



**Situazione Patrimoniale di  
Leonardo S.p.a.  
al 30 giugno 2021**

### INDICE

ORGANI SOCIALI E COMITATI .....	3
ANDAMENTO ECONOMICO - FINANZIARIO AL 30 GIUGNO 2021 .....	4
<i>Conto economico riclassificato</i> .....	5
<i>Rendiconto finanziario riclassificato</i> .....	6
<i>Situazione patrimoniale/finanziaria riclassificata</i> .....	7
<i>Indicatori di performance "non-GAAP"</i> .....	8
SEDI DELLA CAPOGRUPPO.....	9
ANALISI DELLA SITUAZIONE ECONOMICA PATRIMONIALE ABBREVIATA AL 30 GIUGNO 2021 .....	10
PROSPETTI CONTABILI AL 30 GIUGNO 2021 .....	11
<i>Conto economico separato</i> .....	11
<i>Conto economico complessivo</i> .....	11
<i>Situazione finanziaria-patrimoniale</i> .....	12
<i>Rendiconto finanziario</i> .....	13
<i>Prospetto delle variazioni del patrimonio netto</i> .....	14
NOTE ESPLICATIVE.....	15
1. Informazioni Generali.....	15
2. Forma, Contenuti e Principi contabili applicati.....	15
3. Eventi e operazioni significative non ricorrenti .....	15
4. Eventi di rilievo intervenuti dopo la chiusura del periodo.....	17
5. Attività immateriali.....	18
6. Attività materiali.....	19
7. Diritti d'uso.....	20
8. Investimenti in partecipazioni .....	20
9. Crediti e altre attività non correnti.....	21
10. Rimanenze .....	21
11. Attività passività derivanti da contratti .....	22
12. Crediti commerciali e finanziari .....	22
13. Crediti e debiti per imposte sul reddito.....	22
14. Altre attività correnti.....	23
15. Disponibilità e mezzi equivalenti .....	23
16. Patrimonio netto .....	23
17. Debiti finanziari .....	24
18. Fondi per rischi e passività potenziali .....	26
19. Benefici ai dipendenti.....	28
20. Altre passività correnti e non correnti.....	29
21. Debiti commerciali.....	29
22. Ricavi .....	29
23. Altri ricavi e costi operativi .....	30
24. Costi per acquisti e per il personale.....	30
25. Ammortamenti, svalutazioni e rettifiche di valore di attività finanziarie .....	31
26. Proventi e oneri finanziari .....	31
27. Imposte sul reddito.....	32
28. Flusso di cassa da attività operative .....	32
29. Operazioni con parti correlate.....	33

## **ORGANI SOCIALI E COMITATI**

### **CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE (per il triennio 2020 - 2022)**

LUCIANO CARTA  
Presidente

ALESSANDRO PROFUMO  
Amministratore Delegato

CARMINE AMERICA  
Consigliere (c, d)

PIERFRANCESCO BARLETTA  
Consigliere (a, c)

ELENA COMPARATO  
Consigliere (b, c)

DARIO FRIGERIO  
Consigliere (a, c)

PATRIZIA MICHELA GIANGUALANO  
Consigliere (b, d)

PAOLA GIANNETAKIS  
Consigliere (a, d)

FEDERICA GUIDI  
Consigliere (b, c)

MAURIZIO PINNARO'  
Consigliere (a, c)

FERRUCCIO RESTA  
Consigliere (b, d)

MARINA RUBINI  
Consigliere (a, b)

### **COLLEGIO SINDACALE \* (per il triennio 2021 - 2023)**

#### **Sindaci effettivi**

LUCA ROSSI  
Presidente

SARA FORNASIERO

ANNA RITA DE MAURO

LEONARDO QUAGLIATA

AMEDEO SACRESTANO

#### **Sindaci supplenti**

EUGENIO PINTO

GIUSEPPE CERATI

---

### **SOCIETA' DI REVISIONE LEGALE EY S.p.A. (per il periodo 2021 - 2029)**

\*\*\*\*\*

LUCIANO ACCIARI  
Segretario del Consiglio di Amministrazione

---

\* Il precedente Collegio Sindacale, il cui mandato è scaduto con l'Assemblea del 19 maggio 2021, era così composto: Luca Rossi (Presidente), Sara Fornasiero, Leonardo Quagliata, Francesco Perrini, Daniela Savi (Sindaci Effettivi), Giuseppe Cerati e Marina Monassi (Sindaci Supplenti).

---

a. Componente del Comitato Controllo e Rischi  
b. Componente del Comitato per la Remunerazione

c. Componente del Comitato Nomine e Governance  
d. Componente del Comitato Sostenibilità e Innovazione

## ANDAMENTO ECONOMICO - FINANZIARIO AL 30 GIUGNO 2021

### Key Performance Indicator ("KPI")

	per i 6 mesi chiusi al 30 giugno		variazione	31-dic-20
	2020	2021		
Ordini	3.062	4.137	35,10%	8.362
Portafoglio ordini	27.095	26.924	-0,60%	27.160
Ricavi	3.635	4.108	13,00%	8.654
EBITDA	332	304	-8,4%	811
EBITA	139	149	7,20%	404
ROS	3,80%	3,60%	-5,10%	4,70%
EBIT	97	122	25,80%	50
EBIT Margin	2,70%	3,00%	11,30%	0,60%
Risultato Netto ordinario	50	16	-68,00%	-93
Risultato Netto	50	16	-68,00%	-93
Indebitamento Netto	5.344	5.089	-4,80%	4.116
FOCF	-1.397	-988	-29,30%	-48
ROI	1,30%	1,30%	0%	4,10%
Organico	29.007	29.335	1,10%	29.227

I risultati del primo semestre del 2021 confermano le previsioni di ripresa del percorso di crescita e l'aumento di redditività formulate in sede di bilancio al 31 dicembre 2020, evidenziando un miglioramento della *performance* industriale della società che, nel primo semestre del 2020, era stata condizionata degli effetti iniziali derivanti dall'insorgere dell'emergenza COVID-19, progressivamente stabilizzatasi nel corso dei mesi successivi anche a seguito delle iniziative messe in campo per garantire la piena operatività del business. I volumi di nuovi ordinativi si attestano su ottimi livelli a conferma del buon posizionamento competitivo dei prodotti e soluzioni della Società, con Ricavi in crescita in tutte le principali aree di Business.

In un contesto ancora caratterizzato dalla pandemia, la componente civile conferma le criticità evidenziate nei mesi scorsi, in particolare, nel settore aeronautico civile che risente delle difficoltà associate al calo dei volumi e il conseguente mancato assorbimento dei costi fissi, mostrando risultati in ulteriore flessione rispetto al primo semestre del 2020.

Il flusso di cassa risulta in miglioramento rispetto allo stesso periodo del passato esercizio pur risentendo dell'usuale profilo infrannuale caratterizzato da significativi assorbimenti nella prima parte dell'anno.

## Situazione Patrimoniale di Leonardo S.p.a. al 30 giugno 2021

### CONTO ECONOMICO RICLASSIFICATO

(€mil.)	Note	per i 6 mesi chiusi al 30 giugno		Variazione	Variazione %
		2020	2021		
Ricavi		3.635	4.108	473	13,00%
Costi per acquisti e per il personale	(*)	-3.323	-3.781		
Altri ricavi(costi) operativi netti	(**)	20	-24		
Ammortamenti e svalutazioni	(***)	-193	-154		
<b>EBITA</b>		<b>139</b>	<b>149</b>	<b>10</b>	<b>7,20%</b>
ROS		3,80%	3,6%	(0,2) p,p,	
Proventi(Oneri) non ricorrenti		-37	-22		
Costi di ristrutturazione		-3	-4		
Ammortamenti attività immateriali acquisite in sede di business combination		-2	-1		
<b>EBIT</b>		<b>97</b>	<b>122</b>	<b>25</b>	<b>25,8%</b>
EBIT Margin		2,70%	3,00%	0,3 p,p,	
Proventi (Oneri) finanziari netti	(****)	-31	-82		
Imposte sul reddito		-16	-24		
<b>Risultato Netto</b>		<b>-50</b>	<b>16</b>	<b>-34</b>	<b>-68,00%</b>

Note di raccordo fra le voci del conto economico riclassificato e il prospetto di conto economico:

- (\*) Include le voci "Costi per acquisti e per il personale" (esclusi gli oneri di ristrutturazione ed i costi non ricorrenti) e "Accantonamenti (assorbimenti) per contratti onerosi (perdite a finire)".
- (\*\*) Include l'ammontare netto delle voci "Altri ricavi operativi" e "Altri costi operativi" (esclusi gli oneri di ristrutturazione, i proventi/costi non ricorrenti e gli accantonamenti (assorbimenti) per contratti onerosi (perdite a finire).
- (\*\*\*) Include la voce "Ammortamenti, svalutazioni e rettifiche di valore di attività finanziarie", esclusa la quota di ammortamento riferibile alle attività immateriali acquisite in sede di Business Combination, gli impairment degli avviamenti e le svalutazioni considerate come "Costi non ricorrenti";
- (\*\*\*\*) Include le voci "Proventi finanziari", "Oneri finanziari" (al netto delle plusvalenze e minusvalenze relative ad operazioni Straordinarie).

## Situazione Patrimoniale di Leonardo S.p.a. al 30 giugno 2021

### RENDICONTO FINANZIARIO RICLASSIFICATO

(€mil.)	Note	per i 6 mesi chiusi al 30 giugno		Variazione	Variazione %
		2020	2021		
Flusso di cassa generato/(utilizzato) da attività operative	(*)	(1.453)	(842)		
Dividendi ricevuti		45	26		
Flusso di cassa da attività di investimento ordinario	(**)	11	(172)		
<b>Free Operating Cash Flow (FOCF)</b>		<b>(1.397)</b>	<b>(988)</b>	<b>409</b>	<b>29,28%</b>
Operazioni strategiche	(***)	(199)	-		
Variazione delle altre attività di investimento	(****)	46	(178)		
Variazione netta dei debiti finanziari		378	(403)		
Dividendi pagati		(81)	-		
<b>Incremento/(decremento) netto delle disponibilità e mezzi equivalenti</b>		<b>(1.253)</b>	<b>(1.569)</b>		
Disponibilità e mezzi equivalenti al 1° gennaio		1.407	1.663		
Differenze di cambio e altri movimenti		2	3		
<b>Disponibilità e mezzi equivalenti al periodo</b>		<b>156</b>	<b>97</b>		

Note di raccordo fra le voci del rendiconto finanziario riclassificato e il prospetto di rendiconto finanziario:

(\*) Include la voce "Flusso di cassa generato (utilizzato) da attività operative", esclusi i pagamenti dei debiti ex Legge 808/1985;

(\*\*) Include la voce "Flusso di cassa generato (utilizzato) da attività di investimento", inclusi i pagamenti dei debiti ex Legge 808/1985 e al netto dei dividendi ricevuti;

(\*\*\*) Include la voce "Altre attività di investimento" classificate come "Operazioni strategiche";

(\*\*\*\*) Include le voci "Altre attività di investimento", esclusi i dividendi ricevuti e gli effetti delle operazioni classificate come "Operazioni strategiche".

## Situazione Patrimoniale di Leonardo S.p.a. al 30 giugno 2021

### SITUAZIONE PATRIMONIALE/FINANZIARIA RICLASSIFICATA

(€mil.)	Note	31 dicembre 2020	30 giugno 2021
Attività non correnti		12.777	12.797
Passività non correnti		(1.345)	(1.283)
<b>Capitale fisso</b>	(*)	<b>11.432</b>	<b>11.514</b>
Rimanenze	(**)	44	468
Crediti commerciali		2.970	3.036
Debiti commerciali		(3.063)	(2.653)
Capitale circolante		(49)	851
Fondi per rischi (quota corrente)		(945)	(834)
Altre attività (passività) nette correnti	(***)	(407)	(541)
<b>Capitale circolante netto</b>		<b>(1.401)</b>	<b>(524)</b>
<b>Capitale investito netto</b>		<b>10.031</b>	<b>10.993</b>
Patrimonio netto		5.917	5.915
<b>Indebitamento Netto</b>		<b>4.114</b>	<b>5.075</b>

Note di raccordo fra le voci dello stato patrimoniale riclassificato e il prospetto di stato patrimoniale:

(\*) Include, rispettivamente, tutte le attività non correnti e tutte le passività non correnti, esclusi i "Debiti finanziari non correnti" e i principali crediti finanziari non correnti.

(\*\*) Include le voci "Rimanenze", "Attività derivanti da contratti" e "Passività derivanti da contratti".

(\*\*\*) Include le voci "Crediti per imposte sul reddito" e "Altre attività correnti" (esclusi i "Derivati a copertura di poste dell'indebitamento"), al netto delle voci "Debiti per imposte sul reddito" e "Altre passività correnti" (esclusi i "Derivati a copertura di poste dell'indebitamento").

L'indebitamento Netto risulta così composto:

(€mil.)	31 dicembre 2020	di cui correnti	30 giugno 2021	di cui correnti
Debiti obbligazionari	2.969	827	2.169	581
Debiti bancari	896	48	1.176	138
Disponibilità e mezzi equivalenti	(1.663)	(1.663)	(97)	(97)
<b>Indebitamento bancario e obbligazionario netto</b>	<b>2.202</b>		<b>3.248</b>	
Crediti finanziari correnti verso parti correlate	(463)	(463)	(197)	(197)
Altri crediti finanziari correnti	(10)	(10)	(17)	(17)
<b>Crediti finanziari e titoli correnti</b>	<b>(473)</b>		<b>(214)</b>	
Crediti finanziari non correnti verso società consolidate da Leonardo	(243)		(421)	
Debiti finanziari verso parti correlate	1.921	1.821	1.811	1.711
Passività per leasing verso parti correlate	496	105	476	113
Passività per leasing	104	22	103	22
Altri debiti finanziari	107	52	72	18
<b>Indebitamento Netto</b>	<b>4.114</b>		<b>5.075</b>	

### INDICATORI DI PERFORMANCE "NON-GAAP"

Il *management* di Leonardo valuta le *performance* della Società sulla base di alcuni indicatori non previsti dagli IFRS. In particolare, l'EBITA è utilizzato come principale indicatore di redditività, in quanto permette di analizzare la marginalità del Gruppo, eliminando gli effetti derivanti dalla volatilità originata da elementi economici non ricorrenti o estranei alla gestione ordinaria.

Di seguito sono descritte, così come richiesto dalla Comunicazione CESR/05 - 178b, le componenti di ciascuno di tali indicatori:

- **Ordini:** include i contratti sottoscritti con la committenza nel periodo che abbiano sostanza commerciale e rappresentino un obbligo da parte di entrambe le controparti in merito all'adempimento degli stessi.
- **Portafoglio ordini:** è dato dalla somma del portafoglio del periodo precedente e degli ordini acquisiti, al netto dei ricavi del periodo di riferimento.
- **EBITDA:** è dato dall'EBITA, come di seguito definito, prima degli ammortamenti (esclusi quelli relativi ad attività immateriali derivanti da operazioni di *business combination*) e delle svalutazioni (al netto di quelle relative all'avviamento o classificate tra i "costi non ricorrenti").
- **EBITA:** è ottenuto depurando l'EBIT, come di seguito definito, dai seguenti elementi:
  - eventuali *impairment* dell'avviamento;
  - ammortamenti ed eventuali *impairment* della porzione del prezzo di acquisto allocato ad attività immateriali nell'ambito di operazioni di *business combination*, così come previsto dall'IFRS 3;
  - costi di ristrutturazione, nell'ambito di piani definiti e rilevanti. Rientrano in tale voce sia i costi del personale che tutti gli altri oneri riconducibili a dette ristrutturazioni (svalutazioni di attività, costi di chiusura di siti, costi di rilocalizzazione, etc.);
  - altri oneri o proventi di natura non ordinaria, riferibili, cioè, a eventi di particolare significatività ed eccezionalità non riconducibili all'andamento ordinario dei business di riferimento. La voce include gli oneri sostenuti in occasione di operazioni di M&A, gli oneri commessi a business e/o prodotti e sistemi in dismissione, e la rilevazione di perdite su contratti divenuti onerosi a seguito di eventi di natura non operativa. Gli oneri non ricorrenti del periodo, si riferiscono a costi sostenuti per l'allineamento alle indicazioni Governative in materia di COVID-19, per il supporto alle strutture Governative nella gestione dell'emergenza.

L'EBITA così determinato è utilizzato nel calcolo del ROS (*return on sales*) e del ROI (*return on investment*).

- **Return on Sales (ROS):** è calcolato come rapporto tra l'EBITA ed i ricavi.
- **EBIT:** è il risultato ottenuto prima delle imposte e degli oneri finanziari (cioè il risultato prima dei "proventi e oneri finanziari", degli "effetti della valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto", delle "imposte sul reddito" e dell'"utile (perdita) connesso alle *discontinued operation*").
- **Risultato Netto Ordinario:** è dato dal Risultato Netto ante risultato delle *discontinued operation* ed effetti delle operazioni straordinarie (acquisizioni e dismissioni);



## Situazione Patrimoniale di Leonardo S.p.a. al 30 giugno 2021

- **Indebitamento Netto:** include liquidità, crediti finanziari e titoli correnti, al netto dei debiti finanziari (correnti e non correnti) e del *fair value* dei derivati a copertura di poste dell'indebitamento finanziario, nonché dei principali crediti non correnti.
- **Free Operating Cash-Flow (FOCF):** è ottenuto come somma del cash-flow generato (utilizzato) dalla gestione operativa e del cash-flow generato (utilizzato) dall'attività di investimento ordinario (attività materiali, immateriali e partecipazioni, al netto dei flussi di cassa riferibili a operazioni di acquisto o cessione di partecipazioni che, per loro natura o per rilevanza, si configurano come "investimenti strategici") e dei dividendi.
- **Return on Investments (ROI):** è calcolato come rapporto tra l'EBITA ed il valore medio del capitale investito netto nei due periodi presentati a confronto.
- **Organico:** è dato dal numero dei dipendenti iscritti a libro matricola all'ultimo giorno del periodo di riferimento.

Si riporta qui di seguito il raccordo fra le voci del prospetto di conto economico riportato nei prospetti contabili al 30 giugno 2021 con il prospetto di conto economico riclassificato:

(€mil.)	Schemi di bilancio	Ammortamenti PPA	Costi di ristrutturazione e costi non ricorrenti	Contratti onerosi e perdite a finire	Riclassificato
Ricavi	4.108				4.108
Costi per acquisti e per il personale	(3.828)		10	37	(3.781)
Altri ricavi(costi) operativi netti	(3)		16	(37)	(24)
Ammortamenti e svalutazioni	(155)	1			(154)
<b>EBITA</b>					<b>149</b>
Proventi(Oneri) non ricorrenti			(22)		(22)
Costi di ristrutturazione			(4)		(4)
Ammortamenti attività immateriali acquisite in sede di business combination		(1)			(1)
<b>EBIT</b>					<b>122</b>
Proventi (Oneri) finanziari netti	(82)				(82)
Imposte sul reddito	(24)				(24)
<b>Risultato Netto</b>	<b>16</b>				<b>16</b>

## SEDI DELLA CAPOGRUPPO

Le sedi della Capogruppo sono le seguenti:

- Sede legale: Roma, Piazza Monte Grappa, 4
- Sede secondaria: Genova, Corso Perrone, 118

**ANALISI DELLA SITUAZIONE ECONOMICA PATRIMONIALE ABBREVIATA**  
**AL 30 GIUGNO 2021**

**PROSPETTI CONTABILI AL 30 GIUGNO 2021**

**CONTO ECONOMICO SEPARATO**

(€mil.)	Note	per i 6 mesi chiusi al 30 giugno			
		2020	Di cui con parti correlate	2021	Di cui con parti correlate
Ricavi	22	3.635	868	4.108	941
Altri ricavi operativi	23	207	4	148	3
Costi per acquisti e per il personale	24	(3.388)	787	(3.828)	(678)
Ammortamenti, svalutazioni e rettifiche di valore di attività finanziarie	25	(195)		(155)	
Altri costi operativi		(162)		(151)	
<b>Risultato prima delle imposte e degli oneri finanziari</b>		<b>97</b>		<b>122</b>	
Proventi finanziari	26	139	10	121	7
Oneri finanziari	26	(171)	(11)	(203)	(9)
<b>Utile/Perdita prima delle imposte e degli effetti delle Discontinued Operation</b>		<b>65</b>		<b>40</b>	
Imposte sul reddito	27	(15)		(24)	
<b>Utile/(Perdita) netto</b>		<b>50</b>		<b>16</b>	

**CONTO ECONOMICO COMPLESSIVO**

(€mil.)	per i 6 mesi chiusi al 30 giugno	
	2020	2021
Utile/perdita del periodo	<b>50</b>	<b>16</b>
Altre componenti di conto economico complessivo:		
<u>Componenti che non possono essere riclassificate nell'utile/perdita di periodo:</u>		
- Rivalutazione piani a benefici definiti:	(1)	
. rivalutazione	(1)	
- Effetto fiscale		
	(1)	
<u>Componenti che non possono essere riclassificate nell'utile/perdita di periodo:</u>		
- Variazioni cash-flow hedge:	(29)	(12)
. variazione generata nel periodo	(25)	(24)
. trasferimento nell'utile (perdita) del periodo	(4)	12
- Effetto fiscale	7	2
	(22)	(10)
Totale altre componenti di conto economico complessivo, al netto degli effetti fiscali:	(23)	(10)
<b>Utile/(Perdita) complessivo</b>	<b>27</b>	<b>6</b>

## Situazione Patrimoniale di Leonardo S.p.a. al 30 giugno 2021

### SITUAZIONE FINANZIARIA-PATRIMONIALE

<b>(€mil.)</b>	<b>Note</b>	<b>31 dicembre 2020</b>	<i>Di cui con parti correlate</i>	<b>30 giugno 2021</b>	<i>Di cui con parti correlate</i>
Attività immateriali	5	2.873		2.943	
Attività materiali	6	766		739	
Diritti d'uso	7	586		562	
Investimenti in partecipazioni	8	7.691		7.734	
Crediti	9	285	243	462	421
Attività per imposte differite	27	803		747	
Altre attività non correnti	9	16		31	
<b>Attività non correnti</b>		<b>13.020</b>		<b>13.218</b>	
Rimanenze	10	4.602		4.644	
Attività derivanti da contratti	11	2.165		2.435	
Crediti commerciali	12	2.970	1.194	3.036	1.247
Crediti per imposte sul reddito	13	73		62	
Crediti finanziari	12	473	463	214	197
Altre attività correnti	14	529	101	419	77
Disponibilità e mezzi equivalenti	15	1.663		97	
<b>Attività correnti</b>		<b>12.475</b>		<b>10.907</b>	
<b>Totale attività</b>		<b>25.495</b>		<b>24.125</b>	
Capitale sociale		2.498		2.498	
Altre riserve		3.419		3.417	
<b>Totale Patrimonio Netto</b>	16	<b>5.917</b>		<b>5.915</b>	
Debiti finanziari non correnti	17	3.618	491	3.223	463
Benefici ai dipendenti	19	276		261	
Fondi per rischi ed oneri non correnti	18	419		409	
Passività per imposte differite	27	100		48	
Altre passività non correnti	20	550	-	565	-
<b>Passività non correnti</b>		<b>4.963</b>		<b>4.506</b>	
Passività derivanti da contratti	11	6.724		6.611	
Debiti commerciali	21	3.062	821	2.653	677
Debiti finanziari correnti	17	2.875	1.926	2.583	1.823
Debiti per imposte sul reddito	13	27		17	
Fondi per rischi ed oneri correnti	18	945		834	
Altre passività correnti	20	982	52	1.006	32
<b>Passività correnti</b>		<b>14.615</b>		<b>13.704</b>	
<b>Totale passività</b>		<b>19.578</b>		<b>18.210</b>	
<b>Totale passività e patrimonio netto</b>		<b>25.495</b>		<b>24.125</b>	

## Situazione Patrimoniale di Leonardo S.p.a. al 30 giugno 2021

### RENDICONTO FINANZIARIO

<i>(€mil.)</i>	<i>note</i>	<i>per i 6 mesi chiusi al 30 giugno</i>			
		<i>2020</i>	<i>Di cui con parti correlate</i>	<i>2021</i>	<i>Di cui con parti correlate</i>
Flusso di cassa lordo da attività operative	28	374		286	-
Variazioni del capitale circolante	28	(1.341)	(110)	(955)	(197)
Variazione delle altre attività e passività operative e fondi rischi ed oneri	28	(300)	(223)	(16)	8
Oneri finanziari netti pagati		(167)		(138)	(2)
Imposte sul reddito (pagate)/incassate		(19)		(19)	-
<b>Flusso di cassa generato (utilizzato) da attività operative</b>		<b>(1.453)</b>		<b>(842)</b>	
Investimenti in attività materiali ed immateriali		11		(174)	
Cessioni di attività materiali ed immateriali				2	
Dividendi incassati		54		45	
Altre attività di investimento		(163)		(197)	
<b>Flusso di cassa generato (utilizzato) da attività di investimento</b>		<b>(98)</b>		<b>(324)</b>	
Rimborso di prestiti obbligazionari				(739)	-
Variazione netta degli altri debiti finanziari		378		334	(140)
Dividendi pagati		(80)		-	-
<b>Flusso di cassa generato (utilizzato) da attività di finanziamento</b>		<b>298</b>		<b>(403)</b>	
Incremento/(decremento) netto delle disponibilità e mezzi equivalenti		(1.253)		(1.569)	(1.569)
Differenze di cambio e altri movimenti		2		3	
Disponibilità e mezzi equivalenti al 1° gennaio		1.407		1.663	
<b>Disponibilità e mezzi equivalenti al 30 giugno</b>		<b>156</b>		<b>97</b>	

## Situazione Patrimoniale di Leonardo S.p.a. al 30 giugno 2021

### PROSPETTO DELLE VARIAZIONI DEL PATRIMONIO NETTO

Euro	Capitale sociale	Utili a nuovo	Riserva cash-flow hedge	Riserva da rivalutazione piani a benefici definiti	Avanzo	Totale patrimonio netto
<b>1° gennaio 2020</b>	<b>2.496</b>	<b>2.937</b>	<b>(76)</b>	<b>(60)</b>	<b>723</b>	<b>6.020</b>
Utile (perdita) del periodo	-	(93)	-	-	-	(93)
Altre componenti del conto economico complessivo	-	-	64	(2)	-	62
<b>Totale componenti del conto economico complessivo</b>	<b>-</b>	<b>93</b>	<b>64</b>	<b>(2)</b>	<b>-</b>	<b>(31)</b>
Dividendi deliberati	-	(81)	-	-	-	(81)
Riacquisto azioni proprie, al netto quota ceduta	2	-	-	-	-	2
<b>Totale operazioni con soci, rilevate direttamente nel Patrimonio netto</b>	<b>2</b>	<b>(81)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(79)</b>
Effetto Fusioni/Scissioni	-	-	-	-	(3)	(3)
Piani di stock option/grant - valore delle prestazioni prestate	-	8	-	-	-	8
Altri movimenti	-	2	-	-	-	2
<b>31 dicembre 2020</b>	<b>2.498</b>	<b>2.773</b>	<b>(12)</b>	<b>(62)</b>	<b>720</b>	<b>5.917</b>
<b>1° gennaio 2021</b>	<b>2.498</b>	<b>2.773</b>	<b>(12)</b>	<b>(62)</b>	<b>720</b>	<b>5.917</b>
Utile (perdita) del periodo	-	16	-	-	-	16
Altre componenti del conto economico complessivo	-	-	(10)	-	-	(10)
<b>Totale componenti del conto economico complessivo</b>	<b>-</b>	<b>16</b>	<b>(10)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>6</b>
Riacquisto azioni proprie, al netto quota ceduta	-	-	-	-	-	-
Dividendi deliberati	-	-	-	-	-	-
<b>Totale operazioni con soci, rilevate direttamente nel Patrimonio netto</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Piani di stock option/grant - valore delle prestazioni prestate	-	4	-	-	-	4
Altri movimenti	-	(12)	-	-	-	(12)
<b>30 giugno 2021</b>	<b>2.498</b>	<b>2.781</b>	<b>(22)</b>	<b>(62)</b>	<b>720</b>	<b>5.915</b>

## **NOTE ESPLICATIVE**

### **1. INFORMAZIONI GENERALI**

Leonardo S.p.a. è una società per azioni domiciliata in Roma (Italia), Piazza Monte Grappa 4, quotata alla Borsa Italiana (FTSE MIB).

La Società è un importante operatore industriale nel settore delle alte tecnologie, attivo nei settori degli *Elicotteri, Elettronica per la Difesa e Sicurezza e Aeronautica*.

### **2. FORMA, CONTENUTI E PRINCIPI CONTABILI APPLICATI**

Le note esplicative sono riportate in forma sintetica e non includono tutte le informazioni richieste in sede di bilancio annuale, essendo riferite esclusivamente a quelle componenti che, per importo, composizione o variazioni, risultano essenziali ai fini della comprensione della situazione economica, finanziaria e patrimoniale della Società. Pertanto, la presente situazione deve essere letta unitamente al bilancio 2020.

Similmente, gli schemi della situazione patrimoniale/finanziaria e conto economico sono redatti in forma sintetica rispetto a quanto fatto per il bilancio annuale. La riconciliazione con gli schemi di fine anno è riportata, per le voci aggregate negli schemi sintetici, nelle relative note di commento.

Nella predisposizione la presente situazione sono stati applicati gli stessi principi contabili e criteri di redazione adottati nella redazione del Bilancio consolidato al 31 dicembre 2020 - a eccezione di quelli specificamente applicabili alle situazioni intermedie - e della situazione al 30 giugno 2020. I nuovi principi che hanno trovato applicazione a partire dal 1° gennaio 2021 non hanno comportato effetti significativi sul presente resoconto intermedio.

Tutti i valori sono esposti in milioni di euro salvo quando diversamente indicato.

La presente situazione non è assoggettata a revisione legale dei conti.

### **3. EVENTI E OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI**

Operazioni industriali:

- **Acquisizione di GEM Elettronica.** Il 27 gennaio Leonardo ha firmato un contratto con GEM Investment S.r.l. e due azionisti di minoranza per acquisire il 30% di GEM Elettronica S.r.l. ("GEM"). L'azienda è attiva nel campo della sensoristica a corto e medio raggio, radar di navigazione e sorveglianza costiera, altamente complementare ai prodotti del Gruppo. Leonardo, attraverso un meccanismo call/put, avrà inoltre il diritto di diventare azionista di maggioranza (dal 65% al 100%) entro 3-6 anni. Il closing dell'operazione è avvenuto in data 14 aprile 2021;
- **Accordo di collaborazione con CAE.** Il 29 marzo 2021 Leonardo e CAE hanno avviato una società, denominata "Leonardo CAE Advanced Jet Training", creata per fornire supporto alle attività della International Flight Training School (FTS) dal supporto tecnico logistico ai velivoli M-346 ai sistemi di simulazione di terra (Ground Based Training System) fino alla gestione operativa delle infrastrutture IFTS.

## Situazione Patrimoniale di Leonardo S.p.a. al 30 giugno 2021

- Acquisizione di Hensoldt AG. Il 24 aprile 2021 Leonardo ha stipulato un accordo con Square Lux Holding II S.à r.l., società controllata da fondi assistiti da Kohlberg Kravis & Roberts & Co. L.P., per l'acquisizione di una quota del 25,1% di HENSOLDT AG. La società è leader in Germania nel campo dei sensori per applicazioni in ambito difesa e sicurezza, come confermato dai recenti importanti contratti acquisiti (e.g. EFA, Pegasus), ed aveva già un consolidato rapporto di collaborazione con Leonardo in importanti programmi quali EFA, MALE, IFF. La finalizzazione dell'operazione è soggetta alle consuete approvazioni da parte delle autorità competenti ed è prevista nel secondo semestre del 2021.
- Acquisizione di Alea. L'8 Giugno 2021 Leonardo ha firmato un contratto preliminare per l'acquisizione del 70% del capitale sociale di Alea, società specializzata in software di comunicazione mission critical per soluzioni multimediali conformi agli standard internazionali su reti a larga banda LTE/5G. Grazie all'operazione Leonardo rafforza il portafoglio d'offerta nelle comunicazioni professionali, al fine di garantire nuove funzionalità e performance avanzate a supporto della gestione delle emergenze, della pubblica sicurezza, delle aziende, delle infrastrutture critiche e dei trasporti.
- Leonardo nell'ambito del progetto di una più efficiente ed efficace operatività delle attività industriali e in accordo con il proprio partner francese Thales S.A. ha ritenuto opportuno procedere ad un asset allocation del ramo spazio della società controllata al 100% Vitrociset Spa nella società Telespazio S.p.A. (Leonardo 67%, Thales S.A. 33%) che, si ricorda, opera nel settore Spazio. Conseguentemente nel mese di febbraio 2021 ha avuto efficacia giuridica, contabile e fiscale la fusione per incorporazione del ramo aziendale spazio della controllata Vitrociset S.p.A. nella società Telespazio S.p.A. per un valore di mercato pari a €mil. 16.5. Di contro, al fine di lasciare invariate le quote della Joint venture, Thales S.A. ha contribuito, per la parte di propria competenza, ad un versamento a fondo perduto nella Telespazio Spa.

Si evidenzia che la società Vitrociset S.p.A. opera principalmente nel settore dei sistemi elettronici in campo civile e militare, sistemi della difesa per il controllo del traffico aereo e al suo interno era operativa il ramo aziendale "spazio" che operava in tecnologie satellitari e telecomunicazioni.

### Operazioni finanziarie:

Nel corso del primo semestre del 2021 non è stata perfezionata sul mercato dei capitali alcuna nuova operazione. Tuttavia nel mese di gennaio 2021 Leonardo ha provveduto:

- all'utilizzo per € mil. 200 del finanziamento sottoscritto nel mese di dicembre 2020 con Banca Europea degli Investimenti (BEI), finalizzato a sostenere taluni progetti di investimento previsti nel piano industriale del Gruppo;
- alla cancellazione anticipata, richiesta a fine dicembre 2020, del residuo importo di circa €mil. 250 del Term Loan sottoscritto nel mese di maggio 2020 con un pool di banche internazionali in occasione dell'emergenza COVID-19;
- al rimborso della parte residua (€mil. 739) dell'emissione obbligazionaria di gennaio 2015 per originari €mil. 950, giunta alla sua naturale scadenza.

Nel mese di giugno è stato inoltre rinnovato per un ulteriore periodo di 12 mesi il Programma EMTN (Euro Medium Term Note), che regola possibili emissioni di obbligazioni sul mercato europeo per un valore nominale massimo di €mld 4. Alla data del presente documento il Programma risulta utilizzato per complessivi €mld 2.2.



Altre operazioni:

Nella situazione al 30 giugno, Leonardo S.p.A. ha riflesso gli effetti dell'agevolazione fiscale prevista dall'art 110 del D.Lgs. 104/2020, in quanto intende avvalersi dell'opzione per il riallineamento dei valori fiscali dell'avviamento al maggiore valore contabile. Infatti nel mese di giugno 2021 la Società ha versato la prima delle 3 rate annuali dell'imposta sostitutiva, che ammonta in totale a circa €mil. 19, calcolata sul valore da riallineare ai fini fiscali per €mil. 624. Per effetto del riallineamento il valore contabile dell'avviamento acquisisce piena rilevanza fiscale e viene assoggettato a deduzione fiscale per 18 anni. L'esercizio dell'opzione di riallineamento richiede di vincolare una riserva in sospensione d'imposta ai fini fiscali, pari all'importo del riallineamento al netto dell'imposta sostitutiva, che può essere affrancata ai sensi del comma 3 dell'art 110 del D.Lgs. 104/2020. In considerazione dell'avvenuto riallineamento dei suddetti valori Leonardo ha, inoltre, provveduto a stornare le imposte differite passive precedentemente iscritte, rilevando un beneficio di €mil. 48.

#### **4. EVENTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL PERIODO**

Come illustrato nel Bilancio Integrato 2020, cui si rimanda, tenuto conto degli impatti nel medio periodo della pandemia sul settore civile e delle mutate prospettive del mercato dell'aviazione commerciale, Leonardo ha intrapreso le azioni preannunciate volte a mitigare gli effetti sulla performance industriale della Divisione Aerostrutture. In tale ambito, in data 21 luglio 2021 sono stati siglati gli accordi sindacali per rendere operativi gli strumenti individuati per il pensionamento anticipato della forza lavoro su base volontaria. Gli accordi coinvolgeranno fino ad un numero massimo di 500 dipendenti che matureranno i requisiti per accedere alla misura del prepensionamento nel triennio 2021-2023, con una stima preliminare dell'onere previsto fino ad massimo di circa €mil. 125.

**5. ATTIVITÀ IMMATERIALI**

	Avviamento	Costi di sviluppo	Oneri non ricorrenti	Concessioni, licenze e marchi	Acquisite per aggregazioni aziendali	Altre attività immateriali	Totale
<i>1° gennaio 2020</i>							
Costo	917	901	2.216	513	96	346	<b>4.989</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(210)	(511)	(530)	(453)	(51)	(258)	<b>(2.023)</b>
<b>Valore in bilancio</b>	<b>707</b>	<b>390</b>	<b>1.686</b>	<b>60</b>	<b>45</b>	<b>78</b>	<b>2.966</b>
Investimenti (al netto dei relativi contributi)							
	-	50	(21)	9	-	37	<b>75</b>
Vendite	-	(2)	-	-	-	-	<b>(2)</b>
Ammortamenti	-	(17)	(47)	(19)	(4)	(20)	<b>(107)</b>
Svalutazioni	-	(60)	(8)	-	-	-	<b>(68)</b>
Altri movimenti	-	(1)	7	11	-	(8)	<b>9</b>
<b>31 dicembre 2020</b>	<b>707</b>	<b>360</b>	<b>1.617</b>	<b>61</b>	<b>41</b>	<b>87</b>	<b>2.873</b>
così composto:							
Costo	1.454	951	2.247	534	96	299	<b>5.581</b>
Ammortamenti	-	(521)	(469)	(473)	(55)	(264)	<b>(1.782)</b>
Svalutazioni	(747)	(70)	(161)	-	-	52	<b>(926)</b>
<b>Valore in bilancio</b>	<b>707</b>	<b>360</b>	<b>1.617</b>	<b>61</b>	<b>41</b>	<b>87</b>	<b>2.873</b>
Investimenti (al netto dei relativi contributi)							
	-	51	51	2	-	11	<b>115</b>
Vendite	-	(1)	-	-	-	-	<b>(1)</b>
Ammortamenti	-	(8)	(15)	(8)	(1)	(10)	<b>(42)</b>
Svalutazioni	-	-	-	-	-	-	<b>-</b>
Altri movimenti	-	(2)	-	6	1	(7)	<b>(2)</b>
<b>30 giugno 2021</b>	<b>707</b>	<b>400</b>	<b>1.653</b>	<b>61</b>	<b>41</b>	<b>87</b>	<b>2.873</b>
così composto:							
Costo	1.454	999	2.299	542	96	304	<b>5.694</b>
Ammortamenti	-	(529)	(485)	(481)	(55)	(275)	<b>(1.825)</b>
Svalutazioni	(747)	(70)	(161)	-	-	52	<b>(926)</b>
<b>30 giugno 2021</b>	<b>707</b>	<b>400</b>	<b>1.653</b>	<b>61</b>	<b>41</b>	<b>81</b>	<b>2.943</b>

Gli investimenti dei primi sei mesi del 2021, al netto dei relativi contributi e degli ammortamenti di periodo si sono incrementati di €mil. 70, riferiti principalmente ai costi di sviluppo ed oneri non ricorrenti.

Si segnala che per i programmi già ammessi ai benefici della Legge 808/85 e classificati come funzionali alla sicurezza nazionale, la quota parte di oneri non ricorrenti capitalizzati per i quali si è in attesa del perfezionamento dei presupposti giuridici necessari per la classificazione fra i crediti, viene separatamente classificata all'interno della voce "altre attività non correnti". Il relativo importo viene determinato sulla base di una stima del Management che tiene conto sia della ragionevole certezza dell'ottenimento che degli effetti derivanti dal time value nel caso l'ottenimento degli stessi risultati differito in più esercizi 27.

Gli impairment test sui costi di sviluppo e oneri non ricorrenti vengono effettuati - qualora ne ricorrano i presupposti - utilizzando il metodo del discounted cash flows. I flussi di cassa utilizzati sono quelli dei business plan di prodotto, attualizzati sulla base di un tasso (WACC) determinato applicando il metodo del Capital Asset Pricing Model.

L'avviamento viene allocato sulle cash generating unit (CGU) o gruppi di CGU, individuate facendo riferimento alla struttura organizzativa, gestionale e di controllo del Gruppo che prevede, come noto, quattro settori di business. In occasione della rilevazione delle operazioni di fusione e scissione avvenute nel corso del 2016 nell'ambito della costituzione della One Company, l'avviamento, in coerenza con il principio di "continuità

## Situazione Patrimoniale di Leonardo S.p.a. al 30 giugno 2021

dei valori”, è stato allocato alle medesime CGU del bilancio consolidato, distinguendo tra la parte di avviamento relativa alle attività nette rilevate linea per linea da quella relativa alle partecipazioni estere, per le quali è stato rilevato sul valore delle partecipazioni stesse.

Al 30 giugno 2021 il dettaglio degli avviamenti iscritti per settore è il seguente:

	31 dicembre 2020	30 giugno 2021
Elicotteri	459	459
Elettronica per la Difesa e Sicurezza	188	188
Aeronautica	60	60
	<b>707</b>	<b>707</b>

Si segnala che per i programmi già ammessi ai benefici della Legge 808/85 e classificati come funzionali alla sicurezza nazionale, la quota parte di oneri non ricorrenti capitalizzati per i quali si è in attesa del perfezionamento dei presupposti giuridici necessari per la classificazione fra i crediti, viene separatamente classificata all’interno della voce “crediti e attività non correnti” (Nota 9). Il relativo importo viene determinato sulla base di una stima del Management che tiene conto sia della ragionevole certezza dell’ottenimento che degli effetti derivanti dal time value nel caso l’ottenimento degli stessi risultati differito in più esercizi. I crediti per contributi accertati a fronte dei costi capitalizzati (qui esposti al netto di tali contributi) sono illustrati nella Nota 23.

La voce “Altre attività” accoglie principalmente software, attività immateriali in corso di realizzazione e gli acconti.

### 6. ATTIVITÀ MATERIALI

	Terreni e fabbricati	Impianti e macchinari	Attrezzature	Altre attività materiali	Totale
<i>1° gennaio 2020</i>					
Costo	25	1.210	1.803	792	<b>3.830</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(20)	(946)	(1.389)	(509)	<b>(2.864)</b>
<b>Valore in bilancio</b>	<b>5</b>	<b>264</b>	<b>414</b>	<b>283</b>	<b>966</b>
Investimenti	-	5	34	118	<b>157</b>
Vendite	-	-	-	(1)	<b>(1)</b>
Ammortamenti	(1)	(52)	(76)	(26)	<b>(155)</b>
Svalutazioni	-	-	(198)	-	<b>(198)</b>
Altri movimenti	1	39	17	(60)	<b>(3)</b>
<b>31 dicembre 2020</b>	<b>5</b>	<b>256</b>	<b>191</b>	<b>314</b>	<b>766</b>
così composto:					
Costo	38	1.240	1.853	852	<b>3.983</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(33)	(984)	(1.662)	(538)	<b>(3.217)</b>
<b>Valore in bilancio</b>	<b>5</b>	<b>256</b>	<b>191</b>	<b>314</b>	<b>766</b>
Investimenti	-	2	13	28	<b>43</b>
Ammortamenti	-	(26)	(17)	(14)	<b>(57)</b>
Altri movimenti	-	25	10	(48)	<b>(13)</b>
<b>30 giugno 2021</b>	<b>5</b>	<b>257</b>	<b>197</b>	<b>291</b>	<b>739</b>
così composto:					
Costo	38	1.265	1.876	829	<b>3.983</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(33)	(1.008)	(1.679)	(549)	<b>(3.217)</b>
<b>30 giugno 2021</b>	<b>5</b>	<b>257</b>	<b>197</b>	<b>280</b>	<b>739</b>

La voce si decrementa principalmente per effetto dei maggiori ammortamenti di periodo.

## 7. DIRITTI D'USO

	Diritti d'uso su terreni e fabbricati	Diritti d'uso su impianti a macchinari	Diritti d'uso su attrezzature e infrastrutture	Totale
<b>1° gennaio 2020</b>				
Costo	702	2	38	<b>742</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(100)	-1	-14	<b>(115)</b>
<b>Valore in bilancio</b>	<b>602</b>	<b>1</b>	<b>24</b>	<b>627</b>
Sottoscrizione nuovi contratti	57	-	1	58
Chiusura e variazioni contrattuali	1		12	13
Ammortamenti	(102)	-	(11)	(113)
Altri movimenti	2	(1)	-	1
<b>31 dicembre 2020</b>	<b>560</b>	<b>-</b>	<b>26</b>	<b>586</b>
così composto:				
Costo	757	-	48	<b>805</b>
Ammortamenti e svalutazioni	(197)	-	(22)	<b>(219)</b>
<b>Valore in bilancio</b>	<b>560</b>	<b>-</b>	<b>26</b>	<b>586</b>
Sottoscrizione nuovi contratti	10	-	10	20
Chiusura e variazioni contrattuali	(2)		-	(2)
Ammortamenti	(53)	-	(7)	(60)
Altri movimenti	15	-	3	18
<b>30 giugno 2021</b>	<b>530</b>	<b>-</b>	<b>32</b>	<b>562</b>
così composto:				
Costo	779	-	60	839
Ammortamenti e svalutazioni	(249)	-	(28)	<b>(277)</b>
<b>30 giugno 2021</b>	<b>530</b>	<b>-</b>	<b>32</b>	<b>562</b>

Nel corso del primo semestre 2021 la voce si è decrementata di €mil. 24 per effetto degli ammortamenti di periodo in parte compensati dai nuovi contratti sottoscritti.

Si segnala che la Società ha scelto l'esclusione dal perimetro di applicazione delle locazioni con una durata inferiore a 12 mesi e delle locazioni aventi ad oggetto beni di modesto valore che, pertanto, sono rilevate nella voce "costi per acquisti".

## 8. INVESTIMENTI IN PARTECIPAZIONI

	31 dicembre 2020			30 giugno 2021		
	Partecipazioni	Fondi rischi	Totale	Partecipazioni	Fondi rischi	Totale
<b>1° gennaio</b>	<b>7.697</b>	<b>(4)</b>	<b>7.693</b>	<b>7.691</b>	<b>(4)</b>	<b>7.687</b>
Acquisizioni/sottoscrizioni	36	-	<b>36</b>	43	-	<b>43</b>
Incremento per conferimento immobilizzazioni		-	-		-	-
Svalutazioni	(42)		<b>(42)</b>			
Cessioni		-	-		-	-
Altri movimenti		-	-		-	-
	<b>7.691</b>	<b>(4)</b>	<b>7.687</b>	<b>7.734</b>	<b>(4)</b>	<b>7.730</b>

Le partecipazioni si incrementano di €mil. 43 e si segnalano, in particolare, le seguenti operazioni:

## Situazione Patrimoniale di Leonardo S.p.a. al 30 giugno 2021

- l'acquisizione di quota di capitale delle seguenti partecipazioni:
  - Leonardo International S.p.A., pari a €mil. 3;
  - G.E.M. Elettronica S.r.l. €mil. 5.
- Aumento del capitale della Vitrociset S.p.A. pari a €mil. 35.

Il valore di carico delle partecipazioni, ove non ricorrono i presupposti, viene testato attraverso impairment test al fine di evidenziare eventuali perdite di valore.

Si evidenzia, infine, il raffronto tra i valori di carico e il prezzo medio di mercato del mese di giugno 2021 delle azioni quotate della società Avio Spa:

Società quotata	N° azioni possedute	Valori di Borsa		Valori di Libro		Differenza Unitario in €	Differenza Compl.in €mil.
		Unitario €	Compl. €mil.	Unitario €	Compl. €mil.		
Avio Spa	7.809.307	12,989	101	10,844	85	2.145	16

### 9. CREDITI E ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI

	31 dicembre 2020	30 giugno 2021
Crediti per interventi L. 808/1985 differiti	31	30
Crediti verso parti correlate (Nota 29)	243	421
Altri crediti non correnti	11	11
<b>Crediti non correnti</b>	<b>285</b>	<b>462</b>
Risconti attivi - quote non correnti	1	1
Oneri non ricorrenti in attesa di interventi L.808/1985	15	30
<b>Attività non correnti</b>	<b>16</b>	<b>31</b>

I crediti non correnti si incrementano di €mil. 177 riconducibili alle parti correlate i cui dettagli sono riportati nella Nota 29.

### 10. RIMANENZE

	31 dicembre 2020	30 giugno 2021
Materie prime, sussidiarie e di consumo	1.686	1.715
Prodotti in corso di lavorazione e semilavorati	958	1.063
Prodotti finiti e merci	34	-
Attività derivanti da contratti point in time	305	245
Acconti a fornitori	1.619	1.621
	<b>4.602</b>	<b>4.644</b>

Le rimanenze registrano un incremento di periodo pari a €mil. 42.

A fronte delle rimanenze sono iscritti fondi svalutazione, per complessivi €mil. 609 (€mil. 609 al 31 dicembre 2020), a copertura delle situazioni di obsolescenza, slow moving o qualora il valore di iscrizione risulti superiore al valore netto di realizzo.

Nella voce attività derivanti da contratti point in time sono rilevati gli avanzamenti di produzione rilevati su contratti che non rispettano i requisiti per la rilevazione dei ricavi over time.

## 11. ATTIVITA' PASSIVITA' DERIVANTI DA CONTRATTI

	31 dicembre 2020	30 giugno 2021
Attività derivanti da contratti (lorde)	4.709	5.194
Passività derivanti da contratti	(2.544)	(2.759)
<b>Attività derivanti da contratti (nette)</b>	<b>2.165</b>	<b>2.435</b>
Passività derivanti da contratti (lorde)	6.980	6.849
Attività derivanti da contratti	(256)	(238)
<b>Passività derivanti da contratti (nette)</b>	<b>6.724</b>	<b>6.611</b>
<b>Valore netto</b>	<b>(4.559)</b>	<b>(4.176)</b>

Le attività derivanti da contratti vengono iscritte tra le attività al netto delle relative passività se, sulla base di un'analisi condotta contratto per contratto, il valore lordo delle attività svolte alla data risulta superiore agli acconti ricevuti dai clienti, o tra le passività se gli acconti risultano superiori alle attività. Tale compensazione è effettuata limitatamente alle attività e passività derivanti da contratti e non anche alle attività derivanti da contratti at point in time classificate nelle rimanenze. Qualora gli acconti risultino non incassati alla data di bilancio, il valore corrispondente è iscritto tra i crediti verso clienti.

Il saldo netto delle attività derivanti da contratti è così composto:

	31 dicembre 2020	30 giugno 2021
Costi sostenuti e margini riconosciuti	4.965	5.438
Acconti incassati	(9.524)	(9.614)
<b>Valore netto</b>	<b>(4.559)</b>	<b>(4.176)</b>

## 12. CREDITI COMMERCIALI E FINANZIARI

	31 dicembre 2020		30 giugno 2021	
	Commerciali	Finanziari	Commerciali	Finanziari
Crediti	2.160	12	2.160	19
<i>Impairment cumulati</i>	(384)	(2)	(371)	(2)
Crediti correnti verso parti correlate (Nota 29)	1.194	463	1.247	197
	<b>2.970</b>	<b>473</b>	<b>3.036</b>	<b>214</b>

La voce impairment cumulati recepisce principalmente gli effetti dell'applicazione del principio IFRS 9.

## 13. CREDITI E DEBITI PER IMPOSTE SUL REDDITO

	31 dicembre 2020	30 giugno 2021
Crediti per imposte sul reddito	73	62
Debiti per imposte sul reddito	(27)	(17)
	<b>46</b>	<b>45</b>

I crediti e debiti per imposte sul reddito netti al 30 giugno 2021 ammontano a €mil. 45 e rimangono sostanzialmente invariati rispetto al 31 dicembre 2020.

I crediti sono relativi principalmente a crediti IRES chiesti a rimborso, nonché ad imposte dirette pagate in acconto.

#### 14. ALTRE ATTIVITÀ CORRENTI

	31 dicembre 2020	30 giugno 2021
Derivati attivi	202	106
Risconti attivi - quote correnti	46	36
Crediti per contributi	54	55
Crediti verso dipendenti e istituti di previdenza	40	47
Crediti per imposte indirette	12	12
Crediti per interventi L. 808/1985 differiti	14	15
Altri crediti verso parti correlate (Nota 29)	101	77
Altre attività	60	71
	<b>529</b>	<b>419</b>

La voce si decrementa rispetto al 31 dicembre 2020 di €mil. 110 principalmente per effetto della diminuzione dei crediti per i derivati attivi e verso parti correlate (Nota 29).

#### 15. DISPONIBILITÀ E MEZZI EQUIVALENTI

L'importo delle "disponibilità e mezzi equivalenti" al 30 giugno 2021, pari a €mil. 97 (€mil. 1.663 al 31 dicembre 2020 e €mil. 156 al 30 giugno 2020), è generato, principalmente, dai flussi netti di incasso realizzati dalle divisioni della Società durante il primo semestre del 2021.

#### 16. PATRIMONIO NETTO

La composizione del capitale sociale è la seguente:

	Numero azioni ordinarie	Valore nominale	Azioni proprie	Costi sostenuti al netto effetto fiscale	Totale
Azioni in circolazione	578.150.395	2.544	-	(19)	2.525
Azioni proprie	(2.976.680)	-	(27)	-	(29)
<b>31 dicembre 2020</b>	<b>575.173.715</b>	<b>2.544</b>	<b>(27)</b>	<b>(19)</b>	<b>2.498</b>
<b>30 giugno 2021</b>	<b>575.173.715</b>	<b>2.544</b>	<b>(27)</b>	<b>(19)</b>	<b>2.498</b>
<i>Così composto:</i>					
Azioni in circolazione	578.150.395	2.544	-	(19)	2.525
Azioni proprie	(2.976.680)	-	(27)	-	(29)

Il capitale sociale, interamente sottoscritto e versato, è rappresentato da n. 578.150.395 azioni ordinarie del valore nominale di euro 4,40 cadauna, comprensive di n. 2.976.680 azioni proprie.

Al 30 giugno 2021 il Ministero dell'Economia e delle Finanze possedeva a titolo di proprietà il 30,204% circa delle azioni.

La riserva cash flow hedge include le variazioni di fair value relative alle componenti efficaci dei derivati utilizzati a copertura della propria esposizione in valuta al netto degli effetti fiscali differiti, sino al momento in cui il sottostante coperto si manifesta a conto economico. Quando tale presupposto si realizza, la riserva viene riversata a conto economico a compensazione degli effetti generati dalla manifestazione economica dell'operazione oggetto di copertura.

La riserva da rivalutazione accoglie gli effetti della valutazione degli utili e perdite attuariali con riferimento al Trattamento di Fine Rapporto.

### 17. DEBITI FINANZIARI

	31 dicembre 2020			30 giugno 2021		
	Non correnti	Correnti	Totale	Non correnti	Correnti	Totale
Obbligazioni	2.142	827	2.969	1.588	581	2.169
Debiti verso banche	848	48	896	1.038	138	1.176
Debiti finanziari verso parti correlate (Nota 29)	491	1.926	2.417	463	1.823	2.286
Passività per leasing	82	22	104	81	22	103
Altri debiti finanziari	55	52	107	53	19	72
	<b>3.618</b>	<b>2.875</b>	<b>6.493</b>	<b>3.223</b>	<b>2.583</b>	<b>5.806</b>

La voce si decrementa rispetto al 31 dicembre 2020 di €mil. 686 ed è principalmente attribuibile ai debiti obbligazionari a seguito dell'avvenuto rimborso di €mil. 739 (originari nominali €mil. 950) dell'emissione obbligazionaria del 2013, giunta alla sua naturale scadenza nel mese di gennaio 2021.

L'incremento dei debiti bancari risente del tiraggio, avvenuto nel mese di gennaio 2021, del finanziamento di €mil. 200 sottoscritto nel mese di dicembre 2020 con la banca Europea degli Investimenti (BEI), finalizzato a sostenere taluni progetti di investimento previsti nel piano industriale del Gruppo.

I debiti sui prestiti obbligazionari in essere al 30 giugno 2021, quotati alla Borsa del Lussemburgo, sono i seguenti:

Anno di emissione	Scadenza	Valuta	Importo nominale outstanding (mil.) (*)	Coupon annuo	Tipologia di offerta
2005	2025	€	500	4,88%	Istituzionale Europeo
2009	2022	€	556	5,25%	Istituzionale Europeo
2017	2024	€	600	1,50%	Istituzionale Europeo
2020	2026	€	500	2,38%	Istituzionale Europeo

(\*) Importi nominali residui per le emissioni obbligazionarie oggetto di buy-back

La voce passività per leasing al 30 giugno 2021 è pari a € mil. 579 (€mil. 600 al 31 dicembre 2020) di cui €mil. 194 (€mil. 104 al 31 dicembre 2020) verso terzi e per €mil. 476 al 30 giugno 2021 (€mil. 496 al 31 dicembre 2020) verso parti correlate (nota 29).

Nel seguito è evidenziata la riconciliazione delle passività finanziarie con i flussi derivanti dalle attività di finanziamento per il primo semestre del 2021:



## Situazione Patrimoniale di Leonardo S.p.a. al 30 giugno 2021

	31 dicembre 2020	30 giugno 2021
<b>Saldo al 1° gennaio</b>	<b>5.972</b>	<b>6.493</b>
<b>Variazioni incluse nei flussi da attività di finanziamento del cash-flow:</b>	<b>537</b>	<b>(647)</b>
- Emissione prestiti Obbligazionari	500	-
- Rimborso di prestiti obbligazionari		(739)
- Sottoscrizione di Term Loan, finanziamento BEI e prestito CDP	100	200
- Variazione netta degli altri debiti finanziari	(63)	(108)
<b>Movimenti non monetari:</b>	<b>16</b>	<b>(40)</b>
- Componenti non monetarie delle passività per Leasing	(26)	18
- Effetto cambi	8	3
- Rateo interessi	2	(61)
<b>Saldo al 31 Dicembre</b>	<b>6.493</b>	<b>5.806</b>

La voce altri debiti finanziari include il saldo residuo di finanziamenti agevolati, relativi a programmi e progetti delle società e dei rami incorporati.

Si riportano di seguito le informazioni finanziarie richieste dalla comunicazione CONSOB n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006 e aggiornate con quanto previsto dall'orientamento ESMA 32-382-1138 del 4 marzo 2021:

	31 dicembre 2020	30 giugno 2021
Disponibilità e mezzi equivalenti	(1.663)	(97)
Altre attività finanziarie correnti	(473)	(214)
<b>Liquidità</b>	<b>(2.136)</b>	<b>(311)</b>
Debito finanziario corrente	2.048	2.062
Parte corrente del debito finanziario non corrente	827	521
<b>Indebitamento finanziario corrente</b>	<b>2.875</b>	<b>2.583</b>
<b>Indebitamento finanziario corrente netto (disponibilità)</b>	<b>739</b>	<b>2.272</b>
Debito finanziario non corrente	3.618	3.223
Strumenti di debito	-	-
Debiti commerciali e altri debiti non correnti	-	-
<b>Indebitamento finanziario non corrente</b>	<b>3.618</b>	<b>3.223</b>
<b>Totale Indebitamento finanziario</b>	<b>4.357</b>	<b>5.495</b>

Dall'esame delle voci previste nello schema dell'indebitamento redatto in base all'orientamento dell'ESMA del 4 marzo 2021, non sono emerse componenti significative da rappresentare rispetto alla precedente informativa.

La riconciliazione con l'indebitamento finanziario netto come KPI è la seguente:

	31 dicembre 2020	30 giugno 2021
Indebitamento finanziario netto com. CONSOB n. DEM/6064293	<b>4.357</b>	<b>5.495</b>
Crediti finanziari non correnti verso società consolidate da Leonardo	(242)	(420)
<b>Indebitamento netto (KPI)</b>	<b>4.114</b>	<b>5.075</b>

## 18. FONDI PER RISCHI E PASSIVITÀ POTENZIALI

	31 dicembre 2020		30 giugno 2021	
	Non correnti	Correnti	Non correnti	Correnti
Garanzie prestate	-	35	-	34
Ristrutturazione	28	53	28	32
Penali	4	10	4	9
Garanzia prodotti	68	113	61	132
Contratti onerosi (perdite a finire)	-	294	-	259
Altri Fondi	319	440	316	368
	<b>419</b>	<b>945</b>	<b>409</b>	<b>834</b>

L'ammontare dei fondi rischi si decrementa rispetto al passato esercizio di €mil. 121.

Il fondo "ristrutturazione" si decrementa per effetto dei prepensionamenti ex art. 4 Legge 92/2012 (c.d. Legge Fornero), previsti dall'accordo siglato con le organizzazioni sindacali nazionali nel 2018.

Gli "altri fondi" rischi e oneri includono principalmente:

- fondo per contenziosi fiscali per €mil. 55 (€mil. 55 al 31 dicembre 2020);
- fondo vertenze con i dipendenti ed ex dipendenti per €mil. 32 (€mil. 25 al 31 dicembre 2020);
- fondo rischi contenziosi in corso per €mil. 2 (€mil. 2 al 31 dicembre 2020);
- fondi per criticità su contratti pari a €mil. 273 (€mil. 3336 al 31 dicembre 2020) riferibili in particolare all'Aeronautica.

Rispetto a quanto rappresentato nel Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020, cui si rinvia per un'ampia illustrazione, si evidenziano di seguito gli aggiornamenti avvenuti nei primi sei mesi del 2021, con riferimento a procedimenti penali pendenti nei confronti della società e di taluni precedenti amministratori nonché dirigenti per fatti commessi nell'esercizio delle loro funzioni nella Leonardo S.p.a.:

- Il 22 maggio 2019 la Corte di Cassazione ha rigettato i ricorsi proposti avverso la sentenza con cui la Corte d'Appello di Milano, in data 8 gennaio 2018, aveva assolto l'ex Presidente e Amministratore Delegato di Leonardo e l'ex Amministratore Delegato di AgustaWestland SpA dai reati di cui agli artt. 110, 112 n. 1, 318, 321 e 322 bis, co. 2, n. 2 c.p. e all'art. 2 del D.Lgs. 74/2000, nell'ambito del procedimento avviato in relazione alla fornitura di 12 elicotteri AW 101 VIP/VVIP al Governo Indiano. In relazione alle società, invece, si rammenta che, in data 25 luglio 2014, il Pubblico Ministero, ai sensi dell'art. 58 D.Lgs. 231/2001, aveva disposto l'archiviazione del procedimento a carico di Leonardo, ritenendo il coinvolgimento della Società, all'esito delle indagini svolte, privo di fondamento dal punto di vista fattuale e giuridico. La Procura precedente aveva altresì riconosciuto che la Società sin dal 2003 ha adottato, concretamente attuato e costantemente aggiornato un Modello di Organizzazione, Gestione e Controllo astrattamente idoneo alla prevenzione di reati del tipo di quelli oggetto di contestazione, rivolgendo attenzione anche agli aspetti di compliance al fine di garantire adeguati standard di correttezza ed eticità. Inoltre in data 28 agosto 2014 il GIP del Tribunale di Busto Arsizio – in accoglimento delle richieste formulate dalle società di applicazione di sanzioni amministrative ai sensi degli artt. 63 del D.Lgs. 231/2001 e 444 ss. c.p.p. – aveva applicato ad AgustaWestland SpA la sanzione amministrativa pecuniaria di € 80.000 e ad AgustaWestland Ltd la sanzione amministrativa pecuniaria di € 300.000 nonché la confisca per equivalente della somma di €mil. 7,5. A tal riguardo, il 20 aprile 2021 la Corte di Appello di Brescia, a seguito delle domande di revisione delle suddette

sentenze proposte, rispettivamente, da AgustaWestland SpA e da AgustaWestland Ltd, ha revocato le sentenze impugnate ed ha assolto le predette società; pendono i termini per un eventuale ricorso per cassazione.

Per quanto attiene all'indagine avviata nel febbraio 2013 dall'Autorità Giudiziaria Indiana (CBI) per i medesimi fatti di cui sopra, in data 2 febbraio 2018 è stato notificato ad AgustaWestland International Ltd un invito a comparire all'udienza del 30 maggio 2018 dinanzi alla Patiala House Court di New Delhi nell'ambito del procedimento penale ivi instaurato contro la predetta società ed altri soggetti, tra cui Leonardo Spa.

In data 13 aprile 2018 la Procura di Milano ha notificato a Leonardo Spa il suddetto invito a comparire all'udienza del 30 maggio 2018. La Società ha proposto incidente di esecuzione dinanzi al GIP del Tribunale di Milano, rigettato in data 22 maggio 2018, nonché ricorso dinanzi al TAR Lazio. La Società ha esperito le medesime azioni giudiziarie anche con riferimento alla notifica dell'invito a comparire all'udienza del 10 settembre 2018. Il TAR Lazio, con sentenze del 3 luglio 2019, ha rigettato i ricorsi proposti da Leonardo Spa; avverso i suddetti provvedimenti la Società ha proposto appello. Il Consiglio di Stato con sentenze del 7 maggio 2020 ha accolto gli appelli proposti da Leonardo.

Leonardo Spa ha esperito le medesime azioni giudiziarie, dinanzi al Giudice amministrativo e dinanzi al GIP del Tribunale di Milano anche con riferimento alle notifiche dell'invito a comparire alle udienze fissate per il 18 settembre 2019 e per il 18 dicembre 2019.

AgustaWestland International Ltd è, invece, comparsa alle udienze fissate nell'ambito del procedimento avviato dal Central Bureau of Investigation, il giudizio prosegue dinanzi alla Patiala House Court New Delhi.

In data 28 agosto 2019 la Procura di Milano ha notificato a Leonardo Spa un invito a comparire all'udienza del 18 settembre 2019 nell'ambito di un ulteriore procedimento avviato dall'Autorità Giudiziaria Indiana (Directorate of Enforcement) in relazione alla fornitura di 12 elicotteri AW 101 VIP/VVIP al Governo Indiano. La Società, anche in merito a tale notifica, ha proposto incidente di esecuzione dinanzi al GIP del Tribunale di Milano nonché ricorso dinanzi al TAR Lazio.

- il 26 maggio 2021 il GIP del Tribunale di Benevento, a seguito di richiesta formulata dal Pubblico Ministero, ha disposto l'archiviazione del procedimento penale pendente nei confronti del Responsabile ex D.Lgs. 152/06 dello Stabilimento di Benevento (Divisione Elicotteri) in ordine al reato di cui all'art 452 quinquies c.p.

Sulla base delle conoscenze acquisite e dei riscontri delle analisi ad oggi effettuate, gli Amministratori di Leonardo non hanno effettuato specifici accantonamenti su tali fattispecie. Eventuali sviluppi negativi - ad oggi non prevedibili né determinabili - derivanti dagli approfondimenti interni o dalle indagini giudiziarie in corso saranno oggetto di coerente valutazione ai fini di eventuali accantonamenti.

\* \* \* \* \*

Relativamente agli accantonamenti per rischi a fronte di contenziosi civili, tributari e amministrativi si sottolinea come l'attività della Leonardo si rivolga a settori e mercati ove molte problematiche, sia attive che passive, sono risolte soltanto dopo un significativo lasso di tempo, specialmente nei casi in cui la controparte è rappresentata da committenza pubblica. Ovviamente, in applicazione dei principi contabili di riferimento, sono state accantonate le passività per rischi ritenuti probabili e quantificabili. Per alcune controversie la Società è soggetto passivo, non è stato effettuato alcun accantonamento specifico in quanto si ritiene ragionevolmente, allo stato delle attuali conoscenze, che tali controversie possano essere risolte in maniera

## Situazione Patrimoniale di Leonardo S.p.a. al 30 giugno 2021

soddisfacente e senza significativi riflessi sulla Società. Rispetto a quanto già descritto in sede di predisposizione del bilancio di esercizio al 31 dicembre 2020, al quale si rimanda, si segnala che:

- il giudizio promosso dinanzi al Tribunale di Napoli da Firema in A.S. nei confronti di amministratori sindaci e revisori contabili della Firema Trasporti (R.G. 32257/13) per farne dichiarare la responsabilità per il dissesto cagionato alla società, nel quale Leonardo e AnsaldoBreda sono state chiamate in causa, è stato da ultimo rinviato all'udienza del 21 ottobre 2021 per la riunione con il giudizio R.G. n. 16312/15 di seguito descritto. Si rammenta che, nell'ambito di questo giudizio, due dei convenuti e precisamente gli ex amministratori Giorgio e Gianfranco Fiore hanno chiamato in causa Leonardo e AnsaldoBreda, in ragione di un presunto esercizio abusivo dell'attività di direzione e coordinamento che a loro dire sarebbe stato perpetrato dalle chiamate in danno di Firema. In virtù di tale assunto, i sig.ri Giorgio e Gianfranco Fiore hanno quindi chiesto in via principale la condanna di Leonardo e AnsaldoBreda al risarcimento diretto in favore dell'attrice del danno che dovesse essere accertato, che è stato presuntivamente da essi indicato in € 262 milioni e che è pari allo stato passivo della Firema, e in via subordinata di essere comunque manlevati dalle predette società.

Quanto all'azione promossa da GMR contro Leonardo e AnsaldoBreda dinanzi al Tribunale di Napoli (R.G. 16312/15), all'udienza tenutasi il 24 giugno 2021, il giudice ha rimesso gli atti al giudice di cui al procedimento dianzi descritto per la riunione dei giudizi.

Si ricorda che nell'ambito di tale giudizio, la società attrice sostiene che Firema Trasporti, durante il periodo in cui Leonardo ne deteneva una partecipazione (dal 1993 al 2005), sarebbe stata soggetta a un'attività di direzione e coordinamento posta in essere in suo danno e nell'esclusivo interesse del Gruppo Leonardo e che, anche successivamente alla cessione della detta partecipazione, Firema Trasporti, nell'esecuzione di vari contratti in essere con AnsaldoBreda, sarebbe stata soggetta, di fatto, a una dipendenza economica esercitata in maniera abusiva dal predetto Gruppo Leonardo.

In entrambi i procedimenti Leonardo e AnsaldoBreda si sono costituite in giudizio chiedendo, nel merito, il rigetto delle domande contro di esse formulate in quanto palesemente infondate in fatto ed in diritto.

\* \* \* \* \*

Relativamente ai contratti in corso di esecuzione caratterizzati da incertezze e problematiche oggetto di discussione con i clienti non si segnalano aggiornamenti rispetto a quanto già descritto in sede di predisposizione del bilancio di esercizio 2020.

### 19. BENEFICI AI DIPENDENTI

	31 dicembre 2020	30 giugno 2021
TFR	250	240
Piani a contribuzione definita	26	21
	<b>276</b>	<b>261</b>

Il TFR si riduce essenzialmente per effetto dei prepensionamenti ex art. 4 Legge 92/2012 (c.d. Legge Fornero) e per le uscite di periodo.

Si ricorda che la quota di costo di competenza dell'esercizio, relativamente agli importi trasferiti ai fondi pensione o al fondo istituito presso l'INPS, viene rilevata secondo le regole definite per i piani a contribuzione definita senza alcuna valutazione attuariale.

## 20. ALTRE PASSIVITÀ CORRENTI E NON CORRENTI

	31 dicembre 2020		30 giugno 2021	
	Non correnti	Correnti	Non correnti	Correnti
Debiti verso dipendenti	48	250	48	400
Risconti passivi	144	71	155	67
Debiti verso istituzioni sociali	1	155	1	157
Debiti verso MSE L. 808/1985	161	-	162	-
Debiti verso MSE per diritti di regia L. 808/1985	196	7	199	7
Debiti per imposte indirette	-	68	-	41
Derivati passivi	-	163	-	112
Altri debiti	-	216	-	190
Altri debiti verso parti correlate (Nota 29)	-	52	-	32
	<b>550</b>	<b>982</b>	<b>565</b>	<b>1.006</b>

I “debiti verso il Ministero dello Sviluppo Economico (MISE)” a valere sulla Legge 808/85 sono relativi a debiti per diritti di regia maturati su programmi qualificati come di “sicurezza nazionale” e assimilati, oltre a debiti per erogazioni ricevute dal MSE a sostegno dello sviluppo di programmi non di sicurezza nazionale e assimilati ammessi ai benefici della Legge 808/85.

I “risconti passivi” comprendono, in particolare, i canoni già incassati in esercizi precedenti, relativi ai contratti di cessione della licenza d’uso del marchio “Ansaldo” e royalties.

## 21. DEBITI COMMERCIALI

	31 dicembre 2020	30 giugno 2021
Debiti verso fornitori	2.241	1.976
Debiti commerciali verso parti correlate (Nota 29)	821	677
	<b>3.062</b>	<b>2.653</b>

## 22. RICAVI

	per i 6 mesi chiusi al 30 giugno	
	2020	2021
Ricavi proveniente da contratti con i clienti	1.970	2.670
Variazione delle attività derivanti da contratti	796	497
Ricavi da parti correlate (Nota 29)	869	941
<b>Totale ricavi</b>	<b>3.635</b>	<b>4.108</b>

La disaggregazione dei ricavi per timing di rilevazione, viceversa, è di seguito riportata:

	per i 6 mesi chiusi al 30 giugno	
	2020	2021
Ricavi rilevati at point in time	693	705
Ricavi rilevati over time	2.942	3.403
<b>Totale</b>	<b>3.635</b>	<b>4.108</b>

## Situazione Patrimoniale di Leonardo S.p.a. al 30 giugno 2021

	per i 6 mesi chiusi al 30 giugno	
	2020	2021
Italia	894	1.082
Regno Unito	138	119
Resto d'Europa	1.015	1.085
Stati Uniti d'America	538	462
Resto del Mondo	1.051	1.359
	<b>3.635</b>	<b>4.108</b>

### 23. ALTRI RICAVI E COSTI OPERATIVI

	per i 6 mesi chiusi al 30 giugno					
	2020			2021		
	Ricavi	Costi	Netto	Ricavi	Costi	Netto
Contributi per spese di ricerca e sviluppo	12	-	12	11	-	11
Altri contributi in conto esercizio	1	-	1	-	-	-
Assorbimenti/Accantonamenti fondi rischi	75	(95)	(20)	69	(38)	31
Differenze cambio su partite operative	42	(44)	(2)	50	(62)	(12)
Rimborsi assicurativi	1	-	1	1	-	1
Imposte indirette	-	(3)	(3)	-	(4)	(4)
Altri ricavi (costi) operativi	72	(20)	52	15	(47)	(32)
Altri ricavi (costi) operativi da parti correlate (Nota 29)	4	-	4	3	-	3
	<b>207</b>	<b>(162)</b>	<b>45</b>	<b>149</b>	<b>(151)</b>	<b>(2)</b>

### 24. COSTI PER ACQUISTI E PER IL PERSONALE

	per i 6 mesi chiusi al 30 giugno	
	2020	2021
Acquisti di materiali da terzi	1.280	1.262
Variazione delle rimanenze di materie prime	(331)	(29)
Costi per acquisti da parti correlate (Nota 29)	480	423
<b>Costi per acquisti di materie</b>	<b>1.429</b>	<b>1.656</b>
Acquisti di servizi da terzi	936	934
Costi per leasing	23	31
Costi per royalty	1	10
Costi per servizi da parti correlate (Nota 29)	307	255
<b>Costi per acquisti di servizi</b>	<b>1.267</b>	<b>1.230</b>
Salari e stipendi	709	782
Oneri previdenziali e assistenziali	201	214
Costi relativi a piani a contribuzione definita	50	50
Contenziosi con il personale	1	
Oneri netti di ristrutturazione	3	8
Altri costi del personale al netto dei recuperi	7	7
<b>Costi per il personale</b>	<b>971</b>	<b>1.061</b>
<b>Variazione delle rimanenze di prodotti finiti, in corso di lavorazione e semilavorati</b>	<b>(176)</b>	<b>(12)</b>
<b>Costi capitalizzati per costruzioni interne</b>	<b>(103)</b>	<b>(107)</b>
<b>Totale costi per acquisti e personale</b>	<b>3.388</b>	<b>3.828</b>

Di seguito si riporta l'organico suddiviso per categoria:

## Situazione Patrimoniale di Leonardo S.p.a. al 30 giugno 2021

	Organico medio			Organico puntuale		
	31 dicembre 2020	30 giugno 2021	Variazione	31 dicembre 2020	30 giugno 2021	Variazione
Dirigenti (*)	785	814	29	798	841	43
Quadri	3.266	3.357	91	3.381	3.384	3
Impiegati	16.896	16.956	60	17.323	17.353	30
Operai (**)	7.693	7.742	49	7.725	7.757	32
<b>Totale</b>	<b>28.640</b>	<b>28.869</b>	<b>229</b>	<b>29.227</b>	<b>29.335</b>	<b>108</b>

(\*) Comprende i piloti

(\*\*) Comprende gli intermedi

Si sottolinea come il dato dell'organico medio sia influenzato dalla presenza in organico di personale operante in part-time ed in aspettativa.

### 25. AMMORTAMENTI, SVALUTAZIONI E RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE

	per i 6 mesi chiusi al 30 giugno	
	2020	2021
Ammortamento attività immateriali	42	42
Ammortamento attività materiali e investimenti immobiliari	84	57
Ammortamento diritto d'uso	56	60
Impairment di altre attività	4	-
Rettifiche di valore di attività finanziarie	9	(4)
	<b>195</b>	<b>155</b>

### 26. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

	per i 6 mesi chiusi al 30 giugno					
	2020			2021		
	Proventi	Oneri	Netto	Proventi	Oneri	Netto
Interessi verso/da banche	-	(7)	(7)	-	(7)	(7)
Interessi su passività per leasing	-	(1)	(1)	-	(1)	(1)
Interessi e altri oneri su obbligazioni	-	(48)	(48)	-	(40)	(40)
Commissioni	-	(9)	(9)	-	(8)	(8)
Dividendi	67	-	67	48	-	48
Premi pagati/incassati su Interest Rate Swap	-	(2)	(2)	-	(2)	(2)
Premi pagati/incassati su forward	19	(51)	(32)	15	(26)	(11)
Proventi e oneri da partecipazioni e titoli	2	-	2	13	-	13
Rettifiche di valore di partecipazioni	-	-	-	-	(74)	(74)
Risultati fair value a conto economico	19	(7)	12	21	(10)	11
Differenze cambio	20	(21)	(1)	14	(15)	(1)
Proventi (oneri) verso parti correlate (Nota 33)	10	(10)	-	7	(9)	(2)
Altri proventi e (oneri) finanziari	2	(15)	(13)	3	(11)	(8)
	<b>139</b>	<b>(171)</b>	<b>(32)</b>	<b>121</b>	<b>(203)</b>	<b>(82)</b>

Il peggioramento dei proventi ed oneri finanziari netti rispetto al 2020 è pari a €mil. 50 e risente principalmente del ripianamento delle perdite di periodo del Consorzio ATR GIE pari a €mil. 74, risultato che risente delle criticità che sta continuando ad interessare il settore dell'aeronautica civile qual conseguenza della citata pandemia da Covid-19.

## 27. IMPOSTE SUL REDDITO

La voce imposte sul reddito è così composta:

	per i 6 mesi chiusi al 30 giugno	
	2020	2021
IRES	(4)	-
IRAP	(11)	(2)
Imposte relative ad esercizi precedenti	(6)	(3)
Imposte differite nette	6	(7)
Altre imposte	-	(12)
	<b>(15)</b>	<b>(24)</b>

Le imposte differite e i relativi crediti e debiti al 30 giugno 2021 sono originati dalle seguenti differenze:

	31 dicembre 2020			30 giugno 2021		
	Stato patrimoniale			Stato patrimoniale		
	attive	passive	netto	attive	passive	netto
Imposte differite di stato patrimoniale	776	(83)	693	728	(42)	686
Imposte differite rilevante nel patrimonio netto	27	(17)	10	19	(6)	13
	<b>803</b>	<b>(100)</b>	<b>703</b>	<b>747</b>	<b>(48)</b>	<b>699</b>

## 28. FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITA' OPERATIVE

	per i 6 mesi chiusi al 30 giugno	
	2020	2021
Risultato Netto	50	16
Ammortamenti, svalutazioni e rettifiche di valore di attività finanziarie	195	155
Imposte sul reddito	15	24
Accantonamenti netti a fondi rischi e svalutazione magazzino	67	(11)
Oneri e proventi finanziari netti	31	82
Altre poste non monetarie	16	20
	<b>374</b>	<b>286</b>

Le variazioni del capitale circolante sono così composte:

	per i 6 mesi chiusi al 30 giugno	
	2020	2021
Rimanenze	(503)	(37)
Attività e passività derivanti da contratti	(629)	(406)
Crediti e debiti commerciali	(209)	(512)
	<b>(1.341)</b>	<b>(955)</b>

Le variazioni delle altre attività e passività operative sono così composte:

	per i 6 mesi chiusi al 30 giugno	
	2020	2021
Pagamento fondi pensione	(17)	(10)
Variazione dei fondi rischi e delle altre poste operative	(283)	(6)
	<b>(300)</b>	<b>(16)</b>



## 29. OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

I rapporti con parti correlate sono effettuati alle normali condizioni di mercato, così come sono regolati i crediti e i debiti produttivi di interessi, ove non regolati da specifiche condizioni contrattuali. Di seguito si evidenziano gli importi relativi ai saldi patrimoniali ed economici. L'incidenza sui flussi finanziari delle operazioni con parti correlate è invece riportata direttamente nello schema di rendiconto finanziario:

### Crediti 31 dicembre 2020

	Crediti non correnti	Crediti finanziari correnti	Crediti commerciali	Crediti derivanti da consolidato fiscale	Altri crediti correnti	Totale
<b><u>Controllate</u></b>						
Agustawestland Philadelphia Co			175		1	176
W.S.K. PZL-Swidnik S.A.			7			7
Kopter Group AG		246				246
Leonardo MW Ltd			330			352
Leonardo Global Solutions SpA	22		5	7	13	94
Leonardo International SpA	69	8	1			9
Leonardo Australia PTY Ltd			28			28
Leonardo Malaysia SDN BHD			8			8
So.Ge.Pa.Società Generale di Partecipazioni SpA	17		1		2	20
Leonardo US Holding Inc	126		1			127
Vitrociset SpA		61	7			68
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10		3	42	1	2	48
<b><u>Collegate</u></b>						
NHIndustries SAS			147			147
Eurofighter Jagdflugzeug GmbH			137			137
Iveco - Oto Melara S.c.a.r.l.			23			23
Agustawestland Aviation Services LLC			19			19
Orizzonte Sistemi Navali SpA			37			37
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10	1	1	20			22
<b><u>Joint Venture</u></b>						
CONS. ATR GIE			22		71	93
MBDA SAS			16			16
Thales Alenia Space SAS		142	26			168
Joint Stock Company Helivert			36			36
Telespazio SpA	7	1	2	2		12
Rotorsim SRL						
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10			1			1
<b><u>Consorzi</u></b>						
Cons. G.e.i.e. Eurotorp						
Consorzio CREO						
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10		1	5			6
<b><u>Imprese Controllate o sottoposte a influenza notevole</u></b>						
<b><u>del MEF</u></b>						
Fintecna SpA			72			72
ENAV SpA			15			15
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10			8			8
<b><u>Altre parti correlate</u></b>						
Altre	1		3		2	6
<b>Totale</b>	<b>243</b>	<b>463</b>	<b>1.194</b>	<b>10</b>	<b>91</b>	<b>2.001</b>
<i>Incidenza % sul totale del periodo</i>	<i>85,3%</i>	<i>97,9%</i>	<i>40,2%</i>	<i>1,9%</i>	<i>17,2%</i>	

## Situazione Patrimoniale di Leonardo S.p.a. al 30 giugno 2021

### Crediti al 30 giugno 2021

#### Controllate

Agustawestland Philadelphia Co  
 Agustawestland SpA  
 W.S.K. PZL-Swidnik S.A.  
 AnsaldoBreda SpA  
 Larimart SpA  
 Selex ES Inc  
 Kopter Group AG  
 Leonardo MW Ltd  
 Leonardo Global Solutions SpA  
 Leonardo US Aircraft INC  
 Leonardo International SpA  
 Leonardo Germany GMBH  
 Leonardo Belgium SA  
 Leonardo Australia PTY Ltd  
 Leonardo Malaysia SDN BHD  
 Fata Logistic Systems SpA  
 So.Ge.Pa.Società Generale di Partecipazioni SpA  
 Leonardo US Holding Inc  
 Leonardo DRS Inc  
 Leonardo South Africa (PTY) LTD  
 Leonardo do Brasil LTDA  
 Leonardo Saudi Limited  
 Vitrociset SpA  
 Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10

#### Collegate

NHIndustries SAS  
 Eurofighter Jagdflugzeug Gmbh  
 EUROMIDS S.A.S.  
 Iveco - Oto Melara S.c.a.r.l.  
 Agustawestland Aviation Services LLC  
 Macchi Hurel Dubois SAS  
 Advanced Air Traffic System SDH BHD  
 Elettronica SpA  
 Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10

#### Joint Venture

CONS. ATR GIE  
 Orizzonte Sistemi Navali SpA  
 MBDA SAS  
 Thales Alenia Space SAS  
 Joint Stock Company Helivert  
 Telespazio SpA  
 Rotorsim SRL  
 Orizzonti sistemi navali SpA

#### Consorzi

Cons. G.e.i.e. Eurotorp  
 Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10

#### Imprese Controllate o sottoposte a influenza notevole del MEF

ENEL SpA  
 Poste Italiane SpA  
 ENAV SpA  
 Panavia Aircraft GMBH  
 CDP Cassa Depositi e Prestiti SPA  
 Superjet International S.P.A.  
 Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10

#### Altre parti correlate

Altre

#### Totale

Incidenza % sul totale del periodo

Crediti non correnti	Crediti finanziari correnti	Crediti commerciali	Crediti derivanti da consolidato fiscale	Altri crediti correnti	Totale
-	-	-	-	-	-
-	-	181	-	1	182
-	-	-	-	2	2
-	-	10	-	-	10
-	-	1	-	-	1
-	-	1	-	-	1
179	106	1	-	-	286
-	-	343	-	-	343
81	-	6	3	13	103
-	-	1	-	-	1
-	3	-	-	-	3
-	-	3	-	-	3
-	-	5	-	-	5
-	-	33	-	-	33
-	-	10	-	-	10
-	-	4	-	-	4
17	-	1	-	-	18
130	-	1	-	-	131
-	2	6	-	-	8
-	-	3	-	-	3
-	-	6	-	-	6
-	-	1	-	-	1
-	7	5	-	-	12
-	-	1	-	-	1
-	-	148	-	-	148
-	-	191	-	-	191
-	-	6	-	-	6
-	-	11	-	-	11
-	-	16	-	-	16
-	-	5	-	-	5
-	-	13	-	-	13
-	-	1	-	-	1
1	-	2	-	-	3
-	-	17	-	57	74
-	-	-	-	-	-
-	-	22	-	-	22
-	76	11	-	-	87
-	-	38	-	-	38
13	1	4	-	-	18
-	-	3	-	-	3
-	-	13	-	-	13
-	-	-	-	-	-
-	-	2	-	-	2
-	1	-	-	-	1
-	-	-	-	-	-
-	-	3	-	-	3
-	-	9	-	-	9
-	-	19	-	-	19
-	-	3	-	-	3
-	-	81	-	-	81
-	-	2	-	-	2
-	-	3	-	-	3
-	1	-	-	1	1
<b>421</b>	<b>197</b>	<b>1.247</b>	<b>3</b>	<b>74</b>	<b>1.942</b>
91,1%	92,1%	41,1%	0,0%	17,5%	

## Situazione Patrimoniale di Leonardo S.p.a. al 30 giugno 2021

<b>Debiti al 31 dicembre 2020</b>	<b>Debiti finanziari correnti e non correnti</b>	<b>Debiti commerciali</b>	<b>Debiti derivanti da consolidato fiscale</b>	<b>Altri debiti correnti</b>	<b>Totale</b>
<b><u>Controllate</u></b>					
Agustawestland Philadelphia Co		106			106
Agustawestland SpA		19	5	9	33
Leonardo MW Ltd	716	147			863
Ansaldobreda SpA	108		17		125
Larimart SpA	8	8			16
Fata Logistic Systems SpA	13	39			52
Leonardo Global Solutions SpA	629	40			669
Leonardo US Aircraft, Inc		17			17
W.S.K. PZL-Swidnik S.A.		38			38
Selex ES International Ltd	48				48
Selex ES Saudi Arabia Ltd		3			3
Leonardo US Holding Inc					-
Leonardo Malaysia SDN BHD		10			10
Leonardo DRS Inc		12			12
Leonardo International SpA	2			1	3
So.Ge.Pa.Società Generale di Partecipazioni SpA	7		1	1	9
Vitrociset SpA	12	6	1	1	20
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10		30	3	1	34
<b><u>Collegate</u></b>					
Eurofighter Jagdflugzeug GmbH	45	55			100
Elettronica SpA		15			15
Gulf System Logistic Services Company WLL		82			82
NH Industries SAS		21			21
Industria Italiana Autobus SpA					-
Leonardo Helicopters Algeria SpA	16				16
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10		11		6	17
<b><u>Joint Venture</u></b>					
CONS. ATR GIE		55			55
MBDA SAS	663	67			730
Telespazio SpA	49	1		2	52
Thales Alenia Space SAS		2			2
Rotorsim Srl		12			12
<b><u>Consorzi</u></b>					
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10		3			3
<b><u>Imprese Controllate o sottoposte a influenza notevole del MEF</u></b>					
Cassa Depositi e Prestiti SPA	100			3	103
Enel SpA		19			19
Fintecna SpA		1			1
<b><u>Altre parti correlate</u></b>					
Altre	1	2	1		
<b><u>Totale</u></b>	<b>2.417</b>	<b>821</b>	<b>28</b>	<b>24</b>	<b>3.286</b>
<b><u>Incidenza % sul totale del periodo</u></b>	<b>37,2%</b>	<b>26,8%</b>	<b>2,9%</b>	<b>2,4%</b>	

## Situazione Patrimoniale di Leonardo S.p.a. al 30 giugno 2021

<b>Debiti al 30 giugno 2021</b>	<b>Debiti finanziari correnti e non correnti</b>	<b>Debiti commerciali</b>	<b>Debiti derivanti da consolidato fiscale</b>	<b>Altri debiti correnti</b>	<b>Totale</b>
<b><u>Controllate</u></b>					
Agustawestland Philadelphia Co		58			58
Agustawestland SpA		19	2	8	29
Leonardo MW Ltd	637	141			778
Ansaldobreda SpA	119		5		124
Larimart SpA	18	5			23
Fata Logistic Systems SpA		51			51
Leonardo Global Solutions SpA	606	42			648
Leonardo US Aircraft, Inc		17			17
W.S.K. PZL-Swidnik S.A.		41			41
Selex ES International Ltd	49				49
Selex ES Inc.		1			1
Leonardo Belgium SA		5			5
Leonardo Australia PTY Ltd		10			10
Leonardo Malaysia SDN BHD		11			11
Leonardo DRS Inc		13			13
Leonardo Saudi Limited		4			4
Leonardo South Africa (PTY) LTD		1			1
Leonardo do Brasil LTDA		1			1
So.Ge.Pa.Società Generale di Partecipazioni SpA	8			2	10
Vitrociset SpA		4	1		5
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10	5	7		1	13
<b><u>Collegate</u></b>					
Eurofighter Jagdflugzeug GmbH	43	27			70
Elettronica SpA		15			15
EUROMIDS S.A.S.		2			2
Gulf System Logistic Services Company WLL		51			51
Iveco Oto Melara Scarl		1		6	7
NH Industries SAS		4			4
Leonardo Helicopters Algeria SpA	16				16
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10		2			2
<b><u>Joint Venture</u></b>					
MBDA SAS	682	40			722
GIE ATR		57			57
Telespazio SpA	2	2		2	6
Thales Alenia Space SAS		2			2
Rotorsim Srl		17			17
Orizzonti sistemi navali		2			2
<b><u>Consorzi</u></b>					
Cons. G.e.i.e. Eurotorp		1			1
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10		1			1
<b><u>Imprese Controllate o sottoposte a influenza notevole del MEF</u></b>					
Enel SpA		17			17
CDP Cassa Depositi e Prestiti SPA	100			3	103
<b><u>Altre parti correlate</u></b>					
Altre	1	5		2	8
<b><u>Totale</u></b>	<b>2.286</b>	<b>677</b>	<b>8</b>	<b>24</b>	<b>2.995</b>
<b><u>Incidenza % sul totale del periodo</u></b>	<b>39,4%</b>	<b>25,5%</b>	<b>0,8%</b>	<b>2,4%</b>	

Con riferimento ai rapporti di maggiore rilevanza, si segnala che:

- I crediti non correnti pari a €mil. 421 (€mil. 243 al 31 dicembre 2020), aumentano per €mil. 178 e si riferiscono a crediti finanziari non correnti;
- I crediti finanziari correnti pari a €mil. 197 (€mil. 463 al 31 dicembre 2020) derivano dall'attività di finanziamento svolta da Leonardo in favore delle società del Gruppo, per effetto della centralizzazione della Tesoreria.

- I crediti e debiti diversi (rispettivamente pari a €mil. 77 e €mil. 52) comprendono i valori derivanti dal consolidato fiscale di Gruppo, iscritti da Leonardo S.p.a., titolare del rapporto giuridico verso l'Erario, a fronte di debiti/crediti iscritti dalle società aderenti al consolidato fiscale e all'IVA di Gruppo;
- I crediti commerciali pari a €mil. 1.247 (€mil. 1.194 al 31 dicembre 2020) includono i crediti relativi a prestazioni di servizi rese nell'interesse ed a favore delle aziende del Gruppo.
- I debiti finanziari verso parti correlate pari a €mil. 2.286 (€mil. 2.417 al 31 dicembre 2020) comprendono per €mil. 476 (€mil. 496 al 31 dicembre 2019) la quota costante legata alle operazioni di leasing nel rispetto del principio contabile IFRS16, e gli altri rapporti di debito finanziario corrente derivanti dai flussi netti di incasso realizzati dalle società del Gruppo durante l'esercizio, confluiti in Leonardo per effetto del modello di tesoreria centrale di Gruppo; tra questi, tale voce include il debito di €mil. 682 (€mil. 663 al 31 dicembre 2020) verso le Joint venture MBDA, e il finanziamento di €mil. 100 (€mil. 100 al 31 dicembre 2020) verso Cassa Depositi e Prestiti (CDP) finalizzato a cofinanziare alcuni progetti d'investimento previsti nel Piano Industriale.

## Situazione Patrimoniale di Leonardo S.p.a. al 30 giugno 2021

Si riportano, di seguito, i rapporti economici verso le parti correlate di Leonardo per i primi sei mesi chiusi al 30 giugno 2020 e 2021:

### Rapporti economici per i 6 mesi chiusi al 30 giugno 2020

#### Controllate

	Ricavi	Altri ricavi operativi	Costi per acquisti e servizi	Altri costi operativi	Proventi finanziari	Oneri finanziari
Agustawestland Philadelphia Co	62		39			
Fata Logistic Systems SpA			44			
Leonardo Global Solutions SpA			58			7
Leonardo MW Ltd	102	1	56		2	2
Larimart SpA			7			
Leonardo Australia PTY Ltd	12		1			
Leonardo Malaysia SDN BHD	15		9			
Leonardo DRS Inc			1			
Leonardo Electronics US Inc.			3			
Leonardo US Holding					3	
Leonardo Saudi Limited			3			
Leonardo do Brasil LTDA	3		2			
Leonardo US Aircraft	1		4			
W.S.K. PZL-Swidnik S.A.	10	1	55			
Vitrociset			1			
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10	10		9		2	

#### Collegate

Eurofighter Jagdflugzeug GmbH	182		363			
Elettronica SpA			8			
EUROMIDS S.A.S.	7		1			
Gulf System Logistic Services Company WLL			52			
NHIndustries SAS	136					
Iveco-Oto Melara Scarl	31		1			
Macchi Hurel Dubois SAS	21					
Agustawestland Aviation Services LLC	10		1			
Advanced Air Traffic Syst. SHD BHD	5					
Orizzonti Sistemi navali SpA	48		1			
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10	1					

#### Joint Venture

CONS. ATR GIE	73		4			
Orizzonte Sistemi Navali S.p.A.						
MBDA SAS	15		38			1
Telespazio SpA	1		1			
Thales Alenia Space France Sas	14		1			
Rotorsim Srl		1	4			
Joint Stock Company Helivert	14	1				
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10						

#### Consorzi

Cons. G.e.i.e. Eurotorp	3					
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10						

#### Imprese Controllate o sottoposte a influenza notevole del MEF

Enel SpA	4		32			
Fintecna SpA	63		(12)			
Enav SpA	7					
Poste Italiane SpA	11					
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10	5					

#### Altre parti correlate

Altre	2				3	1
-------	---	--	--	--	---	---

#### Totale

	<b>868</b>	<b>4</b>	<b>787</b>	<b>-</b>	<b>10</b>	<b>11</b>
--	------------	----------	------------	----------	-----------	-----------

#### Incidenza % sul totale del periodo

	23,9%	1,9%	29,2%	n.a.	7,2%	6,5%
--	-------	------	-------	------	------	------

## Situazione Patrimoniale di Leonardo S.p.a. al 30 giugno 2021

<b>Rapporti economici per i 6 mesi chiusi al 30 giugno 2021</b>	<b>Ricavi</b>	<b>Altri ricavi operativi</b>	<b>Costi per acquisti e servizi</b>	<b>Altri costi operativi</b>	<b>Proventi finanziari</b>	<b>Oneri finanziari</b>
<b><u>Controllate</u></b>						
Agustawestland Philadelphia Co	80		34			
Fata Logistic Systems SpA			47			
Leonardo Global Solutions SpA			61			7
Leonardo MW Ltd	99	1	57		1	
Larimart SpA			4			
Leonardo US Aircraft INC	1		3			
Leonardo Turkey Havacilik Savunma VE Guvenlik Sistemleri A.S.	1					
Leonardo Belgium SA	8		4			
Leonardo Australia PTY Ltd	17		3			
Leonardo Malaysia SDN BHD	15		7			
Leonardo US Holding Inc					2	
Leonardo DRS Inc			2			
Leonardo Electronics US Inc.			4			
Selex ES Inc	1					
Leonardo Saudi Limited			6			
Leonardo South Africa (PTY) LTD	2		1			
Leonardo do Brasil LTDA	2		1			
Vitrociset SpA			7			
Kopter Group AG					3	
W.S.K. PZL-Swidnik S.A.	5	1	63			
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10	6		3			
<b><u>Collegate</u></b>						
Eurofighter Jagdflugzeug GmbH	199		230			
Elettronica SpA	1		20			
EUROMIDS S.A.S.	4		2			
Gulf System Logistic Services Company WLL			16			
NH Industries SAS	157					
Iveco-Oto Melara Scarl	28		1			
Macchi Hurel Dubois SAS	17					
Agustawestland Aviation Services LLC	6					
Advanced Air Traffic Syst. SHD BHD	7					
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10	2					
<b><u>Joint Venture</u></b>						
CONS. ATR GIE	35		3			
Orizzonte Sistemi Navali S.p.A.	55					
MBDA SAS	21		38			1
Telespazio SpA	1		2			
Thales Alenia Space SAS	23		1			
Rotorsim Srl			7			
Joint Stock Company Helivert	7	1				
<b><u>Consorzi</u></b>						
Cons. G.e.i.e. Eurotorp	4					
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10			1			
<b><u>Imprese Controllate o sottoposte a influenza notevole del MEF</u></b>						
Enel SpA	6		45			
CDP Cassa Depositi e Prestiti SPA	104					
Enav SpA	8					
Poste Italiane SpA	11					
Panavia Aircraft GMBH	3					
Altre di importo unitario inferiore a €mil. 10	4		1			
<b><u>Altre parti correlate</u></b>						
Altre	1		4		1	1
<b>Totale</b>	<b>941</b>	<b>3</b>	<b>678</b>	<b>-</b>	<b>7</b>	<b>9</b>
<b><u>Incidenza % sul totale del periodo</u></b>	<b>22,9%</b>	<b>2,0%</b>	<b>23,5%</b>	<b>0,0%</b>	<b>5,8%</b>	<b>4,4%</b>

I “proventi e oneri finanziari” sono relativi a interessi su crediti e debiti finanziari ed a commissioni derivanti principalmente dalla gestione accentrata della Tesoreria di Gruppo, gestione nella quale la Società si pone, esclusivamente a condizioni di mercato, come principale controparte degli attivi e passivi finanziari delle controllate facenti parte di tale perimetro.

Per il Consiglio di Amministrazione  
Il Presidente  
(Luciano Carta)