

Leonardo 2021

ACCELERATING TECHNOLOGY EVOLUTION



INDICE

Lettera agli Stakeholder	2
Profilo	4
Programmi e collaborazioni internazionali	6
Ecosistema di partecipazioni e joint venture	7
Business model sostenibile	8
Analisi delle priorità	9
Riconoscimenti ESG	9
Persone nel mondo	11
Formazione	12
Leadership nell'Aerospazio, Difesa e Sicurezza	14
davinci-1	19
Milestone 2021	20
Piano strategico 2030	22
Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)	24
Il network dei Leonardo Labs	26
Leonardo e la sua ricerca	28
I numeri dell'innovazione	29
Tecnologia unmanned	30
Leonardo Production System	32
Leonardo e l'ecosistema di imprese	33
Customer centricity	35
Leonardo flagship	36
Piano di sostenibilità	39
Impegno per il pianeta	41
Obiettivi di sostenibilità	42
Investimenti allineati agli SDG	43

LETTERA AGLI STAKEHOLDER

Il 2021 è stato un anno importante: abbiamo ripreso il percorso di crescita già avviato e registrato in tutti i business risultati superiori a quelli consuntivati prima della pandemia, ad eccezione delle Aerostrutture, che risentono ancora degli effetti del COVID-19 sul mercato Aeronautico civile.

Nel perdurante scenario di incertezza che ha caratterizzato l'anno appena trascorso, Leonardo ha dimostrato, con resilienza, la robustezza dei suoi fondamentali commerciali, industriali, economici e finanziari, ponendo le basi per la ripresa del percorso di crescita e sviluppo sostenibile.

Ancora una volta, Leonardo ha rispettato gli impegni presi, raggiunto e superato gli obiettivi prefissati. Abbiamo conseguito un livello di ordini al di sopra dei valori pre-pandemia e aumentato i ricavi; abbiamo ottenuto ottimi risultati operativi e migliorato la redditività, raggiungendo e superando gli obiettivi che ci eravamo posti, con una generazione di cassa più che doppia rispetto alle attese iniziali.

Il nostro Gruppo è oggi strutturalmente più solido, supportato dal business Difesa e Governativo e ulteriormente rafforzato dall'acquisizione del 25,1% di Hensoldt, che riflette la visione di lungo periodo riguardo all'importanza di costruire una cooperazione nell'industria europea dell'Aerospazio e Difesa e la determinazione di Leonardo di avere un ruolo attivo nel suo sviluppo.

E' stato lanciato un piano concreto di ristrutturazione e rilancio del business delle Aerostrutture, e i primi segnali di miglioramento sono già visibili.

Pur in presenza di una diffusa crisi nel settore aeronautico civile, Leonardo ha conseguito ordini nel 2021 per oltre 14,3 miliardi (+4,0% vs 2020), incrementando il suo portafoglio a oltre 35,5 miliardi. In particolare, a un robusto volume di ordini negli Elicotteri, 4.370 milioni, che vede una parziale ripresa del segmento civile, si affianca l'ottima performance dell'Elettronica per la Difesa e Sicurezza, 7.579 milioni, in particolare della componente europea (+14,5% vs 2020), nonché del settore Aeronautico, 2.945 milioni, con Velivoli che registra una crescita di oltre il 30%, più che compensando il previsto calo dell'Aeronautica civile.

Nonostante gli effetti della pandemia, grazie agli sforzi intrapresi e alla solidità dei fondamentali del Gruppo, nel 2021 sono stati conseguiti ricavi per oltre 14,1 miliardi registrando un incremento del 2,45% rispetto al risultato pre-pandemico del 2019 (+5,4% vs 2020). Tutti i business di Leonardo segnano una consistente crescita e, in particolare gli Elicotteri, che registrano ricavi complessivi per 4,2 miliardi con un incremento del 4,7% vs 2020, l'Elettronica per la Difesa e Sicurezza che si attesta a 7 miliardi (+6,4% vs 2020) e Velivoli che chiude con 3,3 miliardi (+24% vs 2020), più che compensando il previsto calo della componente civile.

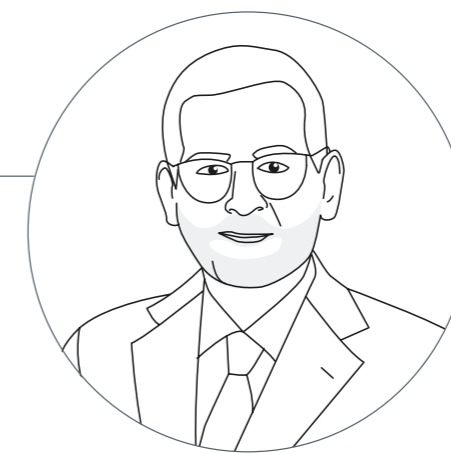
Anche l'EBITA si mostra in forte crescita, pari a 1,1 miliardi (+19,7% vs 2020), con un RoS del 7,9%, nonostante la flessione delle Aerostrutture, fortemente impattate dal perdurare della crisi del traffico aereo derivante dalla pandemia. Da segnalare l'ottima performance dell'Elettronica per la Difesa e Sicurezza che fa segnare un incremento di oltre il 30% rispetto all'anno precedente e del 14,7% rispetto al 2019 attestandosi a 703 milioni, con un RoS del 10,1%. Anche la performance dei Velivoli registra una crescita superiore al 21% (+35% vs 2019), con un EBITA pari a 432 milioni (RoS 13,2%), e la divisione Elicotteri cresce del 6% rispetto all'anno precedente, con un EBITA di 406 milioni ed un RoS del 9,8%. Il settore Spazio triplica i risultati dell'anno precedente registrando un EBITA di 62 milioni.

Pur in presenza di costi sostenuti per garantire la tutela della salute di tutto il personale, e dei costi legati al preannunciato avvio della ristrutturazione del comparto aeronautico civile ex art. 4 "Legge Fornero", Leonardo registra un Risultato Operativo (EBIT) pari a 911 milioni con un incremento di oltre il 76% rispetto all'anno precedente.

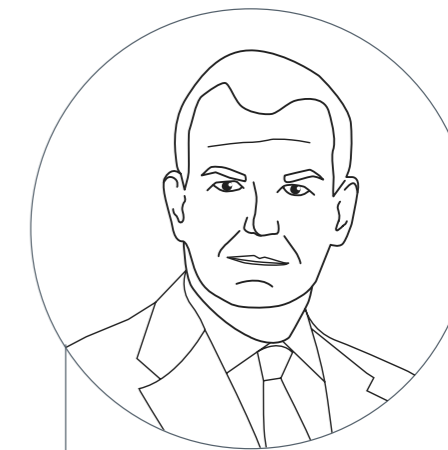
Dal punto di vista finanziario, il FOCF 2021 è pari a 209 milioni, oltre due volte l'obiettivo prefissato, ed è stato ridotto il livello di indebitamento complessivo che si attesta a 3.122 milioni di euro. La riduzione dell'indebitamento ha poi portato a una sostanziale riduzione del costo del debito sceso da 5,4% nel 2016 al livello minimo, pari al 2,3%, del 2021.

Abbiamo proposto nuovamente il pagamento dei dividendi (0,14 € per azione) in considerazione della nostra performance e della fiducia nel percorso di crescita che ci aspetta.

Luciano Carta
PRESIDENTE



Alessandro Profumo
AMMINISTRATORE DELEGATO



Risultati così importanti ci rendono sempre più consapevoli di quanto la nostra crescita debba essere anche sostenibile.

Sentiamo la responsabilità di avere un ruolo strategico – al fianco delle istituzioni e dei governi – nel fornire sicurezza e protezione di cittadini e territori. Per questo continuiamo ad investire selettivamente in Ricerca & Sviluppo il 12,8% dei nostri ricavi: investiamo in progetti complessi che creano valore nel lungo termine e che guidano il progresso tecnologico. Consapevoli di essere motore di sviluppo, sicurezza e progresso, continuiamo a portare avanti il nostro percorso strategico delineato dal piano Leonardo 2030. Un percorso di crescita sostenibile nel lungo periodo che vede al centro innovazione e sviluppo tecnologico, fattori abilitanti ed elementi decisivi che ci permettono di affrontare, in un contesto in continuo mutamento, le sfide del presente e del futuro e di coglierne le opportunità. Guardando all'Italia, per esempio, non possiamo che essere fieri di supportare il rilancio del sistema economico e produttivo nazionale, mettendo a disposizione delle istituzioni italiane le nostre competenze. Pensiamo ad esempio alla digitalizzazione della Pubblica Amministrazione, all'ammodernamento delle infrastrutture stradali e al monitoraggio ambientale.

Il nostro impegno per uno sviluppo sostenibile ci ha permesso di raggiungere importanti traguardi anche nel 2021. Sul fronte della decarbonizzazione abbiamo ridotto le emissioni di CO₂ del 23% rispetto al 2020, grazie soprattutto alla sostituzione del gas SF₆ nel settore elicotteristico. È un passo importante che ci avvicina all'obiettivo che ci siamo dati: ridurre le emissioni del 40% entro il 2030. Importanti risultati sono stati raggiunti anche in termini di diversità e inclusione: è aumentata la percentuale di donne assunte con laurea STEM, pari nel 2021 al 19% del totale assunzioni con laurea STEM, e la quota di giovani under 30 assunti.

È proseguito, inoltre, il nostro impegno per una finanza sostenibile. Per allineare sempre più la strategia di finanziamento con gli obiettivi di sostenibilità, abbiamo sottoscritto infatti la prima linea di credito revolving (Revolving Credit Facility) ESG e il primo ESG Term Loan, rendendo il 50% del totale delle fonti di finanziamento legato a parametri ESG, tra i quali la riduzione delle emissioni di CO₂ attraverso l'eco-efficienza dei processi industriali e la promozione dell'occupazione femminile con lauree nelle discipline STEM, gli stessi del Piano di Incentivazione di lungo periodo. Dall'altro lato, siamo impegnati a mantenere il 50% degli investimenti del Gruppo allineati al raggiungimento dei Sustainable Development Goal (SDG), contribuendo in particolare all'innovazione e alla trasformazione digitale, alla creazione di lavoro qualificato e allo sviluppo di soluzioni per la sicurezza di persone, infrastrutture e territori.

I risultati che abbiamo raggiunto sul fronte ESG sono stati riconosciuti anche a livello mondiale, grazie alla presenza del Gruppo in diversi importanti rating, indici e ranking di sostenibilità. Tra questi, vogliamo ricordare il raggiungimento del punteggio più alto del settore Aerospazio e Difesa nel Dow Jones Sustainability Index di S&P Global per il terzo anno consecutivo, l'inclusione nel MIB ESG Index lanciato da Borsa Italiana nel 2021, la conferma nella A list di CDP Climate Change e nel Bloomberg Gender Equality Index. Risultati che ci rendono orgogliosi del percorso fatto fino ad ora e che ci spingono ad un impegno sempre maggiore per raggiungere e superare gli obiettivi che ci siamo dati.

Nulla di tutto questo sarebbe stato possibile senza il fondamentale contributo delle donne e degli uomini di Leonardo, che hanno dimostrato ancora una volta grande forza, capacità di adattamento e spirito di squadra nell'affrontare un contesto in continua evoluzione. A loro va il nostro ringraziamento più sentito.

PROFILO



€ 14,1 MLD

ricavi 2021



€ 35,5 MLD

portafoglio ordini 2021



€ 14,3 MLD

ordini 2021



€ 1.123 MLN

EBITA 2021

MERCATI DOMESTICI

-  Italia
-  Regno Unito
-  Stati Uniti
-  Polonia



50.413

persone



106

siti nel mondo



150 paesi

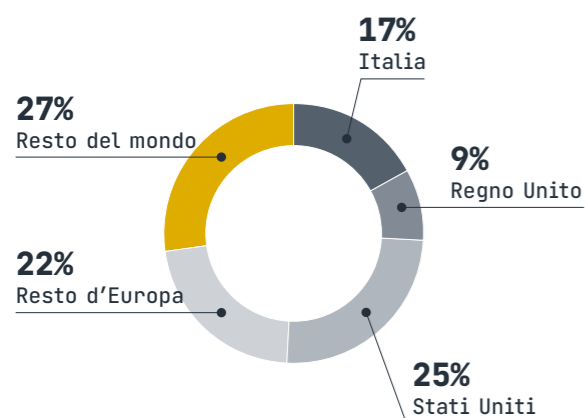
presenza commerciale



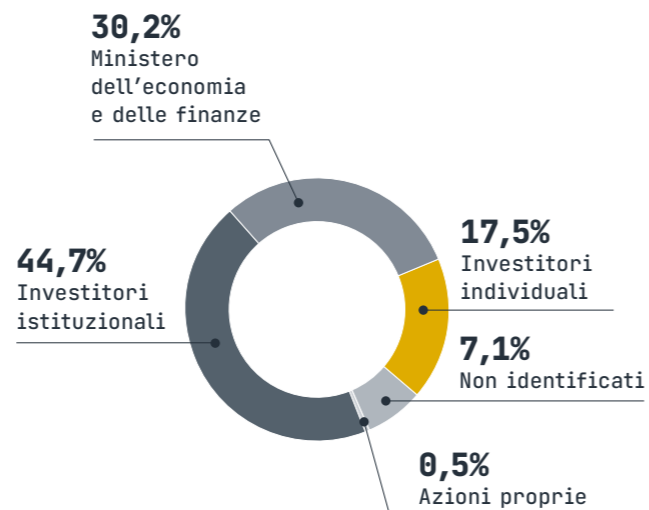
€ 1.803 MLN

ricerca e sviluppo 2021

Ricavi per area geografica



Azionariato



PRINCIPALI PERFORMANCE COMMERCIALI

- 36 TH-73A per U.S. Navy
- 8 AW139 per Guardia di Finanza
- Aggiornamento radar e suite avionica per gli EFA della Luftwaffe
- 18 AW169M LUH per MoD austriaco
- 6 M-346 per Qatar Emiri Air Force
- Sistema SICOTE IV per Arma dei Carabinieri
- 9 AW139 per Saudi Royal Court
- Supporto logistico EFA in Italia
- Sistemi MFOCS (Mounted Family of Computer Systems) per U.S. Army

PROGRAMMI E COLLABORAZIONI INTERNAZIONALI



TEMPEST

“Sistema di sistemi” di nuova generazione che consentirà di affrontare le future sfide della difesa comune.



EURODRONE

Velivolo a pilotaggio remoto di media altitudine e lungo raggio per missioni globali ISTAR (Intelligence, Surveillance, Target Acquisition & Reconnaissance).



NEXT GENERATION CIVIL TILTROTOR

Progetto di ricerca per lo sviluppo di un convertiplano (tiltrotor) di nuova generazione, dotato di nuove tecnologie e di una nuova architettura del velivolo che consentono di ridurre le emissioni di CO₂ del 50%.



SESAR

Programma di ricerca europeo per trasformare la gestione del traffico aereo e renderlo più modulare, automatizzato, interoperabile e incentrato sul flusso dei voli.



EUROFIGHTER

Caccia multiruolo nato da un progetto di collaborazione delle industrie della difesa di Italia, Regno Unito, Germania e Spagna.



JOINT STRIKE FIGHTER

Caccia di nuova generazione, con caratteristiche stealth e abilitato a operare in rete.



NH90

Il più grande programma elicotteristico europeo, sviluppato per soddisfare le esigenze degli operatori militari di tutto il mondo, con sistemi di missione dedicati per operazioni terrestri e navali.



FREMM

Il più importante programma militare in ambito navale mai costituito a livello europeo, realizzato in cooperazione tra Francia e Italia.



ECOSISTEMA DI PARTECIPAZIONI E JOINT VENTURE



Leonardo DRS

Elettronica per la difesa
100%

MBDA

Sistemi di difesa
25%

Hensoldt

Elettronica per la difesa
25,1%

Elettronica

Elettronica per la difesa
31,33%

Larimart

Elettronica per la difesa
60%

Leonardo UK

Elettronica per la difesa /Elicotteri
100%



PZL-Świdnik

Elicotteri
100%

Kopter

Elicotteri
100%



Telespazio

Servizi satellitari
67%

Thales Alenia Space

Produzione satellitare
33%

Avio

Propulsione spaziale
29,63%



ATR

Velivoli regionali turboprop
50%



Leonardo International

Coordinamento commerciale
100%

Leonardo Global Solutions

Servizi
100%

Leonardo Logistics

Logistica
100%

BUSINESS MODEL SOSTENIBILE

CAPITALI

PERSONE E COMPETENZE

50.413 dipendenti
4 Paesi domestici
9.600 persone in R&S e ingegneria

RISORSE FINANZIARIE

€ 9,2 mld in acquisti di beni e servizi
€ 4,0 mld di costo del personale
€ 9,6 mld di capitale investito netto
50% delle fonti di finanziamento legato a parametri ESG

TECNOLOGIE E PROPRIETÀ INTELLETTUALE

6,2 petaflop di potenza di calcolo
27,1 petabyte di capacità di archiviazione
10 Leonardo Labs

ASSETS INDUSTRIALI

106 siti e stabilimenti principali
€ 322 mil di investimenti in attività materiali

RELAZIONI E COLLABORAZIONI

90 Università e centri di ricerca
11.000 fornitori

RISORSE ENERGETICHE E NATURALI

80% di energia elettrica acquistata da fonte rinnovabile
51% rifiuti recuperati

RISULTATI E IMPATTI

PERSONE

3.753 nuovi assunti, 54% con titoli di studio STEM, 42% under 30 e 24% donne
1,6 mil ore di formazione erogate ai dipendenti
776 percorsi formativi attivati tra stage, programmi di apprendistato, tirocini, alternanza scuola-lavoro
51% di riduzione del tasso di infortuni rispetto al 2018

PIANETA

-22% intensità emissioni di CO_{2e} scopo 1 e 2 rispetto al 2019
-24% intensità rifiuti prodotti rispetto al 2019
-2% intensità prelievi idrici rispetto al 2019
-6% intensità dei consumi energetici rispetto al 2019
Circa 117.200 tonnellate di CO_{2e} evitate grazie all'utilizzo di sistemi virtuali di training dal 2019

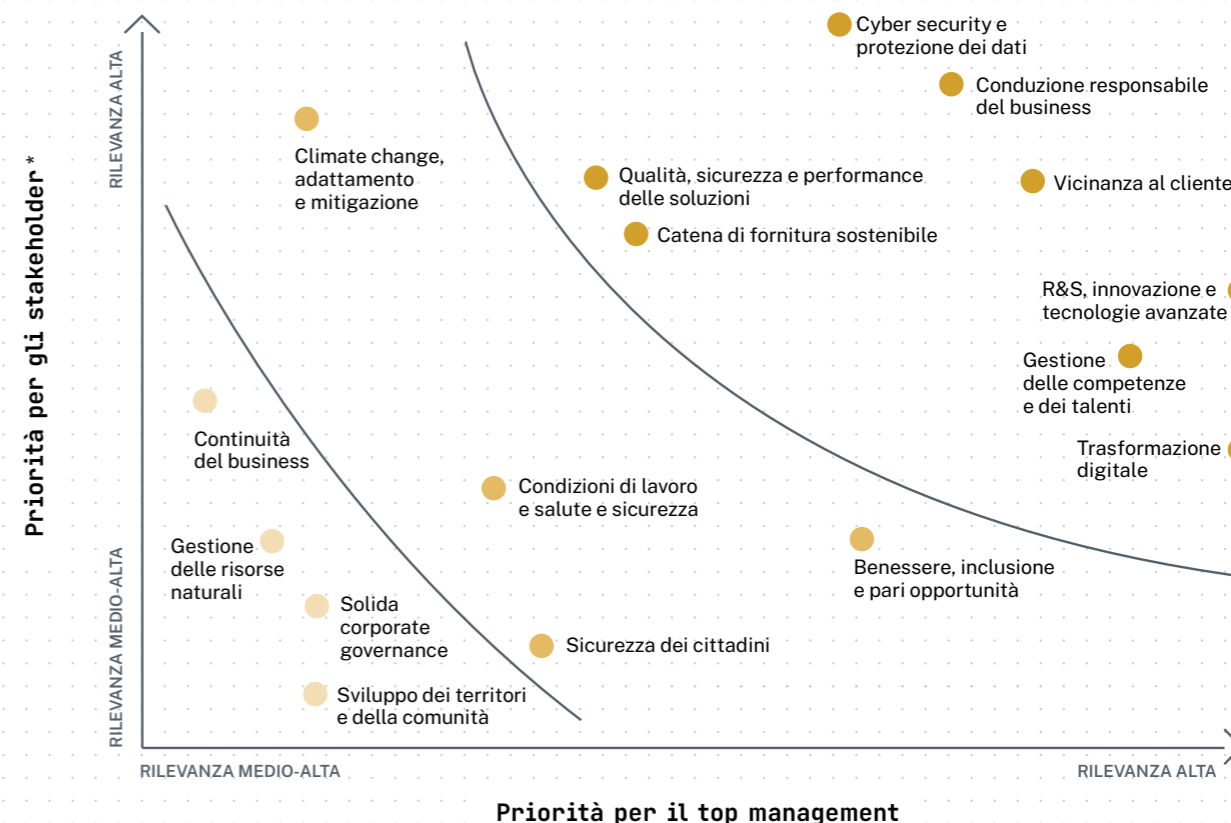
PROSPERITÀ

50% degli investimenti 2021-2023 a supporto degli SDG
81% degli acquisti dai mercati domestici
Soluzioni per la sicurezza e il progresso in 150 Paesi
24% di investitori firmatari dei PRI



ANALISI DELLE PRIORITÀ

Processo finalizzato a identificare e valutare le priorità strategiche di Leonardo e dei suoi stakeholder: temi chiave che influenzeranno la capacità dell'azienda di creare valore e proteggerlo nel breve, medio e lungo periodo. L'analisi - fondata su un approccio che a una metodologia data-driven integra un'ampia consultazione degli stakeholder e del top management - supporta la redazione del Bilancio Integrato, la definizione della strategia aziendale e del Piano di sostenibilità, e la valutazione di rischi e opportunità di ciascun tema ritenuto rilevante. I risultati dell'ultima analisi, condotta a fine del 2021, identificano - come priorità strategiche - sedici temi.



(*)
10.829 articoli di stampa e oltre 450 milioni di tweet analizzati
21 società del settore utilizzate nell'analisi di benchmark
1.877 normative nazionali e internazionali analizzate
134 stakeholder da 13 Paesi hanno risposto alla survey online

RICONOSCIMENTI ESG

Inclusa nei **Dow Jones Sustainability Indices di S&P Global** da dodici anni, con il punteggio più alto del settore Aerospazio e Difesa per il terzo anno consecutivo.

Confermata nella **Climate-A List di CDP 2021**, tra le sei società italiane e unica del settore.

Classificata in **fascia A** nel Defence Companies Index on Anti-Corruption and Corporate Transparency (DCI) di **Transparency International**.

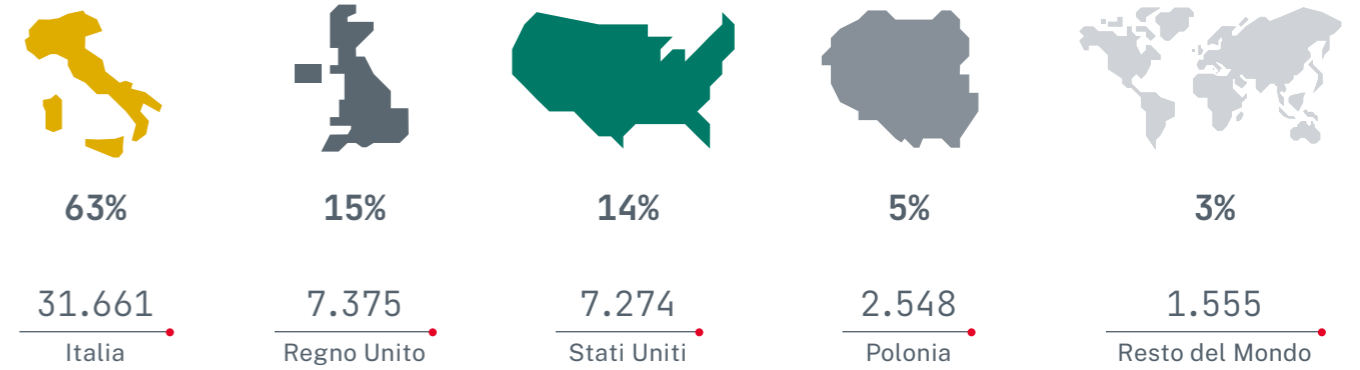
Riconosciuta **UN Global Compact LEAD** per l'impegno all'interno della più grande iniziativa globale sulla sostenibilità d'impresa.

Per il secondo anno inclusa nel **Gender-Equality Index 2022**, l'indice azionario di **Bloomberg** per l'equità di genere.

Tra le aziende incluse nel **MIB ESG INDEX di Borsa Italiana (Euronext)**, il primo indice blue chip italiano dedicato alle quaranta società con le migliori performance ESG.



PERSONE NEL MONDO



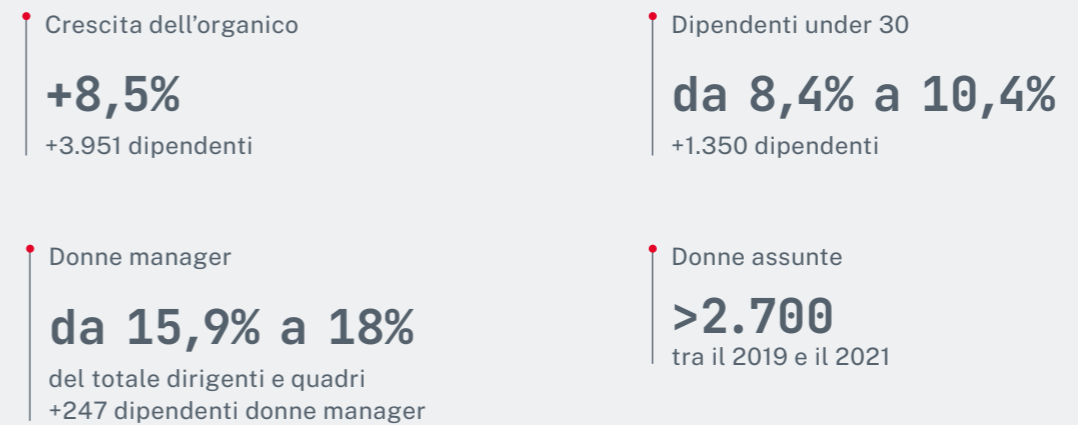
DIPENDENTI PER GENERE ED ETÀ



Dati 2021

INDICATORI DI EVOLUZIONE DEL CAPITALE UMANO

(DATI 2021 RISPETTO AL 2018)



Military Friendly Employer e Best for Vets Award negli Stati Uniti

Investors in People (IIP) a livello Gold Level, **Investors in Young People (IiYP)** e **We Invest in WellBeing** di IIP nel Regno Unito

FORMAZIONE

62%
dei dipendenti
ha un titolo di studio **STEM**

54%
dei nuovi assunti nel 2021
ha un titolo di studio **STEM**

~1,6 MLN
ore di formazione erogate

776
percorsi formativi
attivati tra stage, programmi di apprendistato,
tirocini, alternanza scuola-lavoro

LOVE FOR LEARNING: INVESTIRE SULLE COMPETENZE

Leonardo ha ripensato l'offerta formativa per consentire a tutte le risorse di mantenere aggiornato il proprio bagaglio di competenze professionali. Con l'iniziativa LOVE FOR LEARNING, avviata nel luglio 2020, Leonardo è stata la prima azienda italiana a estendere a tutto il personale nel mondo l'ampia offerta formativa Coursera. Tra le piattaforme leader mondiali nell'ambito dei MOOC (Massive Online Open Courses), con un catalogo di circa 4.500 corsi, prodotti dalle migliori università del mondo, accessibili da casa e da ufficio, da desktop o mobile. Il livello universitario dei corsi consente a tutti i partecipanti il conseguimento delle relative certificazioni.

L'efficacia dell'iniziativa è confermata dal crescente numero di iscritti, **oltre 8.900**, con **28.800 corsi avviati** e **156.200 ore di formazione fruite**. In particolare, il **24% dei corsi seguiti è stato in ambito Data Science** e il **19% in Computer Science**.

CITTADINANZA SCIENTIFICA

La promozione della cittadinanza scientifica è parte integrante della strategia di Leonardo – che intende essere un punto di riferimento per la cultura STEM nei Paesi in cui opera – per rafforzare le competenze e la filiera dell'innovazione.

>400.000
persone raggiunte con le iniziative di cittadinanza
scientifica e digitale

2.800
studenti, 700 docenti e oltre 600 scuole
partecipano a STEMLab

9.000
studenti e studentesse hanno visitato gli stand
virtuali Leonardo e interagito con i referenti aziendali
durante i Career Day

>1.400
ore di docenza da parte di dipendenti Leonardo
in 4 Istituti Tecnici Superiori (ITS) italiani



LEONARDO PER LA SCUOLA

Nel 2021 si è concluso il primo progetto di crowdfunding di Leonardo a sostegno della digitalizzazione della scuola italiana, colpita dall'emergenza Covid-19. La raccolta fondi **Leonardo per la Scuola**, rivolta a tutte le risorse in Italia e che ha incluso il bonus 2019 dell'Amministratore Delegato, ha consentito di dotare di nuovi dispositivi informatici **46 Istituti** individuati d'intesa con il Ministero dell'Istruzione: **30 Scuole elementari**, medie e superiori, tra cui 18 impegnate anche nel garantire la didattica ai bambini ricoverati in ospedale per lunghi periodi, e **16 Istituti Penitenziari Minorili**, per un totale di 18 Regioni interessate.

Con i contributi economici erogati a supporto della didattica a distanza e della connettività, sono stati acquistati oltre **900 dispositivi informatici**, dai tablet ai PC, dalla lavagne interattive multimediali a videoproiettori e lettori DVD.

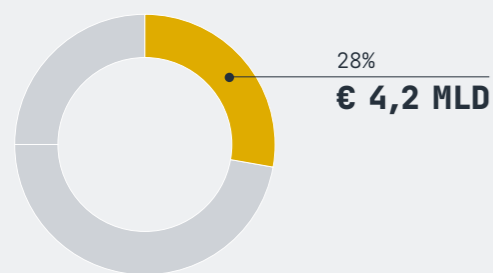
LEADERSHIP NELL'AEROSPAZIO, DIFESA E SICUREZZA



ELICOTTERI

Ricerca, progettazione, sviluppo e produzione di elicotteri per impieghi in ambito civile e difesa. Gli elicotteri di Leonardo, dal monomotore da 1,8 tonnellate al trimotore da 16 tonnellate, assicurano missioni di public utility, ordine pubblico, offshore, ricerca e soccorso, elisoccorso e difesa su terra e mare. Per rispondere alle esigenze della mobilità verticale futura, Leonardo è impegnata nella ricerca di tecnologie e piattaforme innovative, come il convertiplano e l'elicottero a pilotaggio remoto, e nello sviluppo di una nuova generazione di elicotteri leggeri a propulsione ibrida/elettrica.

€ 4,4 MLD ordini 2021
€ 12,4 MLD portafoglio 2021



Ricavi 2021 sul totale
Ricavi per settore prima delle elisioni

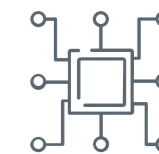
€ 26 MLD mercato civile 2021-2030
€ 116 MLD mercato difesa 2021-2030

+6,1% CAGR civile 2021-2030
-3% CAGR difesa 2021-2030



HIGHLIGHTS

- Oltre **4.300** elicotteri operativi in più di **130** paesi
- Oltre **1200** AW139 venduti fino ad oggi con più di **3 milioni** di ore di volo
- Oltre il **40%** del mercato mondiale degli elicotteri 'multiengine' per trasporto passeggeri

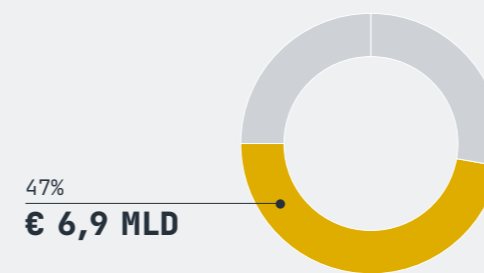


ELETTRONICA PER LA DIFESA E SICUREZZA

Soluzioni tecnologiche multidominio per la sicurezza dei confini e per la gestione di infrastrutture critiche. Sensori e sistemi C4ISTAR (Command, Control, Communication, Computers, Intelligence, Surveillance, Target Acquisition, Reconnaissance) ed equipaggiamenti di autoprotezione che consentono alle forze sul campo di avere completa consapevolezza dello scenario operativo e superiorità informativa.

Nell'ottica di global security, servizi per la digitalizzazione sicura di processi, infrastrutture e applicazioni; tecnologie e soluzioni per comunicazioni mission e business critical, sistemi e piattaforme per il monitoraggio e la risposta alle minacce nello spazio cyber fisico.

€ 7,6 MLD ordini 2021
€ 14,2 MLD portafoglio 2021



Ricavi 2021 sul totale
Ricavi per settore prima delle elisioni

€ 3.185 MLD mercato 2021-2030

6% CAGR 2021-2030



HIGHLIGHTS

- 1.000** radar di difesa aerea e sorveglianza in **58** paesi
- 1.000** unità navali in dotazione a **70** marine equipaggiate con sistemi di difesa
- 200** aeroporti in **110** paesi utilizzano sistemi ATC
- 4.000** sistemi optronici a bordo di piattaforme aeree e terrestri
- 90.000** eventi di sicurezza monitorati al secondo dal SOC (Security Operation Centre)
- 70.000** utenti e **5.000** network cyber protetti in **130** paesi
- 75** siti NATO cyber protetti in **29** paesi



AERONAUTICA

Progettazione, sviluppo e produzione di velivoli di ultima generazione che rispondono alle esigenze dei più complessi scenari operativi: dall'addestramento basico a complesse operazioni di difesa e peace enforcing; dal trasporto tattico al supporto umanitario e antincendio; dal comando e controllo all'intelligence, sorveglianza e ricognizione.

Competenze specifiche nella produzione e nell'assemblaggio di grandi componenti strutturali in materiale composito e in metallo tradizionale, inclusa la progettazione, di aerostutture per alcuni dei più importanti velivoli commerciali, tra cui il velivolo da trasporto regionale ATR, leader della sua categoria.

€ 2,9 MLD
ordini 2021

€ 10 MLD
portafoglio 2021



Ricavi 2021 sul totale
Ricavi per settore prima delle elisioni

€ 1.312 MLD
mercato civile
2021-2030

€ 700 MLD
mercato difesa
2021-2030

7,8%
CAGR civile
2021-2030

6,3%
CAGR difesa
2021-2030



HIGHLIGHTS

- Ordinati **102** M-346 fino ad oggi
- Oltre **1800** ATR ordinati da 200 compagnie aeree in più di 100 paesi del mondo
- 87** velivoli C-27J ordinati da **15** paesi



SPAZIO

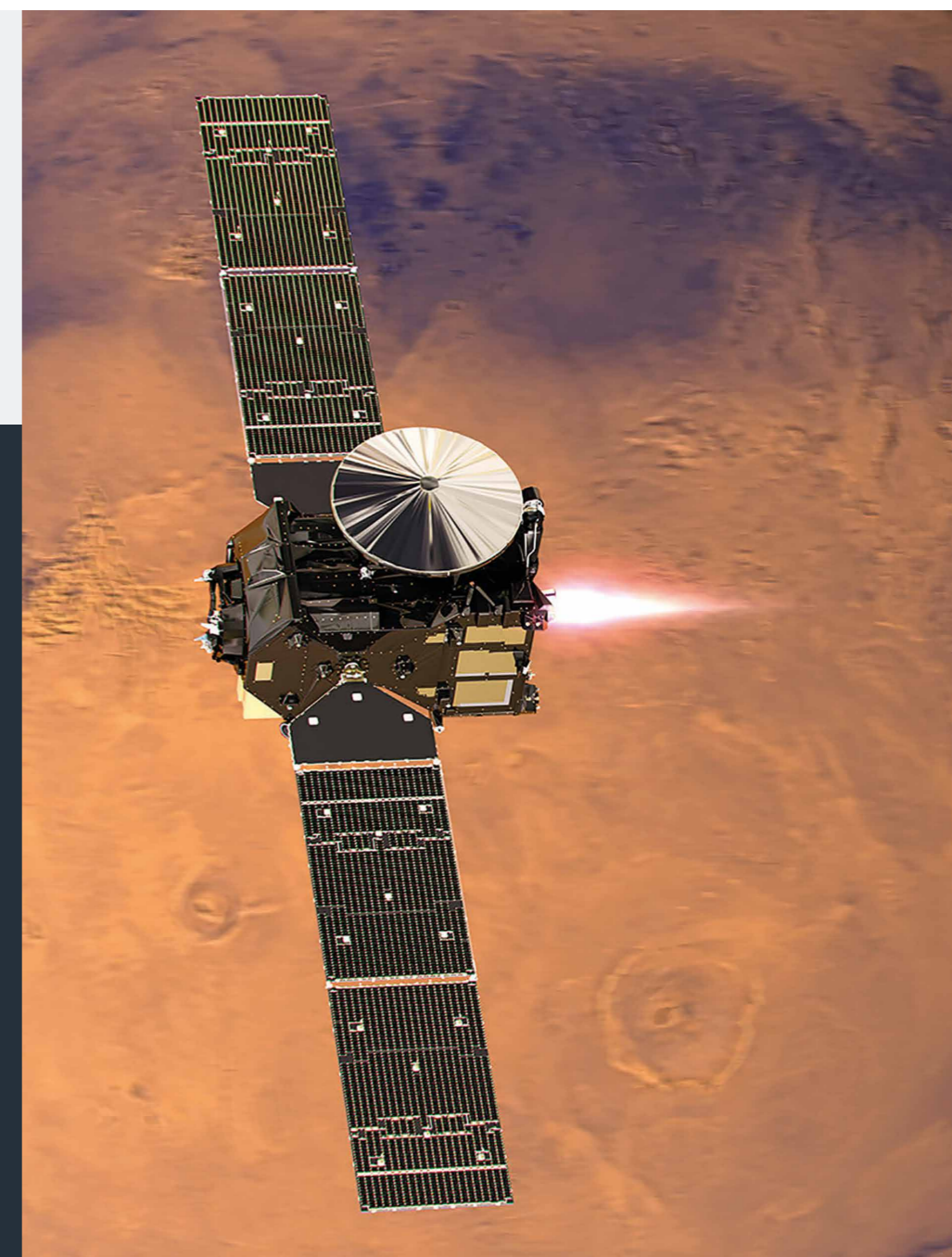
Leonardo copre l'intera catena del valore dell'industria spaziale, dalla manifattura di satelliti e infrastrutture orbitanti, alla produzione di equipaggiamenti e sensori high tech e alla gestione di servizi satellitari, fino ai sistemi di propulsione e di lancio. Capacità, frutto di oltre 60 anni di esperienza, consolidate anche attraverso la partnership strategica tra Leonardo e Thales per la Space Alliance e alla partecipazione industriale di Leonardo in Avio.

€ 1.391 MLD
mercato 2021-2030

4,7%
CAGR 2021-2030

HIGHLIGHTS

- Lo strumento **iperspettrale** più potente al mondo, a bordo del satellite PRISMA dell'ASI
- Oltre **2.000.000** di immagini radar acquisite dalla costellazione COSMO-SkyMed dell'ASI e del Ministero della Difesa italiano
- 2** metri, la profondità a cui scaverà la trivella di Leonardo per la missione ExoMars dell'ESA
- Oltre il **50%** del volume abitabile della Stazione Spaziale Internazionale, realizzato da Thales Alenia Space
- Oltre **170** antenne operative nel Centro Spaziale del Fucino di Telespazio, il più importante teleporto al mondo per usi civili



DAVINCI-1

DAVINCI-1

Il supercomputer **davinci-1**, tra i più potenti HPC del settore AD&S a livello globale, rappresenta la dorsale digitale di Leonardo trasversale all'attività di tutte le aree di business e del network dei Leonardo Labs. Il **davinci-1** supporta il processo di trasformazione digitale del Gruppo.

L'architettura dell'High Performance Computing **davinci-1** è una piattaforma integrata di supercalcolo e cloud computing, che coniuga flessibilità e potenza di calcolo, consentendo l'impiego di algoritmi (dal deep learning all'Intelligenza Artificiale), la personalizzazione per piattaforma tecnologica e il calcolo delle innumerevoli interazioni tra i dati generati (data analysis e big data).

Il **davinci-1** rappresenta un abilitatore in chiave digitale in grado di migliorare la legacy di prodotto e accelerare l'evoluzione dell'ecosistema delle tecnologie di Leonardo.



200
server installati
presso Torre
Fiumara a
Genova



5
milioni
di miliardi
di operazioni
al secondo



20
milioni
di gigabyte
di memoria



Tra i più **potenti**
HPC del settore
AD&S a livello
globale

MILESTONE 2021

AVVIO DEI JOINT LAB

Nascita dei laboratori realizzati in collaborazione con partner industriali (Solway) e centri di ricerca (IIT - Istituto Italiano di Tecnologia) per sviluppare il portafoglio tecnologico e di prodotto di Leonardo.



ANNIVERSARI A109 E AW139

50 anni dal primo volo dell'elicottero leggero da trasporto A109 e 20 anni dal lancio dell'AW139, l'elicottero best seller nella sua categoria, con oltre 1.000 unità in servizio in tutto il mondo.



DIMOSTRAZIONE "SUMERI"

"Sumeri: si salpa!" è il primo esempio in Italia, e tra i primi al mondo, di drone a propulsione elettrica impiegato per il trasporto di materiali in contesti urbani.



ACCORDO PER CONTRATTO INTEGRATIVO

Rinnovato, in Italia, il Contratto Integrativo con le sigle sindacali, ispirato ai principi di sostenibilità, crescita, fiducia, corresponsabilità e flessibilità che aggiorna il modello di relazioni industriali.



PRIMA LINEA DI CREDITO ESG LINKED

Sottoscrizione della prima linea di credito revolving ESG-linked, legata ad obiettivi ESG in linea con la strategia di sostenibilità del Gruppo alla base del Piano Industriale, con un sindacato di banche internazionali e nazionali.



CERTIFICAZIONE AWHERO

L'AWHero ottiene la prima certificazione militare al mondo per un elicottero a pilotaggio remoto nella sua categoria. Si tratta della certificazione militare basica della DAAA (Direzione degli Armamenti Aeronautici e per l'Aeronavigabilità).



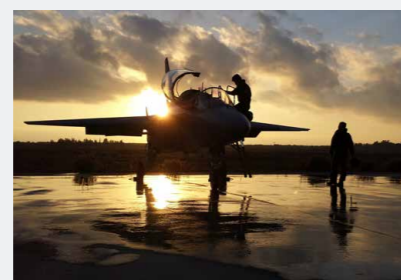
ACQUISIZIONE HENSOLDT

Acquisizione del 25,1% di HENSOLDT (finalizzata nel 2022), società tedesca leader nel campo dei sensori per applicazioni in ambito difesa e sicurezza. Si rafforza così la partnership avviata da tempo tra le due società.



PARTNERSHIP CON BABCOCK

Accordo di collaborazione con Babcock, tra i leader mondiali nel settore AD&S, per offrire soluzioni congiunte per il programma Future Aircrew Training (FACT) di addestramento dei piloti militari canadesi.



POLO TECNOLOGICO DI GENOVA

Lancio del Polo di competenza nazionale per la digitalizzazione industriale di Leonardo basato a Genova. Contribuirà alla trasformazione digitale, accrescendo la competitività tecnologica e di prodotto di Leonardo.



60 ANNI DI TELESPAZIO

Celebrato il sessantesimo anniversario della nascita di Telespazio, azienda controllata da Leonardo. Fondata nel 1961 da Rai e Italcable, è oggi tra i principali operatori mondiali nel campo delle soluzioni e dei servizi satellitari.



PRIMA CONSEGNA VELIVOLI EFA

Consegnati al Kuwait i primi due Eurofighter Typhoon, i velivoli più avanzati mai prodotti nella storia del programma europeo e realizzati da Leonardo in base alle specifiche esigenze dell'Aeronautica Militare kuwaitiana.



25 ANNI DEL MIRACH 100/5

25 anni dal primo volo ufficiale dell'aerobersaglio Mirach 100/5, velivolo certificato NATO sul coefficiente di affidabilità (98%), con all'attivo oltre 2.000 lanci.



PIANO STRATEGICO 2030

Il piano strategico 2030 di Leonardo esprime una chiara visione del percorso che il Gruppo intende attuare nei prossimi dieci anni e oltre: rafforzare e trasformare il business per crescere, accelerare il processo di innovazione e incrementare la competitività di lungo periodo in una logica di sostenibilità. L'obiettivo è quello di sviluppare nuove capacità, in campo sia civile sia militare, per rispondere alle sfide poste dalla complessità dell'era digitale: interdipendenza, interrelazione e velocità evolutiva.

LE DIRETTRICI DELLO SVILUPPO

1. STRENGTHEN OUR "CORE"

Rafforzare ulteriormente il business e le attività core, anche attraverso un portafoglio di attività più focalizzato e omogeneo.



2. TRANSFORM TO GROW

Rendere l'organizzazione più moderna e flessibile e adottare modelli di business innovativi e più efficaci per rispondere alle esigenze dei clienti.



3. MASTER THE NEW

Innovare e creare nuove tecnologie e nuovi mercati high-tech.



OBIETTIVI AL 2030



1. SOLIDA

Investment grade
 Profittevole
 Solida capacità di cash conversion



2. GLOBALE

Leader mondiale negli Elicotteri e nelle soluzioni di Simulazione e Addestramento
 Numero uno in Europa nell'Elettronica per la Difesa
 Protagonista nei programmi di cooperazione internazionale nell'Aeronautica
 Key Player europeo nei sistemi e soluzioni Unmanned in tutti i domini
 Partner delle istituzioni per la Sicurezza
 Key Partner dei Big Primes e US DoD per il consolidamento della presenza di Leonardo nel Paese



3. DRIVER DELL'INNOVAZIONE

Completamente digitalizzata in tutti i processi, nella produzione e nell'offerta
 Motore di un ecosistema innovativo su filoni tecnologici trasversali
 Punto di riferimento nell'innovazione green nel settore A,D&S

PIANO NAZIONALE DI RIPRESA E RESILIENZA (PNRR)

Leonardo si è confermata partner dell'Italia nel processo di transizione digitale, ecologica e industriale, possedendo le competenze utili a intercettare tutte le sei missioni del **Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (PNRR)** e coinvolgendo stakeholder privati e pubblici.



Leonardo ha identificato **sei cluster di interesse**, rispetto ai quali ha elaborato più di **30 progetti**.



GLOBAL MONITORING

Monitorare su base continua e mettere in sicurezza le infrastrutture critiche



SMART CITY

Incrementare il livello di sicurezza e resilienza delle città favorendo la mobilità sostenibile



SPAZIO

Contribuire alla crescita della Space Economy quale attività strategica per lo sviluppo del Paese



DIGITAL PA

Favorire l'erogazione di servizi pubblici digitali facilmente fruibili, efficienti e sicuri



LOGISTICA DIGITALE

Contribuire allo sviluppo di una logistica multimodale connessa, automatizzata e sicura



SANITÀ

Contribuire allo sviluppo di un sistema sanitario efficiente e interconnesso

Facendo leva sui suoi core asset e le sue competenze distintive quali **fattori abilitanti**.



Lo sviluppo dei progetti coinvolge tutte le **aree di business di Leonardo**.



POLO STRATEGICO NAZIONALE (PSN)

Leonardo si candida a partecipare, con altri soggetti, alla realizzazione del Polo Strategico Nazionale (PSN), nuova infrastruttura cloud per la gestione sicura di dati, servizi critici e strategici della Pubblica Amministrazione (PA), mettendo a disposizione servizi di cyber & security.

IL NETWORK DEI LEONARDO LABS

Laboratori dedicati alla ricerca di lungo periodo e allo sviluppo delle tecnologie più innovative. Una rete costituita da laboratori che operano attraverso centri distribuiti in Italia e all'estero, connessi all'ecosistema della ricerca a livello globale attraverso un network internazionale diffuso di collaborazioni con partner industriali, Università e centri di ricerca.

90

ricercatori e dottorandi coinvolti

25

terabyte di dati utilizzabili nei data lake

10 LEONARDO LABS



Applied artificial intelligence



Future aircraft technologies



Future electronics & sensing



Future rotorcraft technologies



Future security & safety technologies



Hpc/Cloud/Big data technologies



Intelligent autonomous system



Materials technologies



Quantum technologies



Space technologies

4 JOINT LAB

Solvay



New materials

IIT (Istituto Italiano di Tecnologia)



Industrial robotics



Space robotic



High performance computing

8 AREE DI RICERCA TECNOLOGICA



Digital twin e simulazione avanzata



Intelligenza Artificiale



Big Data



HPC/Cloud



Sistemi autonomi e Robotica



Tecnologie Quantistiche



Elettrificazione



Nuovi materiali



DIGITAL TWIN IN LEONARDO

Modellizzazione virtuale di apparati meccanici, fluidodinamica e sottosistemi di piattaforma

Modellizzazione dell'ECS - Environment Control System - per simulare il comportamento dell'elicottero nei vari contesti reali

Simulazione del decollo e atterraggio simultaneo di più elicotteri su portaerei e modelli predittivi della formazione di ghiaccio sulle ali, per la Marina inglese

Simulazione numerica e dati per la linea produttiva dello stabilimento di Pomigliano: primo esempio di Industria 4.0 nel gruppo

Facilitazione dello studio di nuovi materiali come termoplastiche e schermature RF

Modellizzazione di propulsori di elicotteri per attività di validazione e sperimentazione

Valutazione di piattaforme commerciali e open source per analisi multi-domain e funzionalità d'orchestrazione, tramite realizzazione di use case aeronautici

Realizzazione del modello virtuale *regional aircraft* elettrificato

Sperimentazione di tecnologie abilitanti quali ROM (Read Only Memory) e FMI/FMU (*Functional Mock-up Interface / Unità Funzionale Mock-up*)

Porting di flussi di lavoro e strumenti di engineering computing su davinci-1 per LHD, LAD e LED

LEONARDO E LA SUA RICERCA

15 AREE TECNOLOGICHE



I NUMERI DELL'INNOVAZIONE

1,8
miliardi di euro
in Ricerca e Sviluppo nel 2021

90
università e centri di ricerca
nel mondo con cui collaboriamo

9.600
persone
dedicate alle attività di ricerca
e sviluppo

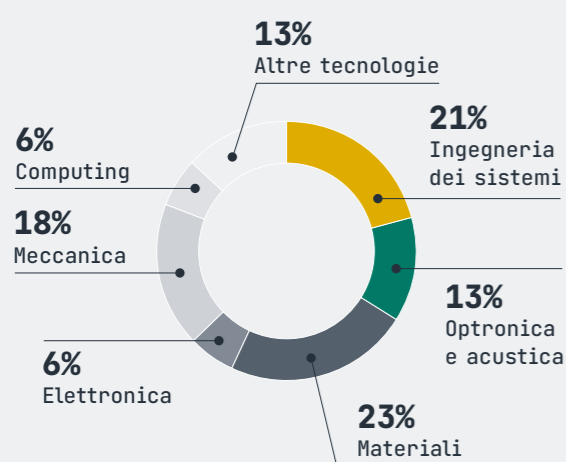
27,1
PetaByte
di capacità di archiviazione

6,2
PetaFlops
di potenza di calcolo

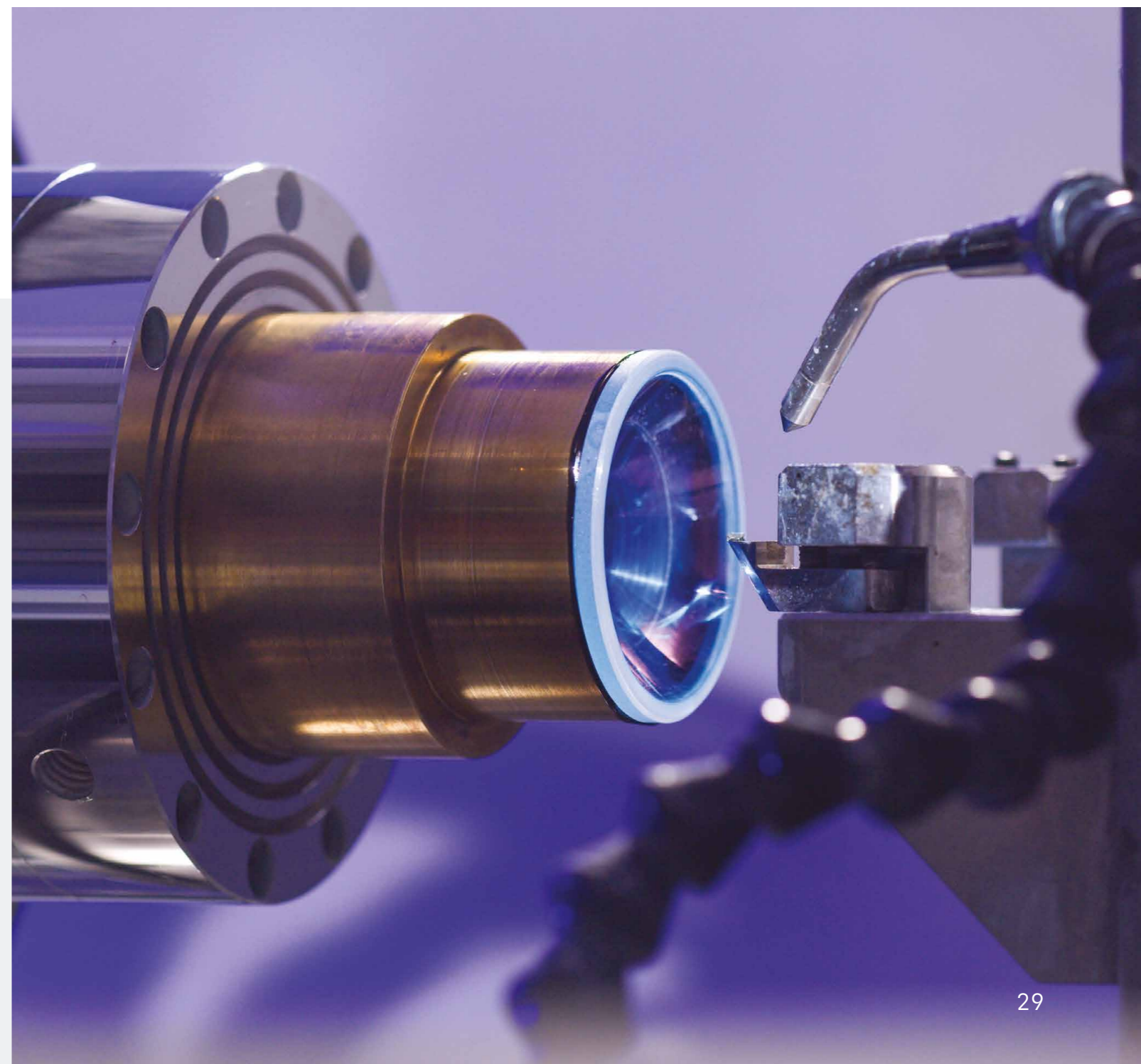
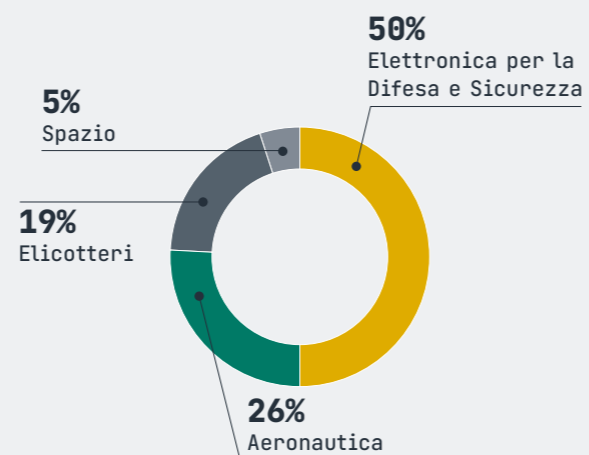
PROPRIETÀ INTELLETTUALE

La tipologia dei brevetti sviluppati è orientata in prevalenza verso l'uso duale delle tecnologie in settori adiacenti a quello dell'AD&S (Aerospazio, Difesa & Sicurezza), all'affiancamento delle piccole e medie imprese nell'evoluzione dei loro prodotti e al supporto delle startup in fase di avvio.

Brevetti per tecnologia chiave



Brevetti per settore



TECNOLOGIA UNMANNED

Lo sviluppo della tecnologia *unmanned* è una delle frontiere dell'innovazione dove Leonardo realizza sistemi a pilotaggio remoto per applicazioni aeree, terrestri e marittime, impiegati in missioni civili e militari.

Soluzioni, modulari e flessibili, che integrano piattaforme, sensori radar ed elettroottici, sistemi di missione e stazioni di controllo a terra. In tale ambito, Leonardo fornisce tecnologie e servizi per la gestione e la protezione del traffico aereo di droni, Unmanned Traffic Management (UTM).

50

sistemi a pilotaggio remoto della famiglia Falco venduti in tutto il mondo

825

sistemi unmanned - di cui 125 velivoli per la sorveglianza e 700 droni target - consegnati in tutto il mondo

2°

edizione del Leonardo Drone Contest, l'unico progetto in Italia di open innovation, realizzato in collaborazione con sei atenei italiani, per promuovere lo sviluppo dell'I.A. applicata ai sistemi senza pilota

>30 KM

la rotta seguita dal drone elettrico per le sperimentazioni, in partnership con Ospedale Pediatrico Bambino Gesù, nel trasporto di materiale biomedico

fino a

100 KG

il carico massimo portato dai droni a propulsione elettrica per i servizi logistici sviluppati da Leonardo e FlyingBasket e utilizzati per il trasporto merci di Poste Italiane



EURODRONE

Velivolo a pilotaggio remoto per operazioni a quote intermedie e a lungo raggio, sviluppato nell'ambito di un programma quadrinazionale tra Francia, Germania, Italia e Spagna. Eurodrone, bimotore turboprop, è il **primo sistema unmanned progettato per volare in spazi aerei non segregati** per missioni in ambito militare e civile, offrendo capacità strategiche e prestazioni avanzate. Tra le sue caratteristiche, la modularità di missione per la superiorità in operazioni ISTAR (Intelligence, Surveillance, Target Acquisition and Reconnaissance).

4 paesi coinvolti

7 Mld Euro valore del progetto

7.000 posti di lavoro generati

Produzione iniziale di 20 sistemi

100% tecnologie europee



Desert mission © Airbus

SKYDWELLER

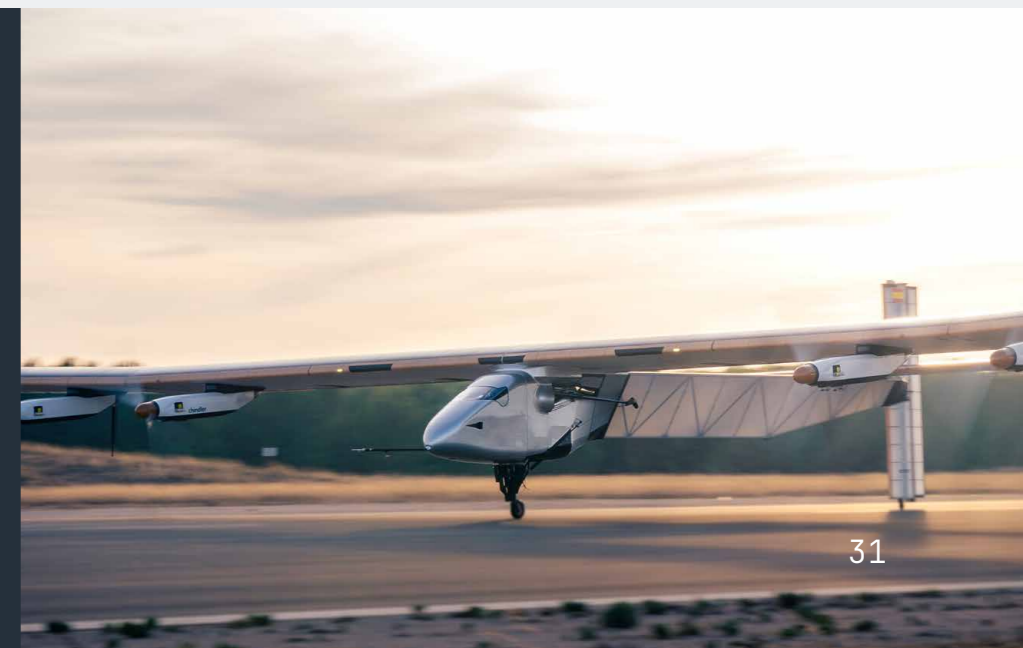
Leonardo è partner tecnologico del progetto Skydweller - sviluppato da Skydweller Aero Inc., start-up statunitense e spagnola specializzata in velivoli a pilotaggio remoto a energia solare-, **primo drone alimentato a energia solare** con persistenza in volo illimitata e capacità di carico significativa.

Concepito per volare a una quota massima di **14.000 metri**, il drone può essere impiegato per compiti di sorveglianza terrestre e marittima, monitoraggio ambientale e delle infrastrutture, servizi di geo-informazione, telecomunicazioni e navigazione di precisione.

Primo drone solare al mondo con capacità di carico elevata e persistenza illimitata

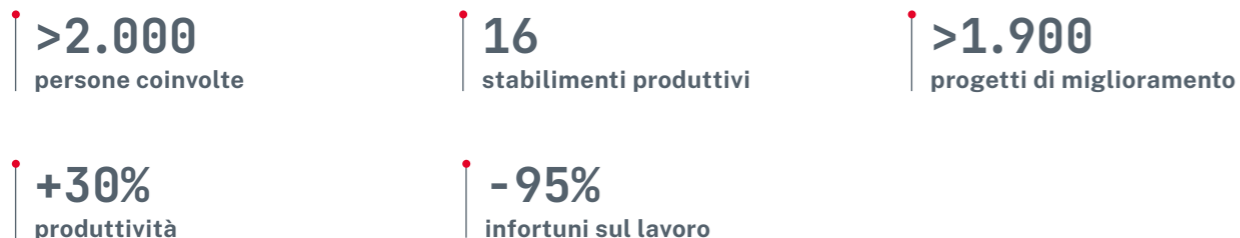
Capacità di carico fino a 400 kg

Raggiunte più di 1.250 ore di volo



LEONARDO PRODUCTION SYSTEM

Il **programma LPS** è un sistema evoluto di produzione che migliora il processo di trasformazione delle materie prime fino al prodotto finito, attraverso la standardizzazione dei processi e la crescita delle competenze professionali delle persone. LPS fa leva anche sulla **trasformazione digitale (LPS Digital)**, attraverso l'adozione di strumenti che facilitano la raccolta di dati e il loro utilizzo nella gestione dei processi, l'implementazione di nuove piattaforme digitali e il monitoraggio continuo di tecnologie di industria 4.0 presenti sul mercato.

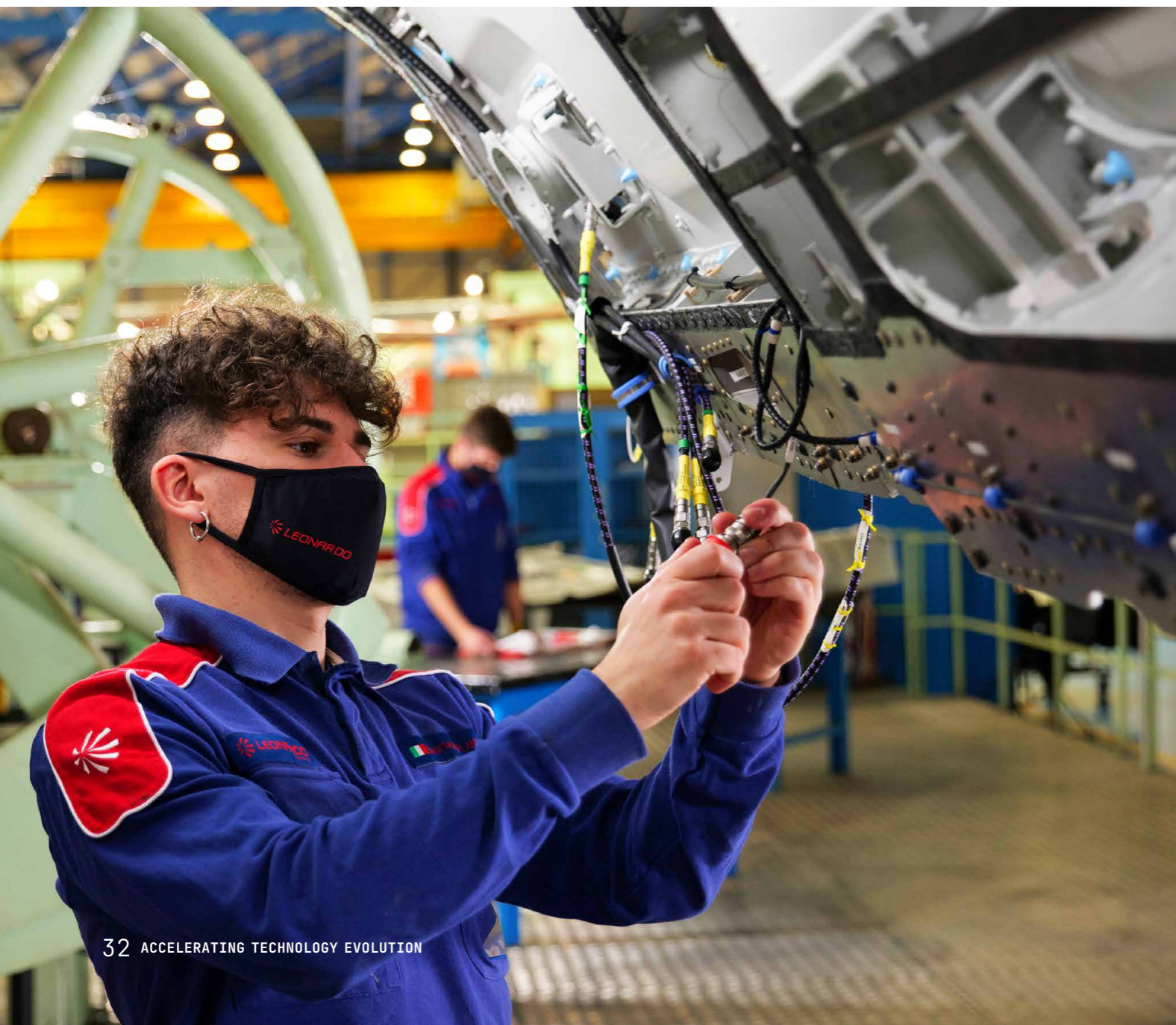
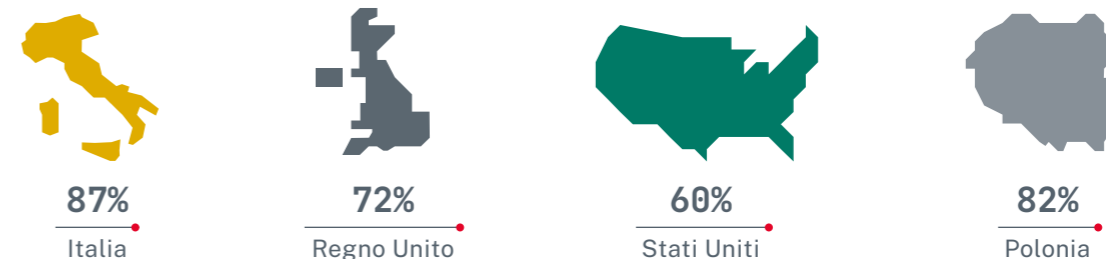


Baseline 2019

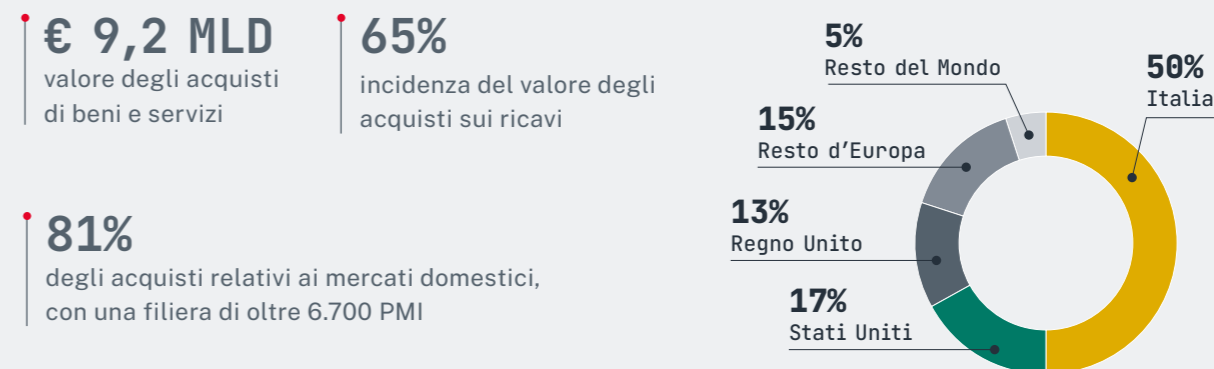
LEONARDO E L'ECOSISTEMA DI IMPRESE

L'attività di Leonardo sviluppa una filiera interconnessa e votata all'innovazione. Un sistema che si traduce in una catena di fornitura presente in 77 paesi e composta da 11mila aziende – oltre 4mila in Italia – con un valore degli acquisti di beni e servizi pari a circa 9,2 miliardi di euro dei quali oltre 4,5 miliardi in Italia. Leonardo, in Italia, è il fulcro di un ecosistema che occupa oltre 126 mila persone e genera 10,4 miliardi di euro di valore aggiunto.

FILIERE LOCALI: INCIDENZA DELLE PMI SUL TOTALE



Acquisti per Paese



PROGRAMMA LEAP

Il programma **LEAP**, *Leonardo Empowering Advanced Partnerships*, è un nuovo modello di gestione e valorizzazione della catena di fornitura. Attraverso il LEAP, Leonardo sta svolgendo un ruolo di traino e acceleratore alla crescita delle PMI nell'ecosistema nazionale per creare con la filiera relazioni più solide e sostenibili.

Circa **200** i fornitori inizialmente valutati per un percorso di partnership. Per oltre **120** fornitori sono già stati attivati progetti di miglioramento e sviluppo, tra cui programmi di formazione manageriale, accordi di partnership commerciale, finanziamenti, supporto per trasferimento tecnologico, trasformazione digitale e cyber security.

MODELLO DI VALUTAZIONE LEADS

Per comprendere al meglio le prestazioni dei fornitori, è stato introdotto il modello di valutazione **LEADS**, *Leonardo Assessment and Development for Sustainability*, inerente aspetti e rischi di sostenibilità e di sviluppo dei fornitori chiave. Performance operative, capability e sostenibilità sono state integrate nel nuovo tool unico di valutazione. Nel 2021, oltre **500** fornitori chiave sono stati valutati sull'asse sostenibilità ESG, identificando i punti di forza e le aree di miglioramento della filiera.



CUSTOMER CENTRICITY



ADDESTRAMENTO E SIMULAZIONE

Servizi di addestramento civile e militare per piloti, manutentori e operatori, grazie a una articolata rete di Training Academy, piattaforme digitali e servizi dedicati. Una capacità addestrativa che si avvale di metodologie proprietarie, sistemi di simulazione e ambienti di apprendimento Live-Virtual-Constructive (LVC) e programmi di formazione completi in aula e su computer.



SERVIZI TECNICI E LOGISTICI

Un sistema di assistenza globale, capace di garantire servizi tecnici e logistici disponibili 24/7 dove richiesto e quando necessario. L'assistenza si svolge sul campo e da remoto attraverso centri AOG e attività e-commerce per soddisfare le esigenze dei clienti militari e civili che vanno dalla gestione del sito all'acquisizione di dati in-service, dall'installazione e messa a punto alla gestione della configurazione e della sua obsolescenza, fino ai servizi di info-logistica e alle pubblicazioni tecniche.



SUPPORTO E MANUTENZIONE

Operatività 24/7 di prodotti e sistemi, proprietari e non, attraverso centri di manutenzione presenti in tutto il mondo, sia presso le proprie strutture sia presso quelle dei suoi clienti civili e militari. Leonardo garantisce un supporto operativo sia di prima linea sia per attività di deposito/manutenzione pesante nei suoi stabilimenti e, grazie anche all'introduzione delle tecnologie 4.0, gestisce qualsiasi tipo di aggiornamento di piattaforme e sistemi, dal Mid-life al Long Term Evolution, all'ingegneria di supporto del prodotto, la ristrutturazione e lo smantellamento presso le strutture.



FULL SERVICE

Soluzioni chiavi in mano di alto valore in tutti i domini di attività, utilizzando e gestendo le proprie risorse, sistemi, attrezzature e competenze, riducendo fortemente il livello di rischio e l'investimento da parte del Cliente.

30%

sul totale ricavi 2021 da Customer Support, Service and Training

>33.700

ore di training erogate attraverso simulatori di volo

~11.000

tra piloti e operatori di elicotteri e velivoli addestrati

1°

per il terzo anno consecutivo tra le società elicotteristiche nella classifica di ProPilot per qualità del supporto post-vendita

1°

nella classifica Product Support Survey di AIN (Aviation International News)

DIGITALIZZAZIONE DEL CUSTOMER SERVICE

Leonardo ha sviluppato nuove piattaforme di Customer Relationship Management ed e-commerce che consentono una gestione digitalizzata del cliente offrendo uno strumento comune per l'accesso (Leonardo Customer Portal) a tutti i servizi di post vendita.

LEONARDO FLAGSHIP

Elicotteri

AW09

Elicottero monomotore di ultima generazione caratterizzato da elevate prestazioni, la cabina più spaziosa nella categoria e avionica allo stato dell'arte.

AWHERO

Elicottero a pilotaggio remoto classe 200kg per compiti governativi e civili. Il primo nella sua classe ad aver ottenuto una certificazione militare.

AW139

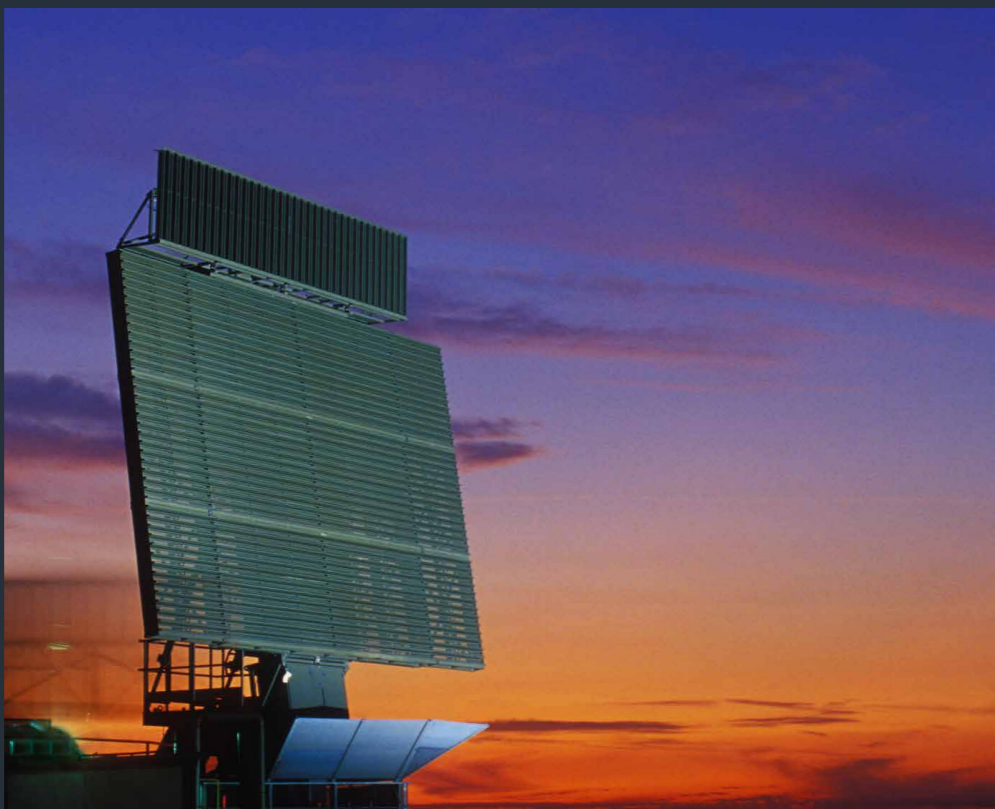
Elicottero multiruolo in grado di svolgere qualsiasi tipo di missione: ricerca e soccorso, sicurezza, offshore, trasporto privato ed executive.

AW101

Il più avanzato e potente multi-ruolo oggi disponibile sul mercato. Equipaggiato con sofisticati sistemi avionici e di missione, garantisce la massima efficienza operativa anche grazie alla sua elevata autonomia.

AW609

Il primo convertiplano per applicazioni civili e governative. Combina i vantaggi propri dell'elicottero con quelli dei velivoli.



Elettronica per la Difesa e Sicurezza

FALCO Xplorer

Sistema senza pilota che assicura sorveglianza 24/7 in qualsiasi condizione, coprendo un'ampia gamma di missioni militari e civili.

SeaSpray

Radar di sorveglianza aria-aria e aria-terra a scansione elettronica AESA (Active Electronic Scanned Array) a singola faccia o a facce multiple, con elevate prestazioni in termini di portata, modalità operative e risoluzione

KRONOS

Famiglia di radar all'avanguardia, multifunzione e multi-missione, dedicata alla sorveglianza e alla difesa aerea terrestre e navale.

ATHENA

Avanzato sistema di gestione del teatro operativo navale, per ogni tipologia di nave, dai pattugliatori alle più grandi portaerei.

DIRCM

(Directed InfraRed CounterMeasure) Sistema per la protezione dei velivoli da potenziali minacce.

Sistemi IRST

(InfraRed Search & Track) Famiglia di radar per il supporto alle missioni aria-aria e aria-superficie con capacità di scoperta e tracciamento bersagli a lungo raggio in tutti gli scenari e modalità.

Software Defined Radio

Famiglia di radio per applicazioni strategiche, tattiche, di piattaforma, individuali per comunicazioni sicure, i cui modi operativi (forme d'onda) sono modificabili via software.

SICOTE

Sistema per il controllo del territorio fornito all'Arma dei Carabinieri, con funzioni di prevenzione e analisi delle minacce.

Velivoli

C-27J

Benchmark mondiale per la categoria dei velivoli da trasporto tattico turboelica di medie dimensioni di nuova generazione.

M-346

Tra i più avanzati velivoli a getto per l'addestramento dei piloti militari. Con ampie capacità di formazione, affidabilità a lungo termine e costi ridotti per le attività operative.

M-345

Addestratore destinato alle fasi basico-avanzate dell'addestramento di piloti militari con prestazioni tipiche di un aereo a getto e costi operativi comparabili a quelli di addestratori turboelica di elevata potenza.



Spazio

Cosmo SkyMED 2

Sistema satellitare italiano per l'osservazione della Terra, dotato di sensori radar ad apertura sintetica, che assicura una copertura globale del pianeta in qualsiasi condizione meteo.

SICRAL 3

Sistema satellitare italiano per le comunicazioni militari, che garantisce l'interoperabilità tra le reti della Difesa, della sicurezza pubblica e della protezione civile.

Copernicus

Programma satellitare europeo per monitorare la Terra, l'ambiente marino e atmosferico e i cambiamenti climatici.

Galileo

Sistema globale di navigazione satellitare (GNSS) dell'Unione Europea.

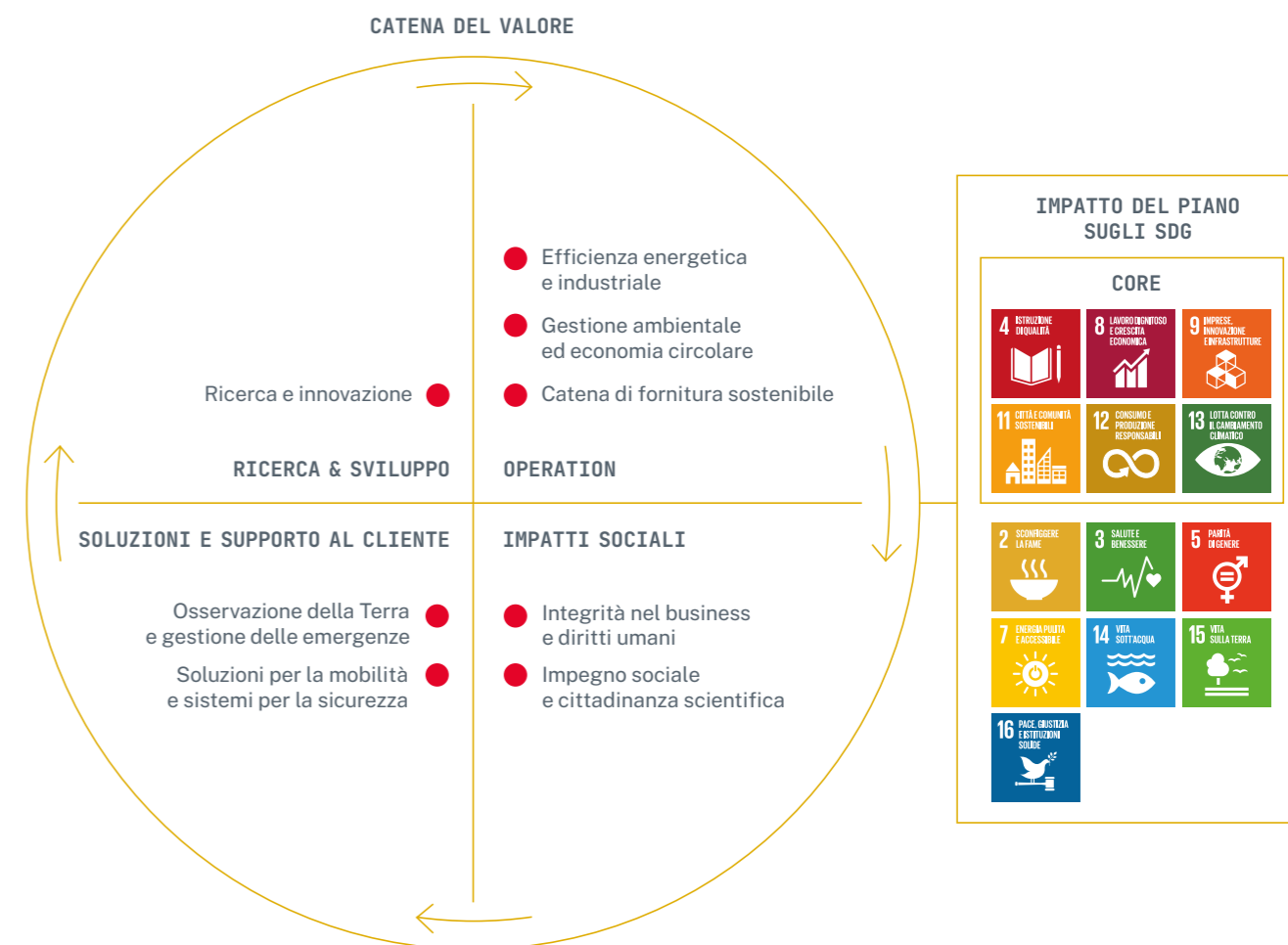


PIANO DI SOSTENIBILITÀ

Il Piano di sostenibilità di Leonardo copre l'intera catena del valore, articolandosi in otto ambiti tematici (cluster) per accelerare la transizione verso un modello di business sostenibile, in linea con gli obiettivi dettati dall'Agenda 2030 ONU (SDG) e dallo European Green Deal.

Innovazione tecnologica e digitalizzazione sono i driver trasversali del Piano, elementi chiave per affrontare le sfide di sostenibilità a livello globale e per accelerare una transizione sostenibile e inclusiva.

Ognuno degli otto cluster si struttura in azioni e progetti specifici, individuati tenendo conto della loro misurabilità nel breve e lungo periodo, dei risultati della analisi delle priorità e del contributo al raggiungimento degli SDG.



PIANO E SOSTENIBILITÀ DATA DRIVEN

In linea con il nuovo modello operativo e le relative procedure e policy, il Piano implementa una sostenibilità data driven. Attraverso monitoraggio con specifici Key Performance Indicator (KPI), la gestione dei dati permette di analizzare le prestazioni e guidare in maniera efficace le decisioni e la strategia di sostenibilità.

Il Piano si compone di progetti che puntano a benefici nel breve periodo, in linea con gli obiettivi di sostenibilità pubblici, e a iniziative "trasformative" che guardano ai trend e alle necessità future e che produrranno impatti nel medio-lungo termine.



IMPEGNO PER IL PIANETA

Per contrastare e mitigare gli effetti delle attività umane e industriali sul Pianeta, Leonardo ha definito una strategia di business sostenibile. Attraverso il Piano di sostenibilità e facendo leva sull'innovazione tecnologica, il Gruppo contrasta il cambiamento climatico e favorisce la transizione ecologica. Le azioni previste spaziano dall'efficientamento dei processi produttivi, con la riduzione delle emissioni, dei consumi di energia, dell'utilizzo di risorse, allo sviluppo di soluzioni per un minor impatto ambientale.

In questo contesto, la transizione verso un modello economico circolare è un'altra parte integrante della strategia e dei progetti del Piano di sostenibilità di Leonardo, con un approccio trasformativo su tutta la catena del valore.

MODELLO ECONOMIA CIRCOLARE

OTTIMIZZARE

Riduzione dei materiali grazie a sistemi di progettazione avanzati

Applicazione approccio Product Life Cycle Management ed Ecodesign

Utilizzo materiali compositi per ridurre peso, consumi e impatti

Studio nuovi materiali per favorirne il riuso e limitarne smaltimento

Riduzione 10-15% consumi carburante e 20% emissioni con utilizzo fibra di carbonio per strutture aeronautiche di aerei ed elicotteri.

Circa 60% di scarti in meno utilizzando l'Additive Manufacturing per realizzazione di parti primarie in composito del Tiltrotor.

Corso formativo su Life Cycle Assessment e standard di riferimento, ISO 14040 e ISO 14044, per dipendenti area R&S, progettazione e produzione di nuovi prodotti.

CONDIVIDERE E DEMATERIALIZZARE

"Product as a service": vendita ore di volo in sostituzione del prodotto

Virtualizzazione dei test di prodotto

Sistemi di addestramento tramite training virtuale

Eliminazione documentazione cartacea nei processi produttivi

~41.450 tonnellate di CO₂ evitate per utilizzo sistemi virtuali di training nel 2021.

Da 50 data center a due hub di calcolo di nuova generazione, virtualizzando in cloud i servizi offerti e ottimizzando le prestazioni, con risparmio energetico del ~20%.



ESTENDERE LA VITA UTILE

Ottimizzazione ciclo di manutenzione

Implementazione manutenzione predittiva sugli elicotteri

Sostituzione dei soli componenti arrivati a fine vita

Aggiornamento software per prolungare vita componenti hardware

Buy-back di elicotteri usati

>70% di elicotteri e velivoli in circolazione composto da parti metalliche riciclabili.

Strutture dei velivoli con un livello di vita utile > ai 20 anni operativi.

RICICLARE/RIUTILIZZARE

Impiego materiali metallici riciclabili

Rigenerazione componenti usati

Riciclo e riuso materiali ausiliari, imballaggi, scali di montaggio e attrezzature metalliche

Riciclo materiali compositi (es: carboresine)

Centralizzazione e informatizzazione degli archivi nel sito di Aprilia; ulteriori centralizzazioni nel 2022.

Recupero ~600 kg di materiale dismesso e riduzione costi, da ripristino apparati di volo elicotteristici arrivati a fine vita

51% dei rifiuti prodotti recuperato nel 2021.

>1,3 tonnellate di materiale RAEE recuperate (10,2 tonnellate dal 2019) da dismissione server dei data center.

Attività di ricerca per creare filiera circolare materiali compositi (Carbon Fiber Reinforced Polymer -CFRP), favorendo il riuso-riciclo fibre di carbonio.

Riuso imballaggi in plastica dei materiali di produzione di alcune aree produttive e studio per nuovi package standard riusabili, con coinvolgimento fornitori.

OBIETTIVI DI SOSTENIBILITÀ

PILASTRO	AMBITO	OBIETTIVI	AVANZAMENTO	ANNO TARGET	SDG Temi materiali
GOVERNANCE	Promuovere un modello di business responsabile	Emissione Linea Guida di Trade Compliance che includa Human Rights Impact Assessment (HRIA) e sviluppo di tool per la valutazione del rischio Paese per Leonardo SpA	✓	2021	 Target 16.5, 16.6 Conduzione responsabile del business
		Estensione Direttiva Trade Compliance al Gruppo	✓	2022	
		Rinnovo/mantenimento della certificazione ISO 37001:2016 Anti-Bribery Management System	III	2023	
		Estensione della formazione su business compliance ad altre tipologie di terze parti (distributori/reseller), rendendola requisito obbligatorio per la finalizzazione dell'incarico	III	2022	
PEOPLE	Attrarre e promuovere talenti	Oltre 100 ore di formazione per ogni dipendente nel periodo 2018-2022	III	2022	 Target 4.3, 4.4, 5.1, 5.5, 5.b, 8.5 Gestione delle competenze e dei talenti Benessere, inclusione e pari opportunità
		Almeno 40% di under 30 sul totale assunzioni	III	2022	
	Promuovere un ambiente inclusivo	Almeno 32% di donne sul totale assunzioni ¹	III	2022-2025	
		30% di donne sul totale delle assunzioni in area STEM	III	2025	
		20% di donne nei livelli dirigenziali	III	2025	
		20% di donne sul totale dei dipendenti	+	2025	
27% di donne nei piani di successione	+	2025			
PLANET	Ridurre il consumo di energia e le emissioni di CO ₂	Riduzione del consumo di energia elettrica prelevata da rete esterna del 10% ²	III	2025	 Target 8.4, 9.4, 12.2, 12.5, 13.1, 13.3 Climate change, adattamento e mitigazione Gestione delle risorse naturali
		Riduzione delle emissioni di Scope 1 + Scope 2 (Location Based) del 4% ²	III	2025	
		Riduzione delle emissioni di Scope 1 + Scope 2 (Market Based) del 40% ³	III	2030	
	Ridurre gli impatti ambientali	Riduzione dei prelievi idrici del 10% ²	III	2025	
		Riduzione della quantità di rifiuti prodotti del 10% ²	III	2025	
PROSPERITY	Sviluppare la catena di fornitura	Implementazione di programmi di sviluppo della supply chain e partnership di medio lungo termine, con focus sulle PMI, per migliorare la sostenibilità del business	III	2023	 Target 4.4, 8.2, 8.3, 9.4, 9.5, 12.2, 12.5, 13.1 Catena di fornitura sostenibile R&S, innovazione e tecnologie avanzate Trasformazione digitale
		Gestire oltre il 75% del valore ordinato dalle Divisioni di Leonardo attraverso piattaforme di digital collaboration ⁴	III	2022	
		Sensibilizzazione/formazione su SDG e strumenti di supporto per il reporting a oltre l'80% dei fornitori chiave (oltre 500 fornitori)	III	2023	
		100% dei partner LEAP con target e piani definiti su green energy, riduzione emissioni di CO ₂ , riciclo rifiuti, consumo acqua	III	2023	
	Rafforzare la capacità di digitalizzazione e di elaborazione	Aumento potenza di calcolo pro capite del 40% ⁵	III	2025	
		Aumento capacità di archiviazione pro capite del 40% ⁵	III	2025	

(1) Aggiornato vs 2020 anno target obiettivo del 32% donne su totale assunzioni in risposta a caratteristiche settore AD&S. Fissato obiettivo intermedio al 2022 su assunzioni (esclusi operai) con posticipo target al 2025 sulle assunzioni totali.
 (2) Calcolato in rapporto ai ricavi. Baseline anno 2019
 (3) Riduzione in valore assoluto. Baseline anno 2019
 (4) Include i fornitori ricorrenti. Leonardo DRS non è inclusa nel perimetro
 (5) Calcolato come numero di flops e di byte in rapporto ai dipendenti in Italia. Baseline anno 2020

OBIETTIVO RAGGIUNTO NUOVO OBIETTIVO
 ON TRACK RESTATED (nuovo perimetro/anno)

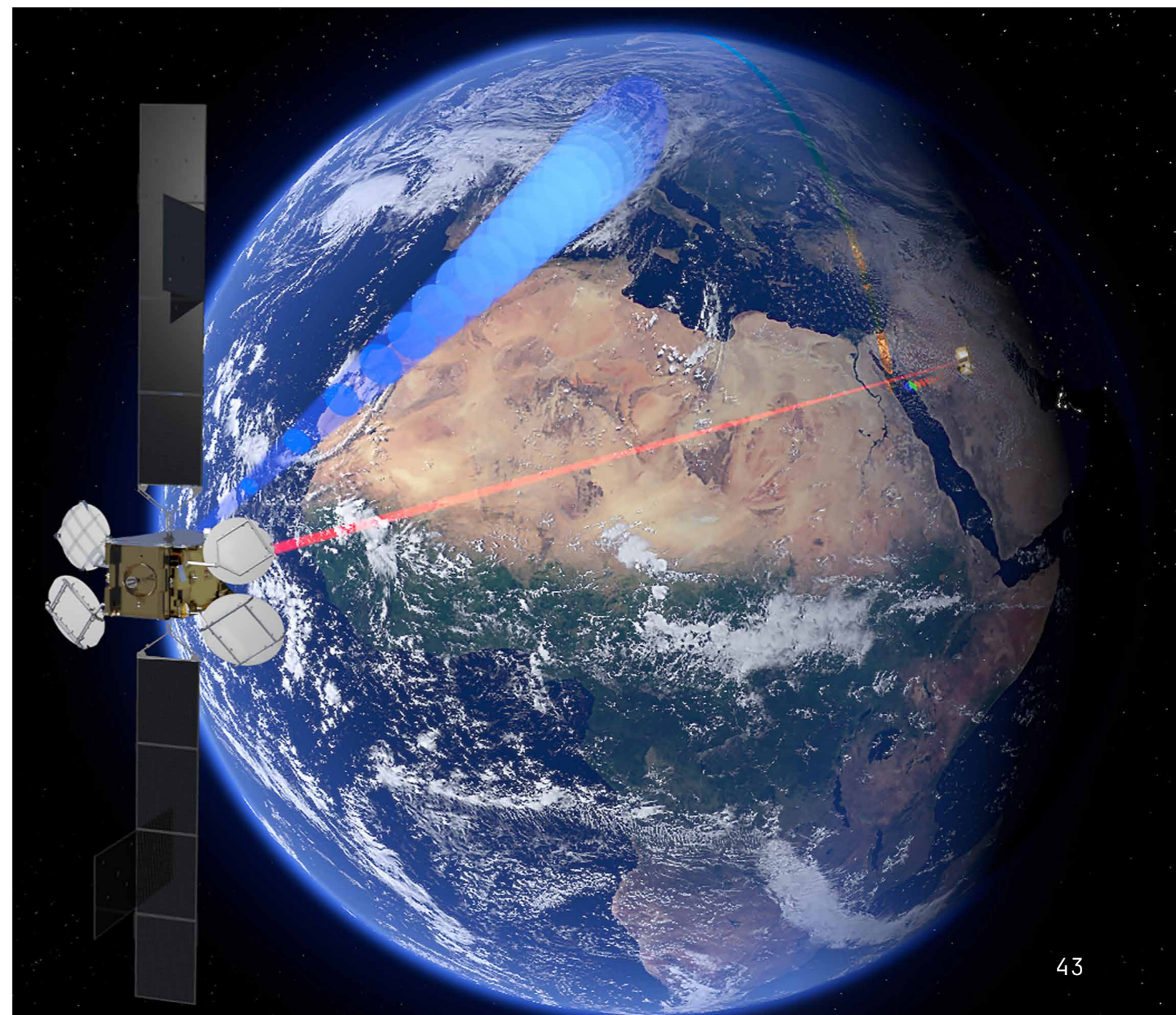
INVESTIMENTI ALLINEATI AGLI SDG

Nel periodo 2021-2023, Leonardo investirà annualmente, in media, 600-700 € mil.*

Leonardo si impegna per mantenere circa il **50% degli investimenti allineati agli SDG**

Le iniziative impattano principalmente gli SDG 9 “Imprese, innovazione e infrastrutture”, SDG 8 “Lavoro dignitoso e crescita economica” e SDG 11 “Città e comunità sostenibili”

* Include R&S capitalizzata lorda, investimenti in attività materiali, attrezzature e altre attività immateriali



Per maggiori informazioni, consultare:
leonardo.com/it/investors/results-and-reports

leonardo.com