



Finmeccanica
Assemblea Ordinaria degli
Azionisti
Roma, 29 Aprile 2009

CODG/FRIN (Investor Relations)



I risultati dell'esercizio 2008

Esercizio 2008 Vs Esercizio 2007

(DRS Technologies consolidata dal 22 Ottobre 2008)

- ⇒ I **Ricavi** crescono del 12% (di cui l'8% riconducibile alla crescita organica) e passano a €15Mld rispetto ai €13,4Mld nel 2007;
- ⇒ L'**EBITA Adjusted** cresce del 25% (di cui il 20% riconducibile alla crescita organica) ed è pari a €1.305mln (€1.045 nel 2007). Il margine EBITA (rapporto EBITA su Ricavi) si attesta all'8,7% nel 2008 rispetto al 7,8% del 2007
- ⇒ L'**Utile Netto** aumenta del 19% a €621mln. Il **Dividendo** proposto all'Assemblea è di 41 centesimi di euro per azione, da pagare su circa 578mln di azioni per un totale di €237mln, in aumento del 36% rispetto al monte dividendi distribuito nell'esercizio precedente (€174mln)
- ⇒ Il **VAE** cresce del 66% a €376mln. Il **ROI** 2008 si attesta al 21,4%, dal 18,9% del 2007
- ⇒ Il **FOCF** aumenta del 25% a €469mln. L'**Indebitamento Finanziario Netto**, dopo l'acquisizione di DRS, si attesta a €3,4Mld, rispetto a €1,2Mld alla fine del 2007. Il rapporto Indebitamento Finanziario Netto su Patrimonio Netto è pari al 55%
- ⇒ Gli **Investimenti in R&S** sono pari a €1.809mln, il 12% dei Ricavi, di cui il 77% nei "Pilastri Strategici" (Elicotteri, Aeronautica, Elettronica per la Difesa e Sicurezza)
- ⇒ Gli **Ordini** acquisiti nell'esercizio sono pari a €17,6Mld, di cui circa il 70% governativi. Il **Portafoglio Ordini** raggiunge un nuovo massimo a €42,9Mld, in crescita del 9% sull'esercizio precedente

2008: un anno chiave nell'implementazione della nostra strategia



In linea con la nostra strategia industriale, geografica e finanziaria...

... nel corso del 2008 abbiamo acquisito DRS Technologies...

- ✓ una operatore leader
- ✓ in uno dei tre “Pilastrì Strategici”: Elettronica per la Difesa e Sicurezza
 - ✓ che opera nel principale mercato della Difesa mondiale: gli USA

... malgrado le condizioni avverse dei mercati finanziari, al fine di finanziare l'acquisizione abbiamo...

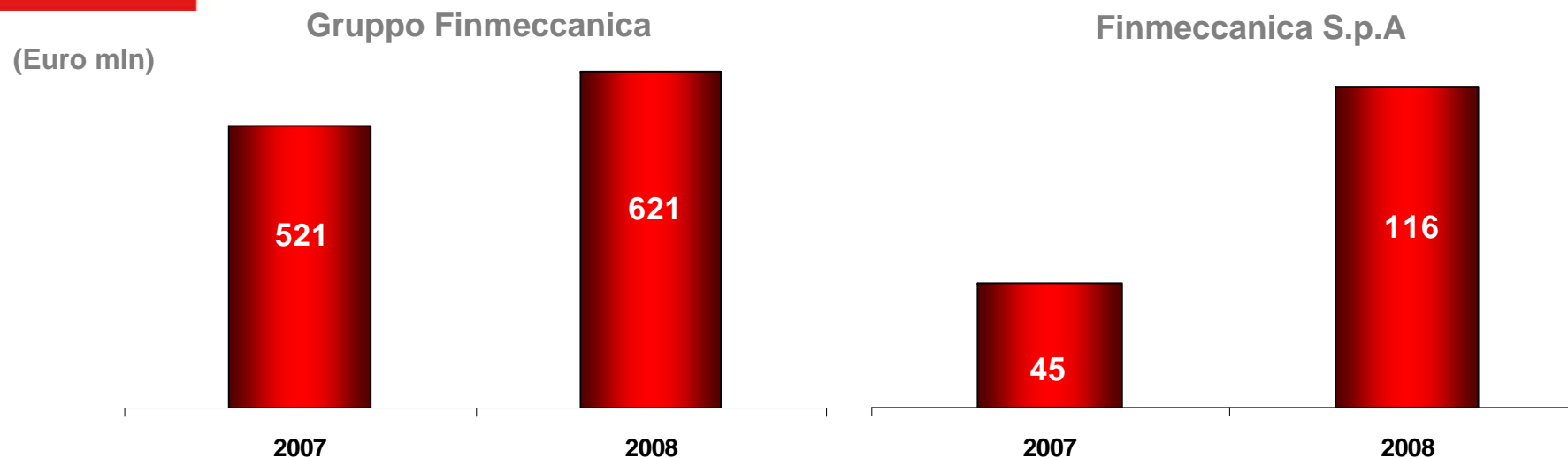
- ✓ Ottenuto un prestito ponte per €3,2Mld
- ✓ Concluso l'Aumento di Capitale per €1,2Mld
- ✓ Emesso un prestito obbligazionario in euro per €1Mld (2008/09)
- ✓ Emesso un prestito obbligazionario in sterline inglesi da £400mln (2009)

Contributo di DRS

(consolidata dal 22 Ottobre 2008)

✦ Ricavi	€551mln
✦ EBITA Adj	€51mln
✦ Utile Netto	€16mln
✦ Ordini	€251mln
✦ FOCF	€26mln

Utile Netto consolidato ante interessi di terzi e Utile Netto di Finmeccanica S.p.A



L'utile netto del **Gruppo Finmeccanica** al 31 dicembre 2008 è pari a 621 milioni di euro rispetto ai 521 milioni dell'esercizio 2007, con un aumento di 100 milioni (+19%). Il risultato dell'esercizio 2008, come quello del 2007, include l'effetto di alcune partite non ricorrenti. Se si escludono tali effetti, l'Utile Netto del 2008 è pari a 664 milioni di euro, rispetto ai 503 milioni del 2007, con un incremento di 161 milioni (+32%).

In dettaglio l'Utile Netto 2008 include le seguenti partite straordinarie:

- ✓ Plusvalenza ENEA per circa €20mln;
- ✓ Plusvalenza su cessione azioni STM per €56mln;
- ✓ L'effetto negativo dell'*Impairment* sulle azioni residue in portafoglio di STM per €111mln.

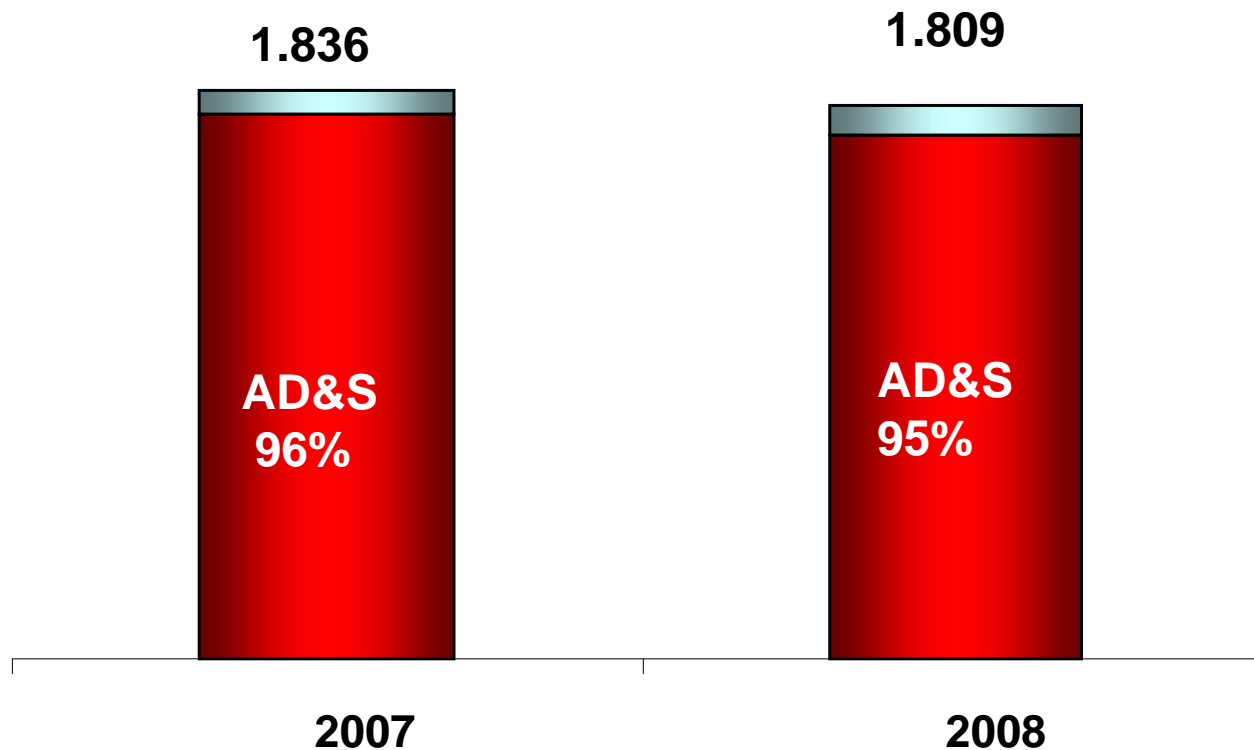
Mentre l'Utile Netto 2007 includeva:

- ✓ l'effetto positivo del ripristino del valore del credito verso l'ENEA, per circa €248mln;
- ✓ l'effetto negativo dell'*impairment* di costi capitalizzati per €125mln ed oneri finanziari per €105mln relativi alla Legge 808.

Nel bilancio di **Finmeccanica S.p.A**, l'esercizio 2008 chiude con un Utile Netto di €116mln (€45mln nel 2007). Si ricorda che l'Utile Netto del 2008 ha beneficiato della plusvalenza dalla cessione di una quota della partecipazione in STM.

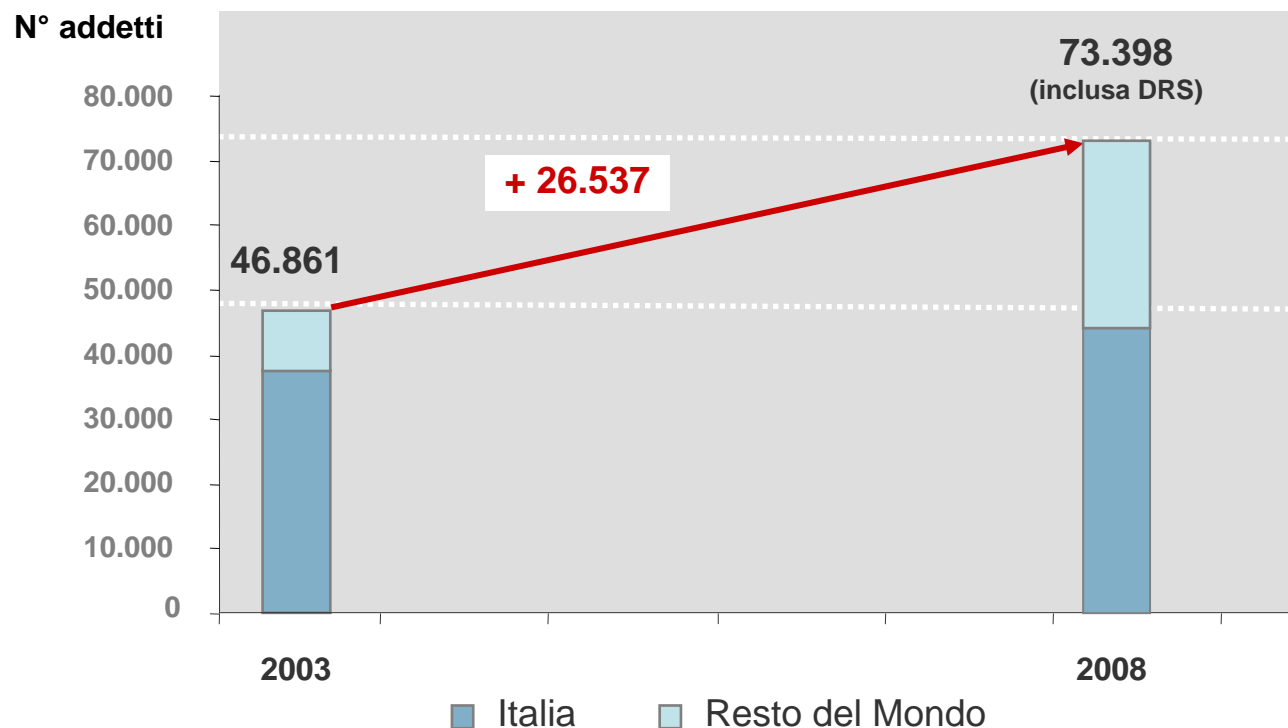
Spese Ricerca e Sviluppo

(Euro mln)



- ✦ La Ricerca e Sviluppo del Gruppo nel 2008 rappresenta circa il 12% dei ricavi consolidati ed è concentrata per il 95% nell'Aerospazio e Difesa e per il restante 5% nei settori Energia e Trasporti

Dinamica degli Organici del Gruppo dal 2003 al 2008



L'evoluzione del Gruppo FNM ha visto negli ultimi anni l'incremento accelerato dell'organico, soprattutto nella *componente non italiana*, in virtù di una straordinaria crescita "per linee esterne" (acquisizioni e partnership internazionali)

+ 26.500
In 5 anni

ITALIA **+ 6.500**

ESTERO **+ 20.000**

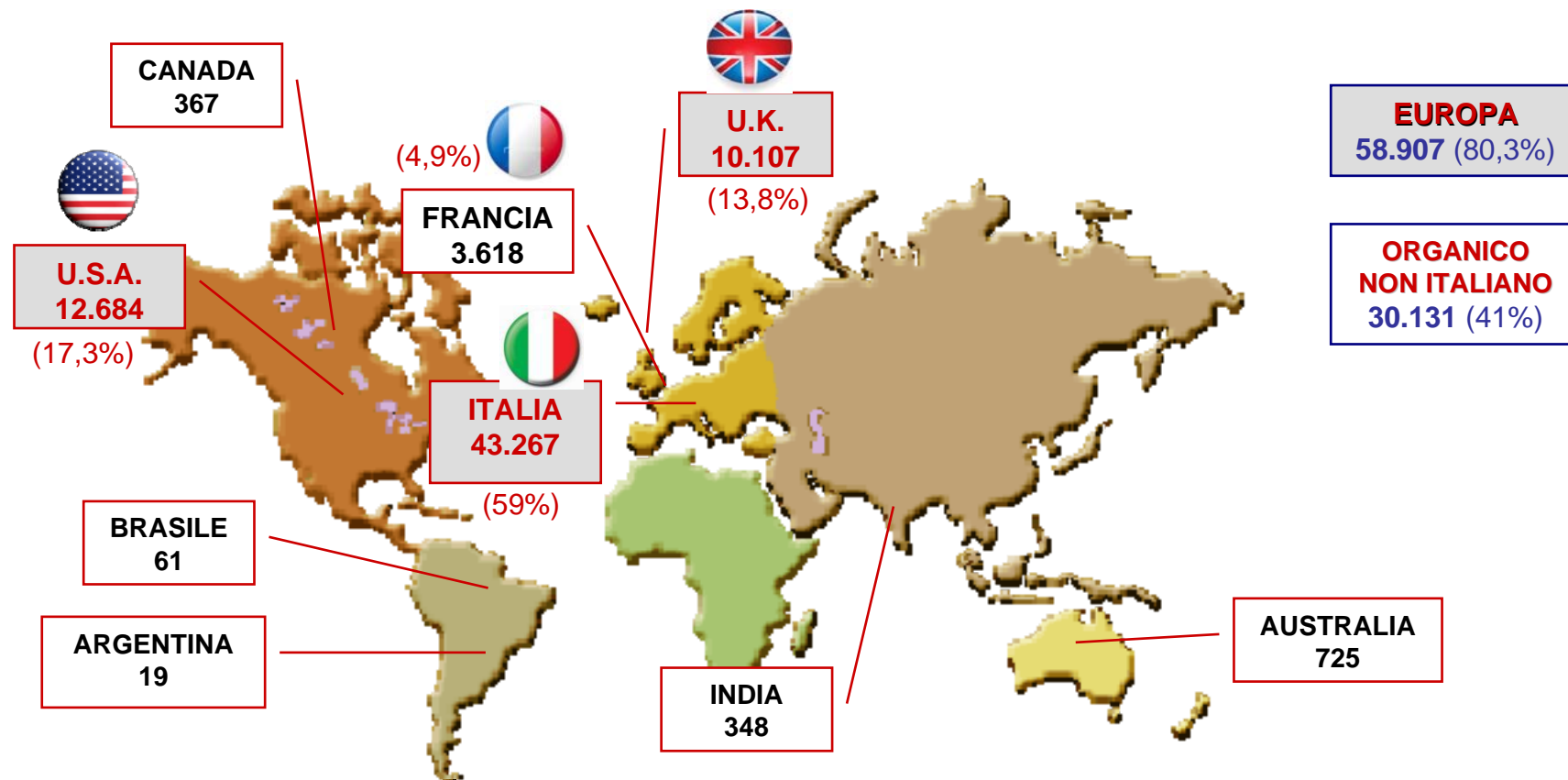
dovuti a crescita di organico **+ 2.800**
dovuti ad acquisizioni esterne **+ 3.700**

dovuti a crescita di organico **+ 1.600**
dovuti ad acquisizioni esterne **+ 18.400**

Le Persone del Gruppo Finmeccanica nel Mondo

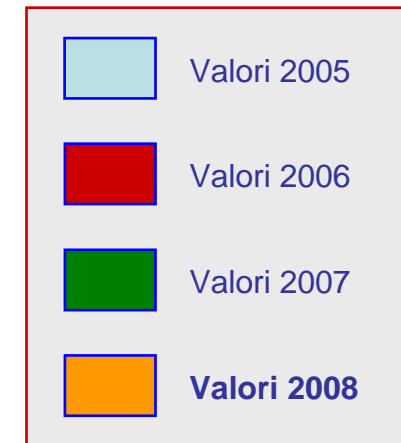
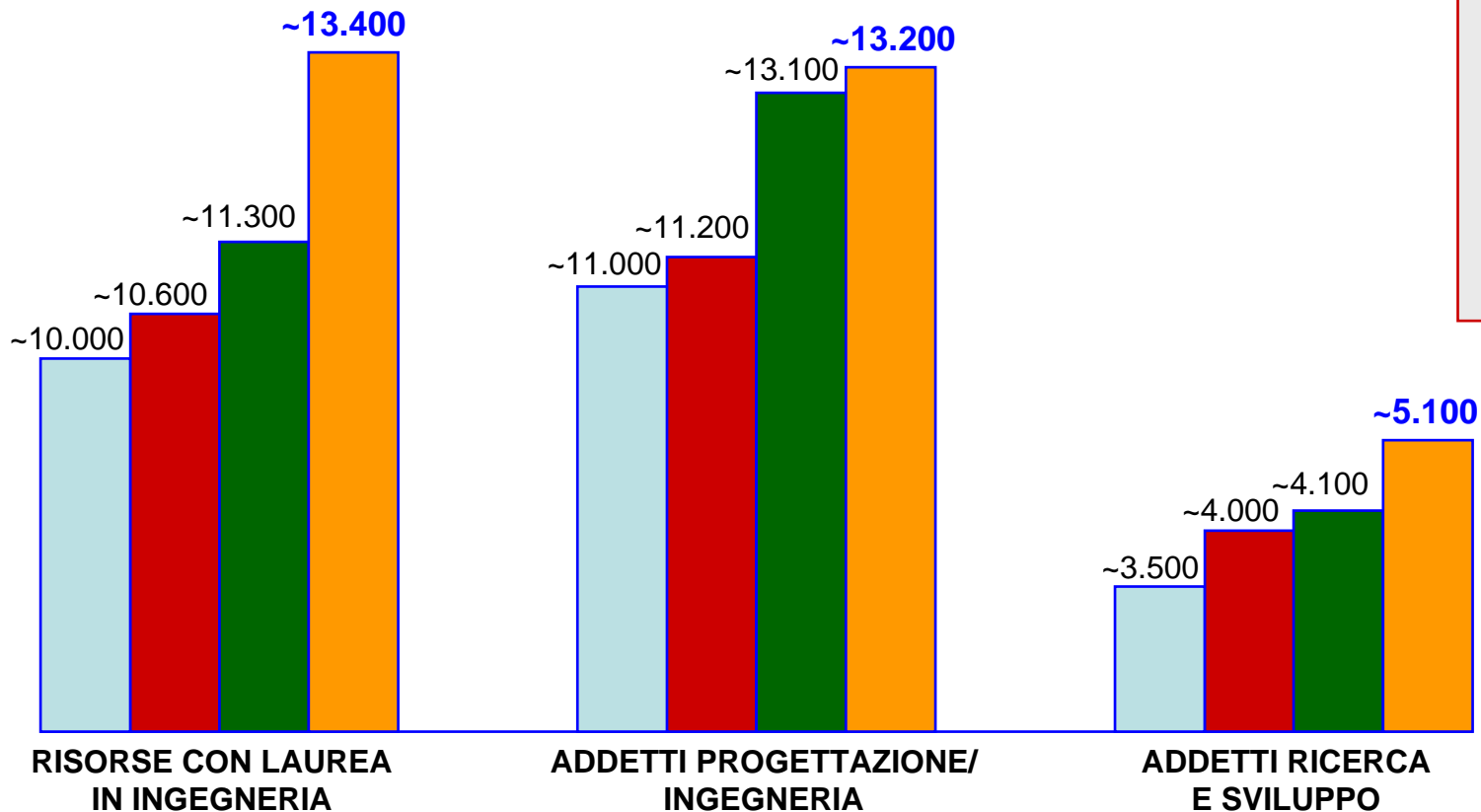


Nuova dimensione internazionale “tri-polare” (Italia + UK + US), in linea con le principali macro-aree geografiche di business del Gruppo. Circa 73.400 dipendenti world-wide in oltre 20 Paesi, con un organico cresciuto del 21% in 12 mesi (2008 vs. 2007), grazie soprattutto all’acquisizione di DRS Technologies. I dipendenti italiani rappresentano il 59% del totale



GRUPPO FINMECCANICA - Organico consolidato 2008: 73.398 risorse

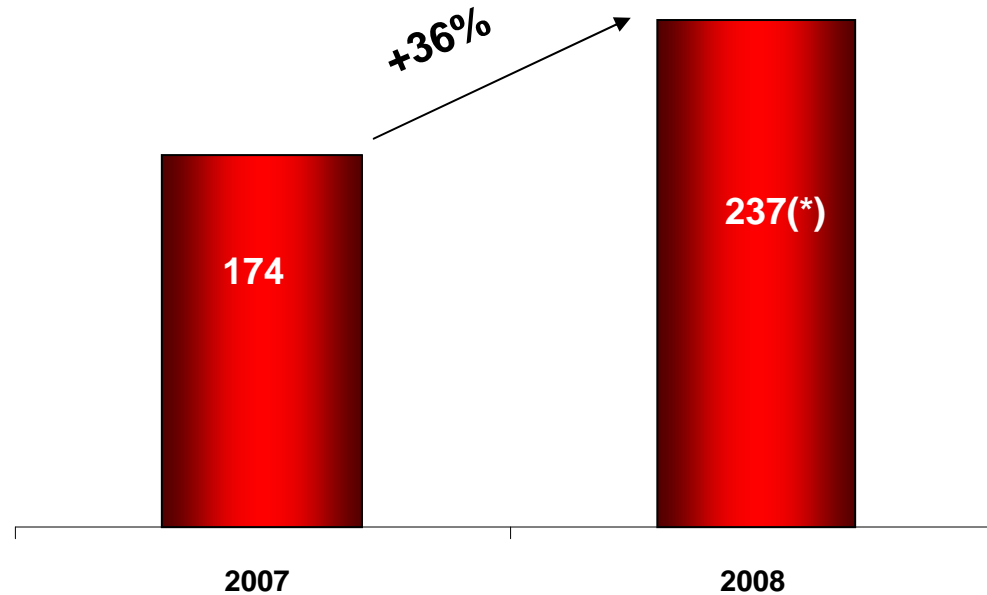
Il Capitale Umano del Gruppo - Ingegneri, addetti alla progettazione e alla ricerca e sviluppo



Elevata attenzione alla remunerazione degli Azionisti



Monte Dividendi distribuito (in €mln)



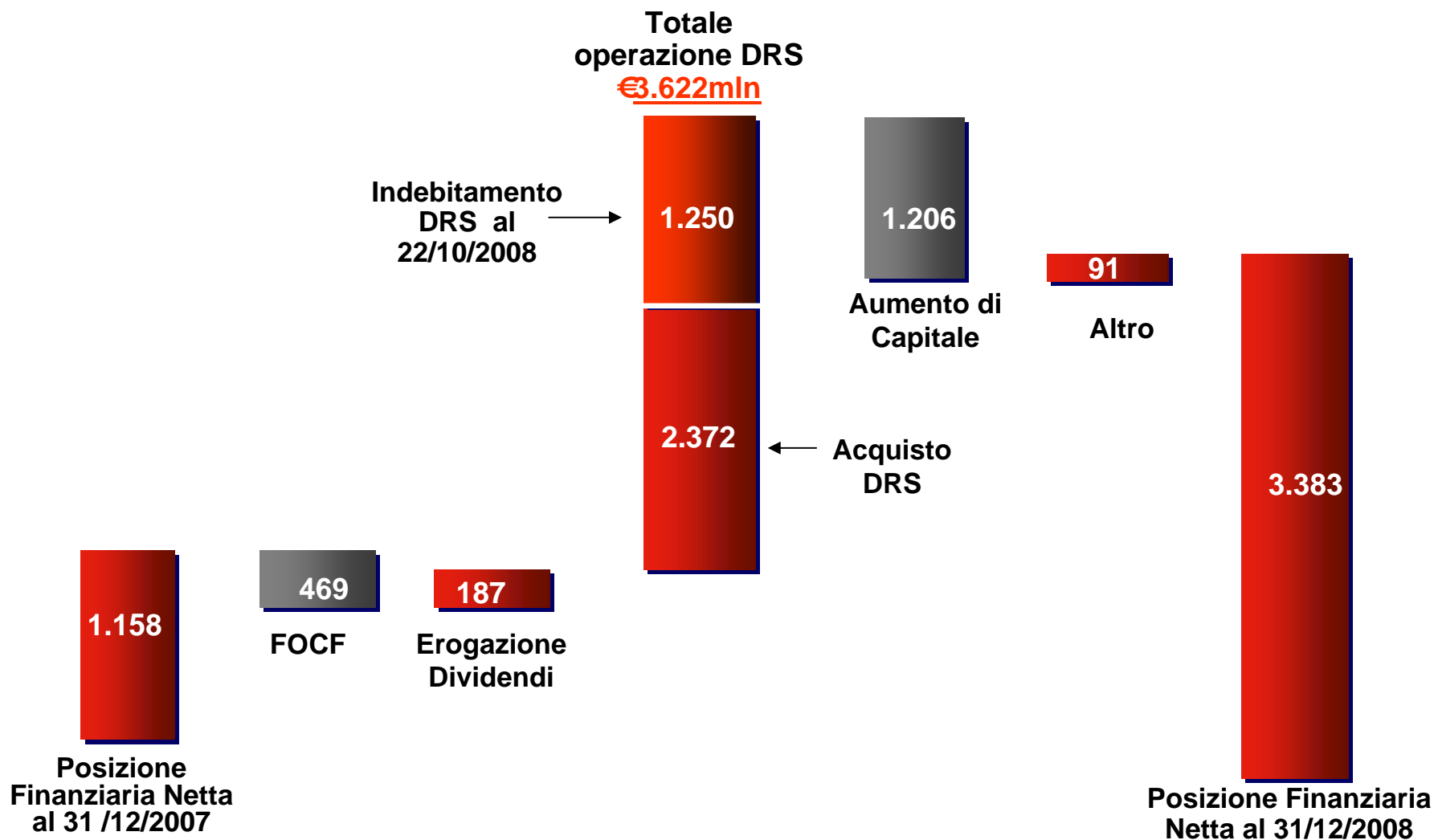
(*) Dividendo 2008 proposto all'Assemblea degli Azionisti

- Il Dividendo per Azione 2008 proposto all'Assemblea degli Azionisti è pari a 41 centesimi di euro per azione, analogamente al 2007. Tuttavia, a causa dell'Aumento di Capitale, il Dividendo 2008 sarà pagato su circa 578mln di azioni, mentre quello del 2007 è stato corrisposto su circa 425mln di azioni.
- Alle correnti quotazioni, il *Dividend Yield* (rapporto tra dividendo per azione e prezzo di mercato del titolo) è superiore al 4%

L'aumento di capitale e la generazione di cassa hanno limitato la crescita del debito conseguente all'acquisizione di DRS



Posizione Finanziaria Netta di Finmeccanica alla fine del 2008 vs fine 2007 (€mln)





Elicotteri: Aumentano i Ricavi per effetto dei maggior volumi. Forte crescita degli Ordini sia grazie al comparto militare che civile. Leggera riduzione della redditività principalmente per l'impatto negativo dell'effetto cambio euro/sterlina



Elettronica per la Difesa: (al netto dell'impatto del consolidamento di DRS) Ricavi sostanzialmente stabili nonostante l'impatto negativo dell'effetto cambio della sterlina. EBITA in leggera flessione a causa sia dell'effetto negativo del cambio sterlina nel 2008, sia di eventi congiunturali di cui aveva beneficiato l'EBITA nel 2007 (rilascio di contingency e plusvalenza per la cessione di un immobile)



Aeronautica: crescono i Ricavi principalmente per l'aumento della produzione nel consorzio ATR e nelle aereostrutture (B787 e A380). L'aumento dei volumi guida la crescita dell'EBITA. Elevata qualità del portafoglio ordini grazie alla presenza di importanti ordini militari (Eurofighter, C27J, G222, ATR Special Mission)



Spazio: crescita dei volumi dovuta sia ai Servizi che alla Manifattura



Sistemi di Difesa: cresce la redditività principalmente per effetto dell'aumento dei volumi nei Sistemi d'Arma Terrestri, Navali e nei Sistemi Subacquei



Trasporti: crescono i volumi in particolare nel settore segnalamento. L'EBITA aumenta grazie sia al *break even* nel comparto dei Veicoli, sia per effetto dell'aumento dei volumi nel Segnalamento



Energia: Il significativo incremento dei volumi determina una elevata crescita dei Ricavi e dell'EBITA. Quest'ultimo aumenta anche per la maggiore redditività di alcune commesse del comparto impiantistico

Conto economico consolidato



TAVOLA PER L'ANALISI DEI RISULTATI REDDITUALI CONSOLIDATI

€mil.	2008	2007	Variazione % YoY
Ricavi	15.037	13.429	12%
Costi per acquisti e per il personale	(13.188)	(12.033)	
Ammortamenti	(506)	(478)	
Altri ricavi (costi) operativi netti	(38)	127	
EBITA Adj*	1.305	1.045	25%
<i>Margine EBITA Adj (*)</i>	8,7%	7,8%	
Ricavi/(costi) non ricorrenti	20	123	
Costi di ristrutturazione	(41)	(58)	
Impairment (Selex Comms)	(40)		
Ammortamenti immobilizzazioni valorizzate nell'ambito di <i>business combination</i>	(34)	(26)	
EBIT	1.210	1.084	12%
<i>Margine EBIT</i>	8,0%	8,1%	
Proventi (oneri) finanziari netti	(222)	(237)	
Imposte sul reddito	(367)	(326)	
Risultato netto ante discontinued	621	521	19%
Risultato delle <i>discontinued operations</i>			
Risultato netto	621	521	19%
<i>di cui Gruppo</i>	571	484	
<i>di cui Terzi</i>	50	37	
Utile per Azione (Euro) (**)			
<i>Basic</i>	1,294	1,140	
<i>Diluted</i>	1,293	1,138	
Utile per Azione al netto delle attività cessate (Euro) (**)			
<i>Basic</i>	1,294	1,140	
<i>Diluted</i>	1,293	1,138	

(*) Risultato operativo ante:

- eventuali impairment dell'avviamento;
- ammortamenti di immobilizzazioni valorizzate nell'ambito di business combination;
- oneri di ristrutturazione, nell'ambito di piani definiti e rilevanti;
- altri oneri o proventi di natura non ordinaria, riferibile, cioè, ad eventi di particolare significatività non riconducibili all'andamento ordinario del business di riferimento.

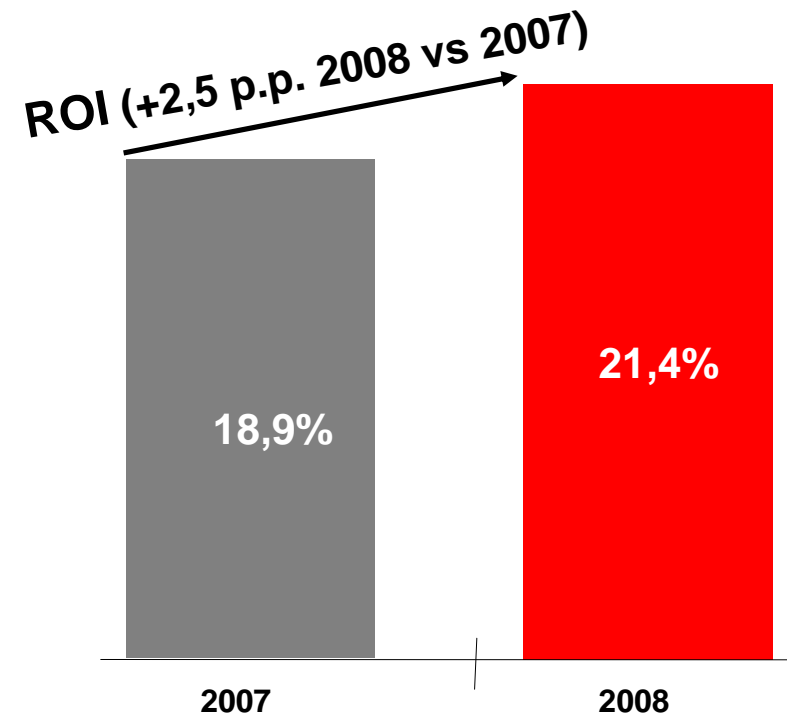
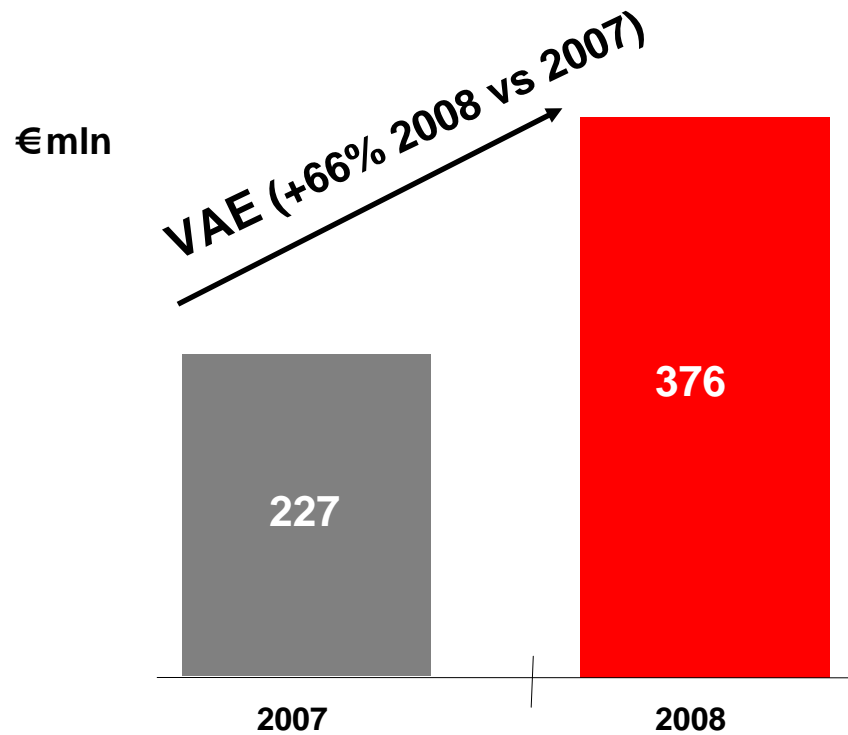
(**) Calcolato come il rapporto tra Utile Netto dopo gli interessi di minoranza ed il numero medio delle azioni nel periodo di riferimento

Principali dati patrimoniali e finanziari consolidati



(Euro mln)	31.12.2008	31.12.2007	<i>Variazione</i>
Capitale Fisso	10458	7.283	44%
Capitale Circolante Netto	(945)	(693)	36%
Capitale Investito netto	9.513	6.590	44%
Indebitamento Finanziario Netto	3.383	1.158	192%
Patrimonio Netto	6.130	5.432	13%
Cash Flow Operativo	1.419	1.399	1%
Flusso cassa operativo post investimenti (FOCF)	469	375	25%
<i>Indebitamento fin netto/ Patrimonio Netto</i>	<i>55%</i>	<i>21%</i>	
<i>ROS</i>	<i>8,7%</i>	<i>7,8%</i>	<i>0,9 p.p.</i>
<i>ROE (Ritorno sul Patrimonio Netto)</i>	<i>10,5%</i>	<i>9,7%</i>	<i>0,8 p.p.</i>

Aumenta la Creazione di Valore (VAE) e la Reddittività del Capitale Investito (ROI)



Obiettivi economico-finanziari raggiunti per il sesto anno consecutivo



	2006 (IAS)		2007 (IAS)		2008 (IAS)		Obiettivo raggiunto
	Obiettivo	Risultato	Obiettivo	Risultato	Obiettivo	Risultato	
Ricavi YOY	€ 12,7-13Mld <i>(Valore della produzione)</i>	€ 12,5Mld <i>(Ricavi)</i>	€ 13,1-13,7Mld	€ 13,4Mld	€ 14,2-14,9Mld	€ 15Mld	✓✓✓
EBIT	€ 840-860mln	€ 878mln	€ 1.050-1.100mln	€ 1.084mln	€ 1.170-1.240mln <i>Ebita</i>	€ 1.305mln <i>Ebita</i>	✓✓✓
Flusso di cassa operativo Post investimenti	€ 300mln	€ 506mln	>0	€ 375mln	Circa. € 375mln	€ 469mln	✓✓✓

FOCF Medio per anno nel periodo 2006 - 2008

FOCF cumulato nel periodo 2006 – 2008 1.3-1.5bn
FOCF 2008 in linea con il 2007

Principali risultati di Finmeccanica S.p.A



	(Euro mln)	2008	2007	Variazione %
Ricavi		84	6	<i>n.s.</i>
Risultato operativo (EBIT)		(78)	110	<i>n.s.</i>
Utile dell'esercizio		116	45	+158%
Capitale Investito Netto		9.877	8.459	+17%
Indebitamento Finanziario Netto		3.280	2.629	+25%

Il bilancio dell'esercizio 2008 chiude con un utile di Euro 116.090.359,83 che Vi proponiamo di destinare come segue:

- quanto ad Euro 5.804.517,99 corrispondenti al 5% dell'utile stesso a riserva legale;
- quanto ad Euro 110.285.841,84 a nuovo;

Vi proponiamo inoltre, di destinare agli azionisti, con utilizzo di "Utili portati a nuovo" disponibili per la distribuzione, massimi Euro 237.205.701,31 attraverso il riconoscimento di un dividendo di 0,41 Euro per ciascuna azione avente diritto al dividendo, ivi incluse le azioni della Società relative all'eventuale esercizio di diritti di sottoscrizione/acquisto di azioni proprie attribuiti nell'ambito dei piani di *stock option*.

L'entità del dividendo proposto ed il suo incremento rispetto a quello degli esercizi precedenti, si fonda sulla crescita del risultato operativo realizzata nell'ultimo esercizio ed in quelli precedenti ed è compatibile con il flusso di cassa generato nell'esercizio 2008 dalla gestione corrente.

La strategia del Gruppo

- ✦ Come ben sapete il nostro Paese è stato duramente colpito dalla tragedia del terremoto nel vicino Abruzzo. Anche il nostro Gruppo è stato pesantemente coinvolto.
- ✦ Alcune nostre aziende - SELEX Communications, Thales Alenia Space e il Centro Ricerche Elettro Ottiche - devono fronteggiare la chiusura dei loro stabilimenti in provincia de L'Aquila, con conseguenze per i dipendenti.
- ✦ Finmeccanica ha reagito tempestivamente con una gara di solidarietà che ha coinvolto tutti i dipendenti del Gruppo in Italia e all'estero. I primi risultati mostrano un'elevata partecipazione. A breve avremo il dato definitivo della raccolta e potremo elaborare un piano di intervento che sarà suddiviso tra iniziative a favore dei nostri dipendenti e iniziative per la ricostruzione di alcuni siti di pubblica utilità, da concordare con le Autorità Locali e con i Sindacati.



- L'attuale crisi finanziaria, accompagnata da un rallentamento dell'economia reale, riduce la visibilità e rende molto difficile per le aziende fare previsioni

- Per far fronte alla presente situazione, intendiamo rafforzare e fare maggiormente leva su alcuni elementi chiave della nostra strategia, quali:
 - ✓ la diversificazione geografica e la focalizzazione sui tre “Pilastrini Strategici” (Elettronica per la Difesa e Sicurezza, Elicotteri, Aeronautica)
 - ✓ la disciplina e il rigore finanziario, attraverso politiche di investimento selettive finalizzate ad una continua crescita della redditività ed una forte attenzione alla generazione di cassa

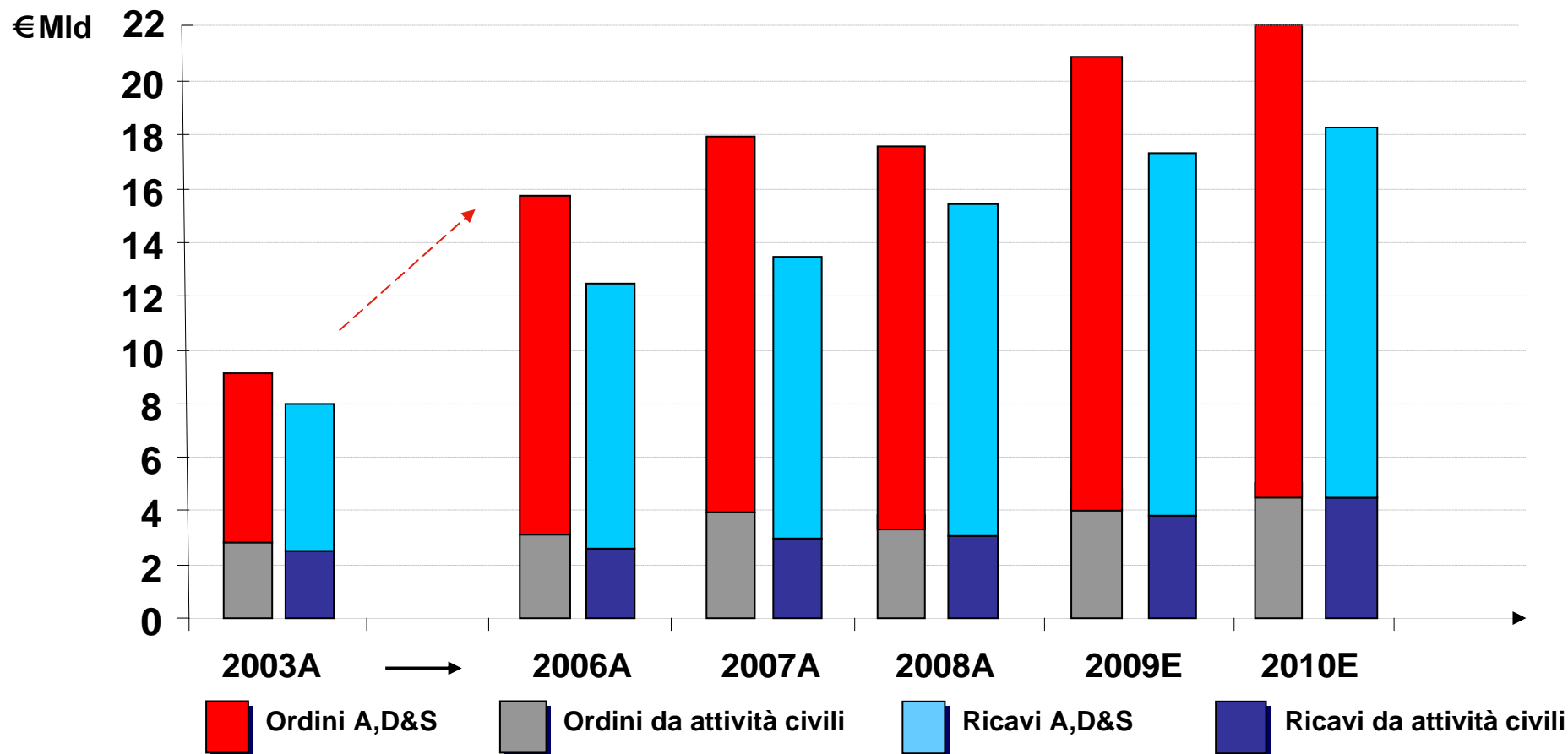
Budget della Difesa attesi sostanzialmente stabili nei tre mercati domestici di Finmeccanica



- 1) Italia, Regno Unito e Stati Uniti attualmente pesano per quasi il 60% dei ricavi del Gruppo
- 2) Budget della Difesa attesi sostanzialmente stabili nei tre mercati domestici nel corso dei prossimi anni, nonostante la crisi finanziaria
- 3) Prevista in crescita la domanda di Sicurezza, generalmente finanziata da fondi diversi da quelli della Difesa
- 4) Ampia diversificazione geografica e di business e scarsa dipendenza da singoli programmi per le aziende del Gruppo

Finmeccanica è in grado di rispondere adeguatamente alle avverse condizioni di mercato

Solida crescita organica sostenuta da un ampio portafoglio ordini e da un buon posizionamento nei programmi



**Finmeccanica ha un portafoglio di attività altamente “difensivo”:
> 70% dei Ricavi di Gruppo derivano da programmi Governativi**

L'internazionalizzazione ci consente di consolidare la crescita organica

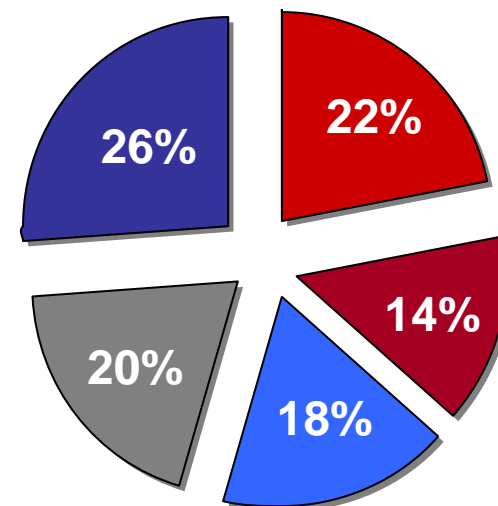
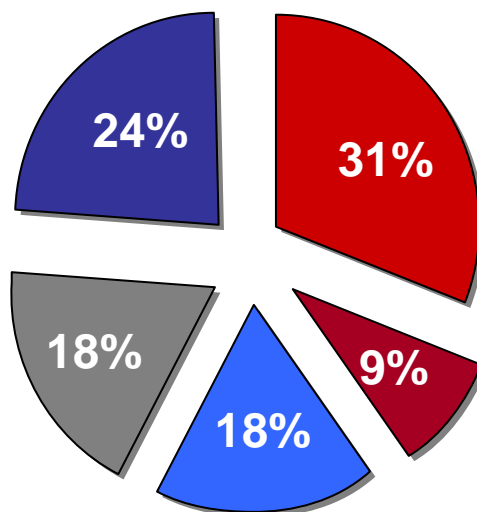
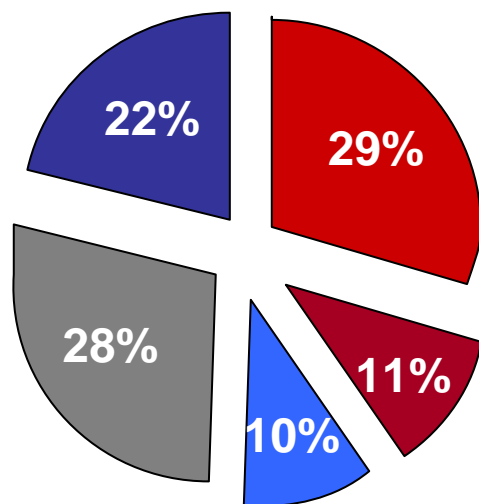


Ordini

2008A: €17,6Mld

2009E: ca. €20,8Mld

2010E: ca. €21,9Mld



Mercati Domestici



Italia



Regno Unito



Nord America



Resto d'Europa



Resto del Mondo

Profilo dei Ricavi bilanciato grazie alla diversificazione geografica

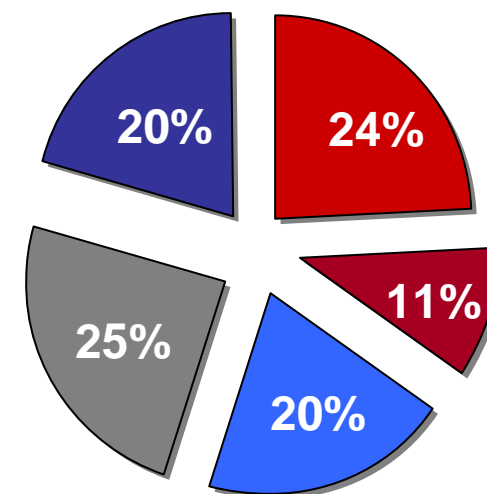
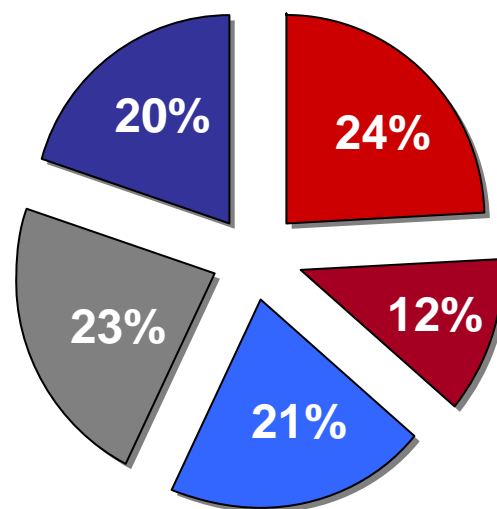
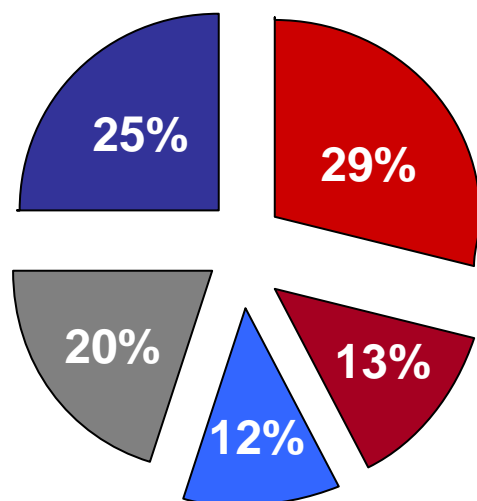


Ricavi

2008A: €15Mld

2009E: €17,1-17,7Mld

2010E: €17,4-18,6Mld



Mercati Domestici



Italia



Regno Unito



Nord America



Resto d'Europa

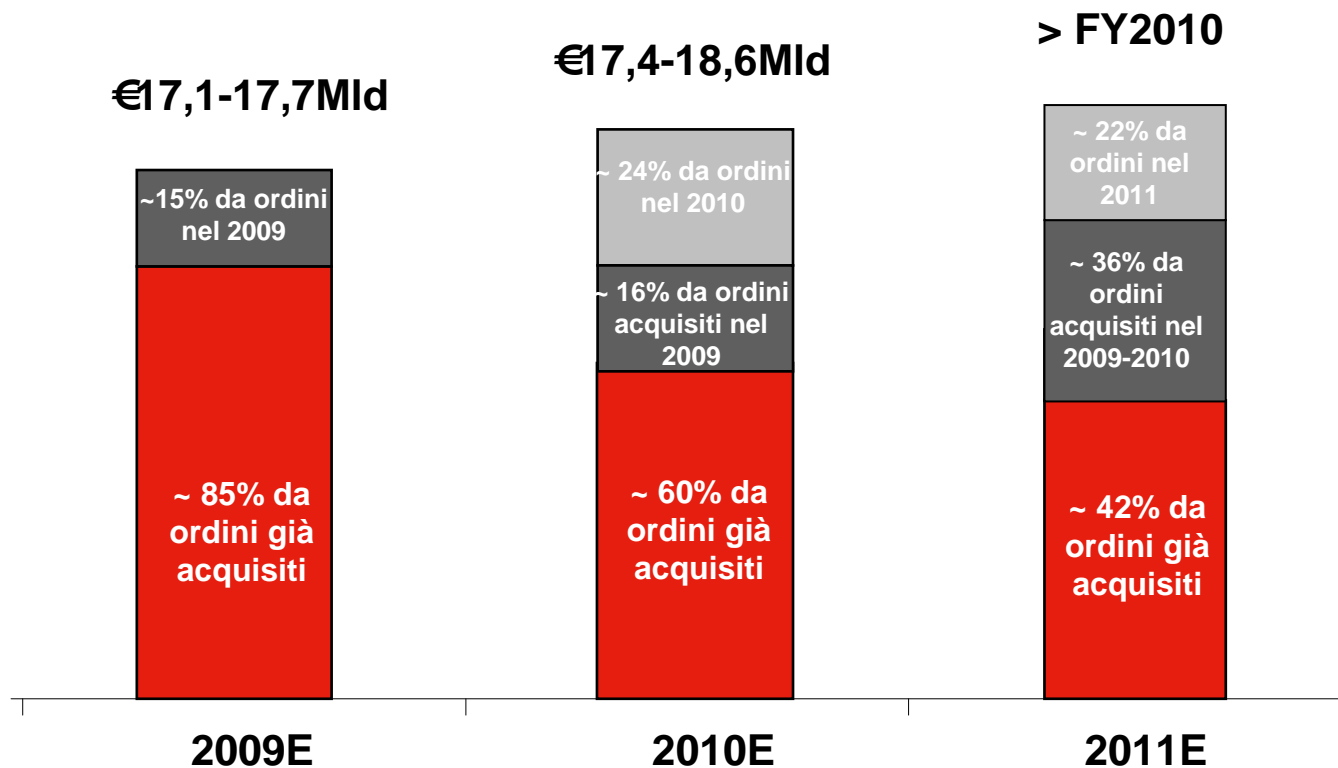


Resto del Mondo

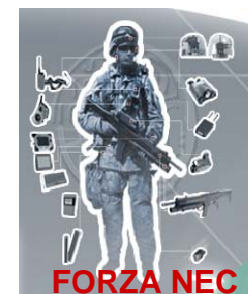
Gli obiettivi di crescita dei Ricavi sono adeguatamente coperti dal Portafoglio Ordini: una ulteriore evidenza della natura “difensiva” delle attività del Gruppo



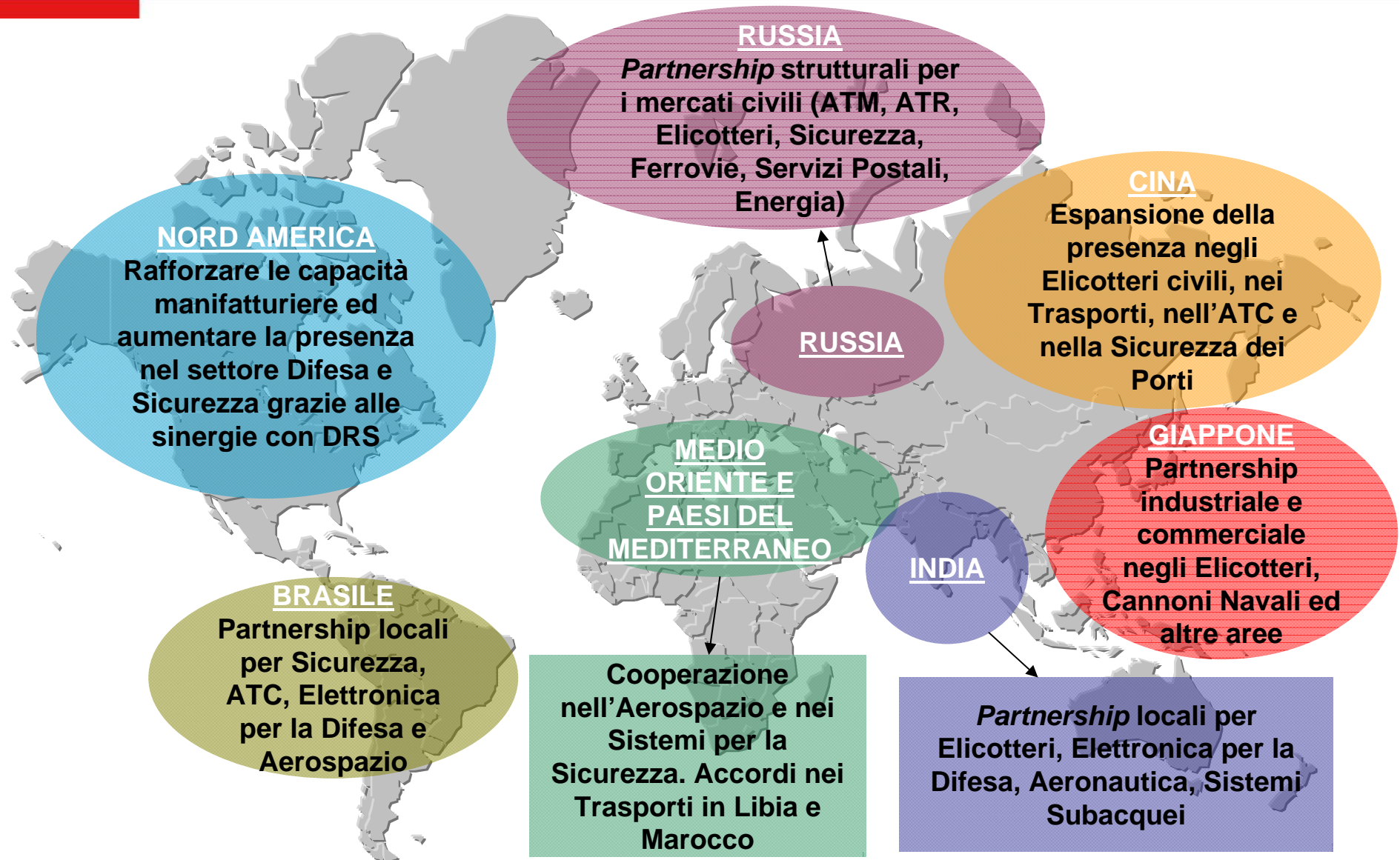
Ricavi



Guidati principalmente dai 3 Pilastri Strategici



Finmeccanica nel mondo: i mercati



Finmeccanica in USA:

- ✓ 12.684 dipendenti
- ✓ Ricavi pari a ca. 3,9Mld di euro



- ✓ Il consolidamento di DRS Technologies conseguente all'acquisizione rende gli Stati Uniti il terzo Mercato Domestico di Finmeccanica.
- ✓ Il posizionamento di DRS Technologies assicura al Gruppo Finmeccanica una presenza in crescita negli USA con potenzialità di sviluppo da esplorare anche fuori dal mercato USA

Strategie commerciali nei Grandi Mercati: l'esempio della Russia



Grandi Mercati – Russia

Aeronautica

- ✦ programma SuperJet100 tra **Alenia Aeronautica** e Sukhoi

Sicurezza

- ✦ **Selex Sistemi Integrati** e alcune società russe facenti capo al gruppo statale Russian Technologies, hanno raggiunto un'intesa per la progettazione e realizzazione di sistemi per la gestione della sicurezza di grandi eventi e la protezione di infrastrutture sensibili

Trasporto ferroviario

- ✦ sviluppo di sistemi di segnalamento (**Ansaldo STS**) e di elettrotreni (**AnsaldoBreda**)

Elicotteri

- ✦ accordo di collaborazione di lungo periodo tra **AgustaWestland** e Oboronprom per l'assemblaggio finale degli AW139 e per le attività di commercializzazione e di manutenzione degli AW119, AW109 Power, Grand e AW139 per il mercato Russo

Automazione postale

- ✦ realizzazione “chiavi in mano” di un centro automatizzato di smistamento postale per la regione di Mosca (**ElsagDatamat**)

Controllo del traffico aereo

- ✦ Radar Meteor per ATC (**Selex Sistemi Integrati**)

Energia

- ✦ fornitura di turbine a gas e *decommissioning* di impianti nucleari russi (**Ansaldo Energia**)
- ✦ accordo per progetti congiunti con ENI Power e Inter Rao Ues in campo energetico

Mercati da Consolidare – Turchia

- ✦ **Selex Komunicasyon**, controllata da **Selex Communications**, ha sviluppato buoni rapporti con le Forze Armate e le Istituzioni del Paese
- ✦ **AgustaWestland e Alenia Aeronautica** hanno siglato accordi di collaborazione di L/T con l'industria locale della Difesa (ad es. l'elicottero T129Atak e l'ATR 72ASW)
- ✦ **OTOMelara** (cannoni), **Selex Sistemi Integrati** (radar 3D e ATC) e **Ansaldo STS** (segnalamento) hanno finalizzato alcuni importanti accordi nel Paese
- ✦ Satellite Gokturk per l'osservazione della Terra (**Telespazio, Thales Alenia Space**) finalizzato recentemente
- ✦ Ulteriori possibilità di *business* nella Difesa e Sicurezza, rafforzando la presenza in Turchia attraverso la creazione di partnership con aziende locali

Strategia commerciale nei Mercati ad Alto Potenziale: l'esempio degli Emirati Arabi Uniti



Mercati ad Alto Potenziale – Emirati Arabi Uniti



Il Governo degli EAU ha avviato la fase negoziale per l'acquisizione di 48 velivoli da addestramento avanzato M-346

L'intesa prevede anche la costituzione di una *joint venture* negli EAU tra **AleniaAermacchi** e Mubadala Development Company per lo sviluppo di una linea di assemblaggio finale dell'M-346

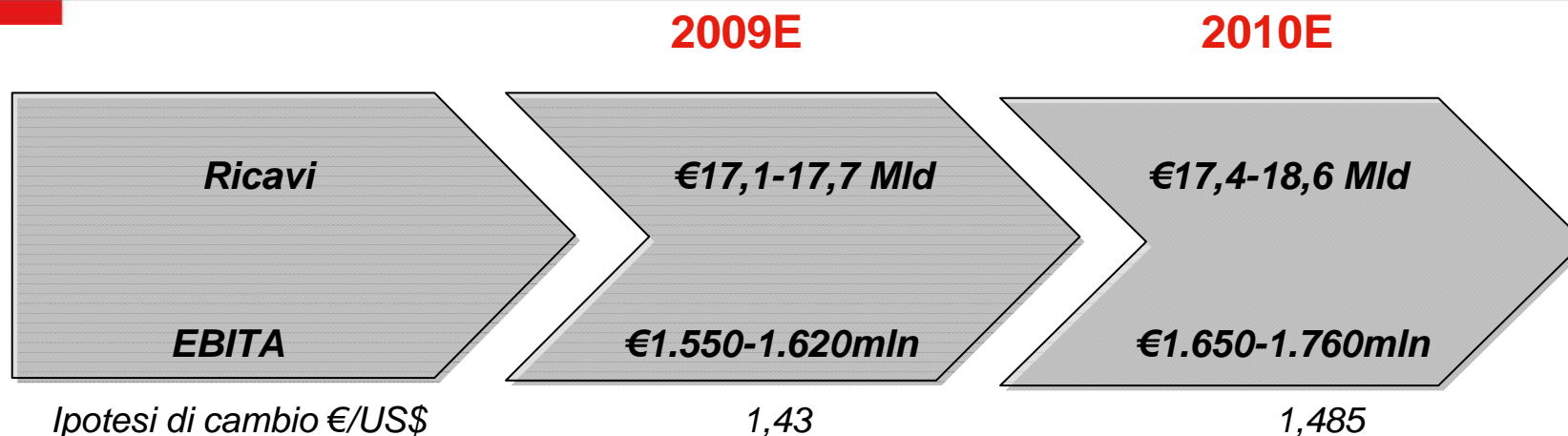
Elicotteri (**AgustaWestland**): ad oggi oltre 80 unità vendute (di cui circa 45 AW139)

Selex Sistemi Integrati, attraverso la joint venture Abu Dhabi System Integration (ADSI), si è aggiudicata un contratto del valore di circa €70mln per la fornitura alla Marina Militare degli EAU di sistemi di combattimento per le nuove navi da pattugliamento veloce, nell'ambito del programma Ghannatha ADSI fornirà inoltre il sistema di sorveglianza elettro-ottico e di navigazione e sarà responsabile dell'integrazione degli apparati su entrambe le nuove navi e su quelle da aggiornare



Ordine di **Wass** per una unità offshore con configurazione antisommersibile sviluppata in cooperazione con Thales

Il Vertice si è nuovamente impegnato a dichiarare obiettivi economico-finanziari per il 2009 ed il 2010



- FOCF(*) cumulato 2008-2010 incluso DRS, €1,3–1,5 Mld, di cui ca. €400 – 500mln attesi nel 2009
- Politica dei Dividendi: crescita in linea con i profitti
- Indebitamento finanziario netto/EBITDA $\leq 1,8x$

Guidance sempre raggiunte negli ultimi sei esercizi. Il Vertice si è di nuovo impegnato a definire e perseguire obiettivi economico-finanziari per il 2009 ed il 2010. Tuttavia, il deterioramento delle prospettive economiche e finanziarie riduce la visibilità e aumenta l'incertezza

(*) Free Operating Cash Flow: flusso di cassa operativo dopo investimenti, oneri finanziari netti ed imposte

Conclusioni: nel periodo 2009-2011 concentreremo le nostre energie su...



- ✓ I tre “Pilastrini Strategici”
- ✓ Mantenere una buona visibilità attraverso un robusto portafoglio ordini
- ✓ L’integrazione di DRS, al fine di sfruttare le opportunità di nuovi prodotti/mercati
- ✓ Consolidamento e razionalizzazione del portafoglio di *business* del Gruppo
- ✓ Elevare la qualità delle “consegne”, attraverso una efficiente ed efficace gestione dei programmi

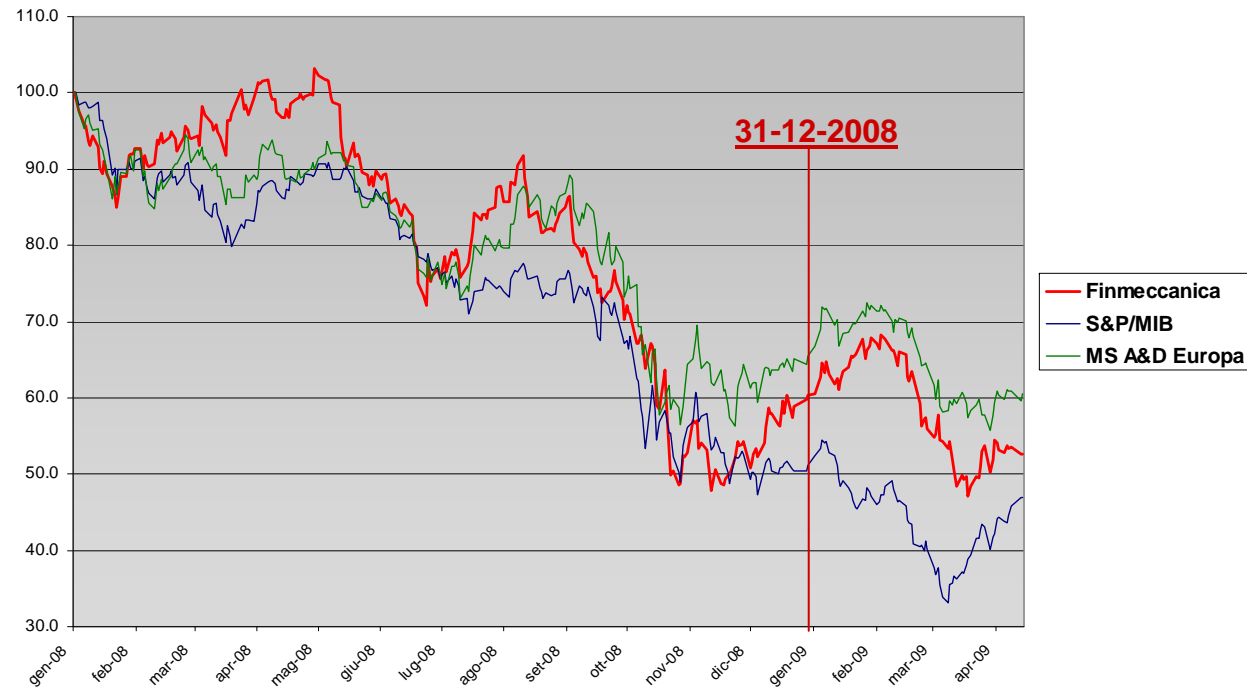
- ✓ Obiettivi economici e finanziari:
 - Ulteriore crescita della redditività
 - Forte attenzione alla generazione di Cassa
 - Allineamento tra il FOCF(*) ed il NOPAT(**)
 - Riduzione dell’indebitamento finanziario netto

(*) Free Operating Cash Flow: flusso di cassa operativo dopo investimenti, oneri finanziari netti ed imposte

(**) NOPAT: EBITA al netto delle imposte

- ✦ **Per la prima volta nel 2008 Finmeccanica ha realizzato un Rapporto di Sostenibilità che diventerà un appuntamento annuale per dar modo a tutti i nostri stakeholders di poter constatare i valori, i percorsi, le governance che ci guidano. Un ulteriore valore aggiunto anche per gli Azionisti, parte di un Gruppo internazionale, dinamico, che crea valore attraverso un modello sostenibile.**

Andamento Titolo Finmeccanica dall'inizio del 2008



Si ricorda che in data 21 novembre 2008 Finmeccanica ha concluso l'aumento di capitale offerto in opzione ai propri azionisti nel rapporto di 9 azioni ordinarie ogni 25 possedute. La conclusione dell'aumento di capitale ha dato origine all'emissione di circa 153mln di nuove azioni, portando il numero totale di azioni in circolazione a circa n. 578mln (+26.5%).

- ✓ **Nel corso dell'esercizio 2008** tutti gli indici azionari hanno registrato una variazione fortemente negativa: a fronte di una riduzione dell'S&P/MIB (indice della Borsa Italiana) di quasi il 50%, il titolo Finmeccanica si è ridotto di ca. il 40%, in linea con l'indice settoriale MS A&D Europeo.
- ✓ **Nei primi mesi del 2009** il titolo Finmeccanica ha mostrato un andamento in linea con il proprio mercato di riferimento, a metà aprile l'S&P/MIB e l'indice MS A&D Europeo si sono ridotti di circa il 10% rispetto all'inizio dell'anno
- ✓ I principali *competitors* europei (BAE Systems, EADS e Thales) hanno anch'essi mostrato un andamento negativo da gennaio a metà aprile 2009, con variazioni comprese tra il -22% di EADS ed il -5% di Thales.