

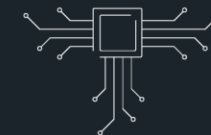


# ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI 2024

Roberto Cingolani, Amministratore Delegato e Direttore Generale

Roma

17 Maggio 2024



Electronics



Helicopters



Aircraft



Cyber &  
Security



Space



Aerostructures

# Agenda

---

- **Risultati del 2023**
- Andamento dei settori di attività
- Nuovo Piano Industriale 2024-2028
- Azionariato e andamento del titolo
- Appendice



# Risultati 2023: raggiunti gli obiettivi strategici e finanziari



Ordini

**€17,9mld, +3,8%**

Al di sopra della Guidance, con un book-to-bill pari a 1,2x, riflettendo il buon momento commerciale



Ricavi

**€15,3bn, +3,9%**

In linea con la Guidance, raggiungendo un portafoglio ordini significativo



EBITA, redditività

**€1,29bn, +5,8% YoY**

In linea con la Guidance, redditività pari a 8,4%



FOCF

**€635m, +17.8% YoY**

Al di sopra della Guidance, crescita della Top-Line e politica disciplinata di costi e investimento

Indebitamento Netto

**€2.3bn, -23% YoY**

Al di sopra della Guidance



# Significativi progressi sulle priorità strategiche e finanziarie nel 2023

## 1 Riorganizzazione



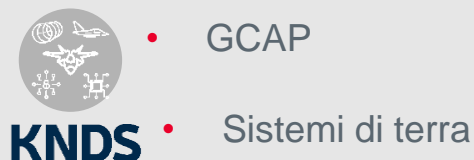
- Riporti diretti dell'ADG da 26 a 10
- Nominati il nuovo Chief Innovation Officer, Chief M&A and Strategy Officer, Chief Sustainability Officer e il Managing Director della Divisione Cyber
- Strategia su risorse umane focalizzata a costruire una technology-based company

## 2 Rilancio dei business Cyber e Spazio per un nuovo concetto di Difesa



- Creata la nuova Divisione Spazio
- Telespazio consolidata interamente nel Bilancio Leonardo dal 2024
- Prevista una crescita a doppia cifra per il futuro

## 3 Rafforzamento delle alleanze internazionali



## 4 Uscita dai settori no-core



- Skydweller
- Industria Italiana Autobus (IIA)

## 5 Aumento della flessibilità finanziaria



- Ceduta quota pari a 8% in DRS nel November 2023 attraverso un'offerta secondaria

## 6 Raggiungimento dell' investment grade rating



**S&P Global**  
BBB-

**MOODY'S**  
Baa3

**FitchRatings**  
BBB-



# Raggiunti importanti risultati in ambito ESG nel 2023

## Decarbonizzazione



- -9,5% le emissioni Scopo 1 & 2 market-based vs 2022
- -7,5% i prelievi idrici vs 2022
- -2,3% i consumi energetici vs 2022
- Proseguimento dell'impegno verso i **SBTi**

## Innovazione



- R&D percentuale sui ricavi pari a 14% vs 12% nel 2022
- Potenza di calcolo pro capite aumentata del 4,3% vs 2022
- Capacità di archiviazione dei dati pro capite aumentata del 13,9% vs 2022

## Diversità e inclusione



- **Significativo equilibrio di genere** nel top management
- 20% delle manager donne sul totale dei manager vs 19% nel 2022
- **22,4% delle donne assunte con lauree STEM** sul totale delle assunzioni con lauree STEM

## Finanza sostenibile



- 55% delle risorse finanziarie legate ad obiettivi ESG



# Risultati 2023 di Leonardo Spa

	€ mln		
	2022	2023	%
Ordini	9.060	11.789	30,1%
Portafoglio Ordini	25.866	27.426	6,0%
Ricavi	9.556	9.937	4,0%
EBITA	525	564	7,4%
	<i>RoS</i>	<i>5,5%</i>	<i>5,7%</i>
			<i>0,2 p.p.</i>
EBIT	354	411	16,1%
	<i>Margine EBIT</i>	<i>3,7%</i>	<i>4,1%</i>
			<i>0,4 p.p.</i>
Risultato Netto prima di operazioni straordinarie	1.701	841	(50,6%)
Risultato Netto/Perdite	1.701	784	(53,9%)
FOCF	484	322	(33,5%)
Indebitamento Netto	4.442	3.555	(20,0%)
Organico	30.457	31.255	2,6%



# Proposta all'Assemblea degli Azionisti

- Il Consiglio di Amministrazione della Società ha deliberato di sottoporre all'approvazione dell'Assemblea degli Azionisti il bilancio relativo all'Esercizio 31 dicembre 2023 chiuso con un utile di Euro 783.697.113,66
- A tale riguardo, il Consiglio di Amministrazione della Società ha deliberato di proporre all'Assemblea, chiamata ad approvare la relazione del Consiglio di Amministrazione e il bilancio al 31 dicembre 2023 di allocare l'utile di Euro 783.697.113,66 come segue:
  - › quanto a Euro 39.184.855,68, corrispondenti al 5% dell'utile stesso, a riserva legale;
  - › quanto a Euro 0,28, a titolo di dividendo, ponendolo in pagamento, al lordo delle eventuali ritenute di legge, a decorrere dal 26 giugno 2024 con "data stacco" della cedola n. 14 coincidente con il 24 giugno 2024 e "record date" (ossia, data di legittimazione al pagamento del dividendo stesso, ai sensi dell'art.83-terdecies del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998 n. 58 e dell'art. 2.6.6, comma 2, del Regolamento dei Mercati organizzati e gestiti da Borsa Italiana S.p.A.) coincidente con il 25 giugno 2024; quanto sopra con riferimento a ciascuna azione ordinaria che risulterà in circolazione alla data di stacco cedola, escluse le azioni proprie in portafoglio a quella data, fatto salvo il regime di quelle che risulteranno effettivamente assegnate, in virtù dei vigenti piani di incentivazione, nell'esercizio in corso
  - › quanto al residuo, a utili a nuovo."



# Agenda

---

- Risultati del 2023
- **Andamento dei settori di attività**
- Nuovo Piano Industriale 2024-2028
- Azionariato e andamento del titolo
- Appendice





# Elicotteri: performance positiva, con un ritmo di consegna crescente



€mln	2022	2023	Variazione
Ordini	6.060	5.513	-9,0%
Ricavi	4.547	4.725	3,9%
EBITA	415	422	1,7%
RoS (%)	9,1%	8,9%	-0,2 p.p.

## Highlights

- Elevato livello di ordini dopo la robusta performance del 2022
- 185 nuovi elicotteri consegnati (149 nel 2022)
- Crescita dei ricavi guidata da elicotteri dual-use e dal CS&T (43% nel 2023)
- Azioni mirate a neutralizzare gli effetti inflazionistici



# Elettronica per la Difesa e Sicurezza: notevole performance commerciale in tutte le aree di business



## Elettronica Europa

€mln	2022	2023	Variazione
Ordini	5.628	6.521	15,9%
Ricavi	4.712	4.907	4,1%
EBITA *	553	600	8,5%
RoS (%)	11,7%	12,2%	+0,5 p.p.

## DRS

\$mln	2022	2023	Variazione
Ordini	3.156	3.516	11,4%
Ricavi	2.693	2.826	4,9%
EBITA *	265	273	+3%
RoS (%)	9,8%	9,7%	-0,1 p.p.

### Elettronica Europa

- Aumento degli ordini a doppia cifra, tra cui il radar ECRS Mk2 per la flotta di Typhoon della RAF nel Regno Unito, l'aggiornamento di 90 carri Ariete C1 e il Joint Operation Center (JOC) del Comando Operativo di Vertice Interforze (COVI) della Difesa
- Crescita dei ricavi guidata da maggiori volume in tutti i segmenti di business
- Crescita dell'EBITA in tutti i segmenti, con particolare riferimento alla Divisione Cyber Security ed al maggior contributo delle JV

### DRS

- Robusto volume degli ordini, beneficiando del contributo delle principali aree strategiche
- Crescita dei ricavi guidata da programmi di rilevamento avanzato multi-missione, navale e ground network computing
- Profittabilità che riflette la presenza di contratti passati alla fase di sviluppo

\* Include il risultato netto in misura proporzionale di MBDA and Hensoldt



# Velivoli: confermato elevato livello di redditività



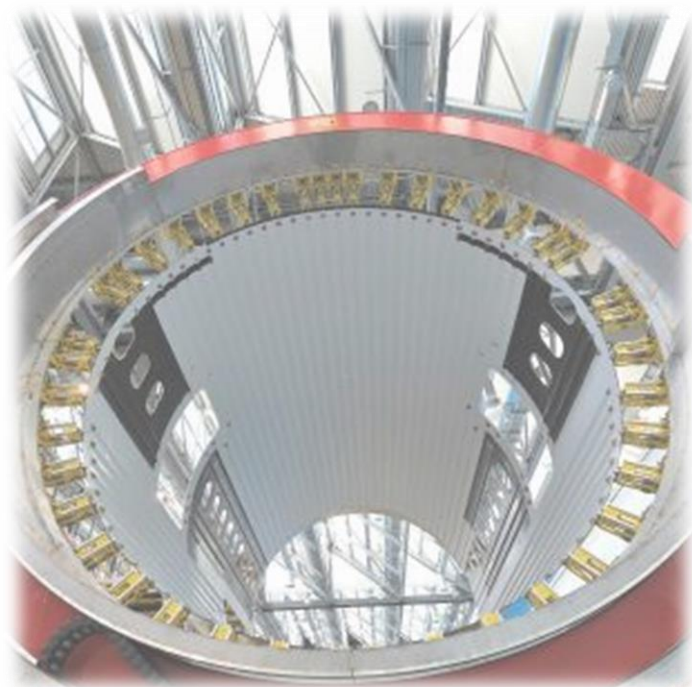
€mln	2022	2023	Variazione
Ordini	2.800	2.395	-14,5%
Ricavi	3.085	2.938	-4,8%
EBITA	421	419	-0,5%
RoS (%)	13,6%	14,3%	0,7 p.p.

## Highlights

- Solidi volumi di nuovi ordini grazie alle piattaforme militari e velivoli cargo
- Slittamento di alcuni programmi export attesi nel Q1 2024
- Ricavi leggermente inferiori al 2022, che aveva beneficiato del ramp-up di produzione dei velivoli del Kuwait
- Forte redditività, con miglioramento di ~70bps guidata soprattutto dai programmi EFA e JSF



# Aerostrutture & ATR: ulteriori progressi in linea con il piano di recupero



€mln	2022	2023	Variazione
Ordini	420	644	53,3%
Ricavi	475	636	33,9%
EBITA*	(189)	(151)	20,1%
RoS (%)	(39,8%)	(23,7%)	16,1 p.p.

## Highlights

- Incremento della performance commerciale sulla scia della ripresa del traffico aereo
- 39 sezioni di fusoliera e 32 stabilizzatori per il programma B787 (22 fusoliere e 13 stabilizzatori nel 2022)
- Crescita dei ricavi guidata dall'aumento delle attività da tutte le linee di business
- Miglioramento dell'EBITA in linea con le aspettative
- Confermato il breakeven entro il 2025
- ATR: consegnati 36 velivoli (25 nel 2022), anno record soprattutto per i ricavi della componente Services

\* Include ATR GIE



# Spazio: nuova Divisione interamente dedicata alle attività dello Spazio



## Pro-Forma Telespazio consolidata al 100%

€mln	2022	2023	Variazione
Ordini	780	763	-2.2%
Ricavi	650	701	7.8%
EBITA *	63	53	-15,9%
RoS (%)	9,7%	7,6%	-2,1p.p.

## Highlights

- Telespazio integralmente consolidata a seguito della modifica degli accordi sulla Space Alliance con Thales
- EBITA in flessione rispetto al 2022, riconducibile al segmento manifatturiero nel business delle telecomunicazioni commerciali
- Domanda in crescita per i servizi satellitari, in particolare nei segmenti della Geo Informazione e SatCom

\* Include il risultato netto in misura proporzionale di TAS



# Agenda

---

- Risultati del 2023
- Andamento dei settori di attività
- **Nuovo Piano Industriale 2024-2028**
- Azionariato e andamento del titolo
- Appendice



# Evoluzione dei KPI

		2023 <sup>1</sup>	2028 <sup>2</sup>
<b>Ordini, €mld</b>	(+26%)	17,9	<b>22,6</b>
<b>Ricavi, €mld</b>	(+39%)	15,3	<b>21,3</b>
<b>EBITA, €mld</b>	(+92%)	1,3	<b>2,5</b>
<b>FOCF, €mld</b>	(+111%)	0,64	<b>1,35</b>
<b>ROIC, %</b>	(+76%)	11,9%	<b>21,0%</b>
<b>ROS, %</b>	(+37%)	8,4%	<b>11,5%</b>

*Doppia cifra nel 2026*

**Dividendo raddoppiato da 0,14 € a 0.28 € per azione nel 2024**

1. Non include Telespazio consolidata al 100%  
 2. Include Telespazio consolidata al 100%





# Lezioni apprese negli ultimi anni: la triplice sfida della Difesa

## Lezione #1 La guerra sta cambiando

#1

combinazione di armi tradizionali e nuove tecnologie digitali, applicazioni satellitari e droni (per distruggere obiettivi del valore di 1.000x)



**Bullets e bytes**

## Lezione #2 La globalizzazione come elemento di fragilità

#2

le guerre regionali hanno un impatto diretto sulla sicurezza globale (sicurezza energetica, alimentare, informatica e delle infrastrutture)

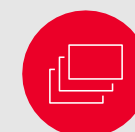


**Sicurezza come un problema continentale**

## Lezione #3 Nessun Paese europeo può farcela da solo

#3

la frammentazione della spesa rende l'Europa ancora più debole



**Dal concetto di Difesa a quello di "Sicurezza globale"**





# Leonardo è pronta ad affrontare queste sfide?

## Azioni

### Rafforzare il core business

Razionalizzazione portafoglio di attività/ prodotti, R&S focalizzata su tecnologie innovative, digitalizzazione massiva

Alleanze internazionali e partnership strategiche

### Aprire la strada al futuro per affrontare le sfide della sicurezza

Miglioramento delle capacità informatiche nei settori della difesa, dello spazio e dell'organizzazione strategica nazionale

Creazione della Divisione Spazio, rafforzamento della Space Alliance con focus su segmenti ad elevato valore aggiunto

## Lezioni



**Bullets e bytes**



**Sicurezza come un problema continentale**

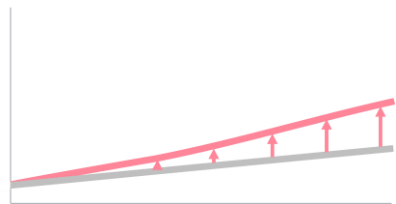


**Dal concetto di Difesa a quello di "Sicurezza globale"**



# Come implementeremo il Piano: l'arsenale di iniziative

## Crescita organica



### **R&S focalizzata e innovazione tecnologica**

*Focus su tecnologie digitali come IA, digital twin e cloud computing*

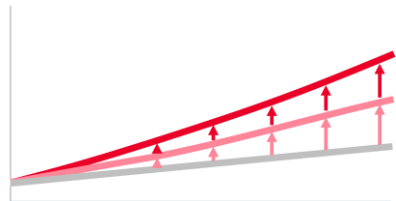
### **Massiva digitalizzazione di prodotti e processi**

*Abilitante per aumentare la competitività dei prodotti e semplificare i processi all'interno del Gruppo*

### **Servitizzazione e vicinanza al cliente**

*Nuovi servizi digitali e sviluppo internazionale del business attraverso il Leonardo Logistic Network*

## Efficienza



### **Efficienze a livello di gruppo e riduzione costi della Corporate**

*Ottimizzazione delle forniture e riduzione costi della sede centrale (organizzazione e processi)*

### **Razionalizzazione delle attività e del portafoglio prodotti**

*Prioritizzazione degli investimenti e uscita dai business, prodotti e partecipate no-core*

### **Ottimizzazione dei processi industriale**

*Accelerare la conversione del portafogli ordini facendo leva su tecnologie digitali e automatizzazione*

## Crescita inorganica



### **Rafforzamento delle alleanze globali**

*Sinergie attraverso collaborazioni internazionali*

### **M&A in tecnologie e mercati emergenti**

*Migliorare capacità, posizionamento e offerta*



# Rafforzare il core business

## Dove siamo ... (Now)

### Elettronica

**Secondo player Europeo nell'Elettronica per la Difesa** con presenza qualificata in USA

### Elicotteri

**Player globale nel civile e in crescita nel militare**, con un portafoglio prodotti completo dalla versione leggera a quella pesante (dual-use/speciali)

### Velivoli

**Player internazionale** coinvolto in programmi militari, facendo leva anche su piattaforme proprietarie

### Aerostrutture

**Fornitore affidabile in fase di recupero** dopo le conseguenze della pandemia di Covid-19 sull'aviazione civile

## ... dove vogliamo arrivare (Then)

**Player globale, leader in Europa e catalizzatore per una cooperazione europea**, sfruttando le ricadute del GCAP, partnership internazionali (segmento terra e navale), razionalizzazione del portafoglio prodotti, con presenza distintiva in USA

**Player globale nel segmento civile e attore chiave nel militare**, aggiornando portafoglio prodotti, esplorando nuove tecnologie e partnership strategiche

**Ruolo da protagonista nei principali programmi di cooperazione internazionali** (nuova generazione di aerei da combattimento e UAV), con prodotti proprietari evoluti e servizi di training

**Incrementare la redditività della fornitura**, sfruttando l'eccellenza operativa e la ripresa del mercato, e accrescere il business attraverso partnership strategiche





## Dove siamo ... (Now)

### Cyber

**Leader nazionale** con una posizione importante riconosciuta in specifici segmenti di business

### Space

**Leader nazionale** e importante player europeo parte della Space Alliance, copertura dell'intera catena del valore



## ... dove vogliamo arrivare (Then)

**Player chiave in Europa** nella sicurezza cyber, piattaforme digitali sicure e comunicazioni mission critical, focus su Difesa, Spazio e organizzazione strategica nazionale

**Leader Europeo** in segmenti ad alto valore aggiunto, sfruttando le competenze del Gruppo e della Space Alliance, con un ruolo attivo in un potenziale consolidamento a livello europeo

# Agenda

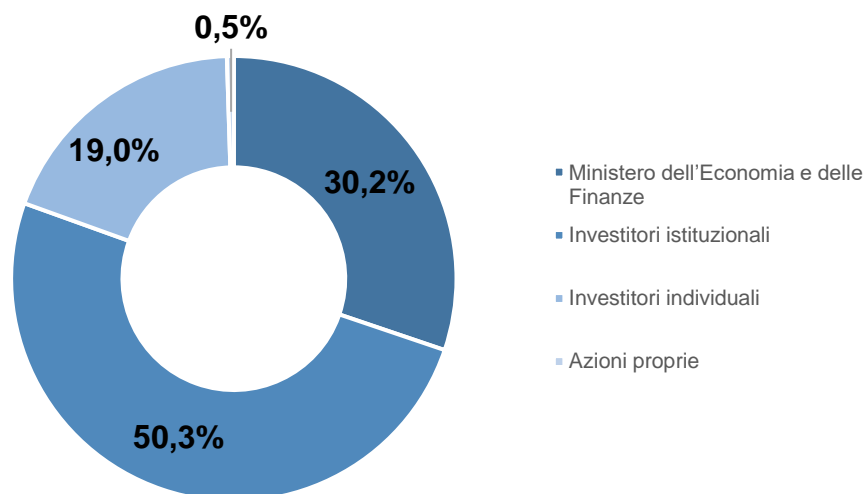
---

- Risultati del 2023
- Andamento dei settori di attività
- Nuovo Piano Industriale 2024-2028
- **Azionariato e andamento del titolo**
- Appendice

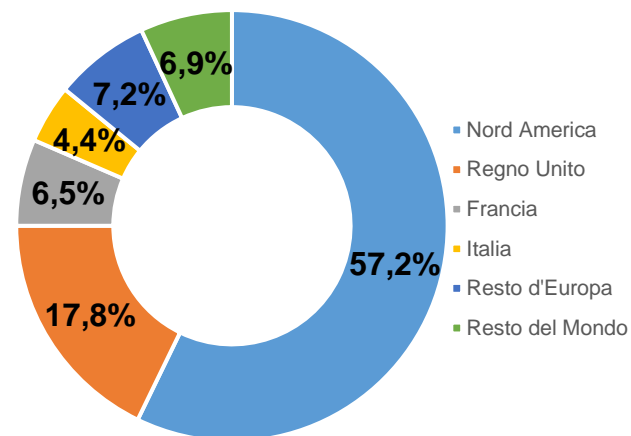


# Composizione dell'azionariato

## Composizione dell'azionariato

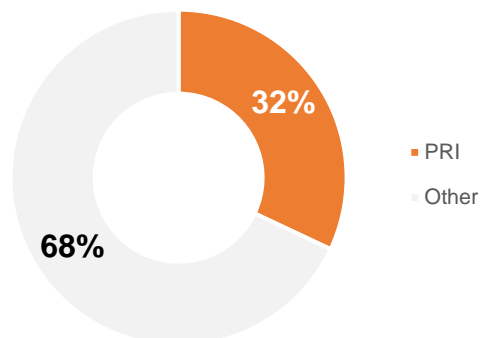


## Distribuzione geografica del flottante dell'azionariato istituzionale



- Oltre il 90% del flottante è detenuto da Fondi Internazionali

## Firmatari dei Principles for Responsible Investment (PRI)



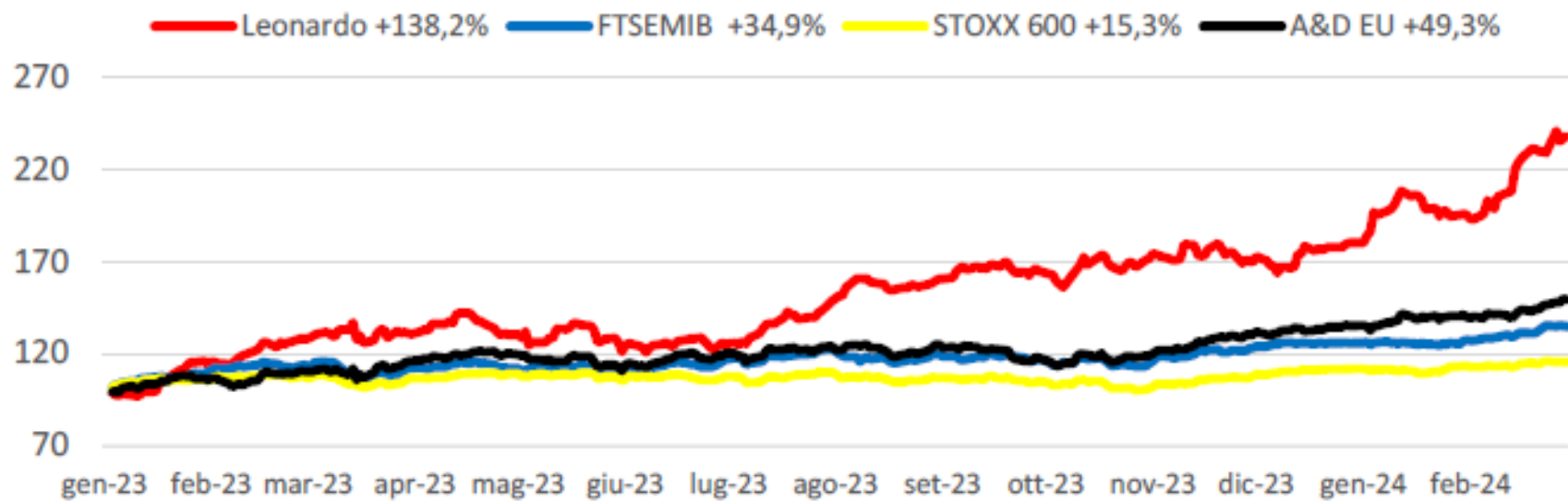
- Ca il 302% dell'azionariato è rappresentato da firmatari PRI \*

\* La percentuale rappresentata si riferisce alla quota di capitale sociale detenuto dai soli investitori istituzionali di Leonardo



# Andamento del titolo nel corso del 2023

Gennaio 2023 - 29 Febbraio 2024



A&D EU = Bloomberg EMEA Aerospace Defence Index.



# Agenda

---

- Risultati del 2023
- Andamento dei settori di attività
- Nuovo Piano Industriale 2024-2028
- Azionariato e andamento del titolo
- **Appendice**





# FY23: solida performance commerciale e finanziaria

## Pro-Forma consolidamento Telespazio<sup>1</sup>

KPI	FY 2022	FY 2023	Variazione	FY 2023		FY 2022	FY 2023
	(Actual)	(Preliminari)		(Guidance)		(Actual)	(Actual)
Ordini, €mld	17,3	<b>17,9</b>	3,8%	ca. 17	✔✔	18,0	18,7
Ricavi, € mld	14,7	<b>15,3</b>	3,9%	15 – 15,6	✔	15,4	16,0
EBITA, €M	1.218	<b>1.289</b>	5,8%	1.260 – 1.310	✔	1.250	1.326
ROS, %	8,3%	<b>8,4%</b>	0,1 p.p	-	✔	8,1%	8,3%
FOCF, €M	539	<b>635</b>	17,8%	ca. 600	✔✔	559	652
Indebitamento netto <sup>2</sup> , € mld	3,0	<b>2,3</b>	-23%	ca. 2,6	✔✔	3,0	2,3

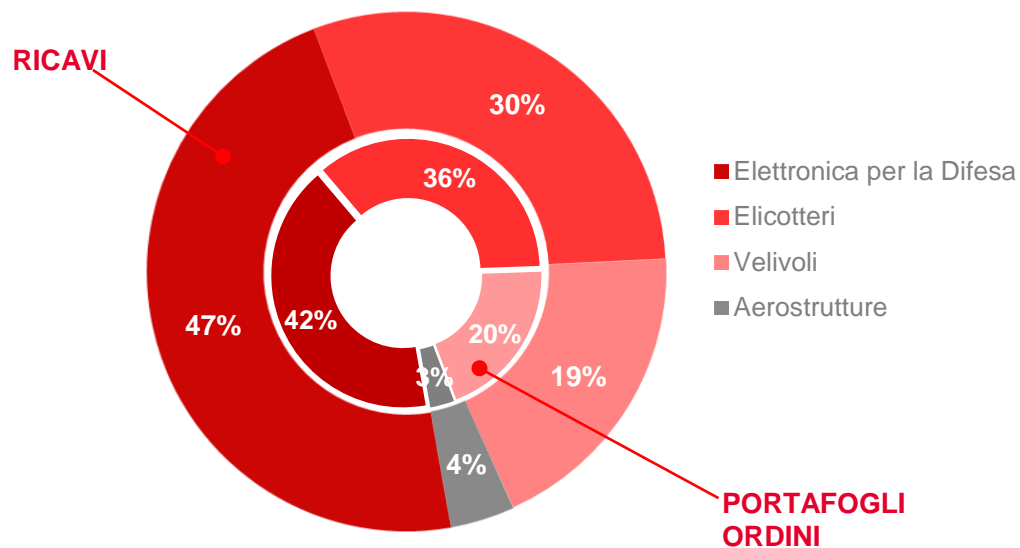
1. Telespazio consolidate integralmente

2. Indebitamento netto include l'effetto derivante dalla transazione su DRS

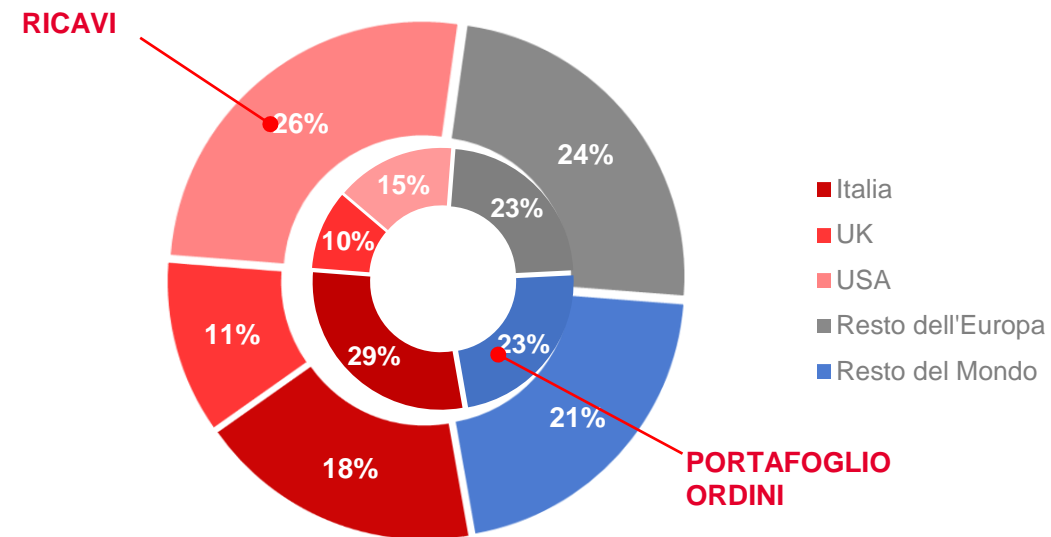


# Ricavi e portafoglio ordini

## Ricavi e portafoglio ordini per business



## Ricavi e portafoglio ordini per geografie

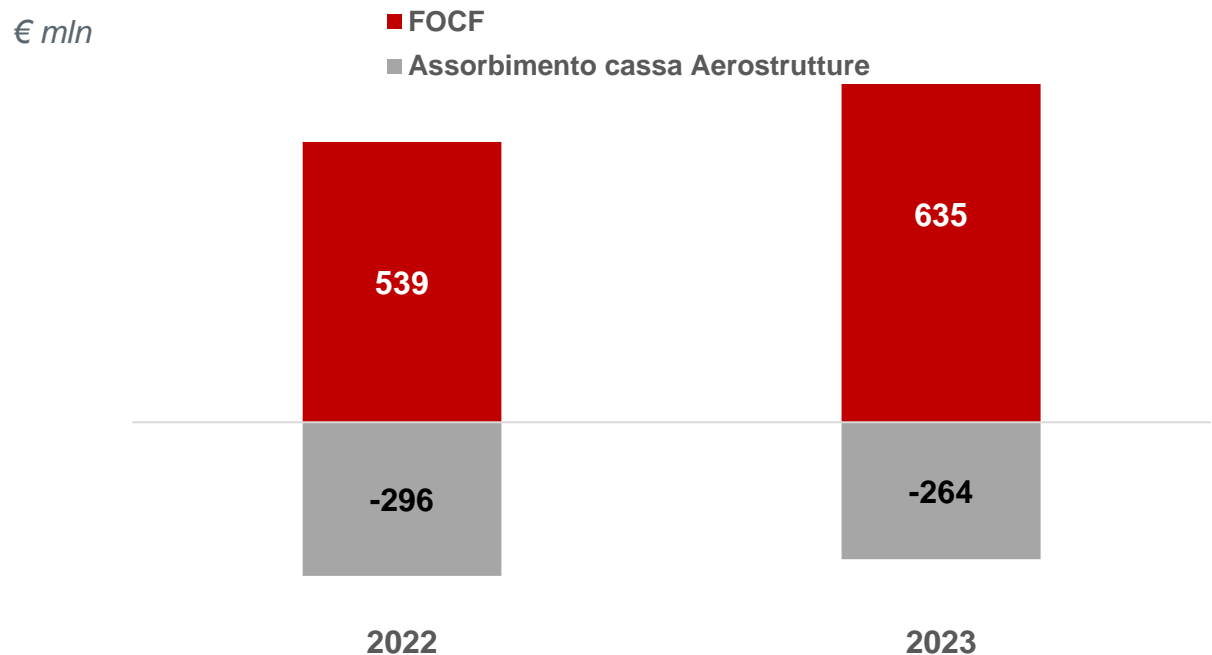


RICAVI	NUOVI ORDINI	PORTAFOGLIO ORDINI	EBITA
€ 15,3 MLD	€ 17,9 MLD	€ 39,5 MLD	€ 1,3 MLD



# Significativi progressi nella generazione di cassa, in linea con i target

## Free Operating Cash Flow



## Principali driver

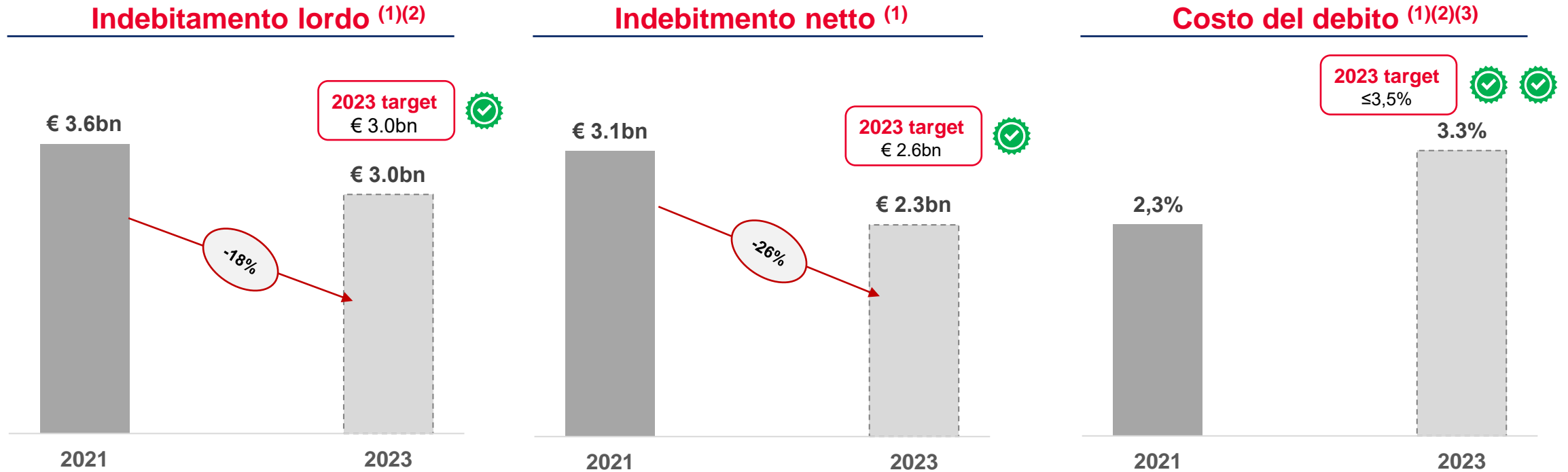
- Crescita dei ricavi “*mid-single digit*”
- Crescita EBITA “*high-single digit*”
- Continua gestione disciplinata della cassa
- Contribuzione significativa dalle *Joint Venture*
- Pareggio delle Aerostrutture nel 2025

- 69% conversione dell'EBITA in cassa di Gruppo \*
- Riduzione dell'assorbimento di cassa delle Aerostrutture vs 2022



\* FOCF / Ebita Adj post interest expenses and taxes paid

# Ridotto il debito lordo del 18%, il netto del 26%, costo del debito più basso del target



- Importante deleveraging raggiunto nel 2023 rispetto al 2021, sia in termini di debito lordo (ca. -18%) che netto (ca. -26%)
- Il debito è diminuito nonostante le acquisizioni strategiche e i continui investimenti in nuovi prodotti
- Una strategia finanziaria disciplinata, unita all'upgrade a Investment Grade ottenuto dalle tre Agenzie di Rating, ha consentito a Leonardo di mantenere il costo della raccolta intorno al 3,3%, al di sotto del target atteso

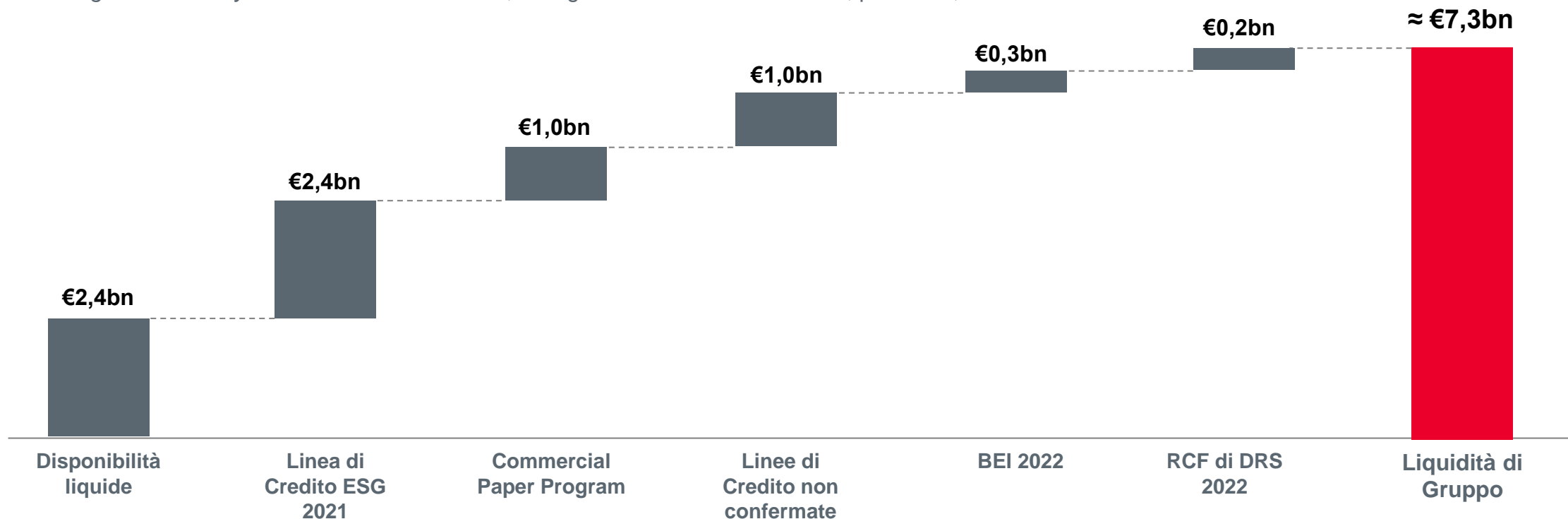
(1) End of Period  
(2) Based on Bond, EIB, Term Loan e CDP

(3) 2021 Proforma repayment of the Bond expiring in January 2022



# La solida liquidità del Gruppo garantisce un'adeguata flessibilità finanziaria

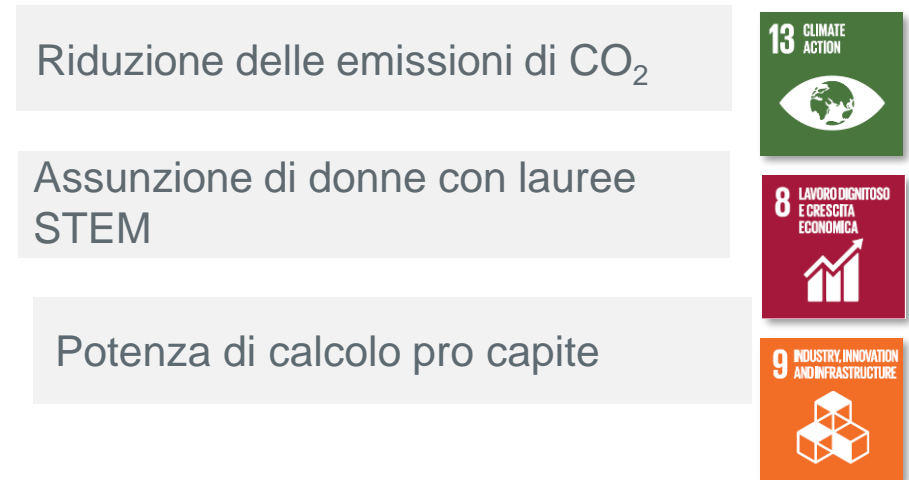
- Al 31 dicembre 2023 Leonardo dispone di fonti di liquidità per ca. €7,3 mld per far fronte alle esigenze di finanziamento del Gruppo, così ripartite:
- Cash in-hands di € 2.4 mld
- Linea di Credito ESG pari a € 2,4 mld
- Programma Commercial Paper pari a € 1,0 mld
- Linee di credito non confermate in essere pari a € 1,0 mld
- Sustainability-Linked» BEI pari a € 0,3 mld
- *Revolving Credit Facility* firmata da Leonardo DRS, in seguito alla fusione con RADA, pari a \$ 0,2 mld



# 55% delle fonti di finanziamento legate a obiettivi ESG

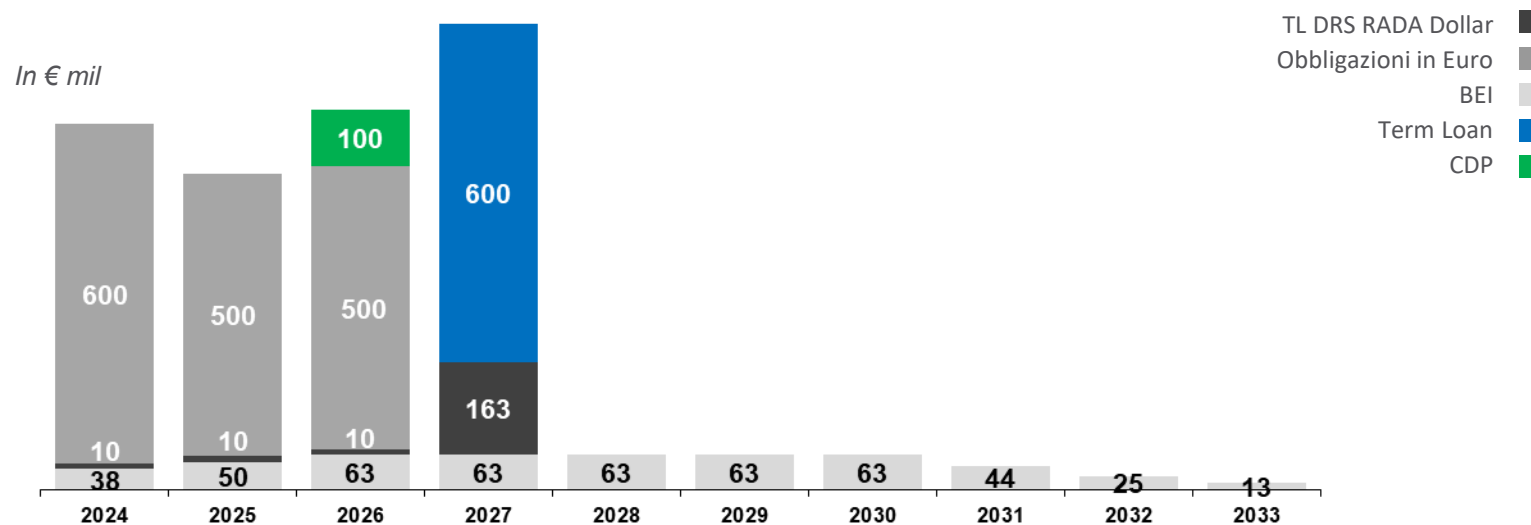


## KPI selezionati e allineati alla strategia e al Piano di Incentivazione di Lungo periodo



# Profilo di scadenza del debito equilibrato

**Scadenza del debito**  
Vita media: ≈ 2,3 anni



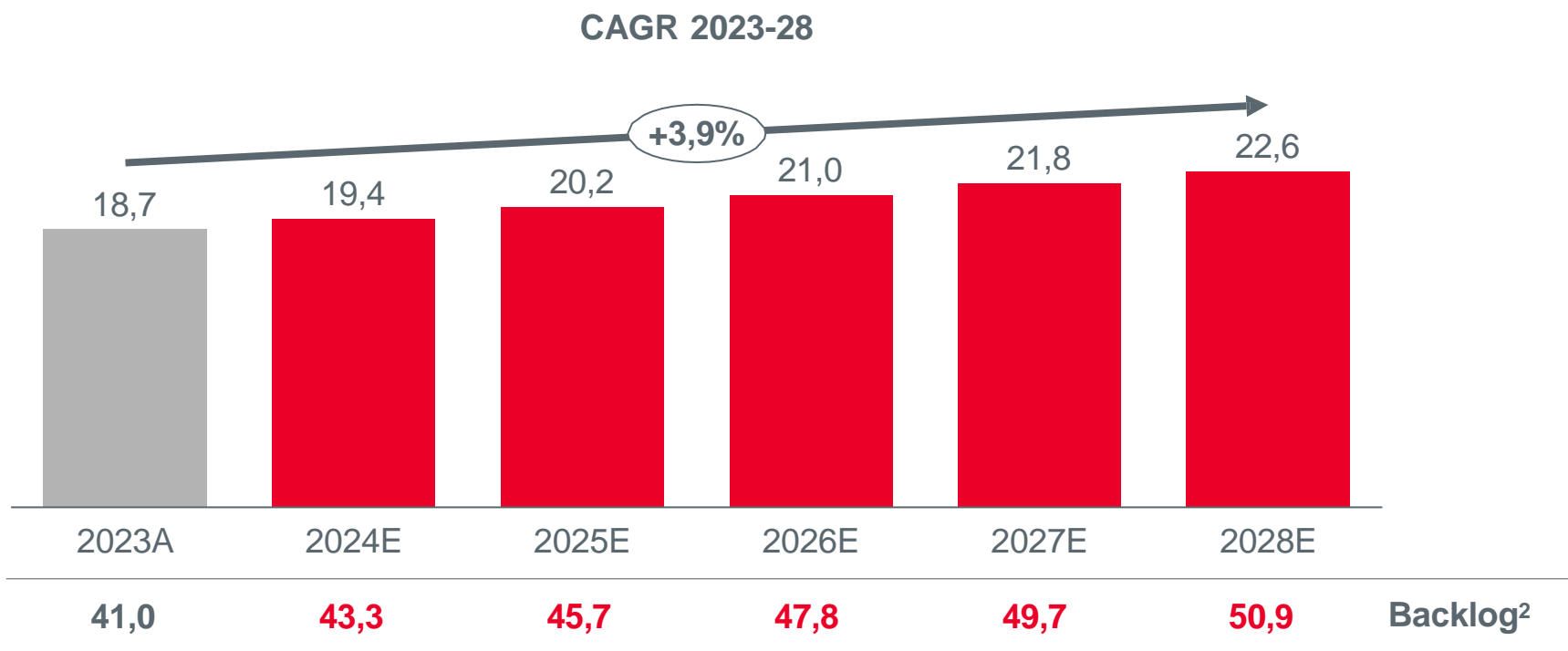
## CREDIT RATING

	Ad oggi	Prima dell'ultima review	Data della review
<b>S&amp;P</b>	BBB- / <i>Outlook stabile</i>	BB+ / <i>Outlook positivo</i>	Agosto 2023
<b>Moody's</b>	Baa3 / <i>Outlook stabile</i>	Ba1 / <i>Outlook positivo</i>	Maggio 2023
<b>Fitch</b>	BBB- / <i>Outlook stabile</i>	BBB- / <i>Outlook positivo</i>	Gennaio 2022



# Ordini superiori a € 22 mld nel 2028

Ordini del Gruppo (stime al 2024 e oltre), €mld<sup>1</sup>



- Crescita degli ordini ancorata al portafoglio di prodotti e soluzioni che rispondono alle esigenze in evoluzione dei clienti
- Il contesto di mercato favorevole alla base della crescita degli ordini domestici ed export. Nessuna concentrazione specifica su un singolo Paese/cliente
- Book to bill significativamente maggiore di 1, portafoglio ordini in crescita da € 40 miliardi a € 50 miliardi a fine Piano

I dati non includono gli effetti della crescita inorganica

€ ~105 mld

Ordini cumulati  
2024-2028 stimati

>1,1

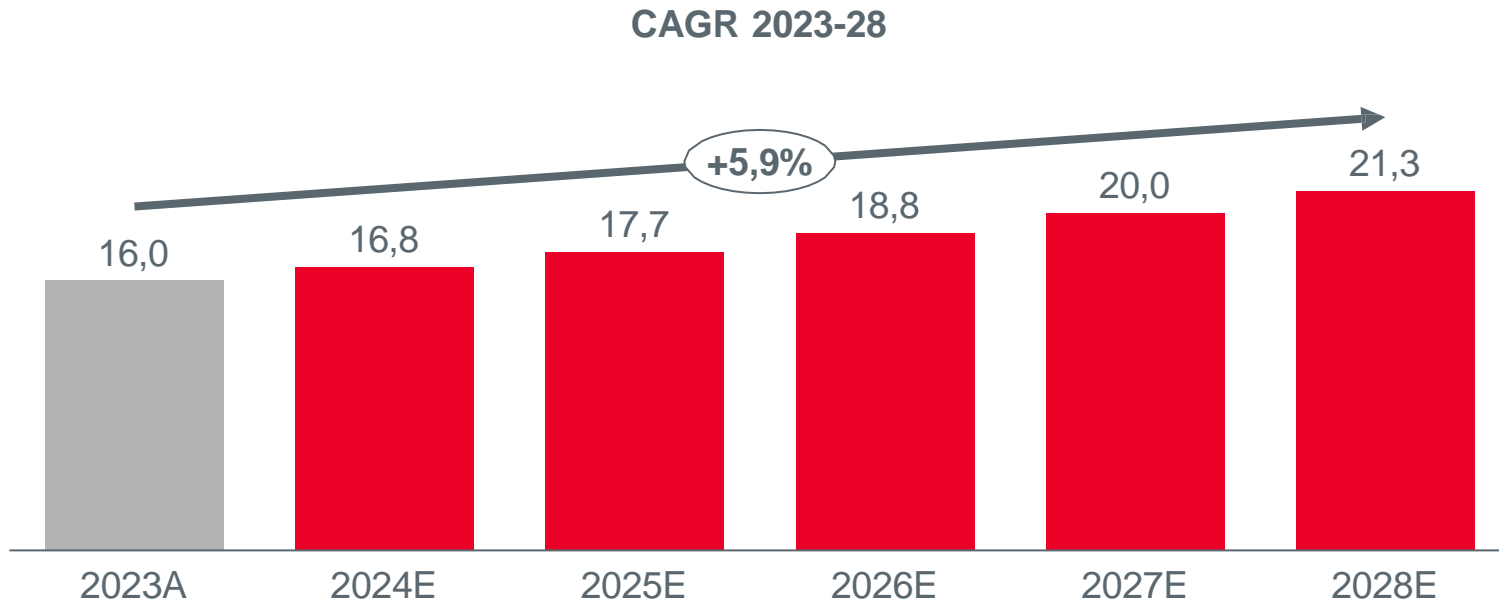
book to bill  
2024-2028

 1. Include il consolidamento di Telespazio dal 2023 2. Alla fine di ogni periodo



# Ricavi superiori a € 21 mld nel 2028

Ricavi del Gruppo (stime al 2024 e oltre), €mld



I dati non includono gli effetti della crescita inorganica

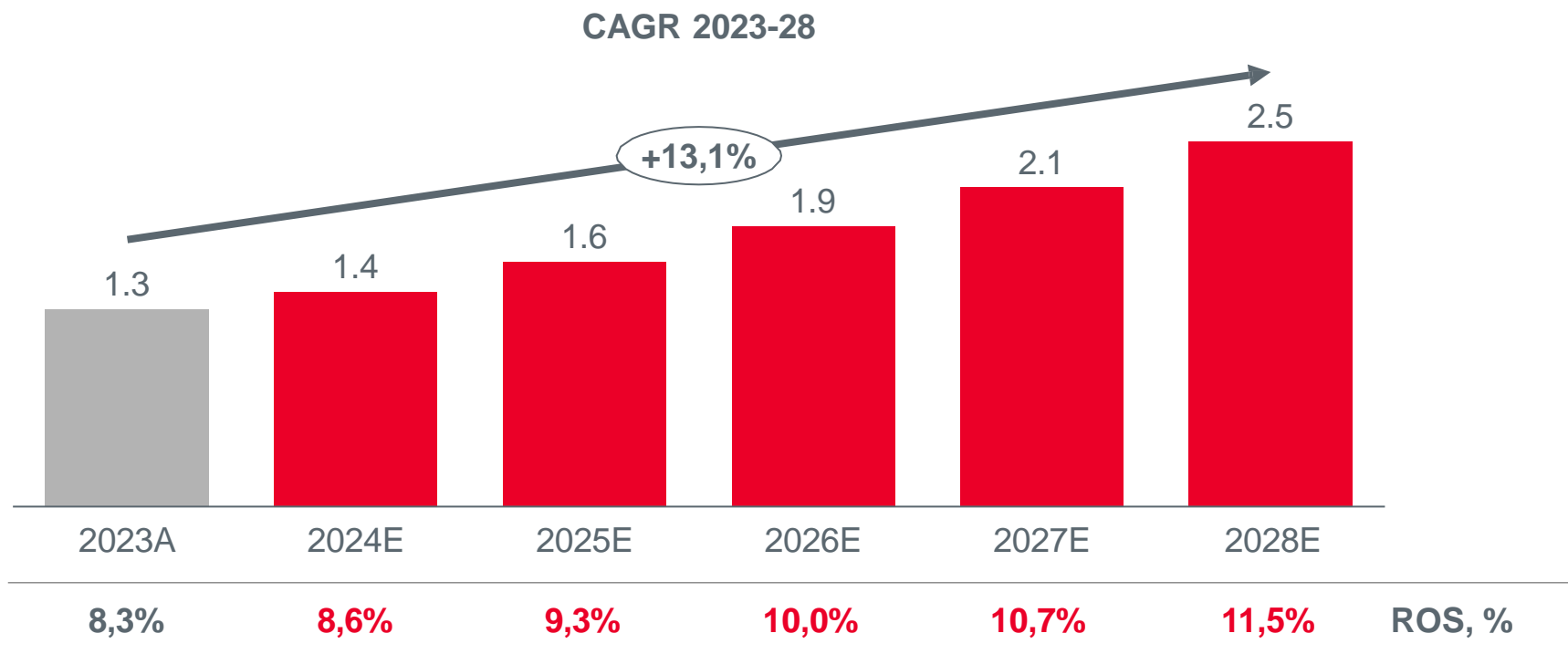
**€ ~95 bn**  
Ricavi cumulati  
2024-2028 stimati

- CAGR stimato del 6% grazie alla lavorazione del portafoglio ordini e nuovi ordini
- Crescita equilibrata tra i business con effetto sinergico tra piattaforme e sensori/sistemi che operano in un contesto multi-dominio
- Comprovata esperienza nel garantire la crescita gestendo con successo le sfide esogene nella catena di fornitura



# EBITA raddoppiato entro il 2028

EBITA del Gruppo (stime al 2024 e oltre), €mln



I dati non includono gli effetti della crescita inorganica

**~1.8x**

EBITA atteso nel 2028 vs. 2023

**Crescita a doppia cifra**

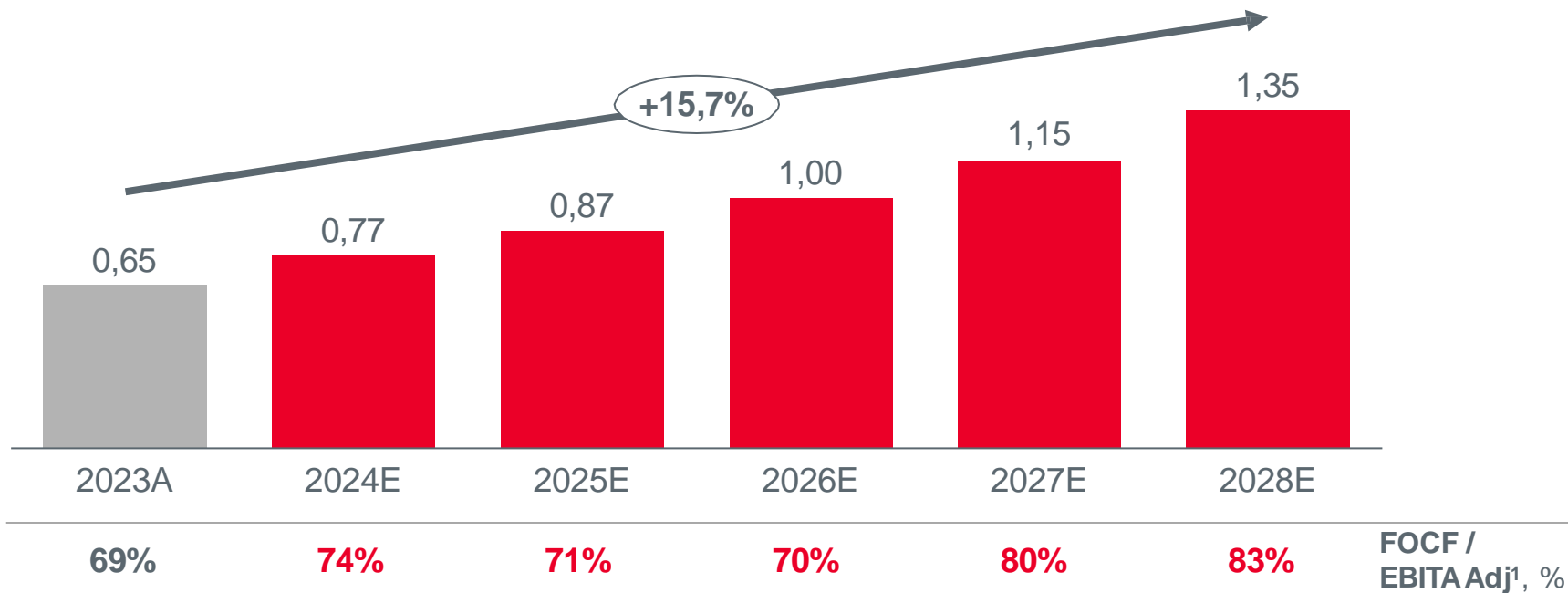
RoS entro il 2026

- Redditività in crescita a un tasso pari a 2 volte la crescita dei ricavi
- Leva operativa, gestione rigorosa dei programmi e piano di efficientamento a livello di Gruppo a supporto dell'obiettivo del 10% di margini nel 2026 e dell'11,5% nel 2028
- Offerta tecnologica avanzata e rifocalizzazione del portafoglio con conseguente aumento della redditività dei progetti



# FOCF raddoppiato entro il 2028

FOCF del Gruppo (stime al 2024 e oltre), €mld



- Raddoppio dei flussi di cassa grazie alla crescita dell'EBITA, pur investendo in programmi chiave che rappresentano il futuro portafoglio prodotti (ad esempio AW609, AW09, addestratori, sensori e sistemi avanzati) e potenziando le capacità digitali e le infrastrutture
- Aumento significativo delle imposte a partire dal 2027, che riflettono l'utilizzo delle perdite pregresse disponibili fino al 2026
- Gestione del capitale circolante a supporto della crescita del business

1. EBITA adjusted with post interest expenses and taxes paid

I dati non includono gli effetti della crescita inorganica

**>2.0x**

FOCF atteso nel 2028 vs. 2023

**~83%**

FOCF/EBITAAdj<sup>1</sup> Entro il 2028

**Cash flow supportato da una disciplinata strategia di allocazione del capitale**

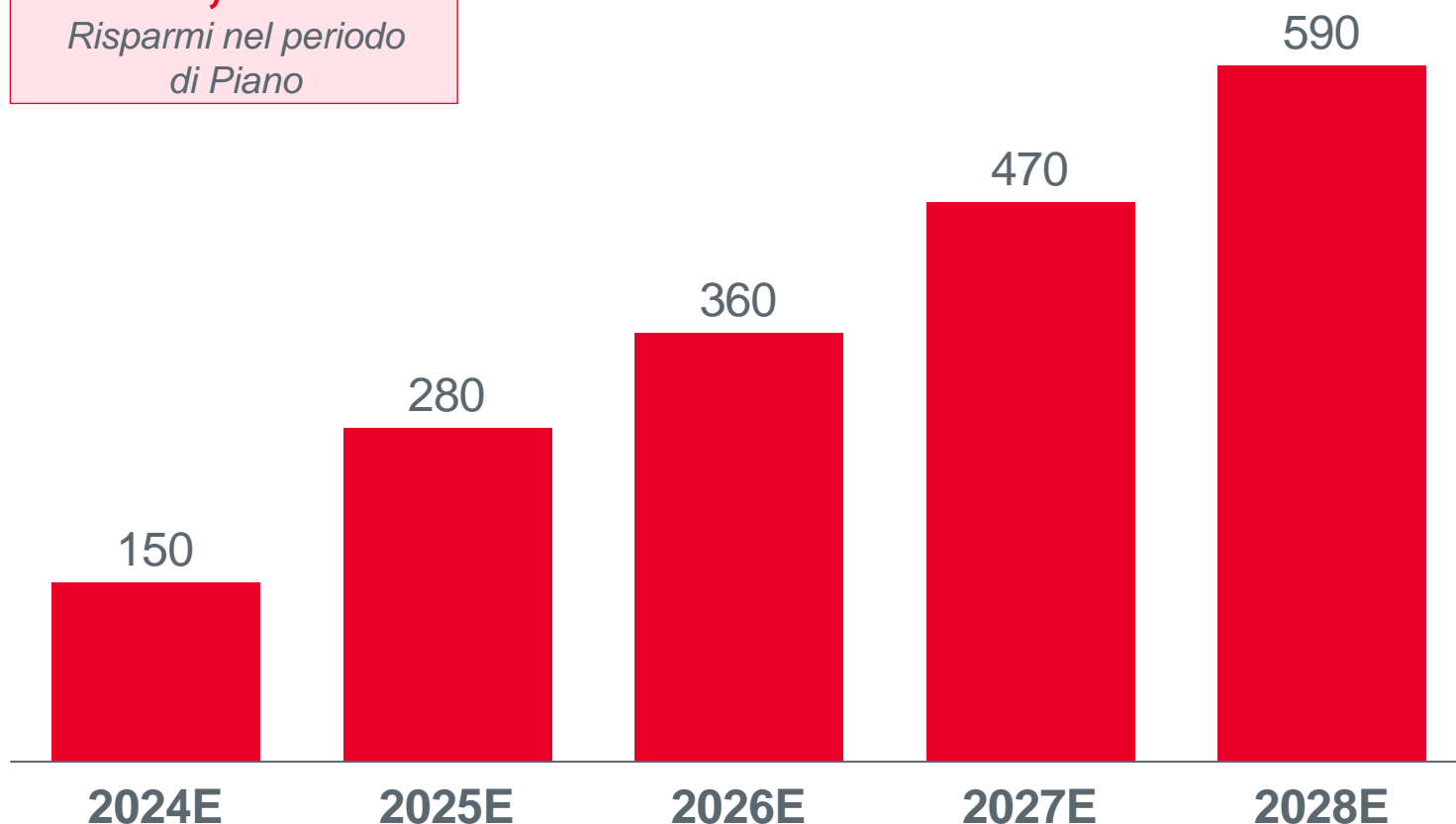


# Piano di efficientamento

2024-2028, €M

**€ ~1,8 mld**

Risparmi nel periodo  
di Piano



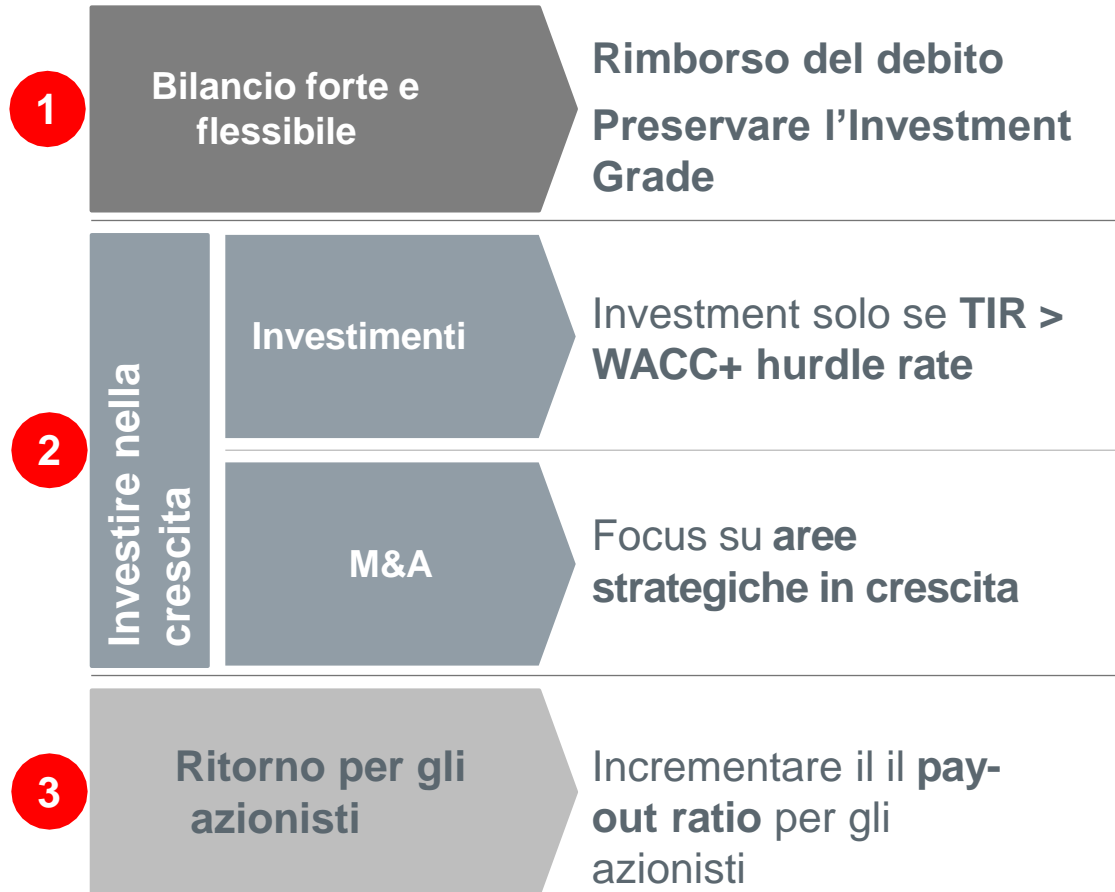
## Categorie di risparmio

<b>Misure di efficientamento:</b>	<b>70%</b>
• Forniture dirette (e.g., offload, production)	13%
• Viaggi	13%
• Energia	12%
• Immobiliare	9%
• IT	8%
• Altre forniture indirette (e.g., consulenze, sponsorizzazioni)	15%
<b>Corporate Center</b>	<b>20%</b>
<b>Uscita da business/prodotti</b>	<b>10%</b>

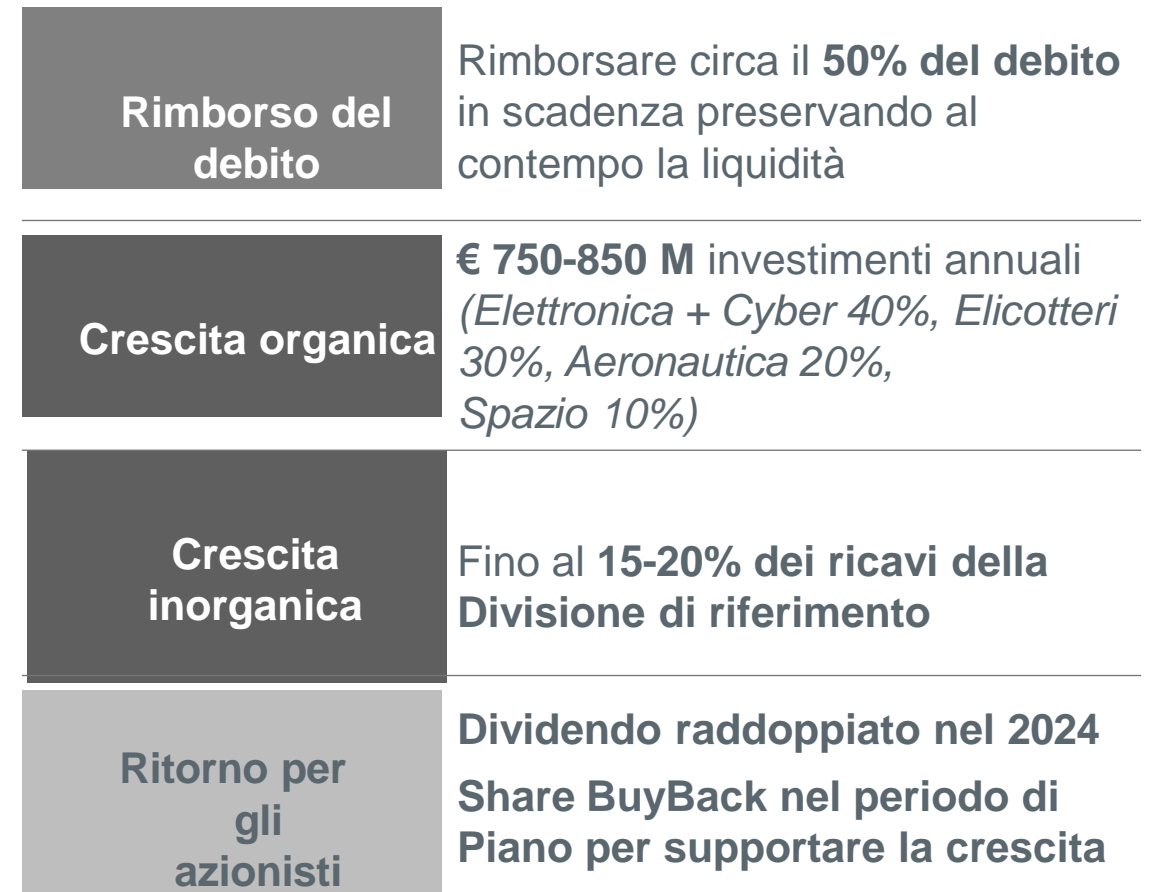


# Disciplinata strategia di allocazione del capitale a supporto della crescita

## Principi



## 2024-2026 allocazione del capitale



# SAFE HARBOR STATEMENT

---

NOTE: Some of the statements included in this document are not historical facts but rather statements of future expectations, also related to future economic and financial performance, to be considered forward-looking statements. These forward-looking statements are based on Company's views and assumptions as of the date of the statements and involve known and unknown risks and uncertainties that could cause actual results, performance or events to differ materially from those expressed or implied in such statements. Given these uncertainties, you should not rely on forward-looking statements.

The following factors could affect our forward-looking statements: the ability to obtain or the timing of obtaining future government awards; the availability of government funding and customer requirements both domestically and internationally; changes in government or customer priorities due to programme reviews or revisions to strategic objectives (including changes in priorities to respond to terrorist threats or to improve homeland security); difficulties in developing and producing operationally advanced technology systems; the competitive environment; economic business and political conditions domestically and internationally; programme performance and the timing of contract payments; the timing and customer acceptance of product deliveries and launches; our ability to achieve or realise savings for our customers or ourselves through our global cost-cutting programme and other financial management programmes; and the outcome of contingencies (including completion of any acquisitions and divestitures, litigation and environmental remediation efforts).

These are only some of the numerous factors that may affect the forward-looking statements contained in this document.

The Company undertakes no obligation to revise or update forward-looking statements as a result of new information since these statements may no longer be accurate or timely.



# CONTACTS

---

## Valeria Ricciotti

Head of Investor Relations and Credit Rating Agencies

+39 06 32473.697

[valeria.ricciotti@leonardo.com](mailto:valeria.ricciotti@leonardo.com)

## Investor Relations and Credit Rating Agencies

+39 06 32473.512

[ir@leonardo.com](mailto:ir@leonardo.com)

[leonardo.com](http://leonardo.com)

