

# LEONARDO AT A GLANCE



## A GLOBAL SECURITY PLAYER

Leonardo è un gruppo industriale internazionale che realizza capacità tecnologiche multidominio per la sicurezza globale. Protagonista dei principali programmi strategici dell'Aerospazio, Difesa e Sicurezza, conta oltre 62.000 dipendenti nel mondo.

L'azienda ha una significativa presenza industriale in Italia, Regno Unito, Polonia e Stati Uniti e opera in 150 Paesi anche attraverso controllate, joint venture e partecipazioni. Leonardo è partner tecnologico e industriale di Governi, Amministrazioni della Difesa, Istituzioni e imprese.

Nel 2025 ha registrato ricavi consolidati pari a €19,5 mld, nuovi ordini per €23,8 mld e investito €3 mld in R&S. Innovazione, ricerca continua, industria digitale e sostenibilità sono i pilastri del suo business nel mondo.

## PRESIDENTE

Francesco Macrì

## AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE

Lorenzo Mariani

## CONDIRETTORI GENERALI

Gian Piero Cutillo

## CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE 2026- 2028

Francesco Macrì, Lorenzo Mariani, Trifone Altieri, Roberto Diacetti, Enrica Giorgetti, Elena Grifoni, Dominique Levy, Cristina Manara, Francesco Soro, Maurizio Tucci, Elena Vasco, Rosalba Veltri

## PRINCIPALI RISULTATI ECONOMICO-FINANZIARI 2025



€ 19,5 mld  
ricavi



€ 23,8 mld  
ordini



€ 46,6 mld  
portafoglio ordini

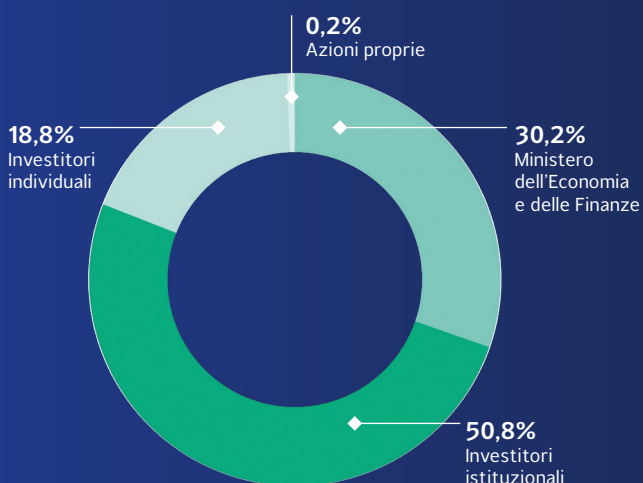


€ 1,75 mld  
EBITA

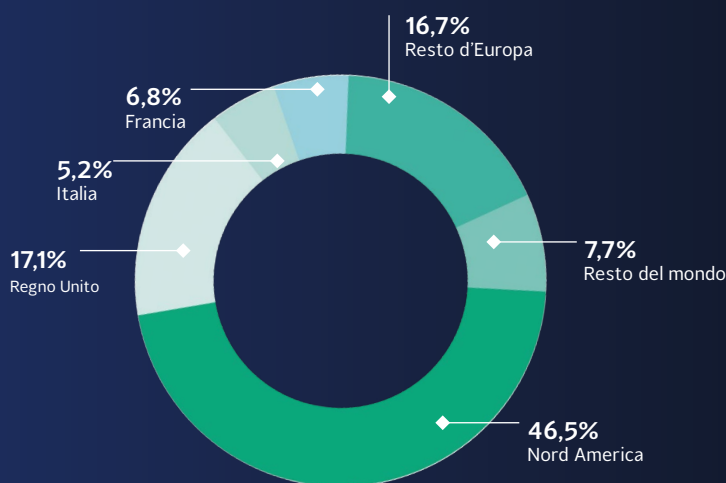
## COMPOSIZIONE DELL'AZIONARIATO\*

Leonardo è quotata alla Borsa Italiana e, attraverso la controllata Leonardo DRS, è presente anche sul NASDAQ statunitense. Circa il 95% del flottante istituzionale è internazionale, con il 32% degli investitori tra i firmatari dei *Principles for Responsible Investment*.

### AZIONARIATO



### AZIONARIATO ISTITUZIONALE PER AREA GEOGRAFICA



\*a gennaio 2026

## CREDIT RATING

AGENZIA	GIUDIZIO	DATA**
S&P	BBB / Outlook positivo	Aprile 2026
Moody's	Baa2 / Outlook positivo	Aprile 2026
Fitch	BBB / Outlook neutro	Agosto 2025

\*\*data ultima variazione

## PRESENZA INTERNAZIONALE



## AREE DI BUSINESS

## Elettronica per la difesa



Soluzioni multidominio per la sorveglianza, la sicurezza e la protezione delle forze in campo e delle infrastrutture critiche, sviluppate per contrastare minacce tradizionali e non convenzionali, fino alle più avanzate, come sciami di droni (C-UAS), minacce ibride e missili ipersonici, attraverso l'utilizzo nativo dell'intelligenza artificiale. Sensori, sistemi C4ISTAR ed equipaggiamenti di autoprotezione assicurano l'efficacia operativa di sistemi complessi in ogni contesto, grazie a una completa consapevolezza dello scenario e alla superiorità informativa.

## Spazio



Asset spaziali e servizi satellitari che si avvalgono di avanzate tecnologie digitali, dall'intelligenza artificiale al cloud, dal supercalcolo alla cybersecurity. Leonardo gioca un ruolo di primo piano nel settore grazie alla Divisione Spazio, alle joint venture Telespazio e Thales Alenia Space e a un portafoglio integrato di soluzioni: dalla manifattura di asset ai servizi satellitari, inclusi payload e sistemi robotici avanzati. Osservazione della Terra e geoinformazione, soluzioni per la difesa e l'intelligence, space domain awareness, comunicazioni satellitari sicure, servizi in orbita bassa ed economia lunare sono gli ambiti su cui l'azienda concentra le proprie capacità.

## Cyber &amp; Security



Realizzazione di piattaforme proprietarie basate su tecnologie trasformativa - Intelligenza Artificiale, Cyber e Data Platform - con focus su Difesa, Spazio e Organizzazioni Strategiche, grazie a un approccio product-based e a competenze internazionali in Cyber & Resilience, Secure Digital & Cloud e Mission Critical Communications.

## Elicotteri



Leader globale nel volo verticale attraverso elicotteri avanzati per missioni civili e militari. Progettazione, sviluppo e supporto di una gamma completa di soluzioni, dal monomotore da 1,8 tonnellate al trimotore da 16 tonnellate, impiegati in un'ampia varietà di ruoli: servizi pubblici, operazioni offshore, ricerca e soccorso, elisoccorso e operazioni militari terrestri e navali. Grazie a una rete globale di supporto e addestramento, Leonardo assicura un'elevata disponibilità operativa lungo l'intero ciclo di vita dei prodotti e investe nella mobilità verticale del futuro, con focus su convertiplani, sistemi a pilotaggio remoto e una nuova generazione di elicotteri leggeri a propulsione ibrida/elettrica.

## Aeronautica



Velivoli - Progettazione, sviluppo e produzione di velivoli di ultima generazione che rispondono alle esigenze dei più complessi scenari operativi: dall'addestramento basilico alle operazioni di difesa più avanzate; dal trasporto tattico al supporto umanitario e antincendio; dal comando e controllo all'intelligence, sorveglianza e ricognizione. I velivoli Leonardo dispongono di avanzati ambienti digitali di simulazione in grado di potenziare costantemente i sistemi addestrativi.

Aerostrutture - Partner dei maggiori produttori mondiali di aerei commerciali, Leonardo è coinvolta e specializzata nella produzione e nell'assemblaggio di componenti strutturali certificati in materiale composito e in metallo tradizionale per velivoli commerciali e da difesa, elicotteri e sistemi unmanned. Partecipa a programmi di riferimento come Boeing 787 Dreamliner, Airbus A220 e A321 e la famiglia ATR.

## PRINCIPALI AZIENDE DEL GRUPPO

## ELETTRONICA PER LA DIFESA E LA SICUREZZA

Leonardo UK **100%**Leonardo DRS **71,38%**ELT Group **31,33%**MBDA **25%**Hensoldt **22,8%**

## Terrestre

IDV Group **100%**LRMV **50%**

## Navale

GEM Elettronica **100%**Orizzonte Sistemi Navali **49%**

## ELICOTTERI

Leonardo UK **100%**Leonardo PZL-Świdnik **100%**AgustaWestland Philadelphia **100%**Kopter **100%**

## AERONAUTICA

ATR **50%**Edgewing **33,3%**

## CYBER &amp; SECURITY

Axiomatics **100%**SSH Communication **24,55%**

## SPAZIO

Telespazio **67%**Thales Alenia Space **33%**Avio **19,3%**

## PIANO INDUSTRIALE

In un contesto internazionale caratterizzato da crescente incertezza geopolitica e da uno scenario competitivo sempre più sfidante in termini di assetti industriali e disruption tecnologica, Leonardo mira a consolidare il proprio posizionamento competitivo attraverso una strategia fondata su una duplice postura:

- › **Rafforzare il core business** attraverso una sempre maggiore focalizzazione, grazie all'ottimizzazione del portafoglio, sia mediante lo sviluppo di nuovi prodotti digitalizzati pronti ad affrontare le sfide future negli scenari multidominio, sia aumentando la competitività del portafoglio esistente per garantirne interoperabilità, resilienza e sicurezza.
- › **Prepararsi al futuro** investendo in nuove tecnologie e nuovi mercati, anche attraverso la realizzazione di grandi alleanze industriali, con l'obiettivo di contribuire sempre più alla sovranità tecnologica europea.

## INNOVAZIONE

Leonardo adotta un **approccio integrato** all'innovazione, in cui tutte le aree della ricerca tecnologica sono interconnesse per affrontare la natura multidisciplinare dei settori di applicazione del Gruppo. Le **tecnologie digitali** sono l'ingrediente essenziale dell'innovazione di Leonardo, in tutte le aree di business e lungo l'intera catena del valore, dai laboratori di ricerca fino alla consegna al mercato.

### Innovation Labs

**Incubatori tecnologici** che supportano il Gruppo nella **ricerca e sviluppo** a lungo termine delle tecnologie più innovative e delle competenze interconnesse tra le diverse aree di business dell'azienda.

### Centre of Excellence (CoE) per le Advanced Cognitive Solutions

Sfrutta le tecnologie digitali per guidare l'innovazione di prodotto e accelerare la **trasformazione digitale** del Gruppo, lavorando in sinergia con il business per migliorare il **portafoglio**.

### Digital Twins e Advanced Simulation Lab (DTAS)

Guida la ricerca avanzata nelle tecnologie abilitanti per i **digital twin**, sfruttando il calcolo ad alte prestazioni e i flussi di lavoro automatizzati per accelerare l'innovazione.

€ 3 mld

investiti in ricerca, sviluppo e ingegneria di prodotto

120+

**collaborazioni**

con università e centri di ricerca nel mondo

24,4 mln mld

di floating-point operations al secondo di Gruppo

17.000

**persone**

dedicate alle attività di R&S

davinci-1

tra i più potenti HPC del settore AD&S a livello globale

70 mln gb

di capacità di archiviazione di Gruppo

## COLLABORAZIONI E PARTNERSHIP INTERNAZIONALI



**GLOBAL COMBAT AIR PROGRAMME (GCAP)**

Sistema di difesa



**EUROFIGHTER**

Caccia multiruolo



**JOINT STRIKE FIGHTER (JSF)**

Caccia multiruolo



**A2CS**

Sistema di difesa terrestre



**NEXT GENERATION CIVIL TILTROTOR (NGCT)**

Convertiplano



**NH90**

Elicottero multiruolo



**FREMM**

Fregata multi-missione



**SESAR**

Sistema di gestione del traffico aereo

## FILIERA DEI FORNITORI

La supply chain di Leonardo è formata da 11.000 aziende nel mondo che contribuiscono quotidianamente alla competitività del business, garantendo il rispetto dei requisiti di qualità e sicurezza delle forniture e collaborando attivamente nella gestione dei contratti e nei processi di innovazione aperta. La filiera è costituita da player internazionali del settore Aerospazio, Difesa e Sicurezza e da piccole e medie imprese altamente specializzate.

€ 12,5 mld

valore degli acquisti di beni e servizi

64%

incidenza degli acquisti sui ricavi

81%

degli acquisti relativi ai mercati domestici, con una filiera di oltre 7.000 PMI

## PIANO DI SOSTENIBILITÀ

Leonardo è impegnata a creare valore condiviso lungo l'intera catena del valore, secondo un modello orientato alla sostenibilità e attraverso lo sviluppo di prodotti e soluzioni che garantiscono la sicurezza di persone, istituzioni, infrastrutture e ambiente. Il Piano di Sostenibilità 2026-2030, parte integrante del Piano Industriale, mira a rafforzare l'impatto positivo sulla società attraverso soluzioni che concorrono alla sicurezza globale, contribuendo al contempo alla resilienza, competitività ed efficienza del Gruppo e delle comunità in cui opera.

Il Piano si articola in otto cluster rappresentativi della catena del valore del Gruppo - dalla ricerca e innovazione alle operations, dalla supply chain alle soluzioni, includendo Business Ethics e Impatto Sociale - e si concentra su priorità specifiche: ecodesign per lo sviluppo di prodotto, decarbonizzazione, protezione dell'ambiente, circolarità e Life-Cycle Assessment (LCA), gestione sostenibile della catena di fornitura, sviluppo e offerta di soluzioni e prodotti sostenibili e innovativi con impatti positivi sulla società, condotta etica del business e impatto sociale.

## RISULTATI E IMPATTI 2025



### PERSONE

**6.666** nuovi assunti, **43,4%** con lauree STEM, **52,2%** under **30** and **23%** women

**1,6** milioni di ore di formazione erogate ai dipendenti

**1.360** percorsi formativi attivati con il sistema educativo tra stage, apprendistato, tirocini e alternanza scuola-lavoro

**1,93** indice di infortuni



### PIANETA

**0,7%** di riduzione delle emissioni CO<sub>2</sub> Scope 1 e 2 market-based

**9,5%** di riduzione dell'intensità delle emissioni CO<sub>2</sub> Scope (MB) (\*)

**2,3%** di riduzione dei prelievi idrici

**61%** dei rifiuti destinato al recupero

**7,6%** di riduzione dei rifiuti prodotti



### PROSPERITÀ

**>50%** degli investimenti a sostegno degli SDGs

**81%** degli acquisti dai mercati domestici

**32%** di investitori firmatari dei PRI (\*\*)

Soluzioni per la sicurezza e il progresso in oltre **150** Paesi

Riduzioni % rispetto al 2024

(\*) Calcolata rispetto ai ricavi e al 2024

(\*\*) Si riferisce ai soli investitori istituzionali di Leonardo



## RICONOSCIMENTI ESG

S&P Global ha alzato lo score da 81/100 a **83/100**, confermando la leadership di Leonardo nel settore (1). Inclusioni nel Dow Jones Best-in-Class Indices da 16 anni (2).

MSCI ha migliorato il rating da **BBB** ad **A** (su una scala da **CCC-AAA**), in linea con il settore **Aerospace & Defence**.

Tra le aziende incluse nel **MIB ESG Index di Borsa Italiana (Euronext)**, il primo indice blue-chip italiano dedicato alle 40 società con le migliori performance ESG (3).

ISS ESG ha migliorato il rating da **C+** a **B-** (su una scala da **D-** ad **A+**), confermando il **Prime Status** con lo score più alto del settore **Aerospace & Defence**.

Inclusa nella **CDP A List** per l'azione contro il cambiamento climatico, tra i leader del settore **Aerospace & Defence**.

Sustainalytics ha migliorato l'ESG Risk Profile da **29** a **22 (Medium Risk)**, posizionando Leonardo al **terzo posto** nel settore **Aerospace & Defence**.

<sup>1</sup> Dato del 31 dicembre 2025

<sup>2</sup> Ultimo aggiornamento: maggio 2026

<sup>3</sup> Review di dicembre 2025

