

Bauer Riccardo Raul

Riccardo Bauer

Working experience *15/9/1968 – 28/2/1998 Price Waterhouse Coopers SpA - Milan*

- Auditing of industrial companies, telephonic, advertising, insurance, long term contracts, food and beverage, commercial companies
- Due diligence
- Internal and external professional training

1/3/1998 – 31/12/1999 Consultant

- Administrative Director and consultant of a major publishing company

1/1/2000 – 2015 Founding Partner of a Professional Partnership - Studio Bauer – consultancy in auditing, national and international accounting, company valuation

Education

- Istituto Tecnico P. Verri – Graduated in 1969
- Catholic university of Milan – Graduated in 1983 in Administration
- Chartered Accountant (Dottore Commercialista) – September 1984
- Intensive course in Professional Training Academy for young professors – 1998
- Registered auditor – 1995 N. 4327 GU suppl.31 BIs IV series Special 21 4 1995

University involvement

- Assistant in Catholic University – Milan for Tecnica Professionale – 1991/1995 –
- Professor in charge of Basic Auditing – Catholic University of Milan 1996 – 2015
- Joint Professor of Accounting Principles – in University Bocconi – Milan – 2001 - 2007

- Coordination and planning of Master in Business and Audit Knowledge – Milan – 1999/2000

Other professional duties

- President of Statutory Auditors Of National Union of Jewish Communities – Rome
- Component of Statutory Board of Jewish museum of Shoà – Ferrara
- Component of Statutory Board of RediPane – Bakery – Parma
- President of Statutory Board – Finmeccanica Spa – 2012-2015

Membership in Professional Bodies

- IFAC Technical Manager joined to President – Dr A Casò – Milan of Small and Medium Enterprise Group -Accounting principles
- Member of National Commission for Chartered Accountant Exams – Rome Italy 1998 - 2005
- Member of National Commission for Training of Chartered Accountant (Dottore Commercialista) – Rome
- Member of National Commission on Auditing Principles - Rome
- President of Accounting Principles Commission – Milan from 2006 till now
- Member of Exams Commission for Dottori Commercialisti in Milan -- three times in the last 6 years
- Professional trainer in Mediazione as approved from Minister of Justice under D. Lgs 28 – 4 . 3 . 2010

Books and Publications

- ITALIAN CIVIL CODE – Novecento Media – from 1998 to 2015 (about 8.000 copies sold each year)
- ITALIAN FISCAL CODE – FROM 2012 - 2015 – Novecento Media
- Introduction to the Auditing – 1982
- The auditing of small business entities – 1991
- Memento Contabile 1995 – 1996- IPSOA LEFEVRE
- How to became auditor in Italy – 1999
- How to became chartered accountant (Dottore Commercialista) in Italy – 2000
- International Accounting principles – Ipsoa – 2 editions – 2005 2006
- The auditing today after the Italian reform – Ipsoa - 2 editions - 2005 2006 –
- Basic auditing – MAGGIOLI – 5 editions from 2010.
- NEW Italian accounting principles – MAGGIOLI – 2015
- AUDIT IN THE NO PROFIT ORGANISATION – MAGGIOLI - 2015

Languages

- Fluent use of English
- Fluent use of French
- Understanding and use of Spanish

Computer Skills

- Operating systems: Windows XP
- Windows application: Word, Excel, Power Point, MS project

Abriani Niccolò

PROF. AVV. NICCOLÒ ABRIANI

Ordinary Professor of Commercial Law at the University of Florence

CURRICULUM VITAE

Birthdate: July 8th, 1966

e-mail: niccolo.abriani@unifi.it – abriani@studioabriani.it

web site: www.studioabriani.it

PRESENT POSITION

2005 – : Full Professor of Commercial Law, University of Florence, Italy.

2010 – : Professor of Corporate Governance, University of Florence, Italy.

2010 – : Professor of Company Law, Master in Company Law, LUISS University, Rome, Italy.

2014 – : Professor of Company Law, PhD in Commercial Law, LUISS University, Rome, Italy.

2007 – : Co-editor of *Rivista di Diritto Societario*.

2007 – : Co-editor of *Rivista di Diritto dell'Impresa*.

2007 – : Co-editor of *Il Diritto, Enciclopedia Giuridica of Sole 24-Ore*.

2010 – : Co-editor of *Trattato delle società*, Utet.

2012 – : Member of Supervisory Board (Collegio sindacale) of Finmeccanica S.p.A., Italian listed company.

2012 – : President of Supervisory Board (Collegio sindacale) of Nelson Mandela Forum Association.

2014 – : President of Supervisory Board (Collegio sindacale) of Editoriale Il Fatto Quotidiano S.p.A.

2014 – : Member of Supervisory Board (Collegio sindacale) of Fata S.p.A.,

2013 – : Member of Liquidation Board (Collegio dei liquidatori) of Acqua Marcia Group.

November 2008 – : Member of *Company Law Board*, Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili, Italy.

April 2010 – : Member of *Steering Committee* of *Italian Institut for Corporate Governance* (IGS).

PRIOR POSITION

November 2003 – 2005: Dean of Faculty of Economics, University of Foggia.

2002 – 2003: Director of Department of Business Administration and Law, University of Foggia.

2006 – 2008 : Professor of Corporate Governance, Bocconi University, Milan.

2001 – 2005 : Professor of Company Law, Bocconi University, Milan.

2004 –2010 : Member of *Business Law Board*, Consiglio Nazionale del Notariato, Italy.

November 1998 – August 2001: Associate Professor of Company Law, University of Foggia.

1996 –1998 : Tenure Researcher of Commercial Law, University of Turin, Italy.

2005–2011 : Independent director of Apulia Prontoprestito S.p.A., Italian listed company (2008-2011, member of Internal Audit Committee; 2010-2011 member of Related Parties Committee).

2006–2010 : Member of Supervisory Board (Consiglio di sorveglianza) of Ligabue Holding S.p.A.,

2006–2009 : President of Audit and Compliance Committee (Organismo di vigilanza) of AMA S.p.A.

OTHER TEACHING EXPERIENCES

2007– 2008: Professor of Company Law, Master in Private Equity, University of Florence.

1996 – 2004: Professor of Company Law, Master in Business Law and Master in Business Administration, School of Management, University of Turin.

1999 – 2003: Professor of European Company Law, University of Foggia.

EDUCATION

J.D., Università degli Studi di Torino, Italy, 1990; Major in *Corporate Law* (Thesis: *Il divieto del patto leonine - The interdiction of «lyon clauses»*: 110 su 110 *cum laude*).

Ph.D. in *Corporate Law*, Bocconi University, Milan, Italy, 1994 (Final dissertation: *Gli amministratori di fatto - The shadow and de facto directors*).

Extensive visits were made in Paris, at the *Institut de droit et de sciences économiques Cujas*, during 1993, 1994, 1995 and 1996, in Lausanne, at the *Institut suisse de droit comparé*, during 1993 and 1996, in Sidney, at the *Departement of Business Law* of New South Wales University, during 2003 and 2004, and in Valencia, at the *Departamento de derecho mercantil Broseta Pont*, during 2005, 2007 and 2009.

LIST OF MAIN PUBLICATIONS

- *Codice commentato delle società* (a cura di N. Abriani e M. Stella Richter), Utet, Torino, 2010.
- *Società e modello «231»: ma che colpa abbiamo noi ?* (a cura di N. Abriani, G. Meo e G. Presti), *Analisi Giuridica dell'Economia 2/2009*, Il Mulino, Bologna, 2009.
- *Società e Fallimento*, Dizionario sistematico (a cura di N. Abriani e A. Castagnola), Il Sole 24Ore, Milano, 2008.
- *Derecho italiano de sociedades*, Tirant Lo Blanc, Valencia, 2008.
- *Il collegio sindacale. Le nuove regole* (a cura di R. Alessi, N. Abriani e U. Morera), Giuffrè, Milano, 2007.
- *La riforma delle società di capitali. Aziendalisti e giuristi a confronto* (a cura di N. Abriani e T. Onesti), Giuffrè, Milano, 2004.
- *Diritto industriale*, in *Trattato di diritto commerciale* diretto da Cottino, Cedam, Padova, 2001.
- *Gli amministratori di fatto delle società di capitali*, Giuffrè, Milano, 1998.
- *Il divieto del patto leonino*, Giuffrè, Milano, 1994.
- *Il ruolo del collegio sindacale nella governance del nuovo millennio*, in *La governance delle società di capitali* (diretto da M. Vietti), Egea, Milano, 2013, p. 329 ss.
- *Il governo societario alla prova della crisi*, in *Crisis económica y responsabilidad en la empresa* (diretto da N. Abriani e J.M. Embid Irujo), cit., p. 73 ss.
- *Collegio sindacale e "comitato per il controllo interno e la revisione contabile" nel sistema policentrico dei controlli*, in *Saggi sui grandi temi della corporate governance*, Giuffrè, Milano, 2013, p. 109 ss.
- *L'organo di controllo (collegio sindacale, consiglio di sorveglianza, comitato per il controllo della gestione)*, in *Corporate Governance e «sistema dei controlli» nella s.p.a.* (a cura di U. Tombari), *Quaderno Cesifin*, n. 55, Giappichelli, Torino, 2013, p. 95 ss.
- *Il sistema disciplinare all'interno del modello di prevenzione dei reati di cui al d.lgs. n. 231/2001* (con F. Giunta), in *Rivista di Diritto dell'impresa*, 2012, p. 595 ss.
- *La costituzione della s.p.a.*, in *Trattato di diritto privato* diretto da P. Rescigno, XVI, 5, Utet, Torino, 2012, p. 1-110.
- *Le responsabilità nelle crisi dei gruppi*, in *Nuovo Diritto Societario*, 2012, 11, p. 93 ss.
- *Di che cosa parliamo quando parliamo di derivati? Quasi una conclusione*, in *Rivista di Diritto dell'impresa*, 2012, p. 212 ss.
- *L'organismo di vigilanza previsto dal d. lgs. n. 231/2001. Compiti e funzioni* (con F. Giunta), in *Rivista di Diritto dell'impresa*, 2012, p. 239 ss.

- *Finanziamenti a società correlate e postergazione. Profili di diritto civile e penale* (con F. Giunta), in *Le Società*, 2012, p. 454 ss.
- *Il caso Mondadori vintg ans après* (con A. Blandini), in *Rivista di Diritto dell'impresa*, 2012, p. 1 ss.
- *Finanziamenti «anomali» dei soci e regole di corretto finanziamento nella società a responsabilità limitata*, in *Il Diritto delle società oggi - Innovazioni e persistenze, Studi in onore di Giuseppe Zanarone* (a cura di P. Benazzo, M. Cera, S. Patriarca), Utet, Torino, 2011, p. 319 ss.
- *Collegio sindacale e sindaco unico nella s.r.l. dopo la legge di stabilità*, in *Le Società*, 2011, p. 1425 ss.
- *Finanziamenti a società per azioni e intragruppo*, in *Fallimento*, 2011, p. 1349 ss.
- *Il "pungolo gentile" dell'assemblea "mite" tra attivismo degli azionisti e nuova governance societaria. Prime riflessioni sull'attuazione in Italia della Direttiva 2007/36*, in *Studi in onore di Marcello Foschini*, Cedam, Padova, 2011, p. 173 ss. e in *Rivista di diritto dell'impresa*, 2011, p. 15 ss.
- *Intervento alla tavola rotonda*, in *Los accionistas ante el nuevo Derecho Europeo de Sociedades* (diretto da N. Abriani e J.M. Embid Irujo), Atti del convegno internazionale (Universidad del País Vasco, Donostia-San Sebastián, 9-10 settembre 2010), p. 334 ss.
- *Identificazione degli azionisti, convocazione e informativa preassembleare*, in *I diritti degli azionisti di società quotate e le nuove regole assembleari: la Direttiva 2007/36/CE e il D. Lgs. 27 gennaio 2010, n. 27*, Atti del Convegno della Fondazione Italiana per il Notariato (Milano, 15 ottobre 2010), Ipsoa, Milano, 2011.
- *Norme di comportamento del collegio sindacale. Presentazione*, in *Rivista del Diritto Societario*, 2011, p. 214 ss.
- *Gli Orientamenti dell'Osservatorio sul diritto societario del Consiglio notarile di Firenze. Presentazione* (con U. Tombari), in *Rivista del Diritto Societario*, 2011, p. 270 ss.
- *Le società a partecipazione pubblica nell'osmosi tra diritto societario e diritto amministrativo: assetti proprietari, modelli di governance, operazioni straordinarie*, in *Studi in memoria di Umberto Belviso*, Cacucci, Bari, 2011, p. 197 ss.
- *La costituzione*, in N. Abriani - S. Ambrosini - O. Cagnasso - P. Montalenti, *Le società per azioni*, in *Trattato di Diritto commerciale* diretto da G. Cottino, cit., *Le società per azioni*, cit., p. 21-111.
- *I conferimenti*, in N. Abriani - S. Ambrosini - O. Cagnasso - P. Montalenti, *Le società per azioni*, cit., p. 123-230.
- *Le azioni e gli altri strumenti finanziari*, in N. Abriani - S. Ambrosini - O. Cagnasso - P. Montalenti, *Le società per azioni*, cit., p. 231-431.
- *L'assemblea*, in N. Abriani - S. Ambrosini - O. Cagnasso - P. Montalenti, *Le società per azioni*, cit., p. 433- 563.
- *L'amministrazione*, in N. Abriani - S. Ambrosini - O. Cagnasso - P. Montalenti, *Le società per azioni*, cit. p. 565-613.
- *Il sistema monistico*, in N. Abriani - S. Ambrosini - O. Cagnasso - P. Montalenti, *Le società per azioni*, cit., p. 873-883.
- *Le altre società azionarie*, in N. Abriani - S. Ambrosini - O. Cagnasso - P. Montalenti, *Le società per azioni*, cit., p. 1069-1086.

- *La proprietà come diritto dell'individuo di fronte alla comunità internazionale*, in AA. VV., *L'incidenza del diritto internazionale sul diritto civile*, Atti del 5° Convegno Nazionale SISDiC, Capri, 25-27 marzo 2010, ESI, Napoli, 2011, p. 91-116.
- *La proprietà come diritto dell'individuo: tra diritto internazionale, diritto comunitario e disciplina interna*, in *Giurisprudenza italiana*, 2010, p. 2226-2232.
- Voce «*Società in accomandita per azioni*», in *Diritto commerciale* (a cura di N. Abriani), volume dei *Dizionari del diritto privato* promossi da Irti, cit., p. 858 ss.
- Voce «*Brevetto*» (con G. Rizzo), in *Diritto commerciale* (a cura di N. Abriani), *Dizionari del diritto privato* promossi da Irti, cit., p. 123 ss.
- *Categorie del diritto societario, principi comunitari e modelli finanziari. Struttura finanziaria, capitale sociale e concorrenza tra ordinamenti*, in AA. VV., *Diritto comunitario e sistemi nazionali: pluralità delle fonti e unitarietà degli ordinamenti*, Atti del 4° Convegno Nazionale SISDiC, Capri 16-18 aprile 2009, ESI, Napoli, 2010, p. 485 ss.
- *Sulla problematica trasposizione nell'ordinamento italiano del principio di revisione internazionale ISA 560: eventi successivi alla data della relazione dei revisori e nuovo art. 154-ter T.u.f.*, in *Rivista del Diritto Societario*, 2010, p. (n. 4).
- *La crisi dell'organizzazione societaria tra riforma delle società di capitali e riforma delle procedure concorsuali*, in *Fallimento*, 2010, p. 392-401.
- *Finanziamenti anomali infragruppo e successiva rinegoziazione: tra postergazione legale e privilegio convenzionale*, in *Rivista del Diritto Societario*, 2009, p. 726-741.
- *La responsabilità da reato degli enti: modelli di prevenzione e linee evolutive del diritto societario*, in *Analisi Giuridica dell'Economia*, 2009, p. 187 ss.
- *Le azioni di responsabilità nei confronti degli amministratori delle società di capitali*, in Montalenti (a cura di), *Responsabilità societarie e assicurazione*, Giuffrè, Milano, 2009, p. 9 ss.
- *Amministrazione e rappresentanza nella società a responsabilità limitata: due ordinamenti a confronto*, in Abriani - Embid Irujo (a cura di), *La società a responsabilità limitata in Italia e in Spagna, Due ordinamenti a confronto*, Giuffrè, Milano, 2009 e in *Rivista del Diritto Societario*, 2009, 1, p. 148 ss.
- *Introduzione alla struttura finanziaria della s.p.a.: capitale sociale, azioni e strumenti finanziari tra riforma del diritto societario e recenti interventi legislativi*, in *Il nuovo diritto societario*, Commentario diretto da G. Cottino e a., *Aggiornamento 2003-2009*, diretto da Cottino e a., Zanichelli, Bologna, 2009, p. 3-59.
- *Aspetti proprietari, modelli di governance e operazioni straordinarie nelle società a partecipazione pubblica: profili di danno erariale*, in *Rivista di Diritto dell'impresa*, 2009, p. 543 ss.
- *Il capitale sociale dopo la «nuova» Seconda Direttiva e il d.lgs. 4 agosto 2008, n. 142: sulla c.d. «semplificazione» della disciplina dei conferimenti in natura, dell'acquisto di azioni proprie e del divieto di assistenza finanziaria*, in *Rivista di Diritto dell'impresa*, 2009, p. 227 ss.
- Voce «*Sistema monistico*», in *Il Diritto, Enciclopedia giuridica de Il Sole 24-Ore*, Milano, 2008, vol. 14, p. 584-590.
- Voce «*Società in accomandita per azioni*», in *Il Diritto, Enciclopedia giuridica de Il Sole 24-Ore*, Milano, 2008, vol. 15, p. 63-67.

- Voce «Società a responsabilità limitata» (con M. Stella Richter), in *Il Diritto, Enciclopedia giuridica de Il Sole 24-Ore*, Milano, 2008, vol. 14, p. 636-646.
- *Variazione del sistema di amministrazione e controllo e nomina dei primi componenti degli organi sociali*, in *Rivista del Diritto commerciale*, 2008, I, p. 683 ss. e in *Studi per Franco Di Sabato*, Esi, Napoli, 2009, III, p. 1 ss.
- *Le azioni di responsabilità nei confronti degli organi della società fallita*, in *Rivista di Diritto dell'impresa*, 2008, p. 371 ss.
- *La riduzione del capitale sociale nelle s.p.a. e nelle s.r.l. Profili applicativi*, in *Rivista di Diritto dell'impresa*, 2008, p. 221 ss.
- *Il collegio sindacale nella società a responsabilità limitata*, in *Il collegio sindacale. Le nuove regole*, cit., p. 167 ss.
- *La Direttiva relativa all'esercizio di alcuni diritti degli azionisti di società quotate ed il ruolo degli investitori istituzionali nella democrazia azionaria del terzo millennio* (con D.U. Santosuosso), in *Rivista del Diritto Societario*, 2007, 3, p. 140 ss.
- *Elasticità organizzativa e riparto di competenze nella nuova disciplina della società a responsabilità limitata* (con M. Maltoni), in *Rivista del Diritto Societario*, 2007, 2, p. 23 ss.
- *Sulle conseguenze della omessa istituzione del collegio sindacale nella società a responsabilità limitata*, in *Rivista di Diritto dell'impresa*, 2007, p. 599 ss.
- *La società a responsabilità limitata holding tenuta alla redazione del bilancio consolidato: tra collegio sindacale e revisore esterno*, in *Rivista di Diritto dell'impresa*, 2007, p. 21 ss.
- *Versamenti effettuati da un singolo azionista per un futuro aumento di capitale e partecipazione alle perdite*, in *Rivista di Diritto dell'impresa*, 2006, p. 361 ss.
- *Statuto Intesa-San Paolo s.p.a.: l'introduzione del modello dualistico*, *ibidem*, 2006, p. 413 ss.
- *Il verbale assembleare non contestuale di società di capitali*, in *Le Società*, 2006, p. 6 ss.
- *Commento agli artt. 2475, 2475-bis, 2475-ter, 2476 e 2477 cod. civ.*, in *Commentario alla s.r.l.*, diretto da Benazzo e Patriarca, Utet, Torino, 2006.
- *Controllo individuale del socio e autonomia contrattuale nella società a responsabilità limitata*, in *Studi e materiali del Consiglio Nazionale del Notariato*, 2005, I, p. 259 ss., in *Giurisprudenza commerciale*, 2005, I, p. 155 ss. e in *Studi in onore di Vincenzo Buonocore*, Milano, 2006, III, I, p. 1809 ss.
- *Dal caso Parmalat alle nuove regole a tutela del risparmio*, in *Le Società*, 2004, p. 301 ss.
- *Le regole di governance della società per azioni: introduzione alla nuova disciplina*, in *La riforma delle società di capitali, Aziendalisti e giuristi a confronto*, cit., p. 3-36.
- *La riforma del diritto societario: prime considerazioni*, in *Diritto e impresa: un rapporto controverso*, a cura di A. Manna, Giuffrè, Milano, 2004, p. 91 ss.
- *Delle azioni e degli altri strumenti finanziari partecipativi*, in *Il nuovo diritto societario, Commentario* diretto da Cottino e a., Zanichelli, Bologna, 2004, p. 210 ss.
- *Commento agli artt. 2348, 2350, 2351, 2353, 2361, 2380-bis cod. civ.*, in *Il nuovo diritto societario*, diretto da Cottino e a., Zanichelli, Bologna, 2004.

- *Introduzione della moneta unica europea e dematerializzazione degli strumenti finanziari: prime considerazioni*, in *Studi in onore di Luca Buttarò*, Giuffrè, Milano, 2003, vol. 4, p. 1 ss.
- *Gli adeguamenti obbligatori degli statuti delle società di capitali alla riforma del diritto societario*, in *Le Società*, 2003, p. 1301 ss.
- *Conflitto di interessi e rappresentanza nella nuova società a responsabilità limitata*, in *Le Società*, 2003, p. 416 ss.
- *Controlli e autonomia statutaria: attenuare l'«audit» per abbassare la «voce»?*, in *Analisi Giuridica dell'Economia*, 2003, p. 339 ss.
- *Riforma societaria e nuovo diritto penale commerciale*, in AA.VV., *La riforma delle società. Profili della nuova disciplina*, a cura di S. Ambrosini, Giappichelli, Torino 2003.
- *La struttura finanziaria delle società di capitali nella prospettiva della riforma*, in *Rivista del diritto commerciale*, 2002, 1, p. 131 ss.
- *Gruppi di società e criterio dei vantaggi compensativi nella riforma del diritto societario*, in *Giurisprudenza commerciale*, 2002, 1, p. 116 ss.
- *Le utilizzazioni libere nella società dell'informazione*, in *Annali Italiani del Diritto d'Autore*, 2002.
- *I segni distintivi*, in N. Abriani - G. Cottino - M. Ricolfi, *Diritto industriale*, in *Trattato di diritto commerciale* diretto da G. Cottino, II, Cedam, Padova, 2001, p. 1-170.
- (con G. Cottino), *I brevetti per invenzione e per modello*, in N. Abriani - G. Cottino - M. Ricolfi, *Diritto industriale*, cit., p. 171-270.
- (con G. Cottino), *La concorrenza sleale*, in N. Abriani - G. Cottino - M. Ricolfi, *Diritto industriale*, cit., p. 271-335.
- Voce «Azioni di risparmio», in *Digesto delle discipline privatistiche, Sezione commerciale, Appendice*, Utet, Torino, 2000.
- *Prestito obbligazionario e limiti «impliciti» alla trasformazione delle società*, in *Giurisprudenza commerciale*, 1996, 1, p. 760 ss.
- *OPA incrementale, OPA successiva ed esenzione delle operazioni intragruppo*, in *Giurisprudenza commerciale*, 1994, 1, p. 80 ss.

Florence, April 4th, 2015



Prof. Avv. Niccolò Abriani

Allievi Anna Maria



ANNA MARIA ALLIEVI

PERSONAL DATA

- Date of Birth: 01/08/65
- Place of birth: Milano

PROFILE

An Accountant and Auditor I collaborate at some firms of Chartered Accountants of Milan, a member of Boards of statutory auditors of a listed company, medium-sized businesses, government agencies and hospitals. I worked as a Senior Manager in auditing at Deloitte & Touche, first as a full-time auditor and then part-time as part of the National Technical Department. In my professional history combined a career developing distinctive competencies in Advisory and Quality Control to support the Board of Directors in improving strategies. Alongside this activity, I have been designated to be part of several Boards of Statutory Auditors. This experience has allowed me to dramatically expand my knowledge about the systems of corporate governance, in addition to those relating to the controls of administrative - accounting, allowing me to provide the best advice and support to client Board of Directors.

In my path of professional development I was able also to manage different projects with a high level of complexity of issues relating to: stock market company quotations, due diligence, project re-engineering of systems of risk management, internal control and corporate governance, managing and coordinating several teams, as well as being responsible for the training of professional staff for several years.

KEY POSITIONS CURRENTLY HELD

- | | |
|-------------|--|
| 2014 - 2017 | Effective member of the Board of Auditors of CIR SpA (issuer) |
| 2013 - 2016 | Effective member of the Board of Auditors of the Group AMGA SpA of Legnano (without accounting controls) |

2012 – 2015	Effective member of the Board of Auditors of the Gruppo CAP HOLDING Spa of Assago (without accounting controls)
2012 -2015	Effective member the Board of Auditors of the Istituti Clinici di Perfezionamento of Milano (with exercise of the accounting controls)
2007/2010/2013	Effective member the Board of Auditors of the Pension Fund Pegaso Rome (without accounting controls)

KEY POSITIONS PREVIOUSLY HELD

2009 – 2012	Effective member the Board of Auditors of the ASI. of the Province of Monza and Brianza
20009 - 2012	Effective member the Board of Auditors of the Hospital Fatebenefratelli and Oftalmico of Milan
2003/2006/2009	Member of the Board of the Hospital Institute Orthopaedic G. Pini of Milan

WORK EXPERIENCE

From 2014 to 2015

I worked at Studio LTA Milan regarding about projects characterised by a high level of complexity of issues relating to stock market company quotations, due diligence, project of re-engineering of systems of risk management, internal control and Corporate Governance. I was member of several Boards of Statutory Auditors of listed companies, government agencies and hospitals.

From 1999 to 2014

- From 2005 until 2014 I supported the audit teams at clients in the financial sector of primary importance of Deloitte & Touche Spa, providing advice on various issues of accounting and auditing. I was responsible for implementing and maintaining the system of quality control at the both functional and single engagement level from the process of client acceptance to the issue of the audit opinion at the conclusion of the audit. I supported the Board of Directors in the adoption of strategies, policies and procedures to improve efficiency. I planned and organized the information to communicate the importance of quality at all levels within the Company.
- In 2000 I was appointed Director and Head of Regulatory Compliance in the financial sector of Deloitte, updating the provisions of the Supervisory Authorities as well as training and communication at the national level of these directives. From that moment I started to participate in working committees at the Association of Certified Accountants (I am a member of the Commission of Financial Intermediaries) and at Assirevi in terms of quality control and risk management and support the team in the drafting of procedural manuals and in the realization of control models at clients.

- In 1999, I was called by Deloitte to structure within the National Technical Department a specific division dedicated to the financial sector to plan and coordinate all activities necessary to complete the project. The division has become a reference point for advice and support for audits carried out at clients nationwide. For two years I was also responsible for Italian organization of training courses for employees of the financial sector (Global Financial Services Industries) in addition to holding, as a professor at prestigious universities or associations, different courses related to the approach of audit (process analysis, individualisation of risks and related controls).

1998-1999

- In January 1998 I joined Ernst & Young in the office of Milan, where I performed audit activities in the financial sector. Among the main clients: BNL Sgr and Sim

Dal 1993 al 1998

- In 1993 I joined Deloitte & Touche Spa as a member of the group of specialists of the financial sector (Global Financial Services Industries). I performed audit activities at leading banks, banking groups and financial companies coordinating numerous and multidisciplinary teams as well as being in charge of special projects stock market company quotations and valuations.
- Among the major clients: Cariplo Spa, Cassa di Risparmio di Gorizia, Cassa di Risparmio di Verona, Ispa Group, Iidea Sim, Ferruzzi Finanziaria Spa Group Mandelli Spa, Mondadori Spa.

Dal 1985 al 1993

- Assistant of Commercial Law at the Catholic University of Milan
- I taught business economics and actuarial mathematics at the Institute of Milan Buonarroti

FOREIGN LANGUAGES

- English: professional knowledge
- French: excellent knowledge of written and spoken language with long-term experience abroad

PROFESSIONAL QUALIFICATIONS AND EDUCATION

2013

Enrolled in Register Auditors of the Local Authorities (art. 16, para 25 of Decree 138 of 2011 and the Regulation approved by Decree of the Minister of the Interior n. 23 of 15/02/2012)

1999

Enrolled in the Register Certified Auditors - Official Gazette n. 87 of 11.02.99 n. 90728
(updated in 2013 as per regulations)

1996

Enrolled in Association of Certified Accountants Milan n. 4756

1992

Degree in Economics and Commerce (economics / business) degree from the Catholic
University of the Sacred Heart of Milan

OTHER

- 2014 - Participation in the course organized by Assogestioni and Assonime: "Induction Session for independent directors and auditors in the light of the Code of Conduct"
- 2014 - Author of articles for the magazine "The statutory auditor" ("Il revisore legale")
- 2006 - 2014 - Participation in study commissions and working groups of the Order of Chartered Accountants of Milan
- 2006 - 2014 - Trainer at Paradigm
- 2011 - Participation in the working group for drafting the text elements essential for the preparation and certifying financial statements in the Health sector published by Deloitte & Touche



(Authorize the processing of my personal data in accordance with law no.
196/03)

Perrini Francesco

CURRICULUM VITAE

Dati personali

Nato a Bari, il 10 Dicembre 1965
Università: Via Röntgen, 1 – 20136 Milano

Studi compiuti

New York University (NYU) - Leonard N. Stern School of Business, ITP.

Università Commerciale Luigi Bocconi. Corso di Perfezionamento su *La prevenzione degli atti illeciti finanziari.*

Università Commerciale Luigi Bocconi. Corso di Perfezionamento su *Borse Valori e altri mercati regolamentati.*

ESADE Business School - Barcellona. *PIM - Program in International Management.*

Università Commerciale Luigi Bocconi. *Laurea in Economia Aziendale.*

Incarichi accademici

- Professore Ordinario* di Economia e Gestione delle Imprese, Dipartimento di Management e Tecnologia, Università Bocconi
- Professore senior Area "Amministrazione, Controllo, Finanza Aziendale e Immobiliare", SDA Bocconi School of Management
- SIF Chair of "*Social Entrepreneurship & Philanthropy Management*", Bocconi University
- Delegato dal Rettore alla presidenza del Sustainability Committee dell'Università Bocconi

2010-2014 Direttore del CRReSV Bocconi – Centro Ricerche Sostenibilità e Valore, e "Osservatorio Crisi e Risanamento"

2006-2013 Direttore del CLEAM – Corso di Laurea in "Economia Aziendale e Management", Università Bocconi

2008-2013 Direttore della CSR Unit – "Business Ethics & Social Issues in Management", Bocconi

2012-2013 Direttore del MAGER - Master In Sustainability, Green Management, Energy and CSR, Università Bocconi

2002-2004 Delegato del Rettore per lo sviluppo della CSR nell'Università Bocconi

2011-2014 Vice-Chair Management Board ABIS - *The Academy of Business In Society, Bruxelles, New York, Shangai*

2008- 2012 VEM® – Venture Capital Monitor, AIFP – Luucc Castellanza, Comitato Scientifico

2012- ... "*Top Utility*", *Think Tank* indipendente in Italia sulle utility (www.toputility.it), Comitato Scientifico

Attività professionale

- Abilitato alla professione di *Dottore Commercialista* nel 1990, iscritto all'Ordine dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili di Milano al n° 3870, *Revisore dei Conti* iscritto al n° 67513 del Registro dei Revisori Legali dal 1995, e consulente di imprese, quotate e non, operanti nei settori alimentare, autostradale, energetico, gas, internet, petrolio, servizi idrici, rifiuti urbani, trasporti, grande distribuzione, immobiliare, telecomunicazioni, elettronica, *entertainment*, finanziario e assicurativo, nonché di SGR e fondi di investimento. Aree sviluppate:
 - valutazioni d'azienda, partecipazioni, strumenti finanziari quotati e non, perizie di conferimento, *fairness opinion*
 - valutazioni aziendali ai fini della *purchase price allocation*, di *Impairment test* e di marchi e Intangibile
 - pareri aventi a oggetto il bilancio e l'applicazione dei principi contabili IAS/IFRS
 - consulenza acquisizione/fusione/scissione, *IPO*, *venture capital/private equity*, *real estate*, *project financing*
 - pareri sulla sostenibilità del debito ex art. 2501 bis C.C.; attestazioni di piani di risanamento dell'esposizione debitoria imprese in crisi ex art. 67, 3° c., l. D), art. 182 bis, ter, e concordato preventivo art. 160 ss., L.F..
 - consulenza economico-finanziaria anche nell'ambito di processi di ristrutturazione aziendale;
 - consulenze tecniche di Parte (CTP) o d'Ufficio (CTU), in procedimenti sia civili che penali;
 - procedimenti arbitrali aventi a oggetto problematiche di natura estimativa.

Principali incarichi professionali correnti

- *Consigliere di Amministrazione* di Salini Costruttori, OXFAM Italia, FP Srl e FP Advisory Ltd
- *Liquidatore giudiziale* della Fondazione San Raffaele Monte Tabor in Liquidazione e in Concordato Preventivo
- *Commissario straordinario* di Infocontact Srl in Amministrazione Straordinaria (ex DLgs 270/1999-*Prodi bis*)
- *Commissario giudiziale* di Infoconnect Srl in fase di osservazione per amministrazione straordinaria
- *Sindaco* di Banzal; Banca Profilo, Arepo BP; Prima TV; Raccorderie Metalliche; Ra.Mo; VITA.

Principali esperienze professionali precedenti

- È attivo dal 1990 nel mondo della finanza, dove ha ricoperto cariche in società finanziarie, tra cui si ricordano:
 - Fondatore nel 2000 e Vice Presidente di "*E. Capital Partners SpA*" (poi "*Mittel Corporate Finance SpA*", di Mittel quotata alla Borsa Italiana), di cui è stato presidente il Prof. Claudio Demattè, società indipendente attiva nell'Advisory di Corporate Finance, Private Equity, e Real Estate tramite "*Castello Immobiliare SGR SpA*" nella gestione di fondi immobiliari, nonché Consigliere di Amministrazione di "*ECPI Srl*"; società di *Ethical Investment Advisory (Ethical Indexes, SRI, ESG, Ethical Rating)* sino alla cessione nel 2008. Consulente presso la banca d'affari *Medinvest SpA* dal 1994 al 1999, confluita in Centrobanca – Gruppo UBI Banca; prima ha esordito in *Sviluppo Finanziaria SpA – Gruppo Finarte* di Francesco Micheli, poi acquisita da ING Bank;
 - Consigliere di *Rete Ventures Srl*, società per il trasferimento tecnologico e lo sviluppo industriale del CNR, sino al maggio 2009; poi consigliere di Principia SGR, - Venture Capital for Innovation, sino al 2013.
 - Sindaco di *Mangart Capital Partners SGR SpA*, SGR dedicata a Hedge Fund, partecipata da *Generall Assicurazioni*, fino al 2009 e di *LeaseMu Financial Services SpA*, Gruppo Uclmu sino al 2010; Europa Investimenti SpA; General Brokers Services SpA; Fondo Pensione Cometa sino al 2014.
 - Componente del Comitato Consultivo del fondo di Investimento immobiliare chiuso riservato a investitori qualificati "Haydn" gestito da Generali Immobiliare Italia SGR SpA e "Dolomit", gestito da Castello SGR SpA.
- È stato advisor per l'Italia di *Grove International Realty Ltd Private Equity Real Estate*, managing general partner, Londra
- È stato advisor per l'Italia del fondo di diritto olandese *Soros Real Estate Investors C.V.*, Amsterdam

Inoltre, ha ricoperto cariche in società quali:

- Presidente del Consiglio di Amministrazione di *Everel Group SpA.*, società industriale quotata alla Borsa Italiana, fino all'aprile 2009; di *Progetto Magnolia Srl*, società immobiliare del Gruppo Pirelli, sino a dicembre 2009; di *Enetra Srl*, società energetica attiva nel trading dei certificati verdi, sino a febbraio 2011.
- Consigliere di Amministrazione di *Induxta SpA.*, società immobiliare del Gruppo Aedes, sino a maggio 2010 e di *Analogie SpA - Maleskine®*, sino al 30 giugno 2011.
- Presidente del Collegio Sindacale di *S.A.Bro.M. SpA* - "Società Autostrada Broni - Mortara" del Gruppo *Autostrade Torino Milano*, quotato alla Borsa Italiana, fino all'aprile 2009; di *Gimel Srl*, società industriale licenziataria di vari marchi tra cui Alvierno Martini, fino all'aprile 2010; e di *Nat-Co SpA* - Gruppo Natuzzi quotato al New York Stock Exchange, sino al 2012.
- Sindaco di *Holland Coordinator & Service Company Italia SpA* sino al giugno 2009, di *Europa TV SpA*, sino al 2010, di Angelo Intini Srl sino a ottobre 2012, di *Italgo Srl*, sino al 2013; *Italia Navigando SpA* e Società Idroelettrica Meridionale S.p.A.

Incarichi istituzionali

2011-2015 Comitato Scientifico del progetto "Servizi Pubblici Locali - SSPPL" (acqua, gas, rifiuti e trasporti locali), realizzato da Agenzia nazionale per l'attrazione degli Investimenti e lo sviluppo d'impresa per il Dipartimento per gli Affari Regionali (DAR) della Presidenza del Consiglio.

2011-2013 Comitato dei Garanti per il Microcredito, Ente Nazionale per il Microcredito sotto l'Alto Patronato Permanente del Presidente della Repubblica.

2008-2013 Comitato Esperti Efficienza Energetica, Ministero dello Sviluppo Economico.

2008-2012 Collegio dei Revisori dei Rendiconti dei Partiti, XVI Legislatura, nominato dal Presidente del Senato e dal Presidente della Camera dei Deputati.

Attività accademiche

- Coordinatore scientifico del progetto di ricerca Bocconi "Finanza Etica e Borsa Italiana", con Borsa Italiana.
- Membro del Comitato Direttivo della Divisione Ricerche - Claudio Demattè - della SDA Bocconi.
- GSVIC - *Global Social Venture Competition*, UC Berkeley, Aitis, Comitato giudicante
- *oikos Global Case Writing Competition*, Judging Committee Member - Entrepreneurship Track
- Techgarage clean & green, start-up competition, Comitato giudicante
- VCIC® - *Venture Capital Investment Competition*, Committee Member
- Responsabile del progetto per il *Ministero del Welfare*: "Corporate Social Responsibility - Social Commitment" (CSR-SC), 2002-2005.
- I-CSR - Fondazione Italiana per la diffusione della responsabilità sociale, Comitato Direttivo dal 2005 al 2010.
- Fondatore e Membro del Comitato Direttivo di FINETICA - "Osservatorio su etica, ed economia", partnership Pontificia Università Lateranense e la SDA Bocconi, dal 2001 al 2007.
- Operandi - Fondazione *British American Tobacco Italia*, Comitato Strategico.
- Research Associate, Wharton Global Finance Alliance (WGFA), Wharton School of Business, University of Pennsylvania, Philadelphia, 2005-2007.
- ILO (*International Labor Organisation*), ONU, External Collaboration.
- Docente presso l'Accademia della Guardia di Finanza di Bergamo, 1994-1996.
- Chair del Admission Committee dell'Academy of Management (AoM) - SIM division dal 2004 al 2008.
- Membro del gruppo di ricerca "Net Impact Study: l'impatto della rete Internet sul sistema produttivo italiano, nell'ambito della ricerca condotta da University of California Berkeley e Brookings Institution in USA, diretta da H. Varian e R. Utan, sul sistema produttivo USA, Gran Bretagna, Germania, Francia, Italia, 2001-2003.
- Coordinatore scientifico dei servizi di incontro tra domanda e offerta di capitali di rischio della piattaforma europea VentureRoute-eNec: "Venture Route - The European Investment and Knowledge Network for the New Economy" European Commission DG enterprise, 2003.
- Responsabile dal 1998 al 2003 del progetto per il Consorzio Camerale Coordinamento dei Mercati Locali e dei Servizi Innovativi alle Imprese, *PmiFinance.it*, portale dei capitali di rischio e della finanza innovativa per lo sviluppo delle Pmi e dei distretti di interesse comunitario; servizi per presentarsi a finanziatori; *Business plan*.
- Responsabile scientifico e del corso sul Business Plan e Project Financing per il progetto "Universitas - Università e Impresa per Valorizzare Esperienze e Risultati Scientifici per Innovare e Trasferire Attività e Saperi" con UNIMITT - Università degli Studi di Milano, TTO - Politecnico di Milano, ENTER e CESPRI - Università Bocconi e LIO - Università della Calabria, finanziato dal MIUR, 2006-2008.
- Responsabile scientifico "University-related incubators as an answer to innovation market failures: the importance of the participation of networked institutions in the incubation process to boost performance".
- Membro del comitato di IRTOP "L'eccellenza dell'informazione finanziaria" e *Finanza Marketing Produzione*.

Visiting all'estero

- | | |
|--------------|---|
| A.A. 2013/14 | London Business School e Surrey Business School, University of Surrey, UK. |
| A.A. 2012/13 | <u>University of California, Los Angeles (UCLA)</u> , <i>Visiting Professor, Campus Abroad</i> , Los Angeles, USA. |
| A.A. 2007/08 | <u>Babson College</u> , <i>Visiting Professor, Campus Abroad</i> , Boston, USA. |
| A.A. 2004/06 | <u>Wharton School of Business, University of Pennsylvania</u> , <i>Visiting Professor</i> , (T. Dunfee e I. MacMillan). |
| A.A. 2004/05 | <u>Harvard University, Kennedy School of Government, CSRI</u> , <i>Research Fellow</i> , (J. Neison). |
| A.A. 2002/03 | <u>University of California, Berkeley (UCB)</u> , <u>School of Information Management and System (SIMS)</u> - <i>Academic Visitor</i> , Exchange Faculty, (H. R. Varian). |
| A.A. 1992/93 | <u>University of California, Los Angeles (UCLA)</u> , <i>Entrepreneurial Center, Individual Studies Program</i> . |

Principali pubblicazioni


È autore di numerose pubblicazioni (libri, articoli, capitoli di libro, working paper ecc.) internazionali (*Corporate Governance, Financial Times, European Management Journal, California Management Review, Academy of Management Perspective, Journal of Business Ethics, International Journal of Arts Management*,...) e nazionali in materia di finanza e strategia tra cui si ricordano i seguenti libri:

- *I-Valuation. Competitive Analysis for Firm Valuation. The Missing Link between Corporate Finance and Strategy*, in corso di preparazione per Wiley, UK.
- *Management. Economia e Gestione delle Imprese*, Milano EGEEA 2013.
- *Strategia e finanza dell'energia sostenibile*, Milano EGEEA 2012.
- *Sustainable Value Creation*, con Teti, Milano EGEEA 2012.
- *Investimenti e contratti in Cina*, con Piccinini, Prefazione di Cesare Romiti, Egea, 2010.
- *Social Venture Capital & Venture Philanthropy*, con Vurro, Egea, 2010.
- *I-Valuation. Intangibili e valutazioni d'impresa*, Chiacchierini e Perrone, Prefazione di Luigi Guatri, Egea, 2008
- *Finanza Aziendale*, Block e Hirt, McGraw-Hill, 2008
- *E-Valuation. Valutare le imprese Internet*, McGraw-Hill Italia, 2000
- *La gestione della quotazione per valorizzare le Pmi*, Egea, 2000
- *Le nuove quotazioni alla Borsa Italiana. Evidenze empiriche*, Egea, 1999
- *Capitale di rischio e mercati per Pmi. Metodologie e canali di accesso al capitale per lo sviluppo*, Egea, 1998.
- *I fondi d'investimento mobiliari chiusi*, con Gervasoni A., Egea, Milano, 1994.

Honors & Awards

- "Docente Profilo Research", Università Bocconi – Biennio accademico 2009/2010-2010/2011 (#1 Classificato U-Gov) e Biennio accademico 2011/2012-2012/2013.
- "Indennità di Eccellenza per la Didattica", Università Bocconi – Anno accademico 2011/2012 (#8 Classificato).
- "Indennità di Eccellenza per la Ricerca", Università Bocconi – Anno 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011 e 2012.
- Best paper Euram 2014, Valencia – Spagna, con F.Giordano e C.Vurro.
- Best paper for managerial implications, Network for Business Sustainability 2010. Titolo del paper: "Going beyond a long-lasting debate: What is behind the relationship between corporate social and financial performance?", F. Perrini, A. Russo, A. Tencati e C. Vurro.
- Best Research Paper Award, Network Ethics Conference 2009, Catholic University of Portugal, Titolo del paper: "Learning dynamics of corporate sustainability integration: A process based view", Vurro, Brusoni, Perrini.
- Finalista, Emerald Best International Symposium Award 2009, Titolo del simposio: "Innovation, Markets and Sustainable Energy. The Challenge of Hydrogen and Fuel Cells", Academy of Management, (Chicago, Illinois).
- EFMD, Best Management Case Award, 2009: "Illycaffè: Value Creation through Responsible Supplier Relationships", Supply Chain Management Category, Bruxelles.
- Fondi per il miglioramento della didattica 2009, Università Bocconi. Progetto di miglioramento per il Corso Master di "Management dei Progetti Energetici e dell'Energia" (cod. G1238).
- Fondi per il miglioramento della didattica 2009, Università Bocconi. Progetto di miglioramento per il Corso graduate di "Social Entrepreneurship" (cod. B411).
- Best Management Case Award, Divisione Ricerche, SDA Bocconi School of Management, "Illycaffè: Value Creation through Responsible Supplier Relationships", 2009.
- European Academy of Business in Society (EABIS): Research grant per Case development, London Business School - "Illycaffè: Value Creation through Responsible Supplier Relationships", 2006.
- ILO-ONU Research Scholarship, 2004-2005, per la ricerca *Italian Smaller Multinational Responsible Enterprises*.
- Best Management Case 2003, Divisione Ricerche, SDA Bocconi. *Caso Flavia. IPO Simulation™*.
- Best Case 1997, Area Finanza, SDA Bocconi. *Costa Crociere (B) - Listing*.
- Best Case 1996, Area Finanza, SDA Bocconi. *Costa Mediaset - Listing*.
- Research Scholarship Fondazione Edison, 2000, per il saggio "Il finanziamento delle Pmi".
- Scholarship AIFI (Associazione Italiana del Private Equity e Venture Capital), 1993, per *Individual Studies Program* presso la University of California, Los Angeles (UCLA).
- Outstanding performance: "SME's Management" Class, 1988. Erasmus Scholarship, Escuela Superior de Administración y Dirección de Empresa (ESADE) - Barcellona.

Tubano 13/4/15



Corsi Luigi

Luigi Corsi
Dottore Commercialista - Revisore Contabile

Lodi, 9 aprile 2015

CURRICULUM VITAE

LUIGI CORSI

- Nato a Sant'Angelo Lodigiano (LO) il 27 marzo 1959

- Laureato in Economia Aziendale (specializzazione Marketing) presso l'Università Commerciale L. Bocconi di Milano nell'anno 1983.
- Dottore Commercialista iscritto all'Albo dei Dottori Commercialisti di Milano dal 1989 (dal 2008 Albo dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili di Lodi).
- iscritto nel Registro dei Revisori Legali istituito ai sensi dell'art. 6 del D.Lgs. 27/01/2010, n. 39, al numero 16164.

ESPERIENZE PROFESSIONALI

- Dal 1986 al 1988: assistente all'Amministratore Delegato della "BIC Italia S.p.a.", controllata italiana della multinazionale francese produttrice di penne, rasoi, accendini, ecc.
- Dal 1989: attività libero professionale quale Dottore Commercialista con studio in Lodi, attualmente in Via Paolo Gorini n. 37, associato dello "Studio Associato Camia - Corsi: Commercialisti".

Nell'ambito dell'attività professionale, oltre a collaborare con il Tribunale di Lodi in qualità di Curatore fallimentare, Perito stimatore e Consulente tecnico, sono stato nominato componente di organi amministrativi e / o di controllo da società private, istituti di credito, enti pubblici ed associazioni, tra i quali a titolo indicativo ne ricordo alcuni attinenti la Pubblica Amministrazione:

Ente	Sede	Carica	Dal	Al
U.S.S.L. 56	Lodi	Membro Comitato Gestione	1988	1990
Comune di Casalpusterlengo	Casalpusterlengo	Revisore dei Conti	1991	1997
A.S.Te.M. (azienda municipalizzata)	Lodi	Revisore dei Conti	1992	1993
Comune di Lodivecchio	Lodivecchio	Presidente collegio Revisori	1998	2004
Provincia di Lodi	Lodi	Presidente collegio Revisori	2001	2007
A.S.P. Valsasino	San Colombano al L.	Revisore dei Conti	2002	2008
Consorzio servizi alla persona	Lodi	Revisore dei Conti	2005	2012
A.S.P. Santa Chiara	Lodi	Revisore dei Conti	2007	2013
Comune di Bertonico	Bertonico	Revisore dei Conti	2009	2014
Comune di Borghetto Lodigiano	Borghetto Lodigiano	Revisore dei Conti	2009	

Dott. Luigi Corsi

Studio Associato Camia – Corsi: Commercialisti - Codice fiscale e Partita iva n. 09911370154
Telefono 0371 – 581.1 (r.a.) Telefax 0371 – 581.205

giancorsi@consulentilodi.it

giancorsi@odcec.lo.legalmail.it

Luigi Corsi - Dottore Commercialista e Revisore Contabile
Segue lettera del 09/04/15

Ai sensi dell'ultimo comma dell'articolo 2400 Codice Civile dichiaro che gli incarichi di amministrazione e di controllo da me ricoperti presso società sono i seguenti:

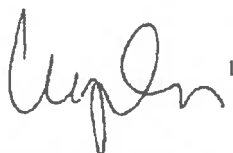
Ente / Società	Sede	Carica attuale
Lazzari Auto S.p.a.	Cornegliano Laudense	Presidente Collegio Sindacale
Fenzi S.p.a.	Milano	Presidente Collegio Sindacale
Lazzari S.p.a.	Lodi	Presidente Collegio Sindacale
Agricola Sementi S.r.l.	Milano	Presidente Collegio Sindacale
Consorzio Agrario di Mi,Lo e Mb Soc. Coop. in C.P.	Milano	Presidente Collegio Sindacale
Frigotermica S.r.l.	Cornegliano Laudense	Sindaco Effettivo
Lodigiana Maceri S.r.l.	Marudo	Sindaco Effettivo
Ferrari Giovanni Industria Casearia S.p.a.	Milano	Sindaco Effettivo
Consorter S.r.l. in C.P.	Milano	Sindaco Effettivo
Soc. Coop. Edilizia San Marco	Lodi	Revisore
Famiglia Nuova Società Coop. Sociale	Lodi	Revisore
Società Coop. Sociale La Formica	Lodi	Revisore
Consulenti Associati S.r.l.	Lodi	Amministratore Unico
Studio Corsi Curioni S.r.l.	S. Angelo Lodigiano	Presidente del C. di A.
Banco Popolare Soc. Coop.	Verona	Consigliere Amministrazione

- Sindaco effettivo della BANCA POPOLARE ITALIANA Soc. Coop. (quotata alla Borsa italiana), da gennaio 2006 a giugno 2007;
- Consigliere di Gestione del BANCO POPOLARE Soc. Coop., da luglio 2007 a novembre 2011 (quotata alla Borsa Italiana);
- Presidente del Collegio dei Revisori della Fondazione Banca Popolare di Lodi da luglio 2009 ad aprile 2014;
- Presidente del Comitato Territoriale di Consultazione e Credito della Divisione Lodi del BANCO POPOLARE Soc. Coop. da febbraio 2012 ad aprile 2014;
- Da aprile 2014 Consigliere di Amministrazione del BANCO POPOLARE Soc. Coop. (quotata alla Borsa Italiana);
- Da maggio 2014 Vice Presidente del Consiglio di Amministrazione della Fondazione Banca Popolare di Lodi

ALTRE ESPERIENZE

- Servizio militare svolto nell'Arma dei Carabinieri nell'anno 1985/1986.
- Consigliere Comunale a Lodi dal 1985 al 1987 e dal 1993 al 1995.
- Assessore Comunale a Lodi con delega al Bilancio, Finanze, Patrimonio ed Aziende Speciali dal luglio 1996 al luglio 1998.

Distinti saluti.



Dott. Luigi Corsi

Telefono 0371 – 581.1 (r.a.) Telefax 0371 – 581.205

giancorsi@consulentilodi.it

giancorsi@odcec.lo.lcgalmail.it

Savi Daniela

Dott.ssa DANIELA SAVI

Dottore Commercialista
Revisore Contabile
Consulente tecnico del Tribunale



► DATI ANAGRAFICI

Data e luogo di nascita: 13 gennaio 1970 – Piacenza (PC)

Mail: d.savi@studioaziendale.savi.it

Sito: www.studioaziendale.savi.it

www.b-care.it

► ISTRUZIONE e FORMAZIONE

- Laurea in Economia Aziendale Università commerciale "Luigi Bocconi" – Milano, specializzazione "Economia delle Aziende Industriali";
- Scuola di specializzazione biennale per Dottori Commercialisti presso l'Università Cattolica del Sacro Cuore - Piacenza
- Abilitazione Dottore Commercialista e Revisore Contabile
- Consulente Tecnico del Giudice
- Corso Alta Formazione Aziende in crisi - Università Cattolica - 2014
- Membro Commissione Fallimentare Ordine Dottori Commercialisti di Piacenza
- Corsi ad aggiornamento periodici in tema di Revisione, Fallimento, Diritto societario e Penale

► ESPERIENZE PROFESSIONALI

- Socio fondatore "Studio Aziendale Tributario Dottori Commercialisti" con sede in Piacenza, via Cavour, 43
- Fondatrice di Businesscare s.r.l., società di consulenza specializzata in strategie di risanamento aziendale
- Advisor di piani di ristrutturazione (182 bis L.F.) e concordati preventivi (160 L.F.) con transazioni fiscali e previdenziali (182 ter L.F.)
- Attestatore piani di fattibilità e di attuabilità
- Attività di Curatore Fallimentare e Consulente del Giudice presso il Tribunale di Piacenza
- Commissario Giudiziale
- Attività di relatore in convegni su territorio nazionale sul tema della gestione delle aziende in crisi, Transazione Fiscale e Previdenziale (art. 182 ter) e per la ristrutturazione del debito
- Docenza sul tema della "Ristrutturazione del debito" presso CFMT (Centro di Formazione manageriale del terziario) sedi Milano e Roma
- Elaborati e testi per Articoli sulla Transazione Fiscale

► COMPETENZE

Consulenza fiscale, contabile e societaria per aziende

Operazioni straordinarie, perizie, ausiliare del giudice

Consulenza e assistenza per la gestione di aziende in crisi ed elaborazione di piani di ristrutturazione e/o concordati preventivi

Elaborazione di piani concordatari e ristrutturazioni del debito (art. 182 bis L.F.) con transazioni fiscali e previdenziali (art. 182 ter L.F.)

Consulenza preconcorsuale nella gestione delle crisi, in team con legali ed esperti in materia di lavoro

Predisposizione di accordi di ristrutturazione ex art. 182 bis L.F., concordati preventivi ex art. 160 L.F. e transazioni fiscali e previdenziali ex art. 182 ter L.F.

Predisposizione piani industriali e/o verifica sostenibilità

Planificazione finanziaria e assistenza rapporti con gli istituti di credito

▶ INCARICHI DI SINDACO E/O REVISIONE LEGALE

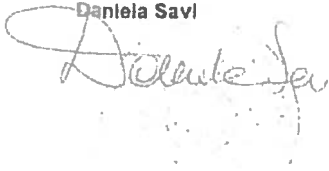
- Sindaco Unico - Compagnia Generale Immobiliare s.r.l. - Milano
società operante nel settore immobiliare e gestione proprie partecipazioni
- Sindaco effettivo - Doppel Farmaceutici s.r.l. - Cortemaggiore (PC)
società operante nel settore delle produzioni farmaceutiche
- Revisore Legale - Bluenergy Group s.p.a. - Udine
società operante nel settore della commercializzazione di energia elettrica e gas

Autorizzo il trattamento dei dati ai sensi del Decreto legislativo 30.06.2003 n° 196

Piacenza, 10 aprile 2016

In fede.

Daniela Savi



Fiorini Stefano

CURRICULUM VITAE OF STEFANO FIORINI

PERSONAL DETAILS

Born in Genova (GE) July 15th 1969

Tax Code FRN SFN 69L15 D969 F

VAT No. 10419411003

PROFESSIONAL MEMBERSHIPS

Member of Albo dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili (Italian equivalent for Chartered Accountant Institute) of Rome on July 12 1995 n° AA_005511

Member of Register of Legal Auditors by Ministerial Decree dated November 25th 1999 published in the special edition (series) of the Official Gazette n. 100 dated December 17th 1999 n° 104752

Advisor to the Civil Court of Rome since March 2nd 2009 and to the Criminal Court of Rome since October 25th 2011

Expert of the Camera Arbitrale per i contratti pubblici

PROFESSIONAL EXPERIENCE

He advises Italian and foreign companies, being focused on:

- business valuation for assets/liabilities contribution (ex artt. 2343 e 2465 c.c.);
- valuation of withdrawal value (ex art. 2437 ter c.c. and art. 2473 c.c.), of issue price for capital increase (art. 2441 c.c.), for legal write-up purposes;
- fairness opinion on exchange ratios (art. 2501 sexies c.c.) and on debt sustainability (art. 2501 bis c.c.)
- independent business/company/group valuation, also regarding third party transactions;
- valuation of damage/loss in arbitrations and legal disputes;
- origination and execution of M&A deals;
- debt restructuring;
- opinions requested by Italian bankruptcy law;
- acquisition due diligence and preparation and review of *business plan*



- the preparation of opinions on the financial statements and consolidated financial statements, in accordance with both national accounting standards as well as international standards (IFRS/IAS), including impairment tests and purchase price allocation (PPA).

He gained significant experience in all industries (industrial, services, banking and insurance)

He works as Advisor to the Civil Court in legal disputes regarding financial and banking matters and acted as Advisor to the Public Prosecutor of the Criminal Court of Rome

He stands in Boards of Statutory Auditors

He is member of the Advisory Committee of the Fund for equity investments in the agribusiness, sponsored by Società Gestione Fondi per l'Agroalimentare S.r.l.

Member on NED Community, the Italian association of non executive and independent directors

Previously:

Acted, *inter alia*, as Board member at PM & Partners SGR S.p.A. and as member of the Statutory Auditors Board at CDP Reti S.p.A, GBM Banca S.p.A., AEB S.p.A., Albany International Italia S.r.l.

For over ten years, he was Investment Director at PM & PARTNERS S.p.A., one of the main Italian private equity players, and of ABN Amro Capital Investments N.V., completing several deals in Italy and abroad and analysing various investment opportunities

He worked for Stern Stewart Ltd, being responsible for the Italian financial institutions market, contributing to develop the implementation of EVA© in Italian companies

He carried out debt restructuring advisory for Gallo & C. S.p.A.

He worked as auditor with KPMG S.p.A. and Arthur Andersen S.p.A. - Financial Market Industry, being involved in the external audit of large groups, also listed in Italy and abroad, and in due diligence and transaction services, reporting packages and US Gaap

ACADEMIC EXPERIENCE

He was lecturer at the Master in Private Equity organised by the Italian Stock Exchange and by the Polytechnic of Milan as well as at Assoprevidenza on alternative investments



He was lecturer at the Ordine dei Dottori Commercialisti ed Esperti Contabili of Rome in company evaluation, business and financial due diligence matters

He was a lecturer at LUISS University on valuation methods applied to distressed companies as well as on the role of the statutory auditor in the banks

PUBLICATIONS

Co-author of the article "Best practices in the evaluation methods of companies and of the cost of capital" (*Best practices nei metodi di valutazione di impresa e del costo del capitale*) published by the Italian Association of Financial Analysts in 1999

EDUCATION

Participant at Induction Sessions arranged by Assogestioni (Association between fund managers operating in Italy) ed Assonime (Association between Italian joint stock companies) on: i) Independent directors and statutory auditors (02/2013) ii) Related parties transactions and compensation policy of the Directors (01/2014) iii) responsibility of Directors and Statutory Auditors (11/2014)

Attends, and attended, various courses and conferences on accounting, corporate finance, commercial and tax law

Specialization in "Economia e finanza dei mercati e degli intermediari finanziari" (Financial markets and intermediaries) at LUISS School of Management Rome - 1995

Degree in "Economia e Commercio" (Business Administration) at University of Rome "La Sapienza" - 1994

"Liceo Scientifico" Graduation at Liceo Taletto Rome

FOREIGN LANGUAGES

English

Spanish



OFFICES HELD AS AT APRIL 7th 2015


Statutory Auditor positions:

1. Mediolanum S.p.A.* - Chairman
2. Meta-Fin S.p.A. - Chairman
3. Meta System S.p.A. - Chairman
4. Wolf S.r.l. - Sole member
5. Elemaster S.p.A. - effective member
6. Iacobucci HF Electronics S.p.A. - effective member
7. Finmeccanica S.p.A.* - alternate member
8. S.M.R.E. S.p.A. - alternate member

* Listed company at Milan Stock Exchange

The undersigned authorises the processing of his details pursuant to Legislative Decree 196/2006

Rome, April 7th 2015



Cuomo Maria Teresa

FORMATO EUROPEO
PER IL CURRICULUM
VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome

CUOMO MARIA TERESA

Nazionalità

Italiana

Data di nascita

03 MARZO 1975

ESPERIENZA LAVORATIVA

- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

2011 ad oggi

Università degli studi Salerno, Via Giovanni Paolo II, 132- 84084 Fisciano (SA)

Ricerca scientifica e formazione accademica

Professore Associato in "Economia e Gestione delle Imprese"

Ricerca Scientifica e attività didattica universitaria

- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

2012 ad oggi

Università degli studi Milano Bicocca, Via degli Arcimboldi, Milano

Ricerca scientifica e formazione accademica

Professore In "Management"

Ricerca Scientifica e attività didattica universitaria

- Date (da - a)
- Nome e indirizzo del datore di lavoro
- Tipo di azienda o settore
- Tipo di impiego
- Principali mansioni e responsabilità

2001-2011

Università degli studi Salerno, Via Giovanni Paolo II, 132- 84084 Fisciano (SA)

Ricerca scientifica e formazione accademica

Ricercatore Universitario in "Economia e Gestione delle Imprese"

Ricerca Scientifica e attività didattica universitaria

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

- Date (da - a)
- Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
- Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
- Qualifica conseguita

Ottobre 2010

LUM Jean Monnet- Università degli Studi "L. Bocconi"

Ricerca scientifica e docenza accademica, settore scientifico disciplinare 13/B2 "Economia e Gestione delle Imprese"

Professore Associato (Idoneità)

- Date (da - a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Date (da - a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Date (da - a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Date (da - a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
 - Date (da - a)
 - Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione
 - Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio
 - Qualifica conseguita
- Novembre 2008-Febbraio 2009**
University of Hull, Yorkshire (UK) – Business School
International business e marketing communication
Visiting Professor
- Settembre 2007**
Università della Calabria, Arcavacata, Cosenza
Summer school- Corso di Perfezionamento in: *"Tecniche di statistica multivariata ed elaborazione dei dati"*
Esperto in Statistica avanzata ed elaborazione dati
- Marzo 2007**
CUEIM, Consorzio Univesitario di Economia Manageriale, Verona
Corso di Specializzazione in: *"Public Speaking"*
Esperto in Public Speaking
- Luglio 2006**
Università della Calabria, Arcavacata, Cosenza
Summer school- Corso di Perfezionamento in: *"I modelli di equazioni strutturali con Lisrel"*
Esperto in Modelli di Equazioni strutturali (SEM)
- Settembre 2004**
Università degli Studi di Salerno
Ragioneria, Tecnica Industriale, diritto Commerciale, Diritto Tributario, ecc.
Abilitazione alla Professione di Dottore Commercialista e Revisore dei Conti
Iscrizione all'Albo Legale dei Revisori dei Conti n. 156815
- 2001-2011**
Università degli Studi di Salerno
Economia e Gestione delle imprese
Ricercatore Universitario (conferma nel ruolo anno 2004)
- 1998-2001**
Dipartimento di Studi e Ricerche Aziendali, Università degli Studi di Salerno
Economia e direzione delle Aziende Pubbliche (XIV Ciclo)

<ul style="list-style-type: none"> • Qualifica conseguita 	<p>Dottorato di Ricerca (PhD)</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) 	<p>1997/1998</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	<p>CCIAA di Salerno e Dipartimento di Studi e Ricerche Aziendali</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>Economia e Management</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Qualifica conseguita 	<p>Borsista di Ricerca</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) 	<p>1997-2001</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	<p>Università degli studi di Cassino- Università degli Studi del Molise</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>Finanza Aziendali</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Qualifica conseguita 	<p>Cultore della Materia</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) 	<p>1996</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	<p>Facoltà di Economia, Università degli Studi di Salerno</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>Laurea Quadriennale in Economia e Commercio</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Qualifica conseguita 	<p>Dottore in Economia e Commercio con la votazione di 110/110 e Lode'</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Date (da - a) 	<p>Settembre 1994 - Marzo 1995</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione 	<p>John Moores University, Business School, UK</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio 	<p>Business School, Accounting and performance assessment</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Qualifica conseguita 	<p>Erasmus Foreign Student</p>

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

MADRE LINGUA	ITALIANO
ALTRE LINGUA	
<ul style="list-style-type: none"> • Capacità di lettura • Capacità di scrittura • Capacità di espressione orale 	<p>[INGLESE, C1-British Council 1998]</p> <p>[eccellente]</p> <p>[eccellente]</p> <p>[eccellente]</p>
<ul style="list-style-type: none"> • Capacità di lettura • Capacità di scrittura • Capacità di espressione orale 	<p>[FRANCESE, B1- DELF 2012]</p> <p>[BUONO]</p> <p>[BUONO]</p> <p>[BUONO]</p>
	<p>[RUSSO]</p> <p>[ELEMENTARE.]</p>

CAPACITÀ E COMPETENZE
RELAZIONALI
ATTIVITÀ PROFESSIONALI

- ◆ 2015 - Componente O.I.V. (Organismo Indipendente di Valutazione), ASL Salerno, Provincia di Salerno.
- ◆ Dal 2014 ad oggi - Pubblicista per i giornali "Corriere del Mezzogiorno" e "Mezzogiorno Economia", per la redazione di articoli di approfondimento economico.
- ◆ Dal 2014 ad oggi- Componente del Collegio dei Sindaci, Honda Palace, Roma.
- ◆ Dal 2013 ad oggi- Componente del Comitato Tecnico-Scientifico del Distretto Turistico Sele-Picentini.
- ◆ Dal 2013 ad oggi- Componente del Gruppo di Esperti per la realizzazione del brand della Città di Nocera Inferiore.
- ◆ Dal 2012 ad oggi- Componente O.I.V. (Organismo Indipendente di Valutazione); IACP (Istituto Autonomo Case Popolari) Provincia di Salerno.
- ◆ Dal 2011 ad oggi- Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti, Fondazione della Provincia di Salerno, CRIS.
- ◆ Dal 2009 ad oggi- Presidente del Collegio dei Revisori dei Conti, Comune di Nocera Inferiore (SA).
- ◆ 2009/2012- Componente del CdA del Consorzio Universitario di Economia Manageriale, CUEIM, sede legale: Verona.
- ◆ 2009-2011 Presidente Comitato Tecnico di Controllo in House, Ente di Ambito Ottimale Servizio Integrato Risorse Idriche, ATO 4 Sele, Salerno.
- ◆ 2008/2009- Coordinatore del Gruppo di Ricerca per il miglioramento delle performance in farmacia per conto di FederFarma.
- ◆ 2008- Redazione del programma integrato per la realizzazione del Cimitero di Potenza, (project financing), per conto di Socomer Srl.
- ◆ 2007- Ricerca per conto della Provincia di Salerno sul tema della crisi di impresa e dei riflessi sull'occupazione.
- ◆ 2006 - Componente del gruppo di lavoro per la realizzazione e pubblicazione dell'Enciclopedia multimediale de Il Sole 24 ore sul tema della contabilità, finanza d'impresa e del controllo aziendale.
- ◆ 2006- Redazione del programma integrato di riqualificazione urbanistica, edilizia e ambientale, Comune di C.S. Giorgio (SA) - per conto di Agro Invest SpA per la valorizzazione dei centri storici cittadini.
- ◆ 2004-2005 - Redazione del programma integrato di valorizzazione delle aree di interesse storico-archeologico, progetto Nucaria Alfatema e Montevescovado, Salerno, per conto di Agro Invest SpA.
- ◆ 2005- Attività consulenziale sul tema del controllo di gestione per l'A.O. "Cotugno" di Napoli, e per la Clinica Tortorella di Salerno.
- ◆ 2005- Redazione del piano di fattibilità economico e del modello gestionale per la realizzazione di parcheggi ed aree commerciali, Città di Potenza e di Melfi.
- ◆ 2004 - Consulenza aziendale, per conto dell'Assessorato della Sanità della Regione Campania, al Progetto per l'"Elaborazione delle linee guida per la contabilità e controllo di gestione".
- ◆ 2004- Partecipazione al gruppo di lavoro per la valutazione dell'impatto socio-economico e di fattibilità finanziaria della Centrale termoelettrica, Comune di Salerno.
- ◆ 2004- Attività di consulenza e di ricerca per la Provincia di Avellino sul fenomeno della disoccupazione "L'analisi qualitativa del fenomeno della disoccupazione in Provincia di Avellino".
- ◆ 2003- Consulenza gestionale e di mercato per la redazione del piano di sviluppo aziendale ed analisi di mercato della Fondazione "Amicla", Centro di Ricerca e Terapia del Dolore, Lauria (PZ).
- ◆ 2002/2003- Redazione del programma integrato per la realizzazione e lo sviluppo di aree industriali attrezzate nell'Agro samese-nocerno, per conto di Agro Invest SpA.
- ◆ 2002- Consulenza di mercato per lo studio dell'identità effettiva e dell'identità vivaiva dell'AICABO (Associazione Italiana Allevatori di Carni Bovine), per una corretta definizione del logo.
- ◆ 2002- Consulenza e ricerca sullo sviluppo e l'identità territoriale - per conto

CAPACITÀ E COMPETENZE
ORGANIZZATIVE

dell'Agenzia di Sviluppo Patto Agro SpA.

- ◆ 2001- Valutazione delle risorse umane e alla riorganizzazione del Parco Scientifico e Tecnologico (PST) di Salerno e delle aree interne della Campania
- ◆ Dal 2001 ad oggi- Attività consulenziale in campo manageriale, finanziario e di mercato per numerose imprese private. Esperto in ristrutturazione economico-finanziaria e piani di sviluppo aziendale ed organizzativo, valutazione aziendale e degli investimenti, revisione aziendale. CTU del Tribunale di Nocera Inferiore.

- a. Presidente Commissione Permanente Test di Ingresso- Dipartimento di Studi e Ricerche Aziendali, 2015
- b. Delegato del Magnifico Rettore dell'Università degli Studi di Salerno a rappresentare l'Ateneo nel CdA del Consorzio Universitario di Economia Imprenditoriale e Manageriale, CUEIM, Verona, (dal 2009 al 2012)
- c. Componente del Comitato Editoriale della Rivista Scientifica "Esperienze d'Impresa", edita da Franco-Angeli, Milano,
- d. Componente del Comitato Editoriale della Rivista Scientifica "South Asian Journal of Global Business", edita da Emerald Ltd, London, UK
- e. Coordinatore/componente di numerosi progetti di ricerca scientifica italiani ed internazionali (v. allegato 2).
- f. Coordinatore di Progetto di Ricerca per lo sviluppo di un brevetto in collaborazione con il Dipartimento di Ingegneria Meccanica Università degli Studi di Salerno, per conto della FILVIT sas, con domanda di brevetto N° SA20004U000008 denominato "Plastone", 2009;
- g. Titolare di incarichi accademici di tipo istituzionale-organizzativo
 - 2011/2014 Delegato della Facoltà di Economia dell'Università degli Studi di Salerno per il Centro Linguistico di Ateneo (CLA);
 - 2011: Componente della Commissione Giudicatrice per gli Esami di Stato di abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista ed Esperto Contabile (sessioni di Giugno 2011 e Novembre 2011);
 - 2007: Componente della Commissione Giudicatrice per gli Esami di Stato di abilitazione all'esercizio della professione di Dottore Commercialista ed Esperto Contabile (sessioni di Giugno 2007 e Novembre 2007);
- h. Titolare di attività di insegnamento nell'ambito di corsi di laurea svolti presso Atenei italiani:
 - 2013/2014 - Insegnamento di Global Management, Corso di Laurea Specialistica Scienze Economico-aziendali, Università degli Studi di Milano, Bicocca
 - 2012/2013-2013/2014 Insegnamento di Management e Sviluppo d'impresa- Facoltà di Economia- Corso di Laurea Specialistica in Management Aziendale, Università degli Studi di Salerno
 - 2012/2013- Insegnamento di Quantitative Marketing Research- Facoltà di Economia- Corso di Laurea in Economia e Amministrazione Imprese, Università di Milano "Bicocca"
 - 2001/2013- Insegnamento di Fondamenti di Marketing- Facoltà di Economia- Corso di Laurea in Scienze Gestionali, Università degli Studi di Salerno
 - 2009/2010 - Insegnamento di Marketing Globale, Università degli Studi di Salerno
 - 2004/2011 - Insegnamento di Marketing-Analisi di mercato, Facoltà di Scienze Naturali, Matematica e Fisica - Corso di laurea in Informatica Applicata, Università degli Studi di Salerno
 - 2007/2008- Insegnamento di Tecniche di valutazione degli investimenti, Facoltà di Economia - Corso di Laurea in Economia e Commercio, Università degli Studi di Salerno.
 - 2006/2011 - Insegnamento di Strategie delle Imprese Virtuali, Facoltà di Scienze Naturali, Matematica e Fisica - Laurea Specialistica, Università

degli Studi di Salerno.

- 2005/2006- Insegnamento di Economia e Gestione delle Imprese e Marketing Territoriale e di Marketing Facoltà di Economia- Università di Salerno.

- 2004/2010- Insegnamento di Marketing Facoltà di Economia- Università di Salerno.

i. Componente del Collegio di Dottorato di Ricerca o Scuole Dottorali:

- 2013/2014 - Componente del Collegio dei Docenti del Corso di Dottorato di ricerca in "Management & Information Technology" XIX ciclo, Dipartimento di Studi e Ricerche Aziendali, Università degli Studi Salerno, coordinatore Prof. Andrea De Lucia (componente soggetto a valutazione).

- 2013/2014 - Componente del Collegio dei Docenti del Corso di Dottorato di ricerca in "Analisi Economica, Giuridica e Statistica delle Politiche, dei Mercati e delle Imprese", Dipartimento di Scienze Economiche e Statistiche, Università degli Studi Salerno, coordinatore Prof. Sergio Destefanis.

- 2004/2012. Componente del Collegio dei Docenti del Corso di Dottorato di ricerca in "Marketing e Comunicazione", Scuola Dottorale "Genovesi", Università degli Studi di Salerno, coordinatore Prof. Alfonso Siano.

k. Docente di Corsi presso Master Universitari e Corsi di Alta Formazione Universitaria

A. MASTER UNIVERSITARI

- Master Universitario di II Livello in Marketing Management, Facoltà di Economia, Dipartimento di Scienze economico aziendali e Diritto per l'Economia, Università di Milano "Bicocca", 2012/2013, 2013/2014, 2014/2015.

- Master Universitario di II Livello in "General Management della Pubblica amministrazione" Facoltà di Economia, Dipartimento di Studi e Ricerche Aziendali, Università di Salerno degli Studi, 2013/2014.

- Master Universitario di I Livello in "Pubbliche Relazioni", Facoltà di Lettere, Dipartimento di Scienze della Comunicazione, Università di Salerno, 2012/2013, 2011/2012, 2009/2010, 2008/2009.

- Master Universitario di II Livello "Marketing Management", Facoltà di Economia, Dipartimento di Studi e Ricerche Aziendali, Università di Salerno, 2007/2008.

- Master Universitario di I livello in "Management e Organizzazione dei Sistemi Informativi" presso Stoà di Ercolano, con l'Università di Napoli "Federico II", 2004.

B. CORSI DI PERFEZIONAMENTO E SPECIALIZZAZIONE

- Corso di specializzazione in Discipline manageriali e di marketing d'impresa, per il personale quadro di Poste Mobile spa, Roma.

- Corso di specializzazione in Discipline economiche e finanza d'impresa, Federazione Campania Banche di Credito Cooperativo (BCC), 2012.

- Corso di Specializzazione in Progettazione di business Plan, Dipartimento di Studi e Ricerche Aziendali, Università degli Studi di Salerno, 2009/2010- 2010/2011;

- Corso di Specializzazione in Valutazione e controllo delle pubbliche amministrazioni, Università di Salerno, (direttore scientifico), 2007.

- Corso di Perfezionamento in Progettazione e sviluppo del Business Plan, Dipartimento di Studi e Ricerche Aziendali, Università di Salerno, 2007.

- Corso di Perfezionamento in Gestione delle aziende sanitarie, Forze e A.O. Cotugno Napoli, 2005.

- Corso di Specializzazione in Marketing turistico, Ente Provinciale per il Turismo (EPT) Avellino, 2001.

- Corso di perfezionamento post-lauream in discipline economico-aziendali, Dipartimento di Studi e Ricerche Aziendali, Università degli Studi di Salerno, 2000.

CAPACITÀ E COMPETENZE

ECDL 2002

TECNICHE

ULTERIORI INFORMAZIONI

Vincitore del Premio di Ricerca Best Working Paper Award, Conference on Marketing Communications and Journal of Marketing and Communications, Taylor and Francis, UK (anno: 2013)

Conference Chair e Relatore a numerosi workshop e convegni internazionali, tra le più importanti:

A: Conference Chair

2013: 18th International Conference On Corporate and Marketing Communications, University of Salerno, 11/12 April.

2009: 2nd Annual Euromed Conference "Managerial and entrepreneurial developments in the mediterranean area", University of Salerno, 26/28 October.

B: Relazioni, in qualità di presenter, a Conferenze Internazionali

1. Retailing strategies and augmented reality of smart stores Western Business and International Management Research Conference for the management disciplines, London, Imperial College, WBM, 2013, October 4-5, UK.

2. A MULTISTAKEHOLDER APPROACH FOR MEASURING CORPORATE REPUTATION: A CASE STUDY SURVEY OF ITALIAN LOCAL SMEs GLOBAL MARKETING CONFERENCE - Globalization and Marketing Performance Seung-Hee Lee Ewha Womans University, 19-22/07/2012, Seoul, Republic of Korea.

3. MEASURING CORPORATE REPUTATION FOR THE CREATION OF ADDED VALUE. 1ST INTERDISCIPLINARY CONFERENCE ON STAKEHOLDERS, RESOURCES AND VALUE CREATION, 7-8 JUNE 2011, IESE - Business School, BARCELONA, Spain.

4. MEASURING THE CONTRIBUTION OF COMMUNICATION TO CORPORATE REPUTATION FOR CREATING VALUE: Governo d'impresa e comunicazione strategica. Is communication taking over? 10-11/11/2011, IULM University, Milano.

5. THE GENETIC CODING OF MEDITERRANEAN BRANDS. A BRAND EQUITY BUILDING APPROACH. 14th International Conference On Corporate and Marketing Communications, 23-24/04/2009, University of Nicosia, Cyprus.

6. THE GENETIC CODING OF MEDITERRANEAN BRANDS - AN APPROACH FOR BUILDING BRAND EQUITY. A CASE STUDY "SLOW FOOD" European and Mediterranean Trends And Challenges In the 21st Century, 17-18/11/2008, Euromed, Ecole de Management, Marseille, France.

7. SEGMENTING THE TOURISM MARKET BY CHARACTER TRAITS: A FIELD STUDY. EIGTUR 2008 - 1th International Meeting on Tourism Management, 25-29 Marzo 2008, OURO PRETO, BRAZIL.

8. SEGMENTATION BY CHARACTER TRAITS: A PRELIMINARY EMPIRICAL ASSESSMENT FOR TOURISM SECTOR PRODUCTS. 4th International Conference for Consumer Behaviour and Retailing Research. The Circle, 11/3/04/2007, Siderno (RC).

9. CONTROL AND ANALYSIS OF PROPOSAL MANAGEMENT IN B2B: CONSIDERATIONS AND APPLICATIONS. 11th WORLD CONGRESS FOR TOTAL QUALITY MANAGEMENT. 04-07 DECEMBER 2006, WELLINGTON, New Zealand.

10. RELATIONSHIP MANAGEMENT IN BUSINESS MARKETING BETWEEN QUALITY AND COMMUNICATION. 10th Congress for Total Quality Management. 22-25 August 2005, Manitoba University, Winnipeg, Canada.

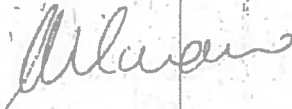
11. SOCIAL RESPONSABILITY IN ENERGETIC COMPANIES: A POSSIBLE APPROACH, THE ETHICAL COSTS ANALYSIS. 19TH WORLD ENERGY CONGRESS, 5-9 SEPTEMBER 2004, SYDNEY, Australia.

PATENTE O PATENTI

Patente di guida B

Allegati 2

Nocera Inferiore, 10 Aprile 2015



ALLEGATO 1

Progetti di ricerca scientifica italiani ed internazionali svolti

2014

- Augmented in-Store Experience: a pre-liminary survey, (coordinatore, Cuomo), MIUR;
- LEADERSHIP E SUCCESSIONE NELLE ORGANIZZAZIONI: LIMITI E DIFFUSIONE DEL NEPOTISMO E DELLA MERITOCRAZIA NELLE PROFESSIONI, MIUR (Titolare, G. Metallo);
- RISK ASSESSMENT AND RISK MANAGEMENT METHODS AND STRATEGIES, (Titolare, R. Ferrentino);
- Smart community: Il governo del territorio nella prospettiva di co-produzione, (Ricerca Dipartimentale)

2013

- Ripensare la comunicazione sostenibile per un consumo responsabile: un modello di analisi, (coordinatore, Cuomo), MIUR;
- Gestione di salute, sicurezza e qualità e protezione ambientale nell'ambito dei processi aziendali: PON Ricerca e competitività 2007/2013, MIUR_UNISA
- Sistema di misura polifunzionale per la determinazione dei consumi energetici, Ministero dello Sviluppo Economico, Invito Industria 2015, Bando: "Nuove tecnologie per il made in Italy";
- L'euristiche nelle decisioni strategiche d'impresa, (titolare, Prof. Metallo).
- Longevità delle imprese e sviluppo internazionale. Un'analisi empirica sulle aziende centenarie campane (titolare, Prof.ssa Marino), MIUR.
- SMART CITIES, HEALTHY CITIES: UN APPROCCIO INTEGRATO PER LA CRESCITA, LA COMPETITIVITÀ E LA SOSTENIBILITÀ TERRITORIALE, (Ricerca dipartimentale).
- ANALYSIS AND STRATEGIES FOR RISK MANAGEMENT, (Titolare, Prof.ssa Ferrentino).

2012

- Private label, Retail Branding e Corporate Reputation: un modello di analisi, (coordinatore: Cuomo)
- Il ruolo della creatività/follia nei processi di sviluppo aziendale (titolare, Prof. G. Metallo).
- L'internazionalizzazione del settore tessile-abbigliamento nei mercati emergenti (Titolare, Prof.ssa Marino).
- GREEN ECONOMY ATTRAVERSO LO SVILUPPO DI SMART CITY (Ricerca dipartimentale).
- RISK THEORY ANALYSIS, MANAGEMENT AND APPLICATIONS (Titolare, Prof.ssa Ferrentino).

2011

- LA MISURAZIONE DELLA CORPORATE REPUTATION PER LA CREAZIONE DI VALORE NEL SETTORE ALBERGHIERO (Titolare, Cuomo);
- Turismo internazionale ed effetto made in: L'influenza dell'immagine paese sulla soddisfazione turistica e le attitudini post-visita (Titolare, Prof.ssa Marino);
- Crisi e risanamento d'impresa (Ricerca dipartimentale)
- RIFLESSI DELLA REPUTAZIONE AZIENDALE SULLE PERFORMANCE (Titolare, Prof. Metallo).
- PROBABILITÀ E SEVERITÀ DI ROVINA (Titolare, Prof. Ferrentino).

2010

- La valutazione della place reputation dei sistemi turistici (Titolare, Prof. Gerardino Metallo).
- SPECIALIZZAZIONE E INTEGRAZIONE NEI SISTEMI DISTRIBUTIVI COMMERCIALI. MODELLI A CONFRONTO (Titolare Cuomo).

- STRATEGIE DI MARKETING INTERNAZIONALE PER LA DEFINIZIONE DEL COUNTRY BRAND: UN'ANALISI NEL MERCATO CINESE (Titolare, Prof.ssa Marino).
 - Le sinergie tra sistema imprenditoriale e Pubblica Amministrazione nella prospettiva della public governance (Ricerca dipartimentale).
- 2009
- Advertising Self-Regulation Clearance Processes, Effectiveness and Future Research Agenda, (Titolare, Prof. P. J. Kitchen, University of Hull, UK.)
 - La demarcazione genetica delle marche mediterranee per la costruzione della Brand equity (Titolare, Cuomo).
 - Strategie, tecniche e strumenti per la governance dei sistemi informativi sanitari (Titolare, Dott. Giuseppe Festa).
 - Fiducia e reputazione aziendale: modelli di reputazione (Titolare, Prof. Metallo).
 - Regole sul capitale minimo e sistemi di corporate governance: problemi e prospettive (Titolare, Dott. D'Amato).
 - IL PRODOTTO TIPICO: DALL'IDENTITÀ LOCALE ALLA DIFFUSIONE GLOBALE. UN MODELLO PER LA DETERMINAZIONE DEL RATING DELLE TIPICITÀ CAMPANE (Titolare Prof.ssa Marino).
 - STRATEGIE DI VALORIZZAZIONE DEI SISTEMI LOCALI DI OFFERTA TURISTICA ENOGASTRONOMICA: ASPETTI METODOLOGICI ED EVIDENZE EMPIRICHE (Titolare Prof.ssa Gallucci).
 - ASSOCIAZIONI IMPRENDITORIALI E INTERAZIONI SOCIALI: PROSSIMITÀ, AFFILIAZIONE E TRANSITIVITÀ (Titolare, dott.ssa Della Plana).
 - Innovazione e risanamento quali risposte della business community alla crisi economica e finanziaria e socio-ambientali" (Ricerca dipartimentale).
- 2008
- "Profilo turistico e tratti caratteriali" (Titolare, Cuomo)
 - Governance e responsabilità sociale d'impresa (titolare Prof. Metallo)
 - Techframe: supporto alle imprese innovative, Parco Scientifico e Tecnologico e CERCIT di Unisannio;
 - Assetti proprietari e modelli di governo nelle public utility a partecipazione pubblica (Titolare, Dott. A. D'Amato).
 - Il project management nei servizi informatici (titolare, Dott. Festa).
 - "Gli studi economico-aziendali in prospettiva internazionale: problemi, tendenze e comparazioni" (Ricerca dipartimentale).
 - "I cluster trans-culturali per un processo condiviso di internazionalizzazione (Titolare, Prof.ssa Marino).
- 2007
- Valutazione finanziaria e di mercato delle colture alternative al tabacco, per conto del CRA- Consiglio per la Ricerca e la Sperimentazione in Agricoltura- Istituto Sperimentale per il Tabacco, EuroProject Co.Al.Ta.2, Ministero delle Politiche Agricole (coordinatore, Cuomo);
 - Modelli e strumenti per una Governance Responsabile" (Titolare, Prof. Metallo).
 - Finalità applicative e percorsi metodologici nelle ricerche di neuro-marketing (Titolare, Dott. Festa).
 - Rischio creazione di valore e problematiche di finanziamento nelle imprese distrettuali (Titolare, Dott. D'Amato).
 - La segmentazione del mercato per tratti caratteriali (Titolare, Cuomo).
 - LA CONTINUITÀ DELL'IMPRESA FAMILIARE NELLA PROSPETTIVA DEL PASSAGGIO GENERAZIONALE. ANALISI ED EVIDENZE EMPIRICHE (Titolare, Prof.ssa Gallucci).
 - Modelli di governance: assetti, processi e strumenti, (Ricerca dipartimentale).

- 2006
- Verso la valorizzazione e la valutazione economico-finanziaria del patrimonio artistico-culturale (Titolare, Prof. Metallo).
 - Comunicazione multiculturale e comportamento d'acquisto dei migranti tra integrazione e identità (Titolare, Cuomo).
 - Responsabilità e ruolo sociale delle organizzazioni imprenditoriali. (Ricerca dipartimentale).
- 2005
- Metodologie valutative dell'attrattività del business all'estero (Titolare, Prof. ssa Marino).
 - Il governo della comunicazione dei sistemi territoriali tra identità e immagine (Titolare Cuomo)
- 2004
- Il controllo di gestione nelle aziende sanitarie. (Titolare, Prof. Metallo)
- 2003
- Customer relationship management: aspetti strategici nelle imprese minori, (Titolare, Prof. Metallo).
 - Coordinatore del Gruppo di Ricerca - Titolo del Progetto: "Il valore emozionale nei processi di consumo" (Titolare, Cuomo)
- 2002
- I fabbisogni di aree industriali nell'Agro nocerino-sarnese, (Titolare, Cuomo)
 - Immagine e comunicazione integrata nelle aziende pubbliche, (Titolare, Cuomo).
 - Dal visual merchandising all'emotional marketing nei processi di consumo, (Titolare, Prof. Metallo).
- 2001
- La customer satisfaction nei servizi turistici: realtà a confronto, (Titolare, Prof. Metallo).
 - Governo e gestione del fenomeno della subfornitura nelle PMI salernitane (Titolare, Prof. Metallo).
 - Il ruolo dei servizi finanziari e reali per lo sviluppo sostenibile, (ricerca dipartimentale).
- 2000
- Immagine e comunicazione integrata nella Pubblica Amministrazione, (Titolare, Cuomo).
 - L'introduzione dell'Euro e suoi riflessi sulla gestione economico-finanziaria delle imprese minori, (Titolare, Prof. Metallo).
 - L'orientamento alla qualità: la certificazione come leva critica per il successo, (Ricerca Dipartimentale).
- 1999
- Evoluzione dei sistemi informativi in un contesto di imprese distribuite (Titolare Prof. Metallo).
 - La sopravvivenza delle Piccole e Medie Imprese CNR (Titolare, Prof. Metallo).
- 1998
- Prospettive di integrazione a valle dell'azienda agricola alla luce dell'evoluzione della distribuzione (Titolare Prof. Metallo).

7

ALLEGATO 2

Pubblicazioni



UNIVERSITÀ DEGLI STUDI DI SALERNO

PUBBLICAZIONI CUOMO M.T.

- Cuomo M.T., Tortora D., Metallo G. (2014). **In Store Augmented Reality: Retailing Strategies for Smart Communities**. MONDO DIGITALE (ISSN: 1720-898X), pp.1- 12, Vol. 49,
- Cuomo M.T., Tortora D., Metallo G. (2014). **Augmented in-Store Experience: a preliminary study**. Gambetti R., Brioschi E. "Dialogic Communication: beyond control toward co-construction" - Conference Proceedings EDUCatt, pp.105- 106, 2 In: 19th International Conference on Corporate and Marketing Communications. 3-4 Aprile, Milano,
- Cuomo M.T., Metallo G., Tortora D. (2014). **Corporate Reputation Management. Analisi e modelli di misurazione - II edizione**. G. GIAPPICHELLI EDITORE, Torino: pp.149, Vol. 55,
- Cuomo M.T., Metallo G., Siano A., Tortora D., Vollero A. (2013). **Light green or greenwashing. When communication is really green?**. CMC 2013, pp.1- 12, In: XVIII Conference on Marketing and Corporate Communication. 11-12 April 2013, University of Salerno,
- CUOMO M.T.; SANTANIELLO R.; CUOMO F.; TORTORA D (2013). **Green Communication: regulation, corporate behaviour and market pull strategy**. 18th International Conference on Corporate and Marketing Communication, pp.1- 5, In: 18th International Conference on Corporate and Marketing Communication. April, 11-12, Salerno,
- Cuomo M.T.; Tortora D.; Metallo G. (2013). **Retailing strategies and augmented reality of smart stores**. Western Business & Management International Research Conference for the Management Disciplines WBM 2013, pp.1- 11, 11 In: WBM Western Business & Management Association International Research Conference. October, 4-5, London,
- CUOMO M.T., TORTORA D., METALLO G. (2013). **Misurare il contributo della comunicazione alla corporate reputation per la creazione di valore**. SINERGIE (ISSN:0393-5108), pp.167- 190, Vol. 90,
- Maria Teresa Cuomo, Gerardino Metallo (2013). **Sviluppo manageriale per le imprese**. G. GIAPPICHELLI EDITORE, Torino: pp.495,
- Maria Teresa Cuomo, Debora Tortora, Gerardino Metallo (2013). **In store augmented reality: retailing strategies for smart communities**. Associazione Italiana per l'Informatica ed il Calcolo Automatico, pp.534-543, In: CONGRESSO NAZIONALE AICA 2013 "Frontiere Digitali: dal Digital Divide alla Smart Society". Fisciano,
- Metallo G., Cuomo M.T., Tortora D. (2012). **L'impresa familiare.. L'economia dell'azienda: paradigmi e declinazioni**. Giuffrè Editore, Milano: pp.403- 429,
- Cuomo M.T.; Metallo G.; Tortora D. (2012). **Corporate Reputation Management. Analisi e modelli di misurazione**. G. GIAPPICHELLI EDITORE, Torino: pp.155, Vol. 55,
- Cuomo M.T., Tortora D., Metallo G. (2012). **La misurazione multilivello e multistakeholder della corporate reputation**. RASSEGNA ECONOMICA (ISSN:0390-010X),

pp.165- 181, Vol. 1,

Cuomo M.T., Tortora D., Metallo G. (2012); **A MULTISTAKEHOLDER APPROACH FOR MEASURING CORPORATE REPUTATION. A CASE STUDY SURVEY OF ITALIAN LOCAL SMEs.** In: Proceedings, GLOBAL MARKETING CONFERENCE - Globalization and Marketing Performance. Seung-Hee Lee (Ewha Womans University), pp.660- 690,

Xuemei Bian, Philip J. Kitchen, Maria Teresa Cuomo (2011). **Advertising Self-Regulation Clearance Processes, Effectiveness and Future Research Agenda.** THE MARKETING REVIEW (ISSN:1469-347X), pp.393- 414, Vol. 11,

De Marco L., Cuomo M.T., Volino P., Sensini L., Maietta A. (2011). **La fase conclusiva del procedimento di mediazione.** In: Autori Vari. La legislazione in materia di mediazione. EDIZIONI GIURIDICHE SIMONE, Napoli: pp.96- 152,

CUOMO M.T., METALLO G. (2011). **LA CENTRALITA' DELLA VALUTAZIONE E STIMA DEL VALORE DEL DANNO NEL PROCESSO DI CONCILIAZIONE.** In: AA.VV. MEDIAZIONE: LE MATERIE OBBLIGATORIE, PUNTI DI VISTA. EDIZIONI GIURIDICHE SIMONE, pp.141- 162,

CUOMO M.T., TORTORA D., METALLO G. (2011). **MEASURING CORPORATE REPUTATION FOR THE CREATION OF ADDED VALUE. 1ST INTERDISCIPLINARY CONFERENCE ON STAKEHOLDERS, RESOURCES AND VALUE CREATION** pp.1- 29. In: 1ST INTERDISCIPLINARY CONFERENCE ON STAKEHOLDERS, RESOURCES AND VALUE CREATION. 7-8 JUNE 2011, BARCELONA,

Maria Teresa Cuomo, Gerardo Metallo, Debora Tortora (2011). **Specializzazione e integrazione nei sistemi distributivi commerciali tra creatività e innovazione territoriale. Modelli a confronto.** In: Luciano Pilotti (a cura di) Creatività, innovazione e territorio. Ecosistemi del valore per la competizione globale. il Mulino, Bologna: pp.337- 366,

Cuomo M.T., Metallo G., Tortora D. (2011). **Opportunità, limiti e criticità dei social network..** ESPERIENZE D'IMPRESA (ISSN:1971-5293), pp.25- 48, Vol. 2,

SENSINI L., CUOMO M.T., GALLOF, METALLO G. (2011). **LA CONCILIAZIONE E ALTERNATIVE DISPUTE RESOLUTION.** In: AA.VV. LA MEDIAZIONE: DALLA STORIA LA CREAZIONE DI VALORE. pp.63- 82,

CUOMO M.T., TORTORA D., METALLO G. (2011). **MEASURING THE CONTRIBUTION OF COMMUNICATION TO CORPORATE REPUTATION FOR CREATING VALUE.** Governo d'impresa e comunicazione strategica. Is communication taking over? pp.1- 29,

MARIA TERESA CUOMO, GERARDINO METALLO, MARIO TESTA, DEBORA TORTORA (2010). **La gestione della farmacia. Guida pratica al miglioramento delle performance.** GIAPPICHELLI, TORINO: pp.112, Vol. 45,

Cuomo M.T., Metallo G., Testa M., Tortora D. (2010). **Improving competitiveness in the tourism industry by building sustainability: EU approach, ()**, in: Esperienze d'impresa, n°1, 2010. ESPERIENZE D'IMPRESA (ISSN:1971-5293), pp.99- 123, Vol. 1,

MARIA TERESA CUOMO, GERARDO METALLO, DEBORA TORTORA, MARIO TESTA, PHILIP KITCHEN (2009). **Building Brand Equity: The Genetic Coding of Mediterranean Brands.** EUROMED JOURNAL OF BUSINESS (ISSN:1450-2194), pp.237- 253, Vol. 4,

Giuseppe Festa, Gerardino Metallo, Maria Teresa Cuomo (2009). **Financial feasibility of sustainable events. Event Management and Sustainability.** CABI, Wallingford: pp.249- 258.

TORTORA D.; M.T. CUOMO; M. TESTA; G. METALLO; P. KITCHEN (2009). **The genetic coding of mediterranean brands. A brand equity building approach.** Proceedings of the 14th International Conference On Corporate and Marketing Communications pp.1- 11, In: 14th International Conference On Corporate and Marketing Communications, 23-24/04/2009, University of Nicosia, Cyprus,

MARIA TERESA CUOMO, GERARDINO METALLO, ROBERTO DE LUCA (2009). **LA RISORSA DIVERSAMENTE "ABILI" NEL MARKETING MANAGEMENT.** In: METALLO G., RICCI P., MIGLIACCIO G. (A CURA DI). LA RISORSA UMANA "DIVERSAMENTE ABILE" NELL'ECONOMIA DELL'AZIENDA. G. GIAPPICHELLI EDITORE, TORINO: pp.100- 120, Vol. 41,

MARIA TERESA CUOMO, MAUREEN GALVIN, DEBORA TORTORA (2009). **LA COMUNICAZIONE PUBBLICA ISTITUZIONALE "A E PER" I "DIVERSAMENTE ABILI".** In: METALLO G., RICCI P., MIGLIACCIO G. (A CURA DI). LA RISORSA UMANA "DIVERSAMENTE ABILE" NELL'ECONOMIA DELL'AZIENDA. G. GIAPPICHELLI EDITORE, TORINO: pp.351- 366, Vol. 41,

CUOMO M.T. (2008). **La segmentazione per tratti caratteriali. Una verifica empirica nel settore turistico.** Giappichelli, TORINO: pp.191

CUOMO M.T.; FESTA G., TORTORA D., METALLO G. (2008). **Segmentation by character traits: a preliminary empirical assessment for tourism sector products.** WORLD JOURNAL OF TOURISM, LEISURE & SPORTS (ISSN:1819-8570), pp.19- 30, Vol. 2 - Issue 1,

CUOMO M.T., TORTORA D., METALLO G. (2008). **Segmenting the tourism market by character traits: a field study.** PROCEEDINGS pp.1-29, In: EIGTUR 2008 - 1th International Meeting on Tourism Management, 25-29 Marzo 2008, OURO PRETO BRAZIL,

CUOMO M.T.; TORTORA D.; METALLO G. (2008). **The genetic coding of mediterranean brands - an approach for building brand equity. A case study "Slow Food".** Proceedings: European and Mediterranean Trends And Challenges in the 21st Century pp.1- 31, 31 In: European and Mediterranean Trends And Challenges in the 21st Century, 17-18/11/2008, Marseille,

METALLO G., CUOMO M.T. (2008). **Verso l'impiego di modelli economico-finanziari per la valutazione e la valorizzazione del Patrimonio Artistico-culturale. L'esperienza dell'ambito di Nuceria Alfaterna.** SINERGIE (ISSN:0393-5108), pp.187- 209, Vol. 77,

METALLO G., CUOMO M.T., FESTA G. (2007). **RELATIONSHIP MANAGEMENT IN THE BUSINESS OF QUALITY AND COMMUNICATION.** TOTAL QUALITY MANAGEMENT & BUSINESS EXCELLENCE (ISSN:1478-3363), pp.119- 133, Vol. 18,

METALLO G., D'AMATO A., CUOMO M.T. (2007). **MODELLI PER LA VALUTAZIONE DELLE DECISIONI STRATEGICHE.** In: METALLO G., CUOMO M.T.. MANAGEMENT E SVILUPPO D'IMPRESA. G. GIAPPICHELLI EDITORE, Torino: pp.285- 335,

METALLO G., CUOMO M.T., FESTA G. (2007). **LA LEADERSHIP NELLO SVILUPPO DELL'IMPRESA.** In: METALLO G., CUOMO M.T.. MANAGEMENT E SVILUPPO D'IMPRESA. G. GIAPPICHELLI EDITORE, TORINO: pp.143- 187,

- Metallo G., Cuomo M.T. (a cura di) (2007). **Management e Sviluppo d'Impresa** di G. GIAPPICHELLI EDITORE, Torino: pp.1-383,
- Festa G., Metallo G., Cuomo M.T. (2007). **From formal quality to substantial quality: the role of business case in project management.** MANAGEMENT SI MARKETING (ISSN:1842-0206), pp.254- 259, Vol. 2,
- Cuomo M.T., Villari A. (2007). **La stima dell'indebitamento sostenibile**, in sezione "La finanza d'impresa", Banca Dati CBFC (Contabilità Bilancio Finanza Controllo). 1
- Cuomo M.T., Villari A. (2007). **Tipologie di finanziamento**, in sezione "La finanza d'impresa", Banca Dati CBFC (Contabilità Bilancio Finanza Controllo). 1
- Gallucci C., Cuomo M.T. (2007). **Il controllo finanziario**, in sezione "La finanza d'impresa", Banca Dati CBFC (Contabilità Bilancio Finanza Controllo). 1
- Gallucci C., Cuomo M.T. (2007). **Strumenti e tecniche per la gestione finanziaria**, in sezione "La finanza d'impresa", Banca Dati CBFC (Contabilità Bilancio Finanza Controllo). 1
- Cuomo M.T., Festa G., Tortora D., Metallo G. (2007). **SEGMENTATION BY CHARACTER TRAITS: A PRELIMINARY EMPIRICAL ASSESSMENT FOR TOURISM SECTOR PRODUCTS.** 4th International Conference for Consumer Behaviour and Retailing Research The Circle, pp.5- 30, 26
- CUOMO M.T., D'AMATO A., DE FRANCISCIS O. (2007). **LE PROBLEMATICHE DI CORPORATE GOVERNANCE E IL CONTROLLO DELL'AGIRE DEL SISTEMA IMPRESA.** In: METALLO G., CUOMO M.T. MANAGEMENT E SVILUPPO D'IMPRESA. G. GIAPPICHELLI EDITORE, Torino: pp.189-228,
- TORTORA D., CUOMO M.T. (2007). **LA RESOURCE-BASED VIEW PER LO SVILUPPO D'IMPRESA.** In: METALLO G., CUOMO M.T. MANAGEMENT E SVILUPPO D'IMPRESA. G. GIAPPICHELLI EDITORE, Torino: pp.103- 142,
- CUOMO M.T., VILLARI A. (2007). **LE STRATEGIE DI SVILUPPO DELL'IMPRESA.** In: METALLO G., CUOMO M.T. MANAGEMENT E SVILUPPO D'IMPRESA. G. GIAPPICHELLI EDITORE, Torino: pp.1- 61,
- CUOMO M.T.; VILLARI A (2007). **ANALISI E PREVENZIONE DELLA CRISI D'IMPRESA. LA VALUTAZIONE DEI FATTORI DI RISCHIO ATTRAVERSO UN'INDAGINE EMPIRICA NELL'AREA TERRITORIALE DELL'AGRO SARNESE – NOCERINO.** ESPERIENZE D'IMPRESA (ISSN:1971-5293), pp.124- 140, Vol. 2,
- CUOMO M.T.; METALLO G; FESTA G. (2007). **Control and analysis of proposal management in B2B: considerations and applications.** ESPERIENZE D'IMPRESA (ISSN:1971-5293), pp.121- 136, Vol. 1,
- CUOMO M.T.; TORTORA D (2006). **Comunicazione multiculturale e comportamento d'acquisto dei migranti tra integrazione e identità.** ECONOMIA, AZIENDA E SVILUPPO (ISSN:1971- 1964), pp.13- 32, Vol. 3,
- Cuomo M.T., Metallo G., Tortora D. (2006). **RAFFORZARE E COMUNICARE LE IDENTITA' PER VALORIZZARNE LE DIFFERENZE.** 1° Forum Internazionale sul Marketing Mediterraneo

- pp.1- 17, 8-9 maggio 2006, Ravello,
- CUOMO M.T.; FESTA G., TORTORA D., METALLO G. (2006). **LA SEGMENTAZIONE PER TRATTI CARATTERIALI: UNA PRIMA VERIFICA EMPIRICA NELL'OFFERTA DI SERVIZI TURISTICI**. ESPERIENZE D'IMPRESA (ISSN:1971-5293), pp.5- 30, Vol. 2,
- METALLO G.; CUOMO M.T.; FESTA G. (2006). **On-line Communication towards Web CRM..** In: AA. VV. Conference Proceedings - Atti del Convegno. Infomarket Publishing House, Brasov: pp.194- 204, Vol. 1,
- CUOMO M.T.; TORTORA D. (2006). **I prodotti tipici locali: il nuovo paradigma del lusso**. ESPERIENZE D'IMPRESA (ISSN:1971-5293), pp.33- 58, Vol. S/4,
- CUOMO M.T. (2006). **Il ruolo del marketing in un contesto interculturale. Verso la prospettiva culture bound**. MICRO & MACRO MARKETING (ISSN:1121-4228), pp.39- 51, Vol. 1,
- METALLO G.; CUOMO M.T.; FESTA G. (2006). **CONTROL AND ANALYSIS OF PROPOSAL MANAGEMENT IN B2B: CONSIDERATIONS AND APPLICATIONS**. Proceedings pp.1- 19, 19 In: 11TH WORLD CONGRESS FOR TOTAL QUALITY MANAGEMENT. 04-07 DECEMBER 2006, WELLINGTON,
- CUOMO M.T.; TORTORA D.; METALLO G. (2006). **RAFFORZARE E COMUNICARE LE IDENTITA' PER VALORIZZARNE LE DIFFERENZE**. ESPERIENZE D'IMPRESA (ISSN:1971-5293), pp.5- 22, Vol. 1,
- METALLO G.; CUOMO M.T.; FESTA G. (2005). **Brand Strategic Role in Territory Marketing**. Conference Proceedings - Atti del Convegno Alma Mater, Cluj--Napoca: pp.18- 27,
- METALLO G.; CUOMO M.T.; FESTA G. (2005). **Il proposal management nel B2B: alcune riflessioni..** ESPERIENZE D'IMPRESA (ISSN:1971-5293), pp.33- 48, Vol. 2,
- CUOMO M.T.; METALLO G.; FESTA G. (2005). **Relationship Management in Business Marketing between Quality and Communication**. Conference Proceedings pp.1- 20, Vol. 1, In: 10th Congress for Total Quality Management. 22-25 August 2005, Manitoba University, Winnipeg, Canada,
- CUOMO M.T.; TORTORA D. (2005). **La comunicazione multiculturale nel comportamento d'acquisto del consumatore tra integrazione e identità**. Proceedings - AIDEA Giovani pp.1- 25, In: La comunicazione d'impresa. novembre 2005,
- METALLO G.; CUOMO M.T. (2004). **I SIGNIFICATI MULTIMEDIALI DELLA MULTICANALITA' NEL CONTACT CENTER CRM**. ESPERIENZE D'IMPRESA (ISSN:1971-5293), pp.11- 22, Vol. S/3,
- CUOMO M. T., TORTORA D. (2004). **IL CENTRO COMMERCIALE NATURALE PER LA VALORIZZAZIONE DEI CENTRI STORICI CITTADINI**. ESPERIENZE D'IMPRESA (ISSN:1971-5293), pp.75- 97, Vol. 1,
- METALLO G.; CUOMO M.T.; FESTA G. (2004). **BRAND E LEADERSHIP NELLA COMUNICAZIONE PUBBLICITARIA**. ESPERIENZE D'IMPRESA (ISSN:1971-5293), pp.5- 18, Vol. 1,

- METALLO G., PICI OCCHI P., CUOMO M.T. (2004). **IL CONTROLLO DI GESTIONE NELLE AZIENDE COMMERCIALI COMPLESSE**. In: ANTONELLI V., D'ALESSIO R., CASI DI CONTROLLO DI GESTIONE, METODI, TECNICHE, CASI AZIENDALI DI SETTORE. IPSOA, MILANO, pp. 129-184.
- METALLO G., TESTA M., CUOMO M.T. (2004). **SOCIAL RESPONSABILITY IN ENERGETIC COMPANIES: A POSSIBLE APPROACH, THE ETHICAL COSTS ANALYSIS**. 19th World Energy Congress & Exhibition pp.1-7, In: 19TH WORLD ENERGY CONGRESS & EXHIBITION. 5-9 SEPTEMBER 2004, SYDNEY.
- CUOMO M.T. (2003). **Il ruolo delle emozioni nei processi di consumo**. ESPERIENZE D'IMPRESA (ISSN:1971-5293), pp.163-190, Vol. 2.
- Cuomo M.T., Sacrestano A. (2002). **La società di trasformazione urbana: questioni giuridiche e problemi economico-finanziari**. pp.4-9, 6-12
- Cuomo M.T., Sacrestano A. (2001). **Finanza di progetto: un'opportunità per lo sviluppo dei sistemi territoriali e per l'impiego razionale dei fondi strutturali**. pp.34-43, 10
- METALLO G., CUOMO M.T. (2000). **LA CUSTOMER SATISFACTION COME STRUMENTO RELAZIONALE E DI ASCOLTO PER UNA NUOVA PUBBLICA AMMINISTRAZIONE**. MICRO & MACRO MARKETING (ISSN:1121-4228), pp.51-77, Vol. 1.
- CUOMO M.T. (2000). **Customer satisfaction**. CEDAM, PADOVA: pp.168, Vol. 50.
- CUOMO M.T. (1999). **La valutazione delle alternative di finanziamento: aspetti metodologici**. ESPERIENZE D'IMPRESA (ISSN:1971-5293), pp.1-12, Vol. 1.
- CUOMO M.T. (1999). **Il ruolo del packaging nella comunicazione d'impresa**. ESPERIENZE D'IMPRESA (ISSN:1971-5293), pp.1-14, Vol. 2.
- CUOMO M.T. (1998). **Immagine e comunicazione nel mercato dei beni di lusso**. ESPERIENZE D'IMPRESA (ISSN:1971-5293), pp.1-15, Vol. 1.

