

**RESOCONTO INTERMEDIO DI
GESTIONE AL 30 SETTEMBRE 2010
FINMECCANICA**

INDICE

RELAZIONE SULL'ANDAMENTO DELLA GESTIONE AL 30 SETTEMBRE

2010..... 5

- I risultati e la situazione finanziaria dei nove mesi dell'esercizio 5
- I risultati del trimestre 20
- Indicatori alternativi di performance “non-GAAP” 22
- Andamento della gestione nei settori di attività 26
 - ELICOTTERI*..... 26
 - ELETTRONICA PER LA DIFESA E SICUREZZA*..... 30
 - AERONAUTICA* 36
 - SPAZIO*..... 40
 - SISTEMI DI DIFESA* 44
 - ENERGIA* 47
 - TRASPORTI*..... 50
 - ALTRE ATTIVITA'* 53
- Eventi di rilievo del periodo e intervenuti dopo la chiusura del trimestre..... 55
- Evoluzione prevedibile della gestione..... 65

ANALISI DELLA SITUAZIONE ECONOMICO PATRIMONIALE AL 30

SETTEMBRE 2010..... 66

- Conto economico separato 67

• Conto economico complessivo.....	69
• Stato patrimoniale	70
• Cash flow	71
• Movimenti di patrimonio netto	72
1. <i>Informazioni generali</i>	73
2. <i>Forma, contenuti e principi contabili applicati</i>	73
3. <i>Trattamento delle imposte nella predisposizione delle situazioni infrannuali e stagionalità dei business di riferimento</i>	74
4. <i>Effetti di modifiche nei principi contabili adottati</i>	74
5. <i>Eventi e operazioni significative non ricorrenti</i>	75
6. <i>Area di consolidamento</i>	76
7. <i>Variazioni significative dei cambi adottati</i>	85
8. <i>Informativa di settore</i>	87
9. <i>Immobilizzazioni immateriali</i>	89
10. <i>Immobilizzazioni materiali</i>	90
11. <i>Aggregazioni di imprese</i>	91
12. <i>Crediti e Altre attività non correnti</i>	92
13. <i>Crediti commerciali inclusi i lavori in corso netti</i>	94
14. <i>Derivati</i>	95
15. <i>Altre attività correnti</i>	96
16. <i>Patrimonio netto</i>	97

17.	<i>Debiti finanziari</i>	98
18.	<i>Fondi per rischi e oneri</i>	100
19.	<i>Obbligazioni relative ai dipendenti</i>	108
20.	<i>Altre passività</i>	109
21.	<i>Debiti commerciali inclusi acconti da committenti netti</i>	111
22.	<i>Operazioni con parti correlate</i>	112
23.	<i>Altri ricavi e costi operativi</i>	118
24.	<i>Costi per acquisti e personale</i>	119
25.	<i>Ammortamenti e svalutazioni</i>	120
26.	<i>Proventi e oneri finanziari</i>	121
27.	<i>Imposte sul reddito</i>	124
28.	<i>Flusso di cassa da attività operative</i>	125
29.	<i>Earnig per Share</i>	126

- Dichiarazione del Dirigente Preposto sul resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2010 ai sensi dell'art. 154 *bis*, comma 2 del D.Lgs. n.58/98 e successive modifiche e integrazioni..... 127

Gruppo Finmeccanica

Relazione sull'andamento della gestione al 30 settembre 2010

I risultati e la situazione finanziaria dei nove mesi dell'esercizio

Principali dati a confronto

<i>€ milioni</i>	settembre 2010	settembre 2009	variaz.	2009
Ordini	13.479	13.656	(1,3%)	21.099
Portafoglio ordini	45.843	43.496	5,4%	45.143
Ricavi	12.924	12.640	2,2%	18.176
EBITA Adjusted	856	885	(3,3%)	1.587
Risultato Netto	321	364	(11,8%)	718
Risultato Netto Adjusted	321	364	(11,8%)	700
Capitale Investito Netto	11.626	11.505	1,1%	9.612
Indebitamento Finanziario Netto	4.897	5.220	(6,2%)	3.070
FOCF	(1.325)	(1.286)	(3,0%)	563
ROS	6,6%	7,0%	(0,4) p.p.	8,7%
ROI	13,5%	16,7%	(3,2) p.p.	16,7%
ROE	10,4%	11,0%	(0,6) p.p.	11,0%
VAE	(142)	(78)	(81,8%)	290
Costi Ricerca & Sviluppo	1.345	1.302	3,3%	1.982
Organico (n)	75.733	73.983	2,4%	73.056

Per la definizione degli indici si rimanda a pagina 22.

I risultati consolidati del Gruppo Finmeccanica (di seguito il Gruppo) registrati nei primi nove mesi del 2010 sono positivi, sostanzialmente in linea con quelli dell'analogo periodo del precedente esercizio e in alcuni casi migliori delle previsioni a suo tempo elaborate, tali da confermare le attese per l'intero esercizio 2010. Tuttavia, come successivamente rappresentato, l'apporto dei singoli settori risulta differenziato rispetto all'andamento complessivo del Gruppo.

Si ricorda, inoltre, che i risultati al 30 settembre 2010, come più volte evidenziato, non sono del tutto rappresentativi dell'andamento dell'esercizio, poiché è nel quarto trimestre che si realizza una parte considerevole dell'attività, anche in virtù dell'alta concentrazione di importanti lotti di subforniture e coforniture sulle produzioni di periodo.

Al fine di procedere all'analisi dei principali indicatori nel raffronto dei due periodi si segnala che, nel corso dei primi nove mesi del 2010, si è verificato un apprezzamento del rapporto di cambio dollaro statunitense/euro pari a circa il 5,0% sui valori puntuali al 30 settembre 2010 rispetto al 31 dicembre 2009. Le voci patrimoniali risultano influenzate da tale variazione, mentre gli effetti delle variazioni del rapporto di cambio medio nei due periodi a raffronto sono pressoché ininfluenti sul conto economico e sul *cash flow*.

Rispetto all'analogo periodo dello scorso esercizio gli ordini acquisiti sono sostanzialmente allineati, i ricavi si incrementano del 2,2%, mentre si registra una limitata flessione dell'EBITA *Adjusted*, con un ROS che si attesta al 6,6% (7,0% al 30 settembre 2009).

Gli indicatori ROI e VAE risentono anche dell'effetto della piena contribuzione, nel calcolo, del capitale investito netto medio del gruppo DRS. Rispetto all'equivalente periodo dell'esercizio precedente (valori tra parentesi), il ROI è pari al 13,5% (16,7%), il VAE risulta negativo per €nil. 142 (negativo per €nil. 78) e il ROE si posiziona al 10,4% (11,0%).

Il risultato netto al 30 settembre 2010 è pari a €nil. 321, (€nil. 364 nell'analogo periodo del 2009) con una diminuzione di €nil. 43. Tale riduzione è sostanzialmente riconducibile al peggioramento dell'EBIT (€nil. 46), in quanto il miglioramento degli oneri finanziari (pari a €nil.8) risulta compensato dall'incremento delle imposte. Il *tax rate* effettivo al 30 settembre 2010 (41,0%) è superiore a quello registrato al 30 settembre 2009 (37,7%) e l'aumento delle imposte ha pesato negativamente sul risultato netto per €nil. 5.

* * * * *

Conto Economico**Per i nove mesi chiusi al 30
settembre**

<i>€mil.</i>	<i>Note</i>	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Ricavi		12.924	12.640
Costi per acquisti e per il personale	(*)	(11.586)	(11.318)
Ammortamenti	25	(411)	(395)
Altri ricavi (costi) operativi netti	(**)	(71)	(42)
EBITA Adj		<u>856</u>	<u>885</u>
Costi di ristrutturazione		(24)	(10)
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali acquisite in sede di <i>business combination</i>	25	(64)	(61)
EBIT		<u>768</u>	<u>814</u>
Proventi (oneri) finanziari netti	(***)	(222)	(230)
Imposte sul reddito	27	(225)	(220)
RISULTATO NETTO ANTE DISCONTINUED		<u>321</u>	<u>364</u>
Risultato delle <i>discontinued operations</i>		-	-
RISULTATO NETTO		<u>321</u>	<u>364</u>

Note di raccordo fra le voci del conto economico riclassificato e il prospetto di conto economico:

- (*) *Include le voci "Costi per acquisti e personale" al netto della voce "Oneri di ristrutturazione".*
- (**) *Include l'ammontare netto delle voci "Altri ricavi operativi" e "Altri costi operativi" (al netto degli oneri di ristrutturazione, degli impairment di avviamenti, dei Ricavi/(costi) non ricorrenti e comprensivi delle svalutazioni).*
- (***) *Include le voci "Proventi finanziari", "Oneri finanziari" e "Effetto della valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto".*

Principali Indicatori di Settore Gruppo Finmeccanica

settembre 2010 (€milioni)

	Ordini	Portafoglio Ordini	Ricavi	EBITA <i>AdJ</i>	Ros %	R&S	Organico (n)
Elicotteri	2.965	10.222	2.556	252	9,9%	285	13.886
Elettronica per la Difesa e Sicurezza	5.235	12.615	4.978	426	8,6%	508	29.784
Aeronautica	1.586	8.710	1.857	71	3,8%	239	12.856
Spazio	762	1.775	616	15	2,4%	39	3.636
Sistemi di Difesa	661	3.748	802	61	7,6%	189	4.096
Energia	610	2.950	994	92	9,3%	25	3.427
Trasporti	2.026	6.684	1.373	57	4,2%	55	7.243
Altre attività	68	132	159	(118)	n.a.	5	805
Elisioni	(434)	(993)	(411)				
	13.479	45.843	12.924	856	6,6%	1.345	75.733

settembre 2009 (€milioni)

	Ordini	Portafoglio Ordini al 31.12.2009	Ricavi	EBITA <i>AdJ</i>	Ros %	R&S	Organico (n) al 31.12.2009
Elicotteri	2.747	9.786	2.499	237	9,5%	228	10.343
Elettronica per la Difesa e Sicurezza	4.716	12.280	4.526	394	8,7%	476	30.236
Aeronautica	2.098	8.850	1.768	120	6,8%	304	13.146
Spazio	703	1.611	639	19	3,0%	53	3.662
Sistemi di Difesa	685	4.010	767	58	7,6%	178	4.098
Energia	951	3.374	1.216	114	9,4%	23	3.477
Trasporti	2.086	5.954	1.328	60	4,5%	39	7.295
Altre attività	78	172	301	(117)	n.a.	1	799
Elisioni	(408)	(894)	(404)				
	13.656	45.143	12.640	885	7,0%	1.302	73.056

Variazioni

	Ordini delta %	Portafoglio Ordini delta %	Ricavi delta %	EBITA <i>AdJ</i> delta %	Ros delta p.p.	R&S delta %	Organico (n) delta %
Elicotteri	7,9%	4,5%	2,3%	6,3%	0,4 p.p.	25,0%	34,3%
Elettronica per la Difesa e Sicurezza	11,0%	2,7%	10,0%	8,1%	(0,1) p.p.	6,7%	(1,5%)
Aeronautica	(24,4%)	(1,6%)	5,0%	(40,8%)	(3,0) p.p.	(21,4%)	(2,2%)
Spazio	8,4%	10,2%	(3,6%)	(21,1%)	(0,5) p.p.	(26,4%)	(,7%)
Sistemi di Difesa	(3,5%)	(6,5%)	4,6%	5,2%	n.s.	6,2%	n.s.
Energia	(35,9%)	(12,6%)	(18,3%)	(19,3%)	(0,1) p.p.	8,7%	(1,4%)
Trasporti	(2,9%)	12,3%	3,4%	(5,0%)	(0,4) p.p.	41,0%	n.s.
Altre attività	(12,8%)	(23,3%)	(47,2%)	0,9%	n.a.	n.a.	n.s.
	(1,3%)	1,6%	2,2%	(3,3%)	(0,4) p.p.	3,3%	3,7%

Di seguito vengono esposte le principali variazioni che hanno caratterizzato l'andamento del Gruppo rispetto al 30 settembre 2009. Approfondimenti più analitici sono trattati nella specifica sezione dedicata al *trend* di ciascun settore di attività.

Sotto il profilo commerciale, il Gruppo registra una limitata flessione degli **ordini** acquisiti che, al 30 settembre 2010, sono pari a €nil. 13.479 rispetto al corrispondente periodo dell'esercizio 2009 (€nil. 13.656), con un decremento di circa l'1,3%.

Con riferimento ai settori che hanno contribuito al miglioramento nell'andamento commerciale, si evidenziano:

- *Elicotteri*, per l'ordine relativo alla fornitura di 12 AW101 all'Aeronautica Militare indiana e al comparto elicotteri civili, che evidenzia una significativa ripresa;
- *Elettronica per la Difesa e Sicurezza*, per l'ordine relativo alla terza *tranche* del programma EFA;
- *Spazio*, per le maggiori acquisizioni nel segmento manifatturiero.

Tale miglioramento compensa parzialmente la flessione diffusa in tutti gli altri settori, sostanzialmente dovuta a slittamenti nelle acquisizioni del periodo.

* * * * *

Il **portafoglio ordini** al 30 settembre 2010 è pari a €nil. 45.843 e registra una crescita di €nil. 700 rispetto al 31 dicembre 2009 (€nil. 45.143).

La variazione netta è da ricondurre alla normale attività di acquisizione ordini e fatturazioni a clienti oltre che all'effetto di conversione del portafoglio in valuta estera a seguito dell'andamento del rapporto di cambio dollaro statunitense/euro di fine periodo.

La consistenza del portafoglio ordini, definita in base alla sua lavorabilità, assicura al Gruppo una copertura equivalente di oltre due anni e mezzo di produzione.

* * * * *

I **ricavi** al 30 settembre 2010 sono pari a €nil. 12.924 rispetto a €nil. 12.640 dello stesso periodo dell'esercizio precedente e registrano un incremento di €nil. 284 (2,2%).

Per quanto attiene alle principali variazioni, si evidenzia un aumento dei volumi di produzione nei seguenti settori:

- *Elicotteri*, per l'aumento dei volumi sulla linea AW139 e per la crescita dell'attività di supporto prodotto;
- *Elettronica per la Difesa e Sicurezza*, principalmente per le maggiori attività relative ai sistemi avionici ed elettro-ottica e, seppur in misura minore, ai grandi sistemi integrati per la difesa e la sicurezza e ai servizi a valore aggiunto;
- *Aeronautica*, per la maggiore attività nel segmento *militare* e, in particolare, per i velivoli da trasporto C27J e G222.

Tali incrementi sono parzialmente assorbiti dai settori *Spazio* ed *Energia* per la quale si evidenzia una flessione per la contrazione dei volumi di produzione sviluppati nel segmento *impianti e componenti*, per effetto del minor apporto di subforniture di componenti delle attività di "cantiere" all'estero. Si registra una sostanziale stabilità delle attività negli altri settori rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente.

* * * * *

L'**EBITA Adjusted** al 30 settembre 2010 è pari a €mil. 856 rispetto a €mil. 885 dell'analogo periodo dell'esercizio precedente.

Miglioramenti sono stati registrati nei seguenti settori:

- *Elicotteri*, per l'incremento dei ricavi e per il diverso *mix* di produzione;
- *Elettronica per la Difesa e Sicurezza*, grazie ai maggiori volumi di attività nonché agli effetti di iniziative di contenimento dei costi che hanno compensato un *mix* di attività meno redditizie registrato in alcuni segmenti.

La flessione di €mil. 29 è principalmente riferibile ai seguenti settori:

- *Aeronautica*, che risente principalmente, oltre del diverso *mix* di avanzamento dei programmi in portafoglio, della flessione dei carichi produttivi in alcuni stabilimenti (in particolare per le aerostutture). Al fine di fronteggiare tale andamento negativo sono state già avviate specifiche azioni di riassetto industriale;
- *Energia*, da ricondurre principalmente alla sopraccitata contrazione dei volumi di produzione.

Si registra una sostanziale stabilità negli altri settori, rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente.

* * * * *

I costi per **ricerca e sviluppo**, al 30 settembre 2010 sono pari a €mil. 1.345 in aumento di €mil. 43 rispetto all'analogo periodo dell'esercizio precedente (€mil. 1.302).

Nel settore *Aeronautica* i costi per ricerca e sviluppo relativi al periodo in esame sono pari a €mil. 239 (circa il 18% dell'ammontare dell'intero Gruppo) e riflettono l'impegno sui programmi in corso di sviluppo nei segmenti *civile e militare*.

Nel settore *Elettronica per la Difesa e Sicurezza* i costi per ricerca e sviluppo sono complessivamente pari a €mil. 508 (circa il 38% del totale del Gruppo) e si riferiscono in particolare:

- nel segmento *sistemi avionici ed elettro-ottica*, agli sviluppi sul programma EFA e sui nuovi radar a scansione elettronica sia di sorveglianza che di combattimento;
- nel segmento *sistemi e reti integrate di comunicazione*, agli sviluppi sui prodotti con tecnologia TETRA e *wide band data link* e *software design radio*;
- nel segmento *sistemi integrati, radar e di comando e controllo*, al proseguimento delle attività: sul radar di sorveglianza Kronos 3D e quello attivo; sull'evoluzione degli attuali prodotti SATCAS; sul programma di sviluppo di capacità e tecnologie funzionali alla progettazione architettuale e alla realizzazione di grandi sistemi per la gestione integrata di operazioni da parte di Forze armate terrestri *Combined Warfare Proposal (CWP)*.

Infine, nel settore *Elicotteri*, i costi di ricerca e sviluppo sono pari a €mil. 285 (circa il 21% della ricerca complessiva del Gruppo) e hanno principalmente riguardato l'attività di sviluppo di tecnologie ad uso prevalentemente militare (AW149) e le attività di sviluppo di versioni multiruolo afferenti la sicurezza nazionale per il convertiplano BA 609.

* * * * *

L'organico al 30 settembre 2010 si attesta a 75.733 unità rispetto alle 73.056 unità rilevate al 31 dicembre 2009, con un incremento netto di 2.677 unità. Tale variazione rappresenta l'effetto combinato di operazioni di riassetto industriale avviate in alcuni settori e del consolidamento del gruppo polacco Wytwornia Sprzetu Komunikacyjnego "PZL - SWIDNIK" Spolka Akcyjna (PZL - SWIDNIK) nel settore *Elicotteri* (4.311 unità alla data di acquisizione).

Al 30 settembre 2010 l'organico del Gruppo risulta distribuito geograficamente per circa il 56% in Italia e per circa il 44% all'estero, principalmente negli Stati Uniti d'America (15,5%), nel Regno Unito (12,9%), in Polonia (4,9%) e in Francia (4,9%).

* * * * *

<i>Stato Patrimoniale</i>	<i>Note</i>	<u>30.09.2010</u>	<u>31.12.2009</u>
<i>€mil.</i>			
Attività non correnti		13.480	12.956
Passività non correnti	(*)	(2.680)	(2.639)
		<u>10.800</u>	<u>10.317</u>
Rimanenze		4.809	4.662
Crediti commerciali	(**) 13	9.883	8.481
Debiti commerciali	(***) 21	(12.680)	(12.400)
Capitale circolante		2.012	743
Fondi per rischi e oneri B/T	18	(595)	(595)
Altre attività (passività) nette correnti	(****)	(591)	(853)
Capitale circolante netto		<u>826</u>	<u>(705)</u>
Capitale investito netto		<u>11.626</u>	<u>9.612</u>
Patrimonio netto Gruppo		6.493	6.351
Patrimonio netto di terzi		236	198
Patrimonio netto		<u>6.729</u>	<u>6.549</u>
Indebitamento (disponibilità) finanziario netto	17	<u>4.897</u>	<u>3.070</u>
(Attività) passività nette detenute per la vendita	(*****)	<u>-</u>	<u>(7)</u>

Note di raccordo fra le voci dello stato patrimoniale riclassificato e il prospetto di stato patrimoniale:

- (*) Include tutte le passività non correnti al netto della voce "Debiti non correnti finanziari"
- (**) Include la voce "Lavori in corso su ordinazione netti"
- (***) Include la voce "Acconti da committenti netti"
- (****) Include le voci "Crediti per imposte sul reddito", le "Altre attività correnti" ed i "Derivati attivi", al netto delle voci "Debiti per imposte sul reddito", "Altre passività correnti" e "Derivati passivi".
- (*****) Include l'ammontare netto delle voci "Attività non correnti possedute per la vendita", e "Passività direttamente correlate ad attività possedute per la vendita".

* * * * *

Al 30 settembre 2010 il **capitale investito netto** consolidato è pari a €mil. 11.626 rispetto a €mil. 9.612 al 31 dicembre 2009 e registra un incremento netto di €mil. 2.014. Nel dettaglio, si evidenzia un aumento del **capitale circolante netto** di €mil. 1.531 (€mil. 826 positivi al 30 settembre rispetto a €mil. 705 negativi al 31 dicembre 2009); il livello di capitale circolante ha negativamente influenzato la capacità di generazione di cassa di periodo (*Free Operating Cash Flow*), come di seguito commentato. In aumento anche il **capitale fisso** di €mil. 483 (€mil. 10.800 al 30 settembre 2010 rispetto a €mil. 10.317 al 31 dicembre 2009).

* * * * *

Il *Free Operating Cash Flow* (FOCF) è da considerarsi in ottica di periodo e conseguentemente nella sua stagionalità, che vede il rapporto tra incassi e pagamenti commerciali particolarmente sbilanciato a favore di questi ultimi. Al 30 settembre 2010, pertanto, il FOCF è risultato negativo (assorbimento di cassa) per €mil. 1.325 rispetto a €mil. 1.286 negativi al 30 settembre 2009, con un peggioramento di €mil. 39.

Nel corso del periodo in esame l'attività di investimento, resasi necessaria per lo sviluppo dei prodotti, si è concentrata per circa il 34% nel settore Aeronautica, per il 26% nel settore Elettronica per la Difesa e Sicurezza e per circa il 19% nel settore Elicotteri.

* * * * *

	<i>Per i nove mesi chiusi al 30 settembre</i>	
	<i>2010</i>	<i>2009</i>
Disponibilità liquide al 1° gennaio	2.630	2.297
Flusso di cassa lordo da attività operative	1.446	1.445
Variazione delle altre attività e passività operative e fondi rischi e oneri (*)	(849)	(648)
Funds From Operations (FFO)	597	797
Variazione del capitale circolante	(1.286)	(1.483)
Flusso di cassa utilizzato da attività operative	(689)	(686)
Flusso di cassa da attività di investimento ordinario	(636)	(600)
Free Operating Cash Flow (FOCF)	(1.325)	(1.286)
Operazioni strategiche	(98)	(168)
Variazione delle altre attività di investimento (**)	19	(24)
Flusso di cassa utilizzato da attività di investimento	(715)	(792)
Dividendi pagati ai soci	(257)	(254)
Variazione netta dei debiti finanziari	(134)	(41)
Flusso di cassa utilizzato da attività di finanziamento	(391)	(295)
Differenze di cambio	25	(13)
Disponibilità liquide al 30 settembre	860	511

(*) Include l'ammontare delle voci "Variazioni delle altre attività e passività operative e fondi rischi e oneri", "Oneri finanziari pagati", "Imposte sul reddito pagate".

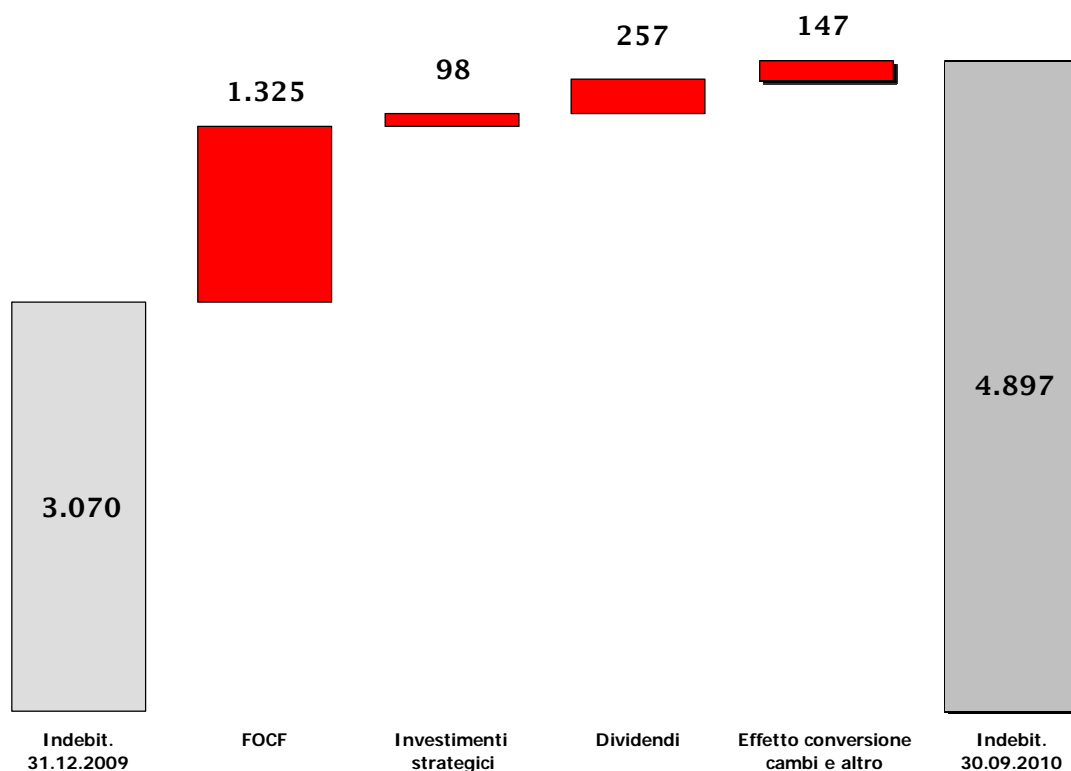
(**) Include le voci "Altre attività di investimento", i dividendi ricevuti da società controllate e i ripianamenti effettuati in società controllate.

* * * * *

L'**indebitamento finanziario** netto (prevalenza dei debiti sui crediti finanziari e le disponibilità liquide) del Gruppo al 30 settembre 2010 risulta pari a €mil. 4.897 (€mil.5.220 al 30 settembre 2009) rispetto a €mil. 3.070 al 31 dicembre 2009, con un incremento netto di €mil. 1.827.

Al fine di evidenziare i più significativi movimenti che hanno contribuito alla variazione dell'indebitamento finanziario netto, è stato predisposto il seguente grafico:

Indebitamento al 30 settembre 2010 - €mil.



€ milioni	30.09.2010	31.12.2009
Debiti finanziari a breve termine	1.087	913
Debiti finanziari a medio/lungo termine	4.492	4.476
Disponibilità liquide o equivalenti	(860)	(2.630)
INDEBITAMENTO BANCARIO E OBBLIGAZIONARIO	4.719	2.759
Titoli	(1)	(11)
Crediti finanziari verso parti correlate	(51)	(34)
Altri crediti finanziari	(719)	(763)
CREDITI FINANZIARI E TITOLI	(771)	(808)
Debiti finanziari verso parti correlate	710	679
Altri debiti finanziari a breve termine	114	312
Altri debiti finanziari a medio/lungo termine	125	128
ALTRI DEBITI FINANZIARI	949	1.119
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO (DISPONIBILITA')	4.897	3.070

Anche per il dato di settembre 2010, coerentemente con l'impostazione adottata negli ultimi esercizi, l'indebitamento netto non include il *fair value* netto dei derivati alla data di chiusura del periodo (positivo per €mil. 170).

Come già evidenziato nel commento al FOCF, il peggioramento registrato nel periodo conferma il tradizionale andamento dei flussi di incassi e pagamenti commerciali particolarmente sbilanciato a favore di questi ultimi, con un significativo assorbimento di cassa derivante dalle attività operative.

La variazione dell'indebitamento netto di periodo include, tra gli altri, oltre agli effetti del FOCF consuntivato, i riflessi delle seguenti operazioni:

- il pagamento di €mil. 237 relativo al dividendo ordinario erogato dalla Capogruppo ai propri azionisti con riferimento all'esercizio 2009;
- il pagamento di €mil. 20 relativo alla quota di terzi del dividendo ordinario erogato da altre società del Gruppo (di cui €mil. 19 da Ansaldo STS) ai propri azionisti con riferimento all'esercizio 2009;
- nel mese di gennaio, come illustrato in altra parte del documento, la società AgustaWestland ha perfezionato l'acquisizione dell'ulteriore quota di partecipazione nel gruppo polacco PZL - SWIDNIK; l'effetto complessivo sull'indebitamento, fra prezzo di acquisto pagato (€mil. 77 al netto della cassa acquisita) e inclusione nell'area di consolidamento della nuova società e delle proprie controllate (con debiti finanziari di €mil. 38) è stato di €mil. 115 circa.

Il debito netto risente, inoltre, dell'apprezzamento del dollaro statunitense nei confronti dell'euro rilevato al 30 settembre 2010 rispetto alla fine del 2009, con particolare riguardo all'effetto di conversione in euro dell'indebitamento netto in dollari.

Nel periodo in esame, il Gruppo ha effettuato operazioni di cessione di crediti pro soluto per un importo nominale pari a circa €mil. 712 (€mil. 716 al 30 settembre 2009).

Per ciò che riguarda la composizione dell'indebitamento, con particolare riguardo a quello bancario e obbligazionario che passa da €mil. 5.389 al 31.12.09 a €mil. 5.579 al 30.09.10, si evidenziano le seguenti, principali variazioni:

- il debito a breve termine è passato da €mil. 913 al 31.12.09 a €mil. 1.087 al 30.09.10, essenzialmente per l'effetto netto del rimborso del prestito obbligazionario scambiabile (*Exchangeable*) in azioni STM - effettuato nel mese di agosto - e dell'utilizzo di parte delle linee di credito a breve termine volte a finanziare le attività del Gruppo;
- il debito a medio lungo termine è passato da €mil. 4.476 al 31.12.09 a €mil. 4.492 al 30.09.10 sostanzialmente per l'effetto netto:
 - del rimborso integrale di €mil. 639 della *Revolving Credit Facility*, linea di credito derivante dalla trasformazione dell'ultima *tranche* (*tranche C*) del *Senior Term Loan Facility* originariamente stipulato in occasione dell'acquisizione della società americana DRS (vedi sezione Operazioni finanziarie);
 - dell'utilizzo del finanziamento concesso a Finmeccanica dalla Banca Europea degli Investimenti (BEI) (vedi sezione Operazioni finanziarie);
 - dell'incremento derivante dall'apprezzamento, in particolare, del dollaro statunitense rispetto all'euro.

Le disponibilità liquide o equivalenti sono passate da €mil. 2.630 al 31.12.09 a €mil. 860 al 30.09.10 evidenziando una significativa riduzione determinata, principalmente, dall'elevato assorbimento della gestione ordinaria, dalla attività di investimento e dal pagamento dei dividendi; inoltre, parte della cassa disponibile è stata utilizzata per le citate manovre di rimborso di debiti in essere al 31.12.09.

La voce crediti finanziari e titoli pari a €mil. 771 (€mil. 808 al 31.12.09), include, tra l'altro, l'importo di circa €mil. 648 (€mil. 708 al 31.12.09) relativo alla quota dei crediti finanziari che le joint venture MBDA e Thales Alenia Space vantano nei confronti degli altri soci in attuazione degli accordi di tesoreria in essere. Tali crediti, in osservanza del metodo di consolidamento adottato, sono proporzionalmente inclusi nel perimetro di consolidamento del Gruppo come tutti gli altri dati delle joint venture.

Nella voce debiti finanziari verso parti correlate di €mil. 710 (€mil. 679 al 31.12.09) è incluso il debito di €mil. 638 (€mil. 646 al 31.12.09) di società del Gruppo verso le joint

venture sopra citate, per la quota non consolidata, oltre a debiti per €nil. 68 (€nil. 23 al 31.12.09) verso la società Eurofighter Jagdflugzeug GmbH, posseduta per il 21% da Alenia Aeronautica, che, in virtù dell'accordo di tesoreria in essere, distribuisce fra i soci le eccedenze di cassa di volta in volta disponibili.

Si segnala inoltre che Finmeccanica ha concluso con successo nel mese di settembre 2010 l'attività volta a estendere fino al 2015 la durata delle linee di credito confermate a breve termine, precedentemente in essere e con scadenze comprese fino alla fine del 2012. Più in particolare, in data 21 settembre 2010, è stato firmato con un *pool* di primarie banche italiane ed estere un nuovo contratto di finanziamento rotativo (*Revolving Credit Facility*) di complessivi €nil. 2.400 con scadenza finale settembre 2015. La linea di credito (per le cui principali condizioni contrattuali si rimanda alla sezione Operazioni finanziarie) assicura una importante fonte di liquidità a medio termine e, per la sua dimensione e grazie alla caratteristica di rotatività, risponde alle esigenze di finanziamento del capitale circolante del Gruppo, principalmente collegato all'andamento stagionale degli incassi.

Contestualmente alla firma del nuovo contratto sono state cancellate anticipatamente rispetto alla loro naturale scadenza:

- la linea di credito *revolving* a medio termine di €nil. 1.200, sottoscritta nel 2004 con un *pool* di banche nazionali ed estere (scadenza 2012);
- la *Revolving Credit Facility* di €nil. 639 (scadenza giugno 2011), perfezionata nel mese di febbraio 2010 e derivante dalla trasformazione della parte residua del *Senior Term Loan Facility (tranche C)*, originariamente stipulata in occasione dell'acquisizione del gruppo DRS;
- tutte le linee di credito bilaterali confermate in essere alla data di firma della nuova linea (per un valore complessivo di €nil. 670) a eccezione, di una del valore di €nil. 50, in scadenza alla fine del 2011.

Per il rimborso delle linee di credito cancellate, che risultavano utilizzate alla data per €nil. 700, Finmeccanica nel mese di settembre, ha proceduto a un primo utilizzo del nuovo finanziamento di pari importo.

Sempre al 30 settembre 2010, Finmeccanica disponeva di ulteriori linee di credito a breve termine non confermate per €mil. 690 circa. Infine sono inoltre disponibili linee di credito per firma, anch'esse non confermate, per circa €mil. 2.635.

* * * * *

Operazioni con parti correlate

Le operazioni effettuate con parti correlate sono riconducibili ad attività che riguardano la gestione ordinaria e sono regolate alle normali condizioni di mercato (ove non regolati da specifiche condizioni contrattuali), così come sono regolati i debiti e i crediti produttivi di interessi.

Riguardano principalmente lo scambio di beni, le prestazioni di servizi e la provvista e l'impiego di mezzi finanziari da e verso imprese collegate, detenute in controllo congiunto (joint venture), consorzi, nonché le imprese controllate non consolidate.

Nella sezione relativa all'“Analisi della situazione economico patrimoniale al 30 settembre 2010” sono riepilogati i saldi economici e patrimoniali con parti correlate, nonché l'incidenza percentuale di tali rapporti sui rispettivi saldi totali (Nota 22).

I risultati del trimestre

Nel terzo trimestre dell'esercizio 2010 il Gruppo Finmeccanica ha registrato risultati sostanzialmente in linea con lo stesso periodo dell'esercizio 2009.

Gli ordini del terzo trimestre 2010, sono pari a €mil. 5.429 e segnano una leggera crescita (circa il 2%) rispetto al terzo trimestre 2009 (€mil. 5.329).

I ricavi sono pari a €mil. 4.234 con un incremento del 2% rispetto a €mil. 4.154 del terzo trimestre 2009, l'EBITA *Adjusted* è pari a €mil. 268 (-6%) rispetto a €mil. 284 registrato nel terzo trimestre 2009.

<i>Conto Economico</i>		<i>Per i tre mesi chiusi al 30</i>	
		<i>settembre</i>	
<i>€mil.</i>	<i>Note</i>	<i>2010</i>	<i>2009</i>
Ricavi		4.234	4.154
Costi per acquisti e per il personale	(*)	(3.809)	(3.734)
Ammortamenti		(135)	(130)
Altri ricavi (costi) operativi netti	(**)	(22)	(6)
EBITA Adj		268	284
Costi di ristrutturazione		(8)	(3)
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali acquisite in sede di <i>business combination</i>		(21)	(23)
EBIT		239	258
Proventi (oneri) finanziari netti	(***)	(36)	(75)
Imposte sul reddito		(78)	(59)
RISULTATO NETTO		125	124

Note di raccordo fra le voci del conto economico riclassificato e il prospetto di conto economico:

(*) Include le voci "Costi per acquisti e personale" al netto della voce "Oneri di ristrutturazione".

(**) Include l'ammontare netto delle voci "Altri ricavi operativi" e "Altri costi operativi" (al netto degli oneri di ristrutturazione, degli impairment di avviamenti, dei Ricavi/(costi) non ricorrenti e comprensivi delle svalutazioni).

(***) Include le voci "Proventi finanziari", "Oneri finanziari" e "Effetto della valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto".

Tale andamento ha permesso il raggiungimento di un ROS (rapporto tra l'EBITA *Adjusted* e i ricavi) del terzo trimestre 2010 pari al 6,3%,(-0,5 p.p.) rispetto al terzo trimestre 2009.

I costi di ristrutturazione hanno riguardato i settori Elicotteri, Sistemi di Difesa ed Elettronica per la Difesa e Sicurezza.

Settori	1.7 - 30.9.2010			1.7 - 30.9.2009		
	Ricavi	EBITA <i>adj</i>	EBIT	Ricavi	EBITA <i>adj</i>	EBIT
Elicotteri	803	72	65	853	75	73
Elettronica per la Difesa e Sicurezza	1.699	134	113	1.481	125	104
Aeronautica	592	17	17	566	61	61
Spazio	204	9	9	204	6	3
Sistemi di Difesa	266	24	23	253	17	17
Energia	317	25	25	396	37	37
Trasporti	447	22	22	433	5	5
Altre Attività	45	(35)	(35)	104	(42)	(42)
Elisioni	(139)	-	-	(136)	-	-
	4.234	268	239	4.154	284	258

Rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente, il terzo trimestre 2010 è caratterizzato da un decremento di oneri finanziari netti pari a €nil. 39 (nonostante un peggioramento di €nil. 11 derivante dalla valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto) riconducibile, sostanzialmente, a minori oneri per premi incassati/pagati sulle coperture da rischio di tasso (IRS), a maggiori proventi netti relativi alle differenze di cambio nonché agli effetti dell'applicazione del metodo del *fair value*.

Le imposte del periodo sono pari a €nil. 78 (€nil. 59 nel trimestre 2009), con un incremento di €nil. 19, dovuto sostanzialmente a un minor beneficio nel consolidato fiscale (€nil. 16).

L'utile netto del periodo è pari a €nil. 125 rispetto a €nil. 124 registrato nel terzo trimestre 2009.

Indicatori alternativi di performance “non-GAAP”

Il management di Finmeccanica valuta le *performance* del Gruppo e dei segmenti di business sulla base di alcuni indicatori non previsti dagli IFRS. In particolare, l'*EBITA Adjusted* è utilizzato come principale indicatore di redditività, in quanto permette di analizzare la marginalità del Gruppo, eliminando gli effetti derivanti dalla volatilità originata da elementi economici non ricorrenti o estranei alla gestione ordinaria.

Di seguito sono descritte, così come richiesto dalla Comunicazione CESR/05 - 178b, le componenti di ciascuno di tali indicatori:

- **EBIT**: è pari al risultato ante imposte e ante proventi e oneri finanziari, senza alcuna rettifica. Dall'EBIT sono esclusi anche proventi e oneri derivanti dalla gestione di partecipazioni non consolidate e titoli, nonché i risultati di eventuali cessioni di partecipazioni consolidate, classificati negli schemi di bilancio all'interno dei “*proventi e oneri finanziari*” o, per i risultati delle sole partecipazioni valutate secondo il metodo del patrimonio netto, all'interno della voce “*effetti della valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto*”.
- **EBITA Adjusted (Adj)**: è ottenuto depurando l'EBIT, così come in precedenza definito, dai seguenti elementi:
 - eventuali *impairment* dell'avviamento;
 - ammortamenti della porzione di prezzo di acquisto allocato ad immobilizzazioni immateriali nell'ambito di operazioni di *business combination*, così come previsto dall'IFRS3;
 - oneri di ristrutturazione, nell'ambito di piani definiti e rilevanti;
 - altri oneri o proventi di natura non ordinaria, riferibile, cioè, ad eventi di particolare significatività non riconducibili all'andamento ordinario dei business di riferimento.

L'EBITA *Adjusted* così determinato è utilizzato nel calcolo del ROS (*return on sales*) e, con base ultimi dodici mesi, del ROI (*return on investment*) (ottenuto come rapporto tra l'EBITA *Adjusted* come in precedenza determinato e il valore medio del capitale investito nei due esercizi presentati a confronto).

La riconciliazione tra il risultato prima delle imposte e delle partite finanziarie e l'EBITA *Adjusted* per i periodi a confronto è di seguito presentata:

<i>€ milioni</i>	<i>Per i nove mesi chiusi al 30 settembre</i>		
	<u>2010</u>	<u>2009</u>	<u>Nota</u>
EBIT	768	814	8
Ammortamenti immobilizzazioni immateriali acquisite in sede di <i>business combination</i>	64	61	25
Costi di ristrutturazione	24	10	23/24
EBITA Adjusted	<u>856</u>	<u>885</u>	

- **Utile netto Adjusted:** è ottenuto depurando l'utile netto dalle componenti positive e negative di reddito che risultino effetto di eventi che, per rilevanza ed estraneità all'usuale andamento del Gruppo, si configurino come straordinari.

L'Utile netto *Adjusted*, con base ultimi dodici mesi, è utilizzato nel calcolo del ROE (*return on equity*), calcolato sul valore medio del patrimonio netto nei due periodi presentati a confronto.

Non vi sono componenti di rettifica all'Utile Netto nei periodi a confronto.

- **Free Operating Cash-Flow (FOCF):** è ottenuto come somma del *cash-flow* generato (utilizzato) dalla gestione operativa e del *cash-flow* generato (utilizzato) dall'attività di investimento e disinvestimento in immobilizzazioni materiali e immateriali e in partecipazioni, al netto dei flussi di cassa riferibili ad operazioni di acquisto o cessione di partecipazioni che, per loro natura o per rilevanza, si configurano come "*investimenti strategici*". La modalità di costruzione del FOCF per i periodi presentati a confronto è presentata all'interno del *cash-flow* riclassificato riportato nel precedente paragrafo.

- ***Funds From Operations (FFO)***: è dato dal *cash-flow* generato (utilizzato) dalla gestione operativa, al netto della componente rappresentata da variazioni del capitale circolante (così come descritto nella Nota 28). La modalità di costruzione del FFO per i periodi presentati a confronto è presentata all'interno del *cash-flow* riclassificato riportato nel precedente paragrafo.
- ***Valore Aggiunto Economico (VAE)***: è calcolato come differenza tra l'EBITA *Adjusted* al netto delle imposte e il costo, a parità di perimetro, del valore medio del capitale investito nei due periodi presentati a confronto, misurato sulla base del costo ponderato del capitale (WACC).
- ***Capitale Circolante***: include crediti e debiti commerciali, lavori in corso e acconti da committenti.
- ***Capitale Circolante Netto***: è dato dal Capitale Circolante al netto dei fondi rischi correnti e delle altre attività e passività correnti.
- ***Capitale Investito Netto***: è definito come la somma algebrica delle attività non correnti, delle passività non correnti e del Capitale Circolante Netto.
- ***Indebitamento Finanziario Netto***: lo schema per il calcolo è conforme a quello previsto dal paragrafo 127 delle raccomandazioni del CESR/05-054b implementative del Regolamento CE 809/2004. Per il dettaglio della composizione, si rimanda alla Nota 17.
- ***Spese di Ricerca e Sviluppo***: il Gruppo qualifica come spese di Ricerca e Sviluppo tutti i costi, interni ed esterni, sostenuti nell'ambito di progetti finalizzati all'ottenimento o all'impiego di nuove tecnologie, conoscenze, materiali, prodotti e processi. Tali costi possono essere parzialmente o in toto rimborsati dal committente, finanziati da istituzioni pubbliche attraverso contributi o altre leggi agevolative o, infine, rimanere a carico del Gruppo. Sotto il profilo contabile le spese di Ricerca e Sviluppo possono essere differentemente classificate come di seguito indicato:

- qualora siano rimborsate dal committente nell'ambito di contratti in essere, rientrano nella valutazione dei "lavori in corso";
 - qualora siano riferibili ad attività di ricerca - ossia si trovino in uno stadio che non consente di dimostrare che l'attività genererà benefici economici in futuro - tali costi sono addebitati a conto economico nel periodo di sostenimento;
 - qualora, infine, tali costi si qualifichino come attività di sviluppo per le quali è possibile dimostrare la fattibilità tecnica, la capacità e volontà di portarli a termine, nonché l'esistenza di un mercato potenziale tali da generare benefici economici nel futuro, gli stessi sono capitalizzati nella voce "Immobilizzazioni immateriali". Nel caso in cui tali spese siano oggetto di contributi, l'importo ricevuto o da ricevere decrementa il valore di carico delle immobilizzazioni immateriali.
- **Ordini:** è dato dalla somma dei contratti sottoscritti con la committenza nell'esercizio che abbiano le caratteristiche contrattuali per essere iscritti nel libro degli ordini.
 - **Portafoglio ordini:** è dato dalla differenza tra gli ordini acquisiti e il fatturato (economico) del periodo di riferimento, al netto della variazione dei lavori in corso su ordinazione. Tale differenza andrà aggiunta al portafoglio del periodo precedente.
 - **Organico:** è dato dal numero dei dipendenti iscritti a libro matricola all'ultimo giorno del periodo.

Andamento della gestione nei settori di attività

ELICOTTERI

Milioni di Euro	30.09.2010	30.09.2009	3° Trim. 2010	3° Trim. 2009	31.12.2009
Ordini	2.965	2.747	474	926	3.205
Portafoglio ordini	10.222	10.318	n.a	n.a	9.786
Ricavi	2.556	2.499	803	853	3.480
EBITA <i>Adjusted</i>	252	237	72	75	371
R.O.S.	9,9%	9,5%	9,0%	8,8%	10,7%
Ricerca e Sviluppo	285	228	111	66	328
Organico (n.)	13.886	10.350	n.a	n.a	10.343

Finmeccanica è tra i leader mondiali nel settore degli elicotteri per uso civile e militare dove opera attraverso la controllata AgustaWestland NV e proprie partecipate. Si rammenta che i dati al 30 settembre 2010 includono l'effetto del consolidamento col metodo dell'integrazione globale, dal 1° gennaio 2010, del gruppo polacco PZL - SWIDNIK, recentemente acquisito.

Il volume complessivo degli **ordini** acquisiti al 30 settembre 2010 si attesta a €mil.2.965, in aumento del 8% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente (€mil. 2.747), ed è composto per il 62,1% da elicotteri (nuovi e *upgrading*) e per il 37,9% dal supporto prodotto (ricambi, revisioni e supporto integrato). La componente elicotteri evidenzia una crescita del 40% rispetto allo stesso periodo dell'esercizio precedente, in particolare nel segmento *civile-governativo*.

Tra i contratti più significativi acquisiti, si segnala, nel segmento *militare-governativo*:

- l'ordine da parte dell' Aeronautica Militare indiana per la fornitura di 12 elicotteri tipo AW101 per il trasporto governativo. Il valore del contratto, incluso il supporto logistico per 5 anni, è pari a €mil. 560 (1T);
- l'ordine da parte del Ministero della Difesa britannico per l'*upgrade* di 10 elicotteri tipo Lynx Mk 9, una variante dell'elicottero Super Lynx in uso presso le Forze armate britanniche, il cui scopo è quello di assicurare il supporto alle operazioni militari prima dell'entrata in attività del nuovo elicottero Future Lynx. Il valore del contratto è pari a €mil. 47 (1T);
- l'ordine per la fornitura di 30 elicotteri per un valore complessivo di circa €mil.450 per un cliente dell'area sud del Mediterraneo (2T).

Nel segmento *civile-governativo* sono stati registrati, nei primi nove mesi del 2010, ordinativi per 93 unità per un importo pari a circa €mil. 800. Tra i più significativi si segnalano:

- il contratto con la Era Group Inc. per la fornitura di 10 elicotteri tipo AW139 in configurazione *offshore* (1T);
- l'ordine da parte della Esperia Aviation Services SpA, società operante nel settore del *business aviation*, di 4 elicotteri (2 tipo AW119; 1 tipo AW139; 1 tipo AW109 Grand (1T);
- l'ordine per la fornitura di 4 elicotteri tipo AW139 all'*Air guard* dello stato di Trinidad e Tobago per il pattugliamento delle coste e relativo addestramento dei piloti (2T);
- il contratto per la fornitura di 2 elicotteri tipo AW101 in configurazione VVIP e di 5 elicotteri tipo AW139 per il trasporto delle autorità governative del Turkmenistan (3T);
- il contratto per la fornitura di 9 elicotteri tipo AW139 allala *Wetstar Aviation Services Sdn Bhd* (Malesia)(3T).

Il valore del **portafoglio ordini** al 30 settembre 2010, pari a €mil. 10.222, si incrementa del 4,5% rispetto al 31 dicembre 2009 (€mil. 9.786), e si attesta su valori tali da assicurare una copertura equivalente pari a circa 3 anni di produzione.

In data 24 maggio 2010 è stato siglato un accordo tra AgustaWestland e Boeing Company per il programma elicotteristico VXX che sostituirà il Marine One della US Navy per il trasporto del presidente degli Stati Uniti d'America. In base a tale accordo AgustaWestland cederà a Boeing Company i diritti per l'impiego della proprietà intellettuale, dei dati e dei diritti di produzione dell'elicottero AW101 al fine di procedere alla sua integrazione in un prodotto Boeing a uso esclusivo per il programma presidenziale. AgustaWestland avrà quindi un ruolo nello sviluppo del programma e una significativa quota di progettazione e produzione.

Si segnala infine che il 22 giugno 2010 Russian Helicopters e AgustaWestland hanno annunciato la realizzazione congiunta di uno stabilimento, nella zona industriale di Tomilino nei pressi di Mosca, per l'assemblaggio finale dell'elicottero medio biturbina AW139 in configurazione civile. Lo stabilimento verrà gestito da Helivert, una joint venture paritetica tra Russian Helicopters e AgustaWestland.

I **ricavi** al 30 settembre 2010 si attestano a €mil. 2.556, con un aumento del 2,3% circa rispetto al 30 settembre 2009 (€mil. 2.499). L'incremento è riconducibile al regolare avanzamento sui programmi già avviati, all'aumento dei volumi sulla linea AW139 (+8,8% rispetto al 30 settembre 2009) e all'attività di supporto prodotto, in crescita del 23,6% rispetto al 30 settembre 2009, di cui si menzionano i contratti di supporto integrato (IOS) con il Ministero della Difesa britannico.

L'**EBITA Adjusted** al 30 settembre 2010 è pari a €mil. 252, in aumento del 6,3% rispetto a quanto registrato al 30 settembre 2009 (€mil. 237). Il miglioramento realizzato è da correlare alla crescita dei ricavi e al diverso *mix* sopra menzionato. Per effetto di tali fenomeni il **R.O.S.** si attesta al 9,9% rispetto al 9,5% del 30 settembre 2009.

I costi di **ricerca e sviluppo** dei primi nove mesi del 2010 sono pari a €mil. 285 (€mil.228 al 30 settembre 2009) e hanno riguardato principalmente:

- l'attività di sviluppo di tecnologie a uso prevalentemente militare per un nuovo elicottero della classe 6-7 tonnellate denominato AW149;

- le attività di sviluppo di versioni multiruolo afferenti la sicurezza nazionale per il convertiplano BA 609;
- le attività di sviluppo di un nuovo elicottero biturbina della classe 4 tonnellate denominato AW169.

L'organico al 30 settembre 2010 risulta pari a 13.886 unità rispetto alle 10.343 unità rilevate al 31 dicembre 2009 con un incremento netto di 3.543 unità. Tale variazione rappresenta l'effetto combinato dell'avvio del piano di riorganizzazione del neo acquisito gruppo polacco PZL - SWIDNIK e del consolidamento del summenzionato gruppo (4.311 unità alla data di acquisizione).

ELETRONICA PER LA DIFESA E SICUREZZA

Milioni di Euro	30.09.2010	30.09.2009	3° Trim. 2010	3° Trim. 2009	31.12.2009
Ordini	5.235	4.716	2.190	1.410	8.215
Portafoglio ordini	12.615	10.966	n.a.	n.a.	12.280
Ricavi	4.978	4.526	1.699	1.481	6.718
EBITA <i>Adjusted</i>	426	394	134	125	698
R.O.S.	8,6%	8,7%	7,9%	8,4%	10,4%
Ricerca e Sviluppo	508	476	167	153	711
Organico (n.)	29.784	30.558	n.a.	n.a.	30.236

Finmeccanica opera nel settore Elettronica per la Difesa e Sicurezza con diverse società tra le quali: il gruppo SELEX Galileo¹, il gruppo SELEX Sistemi Integrati, il gruppo Eltag Datamat, il gruppo SELEX Communications, la SELEX Service Management SpA, la Seicos SpA e il gruppo DRS.

Il settore comprende attività riguardanti la realizzazione di grandi sistemi integrati per la difesa e la sicurezza, basati su architetture complesse e su logiche *network-centric*, la fornitura di prodotti integrati, servizi e supporto alle Forze militari e alle agenzie governative, la produzione di apparati e sistemi avionici ed elettro-ottici, velivoli teleguidati, sistemi radar, sistemi di comando e controllo terrestri e navali, sistemi di controllo del traffico aereo, sistemi e reti integrate di comunicazione per applicazioni terrestri, navali, satellitari e avioniche; inoltre, attività di sistemi di radiocomunicazioni mobili private, servizi a valore aggiunto e attività nel campo dell'*information technology* e sicurezza.

¹ Dal 1° gennaio 2010 Galileo Avionica SpA ha modificato la denominazione sociale in SELEX Galileo SpA e SELEX Sensors and Airborne Systems Ltd in SELEX Galileo Ltd.

La sicurezza, che include anche la protezione dalle minacce derivanti dall'uso non autorizzato di informazioni elettroniche digitali e dei sistemi di comunicazione (*Cybersecurity*), è divenuta una delle tematiche prioritarie dei Governi e dei *decision maker*. Facendo leva sulle proprie competenze distintive, le aziende hanno elaborato una offerta di prodotti e servizi indirizzata agli operatori della sicurezza governativa e civile per la protezione delle infrastrutture e degli insediamenti critici e strategici, con una particolare attenzione alle tematiche riguardanti la sicurezza delle reti di telecomunicazioni e dei sistemi informatici, nucleo critico su cui si basa la moderna economia digitale.

Gli **ordini** al 30 settembre 2010 sono pari a €mil. 5.235, superiori rispetto a quanto registrato nello stesso periodo dell'esercizio precedente (€mil. 4.716) in particolare per l'acquisizione dell'ordine relativo alla terza *tranche* del programma EFA.

Tra le principali acquisizioni nei diversi segmenti si segnalano:

- nei *sistemi avionici ed elettro-ottica*, il citato ordine da BAE Systems per la fornitura di sistemi di protezione *Praetorian Defensive Aids Sub System* (DASS) e radar da combattimento *Captor* per la Tranche 3A dei velivoli *Eurofighter Typhoon* (3T), oltre che ulteriori ordini sul programma EFA relativamente ad apparati avionici e attività di logistica (1-2-3T); ordini per sistemi di contromisure (2-3T); ulteriori ordini per il programma elicotteristico NH90 (1-2-3T); contratti dal Ministero della Difesa britannico per la fornitura di un sistema integrato di protezione *Defensive Aids System* per gli elicotteri in dotazione alla Royal Air Force (2T); ordini sui programmi spaziali in particolare Galileo e GMES (1-2-3T); ordini su attività di *customer support* (1-2-3T);
- nei *sistemi radar e di comando e controllo*, l'ordine per lo sviluppo di un Sistema di Sorveglianza e Sicurezza Nazionale, attraverso la realizzazione di un sistema di controllo e monitoraggio delle coste, da Panama (3T); un contratto per l'implementazione di un sistema *Vessel Traffic Management System* (VTMS) in Turchia per il monitoraggio e la gestione del traffico marittimo (1T); l'ordine per la fornitura di un radar navale dal Ministero della Marina peruviana (1T); il contratto con l'ENAV per l'ammodernamento degli elaboratori e del software (1T) e per

l'ammmodernamento dei radar primari di rotta e di avvicinamento presso vari aeroporti (2T); due contratti dall'Ente dell'Aviazione Civile del Marocco per la fornitura di una stazione radar per il controllo del traffico aereo nell'aeroporto di Fes - Saiss e un simulatore per l'aeroporto Menara di Marrakechil (1T); un contratto con la Unidad Administrativa de Aeronautica Civil de Colombia per l'ammmodernamento del sistema radar dell'aeroporto El Dorado di Bogotà (3T); due contratti con la società statale Ucraina per l'ammmodernamento dell'aeroporto di Kiev e per la fornitura di tre radar meteorologici (3T); due contratti per la fornitura all'Aeronautica Militare italiana e alla Forza aerea svizzera di Radar per Approccio di Precisione (PAR) (1T);

- nei *sistemi e reti integrate di comunicazione*, vari ordini, nell'ambito del programma EFA, per la fornitura di diversi apparati di comunicazione inclusi quelli per velivoli della Tranche 3A (1-2-3T); vari ordini per sistemi di comunicazione di piattaforme elicotteristiche (1-2-3T); l'ordine dalla Polizia della città di Buenos Aires per la fornitura di un sistema per telecomunicazioni TETRA (1T); l'ordine da un operatore locale in Russia per la fornitura di una rete TETRA (2T); l'ordine per la fornitura di apparati di comunicazione per impiego navale in India (2T); ordini per sistemi di comunicazione dei veicoli VBM dell'Esercito italiano (1T);
- nelle attività di *information technology e sicurezza*, il contratto con Russian Post per l'espansione del centro postale di Mosca (2T); il contratto con Aeroporti di Roma per la realizzazione del nuovo sistema automatico di smistamento bagagli in transito presso l'aeroporto Leonardo da Vinci di Fiumicino (1T); l'ordine dal Ministero dei Beni Culturali per la rivalutazione del sito archeologico di Pompei (1T); il contratto con il Comune di Roma per sistemi di sicurezza (2T); l'estensione del contratto Sistema Pubblico di Connettività e Cooperazione per attività da erogare all'INPS (3T);
- nel *gruppo DRS*, gli ordini dall'Esercito statunitense per attività aggiuntive sul sistema di visione in dotazione ai soldati *Thermal Weapon Sight* (TWS) (1T); per attività di supporto al sistema di visione per elicotteri *Mast Mounted Sight* (MMS) (1T); per la fornitura di ulteriori sistemi di visione *Driver's Vision Enhancer* (DVE), nell'ambito dell'accordo quadro siglato nel 2009 (2-3T); ordini per il sistema di acquisizione bersagli *Knight* (3T); per la produzione di 275 rimorchi

M1000 (1T); per la fornitura di ulteriori computer e *display* JV-5 ad alta resistenza per veicoli (2-3T).

Il **portafoglio ordini** al 30 settembre 2010 si attesta a €mil. 12.615 rispetto a €mil.12.280 del 31 dicembre 2009, e si riferisce, per un terzo, ad attività del segmento sistemi avionici ed elettro-ottica e per un quinto sia ai grandi sistemi integrati e sistemi radar e di comando e controllo, sia alle attività di DRS.

I **ricavi** al 30 settembre 2010 sono pari a €mil. 4.978, superiori di €mil. 452 rispetto a quanto registrato al 30 settembre 2009 (€mil. 4.526). In crescita, rispetto al 30 settembre 2009, le attività relative ai *sistemi avionici ed elettro-ottica* e, seppur in misura minore, quelle dei grandi sistemi integrati per la difesa e la sicurezza e dei servizi a valore aggiunto nelle applicazioni della sicurezza.

Ai ricavi hanno contribuito i seguenti segmenti, e in particolare:

- nei *sistemi avionici ed elettro-ottica*, il proseguimento delle attività di produzione del sistema *Defensive Aids Sub-System* (DASS) e degli equipaggiamenti e radar avionici per i velivoli del programma EFA; sistemi di contromisure; apparati per programmi elicotteristici e spaziali nonché attività di logistica;
- nei *grandi sistemi integrati per la difesa e sicurezza*, l'avvio dei programmi Forza NEC e di controllo dei confini in Libia e le attività sul contratto del Dipartimento della Protezione Civile per il sistema di gestione delle emergenze;
- nei *sistemi radar e di comando e controllo*, il proseguimento delle attività sui programmi di controllo del traffico aereo, sia in Italia che all'estero; sui contratti navali FREMM e ammodernamenti; sul programma di cooperazione internazionale *Medium Extended Air Defence System* (MEADS); sui programmi per la fornitura di radar terrestri FADR per il cliente nazionale;
- nei *sistemi e reti integrate di comunicazione*, il proseguimento delle attività relative alla realizzazione della rete TETRA nazionale; sviluppo e produzione di apparati per l'EFA e per l'NH90; fornitura di sistemi militari di comunicazione sia in Italia che nel Regno Unito; proseguimento delle attività sul programma FREMM;

- nell'*information technology e sicurezza*, le attività relative ai servizi di automazione postale e industriale per i clienti nazionali nonché alle attività di informatizzazione della Pubblica Amministrazione;
- nel *gruppo DRS*, le attività di fornitura dei visori a infrarossi per i mezzi terrestri DVE; ulteriori consegne sui programmi di *upgrade* dei sottosistemi di acquisizione dei bersagli dei veicoli da combattimento Bradley; ulteriori forniture di sistemi di visione per i soldati TWS; attività di riparazione e fornitura di parti di ricambio per il sistema di visione per elicotteri MMS; fornitura di servizi e prodotti nell'ambito del contratto *Rapid Response* e servizi di comunicazione satellitare; il proseguimento delle consegne di computer e *display* ad alta resistenza per veicoli e l'avvio delle forniture del programma *Movement Tracking System (MTS)* acquisito lo scorso anno; consegne di sistemi di produzione di energia elettrica TQG.

L'**EBITA Adjusted** al 30 settembre 2010 si attesta a €mil. 426, in crescita di €mil. 32 rispetto a quanto registrato al 30 settembre 2009 (€mil. 394), grazie ai maggiori volumi di attività nonché agli effetti di iniziative di contenimento dei costi che hanno compensato un *mix* di attività meno redditizie registrato in alcuni segmenti. Il **ROS**, conseguentemente, risulta pari all'8,6%, sostanzialmente in linea con quanto registrato al 30 settembre 2009 (8,7%).

I costi di **ricerca e sviluppo** al 30 settembre 2010 sono pari a €mil. 508 (€mil. 476 al 30 settembre 2009) e si riferiscono, in particolare:

- nel segmento *sistemi avionici ed elettro-ottica* agli sviluppi sul programma EFA; sui nuovi radar a scansione elettronica sia di sorveglianza che di combattimento; su evoluzioni delle *suite* avioniche per soddisfare i requisiti delle nuove piattaforme, sia ad ala fissa che rotante;
- nel segmento *sistemi e reti integrate di comunicazione* agli sviluppi sui prodotti con tecnologia TETRA; sui nuovi prodotti avionici; su *wide band data link* e *software defined radio*;
- nel segmento *sistemi integrati, radar e di comando e controllo* al proseguimento delle attività sul radar di sorveglianza Kronos 3D e quello attivo; sull'evoluzione

degli attuali prodotti SATCAS; sul programma di sviluppo di capacità e tecnologie funzionali alla progettazione architettuale e alla realizzazione di grandi sistemi per la gestione integrata di operazioni da parte di Forze armate terrestri *Combined Warfare Proposal (CWP)*.

L'**organico** al 30 settembre 2010 è pari a 29.784 unità, con un decremento netto di 452 unità rispetto al 31 dicembre 2009 (30.236 unità), riconducibile sostanzialmente agli effetti dei processi di razionalizzazione in corso in alcuni segmenti.

AERONAUTICA

Milioni di Euro	30.09.2010	30.09.2009	3° Trim. 2010	3° Trim. 2009	31.12.2009
Ordini	1.586	2.098	780	1.447	3.725
Portafoglio ordini	8.710	8.633	n.a.	n.a.	8.850
Ricavi	1.857	1.768	592	566	2.641
EBITA <i>Adjusted</i>	71	120	17	61	241
R.O.S.	3,8%	6,8%	2,9%	10,8%	9,1%
Ricerca e Sviluppo	239	304	78	92	474
Organico (n.)	12.856	13.887	n.a.	n.a.	13.146

Si ricorda che i dati relativi alle joint venture GIE-ATR e Superjet International sono consolidati con il metodo proporzionale rispettivamente al 50% e al 51%.

Il settore Aeronautica comprende l'Alenia Aeronautica SpA (produzione di velivoli militari da combattimento, da trasporto e per missioni speciali, e nel segmento civile, produzione di aerostutture e di velivoli regionali turboelica) e le società controllate, tra le quali: Alenia Aermacchi SpA (produzione di velivoli militari addestratori e di gondole motore nel segmento civile), GIE-ATR partecipato al 50% (assemblaggio finale velivoli ATR e commercializzazione), Alenia North America Inc. che opera sul mercato americano anche attraverso la partecipazione a joint venture e la Superjet International SpA partecipata al 51% (vendita e assistenza velivoli Superjet).

Si ricorda, infine, che dal 1° gennaio 2010 le società Alenia Aeronavali SpA e Alenia Composite SpA sono state fuse per incorporazione in Alenia Aeronautica SpA.

Gli **ordini** acquisiti al 30 settembre 2010 ammontano a €mil. 1.586 rispetto a €mil.2.098 consuntivati al 30 settembre 2009. Si ricorda che, nel terzo trimestre 2009 era stato acquisito nel segmento *militare* un consistente ordine (€mil. 1.164) per il primo lotto della terza *tranche* del programma EFA.

Tra i contratti più significativi, si segnalano, nel segmento *militare*:

- per i velivoli addestratori, l'ordine acquisito da Alenia Aermacchi (3T), attraverso il consorzio formato da Singapore Technologies Aerospace (*Prime Contractor*) e Boeing, per la fornitura di 12 velivoli M346 destinati alla Forza aerea della Repubblica di Singapore. La consegna del primo velivolo è prevista per il 2012 e successivamente, in *partnership* con Singapore Technologies Aerospace, Alenia Aermacchi parteciperà alle attività *Integrated Training System* (ITS) e al supporto alla flotta. Si cita inoltre la fornitura agli Emirati Arabi Uniti di 4 velivoli MB339 riconfigurati nella versione della Pattuglia Acrobatica Nazionale (1T).
- l'ordine per la fornitura di ulteriori 8 velivoli C27J destinati alla Forza aerea degli Stati Uniti d'America (2T). Con quest'ordine il numero complessivo dei velivoli ordinati, con riferimento al contratto USA *Joint Cargo Aircraft* (JCA) firmato nel 2007, ammonta a 21 unità;
- per il programma F35-JSF, la prima *tranche* dell'ordine per la fornitura di un complesso di infrastrutture, attrezzature e assistenza tecnica, per la produzione delle ali e l'assemblaggio dei velivoli destinati all'Italia e all'Olanda, presso la base dell'Aeronautica Militare italiana di Cameri (2T). La quota residua del contratto *Final Assembly and Check-Out* (FACO) sarà acquisita nel corso del quarto trimestre 2010;
- gli ordini per le attività di supporto logistico per i velivoli EFA, Tornado e C27J.

Tra gli ordini più significativi, si segnalano, nel segmento *civile*:

- per i velivoli ATR, l'acquisizione da parte del GIE-ATR di ordini per 59 velivoli (52 nel terzo trimestre 2010) da varie compagnie aeree, di cui 20 dalla brasiliana AZUL (3T), 10 dalla società USA Air Lease (3T), 9 da Air Carribean (3T), 6 dall'indiana Jet Airways, 3 dalla malese Firefly (3T);
- per le aerostutture, le ulteriori *tranche* per i programmi B767, B777, ATR, e A321 e per la produzione delle gondole motori (1-2-3T).

Il valore del **portafoglio ordini** al 30 settembre 2010 è pari a €mil. 8.710 (€mil. 8.850 al 31 dicembre 2009) con uno sviluppo previsto su un arco temporale di medio - lungo periodo. La composizione evidenzia una quota rilevante nei programmi EFA (circa il 47%), B787 (circa il 20%) e C27J (circa il 5%).

I **ricavi** al 30 settembre 2010 sono pari a €mil. 1.857, con un incremento di €mil. 89 (+5,0%) rispetto al 30 settembre 2009 (€mil. 1.768), per la maggiore attività nel segmento *militare* e, in particolare, per i velivoli da trasporto C27J e G222. Nel segmento *civile* i ricavi si mantengono sostanzialmente sugli stessi livelli dello stesso periodo dell'esercizio precedente grazie all'incremento dei *rate* produttivi per il velivolo B787 che compensa la riduzione delle attività per il velivolo ATR e delle aerostutture degli altri programmi.

Nel corso dei primi nove mesi del 2010 le produzioni del segmento *militare* hanno riguardato per i *velivoli*: la prosecuzione delle attività di sviluppo e le produzioni relative alla seconda *tranche* del programma EFA e le attività di supporto logistico (nel periodo sono stati consegnati 3 velivoli all'Aeronautica Militare italiana e approntate 38 unità di semiala sinistra e di fusoliera posteriore); le produzioni dei C27J per gli Stati Uniti d'America (consegnati 3 velivoli), per la Romania (consegnati i primi 2 velivoli), per il Marocco (consegnato il primo velivolo) e le attività per l'Aeronautica Militare italiana; il proseguimento degli aggiornamenti del Tornado e le attività di supporto logistico per l'AMX; la prosecuzione delle attività per l'ammodernamento dei G222 commissionati dall'U.S. Air Force; le produzioni degli M346 e l'*upgrading* del MB339 per l'Aeronautica Militare italiana; le attività di riconfigurazione degli MB339 per gli Emirati Arabi Uniti; le versioni ATR *Maritime Patrol* per la Marina Militare italiana e per l'export.

Le produzioni del segmento *civile* dei primi nove mesi del 2010 hanno riguardato principalmente le forniture ai seguenti clienti:

- Boeing, per le produzioni delle sezioni di fusoliera e piani di coda orizzontale del velivolo B787, per il quale nei primi nove mesi del 2010 sono state completate 20 sezioni di fusoliera e 11 stabilizzatori orizzontali e di superfici di controllo, per i velivoli B767 e B777;
- Airbus, per la realizzazione di componenti della sezione centrale della fusoliera dell'A380, della sezione di fusoliera dell'A321 e del cono di coda e di componenti di meccanica dell'ala del velivolo A340;

- GIE-ATR, per le produzioni dei velivoli ATR 42 e 72 per i quali sono state completate 28 fusoliere;
- Dassault Aviation, per la sezione della fusoliera del Falcon 2000 *extended range* e gondole motore del Falcon 900EX.
- Bombardier, per l'avvio delle attività non ricorrenti del nuovo velivolo regionale CSeries.

Inoltre sono proseguite per altri clienti le attività di assemblaggio dei velivoli ATR da parte del GIE-ATR che, nei primi nove mesi del 2010, ha consegnato 34 velivoli (13 nel 1T, 13 nel 2T e 8 nel 3T).

L'**EBITA Adjusted** al 30 settembre 2010 è pari a €mil. 71 e presenta una riduzione di €mil. 49 rispetto a €mil. 120 del 30 settembre 2009, sostanzialmente generata nel terzo trimestre 2010. Tale riduzione risente principalmente, oltre del diverso *mix* di avanzamento dei programmi in portafoglio, della flessione dei carichi produttivi in alcuni stabilimenti (in particolare per le aerostutture). Al fine di fronteggiare tale andamento negativo sono state già avviate specifiche azioni di riassetto industriale.

Il **R.O.S.** risulta inferiore a quello registrato nello stesso periodo dell'anno precedente e si attesta al 3,8% rispetto al 6,8% del 30 settembre 2009.

I costi di **ricerca e sviluppo** consuntivati nei primi nove mesi del 2010 sono pari a €mil. 239 (€mil. 304 al 30 settembre 2009) e riflettono l'avanzamento sui principali programmi in corso di sviluppo: M346, C27J, ATR ASW e UAV. E' inoltre proseguita l'attività di sviluppo, commissionata da clienti, su importanti programmi militari (EFA, JSF, Tornado e Neuron), sul programma civile B787 e le attività di ricerca e sviluppo tecnologico sui filoni delle aerostutture innovative in materiale composito e integrazione di sistema.

L'**organico** al 30 settembre 2010 risulta pari a 12.856 unità, con una riduzione netta di 290 unità rispetto al 31 dicembre 2009 (13.146 unità), sostanzialmente riferibile all'avvio delle azioni di efficientamento delle risorse.

SPAZIO

Milioni di Euro	30.09.2010	30.09.2009	3° Trim. 2010	3° Trim. 2009	31.12.2009
Ordini	762	703	265	138	1.145
Portafoglio ordini	1.775	1.483	n.a.	n.a.	1.611
Ricavi	616	639	204	204	909
EBITA <i>Adjusted</i>	15	19	9	6	47
R.O.S.	2,4%	3,0%	4,4%	2,9%	5,2%
Ricerca e Sviluppo	39	53	13	23	87
Organico (n.)	3.636	3.679	n.a.	n.a.	3.662

Finmeccanica opera nell'industria spaziale attraverso la *Space Alliance* tra Finmeccanica e Thales tramite due joint venture, dedicate rispettivamente ai servizi satellitari (Telespazio Holding Srl, con sede in Italia e impianti industriali principali in Italia, Francia, Germania e Spagna, di cui Finmeccanica SpA detiene il 67% e Thales il 33%) e alla produzione industriale (Thales Alenia Space SAS, con sede in Francia e impianti industriali principali in Francia, Italia, Belgio e Spagna, con Finmeccanica SpA al 33% e Thales al 67%).

In particolare, Telespazio Holding Srl opera nel segmento *dei servizi satellitari* nei seguenti comparti: reti e connettività (servizi di telecomunicazione fissi e mobili, servizi di rete, servizi TV, difesa e sicurezza, servizi a valore aggiunto), operazioni satellitari (controllo in orbita di satelliti, gestione di centri di terra, servizi di telemetria, comando e controllo, servizi di *Launch and Early Operation Phase - LEOP*), osservazione della Terra (dati, mappe tematiche, servizi operativi) e navigazione e infomobilità (servizi Galileo).

Thales Alenia Space SAS concentra le proprie attività nel segmento *manifatturiero* (progettazione, sviluppo e produzione) nei seguenti comparti: satelliti per telecomunicazioni (commerciali, istituzionale civile e militare), programmi scientifici,

sistemi di osservazione della Terra (ottici e radar), navigazione satellitare, infrastrutture orbitali e sistemi di trasporto, equipaggiamenti e apparati.

Sotto il profilo commerciale, nei primi nove mesi del 2010 sono stati acquisiti **ordini** per €mil. 762, superiori di €mil. 59 rispetto al corrispondente periodo del 2009 (€mil.703), per effetto di maggiori acquisizioni di periodo del segmento *manifatturiero*, in particolare nel comparto dei sistemi di osservazione della Terra e delle telecomunicazioni commerciali, e del segmento *dei servizi satellitari*.

Le acquisizioni più significative del periodo hanno riguardato i seguenti comparti:

- nelle *telecomunicazioni commerciali*, i contratti di fornitura dei satelliti W6A per Eutelsat (2T) e APSTAR 7B per APT Satellite Company Limited (2T); il contratto relativo al programma YAMAL (2T); il contratto di fornitura dell'altimetro Poseidon3B (1T); le ulteriori *tranche* dell'ordine relativo alla costellazione satellitare O3B (1-3T); l'ordine di fornitura servizi di mantenimento in condizione operative del Sistema Cosmo (2-3T); l'ordine di fornitura di servizi satellitari di telecomunicazioni alla TIM Brasile (1T);
- nelle *telecomunicazioni istituzionali militari*, una prima *tranche* dell'ordine relativo al programma Sicral 2 (3T); i nuovi ordini per servizi di telecomunicazioni satellitari militari basati sulla capacità Sicral 1B (1-2-3T);
- nell'*osservazione della Terra*, il contratto per la fornitura all'Agenzia Spaziale francese (CNES) del satellite di osservazione della Terra Jason 3 (1T); il contratto per la fornitura a ESA del secondo satellite della missione Sentinel 3 nell'ambito del programma Kopernikus (precedentemente denominato GMES) (1T);
- nella *navigazione satellitare*, nell'ambito del programma Galileo, il contratto di "Supporto di Sistema" relativo alla Fase *Full Operation Capability* (FOC) (1T);
- nelle *infrastrutture orbitali*, l'ulteriore *tranche* dell'ordine dall'Orbital Science Corporation per la fornitura alla NASA (programma CYGNUS COTS) di moduli pressurizzati nell'ambito delle attività di trasporto legate alla Stazione Spaziale Internazionale (1T);

- nei *programmi scientifici*, l'ulteriore *tranche* del contratto relativo al programma Bepi-Colombo, l'ordine da ESA relativo allo sviluppo di un dimostratore di rientro atmosferico denominato IXV (*Intermediate eXperimental Vehicle*) (1T).

Da segnalare, infine, l'acquisizione a maggio 2010 del contratto di progettazione e realizzazione della costellazione IRIDIUM NEXT composta di 81 satelliti per servizi di telecomunicazioni mobili. Al 30 settembre 2010, è stata inclusa tra gli ordini acquisiti solo l'attività di sistema di ingegneria e dello sviluppo dei satelliti.

Il **portafoglio ordini** al 30 settembre 2010 ammonta a €mil. 1.775, con un incremento di €mil. 164 rispetto al valore al 31 dicembre 2009 (€mil. 1.611). La composizione del portafoglio al 30 settembre 2010 è rappresentata per il 56% circa dalle attività manifatturiere e per il restante 44% circa dai servizi satellitari.

I **ricavi** de primi nove mesi del 2010 sono pari a €mil. 616 rispetto a €mil. 639 registrati nello stesso periodo dell'esercizio precedente. La produzione ha riguardato principalmente la prosecuzione delle attività relative ai seguenti comparti:

- nelle *telecomunicazioni commerciali*, per i satelliti Yahsat, Globalstar, W3B e W3C per Eutelsat, Rascom 1R e APSTAR 7; la realizzazione dei *payload* dei satelliti Arabsat 5A/6B; la fornitura di servizi satellitari per telecomunicazioni e la rivendita di capacità satellitare;
- nelle *telecomunicazioni militari*, per i programmi Satcom BW e CSO (post Helios); la fornitura di servizi satellitari per telecomunicazioni militari basati sulla capacità Sicral 1B;
- nell'*osservazione della Terra*, per il programma COSMO-SkyMed, i satelliti delle missioni Sentinel 1 (radar) e Sentinel 3 (ottico) del programma Kopernikus, i servizi di monitoraggio del territorio;
- nei *programmi scientifici*, per i programmi Bepi-Colombo ed Exomars;
- nella *navigazione satellitare*, per le attività di ingegneria di sistema e del segmento di missione di Terra relative alla Fase IOV del programma Galileo;
- nelle *infrastrutture orbitali*, per il programma CYGNUS COTS legato alla Stazione Spaziale Internazionale;

- negli *equipaggiamenti e apparati*, per la realizzazione di equipaggiamenti di bordo.

L'**EBITA Adjusted** al 30 settembre 2010 è pari a €mil. 15 (€mil. 19 al 30 settembre 2009) e risente, in particolare, dell'effetto dei succitati minori volumi di produzione e del diverso *mix* di servizi all'interno del segmento *dei servizi satellitari*. Conseguentemente il **R.O.S.** risulta pari al 2,4% rispetto al 3,0% registrato al 30 settembre 2009.

I costi di **ricerca e sviluppo** al 30 settembre 2010 ammontano a €mil. 39, con un decremento di €mil. 14 rispetto al valore consuntivato nello stesso periodo dell'anno precedente (€mil. 53).

Le attività hanno riguardato in prevalenza la prosecuzione dello sviluppo di sistemi, soluzioni e applicazioni per la sicurezza, la gestione delle emergenze, la *Homeland Security* (programma Kopernikus) e per la navigazione/infomobilità (Galileo); sistemi di processamento di dati SAR di osservazione della Terra (COSMO-SkyMed); apparati per *payload* flessibili per applicazioni di telecomunicazioni militari; studi di Fase A per il sistema COSMO-SkyMed di seconda generazione; studi sui sistemi di atterraggio per l'esplorazione planetaria, sulle tecnologie applicabili alle strutture orbitali e ai sistemi abitabili, e quelli finalizzati al rilevamento dei detriti spaziali prodotti dall'attività umana (*space debris*).

L'**organico** al 30 settembre 2010 è pari a 3.636 unità, con un decremento netto di 26 risorse rispetto alle 3.662 unità registrate al 31 dicembre 2009.

SISTEMI DI DIFESA

Milioni di Euro	30.09.2010	30.09.2009	3° Trim. 2010	3° Trim. 2009	31.12.2009
Ordini	661	685	247	119	1.228
Portafoglio ordini	3.748	3.820	n.a.	n.a.	4.010
Ricavi	802	767	266	253	1.195
EBITA <i>Adjusted</i>	61	58	24	17	130
R.O.S.	7,6%	7,6%	9,0%	6,7%	10,9%
Ricerca e Sviluppo	189	178	64	59	235
Organico (n.)	4.096	4.061	n.a.	n.a.	4.098

I Sistemi di Difesa comprendono, nei sistemi missilistici, le attività di MBDA, joint venture con BAE Systems e EADS, di cui Finmeccanica detiene una quota azionaria del 25%; nei sistemi d'arma terrestri, navali e aeronautici il gruppo Oto Melara e negli armamenti subacquei (siluri e contromisure) e sistemi sonar WASS SpA.

Gli **ordini** acquisiti al 30 settembre 2010 sono pari a €mil. 661 rispetto a €mil. 685 al 30 settembre 2009; registrano un incremento sia i *sistemi d'arma terrestri, navali e aeronautici* per un'ulteriore acquisizione dal Ministero della Difesa italiano, sia i *sistemi subacquei* per l'acquisizione di un rilevante ordine all'estero, mentre rilevano una flessione i *sistemi missilistici* che nello stesso periodo dello scorso anno avevano registrato significative acquisizioni all'estero.

Tra le principali acquisizioni del periodo si evidenziano:

- nei *sistemi missilistici*, i primi ordini nell'ambito dell'accordo siglato con il Ministero della Difesa britannico per lo sviluppo e la fornitura di nuovi armamenti complessi (*Complex Weapons*) (1T) e vari ordini per attività di *customer support* (1-2-3T);

- nei *sistemi d'arma terrestri, navali e aeronautici*, l'ordine relativo alla terza *tranche* di 38 veicoli del programma VBM per l'Esercito italiano (3T); gli ordini per *kit* Palmaria dalla Libia (1T); per 2 cannoni navali 76/62 SR da Fincantieri destinati agli Emirati Arabi (1T); per munizionamento Mom-Sapom da Singapore (1T) e significativi ordini di logistica da vari clienti.
- nei *sistemi subacquei*, l'ordine per 128 *kit* di *upgrade* del siluro leggero A244 da un cliente estero (2T).

Il **portafoglio ordini** al 30 settembre 2010 è pari a €mil. 3.748 rispetto a €mil. 4.010 al 31 dicembre 2009 e è relativo, per circa il 60%, ad attività dei *sistemi missilistici*.

I **ricavi** al 30 settembre 2010 sono pari a €mil. 802 e risultano superiori del 4,6% rispetto a quanto registrato al 30 settembre 2009 (€mil. 767), essenzialmente grazie ai *sistemi missilistici*.

Alla formazione dei ricavi, nei diversi segmenti, hanno contribuito in particolare:

- nei *sistemi missilistici*, le attività di produzione dei missili superficie-aria Aster e Mistral e di missili anti-nave Exocet; le attività di sviluppo del sistema di difesa aerea nell'ambito del programma trinazionale *Medium Extended Air Defence System* (MEADS) cui partecipano Stati Uniti d'America, Germania e Italia; attività di *customer support*;
- nei *sistemi d'arma terrestri, navali e aeronautici* le produzioni relative ai veicoli blindati VBM e al PZH 2000 per l'Esercito italiano; i *kit* per torrette Hitfist per la Polonia; i cannoni 76/62 SR per vari clienti esteri; le attività di sviluppo relative al munizionamento guidato; le attività per il programma FREMM; la produzione dei lanciatori SampT e le attività di logistica;
- nei *sistemi subacquei*, le attività relative al siluro pesante Black Shark; ai siluri leggeri MU90 e A244, alle contromisure, le attività relative al programma FREMM e di logistica.

L'**EBITA Adjusted** al 30 settembre 2010 risulta pari a €mil. 61, con un incremento rispetto a quanto registrato nello stesso periodo del 2009 (€mil. 58). Ciò grazie in particolare ai maggiori volumi di ricavi e al miglioramento della redditività industriale

dei *sistemi missilistici*, mentre i *sistemi subacquei* evidenziano una flessione del risultato per l'effetto dei minori volumi di attività e del calo della redditività nonché di maggiori costi dovuti a poste di natura non operativa riconducibili all'esercizio precedente. Conseguentemente il **R.O.S.** al 30 settembre 2010 si attesta al 7,6%, allineato a quello del 30 settembre 2009.

I costi di **ricerca e sviluppo** al 30 settembre 2010 sono pari a €mil. 189, con un incremento di circa il 6% rispetto a quanto registrato al 30 settembre 2009 (€mil. 178). Tra le principali, si segnalano: nei *sistemi missilistici*, le attività svolte nell'ambito del programma di difesa aerea MEADS e dei programmi di sviluppo con il Ministero della Difesa britannico, nonché la prosecuzione dello sviluppo del missile aria-aria Meteor; nei *sistemi terrestri, navali e aeronautici*, le attività sui programmi di munizionamento guidato e per lo sviluppo del cannone 127/64 LW; nei *sistemi subacquei*, le attività relative al siluro pesante Black Shark.

L'**organico** al 30 settembre 2010 risulta pari a 4.096 unità, allineato a quello al 31 dicembre 2009 (4.098 unità).

ENERGIA

Milioni di Euro	30.09.2010	30.09.2009	3° Trim. 2010	3° Trim. 2009	31.12.2009
Ordini	610	951	236	553	1.237
Portafoglio ordini	2.950	3.487	n.a.	n.a.	3.374
Ricavi	994	1.216	317	396	1.652
EBITA <i>Adjusted</i>	92	114	25	37	162
R.O.S.	9,3%	9,4%	7,9%	9,3%	9,8%
Ricerca e Sviluppo	25	23	9	7	36
Organico (n.)	3.427	3.451	n.a.	n.a.	3.477

Ansaldo Energia, con le proprie partecipate, è la società Finmeccanica specializzata nella fornitura di *impianti e componenti* per la produzione di energia (impianti termici convenzionali, cicli combinati e semplici, impianti cogenerativi, geotermici), attività di *service post vendita*, attività *nucleare* (ingegneria degli impianti, *service, waste e decommissioning*) e attività destinate alla produzione di *energie rinnovabili*. Il perimetro delle società controllate direttamente da Ansaldo Energia comprende Ansaldo Nucleare SpA, Ansaldo Fuel Cells SpA, Asia Power Projects Private Ltd, Ansaldo ESG AG e il gruppo Ansaldo Thomassen.

Al 30 settembre 2010 sono stati acquisiti **ordini** per €mil. 610, in diminuzione di €mil.341, rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente (€mil. 951), per effetto di slittamenti nei tempi di acquisizione di alcuni contratti. In merito, si evidenzia che, nel corso del mese di ottobre 2010, è stato assegnato un contratto per la fornitura di componenti per un impianto, comprensiva di montaggio, avviamento e ricambi per il sito di Sousse in Tunisia.

Tra le principali acquisizioni del periodo si segnalano:

- *impianti e componenti*, la fornitura di un turbo gruppo equipaggiato con turbina AE94.2 (già V94.2) per il sito di Shyllet (Bangladesh) (1T); due turbo gruppi equipaggiati turbine con AE94.2 per il sito di Fingrid (Finlandia) (1T); due turbo gruppi equipaggiati con turbine AE94.3 per il sito di Deir Ali (Siria) (3T); tre turbine a vapore da 200 MW per un impianto geotermico sul sito di Lardarello (Pisa) (3T);
- *service*, nuovi contratti di tipo *solution* (modifica parti della turbina) e di ricambi (1-2-3T); un contratto di tipo *Long Term Service Agreement* (LTSA) per l'impianto di Ballylumford (Irlanda) (2T);
- *nucleare*, per la parte impianti, nuovi ordini di ingegneria dalla Cina nell'ambito della collaborazione con Westinghouse per il progetto Sanmen (1-2T) e nuovi ordini di ingegneria presso la centrale Mochovce (Slovacchia) (3T); per il *service*, nuovi contratti di assistenza sul reattore Superphoenix per la centrale di Creyes Malville (Francia) (1-2-3T) e contratti di manutenzione programmata della turbina per la centrale di Embalse (Argentina) (1T); per la parte *waste e decommissioning* le varianti per il sito di Ignalina (Lituania) (2T) e per il trattamento delle resine di Trino (Vercelli) (2T) e di Caorso (Piacenza) (3T).
- *energie rinnovabili*, ordini per la realizzazione di due impianti fotovoltaici e relativa manutenzione per i siti di Martano e Soleto (entrambe Lecce) (2-3T).

Al 30 settembre 2010, il **portafoglio ordini** risulta pari a €mil. 2.950 rispetto a €mil.3.374 del 31 dicembre 2009.

La composizione del portafoglio ordini è rappresentata per il 37,4% circa da impianti e componenti, per il 58,9% dal *service* (costituite in larga parte dai contratti di manutenzione programmata) per il 2,5% dalle attività nucleari e per il restante 1,2% dalle energie rinnovabili.

I **ricavi** al 30 settembre 2010 sono pari a €mil. 994 rispetto a €mil. 1.216 dello stesso periodo dell'anno precedente, con una diminuzione di €mil. 222 ascrivibile alla contrazione dei volumi di produzione sviluppati nel segmento impianti e componenti, per effetto del minor apporto di sub-forniture di componenti nelle attività di "cantiere"

all'estero. Tale fenomeno, che in parte si era già manifestato nel primo semestre 2010, si è accentuato nel terzo trimestre 2010.

Le attività hanno riguardato principalmente i seguenti segmenti:

- *impianti e componenti*, sulle commesse Batna, Larbaa e M'Sila (tutte Algeria), Bayet (Francia) , Aprilia, Turano e San Severo (Italia);
- *service*, per i contratti *Long Term Service Agreement* (LTSA) di Sparanise, Moncalieri, e Rosignano (Italia);
- *nucleare*, negli impianti, il proseguimento delle attività sul progetto Sanmen in Cina con Westinghouse e attività di ingegneria sulla centrale di Mochovce in Slovacchia; nel *service* le attività sulle centrali di Embalse (Argentina) e di Creys Malville (Francia). Nel *waste e decommissioning* l'attività per il trattamento delle resine di Trino (Vercelli);
- *energie rinnovabili*, la produzione sviluppata sulle commesse Martano e Soletto (Lecce) concernenti la realizzazione dei due rispettivi impianti fotovoltaici.

L'**EBITA Adjusted** al 30 settembre 2010 è pari a €mil. 92, in diminuzione di €mil. 22 rispetto a quanto registrato nello stesso periodo dell'anno precedente (€mil. 114), da ricondurre principalmente alla citata contrazione dei volumi di produzione; conseguentemente il **R.O.S.** al 30 settembre 2010 è pari al 9,3%, sostanzialmente allineato ai risultati dei primi nove mesi del 2009.

I costi di **ricerca e sviluppo** al 30 settembre 2010 sono pari a €mil. 25, in aumento di €mil. 2 rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente e rappresentano il 2,5% dei ricavi.

Le attività hanno riguardato principalmente i progetti di sviluppo sulle turbine di grandi dimensioni (sia gas che vapore), oltre alla continuazione dell'attività sul nuovo modello di alternatore raffreddato ad aria.

L'**organico** al 30 settembre 2010 risulta pari a 3.427 unità rispetto alle 3.477 unità rilevate al 31 dicembre 2009, per l'effetto negativo del *turnover*.

TRASPORTI

Milioni di Euro	30.09.2010	30.09.2009	3° Trim. 2010	3° Trim. 2009	31.12.2009
Ordini	2.026	2.086	1.293	896	2.834
Portafoglio ordini	6.684	5.583	n.a.	n.a.	5.954
Ricavi	1.373	1.328	447	433	1.811
EBITA <i>Adjusted</i>	57	60	22	5	65
R.O.S.	4,2%	4,5%	4,9%	1,2%	3,6%
Ricerca e Sviluppo	55	39	19	15	110
Organico (n.)	7.243	7.194	n.a.	n.a.	7.295

Il settore Trasporti comprende il gruppo Ansaldo STS (segnalamento e sistemi di trasporto), AnsaldoBreda SpA e partecipate (veicoli) e BredaMenarinibus SpA (autobus).

Gli **ordini** al 30 settembre 2010 sono pari a €mil. 2.026, con una leggera riduzione rispetto a quanto registrato nello stesso periodo dell'esercizio precedente (€mil. 2.086).

Tra le principali acquisizioni del periodo si segnalano:

- nel segmento *segnalamento e sistemi di trasporto*:
 - nel comparto *segnalamento*, l'ordine per la linea Sirth-Benghazi, in Libia (3T); il contratto per il potenziamento tecnologico del nodo ferroviario di Genova (2T); ordini da Australian Rail Track Corporation (ARTC), in Australia; commesse varie di componenti e di *service & maintenance*;
 - nel comparto *sistemi di trasporto*, il contratto per l'esercizio e la manutenzione della metropolitana automatica di Copenhagen (1T); ordini nell'ambito dei progetti relativi alla metropolitana di Napoli linea 6 (2T) e alla metropolitana di Genova (1-3T);

- nel segmento *veicoli*, il contratto, in raggruppamento temporaneo di imprese con Bombardier, per la fornitura a Trenitalia di 50 treni Alta Velocità (3T); l'ordine per il *revamping* di tram a Milano (2T) e altri ordini di *service*;
- nel segmento *autobus*, ordini vari di autobus per un totale di 285 unità.

Al 30 settembre 2010 il **portafoglio ordini** è pari a €mil. 6.684, con un incremento di €mil. 730 rispetto al 31 dicembre 2009 (€mil. 5.954). Al portafoglio ordini contribuiscono il segmento del segnalamento e dei sistemi di trasporto per il 59%, il segmento dei veicoli per il 40% e il segmento degli autobus per l'1%.

I **ricavi** al 30 settembre 2010 sono pari a €mil. 1.373, con un incremento di €mil. 45 rispetto allo stesso periodo del 2009 (€mil. 1.328), da ricondurre principalmente alla crescita delle attività nel segmento *segnalamento e sistemi di trasporto*.

La produzione ha riguardato principalmente:

- nel segmento *segnalamento e sistemi di trasporto*:
 - nel comparto *segnalamento*, le commesse di alta velocità e di sistemi di controllo marcia treno (SCMT), in Italia; i contratti per le linee ferroviarie Bogazkopru-Ulukisla-Yenice e Mersin-Toprakkale e per la metropolitana di Ankara, in Turchia; il contratto per la linea costiera Ras Ajdir-Sirt e per quella verso l'interno Al-Hisha-Sabha, in Libia; le commesse per ARTC in Australia; la *Cambrian Line* in Gran Bretagna; la linea ad alta velocità Zhengzhou-Xi'an, in Cina; il contratto per le linee 7 e 12 della metropolitana di San Paolo, in Brasile; varie commesse di componenti;
 - nel comparto *sistemi di trasporto*, le metropolitane di Napoli linea 6, Riyadh, Copenhagen, Roma linea C, Brescia, Milano linea 5 e Genova;
- nel segmento *veicoli*, i treni per le Ferrovie olandesi e belghe; i treni per le Ferrovie danesi; i veicoli per le metropolitane di Milano e Roma linea C; i treni regionali per le Ferrovie Nord di Milano; vari contratti Sirio e commesse di *service*;
- nel segmento *autobus*, commesse varie di autobus che hanno contribuito ai ricavi del segmento per l'83% e attività di post vendita.

L'**EBITA Adjusted** al 30 settembre 2010 è pari a €mil. 57, sostanzialmente in linea con quanto registrato nello stesso periodo dell'esercizio precedente (€mil. 60). Il **R.O.S** del settore si attesta al 4,2% (4,5% al 30 settembre 2009).

I costi di **ricerca e sviluppo** al 30 settembre 2010 sono pari a €mil. 55 (€mil. 39 al 30 settembre 2009) e hanno riguardato, principalmente, i progetti del comparto segnalamento nel segmento *segnalamento e sistemi di trasporto* e il proseguimento delle attività di sviluppo di alcuni prodotti del comparto ferroviario nel segmento *veicoli*.

L'**organico** al 30 settembre 2010 è pari a 7.243 unità, con un decremento netto di 52 unità rispetto al 31 dicembre 2009 (7.295 unità).

ALTRE ATTIVITA'

Milioni di Euro	30.09.2010	30.09.2009	3° Trim. 2010	3° Trim. 2009	31.12.2009
Ordini	68	78	30	4	113
Portafoglio ordini	132	210	n.a.	n.a.	172
Ricavi	159	301	45	104	410
EBITA <i>Adjusted</i>	(118)	(117)	(35)	(42)	(127)
R.O.S.	n.s.	n.s.	n.s.	n.s.	n.s.
Ricerca e Sviluppo	5	1	4	-	1
Organico (n.)	805	803	n.a.	n.a.	799

Il settore comprende, tra gli altri: la Finmeccanica Group Services SpA, società di gestione di servizi di Gruppo; Finmeccanica Finance SA e Meccanica Holdings USA Inc che svolgono funzione di supporto finanziario al Gruppo; Finmeccanica Group Real Estate SpA, società di gestione, razionalizzazione e valorizzazione del patrimonio immobiliare del Gruppo e SO.GE.PA. - Società Generale di Partecipazioni SpA, che gestisce in modo accentrato i processi di pre-liquidazione/liquidazione e di razionalizzazione di società non appartenenti ai settori di attività attraverso operazioni di cessione/ricollocaemento.

Operano in questo settore anche la Elsacom NV, gestore di servizi per la telefonia satellitare, e le sue controllate; in particolare si segnala che la Elsacom SpA, a far data dal 28 settembre 2010, è stata posta in liquidazione volontaria.

Nel settore è compreso anche il gruppo **Fata** che fornisce macchine e impianti per la lavorazione dell'alluminio e dell'acciaio e presta servizi di *contracting* alle industrie della generazione elettrica e della produzione di alluminio primario.

Sotto il profilo commerciale, al 30 settembre 2010, Fata ha acquisito **ordini** per €mil.68.

I **ricavi** al 30 settembre 2010 sono pari a €mil. 107 in diminuzione di €mil. 100 rispetto al precedente esercizio (€mil. 207).

L'**organico** del gruppo Fata è pari a 300 unità al 30 settembre 2010 rispetto alle 291 unità rilevate al 31 dicembre 2009.

Nei dati del settore sono compresi anche quelli di **Finmeccanica SpA** che, già da qualche anno, ha avviato un forte processo di trasformazione, indirizzando la propria missione da finanziaria a industriale. Tale processo già nel corso degli esercizi precedenti ha ricevuto una accelerazione con un conseguente impegno del *management* a portare avanti una serie di azioni che interessano gli aspetti di integrazione industriale, tecnologica e commerciale. Il Gruppo potrà così beneficiare di una spinta aggiuntiva al miglioramento della propria redditività attraverso processi di efficientamento e razionalizzazione.

Eventi di rilievo del periodo e intervenuti dopo la chiusura del trimestre

Operazioni industriali

Nel settore *Elicotteri*, in data 29 gennaio 2010 a seguito dell'ottenimento delle necessarie autorizzazioni *antitrust*, è avvenuto il perfezionamento dell'operazione di acquisto dell'87,67% del capitale sociale di **PZL - SWIDNIK**, azienda polacca attiva nella produzione di elicotteri e aerostutture. Tale quota va ad aggiungersi al 6,2% già in possesso di AgustaWestland. Tale acquisizione consentirà il rafforzamento della *leadership* di AgustaWestland attraverso l'ampliamento del relativo posizionamento geografico in Europa, nonché il miglioramento della propria competitività industriale, facendo leva sulle capacità tecniche distintive di PZL - SWINDNIK nella produzione di aerostutture e sulle efficienze derivanti da una struttura di costi competitiva.

In data 6 febbraio 2010, dopo la sottoscrizione di un *Memorandum of Understanding* avvenuta nel febbraio 2009, AgustaWestland e **Tata Sons** - gruppo industriale indiano attivo nei comparti dell'ICT, dell'ingegneria, dei materiali, dei servizi e dell'energia - hanno sottoscritto gli accordi definitivi per la creazione di una joint venture in India per l'assemblaggio finale dell'elicottero AW119. La nuova joint venture si occuperà dell'assemblaggio finale, della realizzazione sulla base delle specifiche del cliente dell'AW119 a livello mondiale, mentre AgustaWestland continuerà a essere responsabile delle relative attività di marketing e vendita e fornirà gli *shipset* per l'assemblaggio e l'adeguamento ai requisiti del cliente *in loco*. Il perfezionamento dell'operazione è subordinato all'ottenimento delle necessarie autorizzazioni regolamentari.

In data 24 maggio 2010, Finmeccanica ha annunciato la firma dell'accordo tra AgustaWestland e **Boeing Company** per il programma elicotteristico presidenziale Marine One della U.S. Navy (VXX). A Boeing sono assegnati i diritti per l'impiego della proprietà intellettuale, dei dati e dei diritti di produzione AgustaWestland al fine di poter utilizzare la piattaforma AW101 per la realizzazione, da parte della stessa Boeing, di una configurazione per il programma VXX. AgustaWestland avrà quindi un ruolo nello sviluppo del programma e una significativa quota di progettazione e produzione.

In data 22 giugno 2010, **Russian Helicopters** (controllata di JSC UIC Oboronprom, appartenente a Russian Technologies State Corporation) e AgustaWestland hanno avviato la realizzazione congiunta di uno stabilimento di assemblaggio finale in Russia (nei pressi di Mosca) per l'elicottero medio biturbina AW139 in configurazione civile, destinato principalmente a soddisfare le esigenze del mercato russo e dei paesi aderenti alla Comunità degli Stati Indipendenti (CIS).

Nel settore ***Elettronica per la Difesa e Sicurezza***, in data 20 novembre 2009, la SELEX Galileo Ltd (già SELEX Sensors & Airborne Systems Ltd.) e la propria controllata statunitense SELEX Galileo Inc. hanno sottoscritto con la società americana quotata **Presstek** gli accordi definitivi per l'acquisto della società statunitense **Lasertel**, attiva nella produzione e commercializzazione di componenti elettro-ottici (*i.e.* diodi laser). In seguito all'ottenimento delle autorizzazioni regolamentari necessarie, tra cui il nullaosta del *Committee for Foreign Investments in United States* (CFIUS) ottenuto in data 5 febbraio 2010, il perfezionamento dell'operazione - realizzata attraverso un *reverse triangular merger* che ha consentito l'acquisto forzoso anche del capitale detenuto da un'esigua minoranza - è avvenuto in data 5 marzo 2010.

In data 20 maggio 2010, il Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica - in linea con il programma di ottimizzazione dei propri assetti industriali nei settori dell'Elettronica per la Difesa e Sicurezza e dello Spazio e come già preannunciato nel corso dell'Assemblea degli Azionisti del 30 aprile 2010 - ha approvato un processo di razionalizzazione con l'obiettivo di migliorare il proprio modello di business e le *performance* industriali delle società interessate. In particolare, la razionalizzazione organizzativa interessa alcune specifiche linee di business, consentendo di valorizzare le complementarità tecnologiche all'interno del Gruppo e di definire responsabilità univoche verso il cliente finale. Le società del Gruppo interessate dal programma di ottimizzazione sono SELEX Sistemi Integrati, SELEX Galileo, Elsag Datamat e Telespazio. La prima parte dell'operazione, che ha interessato il settore dell'Elettronica per la Difesa e Sicurezza, è stata sostanzialmente completata il 1° luglio 2010, mentre il completamento della riorganizzazione del settore Spazio, che coinvolge necessariamente anche il socio Thales, è atteso entro l'anno.

In data 7 giugno 2010, **DRS Technologies** e Boeing hanno firmato un accordo per il *NewGen Tanker*. DRS collaborerà con Boeing al *design* della *consolle* e si occuperà della produzione della *Aerial Refueling Operator Station* (AROS), qualora Boeing riceva la commessa dall'Aviazione Militare statunitense. DRS progetterà inoltre l'interconnessione e i cablaggi necessari a integrare AROS nel *Tanker*.

Nel settore *Aeronautica*, nel mese di dicembre 2009 è stato concluso il processo di razionalizzazione, che ha visto la fusione per incorporazione, nella Alenia Aeronautica SpA, delle due società controllate Alenia Composite SpA e Alenia Aeronavali SpA, con efficacia dal 1° gennaio 2010.

Nel settore *Energia*, in data 9 aprile 2010, in occasione del Quinto Foro di dialogo italo - francese tenutosi a Parigi, Ansaldo Energia e Ansaldo Nucleare, **Enel** ed **EDF** hanno sottoscritto un *Memorandum of Understanding* per lo sviluppo del nucleare in Italia. In particolare, l'obiettivo dell'accordo è quello di definire le aree di cooperazione tra Enel-EDF e Ansaldo Energia (che controlla al 100% Ansaldo Nucleare) nell'ambito dello sviluppo e della costruzione di almeno quattro Centrali nucleari con tecnologia EPR (*Evolutionary Pressurised Reactor*) che Enel ed EDF intendono realizzare in Italia. Enel ed EDF avranno il ruolo di investitori e di *Architect Engineer*, ovvero avranno la responsabilità complessiva del progetto e della gestione della realizzazione degli impianti, avvalendosi dell'esperienza maturata da Ansaldo Energia negli studi, nella progettazione e nell'attività di *commissioning* dei sistemi nucleari e nel supporto alle attività di *licensing*. Ansaldo Energia, inoltre, potrà partecipare, anche sul mercato estero, alle gare per l'assegnazione di attività di ingegneria, di fornitura e di montaggio di apparecchiature e di sistemi ingegnerizzati, previa qualifica da parte di Enel ed EDF.

Nella stessa data, Ansaldo Energia e **Areva** hanno sottoscritto un protocollo d'intesa per lo sviluppo di una *partnership* industriale su base progressiva a partire da progetti Areva esistenti, per poi espandersi ai futuri progetti italiani, nonché a ulteriori progetti in programma in Paesi quali Francia e Regno Unito. La collaborazione prevede da parte di Ansaldo Energia e Ansaldo Nucleare la produzione di componenti speciali e il supporto alla realizzazione e messa in servizio degli impianti.

Nel settore *Trasporti*, in data 5 agosto 2010, Finmeccanica si è aggiudicata la gara per l'Alta Velocità, attraverso la controllata AnsaldoBreda. Il Consiglio di Amministrazione di **Trenitalia** ha infatti approvato l'assegnazione della gara per la fornitura di 50 treni V300 Zefiro al raggruppamento temporaneo di imprese formato dalla stessa AnsaldoBreda (che detiene una quota del 60% del suddetto raggruppamento) e dalla società canadese Bombardier, in linea con quanto previsto nel più ampio *Cooperation Agreement* sottoscritto dalle due società nel corso del 2008. Il relativo contratto è stato firmato in data 30 settembre 2010.

Operazioni finanziarie

I primi nove mesi dell'esercizio 2010 hanno fatto registrare attività di rilievo sia sul mercato obbligazionario, che su quello bancario.

Mercato obbligazionario

Nel mese di agosto è stato rimborsato, alla naturale scadenza, il prestito obbligazionario (*Exchangeable*) in azioni STM di €mil. 501. Si ricorda che nel mese di febbraio 2010, Finmeccanica aveva già proceduto al riacquisto di nominali €mil. 51 circa di dette obbligazioni. Il prezzo di acquisto è stato pari al 99,40% del valore nominale dell'obbligazione. L'operazione, da inquadrarsi nell'ambito delle azioni di ottimizzazione delle risorse di tesoreria, ha consentito la cancellazione per pari importo del debito correlato.

Al 30 settembre 2010 è stato inoltre estinto, anticipatamente rispetto alla naturale scadenza (2013), l'importo residuo (\$mil. 3) del prestito obbligazionario originariamente emesso da DRS Technologies nell'esercizio 2003.

Si ricorda che, come più ampiamente illustrato nelle note alle singole emissioni di sotto riportate, sono in essere una serie di operazioni sui tassi volte a trasformare parte dell'esposizione da tasso fisso a tasso variabile, consentendo di minimizzare il costo complessivo dei debiti in oggetto.

Di seguito si riporta una tabella riepilogativa dei prestiti obbligazionari in essere al 30 settembre 2010 che evidenzia, rispettivamente, le emissioni in euro di Finmeccanica e della società controllata Finmeccanica Finance, quella in sterline inglesi (GBP), sempre collocata sul mercato da Finmeccanica Finance, gli importi residui delle emissioni in dollari di DRS, nonché le emissioni di Meccanica Holdings USA sul mercato statunitense con scadenze a 10 e 30 anni:

Emittente		Anno di Emissione	Scadenza	Importo nominale (€milioni)	Coupon annuo	Tipologia di offerta	Valori IAS iscritti €milioni (10)
Finmeccanica Finance SA	(1)	2003	2018	500	5,75%	Istituzionale europeo	519
Finmeccanica SpA	(2)	2005	2025	500	4,875%	Istituzionale europeo	508
Finmeccanica Finance SA	(3)	2008	2013	1.000	8,125%	Istituzionale europeo	1.068
Finmeccanica Finance SA	(4)	2009	2022	600	5,25%	Istituzionale europeo	622

Emittente		Anno di Emissione	Scadenza	Importo nominale (GBPmilioni)	Coupon annuo	Tipologia di offerta	Valori IAS iscritti €milioni (10)
Finmeccanica Finance SA	(5)	2009	2019	400	8,00%	Istituzionale europeo	470

Emittente		Anno di Emissione	Scadenza	Importo nominale (\$milioni)	Coupon annuo	Tipologia di offerta	Valori IAS iscritti €milioni (10)
DRS Technologies Inc	(6)	2006	2016	12	6,625%	Istituzionale americano	8
DRS Technologies Inc	(6)	2006	2018	5	7,625%	Istituzionale americano	5
Meccanica Holdings USA Inc	(7)	2009	2019	500	6,25%	Istituzionale americano Rule 114A/Reg. S	366
Meccanica Holdings USA Inc	(8)	2009	2039	300	7,375%	Istituzionale americano Rule 144A/Reg. S	218
Meccanica Holdings USA Inc	(9)	2009	2040	500	6,25%	Istituzionale americano Rule 144A/Reg. S	366

- (1) Obbligazioni emesse nell'ambito del programma EMTN di massimi €nld. 3.8. L'intera emissione è stata tramutata da tasso fisso a tasso variabile per i primi due anni di vita del prestito. L'operazione è stata autorizzata ai sensi dell'art.129 D.Lgs. n. 385/93. Obbligazioni quotate alla Borsa del Lussemburgo.
Su tali obbligazioni sono state poste in essere operazioni su tassi che hanno permesso di beneficiare fino a tutto il 2005 dei bassi corsi del tasso variabile con un costo effettivo intorno al 3,25%. Dal 2006 il costo effettivo del finanziamento è tornato a un tasso fisso pari a un valore medio di circa il 5,8%.
- (2) Obbligazioni emesse nell'ambito del programma EMTN di massimi €nld. 3.8. L'operazione è stata autorizzata ai sensi dell'art.129 D.Lgs. n. 385/93. Obbligazioni quotate alla Borsa del Lussemburgo. Su tale emissione, limitatamente a un ammontare di €nil. 250 sono state effettuate operazioni di trasformazione a tasso variabile con una protezione in caso di rialzo dello stesso.
- (3) Obbligazioni emesse nell'ambito del programma EMTN di massimi €nld. 3.8. Obbligazioni quotate alla Borsa del Lussemburgo. Un importo di €nil. 750 dell'emissione è stato convertito a tasso variabile, con un beneficio di oltre 2 punti percentuali. Le rivenienze di detta emissione sono state utilizzate originariamente, nel loro controvalore in dollari statunitensi, per il rifinanziamento (tramite prestito *intercompany*) dei *bond* di DRS rimborsati anticipatamente nel mese di gennaio 2009.
- (4) Obbligazioni emesse nell'ambito del programma EMTN di massimi €nld. 3.8. Obbligazioni quotate alla Borsa del Lussemburgo. Su detta emissione non sono state effettuate operazioni sui tassi d'interesse. Le rivenienze di detta operazione sono state in parte utilizzate a rimborso del *Senior Term Loan Facility*, sottoscritto in occasione dell'acquisizione del gruppo DRS .
- (5) Obbligazioni emesse nell'ambito del programma EMTN di massimi €nld. 3.8 Obbligazioni quotate alla Borsa del Lussemburgo. Le rivenienze dell'emissione sono state convertite in euro e interamente utilizzate a parziale rimborso del *Senior Term Loan Facility*. Sono state effettuate operazioni sui tassi volte all'ottimizzazione del costo complessivo del debito chiuse nel corso del primo semestre 2010; tali operazioni hanno generato un incasso di circa €nil. 24, con un utile di circa €nil. 37. Il rischio di cambio derivante dall'operazione è stato integralmente coperto. Finmeccanica non esclude la possibilità di riportare il *bond* in sterline a parziale copertura degli investimenti strategici in Gran Bretagna.
- (6) Tali operazioni, emesse sul mercato regolamentato USA, su richiesta di DRS, hanno ottenuto a dicembre 2008 il consenso degli obbligazionisti al *delisting*. Pertanto il residuo debito obbligazionario di DRS non è più soggetto alle prescrizioni del *U.S. Securities Act 1933* e non è più registrato presso la *Security Exchange Commission* (S.E.C.).
- (7) Prestito emesso secondo le regole previste dalle *Rule 144A* e *Regulation S del Securities Act* americano. Su detta emissione non sono state effettuate operazioni sui tassi d'interesse.
- (8) Prestito emesso secondo le regole previste dalle *Rule 144A* e *Regulation S del Securities Act* americano. Le rivenienze di detta emissione, così come quelle del precedente punto (7), sono state interamente utilizzate da Meccanica Holdings USA per finanziare DRS, subentrando parzialmente a Finmeccanica nel prestito *intercompany* da quest'ultima concesso a DRS nel mese di gennaio

2009. Finmeccanica ha a sua volta utilizzato detti importi per un parziale rimborso del *Senior Term Loan Facility*. Su detta emissione non sono state effettuate operazioni sui tassi d'interesse.

- (9) Prestito emesso secondo le regole previste dalle *Rule 144A*, e *Regulation S del Securities Act* americano. Le rivenienze di detta emissione sono state interamente utilizzate da Meccanica Holdings USA per finanziare DRS, secondo le modalità indicate al punto (8). Su detta emissione non sono state effettuate operazioni sui tassi d'interesse.
- (10) La differenza fra il valore nominale dei prestiti e il valore iscritto in bilancio, è dovuta alla classificazione dei ratei d'interesse a incremento del valore del debito e all'iscrizione dei disaggi di emissione a decremento dello stesso.

Tutte le emissioni obbligazionarie di Finmeccanica Finance, DRS e Meccanica Holdings USA sono irrevocabilmente e incondizionatamente garantite da Finmeccanica e alle stesse è attribuito un *credit rating* finanziario a medio termine da parte delle agenzie di *rating* internazionali Moody's Investor Service, Standard and Poor's e Fitch. In particolare alla data di presentazione della presente relazione, tali *credit rating* risultavano essere rispettivamente A3 (Moody's), BBB+ (Fitch) e BBB (Standard and Poor's).

Tutti i prestiti obbligazionari di cui sopra sono disciplinati da regolamenti contenenti clausole legali *standard* per questo tipo di operazioni effettuate da soggetti *corporate*. Nel caso delle precitate emissioni tali clausole non richiedono l'assunzione di alcun impegno rispetto a specifici parametri finanziari (cosiddetti *financial covenant*), mentre includono, tra l'altro, le clausole cosiddette di *negative pledge* e *cross default*.

Con riferimento, in particolare, alle clausole di *negative pledge* si segnala come, in base a tali clausole, agli emittenti del Gruppo, a Finmeccanica e alle loro *Material Subsidiaries* (aziende di cui l'emittente o il garante possiede oltre il 50% del capitale e che rappresentino almeno il 10% dei ricavi totali dello stesso) è fatto specifico divieto di creare garanzie reali a fronte di operazioni finanziarie a beneficio parziale di uno o più creditori, escludendo la generalità degli stessi. Fanno eccezione a tale divieto le operazioni di cartolarizzazione e, a partire dal luglio 2006, la costituzione di patrimoni destinati come da articoli 2447 *bis* e seguenti del codice civile.

Con riferimento alle clausole di *cross default* le stesse determinano in capo agli obbligazionisti di ogni prestito la facoltà di chiedere il rimborso anticipato dello stesso qualora, in un qualsiasi prestito o più in generale nelle obbligazioni finanziarie del

Gruppo, si verifichi un mancato pagamento al di sopra di limiti prefissati o altro evento di *default*.

Mercato bancario

Sul mercato bancario si ricorda che nel corso del 2009 Finmeccanica aveva sottoscritto con la Banca Europea per gli Investimenti (BEI) un contratto di prestito per un ammontare complessivo di €mil. 500, destinato ad Alenia Aeronautica (100% Finmeccanica), finalizzato alla produzione e allo sviluppo di componenti aeronautici tecnologicamente innovativi, con durata di 12 anni e con ammortamento a partire dall'agosto 2012. Nel corso del mese di agosto 2010 Finmeccanica, ricorrendone le condizioni, ha utilizzato il prestito nella sua interezza. Il prestito, secondo quanto previsto contrattualmente, è stato utilizzato per €mil. 300 al tasso fisso del 3,45% e per €mil. 200 al tasso variabile pari a Euribor 6 mesi più un margine di 79,4 p.b. Ambedue le *tranche* del prestito avranno come scadenza finale agosto 2022 e prima rata di rimborso capitale nell'agosto 2012; a partire da detta data la *tranche* a tasso fisso verrà rimborsata in n. 11 rate annuali con quota capitale costante, mentre quella a tasso variabile in n. 21 rate semestrali, anch'essa con quota capitale costante. Per il periodo intercorrente fra la data di erogazione e la prima rata di rimborso in linea capitale, verranno pagati esclusivamente gli interessi maturati secondo le condizioni sopra riportate.

Si segnala inoltre che Finmeccanica ha concluso con successo, nel mese di settembre 2010, l'attività volta a estendere fino al 2015 la durata delle linee di credito confermate a breve termine precedentemente in essere e con scadenze comprese fino alla fine del 2012. Più in particolare, in data 21 settembre 2010, è stato firmato con un *pool* comprendente le primarie banche italiane ed estere un nuovo contratto di finanziamento rotativo (*Revolving Credit Facility*) di complessivi €mil. 2.400 con scadenza finale settembre 2015. Il prestito ha le seguenti principali condizioni:

- importo: €mil 2.400
- durata: 5 anni fino al 21 settembre 2015;
- tipologia; prestito rotativo con possibilità di utilizzi a 1-3-6 mesi;

- margine: 75 p.b. sopra l'Euribor del periodo di utilizzo prescelto; il margine salirà rispettivamente a 95 p.b. e 115 p.b. ove l'utilizzo superi rispettivamente il 33% o il 66% del valore nominale della linea;
- commissione di mancato utilizzo: 26,25 p.b. sull'importo non utilizzato.

Come già previsto nella precedente linea di credito di €mil. 1.200, il finanziamento include una clausola che prevede la modifica dei suddetti margini in seguito all'eventuale peggioramento/miglioramento del *credit rating* di Finmeccanica.

La linea assicura una importante fonte di liquidità a medio termine e, per la sua dimensione e grazie alla caratteristica di rotatività, risponde alle esigenze di finanziamento del capitale circolante del Gruppo, principalmente collegato all'andamento stagionale degli incassi.

Contestualmente alla firma del nuovo contratto sono state cancellate anticipatamente rispetto alla loro naturale scadenza:

- la linea di credito *revolving* a medio termine di €mil. 1.200, sottoscritta nel 2004 con un *pool* di banche nazionali ed estere (scadenza 2012);
- la *Revolving Credit Facility* di €mil. 639 (scadenza giugno 2011), perfezionata nel mese di febbraio 2010 e derivante dalla trasformazione della parte residua del *Senior Term Loan Facility (tranche C)*, originariamente stipulata in occasione dell'acquisizione del gruppo DRS;
- tutte le linee di credito bilaterali confermate in essere alla data di firma della nuova linea (per un valore complessivo di €mil 670) a eccezione di una del valore di €mil. 50, in scadenza alla fine del 2011.

Entrambe le operazioni sopra descritte non includono clausole che richiedono l'assunzione di alcun impegno rispetto a specifici parametri finanziari (cosiddetti *financial covenant*), mentre includono, tra l'altro, per Finmeccanica e le sue *Material Subsidiaries* clausole legali *standard* per questo tipo di operazioni effettuate da soggetti *corporate*, quali quelle di *negative pledge*, *cross default* e *change of control*.

Per ciò che riguarda altre operazioni finanziariamente rilevanti durante il periodo in esame, si ricorda, che:

nel mese di gennaio 2010 il Consiglio di Amministrazione di Finmeccanica ha deliberato il rilascio di una garanzia, fino a un importo massimo di 1 miliardo di euro, a supporto di un Programma di emissione di “carta commerciale” di pari importo, con scadenze comprese tra un giorno e un anno e per importi frazionabili a seconda delle necessità dell'emittente e della ricettività del mercato. L'operazione è ancora in fase di definizione. In caso di perfezionamento, il Programma sarà quotato presso la Borsa del Lussemburgo e le singole emissioni verranno collocate da Finmeccanica Finance presso investitori istituzionali sull'euromercato e/o sul mercato finanziario francese. Il Programma, per sua natura, integra la gamma delle fonti di finanziamento a breve termine del Gruppo, con particolare riguardo alle linee di credito bancarie non confermate.

Nel corso del primo trimestre, Finmeccanica ha provveduto a cedere al mercato una opzione speculare al meccanismo di aggiustamento prezzo (*earn out*) ancora in suo possesso, derivante dall'accordo sottoscritto con Cassa Depositi e Prestiti per la cessione della partecipazione in STM, avvenuta alla fine del 2009. Detta operazione ha consentito di incassare complessivamente circa €mil. 8 con un provento aggiuntivo di €mil. 1 rispetto a quanto già rilevato, come *fair value*, al 31 dicembre 2009 e con l'effetto di sterilizzare qualsiasi ulteriore variazione di *fair value*.

Nel corso del mese di luglio è stato rinnovato, per un ulteriore periodo di 12 mesi, il programma *Euro Medium Term Note* (EMTN) il cui importo massimo è di €mil. 3.800; al 30 giugno 2010, a valere su detto programma, risultavano già utilizzati complessivi nominali €mil. 3.050 circa relativi alle emissioni obbligazionarie in essere in Euro e GBP. Si ricorda che il programma prevede la possibilità, per Finmeccanica e per la controllata Finmeccanica Finance, con garanzia di Finmeccanica, di agire in qualità di emittente sul mercato europeo delle obbligazioni.

Evoluzione prevedibile della gestione

L'andamento dei primi nove mesi dell'esercizio 2010 ha registrato risultati vicini a quelli dello stesso periodo dell'esercizio precedente e comunque in linea con le previsioni a suo tempo elaborate.

La continua ricerca della efficienza nella realizzazione dell'attività produttiva, nella esecuzione dei contratti e l'ottenimento delle *performance* pianificate rappresentano gli obiettivi fondamentali al fine di assicurare il mantenimento della solidità patrimoniale del Gruppo.

Il volume del portafoglio ordini, che al 30 settembre 2010 è prossimo a 46 miliardi di euro, garantisce una consistente copertura (superiore al 95,0%) della produzione prevista negli ultimi tre mesi dell'esercizio in corso.

A oggi, per il Gruppo, non sembrano emergere fatti che possono portare a una modifica delle previsioni per l'intero esercizio 2010: conseguentemente, si prevedono Ricavi di Gruppo compresi tra i 17,8 e i 18,6 miliardi di euro e un EBITA *Adjusted* compreso tra 1.520 e 1.600 milioni di euro.

Infine, si prevede che il *Free Operating Cash Flow* di Gruppo produca un avanzo di cassa di circa 200 milioni di euro, dopo avere fatto fronte ai consistenti investimenti per lo sviluppo dei prodotti necessari al sostenimento della crescita che, come nel 2009, si concentrano in special modo nei settori degli Elicotteri, dell'Aeronautica e dell'Elettronica per la Difesa e Sicurezza.

Analisi della situazione economico patrimoniale al 30 settembre 2010

Conto economico separato

(€mil.)	Note	Per i nove mesi chiusi al 30 settembre		Per i nove mesi chiusi al 30 settembre	
		2010	Di cui con parti correlate	2009	Di cui con parti correlate
Ricavi		12.924	973	12.640	974
Costi per acquisti e personale	24	(11.606)	(74)	(11.325)	(95)
Ammortamenti e svalutazioni	25	(491)		(473)	
Altri ricavi (costi) operativi	23	(59)	1	(28)	-
		768		814	
Proventi (oneri) finanziari netti	26	(208)	(3)	(244)	(1)
Effetto della valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto		(14)		14	
Utile prima delle imposte e degli effetti delle attività cessate		546		584	
Imposte sul reddito	27	(225)		(220)	
Utile (Perdita) connesso ad attività cessate		-		-	
Utile netto		321		364	
. di cui Gruppo		284		328	
. di cui Terzi		37		36	
Utile per Azione	29				
Base		0,492		0,568	
Diluito		0,492		0,567	

<i>(€mil.)</i>	<i>Note</i>	<i>Per i tre mesi chiusi al 30 settembre</i>		<i>Per i tre mesi chiusi al 30 settembre</i>	
		<i>2010</i>	<i>Di cui con parti correlate</i>	<i>2009</i>	<i>Di cui con parti correlate</i>
Ricavi		4.234	290	4.154	333
Costi per acquisti e personale	24	(3.815)	(29)	(3.736)	(28)
Ammortamenti e svalutazioni	25	(160)		(155)	
Altri ricavi (costi) operativi	23	(20)	1	(5)	1
		239		258	
Proventi (oneri) finanziari	26	(25)	(1)	(77)	
Effetto della valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto		(11)		2	
<i>Utile prima delle imposte e degli effetti delle attività cessate</i>		203		183	
Imposte sul reddito	27	(78)		(59)	
Utile (Perdita) connesso ad attività cessate		-		-	
<i>Utile netto</i>		125		124	
<i>. di cui Gruppo</i>		112		111	
<i>. di cui Terzi</i>		13		13	
Utile per Azione	29				
<i>Base</i>		0,194		0,193	
<i>Diluito</i>		0,194		0,192	

Conto economico complessivo

€milioni	Per i nove mesi chiusi al 30 settembre	
	2010	2009
Risultato del periodo	321	364
Riserve di proventi (oneri) rilevati a Patrimonio Netto		
- Attività finanziarie disponibili per la vendita:	-	64
. vendita azioni	-	-
. adeguamento al fair value	-	64
- Utili (perdite) attuariali su piani a benefici definiti:	(95)	(104)
. valutazione piani	(91)	(114)
. differenza cambio	(4)	10
- Variazioni cash-flow hedge:	(41)	105
. adeguamento al fair value	(44)	120
. trasferimento a conto economico	3	(14)
. differenza cambio	-	(1)
- Differenze di traduzione	186	(37)
Effetto fiscale di oneri/(proventi) imputati a PN	28	1
. valutazione / adeguamento al fair value	28	11
. trasferimento a conto economico	(1)	(7)
. differenza cambio	1	(3)
Proventi/(oneri) riconosciuti a Patrimonio Netto	<u>78</u>	<u>29</u>
Totale proventi/(oneri) del periodo	<u>399</u>	<u>393</u>
Attribuibile a:		
- Gruppo	356	357
- Interessi di minoranza	43	36

Stato patrimoniale

<i>(€mil.)</i>	<i>Note</i>	<i>30.09.10</i>	<i>Di cui con parti correlate</i>	<i>31.12.09</i>	<i>Di cui con parti correlate</i>
<i>Attività non correnti</i>					
Immobilizzazioni immateriali	9	8.765		8.367	
Immobilizzazioni materiali	10	3.228		3.125	
<i>Attività finanziarie valutate al fair value</i>					
Imposte differite		663		673	
Altre attività	12	824	11	791	12
		13.480		12.956	
<i>Attività correnti</i>					
Rimanenze		4.809		4.662	
Crediti commerciali, inclusi lavori in corso netti	13	9.883	467	8.481	523
Crediti finanziari		770	51	797	34
Derivati	14	329		193	
Altre attività	15	923	25	759	9
Disponibilità liquide		860		2.630	
		17.574		17.522	
Attività non correnti possedute per la vendita		-		7	
Totale attività		31.054		30.485	
<i>Patrimonio Netto</i>					
Capitale sociale	16	2.512		2.512	
Altre riserve		3.981		3.839	
Patrimonio Netto di Gruppo		6.493		6.351	
<i>Patrimonio Netto di Terzi</i>		236		198	
Totale Patrimonio Netto		6.729		6.549	
<i>Passività non correnti</i>					
Debiti finanziari	17	4.617		4.604	
Obbligazioni relative a dipendenti	19	1.185		1.136	
Fondi per rischi e oneri	18	376		364	
Imposte differite		464		488	
Altre passività	20	655		651	
		7.297		7.243	
<i>Passività correnti</i>					
Debiti commerciali, inclusi acconti da committenti netti	21	12.680	102	12.400	99
Debiti finanziari	17	1.911	710	1.904	679
Debiti per imposte sul reddito		149		126	
Fondi per rischi e oneri	18	595		595	
Derivati	14	159		88	
Altre passività	20	1.534	9	1.580	13
		17.028		16.693	
<i>Passività direttamente correlate ad attività possedute per la vendita</i>					
Totale passività		24.325		23.936	
Totale passività e patrimonio netto		31.054		30.485	

Cash flow

(€mil.)

	Note	<i>Per i nove mesi chiusi al 30 settembre</i>			
		<u>2010</u>	<i>di cui parti correlate</i>	<u>2009</u>	<i>di cui parti correlate</i>
Flusso di cassa da attività operative:					
Flusso di cassa lordo da attività operative	28	1.446		1.445	
Variazioni del capitale circolante	28	(1.286)	61	(1.483)	46
Variazione delle altre attività e passività operative e fondi rischi e oneri		(511)	(22)	(178)	59
Oneri finanziari pagati		(124)	(123)	(171)	(87)
Imposte sul reddito pagate		(214)		(299)	
Flusso di cassa utilizzato da attività operative		(689)		(686)	
Flusso di cassa da attività di investimento:					
Acquisizione di società, al netto della cassa acquisita	11	(98)		(23)	
Investimenti in immobilizzazioni materiali e immateriali		(655)		(658)	
Cessioni di immobilizzazioni materiali e immateriali		19		43	
Acquisto partecipazioni		-		(145)	
Altre attività di investimento		19	1	(9)	(1)
Flusso di cassa utilizzato da attività di investimento		(715)		(792)	
Flusso di cassa da attività di finanziamento:					
Dividendi pagati ad azionisti della Capogruppo		(237)		(237)	
Dividendi pagati ad azionisti di minoranza		(20)		(17)	
Rimborso prestiti obbligazionari		(503)		(868)	
Emissione prestiti obbligazionari		-		1.262	
Variazione netta degli altri debiti finanziari		369	2	(435)	(59)
Flusso di cassa utilizzato da attività di finanziamento		(391)		(295)	
Incremento/(decremento) netto delle disponibilità liquide		(1.795)		(1.773)	
Differenze di cambio		25		(13)	
Disponibilità liquide al 1° gennaio		2.630		2.297	
Disponibilità liquide al 30 settembre		860		551	

Movimenti di patrimonio netto

	Capitale sociale	Utile a nuovo e riserva di consolidamento	Riserva attività disponibili per la vendita	Riserva cash-flow hedge	Riserva per piani di stock-option/grant	Riserva utili (perdite) attuariali a PNetto	Riserva di traduzione	Totale Patrimonio netto Gruppo	Interessi di terzi
<i>1° gennaio 2009</i>	2.519	4.183	-	23	19	41	(811)	5.974	156
Dividendi pagati		(237)						(237)	(17)
Aumenti di capitale									9
Riacquisto azioni proprie, al netto quota ceduta	(13)							(13)	
Risultato dell'esercizio		328						328	36
Altri componenti del conto economico complessivo			64	78		(73)	(40)	29	1
Piani di stock option/grant - valore delle prestazioni fornite					20			20	1
Altri movimenti	(2)	(3)					5	-	(2)
<i>30 settembre 2009</i>	2.504	4.271	64	101	39	(32)	(846)	6.101	184
<i>1° gennaio 2010</i>	2.512	4.605	-	60	24	(81)	(769)	6.351	198
Dividendi pagati		(237)						(237)	(20)
Aumenti di capitale									15
Risultato dell'esercizio		284						284	37
Altri componenti del conto economico complessivo				(30)		(77)	179	72	6
Piani di stock option/grant - valore delle prestazioni fornite					30			30	2
Altri movimenti		(9)		2				(7)	(2)
<i>30 settembre 2010</i>	2.512	4.643	-	32	54	(158)	(590)	6.493	236

1. INFORMAZIONI GENERALI

Finmeccanica è una società per azioni domiciliata in Roma (Italia), Piazza Monte Grappa 4, e è quotata alla Borsa di Milano (S&P/MIB).

Il Gruppo Finmeccanica rappresenta un importante operatore industriale nel settore delle alte tecnologie. Finmeccanica SpA (la Capogruppo), holding di indirizzo e controllo industriale e strategico, coordina le proprie società controllate operative (insieme Gruppo Finmeccanica o il Gruppo) particolarmente concentrate nei settori Elicotteri, Elettronica per la Difesa e Sicurezza, Aeronautica, Spazio, Sistemi di Difesa, Energia e Trasporti.

2. FORMA, CONTENUTI E PRINCIPI CONTABILI APPLICATI

Il resoconto intermedio di gestione del Gruppo Finmeccanica al 30 settembre 2010 è predisposto in ottemperanza a quanto disposto dall'art. 154 *ter* c. 2 del D.Lgs n. 58/98 - T.U.F. - e successive modificazioni e integrazioni e è preparato in conformità allo IAS 34 "Bilanci Intermedi", emanato dall'*International Accounting Standard Board* (IASB). Le note esplicative, in accordo con lo IAS 34, sono riportate in forma sintetica e non includono tutte le informazioni richieste in sede di bilancio annuale, essendo riferite esclusivamente a quelle componenti che, per importo, composizione o variazioni, risultano essenziali ai fini della comprensione della situazione economica, finanziaria e patrimoniale del Gruppo. Pertanto, il presente resoconto intermedio deve essere letto unitamente al bilancio consolidato 2009.

Similmente, gli schemi di stato patrimoniale e conto economico sono pubblicati in forma sintetica rispetto a quanto fatto per il bilancio annuale. La riconciliazione con gli schemi di fine anno è riportata, per le voci aggregate negli schemi sintetici, nelle relative note di commento.

Nella predisposizione del presente resoconto intermedio di gestione sono stati applicati gli stessi principi contabili e criteri di redazione adottati nella redazione del Bilancio

consolidato al 31 dicembre 2009 e del resoconto intermedio al 30 settembre 2009, ad eccezione di quanto di seguito indicato (Nota 4).

Tutti i valori sono esposti in milioni di euro salvo quando diversamente indicato.

Il presente resoconto intermedio di gestione non è assoggettato a revisione contabile.

3. TRATTAMENTO DELLE IMPOSTE NELLA PREDISPOSIZIONE DELLE SITUAZIONI INFRANNUALI E STAGIONALITÀ DEI BUSINESS DI RIFERIMENTO

Trattamento delle imposte

Nelle situazioni intermedie la stima delle imposte sul reddito viene effettuata applicando l'aliquota fiscale attesa al risultato infrannuale prima delle imposte.

Flussi finanziari correlati alle attività di business

I settori di business nei quali il Gruppo maggiormente opera si caratterizzano per una marcata concentrazione dei flussi di incassi da clienti negli ultimi mesi dell'esercizio. Tale aspetto degli incassi ha effetto sia sui *cash flow* infrannuali che sulla variabilità della situazione debitoria del Gruppo nei diversi periodi dell'esercizio, caratterizzati da sostanziali miglioramenti negli ultimi mesi dell'anno solare.

4. EFFETTI DI MODIFICHE NEI PRINCIPI CONTABILI ADOTTATI

A partire dal 1° gennaio 2010 il Gruppo ha adottato una serie di nuovi principi contabili e interpretazioni, tra i quali si segnalano, in particolare:

- lo IAS27 *Revised - Bilancio consolidato e separato*, che prevede che le operazioni con azionisti di minoranza non possano dare origine a plusvalenze iscritte nel conto economico separato né alla rilevazione di *goodwill* addizionali;
- l'IFRS3 *Revised - Aggregazioni aziendali*, che prevede che i costi di transazione siano rilevati a conto economico, l'eliminazione dell'obbligo di valutare le singole attività e passività della controllata al *fair value* nelle acquisizioni in più fasi

successive e la rilevazione, alla data di acquisizione, delle passività per pagamenti sottoposti a condizione;

- le modifiche allo IAS32 - *Classificazione e presentazione degli strumenti finanziari*, che consentono, *inter alia*, di trattare come componente del patrimonio netto i diritti di opzione emessi in occasione di aumenti di capitale.

Tali modifiche, così come le ulteriori modifiche di principi e interpretazioni applicabili dal 1° gennaio 2010, non hanno avuto effetti significativi sul presente resoconto intermedio.

5. EVENTI E OPERAZIONI SIGNIFICATIVE NON RICORRENTI

Nel periodo in esame non si segnalano operazioni significative. Con riferimento al corrispondente periodo dell'esercizio precedente, si segnala:

- l'incasso nel giugno 2009 della quota residua (€mil. 64) del credito sorto in relazione alla chiusura del contenzioso ENEA, instauratosi nel 1995 per effetto della risoluzione del contratto di realizzazione dell'impianto nucleare PEC, sottoscritto in esercizi precedenti tra ENEA e Finmeccanica;
- nel mese di gennaio 2009 erano stati effettuati i versamenti relativi a restituzioni in scadenza al 31.12.08, in linea con gli accantonamenti previsti nei bilanci del Gruppo, derivanti dalla decisione della Commissione Europea dell'11 marzo 2008 in merito agli aiuti concessi dallo stato italiano nella forma di finanziamenti a valere sulla legge 808/1985.

6. AREA DI CONSOLIDAMENTO

Elenco delle Società consolidate con il metodo integrale				
Denominazione	Sede	% di possesso nel Gruppo		% contribuzione al Gruppo
		Diretto	Indiretto	
3083683 NOVA SCOTIA LIMITED	Halifax, Nova Scotia (Canada)		100	100
ABS TECHNOLOGY SPA	Firenze		60	60
AGUSTA AEROSPACE CORP. USA	Wilmington Delaware (USA)		100	100
AGUSTA AEROSPACE SERVICES A.A.S SA	Grace Hollogne (Belgio)		100	100
AGUSTA HOLDING BV	Amsterdam (Olanda)		100	100
AGUSTA SPA	Cascina Costa (Va)		100	100
AGUSTA US INC	Wilmington, Delaware (USA)		100	100
AGUSTAWESTLAND AMERICA LLC	Wilmington, Delaware (USA)		100	100
AGUSTAWESTLAND AUSTRALIA PTY LTD	Melbourne (Australia)		100	100
AGUSTAWESTLAND DO BRASIL LDA	Sao Paulo (Brasile)		100	100
AGUSTAWESTLAND HOLDINGS LTD	Yeovil, Somerset (U.K.)		100	100
AGUSTAWESTLAND INC	New Castle, Wilmington, Delaware (USA)		100	100
AGUSTAWESTLAND INTERNATIONAL LTD	Yeovil, Somerset (U.K.)		100	100
AGUSTAWESTLAND MALAYSIA SDN BHD	Kuala Lumpur (Malesia)		100	100
AGUSTAWESTLAND NORTH AMERICA INC	Wilmington, Delaware (USA)		100	100
AGUSTAWESTLAND NV	Amsterdam (Olanda)	100		100
AGUSTAWESTLAND POLITECNICO ADVANCED ROTORCRAFT CENTER S.C.A.R.L.	Milano		80	80
AGUSTAWESTLAND PORTUGAL SA	Lisbona (Portogallo)		100	100
AGUSTAWESTLAND PROPERTIES LTD	Yeovil, Somerset (U.K.)		100	100
ALENIA AERMACCHISPA	Venegono Superiore (Va)		99,998	99,998
ALENIA AERONAUTICA SPA	Pomigliano D'Arco (Na)	100		100
ALENIA MOVEMENT SPA	Pomigliano D'Arco (Na)		98	98
ALENIA NORTH AMERICA INC	New Castle, Wilmington, Delaware (USA)		88,409	88,409
ALENIA SIA SPA	Torino		100	100
AMTEC SPA	Piancastagnaio (Si)		100	100
ANSALDO ENERGIA SPA	Genova	100		100
ANSALDO ESG AG	Wurenlingen (Svizzera)		100	100
ANSALDO FUEL CELLS SPA	Genova		99,515	99,515
ANSALDO NUCLEARE SPA	Genova		100	100
ANSALDO RAILWAY SYSTEM TRADING (BEIJING) LTD	Beijing (Cina)		100	40,0655
ANSALDO STS AUSTRALIA PTY LTD	Birsbane (Australia)		100	40,0655
ANSALDO STS BEIJING LTD	Beijing (Cina)		80	32,0524
ANSALDO STS CANADA INC.	Kings tone, Ontario (Canada)		100	40,0655
ANSALDO STS DEUTSCHLAND GMBH	Monaco di Baviera (Germania)		100	40,0655
ANSALDO STS ESPANA SAU	Madrid (Spagna)		100	40,0655
ANSALDO STS FINLAND OY	Helsinki (Finlandia)		100	40,0655
ANSALDO STS FRANCE SAS	Les Ulis (Francia)		100	40,0655
ANSALDO STS HONG KONG LTD	Kowloon Bay (Cina)		100	40,0655
ANSALDO STS SOUTH AFRICA (PTY) LTD ex ANS. STS INFRADEV SOUTH AFRICA (PTY) LTD	Sandton (ZA - South Africa)		100	40,0655
ANSALDO STS IRELAND LTD	CO KERRY (Irlanda)		100	40,0655
ANSALDO STS MALAYSIA SDN BHD	Kuala Lumpur (Malesia)		100	40,0655
ANSALDO STS SOUTHERN AFRICA (PTY) LTD	Gaborone (Botswana - Africa)		100	40,0655
ANSALDO STS SWEDEN AB	Solna (Svezia)		100	40,0655
ANSALDO STS TRASP. SYST. INDIA PRIV. LTD	Bangalore (India)		100	40,0655
ANSALDO STS UK LTD	Barbican (U.K.)		100	40,0655
ANSALDO STS SPA	Genova	40,0655		40,0655
ANSALDO STS USA INC	Wilmington, Delaware (USA)		100	40,0655
ANSALDO STS USA INTERNATIONAL CO	Wilmington, Delaware (USA)		100	40,0655
ANSALDO STS USA INTERNATIONAL PROJECT CO	Wilmington, Delaware (USA)		100	40,0655
ANSALDO THOMASSEN BV	Rheden (Olanda)		100	100
ANSALDO THOMASSEN GULF LLC	Abu Dhabi (Emirati Arabi Uniti)		48,667	100
ANSALDO BREDA ESPANA SLU	Madrid (Spagna)		100	100
ANSALDO BREDA FRANCE SAS	Marsiglia (Francia)		100	100
ANSALDO BREDA INC	Pittsburg, California (USA)		100	100
ANSALDO BREDA SPA	Napoli	100		100
ASIA POWER PROJECTS PRIVATE LTD	Bangalore (India)		100	100
AUTOMATISMES CONTROLES ET ETUDES ELECTRONIQUES ACELEC SAS	Les Ulis (Francia)		99,999	40,0651
BREDAMENARINBUS SPA	Bologna	100		100
DAVIES INDUSTRIAL COMMUNICATIONS LTD (IN LIQ.)	Chelmsford, Essex (U.K.)		100	100
DRS C3 & AVIATION COMPANY	Wilmington, Delaware (USA)		100	100
DRS CONDOR HOLDCO LLC	Wilmington, Delaware (USA)		100	100
DRS ENVIRONMENTAL SYSTEMS INC	Wilmington, Delaware (USA)		100	100

Elenco delle Società consolidate con il metodo integrale (segue)				
Denominazione	Sede	% di possesso nel Gruppo		% contribuzione al Gruppo
		Diretto	Indiretto	
DRS HOMELAND SECURITY SOLUTIONS INC	Wilmington, Delaware (USA)		100	100
DRS ICAS LLC	Wilmington, Delaware (USA)		100	100
DRS INTERNATIONAL INC	Wilmington, Delaware (USA)		100	100
DRS MOBILE ENVIRONMENTAL SYSTEMS CO	Cleveland, Ohio (USA)		100	100
DRS POWER & CONTROL TECHNOLOGIES INC	Wilmington, Delaware (USA)		100	100
DRS POWER TECHNOLOGY INC	Wilmington, Delaware (USA)		100	100
DRS RADAR SYSTEMS LLC	Wilmington, Delaware (USA)		100	100
DRS RSTA INC	Wilmington, Delaware (USA)		100	100
DRS SENSORS & TARGETING SYSTEMS INC	Wilmington, Delaware (USA)		100	100
DRS SIGNAL SOLUTIONS INC	Wilmington, Delaware (USA)		100	100
DRS SONAR SYSTEMS LLC	Wilmington, Delaware (USA)		51	51
DRS SONETCOM INC	Tallahassee, Florida (USA)		100	100
DRS SURVEILLANCE SUPPORT SYSTEMS INC	Wilmington, Delaware (USA)		100	100
DRS SUSTAINMENT SYSTEMS INC	Wilmington, Delaware (USA)		100	100
DRS SYSTEMS MANAGEMENT LLC	Wilmington, Delaware (USA)		100	100
DRS SYSTEMS INC	Wilmington, Delaware (USA)		100	100
DRS TACTICAL SYSTEMS GLOBAL SERVICES INC	Plantation, Florida (USA)		100	100
DRS TACTICAL SYSTEMS INC	Plantation, Florida (USA)		100	100
DRS TACTICAL SYSTEMS LIMITED	Farnham, Surrey (UK)		100	100
DRS TECHNICAL SERVICES GMBH & CO KG	Baden, Wurttemberg (Germania)		100	100
DRS TECHNICAL SERVICES INC	Baltimore, Maryland (USA)		100	100
DRS TECHNOLOGIES CANADA INC	Wilmington, Delaware (USA)		100	100
DRS TECHNOLOGIES CANADA LTD	Kanata, Ontario (Canada)		100	100
DRS TECHNOLOGIES UK LIMITED	Farnham, Surrey (UK)		100	100
DRS TECHNOLOGIES VERWALTUNGS GMBH	Baden, Wurttemberg (Germania)		100	100
DRS TECHNOLOGIES INC	Wilmington, Delaware (USA)		100	100
DRS TEST & ENERGY MANAGEMENT LLC	Wilmington, Delaware (USA)		100	100
DRS TRAINING & CONTROL SYSTEMS LLC	Plantation, Florida (USA)		100	100
DRS TS INTERNATIONAL LLC	Wilmington, Delaware (USA)		100	100
DRS UNMANNED TECHNOLOGIES INC	Wilmington, Delaware (USA)		100	100
ED CONTACT SRL	Roma		100	100
ELECTRON ITALIA SRL	Roma		80	80
ELSACOM NV	Amsterdam (Olanda)	100		100
ELSACOM SPA (IN LIQ.)	Roma		100	100
ELSAG DATAMAT SPA	Genova	100		100
ELSAG NORTH AMERICA LLC	Madison, North Carolina (USA)		100	100
ENGINEERED COIL COMPANY	Clayton, Missouri (USA)		100	100
ENGINEERED ELECTRIC COMPANY	Clayton, Missouri (USA)		100	100
ENGINEERED SUPPORT SYSTEMS INC	Clayton, Missouri (USA)		100	100
E-SECURITY SRL	Montesilvano (Pe)		79,688	79,688
ESSIR ESOURCES LLC	Louisville, Kentucky (USA)		100	100
FATA ENGINEERING SPA	Pianezza (To)		100	100
FATA HUNTER INC	Riverside, California (USA)		100	100
FATA LOGSTIC SYSTEMS SPA	Pianezza (To)		100	100
FATA SPA	Pianezza (To)	100		100
FNMECCANICA FINANCE SA ex AEROMECCANICA SA	Lussemburgo (Lussemburgo)	100		100
FNMECCANICA GROUP REAL ESTATE SPA	Roma		100	100
FNMECCANICA GROUP SERVICES SPA	Roma	100		100
GLOBAL MILITARY AIRCRAFT SYSTEMS LLC	Wilmington, Delaware (USA)		51	45,089
ITALDATA INGEGNERIA DELL'IDEA SPA	Roma		51	51
LARIMART SPA	Roma		60	60
LASERTEL INC	Tucson, Arizona (USA)		100	100
LAUREL TECHNOLOGIES PARTNERSHIP	Wilmington, Delaware (USA)		80	80
MECCANICA HOLDINGS USA INC	Wilmington, Delaware (USA)	100		100
MECCANICA REINSURANCE SA	Lussemburgo (Lussemburgo)		100	100
MSSC COMPANY	Philadelphia, Pennsylvania (USA)		51	51
NET SERVICE SRL	Bologna		70	70
NIGHT VISION SYSTEMS LLC	Wilmington, Delaware (USA)		100	100
ORANGEE SRL	Roma		70	70
OTE MOBILE TECHNOLOGIES LIMITED (IN LIQ.)	Chelmsford, Essex (U.K.)		100	100
OTO MELARA IBERICA SA	Loquiulla, Valencia (Spagna)		100	100
OTO MELARA NORTH AMERICA INC	Dover, Delaware (USA)		100	100
OTO MELARA SPA	La Spezia	100		100

Elenco delle Società consolidate con il metodo integrale (segue)				
Denominazione	Sede	% di possesso nel Gruppo		% contribuzione al Gruppo
		Diretto	Indiretto	
PCA ELECTRONIC TEST LTD	Grantham, Lincolnshire (UK)		100	100
PIVOTAL POWER INC	Halifax, Nova Scotia (Canada)		100	100
PRZEDSIĘBIORSTWO USŁUG TRANSPORTOWYCH "SWIDTRANS" SP. Z O.O.	Lotniko w P o l s k i c h 1 - A L, S w i d n i k (P o l o n i a)		100	100
PZL INWEST SP. Z O.O.	Lotniko w P o l s k i c h 1 - A L, S w i d n i k (P o l o n i a)		100	100
REGIONALNY PARK PRZEMYSŁOWY SWIDNIK SP. Z O.O.	Mechaniczna B - U L S w i d n i k (P o l o n i a)		72,0588	72,0588
SEICOS SPA	Roma	100		100
SELENIA MARINE CO LTD (IN LIQ.)	Chelmsford, Essex (U.K.)		100	100
SELENIA MOBILE SPA	Chieti Scalo (Ch)		100	100
SELEX COMMUNICATIONS DO BRASIL LTDA	Rio de Janeiro (Brasile)		100	100
SELEX COMMUNICATIONS GMBH	Backnang (Germania)		100	100
SELEX COMMUNICATIONS HOLDINGS LTD	Chelmsford (U.K.)		100	100
SELEX COMMUNICATIONS INC	San Francisco, California (USA)		100	100
SELEX COMMUNICATIONS INTERNATIONAL LTD (IN LIQ.)	Chelmsford, Essex (U.K.)		100	100
SELEX COMMUNICATIONS LTD	Chelmsford, Essex (U.K.)		100	100
SELEX COMMUNICATIONS ROMANIA SRL	Bucarest (Romania)		99,976	99,976
SELEX COMMUNICATIONS SPA	Genova	100		100
SELEX COMMUNICATIONS SECURE SYSTEMS LTD (IN LIQ.)	Chelmsford, Essex (U.K.)		100	100
SELEX GALILEO INC	Wilmington, Delaware (USA)		100	100
SELEX GALILEO LTD	Essex (U.K.)	100		100
SELEX GALILEO SPA	Campi Bisenzio (Fi)	100		100
SELEX KOMUNKASYON AS	Golbasi (Turchia)		99,999	99,999
SELEX SERVICE MANAGEMENT SPA	Roma	100		100
SELEX SYSTEM INTEGRATION SPA	Roma	100		100
SELEX SYSTEMS INTEGRATION GMBH	Neuss (Germania)		100	100
SELEX SYSTEMS INTEGRATION INC	Delaware (USA)		100	100
SELEX SYSTEMS INTEGRATION LTD	Po r t s m o u t h, H a m p s h i r e (U.K.)		100	100
S.C. ELETRA COMMUNICATIONS SA	Ploiesti (Romania)		50,5	50,4997
SIRIO PANEL SPA	Montevarchi (Ar)		93	93
SISTEMIE TELEMATICA SPA	Genova		92,793	92,793
SO.GE.P.A. SOC. GEN. DIP ARTECI/AZIONISPA (*)	Genova	100		100
SPACE SOFTWARE ITALIA SPA	Taranto		100	100
T-S HOLDING CORPORATION	Dallas, Texas (USA)		100	100
TECH-SYM LLC	Reno, Nevada (USA)		100	100
UNION SWITCH & SIGNAL INC	Wilmington, Delaware (USA)		100	40,0655
UNIVERSAL POWER SYSTEMS INC	Wilmington, Delaware (USA)		100	100
VEGA CONSULTING & TECHNOLOGY SL	Madrid (Spagna)		100	100
VEGA CONSULTING SERVICES LTD	Hertfordshire (UK)		100	100
VEGA DEUTSCHLAND GMBH ex VEGA DEUTSCHLAND HOLDING GMBH	Cologne (Germania)		100	100
VEGA TECHNOLOGIES SAS	Ramouville Saint Agne (Fancia)		100	100
WESTLAND HELCOP TERS INC	Wilmington, Delaware (USA)		100	100
WESTLAND HELCOP TERS LTD	Yeovil, Somerset (U.K.)		100	100
WESTLAND INDUSTRIES LTD	Yeovil, Somerset (U.K.)		100	100
WESTLAND SUPPORT SERVICES LTD	Yeovil, Somerset (U.K.)		100	100
WESTLAND TRANSMISSIONS LTD	Yeovil, Somerset (U.K.)		100	100
WHITEHEAD ALENIA SIST. SUBACQUEISPA	Livorno	100		100
WING NED BV	Rotterdam (Olanda)		100	100
WORLD'S WING SA	Ginevra (Svizzera)		94,944	94,944
WYTWORNIA SPRZETU KOMUNKACYJNEGO "PZL-SWIDNIK" SPOLKA AKCYJNA	Aleja Lotniko w, S w i d n i k (P o l o n i a)		93,8748	93,8748
ZAKLAD NARZEDZIOWY W SWIDNIKU SP. Z O.O.	Narzedziowa 16 - U L, S w i d n i k (P o l o n i a)		51,65785	51,65785
ZAKLAD OBROBKIP LASTYCZNEJ SP. Z O.O.	Kuznicza B - U L, S w i d n i k (P o l o n i a)		100	100
ZAKLAD REMONTOWY SP. Z O.O.	Mechaniczna B - U L S w i d n i k (P o l o n i a)		100	93,8748
ZAKLAD UTRZYMANIA RUCHU SP. Z O.O.	Lotniko w P o l s k i c h 1 - A L, S w i d n i k (P o l o n i a)		100	100
(*) posta in liquidazione nel mese di ottobre 2010				

Elenco delle Società consolidate con il metodo proporzionale				
Denominazione	Sede	% di possesso nel Gruppo		% contribuzione al Gruppo
		Diretto	Indiretto	
		THALES ALENIA SPACE SAS	Cannes La Bocca (Francia)	
THALES ALENIA SPACE FRANCE SAS	Parigi (Francia)		100	33
THALES ALENIA SPACE ITALIA SPA	Roma		100	33
THALES ALENIA SPACE ANTWERP SA	Hoboken (Belgio)		100	33
THALES ALENIA SPACE ESPANA SA	Madrid (Spagna)		100	33
THALES ALENIA SPACE ETCA SA	Charleroi (Belgio)		100	33
THALES ALENIA SPACE NORTH AMERICA INC	Wilmington (USA)		100	33
FORMALEC SA	Parigi (Francia)		100	33
TELESPAZIO HOLDING SRL	Roma	67		67
TELESPAZIO FRANCE SAS	Tolosa (Francia)		100	67
TELESPAZIO DEUTSCHLAND GMBH	Gilching, Monaco (Germania)		100	67
TELESPAZIO SPA	Roma		100	67
E - GEOS SPA	Matera		80	53,6
EURIMAGE SPA	Roma		100	60,166
GAF AG	Monaco (Germania)		100	53,6
EUROMAP SATELLITENDATEN-VERTRIEB MBH	Neustrelitz (Germania)		100	67
TELESPAZIO ARGENTINA SA	Buenos Aires (Argentina)		100	66,958
TELESPAZIO BRASIL SA	Rio de Janeiro (Brasile)		98,774	66,1786
TELESPAZIO NORTH AMERICA INC	Dover, Delaware (USA)		100	67
TELESPAZIO HUNGARY SAT. TELECOM. LTD	Budapest (Ungheria)		100	67
RARTELSA	Bucarest (Romania)		61,061	40,911
FILEAS SA	Parigi (Francia)		100	67
AURENSIS SL	Barcelona (Spagna)		100	67
AMSH BV	Amsterdam (Olanda)	50		50
MBDA SAS	Parigi (Francia)		50	25
MBDA TREASURE COMPANY LTD	Jersey (U.K.)		100	25
MBDA FRANCE SAS	Parigi (Francia)		99,99	25
MBDA INCORPORATED	Wilmington, Delaware (USA)		99,9	25
MBDA ITALIA SPA	Roma		100	25
MBDA UK LTD	Stevenage (U.K.)		100	25
MBDA UAE LTD ex MARCONI UAE LTD	Londra (U.K.)		100	25
MATRA ELECTRONIQUE SA	Parigi (Francia)		99,99	25
MBDA SERVICES SA	Parigi (Francia)		99,68	24,92
LFK-LENKFLUGKORPER SYSTEME GMBH	Unterschleißheim (Germania)		100	25
BAYERN-CHEMIE GMBH	Germania		100	25
TAURUS SYSTEMS GMBH	Germania	67		16,75
TDW GMBH	Germania		100	25
AVIATION TRAINING INTERNATIONAL LIMITED	Dorset (U.K.)		50	50
CONSORZIO ATR GE e SPE	Tolosa (Francia)		50	50
SUPERJET INTERNATIONAL SPA	Tessera (Ve)		51	51
ROTORSIM SRL	Sesto Calende (Va)		50	50
BALFOUR BEATTY ANSALDO SYSTEMS JV SDN BHD	Ampang (Malesia)		40	16,0262

Elenco delle Società consolidate con il metodo del Patrimonio Netto				
Denominazione	Sede	% di possesso nel Gruppo		% contribuzione al Gruppo
		Diretto	Indiretto	
ABRUZZO ENGINEERING SCPA	L'Aquila		30	30
ABUDHABISYSTEMS INTEGRATION LLC	Abu Dhabi (Emirati Arabi Uniti)	43,043		43,043
ADVANCED AIR TRAFFIC SYSTEMS SDN BHD	Darul Ehsan (Malesia)	30		30
ADVANCED LOGISTICS TECHNOLOGY ENGINEERING CENTER SPA	Torino	51		16,83
ALENIA HELLAS SA	Kolonaki, Atene (Grecia)	100		100
ALENIA NORTH AMERICA-CANADA CO	Halifax, Nova Scotia (Canada)	100		88,409
ALFANA DUE SCRL	Napoli	53,34		21,371
ALFANA SCRL	Napoli	65,85		26,38
ANSALDO ARGENTINA SA	Buenos Aires (Argentina)	99,993		99,993
ANSALDO ELECTRIC DRIVES SPA	Genova	100		100
ANSALDO - E.M.IT. SCRL	Genova	50		50
ANSALDO ENERGY INC	Wilmington, Delaware (USA)	100		100
ANSERV SRL	Bucarest (Romania)	100		100
AUTOMATION INTEGRATED SOLUTIONS SPA	Pianezza (To)	40		40
BELL AGUSTA AEROSPACE COMPANY LLC	Wilmington, Delaware (USA)	40		40
BRITISH HELICOPTERS LTD	Yeovil, Somerset (U.K.)	100		100
CANOPY TECHNOLOGIES LLC	Wilmington, Delaware (USA)	50		50
CARDPRIZE TWO LIMITED	Basildon, Essex (U.K.)	100		100
CISDEG SPA	Roma	87,5		87,5
COMLENIA SENDRIAN BERHAD	Selangor Darul Ehsan (Malesia)	30		30
CONSORZIO START SPA	Roma	40		40
CONTACT SRL	Napoli	30		30
DIGINT SRL	Milano	49		49
DOGMA TK LEASING LIMITED	Ko le Mauritius	100		50
DRS CONSOLIDATED CONTROLS INC	Wilmington, Delaware (USA)	100		100
DRS DEFENSE SOLUTIONS LLC	Wilmington, Delaware (USA)	100		100
ECOSEN CA	Caracas (Venezuela)	48		19,23
ELETRONICA SPA	Roma	31,333		31,333
ELSACOM HUNGARIA KFT	Budapest (Ungheria)	100		100
ELSACOM SLOVAKIA SRO	Bratislava (Slovacchia)	100		100
ELSACOM-UKRAINE JOINT STOCK COMPANY	Kiev (Ucraina)	49		49
EURISS NV	Leiden (Olanda)	25		8,25
EUROFIGHTER AIRCRAFT MANAGEMENT GMBH	Halbergmoos (Germania)	21		21
EUROFIGHTER INTERNATIONAL LTD	Londra (U.K.)	21		21
EUROFIGHTER JAGDFLUGZEUG GMBH	Halbergmoos (Germania)	21		21
EUROFIGHTER SIMULATION SYSTEMS GMBH	Unterhaching (Germania)	24		24
EUROMIDS SAS	Parigi (Francia)	25		25
EURO PATROL AIRCRAFT GMBH (IN LIQ.)	Monaco (Germania)	50		50
EUROSATELLITE FRANCE SA	Francia	100		33
EUROSYNAV SAS	Parigi (Francia)	50		50
EUROTECH SPA	Amaro (Id)	11,08		11,08
FATA HUNTER INDIA PVT LTD	New Delhi (India)	100		100
FNMECCANICA CONSULTING SRL	Roma	100		100
FNMECCANICA DO BRASIL LTDA	Brasilia (Brasile)	99,999		99,999
FNMECCANICA NORTH AMERICA INC	Dover, Delaware (USA)	100		100
FNMECCANICA UK LTD	Londra (U.K.)	100		100
GRUPO AURENSIS SA DE CV	Bosque de Duraznos (Messico)	100		67
IAMCO SCRL	Mestre (Ve)	20		20
KARUS SCPA	Torino	49		49
IMMOBILIARE CASCINA SRL	Gallarate (Va)	100		100
IMMOBILIARE FONTEVERDE SRL (IN LIQ.)	Roma	60		48
INDRA ESPACIO SA	Francia	49		16,17
INTERNATIONAL LAND SYSTEMS INC	Wilmington, Delaware (USA)	28,365		15,204
INTERNATIONAL METRO SERVICE SRL	Milano	49		19,63
IM. INTERMETRO SPA	Roma	33,332		23,343
IVECO - OTO MELARA SCRL ex IVECO FIAT - OTO MELARA SCRL	Roma	50		50
JIANGXI CHANGE AGUSTA HELICOPTER CO LTD	Zone Jiangxi Province (Cina)	40		40
JOINT STOCK COMPANY SUKHOI CIVIL AIRCRAFT	Mosca (Federazione Russa)	25,0001		23,735

Elenco delle Società consolidate con il metodo del Patrimonio Netto (segue)				
Denominazione	Sede	% di possesso nel Gruppo		% contribuzione al Gruppo
		Diretto	Indiretto	
KAZAKHASTAN TZ-ANSALDOSTS ITALY LLP	Astana (Kazakhstan)		49	19,632
LIBYAN ITALIAN ADVANCED TECHNOLOGY CO	Tripoli (Libia)	25	25	50,000
LMATTS LLC	Georgia (USA)		100	88,409
MACCHIHUREL DUBOIS SAS	Paris (Francia)		50	49,99
MEDESSAT SAS	Tolosa (Francia)		28,801	19,296
METRO 5 SPA	Milano		319	17,156
MUSINET ENGINEERING SPA	Torino		49	49
N2 IMAGING SYSTEMS LLC	Wilmington, Delaware (USA)		30	30
NAHUELSAT SA (IN LIQ.)	Buenos Aires (Argentina)	33,332		33,33
NGL PRIME SPA	Torino	30		30
N.H. INDUSTRIES SARL	Aix en Provence (Francia)		32	32
NKCO COMMUNICATIONS SAS	Colombes (Francia)		50	50
NNS - SOC. DE SERV. POUR REACTEUR RAPIDE SNC	Lione (Francia)		40	40
NOVACOM SERVICES SA	Tolosa (Francia)		39,73	26,62
ORZZONTE - SISTEMINAVALI SPA	Genova		49	49
PEGASO SCRL	Roma		46,87	18,778
POLARIS SRL	Genova		49	49
QUADRICS LTD (IN LIQ.)	Bristol (U.K.)		100	100
ROXEL SAS	Le Plessis Robinson (Francia)		50	12,5
SAPPHIRE INTERNAT. ATC ENGINEERING CO LTD	Beijing (Cina)		65	65
SATELLITE TERMINAL ACCESS SA (IN LIQ.)	Francia		21,19	6,993
SCUOLA ICT SRL (IN LIQ.)	L'Aquila	20		20
SELEX GALLEO ELECTRO OPTICS (OVERSEAS) LTD	Basildon, Essex (U.K.)		100	100
SELEX GALLEO INFRARED LTD	Basildon, Essex (U.K.)		100	100
SELEX GALLEO PROJECTS LTD	Basildon, Essex (U.K.)		100	100
SELEX GALLEO SAUDI ARABIA COMPANY LTD	Riyadh (Arabia Saudita)		100	100
SELEX PENSION SCHEME (TRUSTEE) LTD	Basildon, Essex (U.K.)		100	100
SELEX SISTEMINTEGRATIDE VENEZUELA SA	Caracas (Venezuela)		100	100
SERVICIOS TECNICOS Y ESPECIALIZADOS DE INFORM. SA DE CV	Bosque de Durazos (Messico)		100	67
SISTEMIDNAMCISPA	S. Piero a Grado (Pi)		40	40
SPACEOP ALGMBH	Monaco (Germania)		50	33,5
TELBIOS SPA	Milano		34,471	23,096
TELESPAZIO NETHERLAND BV	Enschede (Olanda)		100	67
TRADE FATA BV	Rotterdam (Olanda)		100	100
TRIMPROBE SPA (IN LIQ.)	Roma	100		100
TURBOENERGY SRL	Cento (Fe)		25	25
WESTLAND INDUSTRIAL PRODUCTS LTD	Yeovil, Somerset (U.K.)		100	100
WIN BLUEWATER SERVICES PRIVATE LIMITED	New Delhi (India)		99,99	99,99
WIG LP, INC	Kent, Dover, Delaware (USA)		24	212,8
WIG LP, LTD	Kent, Dover, Delaware (USA)		20	17,682
XAIT SRL	Ariccia (Roma)		100	100
ZAO ARTETRA	Mosca (Federazione Russa)		51	51

Per una maggiore comprensione e comparabilità dei dati di seguito riportati si ricordano le principali variazioni dell'area di consolidamento intervenute dopo settembre 2009:

- in data 1° ottobre 2009 la società Ansaldo Signal NV è stata fusa per incorporazione in Ansaldo STS Spa;
- in data 7 ottobre 2009 è stata costituita la società AnsaldoBreda France SAS che entra a far parte dell'area di consolidamento con il metodo integrale;
- in data 19 ottobre 2009 è stata costituita la società Meccanica Reinsurance SA che entra a far parte dell'area di consolidamento con il metodo integrale;
- in data 21 dicembre 2009 la società Global Aeronautica LLC è stata deconsolidata a seguito della cessione a terzi;
- in data 28 dicembre 2009 la società SELEX Sensors and Airborne Systems Spa è stata deconsolidata a seguito della cancellazione dal Registro delle Imprese;
- a partire dal 1° gennaio 2010 la società Quadrics Ltd (in liq.), consolidata fino al bilancio 2009 con il metodo del patrimonio netto, viene deconsolidata;
- in data 1° gennaio 2010 le società Alenia Composite Spa e Alenia Aeronavali Spa sono state fuse per incorporazione nella Alenia Aeronautica Spa;
- in data 1° gennaio 2010 le società DRS Intelligence & Avionic Solutions Inc e DRS Codem Systems Inc sono state fuse per incorporazione nella DRS Icas LLC;
- in data 1° gennaio 2010 le società DRS C3&A Intermediary LLC e DRS Data & Imaging Systems Inc sono state fuse per incorporazione nella DRS C3 & Aviation Company;
- in data 1° gennaio 2010 il consorzio CISDEG è diventato una Società per azioni ed entra a far parte dell'area di consolidamento con il metodo del patrimonio netto;
- in data 1° gennaio 2010 la società AgustaWestland Politecnico Advanced Rotorcraft, consolidata fino al 31.12.2009 con il metodo del patrimonio netto, viene consolidata con il metodo integrale;
- in data 1° gennaio 2010 la società Sogeli Spa, consolidata con il metodo del patrimonio netto, è stata fusa per incorporazione nella SO.GE.PA. Spa;
- in data 29 gennaio 2010 è stato acquistato il gruppo Wytwornia Sprzetu Komunikacyjnego "PZL - SWIDNIK" Spolka Akcyjna (PZL - SWIDNIK) che entra a far parte dell'area di consolidamento con il metodo integrale;

- in data 5 marzo 2010 è stata acquisita la società Lasertel Inc che entra a far parte dell'area di consolidamento con il metodo integrale;
- in data 11 marzo 2010 Ansaldo STS SpA ha partecipato alla costituzione della società Kazakhstan TZ-AnsaldoSTS Italy LLP che entra a far parte dell'area di consolidamento con il metodo del patrimonio netto;
- in data 15 marzo 2010 è stata costituita la società SELEX Galileo Saudi Arabia Company Ltd che entra a far parte dell'area di consolidamento con il metodo del patrimonio netto;
- in data 1° aprile 2010 la società ISAF Srl è stata fusa in Telespazio SpA;
- in data 12 aprile 2010 la società Groupment Immobilier Aeronautique SA, consolidata fino al 31.12.2009 con il metodo del patrimonio netto, è stata deconsolidata a seguito della cessione a terzi;
- in data 13 aprile 2010 è stata acquisita la società Win Bluewater Services Private Limited che entra a far parte dell'area di consolidamento con il metodo del patrimonio netto;
- in data 1° giugno 2010 è stata costituita la società Finmeccanica Do Brasil Ltda che entra nell'area di consolidamento con il metodo del patrimonio netto;
- in data 8 giugno 2010 la società Mecfint (Jersey) SA è stata cancellata del registro delle imprese e da tale data è stata deconsolidata;
- in data 21 giugno 2010 la società Fata DTS Spa (in liq.) è stata cancellata dal registro delle imprese e da tale data è stata deconsolidata;
- in data 22 giugno 2010 la società Finmeccanica Finance SA è stata fusa in Aeromeccanica SA. Contestualmente la Aeromeccanica SA ha cambiato la denominazione sociale in Finmeccanica Finance SA;
- in data 30 giugno 2010 le società Vedecon GmbH, Vega Deutschland Management GmbH e Vega Deutschland GmbH & Co. KG sono state fuse in Vega Deutschland Holding GmbH. Contestualmente la Vega Deutschland Holding GmbH ha cambiato la denominazione sociale in Vega Deutschland GmbH;
- in data 11 agosto 2010 la società Thomassen Service Australia PTY Ltd è stata cancellata dal registro delle imprese e da tale data è stata deconsolidata;
- in data 27 settembre 2010 è stata costituita la società DRS Condor Holdco LLC, che entra nell'area di consolidamento con il metodo integrale.

Nel corso del 2010 le seguenti società sono state poste in liquidazione:

- Ote Mobile Technologies Ltd;
- Davies Industrial Communications Ltd;
- SELEX Communications Secure Systems Ltd;
- SELEX Communications (International) Ltd;
- Scuola ICT Srl;
- Immobiliare Fonteverde Srl;
- I.M.Intermetro Spa;
- Elsacom Spa.

Nel corso del 2010 le seguenti società hanno cambiato denominazione sociale:

- SELEX Sistemi Integrati Inc in SELEX Systems Integration Inc;
- Galileo Avionica Spa in SELEX Galileo Spa;
- SELEX Sensors and Airborne Systems Ltd in SELEX Galileo Ltd;
- SELEX Sensors and Airborne Systems Infrared Ltd in SELEX Galileo Infrared Ltd;
- SELEX Sensors and Airborne Systems Electro Optics (Overseas) Ltd in SELEX Galileo Electro Optics (Overseas) Ltd;
- Selex Sensors and Airborne Systems (US) Inc. in Selex Galileo Inc.;
- SELEX Sensors and Airborne Systems (Projects) Ltd in SELEX Galileo (Projects) Ltd;
- Aeromeccanica SA in Finmeccanica Finance SA;
- Vega Deutschland Holding GmbH in Vega Deutschland GmbH.

7. VARIAZIONI SIGNIFICATIVE DEI CAMBI ADOTTATI

Sempre con riferimento alla comparabilità dei dati, si segnala anche che i primi nove mesi del 2010 sono stati caratterizzati da variazioni dell'euro nei confronti delle principali valute di interesse del Gruppo. In particolare, i rapporti di conversione al 30 settembre 2010 e medi del periodo hanno evidenziato, per le monete più significative, le seguenti variazioni rispetto al 2009: cambi finali del periodo (euro/dollaro USA -5,26%

e euro/lira sterlina -3,17%); cambi medi del periodo (euro/dollaro USA -3,58% e euro/lira sterlina -3,24%).

In particolare i cambi adottati per le valute più significative per il Gruppo sono:

	Al 30 settembre 2010		Al 31 dicembre 2009	Al 30 settembre 2009	
	medio del periodo	finale del periodo	finale dell'esercizio	medio del periodo	finale del periodo
Dollaro U.S.A.	1,31609	1,36480	1,44060	1,36498	1,46430
Lira Sterlina	0,85779	0,85995	0,88810	0,88649	0,90930

8. INFORMATIVA DI SETTORE

I settori operativi sono stati identificati dal *Management*, coerentemente con il modello di gestione e controllo utilizzato, con i settori di business nei quali il Gruppo opera: Elicotteri, Elettronica per la Difesa e Sicurezza, Aeronautica, Spazio, Sistemi di Difesa, Energia, Trasporti e Altre attività.

Per un'analisi maggiormente dettagliata dei principali programmi, delle prospettive e degli indicatori gestionali di riferimento per ciascun segmento si rimanda alla Relazione intermedia sulla gestione.

Il Gruppo valuta l'andamento dei propri settori operativi e l'allocazione delle risorse finanziarie sulla base dei ricavi e dell'EBITA *Adjusted* (si veda anche il paragrafo "Indicatori alternativi di performance non-GAAP" inserito nella Relazione sull'andamento della gestione).

I risultati dei segmenti al 30 settembre 2010, a confronto con quelli del corrispondente periodo dell'esercizio precedente, sono i seguenti:

	Elicot- teri	Elettro- nica per la Difesa e Sicurezza	Aeronau- tica	Spazio	Sistemi di Difesa	Energia	Traspor- ti	Altre attività	Elisioni	Totale
<u>Per i nove mesi chiusi</u>										
<u>al 30.09.2010</u>										
Ricavi	2.556	4.978	1.857	616	802	994	1.373	159	(411)	12.924
<i>di cui da altri settori</i>	<i>120</i>	<i>537</i>	<i>493</i>	<i>15</i>	<i>95</i>	<i>-</i>	<i>52</i>	<i>72</i>	<i>(411)</i>	973
EBITA <i>Adjusted</i>	252	426	71	15	61	92	57	(118)	-	856
Investimenti	114	161	210	30	24	24	33	13	-	609
<hr/>										
	Elicot- teri	Elettro- nica per la Difesa e Sicurezza	Aeronau- tica	Spazio	Sistemi di Difesa	Energia	Traspor- ti	Altre attività	Elisioni	Totale
<u>Per i nove mesi</u>										
<u>chiusi al 30.09.2009</u>										
Ricavi	2.499	4.526	1.768	639	767	1.216	1.328	301	(404)	12.640
<i>di cui da altri settori</i>	<i>34</i>	<i>461</i>	<i>563</i>	<i>18</i>	<i>110</i>	<i>1</i>	<i>99</i>	<i>92</i>	<i>(404)</i>	974
EBITA <i>Adjusted</i>	237	394	120	19	58	114	60	(117)	-	885
Investimenti	103	168	305	24	32	43	20	7	-	702

La porzione di attivo fisso riferibile a immobilizzazioni immateriali, materiali e investimenti immobiliari, attribuita ai segmenti al 30 settembre 2010 e al 31 dicembre 2009, è la seguente:

	Elicotteri	Elettro- nica per la Difesa e Sicurezza	Aeronau- tica	Spazio	Sistemi di Difesa	Energia	Trasporti	Altre attività	Elisioni	Totale
<u>30.09.2010</u>										
Attivo fisso	2.358	5.674	2.084	504	590	196	312	275	-	11.993
<u>31.12.2009</u>										
Attivo fisso	2.182	5.455	2.004	496	595	189	296	275	-	11.492

La riconciliazione tra l'EBITA *Adjusted* e il risultato prima delle imposte, dei proventi e oneri finanziari e dei riflessi delle partecipazioni valutate secondo il metodo del patrimonio netto ("EBIT") per i periodi presentati è la seguente:

	Elicot- teri	Elettro- nica per la Difesa e Sicurezza	Aeronau- tica	Spazio	Sistemi di Difesa	Energia	Traspor- ti	Altre attività	Totale
<u>Per i nove mesi chiusi al 30.09.2010</u>									
EBITA Adjusted	252	426	71	15	61	92	57	(118)	856
<i>Impairment</i>									
Ammortamenti immobilizzazioni immateriale acquisite in sede di <i>business combination</i>	6	57	-	-	1	-	-	-	64
Costi di ristrutturazione	12	8	1	-	2	-	1	-	24
EBIT	234	361	70	15	58	92	56	(118)	768
<u>Per i nove mesi chiusi al 30.09.2009</u>									
EBITA Adjusted	237	394	120	19	58	114	60	(117)	885
<i>Impairment</i>									
Ammortamenti immobilizzazioni immateriale acquisite in sede di <i>business combination</i>	6	53	-	1	1	-	-	-	61
Costi di ristrutturazione	-	2	1	3	2	-	2	-	10
EBIT	231	339	119	15	55	114	58	(117)	814

9. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI

Il dettaglio delle immobilizzazioni immateriali è il seguente:

	<u>30.09.2010</u>	<u>31.12.2009</u>
Avviamento	6.076	5.821
Costi di sviluppo	692	624
Oneri non ricorrenti	623	545
Concessione di licenze e marchi	112	119
Acquisite per aggregazioni aziendali	952	975
Altre	310	283
Totale immobilizzazioni immateriali	<u>8.765</u>	<u>8.367</u>

I movimenti più significativi hanno riguardato, in particolare:

- un incremento netto dell'avviamento (€mil. 255) dovuto principalmente, oltre alle operazioni di aggregazione aziendale commentate nella Nota 11, alle differenze positive di traduzione sugli avviamenti riferibili ad attività denominate in sterline e dollari statunitensi;
- gli ammortamenti per €mil. 190 (€mil. 192 al 30.09.09) (Nota 25);
- gli investimenti per complessivi €mil. 267 (€mil. 345 al 30.09.09), così dettagliati:

	<u>Per i nove mesi chiusi al 30 settembre</u>	
	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Costi di sviluppo	107	156
Oneri non ricorrenti	95	122
Concessione di licenze e marchi	7	7
Altre	58	60
Totale immobilizzazioni immateriali	<u>267</u>	<u>345</u>

Risultano in essere, inoltre, impegni di acquisto di immobilizzazioni immateriali per €mil. 21 (€mil. 23 al 31.12.09).

10. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI

Il dettaglio delle immobilizzazioni materiali è il seguente:

	<u>30.09.2010</u>	<u>31.12.2009</u>
Terreni e fabbricati	1.197	1.174
Impianti e macchinari	705	666
Attrezzature	662	657
Altre	664	628
Totale immobilizzazioni materiali	<u>3.228</u>	<u>3.125</u>

I movimenti più significativi hanno riguardato, oltre alle differenze positive di traduzione riferibili principalmente alle attività denominate in sterline e dollari statunitensi, in particolare:

- gli ammortamenti per €mil. 285 (€mil. 264 al 30.09.09);
- la variazione del perimetro di consolidamento per l'apporto del gruppo polacco PZL - SWIDNIK per €mil. 41;
- gli investimenti per complessivi €mil. 342 (€mil. 357 al 30.09.09) così dettagliati:

	<u>Per i nove mesi chiusi al 30 settembre</u>	
	<u>2010</u>	<u>2009</u>
Terreni e fabbricati	11	19
Impianti e macchinari	42	32
Attrezzature	60	53
Altre	229	253
Totale immobilizzazioni materiali	<u>342</u>	<u>357</u>

Il valore delle immobilizzazioni include €mil. 59 (€mil. 58 al 31.12.09) relativi a beni detenuti per effetto di contratti qualificabili come leasing finanziario, nonché, nella voce "altre", gli aeromobili di proprietà del gruppo GIE ATR e i velivoli per i quali, pur essendo stati conclusi contratti di cessione con clienti terzi, non sono stati considerati realizzati i presupposti, in termini di trasferimento sostanziale dei rischi connessi con la proprietà, per la rilevazione contabile dell'operazione di cessione per €mil. 69 (€mil. 98 al 31.12.09) e gli elicotteri di proprietà del gruppo AgustaWestland per €mil. 38 (€mil.25 al 31.12.09).

Risultano in essere, inoltre, impegni di acquisto di immobilizzazioni materiali per €mil.78 (€mil. 130 al 31.12.09).

11. AGGREGAZIONI DI IMPRESE

Nel corso del periodo in esame è stato perfezionato l'acquisto, da parte di AgustaWestland, del gruppo PZL - SWIDNIK, a oggi partecipato al 93,87% (il Gruppo possedeva il 6,2% al 31 dicembre 2009), con un esborso, al netto della cassa acquisita, pari a €mil. 77 (a cui si aggiungono costi correlati all'acquisizione addebitati al conto economico separato per complessivi €mil. 15) oltre all'assunzione di debiti finanziari pari a €mil. 38. La SELEX Galileo Ltd ha, inoltre, acquisito il 100% della società americana Lasertel Inc. L'effetto complessivo sulla situazione patrimoniale e sul *cash-flow* è stato il seguente:

<i>€milioni</i>	<i>Fair Value provvisori</i>		
	<i>PZL - SWIDNIK</i>	<i>Lasertel</i>	<i>Cash-flow</i>
Disponibilità liquide	5		
Capitale circolante netto	(3)	3	
Immobilizzazioni materiali e immateriali	54	3	
Crediti per imposte differite, netti	6		
Debiti finanziari	(38)		
Interessi di minoranza	(2)		
<i>Attività nette acquisite</i>	<u>22</u>	<u>6</u>	
Quota di competenza del Gruppo	<u>21</u>	<u>6</u>	
Prezzo pagato	82	6	88
Prezzo pagato per la quota acquisita nel 2009	7		
Cassa acquisita			(5)
Costi correlati all'acquisizione			15
Costo totale dell'acquisizione	<u>89</u>	<u>6</u>	<u>98</u>
Avviamento derivante dall'acquisizione	68	-	

Al riguardo si segnala che il processo di identificazione del *fair value* delle attività e passività acquisite non si è ancora completato, così come previsto dall'IFRS3; pertanto,

il *fair value* delle singole attività e passività, così come il valore residuale oggi attribuito ad avviamento, potrebbe risultare differente al termine del processo di allocazione.

Nel corso del corrispondente periodo dell'esercizio precedente il Gruppo aveva acquisito, tramite la propria controllata DRS Signal Solutions, la Soneticom Inc., società americana attiva nel settore delle telecomunicazioni militari. L'esborso di cassa a carico dei primi nove mesi del 2009 include, inoltre, il pagamento di costi residui di transazione sull'acquisizione DRS.

Gli effetti complessivi delle operazioni completate nei due periodi a confronto sono stati i seguenti:

<i>€ milioni</i>	<i>2010</i>		<i>2009</i>	
	Goodwill	Effetto di cassa	Goodwill	Effetto di cassa
Acquisizione PZL - SWIDNIK	68	92	-	-
Altre acquisizioni	-	6	9	23
Totale	68	98	9	23

12. CREDITI E ALTRE ATTIVITÀ NON CORRENTI

	<i>30 settembre 2010</i>	<i>31 dicembre 2009</i>
Finanziamenti a terzi	58	69
Depositi cauzionali	24	26
Crediti per cessioni in leasing finanziario	5	3
Crediti per interventi L. 808/85 differiti	78	62
Attività nette piani a benefici definiti (Nota 19)	-	11
Crediti finanziari verso parti correlate (Nota 22)	10	12
Altri	31	29
Crediti non correnti	206	212
Risconti	21	4
Investimenti in partecipazioni	316	343
Oneri non ricorrenti in attesa di interventi L.808/1985	280	232
Altri crediti verso parti correlate (Nota 22)	1	-
Attività non correnti	618	579
Totale altre attività non correnti	824	791

I crediti per cessioni in leasing finanziario sono relativi alle operazioni qualificabili come leasing finanziario poste in essere dal GIE ATR nelle quali il Gruppo si configura come locatore: in questo caso l'aeromobile oggetto del contratto viene rimosso dall'attivo e sostituito dal credito, con accredito graduale dei relativi proventi finanziari sulla base della durata del contratto di leasing, utilizzando il tasso di interesse effettivo applicabile al contratto.

La voce crediti per interventi L. 808/85 differiti include i crediti verso il Ministero dello Sviluppo Economico relativi al valore attuale degli interventi L. 808/85 su progetti di sicurezza nazionale e assimilati il cui incasso risulta differito. La quota il cui incasso è previsto entro 12 mesi €mil. 23 (€mil. 35 al 31.12.2009) è classificata tra le altre attività correnti (Nota 15). La voce oneri non ricorrenti in attesa di interventi L.808/85 include, invece, la quota parte di oneri non ricorrenti sostenuta su programmi già ammessi ai benefici della L. 808/85 e classificati come funzionali alla sicurezza nazionale, per i quali si è in attesa dell'accertamento, da parte dell'Ente erogante, della congruità di tali costi. Successivamente al perfezionamento dei presupposti giuridici di iscrizione del credito verso il Ministero, il valore iscritto viene riclassificato tra i crediti (correnti o non correnti, sulla base del piano previsto di erogazione). Il valore evidenziato nella presente voce viene determinato sulla base di una stima operata dal *management* che tenga conto sia della ragionevole probabilità dell'ottenimento dei fondi che degli effetti derivanti dal *time value* nel caso in cui l'ottenimento degli stessi risulti differito in più esercizi.

Gli investimenti in partecipazioni si decrementano principalmente per effetto del consolidamento del gruppo "PZL-Swidnik" (€mil. 7), delle svalutazioni (€mil. 14) e dei dividendi ricevuti (€mil. 10).

13. CREDITI COMMERCIALI INCLUSI I LAVORI IN CORSO NETTI

	<u>30.09.2010</u>	<u>31.12.2009</u>
Crediti	4.808	4.433
<i>Impairment</i>	(194)	(188)
Crediti verso parti correlate (Nota 22)	467	523
	<u>5.081</u>	<u>4.768</u>
Lavori in corso (lordi)	9.699	8.499
Acconti da committenti	(4.897)	(4.786)
Lavori in corso (netti)	<u>4.802</u>	<u>3.713</u>
Totale crediti commerciali e lavori in corso netti	<u>9.883</u>	<u>8.481</u>

I crediti commerciali verso parti correlate si riferiscono, in particolare, a società collegate, a società o consorzi capofila di programmi di grandi dimensioni cui il Gruppo partecipa, oltre alla quota non elisa dei crediti verso joint venture. Tra questi i rapporti più significativi sono relativi a: Eurofighter (programma EFA) per €mil. 87 (€mil. 81 al 31.12.09) per contratti relativi alla realizzazione di semiali e tronco posteriore di fusoliere di velivoli e per contratti di assemblaggio di velivoli destinati all'Aeronautica Militare italiana; alla società Consortile Iveco/Oto Melara per €mil. 39 (€mil. 55 al 31.12.09) per la produzione e l'assistenza post vendita di mezzi terrestri per difesa e sicurezza (attualmente sono in corso le attività produttive relative ai contratti VBM Freccia e veicolo semovente PZH2000 per l'Esercito italiano); alla società Metro 5 per €mil. 17 (€mil. 34 al 31.12.2009) relativi alla progettazione, costruzione e gestione della nuova linea 5 della Metropolitana di Milano; alla società Orizzonte-Sistemi Navali per €mil. 21 (€mil. 21 al 31.12.09) relativi al programma FREMM; alla società NH Industries per €mil. 35 (€mil. 18 al 31.12.09), relativi a transazioni per la vendita finale dell'elicottero NH90 e alla società Abruzzo Engineering per €mil. 20 (€mil. 17 al 31.12.09) relativi al progetto per la realizzazione di infrastrutture regionali funzionali alla risoluzione del *Digital Divide*, commissionati dalla regione Abruzzo.

14. DERIVATI

La tabella seguente dettaglia la composizione delle poste patrimoniali relativa agli strumenti derivati:

	30.09.2010		31.12.2009	
	Attivo	Passivo	Attivo	Passivo
Strumenti <i>forward</i> su cambi	148	138	86	64
Strumenti opzionali su cambi	9	4	-	5
<i>Embedded derivative</i>	40	-	58	-
<i>Interest rate swap</i>	125	10	42	19
Strumenti opzionali su STM	-	-	-	-
Altri derivati di <i>equity</i>	7	7	7	-
	329	159	193	88

La variazione di *fair value* degli strumenti *forward* è prevalentemente dovuta alla volatilità del dollaro statunitense rispetto all'euro: infatti il rapporto di cambio da 1,4406 al 31 dicembre 2009 si è attestato a 1,2271 al 30 giugno 2010 per poi raggiungere 1,3648 al 30 settembre 2010.

Gli *Interest rate swap*, per complessivi €mil. 1.200 di nozionale, sono posti in essere a copertura di parte delle emissioni obbligazionarie. La variazione di *fair value* è principalmente influenzata dagli attuali favorevoli differenziali fra i tassi fissi a lungo termine e i tassi variabili a breve termine.

Il valore relativo all'*embedded derivative* si riferisce a contratti commerciali denominati in valuta differente da quella delle parti contrattualmente coinvolte e da quella generalmente utilizzata nei mercati di riferimento. Tale componente viene separata dal contratto commerciale e valutata a *fair value* a conto economico.

Nell'ambito del contratto della cessione di STM (avvenuta in data 22 dicembre 2009), Finmeccanica beneficiava di un meccanismo di aggiustamento prezzo (*earn-out*) - relativamente a n. 29.768.850 azioni - pari al 50% dell'eventuale differenza positiva tra

il prezzo medio del titolo STM, calcolato nei 66 giorni precedenti il 17 marzo 2011 e €7,00. Ciò ha determinato, nel 2009, l'iscrizione di un derivato il cui *fair value* era positivo per €nil. 7. Nel corso del primo trimestre 2010, Finmeccanica ha provveduto a cedere sul mercato una opzione speculare al fine di consolidare quanto valutato nel precedente esercizio. Questa operazione ha portato all'iscrizione di un derivato a compensazione del precedente.

15. ALTRE ATTIVITÀ CORRENTI

	<u>30.09.2010</u>	<u>31.12.2009</u>
Crediti per imposte sul reddito	177	142
Attività disponibili per la vendita	1	11
Altre attività correnti:	745	606
<i>Risconti attivi - quote correnti</i>	<i>111</i>	<i>104</i>
<i>Crediti per contributi</i>	<i>78</i>	<i>69</i>
<i>Crediti verso dipendenti e istituti di previdenza</i>	<i>48</i>	<i>32</i>
<i>Crediti per imposte indirette</i>	<i>272</i>	<i>198</i>
<i>Crediti per interventi L. 808/85 differiti</i>	<i>23</i>	<i>35</i>
<i>Partecipazioni</i>	<i>1</i>	<i>1</i>
<i>Altri crediti verso parti correlate (Nota 22)</i>	<i>25</i>	<i>9</i>
<i>Altre attività</i>	<i>187</i>	<i>158</i>
Totale altre attività correnti	<u>923</u>	<u>759</u>

La voce crediti per interventi L. 808/85 differiti include i crediti verso il Ministero dello Sviluppo Economico relativi agli interventi *ex lege* 808/85 su progetti di sicurezza nazionale e assimilati, il cui incasso è previsto entro 12 mesi. Le quote con scadenza differita sono classificate nei crediti e altre attività non correnti (Nota 12).

Le altre attività includono, tra gli altri, crediti per rimborsi assicurativi per €nil. 3 (€nil.20 al 31.12.09), nonché anticipi diversi per €nil. 9 (€nil. 13 al 31.12.09) e crediti per contenziosi per €nil. 5 (€nil. 6 al 31.12.09).

16. PATRIMONIO NETTO

	Numero azioni ordinarie	Valore nominale €mil.	Azioni proprie €mil.	Costi sostenuti al netto effetto fiscale €mil.	Totale €mil.
Azioni in circolazione	578.150.395	2.544	-	(19)	2.525
Azioni proprie	(1.144.077)	-	(13)	-	(13)
<i>31 dicembre 2009</i>	<u>577.006.318</u>	<u>2.544</u>	<u>(13)</u>	<u>(19)</u>	<u>2.512</u>
Riacquisto azioni proprie, al netto della quota ceduta	-	-	-	-	-
<i>30 settembre 2010</i>	<u>577.006.318</u>	<u>2.544</u>	<u>(13)</u>	<u>(19)</u>	<u>2.512</u>
<i>così composto:</i>					
Azioni in circolazione	578.150.395	2.544	-	(19)	2.525
Azioni proprie	(1.144.077)	-	(13)	-	(13)
	<u>577.006.318</u>	<u>2.544</u>	<u>(13)</u>	<u>(19)</u>	<u>2.512</u>

Il capitale sociale della Capogruppo, interamente sottoscritto e versato, è rappresentato da azioni ordinarie del valore nominale di euro 4,40.

Al 30 settembre 2010 il Ministero dell'Economia e delle Finanze possedeva il 30,204% circa delle azioni, Capital Research and Management Co. possedeva il 4,879% circa delle azioni e BlackRock Investment Management (UK) Limited possedeva il 2,246% circa delle azioni.

Il prospetto della movimentazione delle Altre riserve e del Patrimonio di Terzi è riportato nella sezione dei prospetti contabili.

Di seguito è riportato il dettaglio degli effetti fiscali relativi alle voci degli utili e perdite rilevati nel patrimonio netto:

	<i>Gruppo</i>			<i>Interessi di terzi</i>		
	Valore ante imposte	Effetto fiscale	Valore al netto dell'effetto fiscale	Valore ante imposte	Effetto fiscale	Valore al netto dell'effetto fiscale
Attività finanziarie disponibili per la vendita	-	-	-	-	-	-
Utili (perdite) attuariali su piani a benefici definiti	(94)	17	(77)	(1)	-	(1)
Variazione <i>cash-flow hedge</i>	(42)	12	(30)	1	(1)	-
Differenza di traduzione	179	-	179	7	-	7
Totale	43	29	72	7	(1)	6

17. DEBITI FINANZIARI

	<u>30.09.2010</u>	<u>31.12.2009</u>
Obbligazioni	4.150	4.476
Debiti verso banche	1.429	913
Debiti per leasing finanziari	3	4
Debiti finanziari verso parti correlate (Nota 22)	710	679
Altri debiti finanziari	236	436
Totale debiti finanziari	6.528	6.508
Di cui:		
Corrente	1.911	1.904
Non corrente	4.617	4.604

Il decremento del valore delle obbligazioni è sostanzialmente riferibile all'effetto netto derivante dal rimborso del prestito obbligazionario (*Exchangeable*) in azioni STM di €mil. 501, giunto alla naturale scadenza, e dall'apprezzamento del dollaro statunitense nei confronti dell'euro registrato alla fine del periodo.

L'incremento dei debiti verso banche è dovuto, sostanzialmente, all'effetto netto conseguente al rimborso della *Revolving Credit Facility*, linea di credito derivante dalla trasformazione dell'ultima *tranche* (*tranche C*) del *Senior Term Loan Facility* originariamente stipulato in occasione dell'acquisizione della società americana DRS (vedi anche sezione Operazioni finanziarie), all'utilizzo del finanziamento concesso a

Finmeccanica dalla Banca Europea degli Investimenti (BEI) (vedi anche sezione Operazioni finanziarie) e all'utilizzo delle linee di credito a breve termine volte a finanziare le attività del Gruppo.

Il decremento degli altri debiti finanziari è conseguente all'effetto netto dei rimborsi operati nel periodo e della variazione dell'area di consolidamento per l'apporto del gruppo polacco PZL - SWIDNIK.

Nella voce debiti finanziari verso parti correlate di €mil. 710 (€mil. 679 al 31.12.09) è incluso il debito di €mil. 638 (€mil. 646 al 31.12.09) di società del Gruppo verso le joint venture MBDA e Thales Alenia Space, per la quota non consolidata, oltre a debiti per €mil. 68 (€mil. 23 al 31.12.09) verso la società Eurofighter, posseduta per il 21% da Alenia Aeronautica, che, in virtù dell'accordo di tesoreria in essere, distribuisce fra gli stessi le eccedenze di cassa di volta in volta disponibili.

Si riportano di seguito le informazioni finanziarie richieste dalla comunicazione CONSOB n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006:

<i>€ milioni</i>	<u>30.09.2010</u>	<u>31.12.2009</u>
Disponibilità liquida	(860)	(2.630)
Titoli detenuti per la negoziazione	(1)	(11)
LIQUIDITA'	(861)	(2.641)
CREDITI FINANZIARI CORRENTI	(770)	(797)
Debiti bancari correnti	815	200
Parte corrente dell'indebitamento non corrente	272	713
Altri debiti finanziari correnti	824	991
INDEBITAMENTO FINANZIARIO CORRENTE	1.911	1.904
INDEBITAMENTO FINANZIARIO CORRENTE NETTO (DISPONIBILITA')	280	(1.534)
Debiti bancari non correnti	614	713
Obbligazioni emesse	3.878	3.763
Altri debiti non correnti	125	128
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NON CORRENTE	4.617	4.604
INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO	4.897	3.070

18. FONDI PER RISCHI E ONERI

	<i>30 settembre 2010</i>		<i>31 dicembre 2009</i>	
	Non correnti	Correnti	Non correnti	Correnti
Garanzie prestate	22	33	24	34
Ristrutturazione	9	14	12	15
Penali	62	20	62	20
Garanzie prodotti	106	126	106	117
Altri	177	402	160	409
	376	595	364	595

Gli "Altri fondi rischi e oneri" sono pari complessivamente a €mil. 579 (€mil. 569 al 31.12.09) e riguardano in particolare:

- il fondo rischi su attività del GIE ATR per €mil. 68 invariato rispetto al 31.12.09;
- il fondo per rischi e oneri contrattuali per €mil. 80 (€mil. 84 al 31.12.09) relativo, in particolare, alle attività dei settori Elettronica per la Difesa e Sicurezza, Spazio, Sistemi di Difesa e Altre Attività;
- il fondo rischi su partecipazioni per €mil. 17 (€mil. 15 al 31.12.09);
- il fondo imposte per €mil. 75 (€mil. 72 al 31.12.09);
- il fondo vertenze con i dipendenti e ex dipendenti per €mil. 29 (€mil. 30 al 31.12.09);
- il fondo rischi contenziosi in corso per €mil. 121 (€mil. 96 al 31.12.09);
- il fondo rischi per costi a finire su commesse per €mil. 22 (€mil. 36 al 31.12.09);
- altri fondi diversi per €mil. 167 (€mil. 168 al 31.12.09).

Relativamente agli accantonamenti per rischi necessita notare che l'attività delle società del Gruppo Finmeccanica si rivolge a settori e mercati ove molte problematiche, sia attive sia passive, sono risolte soltanto dopo un significativo lasso di tempo, specialmente nei casi in cui la controparte è rappresentata da committenza pubblica.

Ovviamente, in applicazione dei principi contabili di riferimento, sono state accantonate le passività per rischi probabili e quantificabili. Viceversa, allo stato delle attuali conoscenze, per altre controversie nelle quali il Gruppo è soggetto passivo, non è stato effettuato alcun accantonamento specifico, in quanto si ritiene, ragionevolmente, che tali controversie possano essere risolte in maniera soddisfacente e senza significativi riflessi sul risultato.

Di seguito vengono evidenziate le situazioni, menzionate ai fini di una corretta informativa, che registrano variazioni rispetto a quanto già segnalato in sede di predisposizione del bilancio 2009, cui si rimanda per una più ampia illustrazione:

Si segnalano in particolar modo:

- il contenzioso intrapreso dalla *ex* Oto Melara SpA, poi incorporata in Finmeccanica nel 2001, in relazione all'avviso di rettifica IVA per l'anno 1988 per €mil.11 circa con il quale l'Amministrazione Finanziaria ha - principalmente - contestato una presunta indetraibilità dell'IVA assolta sui canoni corrisposti nell'ambito di un contratto di *lease back* erroneamente assimilato dall'Erario a un'operazione finanziaria (esente IVA). Mentre i giudici di primo e secondo grado si sono entrambi pronunciati a favore della società, la Commissione Tributaria Centrale ha invece accolto il ricorso dell'ufficio con decisione depositata nel mese di ottobre 2009. La società impugnerà la predetta decisione ritenendo, anche sulla base della giurisprudenza consolidata e dell'orientamento espresso dalla stessa Amministrazione Finanziaria, che vi siano fondati motivi per vedere accolte le proprie ragioni. A seguito della sentenza della Commissione Tributaria Centrale, l'Amministrazione Finanziaria ha notificato alla società una cartella esattoriale per complessivi €mil. 12 circa contenente l'iscrizione a ruolo della somma oggetto di contestazione, oltre sanzioni e interessi; la società si è a sua volta attivata per ottenere l'annullamento della predetta cartella;

- o il contenzioso intrapreso da SO.GE.PA. SpA nei confronti dell’Agenzia delle Entrate di Roma 4 avverso un avviso di accertamento ai fini delle IIDD e IRAP per l’anno 2001 contenente la richiesta di complessivi €mil. 18 circa a titolo di maggiori imposte, sanzioni e interessi. La pretesa erariale, notificata il 27 dicembre 2006, trae origine da una verifica fiscale conclusasi nel 2004 a carico della ALS SpA, società del Gruppo Finmeccanica incorporata da SO.GE.PA. nel corso del 2006, nella quale i verbalizzanti - senza muovere alcun rilievo formale - si erano limitati a segnalare all’ufficio finanziario competente all’accertamento possibili violazioni nell’applicazione della normativa in tema di valutazione fiscale delle rimanenze di lavori in corso nell’ambito della commessa pluriennale avente a oggetto la fornitura e messa in orbita del satellite Atlantic Bird1 acquisita nel 2000. In particolare, tale segnalazione muoveva dalla circostanza che la società avesse contabilizzato negli anni le suddette rimanenze secondo la c.d. “percentuale di completamento” (individuata con il metodo del *cost to cost*) rendendo irrilevanti le liquidazioni e i pagamenti ricevuti *medio tempore* al raggiungimento delle varie *milestone* in quanto contrattualmente non rappresentanti liquidazioni aventi natura definitiva e portando quindi a ricavo (e dunque a tassazione) l’intero importo delle rimanenze soltanto al momento del passaggio di proprietà del satellite avvenuto nel 2002, una volta intervenuta, come da contratto, l’accettazione in orbita del satellite da parte del committente; di contro, i verbalizzanti invitavano l’ufficio finanziario competente a valutare se dalla documentazione contrattuale non fosse invece stato possibile evincersi come le varie *milestone* avrebbero in realtà potuto ricondursi a Stati Avanzamento Lavori (SAL), così da includere nella valutazione fiscale delle rimanenze di lavori in corso i pagamenti ricevuti in base al raggiungimento dei predetti SAL, indipendentemente dagli importi contabilizzati in bilancio, nel presupposto che l’oggetto del contratto fosse stato suddivisibile in singoli lotti “autonomi” dove ciascun pagamento avrebbe rappresentato una liquidazione dei corrispettivi in via definitiva.

Gli uffici finanziari, recependo quanto segnalato dai verificatori e senza dunque svolgere alcuna ulteriore analisi nel merito, pur trattandosi di un rapporto contrattuale assai articolato e complesso, hanno proceduto a emettere il suddetto atto impositivo nei confronti della società. Con sentenza depositata nel mese di

ottobre 2008 il giudice di prime cure ha accolto il ricorso della società. La Commissione Tributaria Regionale, invece, con sentenza depositata nel mese di settembre 2010, ha accolto l'appello dell'Ufficio. La società sta al momento valutando le azioni più opportune per resistere a una pretesa erariale che reputa infondata;

- il contenzioso intrapreso da Telespazio SpA nei confronti dell'Agenzia delle Entrate di Roma 4 avverso un avviso di accertamento ai fini delle IIDD per l'anno 2000 contenente la richiesta di complessivi €mil. 30 circa a titolo di maggiori imposte, sanzioni e interessi. L'atto impositivo, notificato in data 27 novembre 2006, trae origine da una verifica fiscale conclusasi nel 2001 nella quale l'Amministrazione Finanziaria ha contestato la deducibilità della perdita su crediti vantati verso un soggetto estero realizzata da Telespazio SpA nell'ambito di una cessione *pro soluto* posta in essere dopo essere risultati vani i molteplici tentativi esperiti per il recupero dei suddetti crediti. In particolare l'Amministrazione, reputando insufficienti le azioni intraprese dalla società per l'incasso coattivo dei crediti e dunque insufficiente il riscontro circa la solvibilità o meno del debitore estero, ha ritenuto che non sussistessero in specie i requisiti di certezza e precisione previsti dalla normativa per accordare l'integrale deducibilità della perdita, indipendentemente dalla circostanza che tale perdita fosse stata definitivamente realizzata da Telespazio SpA nell'ambito della cessione pro soluto dei crediti giacché tale cessione di per sé garantisce certezza soltanto della perdita giuridica del credito, ma non anche di quella economica. Con sentenza depositata il 25 settembre 2008 il giudice di *prime cure* ha accolto il ricorso della società. La sentenza è stata impugnata dall'Amministrazione Finanziaria e la Commissione Tributaria regionale ha respinto l'appello dell'ufficio con sentenza depositata in data 30 marzo 2010. Pendono i termini per un eventuale ricorso in Cassazione dell'Amministrazione Finanziaria;
- in relazione ai lavori per la realizzazione della linea 6 della Metropolitana di Napoli, nel 1995 la Procura Regionale presso la Corte dei Conti ha promosso un giudizio di responsabilità nei confronti degli amministratori dell'Azienda Tranvie Autofilovie Napoli (ora Azienda Napoletana Mobilità) e dell'allora Ansaldo

Trasporti chiedendo a tutte le parti convenute il risarcimento in solido dei danni per un importo complessivo di circa €mil. 100. In primo grado la Corte dei Conti ha rigettato la domanda dichiarando il proprio difetto di giurisdizione. La Procura Regionale presso la Corte dei Conti ha impugnato la sentenza citando in giudizio Finmeccanica quale successore di Ansaldo Trasporti in forza della fusione intervenuta nel settembre 2001. La Società ha eccepito la propria carenza di legittimazione passiva in quanto il rapporto, prima della fusione, era stato conferito alla società Ansaldo Trasporti Sistemi Ferroviari (oggi Ansaldo STS), sulla quale ricadrebbero gli eventuali esiti negativi della vicenda. La Sezione d'Appello della Corte dei Conti, in data 20 marzo 2007, ha emesso la sentenza con la quale, in riforma della pronuncia di primo grado, ha dichiarato la sussistenza della giurisdizione contabile anche nei confronti degli ex amministratori di Ansaldo Trasporti e rinviato gli atti alla Sezione territoriale di primo grado per la decisione di merito. Tale sentenza è stata impugnata dinanzi alla Corte di Cassazione che, con sentenza del 18 luglio 2008 ha confermato la competenza giurisdizionale della Corte dei Conti. La Procura Generale della Corte dei Conti ha riassunto il giudizio dinanzi alla Sezione Giurisdizionale della Corte dei Conti per la Campania per la decisione di merito. Con sentenza resa in data 14 luglio 2010 la Corte dei Conti ha riconosciuto l'insussistenza del danno erariale e assolto tutti i convenuti;

- o nel maggio 2007 Finmeccanica è intervenuta volontariamente in un giudizio promosso dinanzi al Tribunale di Roma da Calyon SA (ora Credit Agricole Corporate and Investment Bank) contro l'Agenzia delle Entrate per ottenere la condanna della stessa al pagamento di un credito d'imposta di circa €mil. 71, oltre interessi per circa €mil. 34, cedute da Finmeccanica nel maggio 2004. L'Agenzia delle Entrate ha eccepito il difetto di legittimazione di Calyon per aver Finmeccanica, in epoca precedente, ceduto lo stesso credito d'imposta a Mediofactoring SpA (cessione poi risoltasi per mancato avveramento di condizione, con conseguente retrocessione del credito in capo a Finmeccanica) nonché la prescrizione del credito. Finmeccanica è intervenuta nel giudizio civile a favore di Calyon e a tutela di un interesse proprio legato all'eventuale e conseguente diritto di restituzione del credito da parte di Calyon.

In data 30 dicembre 2009 l'Amministrazione Finanziaria ha rimborsato il credito a Calyon, anche in virtù del positivo esito del giudizio in sede tributaria promosso parallelamente da Calyon.

All'udienza del 30 settembre 2010 il giudice ha cancellato la causa dal ruolo per una seconda mancata comparizione delle parti. Il giudizio si estinguerà salva riassunzione della causa nel termine di un anno.

- nel novembre 1997, la società spagnola Abengoa, in relazione a un appalto commissionato dall'Ente Elettrico di Porto Rico ("Prepa"), ha affidato ad Ansaldo Energia un contratto di sub-fornitura per i lavori di ripotenziamento della centrale elettrica di San Juan di Porto Rico. In relazione al contratto tra Abengoa e Prepa, la American International Insurance Company of Puerto Rico ("AIIP") del Gruppo AIG ha emesso a favore di Prepa un *Performance Bond* e un *Advanced Payment Bond* ciascuno del valore di US\$mil. 125, che Ansaldo Energia ha controgarantito in relazione alla propria attività di fornitura. Nel corso del 2000, Abengoa procedeva unilateralmente, senza informare Ansaldo Energia, a risolvere il proprio contratto e a citare in giudizio il committente presso il Tribunale di Porto Rico per il risarcimento dei danni asseritamente subiti. Prepa si è a sua volta costituita in giudizio, chiedendo la condanna di Abengoa al risarcimento dei danni e citando in giudizio AIIP per ottenere il pagamento dei *bond* emessi dalla stessa a garanzia della corretta esecuzione dei lavori. Ansaldo Energia non è parte di tale procedimento. Nel 2001, Ansaldo Energia ha promosso un arbitrato a Parigi per far dichiarare l'inadempimento contrattuale di Abengoa per aver questa proceduto alla risoluzione del contratto con Prepa senza averne dato preventiva informazione ad Ansaldo Energia. Il lodo, emesso nel marzo 2003, ha accolto le richieste di Ansaldo Energia. Al fine di evitare l'eventuale escussione della controgaranzia, Ansaldo Energia, in data 13 maggio 2005, ha promosso un'azione presso il Tribunale di Milano nei confronti di Abengoa, AIG e AIIP, per far dichiarare l'inefficacia della stessa e, in subordine, l'accertamento dell'importo della garanzia fino alla concorrenza di US\$mil. 36 e dell'operatività della manleva da parte di Abengoa. In tale giudizio AIIP ha chiesto che Ansaldo Energia sia obbligata in solido a manlevare AIG in caso di soccombenza. In data 9 luglio 2010, il Tribunale di Milano ha emesso la sentenza che ha dichiarato la non escutibilità a prima domanda

delle garanzie e ha riconosciuto un obbligo residuale di pagamento di Ansaldo Energia nei confronti di AIIP nella sola ipotesi in cui il Tribunale di Porto Rico dovesse condannare Abengoa e questa non dovesse provvedere al pagamento. La sentenza non ha invece accolto la domanda formulata da Ansaldo Energia volta all'accertamento dell'importo fino alla concorrenza di US\$mil. 36.

A parere del legale, la sentenza deve essere valutata positivamente in ragione del fatto che qualifica l'obbligo di Ansaldo Energia come fideiussione di regresso con diritto di rivalsa verso Abengoa, che è comunque un soggetto solvibile;

- nel gennaio 2009 Pont Ventoux Scrl ha promosso un arbitrato nei confronti dell'Associazione Temporanea di Imprese (ATI) costituita da Ansaldo Energia, mandataria (quota 31%), Alstom Power Italia SpA (quota 17%) e Voith Siemens Hydro Power Generation SpA (quota 52%) in relazione a un contratto, del valore complessivo di circa €mil. 15, per la fornitura di due gruppi di produzione di energia elettrica nell'ambito del progetto per la costruzione di una centrale idroelettrica nella Val di Susa (Italia). La parte attrice chiede il pagamento degli asseriti danni, diretti e indiretti e dei danni all'immagine, per un importo complessivo di circa €mil. 90 sostenendo che la colpa grave rende inapplicabile la clausola che limita la responsabilità dell'ATI al valore del contratto. Ansaldo Energia ritiene di aver eseguito il proprio scopo di fornitura e di aver esercitato il proprio ruolo di mandataria con la massima diligenza e di essere, allo stato, sostanzialmente estranea alle contestazioni sollevate da Pont Ventoux per ritardi e inadempimenti nell'esecuzione del contratto. All'ultima udienza, tenutasi il 12 maggio 2010, è stata disposta la consulenza tecnica d'ufficio, che è attualmente in corso di svolgimento;
- nel dicembre 2007, EADS ATR ha promosso un procedimento arbitrale presso la Camera di Commercio Internazionale di Parigi (con sede a Losanna) per contestare un asserito inadempimento di Alenia Aeronautica in relazione a un accordo sottoscritto nel maggio 2001 per il trasferimento al GIE ATR (di cui EADS ATR e Alenia sono membri al 50%) di componenti di velivolo ATR 42 e ATR 72 realizzati da Alenia Aeronautica e EADS ATR. La parte attrice sostiene che Alenia Aeronautica si sarebbe sottratta all'obbligo contrattuale di rinegoziare i prezzi

stabiliti nel predetto accordo, non più validi dal 2003 e chiede al Collegio Arbitrale di condannare la società al pagamento dell'importo di US\$mil. 32 oltre interessi a titolo di risarcimento dei danni derivanti dalla predetta violazione. EADS ATR chiede, altresì, che il Collegio Arbitrale determini il nuovo prezzo di trasferimento al GIE ATR dei componenti prodotti dalle parti in base ai loro effettivi costi industriali. In sede di costituzione, Alenia Aeronautica ha contestato, proponendo anche domande in via riconvenzionale, la pretesa attorea. In data 29 settembre 2008 EADS ATR ha notificato una memoria ad Alenia Aeronautica incrementando l'importo richiesto a titolo di danni da US\$mil. 32 a US\$mil. 55. In data 20 ottobre 2009 il Collegio Arbitrale ha reso il lodo parziale con il quale ha rigettato le richieste di EADS ATR accogliendo parzialmente quelle di Alenia Aeronautica (segnatamente la domanda riconvenzionale che era stata quantificata da Alenia in un importo di US\$mil. 2). In data 20 novembre 2009 la controparte ha impugnato il predetto lodo dinanzi al Tribunale Federale di Losanna che, in data 18 marzo 2010, ha rigettato l'impugnazione di EADS ATR. In esito alle valutazioni effettuate dalla società, l'arbitrato è proseguito esclusivamente in merito alle spese e, in data 11 agosto 2010, il Collegio arbitrale ha reso il lodo definitivo che pone a carico di EADS il 70% delle spese dell'arbitrato sostenute da Alenia Aeronautica.

Si segnala infine che, in data 10 marzo 2010, si è conclusa la verifica fiscale condotta ad opera del Nucleo di Polizia Tributaria della Guardia di Finanza di Genova nei confronti della ex Datamat SpA (incorporata nel 2007 nella attuale ElsagDatamat SpA) e avente ad oggetto le annualità 2003 e 2004.

In particolare, le contestazioni formulate dai verificatori riguardano la presunta fatturazione di operazioni inesistenti che determinerebbero violazioni in materia tributaria.

Tali violazioni sarebbero intervenute nel periodo antecedente all'acquisizione di Datamat da parte di Finmeccanica, avvenuta nel 2005. Finmeccanica ha pertanto avviato le procedure volte a salvaguardare la propria posizione patrimoniale, anche in base al contratto di compravendita sottoscritto a suo tempo.

19. OBBLIGAZIONI RELATIVE AI DIPENDENTI

	30.09.2010			31.12.2009		
	Passività	Attività	Netto	Passività	Attività	Netto
Fondo TFR	652	-	652	640	-	640
Piani a benefici definiti	418	-	418	382	11	371
Quota JV MBDA passività pensionistica	95	-	95	88	-	88
Altri fondi per il personale	20	-	20	26	-	26
	1.185	-	1.185	1.136	11	1.125

La composizione dei piani a benefici definiti e le informazioni statistiche riguardanti l'eccedenza (*deficit*) dei piani sono di seguito dettagliate:

	30.09.2010	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2007	31.12.2006
Valore attuale obbligazioni	1.616	1.409	1.055	1.038	1.126
Fair value delle attività del piano	(1.198)	(1.038)	(846)	(886)	(796)
Eccedenza (deficit) del piano	(418)	(371)	(209)	(152)	(330)
<i>di cui relativi a:</i>					
- passività nette	(418)	(382)	(248)	(152)	(330)
- attività nette	-	11	39	-	-

Il *deficit* netto complessivo è relativo principalmente ai fondi di cui il Gruppo è *sponsor* nel Regno Unito (€mil. 228) e negli USA (€mil. 80).

La variazione in aumento del *deficit* netto è dovuto, principalmente, all'apprezzamento della sterlina e del dollaro statunitense rispetto all'euro ed è riferibile per €mil. 10 al fondo della Westland Helicopters Ltd, per €mil. 9 al fondo Selex Galileo Ltd e per €mil. 3 al fondo della DRS Technologies Inc.. L'incremento è anche conseguente alla variazione del perimetro di consolidamento a seguito dell'acquisizione del gruppo PZL - SWIDNIK per €mil. 7.

L'importo rilevato a conto economico sui piani a benefici definiti è stato così determinato:

	<i>Per i nove mesi chiusi al 30 settembre</i>	
	<i>2010</i>	<i>2009</i>
Costi relativi a prestazioni di lavoro correnti	46	36
Costi rilevati come "costi per il personale"	46	36
Costi per interessi	79	81
Rendimenti attesi sulle attività a servizio del piano	(54)	(52)
Costi rilevati come "oneri finanziari"	25	29
	71	65

20. ALTRE PASSIVITÀ

	Non correnti		Correnti	
	<i>30.09.2010</i>	<i>31.12.2009</i>	<i>30.09.2010</i>	<i>31.12.2009</i>
Debiti verso dipendenti	57	59	498	468
Risconti passivi	30	25	77	82
Debiti verso istituzioni sociali	7	5	267	302
Debiti verso MSE L. 808/85	270	267	36	36
Debiti verso MSE per diritti di regia L. 808/85	83	77	36	35
Altre passività L. 808/85	117	113	-	-
Debiti per imposte indirette	-	-	151	182
Altri debiti verso parti correlate (Nota 22)	-	-	9	13
Altri debiti	91	105	460	462
	655	651	1.534	1.580

I debiti verso il Ministero dello Sviluppo Economico (MSE) sono relativi a debiti per *royalty* maturate, a valere sulla L. 808/85, su programmi qualificati come di "sicurezza nazionale" e assimilati, oltre a debiti per erogazioni ricevute dal MSE a sostegno dello sviluppo di programmi non di sicurezza nazionale e assimilati ammessi ai benefici della L. 808/85. Il rimborso dei debiti avviene in base a piani di restituzione prestabiliti, senza la corresponsione di oneri finanziari.

La voce altre passività L. 808/85 include il differenziale tra i diritti di regia addebitati ai programmi di sicurezza nazionale e il debito effettivamente maturato sulla base dei coefficienti di rimborso stabiliti.

Gli altri debiti comprendono:

- il debito verso la Bell Helicopters per €mil. 67 (€mil. 78 al 31.12.09), di cui €mil.50 riportato tra le passività non correnti (€mil. 64 al 31.12.09), derivante dalla operazione di “riorganizzazione BAAC” che ha comportato l’acquisizione della totalità dei diritti di costruzione e commercializzazione dell’elicottero AW139, precedentemente posseduti da Bell Helicopters;
- il debito verso EADS NV da parte del GIE ATR (consorzio paritetico tra Alenia Aeronautica SpA ed EADS NV) per €mil. 22 (€mil. 6 al 31.12.09);
- il debito per depositi da clienti per €mil. 44 (€mil. 28 al 31.12.09);
- il debito per penalità contrattuali per €mil. 15 (€mil. 15 al 31.12.09);
- il debito per il riacquisto di un velivolo G222 per €mil. 7 (€mil. 8 al 31.12.09);
- il debito per provvigioni da corrispondere per €mil. 30 (€mil. 24 al 31.12.09);
- il debito per *royalty* da corrispondere per €mil. 22 (€mil. 28 al 31.12.09);
- debiti per assicurazioni per €mil. 5 (€mil. 16 al 31.12.09).

21. DEBITI COMMERCIALI INCLUSI ACCONTI DA COMMITTENTI NETTI

	<u>30.09.2010</u>	<u>31.12.2009</u>
Debiti verso fornitori	4.373	4.512
Debiti commerciali verso parti correlate (Nota 22)	102	99
	<u>4.475</u>	<u>4.611</u>
Acconti da committenti (lordi)	17.802	16.929
Lavori in corso	(9.597)	(9.140)
Acconti da committenti (netti)	<u>8.205</u>	<u>7.789</u>
Totale debiti commerciali	<u>12.680</u>	<u>12.400</u>

I debiti commerciali verso parti correlate si riferiscono principalmente alla quota non elisa dei debiti verso joint venture e al Consorzio Start per rapporti di fornitura software per sistemi di difesa e sicurezza.

22. OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE

In generale i rapporti commerciali con parti correlate sono effettuati alle normali condizioni di mercato, così come sono regolati i crediti e i debiti produttivi di interessi, ove non regolati da specifiche condizioni contrattuali. Di seguito si evidenziano gli importi relativi ai saldi patrimoniali ed economici. L'incidenza sui flussi finanziari delle operazioni con parti correlate è invece riportata direttamente nello schema di rendiconto finanziario.

(valori in euro milioni)
CREDITI AL 30.09.2010

	Crediti finanziari non correnti	Altri crediti non correnti	Crediti finanziari correnti	Crediti commerciali	Altri crediti correnti	Totale
Controllate						
Cisdeg S.p.A				9		9
Alifana Due Scarl				5		5
Altre società di importo unitario inferiore a €mil. 5			11	3		14
Collegate						
Eurofighter Jagdflugzeug GmbH				87		87
Iveco - Oto Melara Scarl				39		39
NH Industries Sarl				35		35
Orizzonte - Sistemi Navali SpA				21		21
Abruzzo Engineering Scpa				20		20
Metro 5 SpA		1		17		18
Eurosisnav SAS				11		11
Joint Stock Company Sukhoi Aircraft				8		8
Euromids SAS				5		5
Altre società di importo unitario inferiore a €mil. 5	2		1	26	1	30
J.V.(*).						
MBDA SAS				87		87
Thales Alenia Space SAS	3		6	20		29
GIE ATR				13	21	34
Telespazio SpA			21	1	1	23
Rotorsim Srl			10	2		12
Aviation Training International Ltd.	5		1			6
Superjet International SpA				5		5
Altre società di importo unitario inferiore a €mil. 5				1		1
Consorti (**)						
Ferroviano Vesuviano				13		13
Saturno				12	1	13
Trevi - Treno Veloce Italiano				9		9
S3Log				5		5
Altri consorzi di importo unitario inferiore a €mil. 5			1	13	1	15
Totale	10	1	51	467	25	554
Incidenza % sul totale del periodo	13,8	3,1	6,6	9,2	0,1	

(valori in euro milioni)
DEBITI AL 30.09.2010

	Debiti finanziari non correnti	Altri debiti non correnti	Debiti finanziari correnti	Debiti commerciali	Altri debiti correnti	Totale	Garanzie
<u>Controllate</u>							
Alifana Due Scrl				6		6	
Altre società di importo unitario inferiore a €mil. 5			1	16		17	
<u>Collegate</u>							
Eurofighter Jagdflugzeug Gmbh			68	4		72	
Consorzio Start SpA				28		28	
Iveco - Oto Melara Scrl					5	5	
Altre società di importo unitario inferiore a €mil. 5			3	13		16	
<u>J.V. (*)</u>							
MBDA SAS			566	9	1	576	90
Thales Alenia Space SAS			72	12		84	1
Telespazio SpA							211
Rotorsim Srl				5		5	
Altre società di importo unitario inferiore a €mil. 5				3	2	5	
<u>Consorzi (**)</u>							
Altri consorzi di importo unitario inferiore a €mil.5				6	1	7	
Totale	-	-	710	102	9	821	302
Incidenza % sul totale del periodo			37,2	2,3	0,6		

(*) Valori riferiti alla quota non elisa per effetto del consolidamento proporzionale

(**) Consorzi cui si esercita un'influenza notevole o sottoposti a controllo congiunto

(valori in euro milioni)
CREDITI AL 31.12.2009

	Credit finanziari non correnti	Altri crediti non correnti	Credit finanziari correnti	Credit commer- ciali	Altri crediti correnti	Totale
Controllate						
Altre società di importo unitario inferiore a €mil. 5			11	6	1	18
Collegate						
Eurofighter Jagdflugzeug GmbH				81		81
Iveco - Oto Melara Scarl				55		55
Metro 5 SpA				34		34
Orizzonte - Sistemi Navali SpA				21		21
NH Industries Sarl				18		18
Abruzzo Engineering Scpa				17		17
Euromids SAS				7		7
Joint Stock Company Sukhoi Aircraft				6		6
Eurosystnav SAS				5		5
Altre società di importo unitario inferiore a €mil. 5	2		1	24		27
J.V.(*)						
MBDA SAS				75		75
Thales Alenia Space SAS	5		5	32		42
GIE ATR				11	6	17
Rotorsim Srl			10	1		11
Aviation Training International Ltd	5					5
Altre società di importo unitario inferiore a €mil. 5			6	8		14
Consorti (**)						
Saturno				67	2	69
Ferroviano Vesuviano				14		14
Trevi - Treno Veloce Italiano				12		12
Cisdeg				10		10
S3Log				5		5
Altri consorzi di importo unitario inferiore a €mil. 5			1	14		15
Totale	12	-	34	523	9	578
Incidenza % sul totale del periodo	14,3		4,3	11,0	0,1	

(valori in euro milioni)
DEBITI AL 31.12.2009

	Debiti finanziari non correnti	Altri debiti non correnti	Debiti finanziari correnti	Debiti commerciali	Altri debiti correnti	Totale	Garanzie
<u>Controllate</u>							
Altre società di importo unitario inferiore a €mil. 5			1	18		19	
<u>Collegate</u>							
Eurofighter Jagdflugzeug GmbH			23	3		26	
Consorzio Start SpA				22		22	
Eurosynnav SAS			6			6	
Altre società di importo unitario inferiore a €mil. 5			1	12	5	18	
<u>J.V. (*)</u>							
MBDA SAS			601	9	1	611	116
Thales Alenia Space SAS			45	16		61	1
Telespazio SpA				2	2	4	164
Altre società di importo unitario inferiore a €mil. 5			2	5	5	12	
<u>Consorzi (**)</u>							
Altri consorzi di importo unitario inferiore a €mil. 5				12		12	
Totale	-	-	679	99	13	791	281
Incidenza % sul totale del periodo	-	-	35,6	2,1	0,9		

(*) Valori riferiti alla quota non elisa per effetto del consolidamento proporzionale

(**) Consorzi cui si esercita un'influenza notevole o sottoposti a controllo congiunto

Per i nove mesi chiusi al 30.09.2010

(valori in Euro milioni)

	Ricavi	Altri ricavi operativi	Costi	Altri costi operativi	Proventi finanziari	Oneri finanziari
<u>Controllate</u>						
Alifana Due Scrl	5		7			
Finmeccanica UK Ltd			6			
Finmeccanica North America Inc			6			
Altre società di importo unitario inferiore a €mil. 5	3		9			
<u>Collegate</u>						
Eurofighter Jagdflugzeug Gmbh	477					
NH Industries Sarl	123					
Orizzonte Sistemi Navali SpA	68		1			
Iveco - Oto Melara Scarl.	65		1	1		1
Metro 5 SpA	14					
Eurofighter Simulation Sistem GmbH	13					
Macchi Hurel Dubois SAS	10					
Eurosynnav SAS	6					
A4Essor SAS	6					
Consorzio Start SpA	1		20			
Altre società di importo unitario inferiore a €mil. 5	9	1	8			
<u>J. V./(*)</u>						
GIE ATR	53					
MBDA SAS	64					3
Thales Alenia Space SAS	21		3			
Telespazio SpA			5			
Rotorsim Srl		1	5			
Altre società di importo unitario inferiore a €mil. 5	2				1	
<u>Consorzi(**)</u>						
Saturno	26		2			
Altri consorzi di importo unitario inferiore a €mil.5	7		1			
Totale	973	2	74	1	1	4
Incidenza % sul totale del periodo	7,5	0,6	0,9	0,2	0,1	0,4

(*) Valori riferiti alla quota non elisa per effetto del consolidamento proporzionale

(**) Consorzi cui si esercita un'influenza notevole o sottoposti a controllo congiunto

Per i nove mesi chiusi al 30.09.2009

(valori in Euro milioni)

	Ricavi	Altri ricavi operativi	Costi	Altri costi operativi	Proventi finanziari	Oneri finanziari
<u>Controllate</u>						
Alifana Due Scrl	8		8			
Finmeccanica UK Ltd			6			
Sel Proc Scrl	6					
Altre società di importo unitario inferiore a €mil. 5	1		8			
<u>Collegate</u>						
Eurofighter Jagdflugzeug Gmbh	468					
Iveco - Oto Melara Scrl.	88		1			1
Orizzonte Sistemi Navali SpA	39					
NH Industries Sarl	38					
International Metro Service Srl			27			
Metro 5 SpA	21		1			
Macchi Hurel Dubois SAS	16					
Eurofighter Simulation Sistem GmbH	14					
Eurosystnav SAS	11					
Consorzio Start SpA	1		16			
Euromids SAS	9					
Altre società di importo unitario inferiore a €mil. 5	14		13	1	5	1
<u>J. V./(*)</u>						
GIE ATR	77		5			
MBDA SAS	61					5
Thales Alenia Space SAS	23		3			
Altre società di importo unitario inferiore a €mil. 5	5	1	2		1	
<u>Consorzi(**)</u>						
Saturno	59		2			
Ferroviano Vesuviano	5					
Altri consorzi di importo unitario inferiore a €mil.5	10		3			
Totale	974	1	95	1	6	7
Incidenza % sul totale del periodo	7,7	0,3	1,2	0,3	0,8	0,7

(*) Valori riferiti alla quota non elisa per effetto del consolidamento proporzionale

(**) Consorzi cui si esercita un'influenza notevole o sottoposti a controllo congiunto

23. ALTRI RICAVI E COSTI OPERATIVI

Riguardano in particolare:

	30 settembre 2010			30 settembre 2009		
	Ricavi	Costi	Netto	Ricavi	Costi	Netto
Contributi per formazione e ricerca e sviluppo	55	-	55	33	-	33
Differenze cambio su partite operative	169	(175)	(6)	146	(142)	4
Imposte indirette	-	(37)	(37)	-	(32)	(32)
Plusvalenze (minusvalenze) su cessione di immobilizzazioni	-	(3)	(3)	3	(1)	2
Rimborsi assicurativi	18	-	18	27	-	27
<i>Reversal impairment</i> crediti	8	-	8	4	-	4
Utili (perdite) su realizzo crediti operativi	-	-	-	-	-	-
Oneri di ristrutturazione	-	(4)	(4)	-	(3)	(3)
Assorbimenti (accantonamenti) fondi	41	(103)	(62)	37	(98)	(61)
Altri ricavi (costi) operativi	54	(83)	(29)	96	(98)	(2)
Altri ricavi (costi) operativi verso parti correlate	2	(1)	1	1	(1)	-
Totale	347	(406)	(59)	347	(375)	(28)

Gli “assorbimenti dei fondi rischi e oneri” hanno riguardato, tra gli altri, i fondi garanzia prodotti, garanzie prestate e penalità. Gli “accantonamenti dei fondi rischi e oneri” hanno riguardato, tra gli altri, i fondi garanzia prodotti, garanzie prestate, penalità e rischi e oneri contrattuali.

Gli “altri ricavi e costi operativi” comprendono, tra gli altri, interessi attivi e passivi su operazioni commerciali e penalità contrattuali. Gli oneri di ristrutturazione comprendono anche gli assorbimenti e gli accantonamenti al “fondo rischi ristrutturazione”

Gli altri ricavi e costi operativi del terzo trimestre 2010 ammontano a €nil. 20 di oneri netti (€nil. 75 di ricavi e €nil. 95 di costi) rispetto a €nil. 5 di oneri netti (€nil. 109 di ricavi e €nil. 114 di costi) rilevati nel terzo trimestre 2009.

24. COSTI PER ACQUISTI E PERSONALE

In particolare la composizione dei valori riguarda:

	<i>Per i nove mesi chiusi al 30 settembre</i>	
	<i>2010</i>	<i>2009</i>
Costi per acquisti	4.293	4.682
Costi per servizi	4.073	3.886
Costi verso parti correlate (Nota 22)	74	95
Costi per il personale	3.572	3.450
<i>Salari, stipendi e contributi</i>	<i>3.263</i>	<i>3.196</i>
<i>Costi per piani di stock grant</i>	<i>38</i>	<i>25</i>
<i>Costi relativi a piani a benefici definiti</i>	<i>46</i>	<i>36</i>
<i>Costi relativi a piani a contributi definiti</i>	<i>105</i>	<i>87</i>
<i>Oneri di ristrutturazione</i>	<i>20</i>	<i>7</i>
<i>Altri costi per il personale</i>	<i>100</i>	<i>99</i>
Variazione rimanenze prodotti finiti in corso di lavorazione e semilavorati	(27)	(308)
Costi capitalizzati per costruzioni interne	(379)	(480)
Totale costi per acquisti e per il personale	11.606	11.325

In riferimento alla voce relativa al personale, l'organico medio è passato da 72.732 unità dei primi nove mesi del 2009 alle 75.359 unità dello stesso periodo dell'esercizio in corso, con un incremento netto riferibile alla componente estera del Gruppo, sostanzialmente riconducibile all'acquisizione del gruppo polacco PZL - SWIDNIK, conclusa nel gennaio 2010.

L'organico iscritto al 30.09.10 risulta di 75.733 unità rispetto alle 73.056 unità rilevate al 31.12.09 e registra un incremento derivante dalla variazione netta positiva dell'area di consolidamento, cui si contrappone una generale flessione nei diversi settori di attività del Gruppo in seguito ai processi di razionalizzazione ed efficientamento in corso e per *turnover*, in particolare nei settori Aeronautica, Elicotteri ed Elettronica per la Difesa e Sicurezza.

La voce costi del personale, pari a €mil. 3.572 nei primi nove mesi del 2010 rispetto a €mil. 3.450 del periodo a confronto 2009, con una variazione di €mil. 122, riflette sostanzialmente l'incremento intervenuto nell'organico medio.

I costi per piani di *stock grant* sono relativi alla terza *tranche* del piano 2008-2010.

La voce oneri di ristrutturazione, infine, accoglie i costi delle riorganizzazioni aziendali che stanno interessando, in particolare, i settori Elicotteri, Aeronautica, Elettronica per la Difesa e Sicurezza.

I costi per il personale del terzo trimestre 2010 ammontano a €mil. 1.147 rispetto a €mil. 1.100 registrati nel terzo trimestre 2009.

La voce costi per servizi include, tra gli altri, costi per acquisizione di capacità satellitare della JV Telespazio, più che compensato dai ricavi di vendita (€mil. 48 rispetto a €mil. 46 al 30.09.09), costi per leasing di aeroplani del GIE ATR (€mil. 3 rispetto a €mil. 7 al 30.09.09) e costi per affitti, leasing operativi e canoni di noleggio (€mil. 170 rispetto a €mil. 155 al 30.09.09).

I costi per acquisti e servizi del terzo trimestre 2010 ammontano a €mil. 2.832 rispetto a €mil. 2.819 del terzo trimestre 2009.

25. AMMORTAMENTI E SVALUTAZIONI

	<i>Per i nove mesi chiusi al 30 settembre</i>	
	<i>2010</i>	<i>2009</i>
Ammortamenti:		
• Ammortamento immobilizzazioni immateriali (Nota 9)	190	192
<i>Costi di sviluppo</i>	42	-
<i>Oneri non ricorrenti</i>	19	20
<i>Acquisite in sede di business combination</i>	64	61
<i>Altre</i>	65	111
• Ammortamento immobilizzazioni materiali	285	264
Impairment:		
• immobilizzazioni e investimenti immobiliari	4	5
• avviamento	-	-
• crediti operativi	12	12
Totale ammortamenti e svalutazioni	491	473

Gli ammortamenti del trimestre ammontano a €mil. 156 (immateriali €mil. 54 e materiali €mil. 81) rispetto a €mil. 153 (immateriali €mil. 62 e materiali €mil. 91) dello stesso periodo dell'esercizio precedente; le svalutazioni sono pari a €mil. 4 rispetto a €mil. 2 del terzo trimestre 2009.

26. PROVENTI E ONERI FINANZIARI

La composizione dei proventi e oneri finanziari è la seguente:

	<i>Per i nove mesi chiusi al 30 settembre</i>					
	<i>2010</i>			<i>2009</i>		
	Proventi	Oneri	Netto	Proventi	Oneri	Netto
Dividendi	3	-	3	5	-	5
Proventi da partecipazioni e titoli	-	-	-	4	-	4
Attualizzazioni crediti, debiti e fondi	3	(3)	-	6	(13)	(7)
Interessi	47	(280)	(233)	34	(305)	(271)
Commissioni (incluse commissioni su pro soluto)	1	(34)	(33)	1	(40)	(39)
Risultati <i>fair value</i> a conto economico	114	(85)	29	133	(37)	96
Premi pagati/incassati su forward	5	(4)	1	11	(6)	5
Differenze cambio	508	(465)	43	569	(576)	(7)
Rettifiche di valore di partecipazioni	-	(2)	(2)	-	(1)	(1)
<i>Interest cost</i> su piani a benefici definiti (al netto dei rendimenti attesi sulle attività a servizio del piano – (Nota 19)	-	(25)	(25)	-	(29)	(29)
Proventi (oneri) verso parti correlate (Nota 22)	1	(4)	(3)	6	(7)	(1)
Altri proventi e (oneri) finanziari	12	-	12	2	(1)	1
	694	(902)	(208)	771	(1.015)	(244)

Nel corso del periodo il Gruppo ha rilevato un decremento degli oneri finanziari netti rispetto ai primi nove mesi del 2009, prevalentemente riferibile a minori interessi.

Nel dettaglio la voce include:

- interessi netti negativi per €mil. 233 (€mil. 271 al 30 settembre 2009), comprensivi dei premi incassati/pagati sulle coperture da rischio di tasso (IRS) per

un onere netto di €mil. 2 (€mil. 47 di onere netto nel corrispondente periodo del 2009). In particolare, il dato dei primi nove mesi del 2010 include €mil. 215 (€mil. 148 al 30 settembre 2009) di interessi sui prestiti obbligazionari.

Il miglioramento è sostanzialmente conseguente all'effetto combinato del basso livello dei tassi variabili ai quali sono state convertite alcune emissioni obbligazionarie, dai minori oneri per premi incassati/pagati sulle coperture da rischio di tasso (IRS) e della chiusura di operazioni IRS a tasso variabile sull'emissione obbligazionaria in sterline che ha consentito un provento di circa €mil. 24.

- proventi netti su differenze di cambio per €mil 43 (€mil. 7 di oneri netti nel corrispondente periodo del 2009). Il miglioramento è riconducibile principalmente all'effetto cambi maturato sul derivato posto a copertura dell'emissione obbligazionaria in sterline e è compensato da analogo effetto di segno contrario rilevato nei *fair value* (*swap* su cambi).
- proventi netti derivanti dall'applicazione del metodo del *fair value* per €mil. 29, (€mil. 96 di proventi netti nel corrispondente periodo del 2009) così dettagliati:

	<i>Per i nove mesi chiusi al 30 settembre</i>					
	<i>2010</i>			<i>2009</i>		
	Proventi	Oneri	Netto	Proventi	Oneri	Netto
<i>Swap</i> su cambi	7	(47)	(40)	5	(10)	(5)
Strumenti opzionali su cambi	9	(1)	8	34	-	34
<i>Interest rate swap</i>	94	-	94	76	-	76
Strumenti opzionali su STM	-	-	-	-	(9)	(9)
Componente inefficace <i>swap</i> di copertura	4	(12)	(8)	18	(7)	11
<i>Embedded derivatives</i>	-	(18)	(18)	-	(11)	(11)
Altri derivati di <i>equity</i>	-	(7)	(7)	-	-	-
	114	(85)	29	133	(37)	96

- oneri netti su *swap* su cambi che includono gli effetti degli strumenti derivati di *trading* o di strumenti che, pur soddisfacendo l'obiettivo gestionale di contenere l'adeguamento dei sottostanti di riferimento entro una determinata banda di oscillazione, non soddisfano, o per la natura stessa degli strumenti o

per l'impossibilità di dimostrarne in termini matematici l'efficacia, le condizioni richiamate dallo IAS 39;

- proventi netti su strumenti opzionali su cambi relativi a opzioni negoziate al fine di realizzare la copertura di sottostanti in valuta differente dall'euro che, pur soddisfacendo l'obiettivo gestionale di contenere l'adeguamento dei sottostanti di riferimento entro una determinata banda di oscillazione, non soddisfano, o per la natura stessa degli strumenti o per l'impossibilità di dimostrarne in termini matematici l'efficacia, le condizioni richiamate dallo IAS 39;
- proventi su *interest rate swaps* che riflettono la significativa riduzione dei tassi d'interesse (stimati sulla curva forward - tassi futuri) di cui il Gruppo ha beneficiato grazie all'incremento della componente di emissioni obbligazionarie convertite a tasso variabile tramite l'utilizzo di derivati (Nota 14);
- gli *embedded derivatives* sono relativi a contratti commerciali denominati in valuta differente da quella delle parti contrattualmente coinvolte e da quella generalmente utilizzata nei mercati di riferimento. Tale componente viene separata dal contratto commerciale e valutata a *fair value* a conto economico;
- nei primi mesi dell'anno, Finmeccanica ha provveduto a cedere al mercato una opzione speculare al meccanismo di aggiustamento prezzo (*earn out*) ancora in suo possesso, derivante dall'accordo sottoscritto con Cassa Depositi e Prestiti per la cessione della partecipazione in STM, avvenuta alla fine del 2009. Questa ulteriore operazione ha consentito di incassare complessivamente circa €mil. 8 - con la registrazione di un onere di *fair value* di €mil. 7, cui è correlato un provento finanziario di €mil. 8 registrato negli altri proventi finanziari - e con l'effetto di sterilizzare qualsiasi ulteriore variazione di valore.

Relativamente al terzo trimestre del 2010 il Gruppo presenta un decremento di oneri finanziari netti di €mil. 52 rispetto al terzo trimestre 2009 (€mil. 25 di oneri netti rilevati nel terzo trimestre 2010 rispetto a €mil. 77 di oneri netti rilevati nel terzo trimestre 2009). La variazione è riconducibile prevalentemente a minori oneri per premi incassati/pagati sulle coperture da rischio di tasso (IRS), a maggiori proventi netti

relativi alle differenze di cambio, nonché agli effetti dell'applicazione del metodo del *fair value*. Gli interessi sulle emissioni obbligazionarie si attestano a €mil. 69 rispetto agli €mil. 60 di interessi del terzo trimestre del 2009).

27. IMPOSTE SUL REDDITO

Le "imposte sul reddito" ammontano a €mil. 225 (€mil. 220 nel corrispondente periodo 2009).

In particolare, tale posta rappresenta la somma algebrica di:

	<i>Per i nove mesi chiusi al 30 settembre</i>	
	<i>2010</i>	<i>2009</i>
Imposta I.Re.S.	129	190
Imposta IRAP	74	78
Beneficio da consolidato fiscale	(51)	(83)
Altre imposte sul reddito	78	63
Imposte relative ad esercizi precedenti	(24)	(3)
Accantonamenti per contenziosi fiscali	2	5
Imposte differite passive (attive) nette	17	(30)
	225	220

La diminuzione dell'I.Re.S. è dovuta al decremento della base imponibile, mentre la riduzione del beneficio da consolidato fiscale è stata determinata dalle minori perdite prodotte nel periodo e dall'assenza di perdite di precedenti periodi d'imposta, ormai interamente utilizzate dal consolidato.

Le imposte sul reddito del terzo trimestre 2010 ammontano a €mil. 78 rispetto a €mil. 59 dello stesso periodo dell'esercizio precedente.

28. FLUSSO DI CASSA DA ATTIVITÀ OPERATIVE

Flusso di cassa da attività operative	<i>Per i nove mesi chiusi al 30 settembre</i>	
	<i>2010</i>	<i>2009</i>
Risultato netto	321	364
Ammortamenti e svalutazioni	491	473
Effetto della valutazione delle partecipazioni con il metodo del PN	14	(14)
Imposte sul reddito	225	220
Costi per piani pensionistici e <i>stock grant</i>	86	61
Oneri e proventi finanziari netti	208	244
Altre poste non monetarie	101	97
	1.446	1.445

I costi per piani pensionistici e *stock grant* includono la porzione di costi relativi ai piani pensionistici a benefici definiti rilevata tra i costi del personale (la quota di costi relativa ad interessi è invece inclusa negli oneri finanziari netti), oltre a quelli relativi al piano di *stock grant* classificati tra i “costi per servizi” (€mil. 2).

Le variazioni del capitale circolante, espresse al netto degli effetti derivanti da acquisizioni e cessioni di società consolidate e differenze di traduzioni, sono così composte:

	<i>Per i nove mesi chiusi al 30 settembre</i>	
	<i>2010</i>	<i>2009</i>
Rimanenze	(78)	(649)
Lavori in corso e acconti da committenti	(725)	(671)
Crediti e debiti commerciali	(483)	(163)
Variazioni del capitale circolante	(1.286)	(1.483)

29. EARNIG PER SHARE

L'*earning per share (EPS)* è calcolato:

- dividendo il risultato netto attribuibile ai possessori delle azioni ordinarie per il numero di azioni ordinarie medio nel periodo di riferimento, al netto delle azioni proprie (*basic EPS*);
- dividendo il risultato netto per il numero medio delle azioni ordinarie e di quelle potenzialmente derivanti dall'esercizio di tutti i diritti di opzione per piani di *stock option*, al netto delle azioni proprie (*diluted EPS*).

<i>Basic EPS</i>	<i>Per i nove mesi chiusi al 30 settembre</i>	
	<i>2010</i>	<i>2009</i>
Media delle azioni durante il periodo (in migliaia)	577.006	577.031
Risultato netto (al netto degli interessi di minoranza) (€mil.)	284	328
Risultato delle <i>continuing operations</i> (al netto degli interessi di minoranza) (€mil.)	284	328
<i>Basic EPS</i>	0,492	0,568
<i>Basic EPS delle continuing operations</i>	0,492	0,568

<i>Diluted EPS</i>	<i>Per i nove mesi chiusi al 30 settembre</i>	
	<i>2010</i>	<i>2009</i>
Media delle azioni durante il periodo (in migliaia)	577.665	577.690
Risultato netto rettificato (al netto degli interessi di minoranza) (€mil.)	284	328
Risultato rettificato <i>continuing operations</i> (al netto degli interessi di minoranza) (€mil.)	284	328
<i>Diluted EPS</i>	0,492	0,567
<i>Diluted EPS delle continuing operations</i>	0,492	0,567

Per il Consiglio di Amministrazione
 Il Presidente e Amministratore Delegato
 (Pier Francesco Guarguaglini)

Dichiarazione del Dirigente Preposto sul resoconto intermedio di gestione al 30 settembre 2010 ai sensi dell'art. 154 *bis*, comma 2 del D.Lgs. n.58/98 e successive modifiche e integrazioni

Il sottoscritto Alessandro Pansa, Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari nonché Condirettore Generale di Finmeccanica SpA, attesta in conformità a quanto previsto dal secondo comma dell'art. 154-*bis* del Decreto Legislativo n. 58/98 che il Resoconto intermedio di gestione al 30.09.2010 corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Roma 3 novembre 2010

Il Dirigente preposto alla redazione
dei documenti contabili societari
Alessandro Pansa

