LEONARDO
TECHNOLOGY FOR A SAFER FUTURE

SISTEMA ANTICORRUZIONE DI LEONARDO S.P.A.

Certificato ISO 37001:2025

Abstract

Please avoid printing this colourful slide. Let’s save the planet together.

Company Internal

Summary

- I principi del Sistema Anticorruzione di Leonardo S.p.a.
- Il Sistema Anticorruzione di Leonardo S.p.a.
- La certificazione del Sistema Anticorruzione
- I principali attori del Sistema Anticorruzione
- Attività di Risk Assessment e Verifiche
- Formazione
- Monitoraggio, Revisione e Miglioramento Continuo del Sistema Anticorruzione
- Segnalazioni interne - Il Sistema Whistleblowing

© 2026 Leonardo - Società per Azioni

Company Internal



"La corruzione mina la fiducia dei cittadini nelle istituzioni democratiche, indebolisce lo Stato di diritto e compromette lo sviluppo sostenibile"

(Nazioni Unite, Giornata internazionale contro la corruzione)

© 2026 Leonardo - Società per Azioni

Company Internal

I PRINCIPI DEL SISTEMA ANTICORRUZIONE DI LEONARDO S.P.A.



Tutti coloro che operano per conto e nell'interesse di Leonardo sono impegnati ad osservare e far osservare questi principi nell'ambito delle proprie funzioni e responsabilità. La Società, inoltre, richiede che tutti i soggetti con cui intrattiene rapporti, a qualunque titolo, agiscano con regole e modalità ispirate dagli stessi valori.

© 2026 Leonardo - Società per Azioni

Company Internal

IL SISTEMA ANTICORRUZIONE DI LEONARDO S.P.A. (1/2)

- Il **Sistema Anticorruzione di Leonardo S.p.a.** (di seguito, rispettivamente, il "Sistema Anticorruzione" o il "Sistema" e "Leonardo" o la "Società") rappresenta un **insieme organico di principi, regole e processi di controllo volti a prevenire e contrastare i fenomeni corruttivi all'interno della Società**.
- Il Sistema, strutturato secondo lo schema dello **standard internazionale ISO 37001 "Anti-bribery Management Systems"**, integra e rafforza il modello di conduzione responsabile del *business* adottato dalla Società e rappresenta uno degli strumenti per favorire la diffusione di una **cultura di Gruppo fondata sull'etica, sull'integrità e su una visione lungimirante di sviluppo sostenibile**.
- Il Sistema Anticorruzione di Leonardo S.p.a. è stato definito sulla base delle **aree a rischio corruzione cui la Società è esposta**, con l'obiettivo di prevenire e contrastare condotte non conformi alla normativa applicabile, secondo il **principio "tolleranza zero"**.



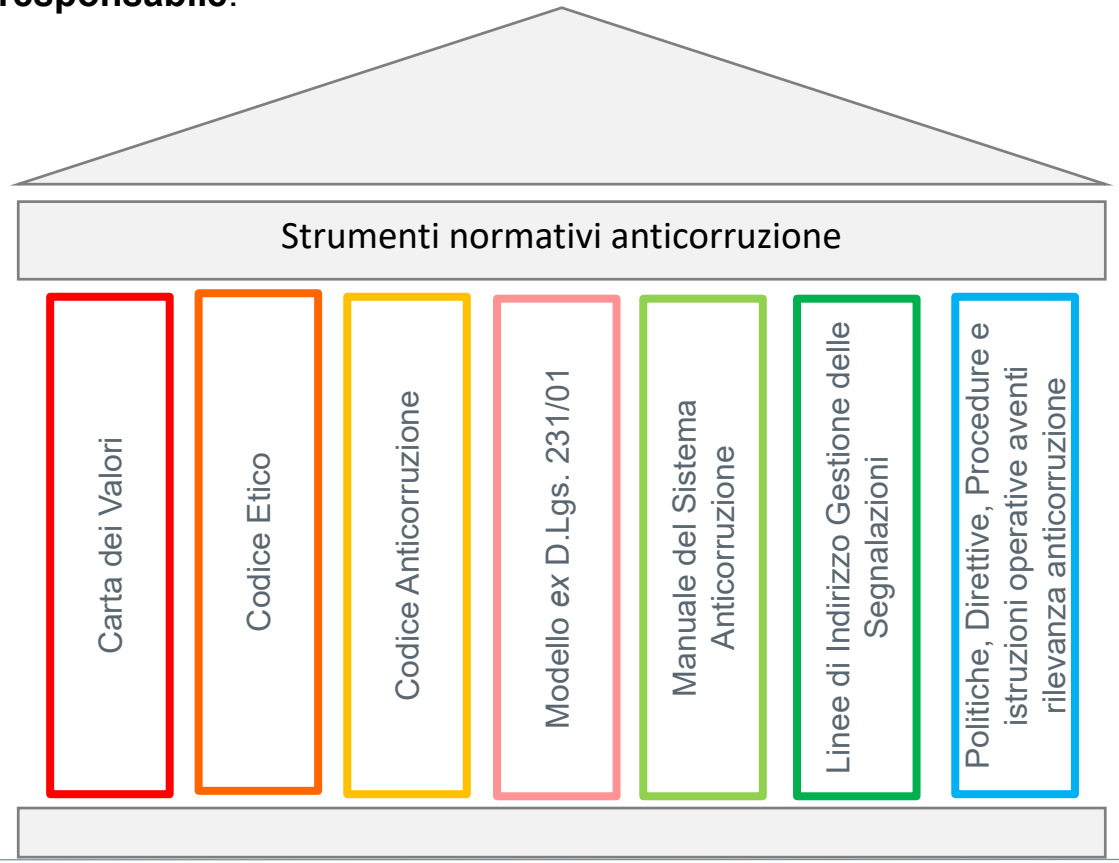
© 2026 Leonardo - Società per Azioni

Company Internal

IL SISTEMA ANTICORRUZIONE DI LEONARDO S.P.A. (2/2)

In coerenza con il principio di "**tolleranza zero**", Leonardo ha predisposto **specifici presidi di Compliance** con la finalità di **prevenire i comportamenti illeciti nello svolgimento delle attività che risultano maggiormente esposte al rischio corruzione**, sia nei rapporti con le Pubbliche Amministrazioni che nei rapporti con soggetti privati.

Di seguito sono elencati gli **strumenti normativi aventi rilevanza per il Sistema Anticorruzione**. Tali strumenti agiscono in sinergia per creare una **cultura aziendale trasparente e responsabile**.



© 2026 Leonardo - Società per Azioni

Company Internal

LA CERTIFICAZIONE DEL SISTEMA ANTICORRUZIONE (1/3)

Nel luglio 2018 Leonardo S.p.a. è stata tra le prime aziende, nella *top ten* mondiale del settore AD&S, a ottenere la **Certificazione ISO 37001 "*Anti-bribery management systems*"**, primo standard internazionale per i sistemi di gestione anticorruzione.

La Certificazione è stata successivamente rinnovata nel 2021 e nel 2024.

A conferma dell'impegno della Società nel rafforzamento e nel miglioramento continuo dei propri presidi di prevenzione e contrasto della corruzione, nel **luglio 2026** Leonardo ha concluso positivamente l'iter di **migrazione della certificazione al nuovo Standard ISO 37001:2025**.

La Certificazione del Sistema Anticorruzione ha **validità triennale** ed è sottoposta ad un **programma di sorveglianza annuale** condotto da un Ente Certificatore esterno.

© 2026 Leonardo - Società per Azioni

Company Internal

LA CERTIFICAZIONE DEL SISTEMA ANTICORRUZIONE (2/3)

Il Sistema Anticorruzione di Leonardo S.p.a. è strutturato sulla base dei **requisiti dello Standard ISO 37001:2025**.



© 2026 Leonardo - Società per Azioni

Company Internal

LA CERTIFICAZIONE DEL SISTEMA ANTICORRUZIONE (3/3)

Principali elementi di novità - ISO 37001:2025

SOSTENIBILITÀ E CAMBIAMENTI CLIMATICI

Il nuovo Standard richiede che le organizzazioni considerino anche le implicazioni derivanti dal **contesto ambientale** / **cambiamenti climatici** nella propria valutazione del rischio corruzione

CULTURA ANTICORRUZIONE

Per la prima volta la norma introduce esplicitamente l'esigenza di promuovere e consolidare una **cultura di integrità** e **comportamento etico a tutti i livelli** dell'organizzazione, come elemento chiave per l'efficacia del sistema anticorruzione

CONSAPEVOLEZZA DEL PERSONALE

La norma richiede, *inter alia*, che il Personale:

i) contribuisca all'efficacia del sistema anticorruzione,

ii) sia consapevole del *framework* normativo del sistema anticorruzione

CONFLITTI DI INTERESSI

La ISO 37001:2025 fornisce linee guida più dettagliate per l'**identificazione**, la **segnalazione** e la **gestione** dei conflitti di interessi

INTEGRAZIONE CON GLI ALTRI STANDARD

La norma evidenzia l'importanza dell'**armonizzazione** della struttura **con altri standard** di sistema di gestione (es. ISO 9001, ISO 37002)

© 2026 Leonardo - Società per Azioni

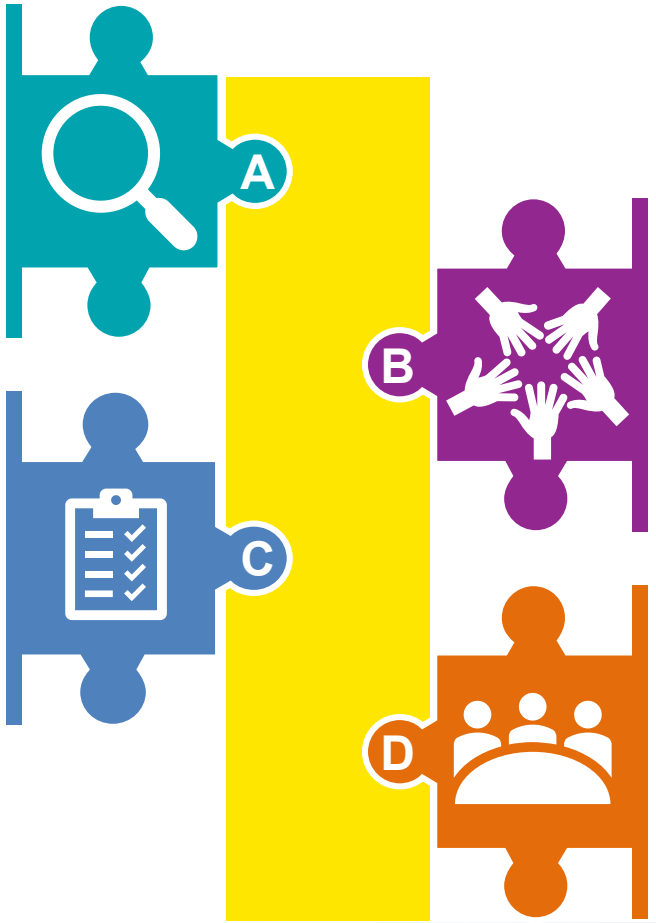
Company Internal

I PRINCIPALI ATTORI DEL SISTEMA ANTICORRUZIONE (1/2)

L'unità organizzativa ("U.O.") ***Anti-Corruption, Ethics & Integrity***, sotto la direzione del ***Chief Compliance Officer*** e con il prezioso supporto delle uu.oo. coinvolte nelle aree di rispettiva competenza, è responsabile dell'aggiornamento e del rafforzamento del Sistema, anche in considerazione dei risultati del programma di sorveglianza dedicato. In particolare, l'**U.O. *Anti-Corruption, Ethics & Integrity*** ha la **responsabilità** di:

Supervisionare la **progettazione e l'attuazione** da parte della Società del Sistema Anticorruzione

Assicurare che il Sistema Anticorruzione sia **conforme** ai requisiti posti dalla ISO 37001



Fornire consulenza e **guida** al personale circa il Sistema Anticorruzione

Relazionare sulla prestazione del Sistema Anticorruzione all'Organo di Governo e all'Alta Direzione

© 2026 Leonardo - Società per Azioni

Company Internal

I PRINCIPALI ATTORI DEL SISTEMA ANTICORRUZIONE (2/2)

Tra i principali attori del Sistema Anticorruzione di Leonardo S.p.a.:



- Consiglio di Amministrazione
- Top Management
- Organo di coordinamento e consultazione per la prevenzione della corruzione
- Organismo di Vigilanza
- Comitato Segnalazioni
- U.O. Anti-Corruption, Ethics & Integrity
- U.O. Risk Management
- U.O. Group Internal Audit
- U.O. People & Organization
- U.O. Security

RUOLO DEL PRESIDENTE

Il Presidente di Leonardo S.p.a. sovraintende all'attuazione delle regole di governo societario con riguardo all'integrità dei comportamenti aziendali e al contrasto alla corruzione. L'U.O. Anti-Corruption, Ethics & Integrity riporta funzionalmente al Presidente e, per il tramite del Chief Compliance Officer, ha accesso diretto al Vertice Aziendale e agli Organi Sociali.

© 2026 Leonardo - Società per Azioni

Company Internal

ATTIVITÀ DI RISK ASSESSMENT E VERIFICHE

Leonardo verifica la costante adeguatezza ed efficacia del Sistema Anticorruzione, monitorando le aree esposte al rischio corruzione (c.d. ***Anti-Corruption risk assessment***).

L'*assessment* del rischio corruzione relativamente ai processi aziendali di business e di supporto, è effettuato mediante l'applicazione del processo e della **metodologia di Enterprise Risk Management** (**ERM**) che prevede l'**identificazione**, la **valutazione** e l'eventuale **trattamento** dei rischi identificati.



COME VENGONO UTILIZZATE LE RISULTANZE

AZIONI DI TRATTAMENTO

Individuare, con il supporto delle uu.oo. coinvolte nelle aree di rispettiva competenza, **specifiche azioni di** mitigazione del rischio

AREE A RISCHIO

Identificare e **aggiornare** le **aree a rischio rilevanti** per il Sistema Anticorruzione

MIGLIORAMENTO CONTINUO

Contribuire al **miglioramento continuo** e al **rafforzamento** del Sistema Anticorruzione

Le attività di ERM sono eseguite in relazione all'evoluzione dei rischi identificati, all'esito delle azioni di mitigazione definite e all'eventuale insorgenza di nuovi rischi connessi alle variazioni dei fattori interni o esterni rilevanti per il Sistema Anticorruzione.

© 2026 Leonardo - Società per Azioni

Company Internal

FORMAZIONE (1/3)

La **formazione** è un elemento essenziale per **ridurre l'esposizione dell'azienda al rischio di corruzione.** Consapevole del ruolo fondamentale della formazione, Leonardo ha investito in:

FORMAZIONE OBBLIGATORIA

Sessioni rivolte a **tutti i dipendenti**, incentrate sulla lotta alla corruzione, sulle normative applicabili e sulle procedure interne.

WORKSHOPS TEMATICI

Sessioni specifiche per analizzare le situazioni ad alto rischio e le *best practices*.

CAMPAGNE DI SENSIBILIZZAZIONE

Attività di sensibilizzazione volte a promuovere una cultura aziendale basata sull'integrità e sulla trasparenza.



Negli ultimi anni negli ultimi anni sono stati utilizzati *format* sempre più **interattivi**, pensati per coinvolgere attivamente gli utenti attraverso **dinamiche partecipative**, **contenuti multimediali** e opportunità di ***feedback* continuo**.

© 2026 Leonardo - Società per Azioni

Company Internal

FORMAZIONE (2/3)

Il programma di formazione è articolato nei livelli di seguito elencati:

VERTICE AZIENDALE E TOP MANAGEMENT	ALTRO PERSONALE
Brochure introduttive, incontri con i Responsabili di primo livello o *workshop* in aula con i dirigenti del Gruppo maggiormente esposti al rischio corruzione.	Informativa in sede di assunzione per i neoassunti; corso di formazione realizzato con modalità *e-learning* attraverso supporto informatico (da effettuarsi per i neoassunti entro tre mesi dalla data di assunzione).

La sensibilizzazione e la formazione avvengono con **regolare periodicità** e a **intervalli pianificati**.

La formazione viene svolta nelle **lingue** dei **principali mercati nazionali** di Leonardo.

Il corso *online* è a disposizione di tutti i lavoratori che dispongono di una **postazione informatica**; in caso contrario, vengono organizzate sessioni **in presenza**.

© 2026 Leonardo - Società per Azioni

Company Internal

FORMAZIONE (3/3)

L'efficacia dell'attività formativa viene monitorata, con il supporto dell'U.O. *People & Organization*, attraverso la verifica periodica del Personale formato.



MONITORAGGIO DELL'EFFICACIA

Valutazioni periodiche del Personale formato, con il supporto delle unità organizzative competenti

RACCOLTA DEI *FEEDBACK*

I **commenti** e i ***feedback*** degli utenti vengono sistematicamente **raccolti** e **analizzati** per perfezionare i contenuti e migliorare l'usabilità

ANALISI E MIGLIORAMENTO

Le **indagini periodiche** sulla **qualità** individuano le aree di miglioramento e garantiscono che la formazione rimanga pertinente

© 2026 Leonardo - Società per Azioni

Company Internal

MONITORAGGIO, REVISIONE E MIGLIORAMENTO CONTINUO DEL SISTEMA ANTICORRUZIONE

La U.O. *Anti-Corruption, Ethics & Integrity* è deputata a svolgere le attività di **monitoraggio del Sistema Anticorruzione**. In particolare, tale attività ha ad oggetto:

- Funzionamento del Sistema Anticorruzione
- Adeguatezza rispetto ai rischi
- Effettiva attuazione del Sistema Anticorruzione

Modifiche intervenute con riferimento a:

- Normativa di riferimento
- Organizzazione aziendale
- Altri fattori interni ed esterni rilevanti

Nell'ambito del **Piano Annuale Anticorruzione**, redatto dall'U.O. *Anti-Corruption, Ethics & Integrity*, vengono definite, *inter alia*, le modalità e le tempistiche delle attività di monitoraggio. Il monitoraggio normativo, organizzativo e formativo viene svolto periodicamente, al fine di raccogliere in modo sistematico, dati e informazioni utili alla valutazione delle prestazioni per l'efficacia del Sistema Anticorruzione.

La Società si impegna a migliorare continuamente l'idoneità, l'adeguatezza e l'efficacia del Sistema Anticorruzione.

© 2026 Leonardo - Società per Azioni

Company Internal

SEGNALAZIONI INTERNE – IL SISTEMA WHISTLEBLOWING

Il **Whistleblowing** è lo strumento implementato da Leonardo attraverso cui effettuare una segnalazione interna, anche in forma anonima.

Rientrano nel perimetro delle condotte segnalabili non solo le violazioni previste dal D.Lgs. 24/2023, ma anche le violazioni delle regole interne adottate dal Gruppo Leonardo, tra cui **il Codice Etico, il Codice Anticorruzione, il Modello 231, le policy e le procedure aziendali**, nonché altri comportamenti irregolari connessi allo svolgimento delle attività aziendali.

CHI PUÒ SEGNALARE 01

Chiunque può effettuare in buona fede, una segnalazione scritta o, in alternativa, richiedere una audizione orale.

COME SEGNALARE 02

Piattaforma Whistleblowing

Vai alla pagina dedicata ed invia la tua segnalazione:

Intranet Leonardo's Hub - Whistleblowing

CHI ESAMINERÀ LA TUA SEGNALAZIONE 03

Un team autonomo e specificamente formato, esaminerà la tua segnalazione nella massima riservatezza.

Ricorda!

è Importante raccontare fatti precisi e circostanziati, supportati ove disponibili da evidenze documentali.

Per saperne di più, consulta le ***Linee di Indirizzo Gestione delle Segnalazioni*** e i materiali informativi disponibili su **Leonardo's HUB** e su **leonardo.com** – sezione Etica & Compliance

© 2026 Leonardo - Società per Azioni

Company Internal

Thank you
for your attention

Please avoid printing this colourful slide. Let’s save the planet together.

leonardo.com