

Fascicolo
“Domande e risposte
degli Azionisti”

Leonardo – Società per azioni
Sede in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4
leonardo@pec.leonardocompany.com
Capitale sociale euro 2.543.861.738,00 i.v.
Registro delle Imprese di Roma e Codice fiscale n. 00401990585
Partita IVA n. 00881841001

ASSEMBLEA ORDINARIA DEGLI AZIONISTI
20 MAGGIO 2020

Fascicolo con le domande pervenute alla Società e le relative risposte
art. 127-ter del D.lgs. 58/98

Domande dell’Azionista Marco Bava (n. 1 azione detenuta) – pag. 2

Domande dell’Azionista D&C Governance Technologies SRL (n. 1 azione detenuta) – pag. 2

Domande dell’Azionista Fondazione Finanza Etica (n. 3 azioni detenute) – pag. 35

Domande dell’Azionista Investimenti Sud Italia (n. 1 azione detenuta) – pag. 41



MARCO BAVA (TITOLARE DI N. 1 AZIONE)

A. ESTRAZIONE DAL LIBRO SOCI (ART.2422 CC) DEI PRIMI 100 AZIONISTI IN UN FILES DA INVIARE PRIMA DELL'ASSEMBLEA GRATUITAMENTE PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'EMAIL IDEECONOMICHE@PEC.IT

SI FA ESPRESSO RINVIO ALLA PROCEDURA AZIENDALE PUBBLICATA NEL SITO DI LEONARDO (https://www.leonardocompany.com/documents/20142/115146/Procedura_sull_accesso_degli_azionisti_ai_Libri_sociali.pdf?t=1539594541666) IN CUI SONO ILLUSTRATE TUTTE LE INFORMAZIONI SU MODALITA', TERMINI E COSTI PREVISTI PER L'ACCESSO AL LIBRO SOCI.

1) VISTO CHE AVETE RITENUTO DI AVVALERVI DELL'ART.106 DEL DL.18/20 17 MARZO 2020, N. 18, RECANTE "MISURE DI POTENZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE E DI SOSTEGNO ECONOMICO PER FAMIGLIE, LAVORATORI E IMPRESE CONNESSE ALL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA DA COVID-19", CONCERNENTI - IN PARTICOLARE - LE MODALITÀ DI INTERVENTO IN ASSEMBLEA ED IL CONFERIMENTO DI DELEGHE E/O SUBDELEGHE AL RAPPRESENTANTE DESIGNATO AI SENSI DELL'ART. 135-UNDECIES DEL TESTO UNICO DELLA FINANZA, CHE RITENGO ANTICOSTITUZIONALE IN QUANTO VIOLA GLI ART.3 E 47 DELLA COSTITUZIONE PERCHE' DISCRIMINA GLI AZIONISTI DELLE SOCIETA' QUOTATE IN BORSA IN QUANTO NON GLI CONSENTE DI INTERVENIRE IN ASSEMBLEA. LE PREMESSE POSTE DALL'ART.106 DEL DECRETO "CURA ITALIA" SONO ANTICOSTITUZIONALI PER LA VIOLAZIONE DELL'ART.3 E 47 DELLA COSTITUZIONE, UGUAGLIANZA FRA I CITTADINI, E QUINDI PER LA PARTECIPAZIONE ALLE ASSEMBLEE DI TUTTI GLI AZIONISTI, AL FINE SIA DI VOTARE MA SOPRATTUTTO DI INTERVENIRE, COME E' GARANTITO SIA DALL'ART.47 DELLA COSTITUZIONE SIA DALL'ART.2372 CC. LE SEDUTE PARLAMENTARI, I CONGRESSI E LE LEZIONI UNIVERSITARIE SI TERRANNO CON MEZZI ELETTRONICI, PERCHÉ LE ASSEMBLEE DELLE SOCIETÀ QUOTATE NO ? IL RUOLO DI CONTROLLO DEGLI AZIONISTI DI MINORANZA HA E' STATO CONFERMATO IN MOLTI CRACK FINANZIARI, PORCHE SI VUOLE TAPPARE LA VOCE DEGLI AZIONISTI SCOMODI ? PER QUESTE RAGIONI INTENDO CITARVI IN GIUDIZIO AL FINE DI RICHIEDERE UN RISARCIMENTO DEL DANNO IMMATERIALE, DA DEVOLVERE IN BENEFICENZA PER NON AVER POTUTO ESERCITARE IL MIO DIRITTO DI PARTECIPARE ALL'ASSEMBLEA ANCHE PERCHE' :

- a) L'ART.135-UNDECIES DEL DECRETO LEGISLATIVO 24.02.1998 N.58 NON PERMETTE LA NON PARTECIPAZIONE DEGLI AZIONISTI ALLE ASSEMBLEE;**
- b) IL PUNTO 1 DEL 106 AMMETTE AMMETTE CHE IN DEROGA A QUANTO PREVISTO DAGLI ART.2364 2 C, E 2478-BIS L'ASSEMBLEA ORDINARIA PUO' ESSERE CONVOCATA ENTRO 180 GG DALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO;**



c) QUINDI NON E' POSSIBILE, SECONDO IL NOSTRO ORDINAMENTO VIETARE PER QUALCHE RAGIONE RAGIONE LA PARTECIPAZIONE DEI SOCI, PER CUI BASTA FARLO VIA INTERNET.

d) PER CUI ESSENDO ANTICOSTITUZIONALE L'ART.106 DEL DECRETO UTILIZZATO PER NEGARMI L'INTERVENTO IN ASSEMBLEA ATTRAVERSO LA CAUSA CHIDERO' AL GIUDICE IL RICORSO INCIDENTALI ALLA CORTE COSTITUZIONALE.

POICHE' NON AVETE FATTO L'ASSEMBLEA ONLINE SU PIATTAFORMA INTERNET CHIEDO CHE VENGA MESSA AL VOTO L'AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA.

RIGUARDO ALLE MODALITA' DI SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA, LA SOCIETA', IN RAGIONE DELL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA COVID-19, SI È LEGITTIMAMENTE AVVALSA DELLA FACOLTÀ ESPRESSAMENTE PREVISTA DALL'ART. 106 DEL D.L. N. 18/2020, CONSENTENDO LA PARTECIPAZIONE DEGLI AZIONISTI IN ASSEMBLEA ESCLUSIVAMENTE TRAMITE IL RAPPRESENTANTE DESIGNATO, FIGURA DI CUI GLI AZIONISTI POTRANNO AVVALERSI GRATUITAMENTE.

RIGUARDO ALLA PROPOSTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA', LA SOCIETA' HA GIA' FORNITO RISCONTRO ALL'AZIONISTA RAPPRESENTANDO CHE LA STESSA E' STATA RITENUTA INAMMISSIBILE.

2) I CERTIFICATORI DI BILANCIO FANNO ANCHE UNA CONSULENZA FISCALE?

NO, COERENTEMENTE CON LE LIMITAZIONI IN TERMINI DI INCOMPATIBILITA' ED INDIPENDENZA PREVISTI DALLA NORMATIVA VIGENTE.

3) CHE % DU FATTURATO E' IN ARMAMENTI?

LEONARDO È IL MAGGIORE PRODUTTORE ED ESPORTATORE NAZIONALE DI ARMAMENTI, NEL RISPETTO DI TUTTE LE NORME CHE REGOLAMENTANO TALE SETTORE. I RICAVI NEL MERCATO MILITARE AMMONTANO NEL 2019 AL 72% DEL TOTALE.

4) CHE PREVISIONI FATE DOPO IL VIRUS?

QUANTO STA ACCADENDO NON MODIFICA LE SOLIDE PROSPETTIVE DI MEDIO-LUNGO PERIODO DEL GRUPPO. TALE CONVINZIONE SI BASA SUI FONDAMENTALI DI MEDIO-LUNGO TERMINE, CHE SONO INTATTI, ED IN PARTICOLARE IL MERCATO ED I CLIENTI CHE SERVIAMO, I PRODOTTI CHE ABBIAMO E QUELLI CHE STIAMO SVILUPPANDO NONCHÉ L'ELEVATO PORTAFOGLIO ORDINI.

5) AVETE ADOTTATO LA ISO 37001 ED I SISTEMI DI GESTIONE ANTI-CORRUZIONE?

LEONARDO S.P.A., NEL LUGLIO 2018 HA OTTENUTO LA CERTIFICAZIONE ISO 37001:2016 "ANTI BRIBERY MANAGEMENT SYSTEM", PRIMO STANDARD INTERNAZIONALE SUI SISTEMI DI GESTIONE ANTICORRUZIONE. TALE CERTIFICAZIONE È STATA RICONFERMATA DALL'ENTE CERTIFICATORE NEL LUGLIO 2019 A SEGUITO DELL'AUDIT DI SORVEGLIANZA. TALI



RISULTATI TESTIMONIANO L'IMPEGNO DI LEONARDO AD UNA CONDUZIONE RESPONSABILE DEL BUSINESS, ISPIRATA ALLE BEST PRACTICES DI SETTORE E BASATA SUL CONTINUO RAFFORZAMENTO DEL SISTEMA DI GESTIONE DEL RISCHIO E DEL CONTROLLO INTERNO, CON L'OBIETTIVO DI PREVENIRE, RILEVARE E CONTRASTARE LA CORRUZIONE.

6) IL PRESIDENTE E L'AMMINISTRATORE DELEGATO, SE HANNO UNA COSCIENZA MI POSSONO DIRE SE CREDONO NEL PARADISO?

IL CONTENUTO DELLA DOMANDA NON E' CONFERENTE IN RELAZIONE AL CONTESTO DATO.

7) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI?

NO.

8) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO?

NON SONO STATE EFFETTUATE OPERAZIONI SULLE AZIONI PROPRIE.

9) A CHI BISOGNA RIVOLGERSI PER PROPORRE L'ACQUISTO DI CIOCCOLATINI PROMOZIONALI, BREVETTI, MARCHI E START UP?

UNA DITTA DI PROMOZIONALI DEVE ISCRIVERSI AL PORTALE FORNITORI LEONARDO, AL QUALE PUÒ ACCEDERE DAL SITO INTERNET WWW.LEONARDOCOMPANY.COM (FORNITORI/DIVENTARE FORNITORE/AUTOCANDIDATURA). UNA VOLTA SOTTOPOSTA L'AUTOCANDIDATURA, LA STESSA VIENE ESAMINATA DALLA SOCIETÀ DI SERVIZI LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. ATTRAVERSO UN PROCESSO DI QUALIFICA E PRE-QUALIFICA VOLTO A VALUTARE LA POSIZIONE ETICO-LEGALE ED ECONOMICO-FINANZIARIA DEL FORNITORE. SE IL PROCESSO DÀ ESITO POSITIVO, IL FORNITORE POTRÀ ESSERE INVITATO A PARTECIPARE ALLA GARA NEL MOMENTO IN CUI CI SIA LA VOLONTÀ DA PARTE DI LEONARDO DI ACQUISTARE UN BENE CHE LO STESSO PUÒ FORNIRE, AD ESEMPIO CIOCCOLATINI. L'ACQUISTO DI OMAGGI È REGOLAMENTATO DA UNA PROCEDURA INTERNA E L'ENTE PREPOSTO ALL'ACQUISTO DEGLI OMAGGI È L'UNITA' ORGANIZZATIVA COMMUNICATION.

10) AVETE INTENZIONE DI REALIZZARE INIZIATIVE IN FAVORE DEGLI AZIONISTI COME I CENTRI MEDICI REALIZZATI DALLA BANCA D'ALBA?

LE INIZIATIVE DI WELFARE AZIENDALE PREVISTE DAL GRUPPO SONO RIVOLTE AI DIPENDENTI.

11) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO e WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO?

PER LA REDDITIVITA' E PER IL TASSO DI D'INTERESSE PASSIVO SULLA RACCOLTA DI LEONARDO NEL 2019 SI RINVIA ALLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2019" DISPONIBILE SUL SITO WEB DI LEONARDO.

12) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ED ISO 37001?



LEONARDO S.P.A., NEL LUGLIO 2018 HA OTTENUTO LA CERTIFICAZIONE ISO 37001:2016 “ANTI BRIBERY MANAGEMENT SYSTEM”, PRIMO STANDARD INTERNAZIONALE SUI SISTEMI DI GESTIONE ANTICORRUZIONE. TALE CERTIFICAZIONE È STATA RICONFERMATA DALL’ENTE CERTIFICATORE NEL LUGLIO 2019 A SEGUITO DELL’AUDIT DI SORVEGLIANZA. TALI RISULTATI TESTIMONIANO L’IMPEGNO DI LEONARDO AD UNA CONDUZIONE RESPONSABILE DEL BUSINESS, ISPIRATA ALLE BEST PRACTICES DI SETTORE E BASATA SUL CONTINUO RAFFORZAMENTO DEL SISTEMA DI GESTIONE DEL RISCHIO E DEL CONTROLLO INTERNO, CON L’OBIETTIVO DI PREVENIRE, RILEVARE E CONTRASTARE LA CORRUZIONE.

13) AVETE INTENZIONE DI FARE LE ASSEMBLEE ANCHE VIA INTERNET?

LEONARDO NON RITIENE CHE LA PARTECIPAZIONE ALL’ASSEMBLEA MEDIANTE SISTEMI DI COMUNICAZIONE IN TEMPO REALE A DUE VIE E L’ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO DURANTE LO SVOLGIMENTO DELLA RIUNIONE POSSANO AD OGGI ESSERE GARANTITI SENZA IL RISCHIO CHE PROBLEMATICHE DI NATURA TECNICA POSSANO INFICIARE IL REGOLARE SVOLGIMENTO DELL’ASSEMBLEA.

14) A QUANTO SONO AMMONTATI I FONDI EUROPEI PER LA FORMAZIONE E PER COSA LI AVETE USATI?

NON SONO STATI USATI FONDI EUROPEI PER LA FORMAZIONE IN LEONARDO SPA.

15) AVETE IN PROGETTO NUOVE ACQUISIZIONI E/O CESSIONI?

LEONARDO VALUTA COSTANTEMENTE OPPORTUNITÀ STRATEGICHE CHE POSSANO MIGLIORARE LA POSIZIONE DEI PROPRI BUSINESS, AD ESEMPIO ALL’INIZIO DI QUEST’ANNO HA COMPLETATO L’ACQUISIZIONE DI KOPTER, SOCIETÀ SVIZZERA, CHE PERMETTERÀ DI AMPLIARE IN MODO INNOVATIVO IL PORTAFOGLIO PRODOTTI DELLA DIVISIONE ELICOTTERI. L’AZIENDA NON RITIENE DI DOVER COMMENTARE EVENTUALI NUOVE INIZIATIVE SPECIFICHE CHE DOVESSERO ESSERE IN CORSO FINCHÉ NON ABBIANO RAGGIUNTO UN LIVELLO ADEGUATO DI MATURITÀ, FERMO RESTANDO IL RISPETTO DELLE PREVISIONI DI LEGGE E REGOLAMENTARI.

16) IL GRUPPO HA CC IN PAESI AD ALTO RISCHIO EXTRA EURO?

IL GRUPPO DETIENE ESCLUSIVAMENTE CONTI CORRENTI FUNZIONALI ALLA PROPRIA ATTIVITA’ COMMERCIALE, ANCHE SVOLTA TRAMITE STABILI ORGANIZZAZIONI E/O UFFICI DI RAPPRESENTANZA PRESSO PAESI FUNZIONALI ALLO SVILUPPO DEL PROPRIO BUSINESS, E NEL RISPETTO DELLE NORME VIGENTI.

17) AVETE INTENZIONE DI TRASFERIRE LA SEDE LEGALE IN OLANDA E QUELLA FISCALE IN GB? SE LO AVETE FATTO COME PENSATE DI COMPORTARVI CON L’USCITA DELLA GB DALL’EU?

NESSUNA DETERMINAZIONE IN TAL SENSO È STATA ASSUNTA DALLA SOCIETÀ NÈ È ATTUALMENTE IN CORSO ALCUNA RIFLESSIONE AL RIGUARDO.

18) AVETE INTENZIONE DI PROPORRE LE MODIFICHE STATUTARIE CHE RADDOPPIANO IL VOTO?



SE CI SI RIFERISCE ALLA MAGGIORAZIONE DEL VOTO DI CUI ALL'ARTICOLO 127 QUINQUES DEL TUF, NON VI È STATA ALCUNA PROPOSTA AL RIGUARDO.

19) AVETE CALL CENTER ALL'ESTERO? SE SI DOVE, CON QUANTI LAVORATORI, DI CHI E' LA PROPRIETÀ?

NON ABBIAMO CALL CENTER ALL'ESTERO.

20) SIETE ISCRITTI A CONFINDUSTRIA? SE SI QUANTO COSTA? AVETE INTENZIONE DI USCIRNE?

NELL'ESERCIZIO 2019 LA CONTRIBUZIONE COMPLESSIVA DEL GRUPPO LEONARDO AL SISTEMA CONFINDUSTRIALE SI È ATTESTATO INTORNO AD EURO 2.400.000.

21) COME E' VARIATO L'INDEBITAMENTO E PER COSA?

L'INDEBITAMENTO NETTO DI GRUPPO SI E' INCREMENTATO, RISPETTO AL DATO DEL 31 DICEMBRE 2018, PER EFFETTO PRINCIPALMENTE DELL'ISCRIZIONE DELLE PASSIVITA FINANZIARIE DERIVANTI DALL'APPLICAZIONE DELL'IFRS 16 "LEASING". TUTTE LE INFORMAZIONI RELATIVE ALL'INDEBITAMENTO SONO REPERIBILI NELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2019" - SEZIONE RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2019 RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETA'.

22) A QUANTO AMMONTANO GLI INCENTIVI INCASSATI COME GRUPPO SUDDIVISI PER TIPOLOGIA ED ENTITÀ?

IL GRUPPO LEONARDO NON BENEFICIA DI INCENTIVI. NEL 2019 HA RICEVUTO CONTRIBUTI (PRINCIPALMENTE PER RICERCA E SVILUPPO) COME RIPORTATO NELLA NOTA 28 DELLA SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2019" RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETA'.

23) DA CHI È COMPOSTO L'ODV CON NOME COGNOME E QUANTO CI COSTA?

L'ORGANISMO DI VIGILANZA RISULTA COMPOSTO DAI MEMBRI ESTERNI DOTT. RAFFAELE SQUITIERI, QUALE PRESIDENTE, PROF. ANGELO CARMONA, PROF. ANGELO PIAZZA E PROF. SAVERIO RUPERTO NONCHÉ DAL RESPONSABILE U.O. LEGALE, AFFARI SOCIETARI, COMPLIANCE, PENALE E ANTICORRUZIONE E DAL RESPONSABILE GROUP INTERNAL AUDIT, PRO TEMPORE DELLA SOCIETÀ, RISPETTIVAMENTE AVV. ANDREA PARRELLA E DOTT. MARCO DI CAPUA. IL C.D.A. HA STABILITO I COMPENSI DA RICONOSCERE AI MEMBRI ESTERNI DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA NELLA MISURA DI € 78.000 PER IL PRESIDENTE E € 52.000 PER GLI ALTRI COMPONENTI. I MEMBRI INTERNI NON PERCEPISCONO EMOLUMENTI.

24) QUANTO COSTA LA SPONSORIZZAZIONE IL MEETING DI RIMINI DI CL ED EXPO 2015 O ALTRE? PER COSA E PER QUANTO?

NEL 2019 LEONARDO NON HA SPONSORIZZATO IL MEETING DI RIMINI. PER QUANTO CONCERNE EXPO 2015 NON SI È TRATTATO DI UN CONTRATTO DI SPONSORIZZAZIONE.

25) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI E DEI CREDITI AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?



IL CODICE ETICO DI LEONARDO (RESO DISPONIBILE SUL SITO WEB DELLA SOCIETÀ) PREVEDE CHE L'AZIENDA NON CONTRIBUISCA CON FONDI AZIENDALI A PARTITI, MOVIMENTI, COMITATI ED ORGANIZZAZIONI POLITICHE E SINDACALI, A LORO RAPPRESENTANTI E/O CANDIDATI.

NEGLI STATI UNITI D'AMERICA LE SPESE E I CONTRIBUTI POLITICI, DIRETTI O INDIRETTI, CONNESSI ALLE ELEZIONI FEDERALI SONO VIETATI. I DIPENDENTI DI LEONARDO DRS HANNO STABILITO UN COMITATO FINANZIATO DAI DIPENDENTI, C.D. “POLITICAL ACTION COMMITTEE” (PAC). I CONTRIBUTI VERSATI AL PAC SONO RIGOROSAMENTE VOLONTARI.

26) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI?

LEONARDO S.P.A. NON HA MAI EFFETTUATO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI. SI PRECISA IN PARTICOLARE CHE LEONARDO S.P.A. - IN LINEA CON LA PROPRIA POLITICA INTEGRATA AMBIENTE, SALUTE, SICUREZZA - PERSEGUE L'OBIETTIVO DI RIDURRE LA QUANTITÀ DI RIFIUTI PRODOTTI E DI INCREMENTARE LE QUANTITÀ DI RIFIUTI INVIATI A RECUPERO, SECONDO UN APPROCCIO DI SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE.

IN CONFORMITÀ ALLE DIRETTIVE EUROPEE E ALLA LEGISLAZIONE VIGENTE IN MATERIA DI GESTIONE DEI RIFIUTI, GLI STESSI SONO CLASSIFICATI COME PERICOLOSI O NON PERICOLOSI SULLA BASE DELLA CONCENTRAZIONE DI ALCUNE SOSTANZE.

I RIFIUTI SONO MONITORATI DURANTE TUTTE LE FASI DELLA GESTIONE (DEPOSITO, TRASPORTO, TRATTAMENTO, SMALTIMENTO/RECUPERO): DALL'ANALISI DELLA DOCUMENTAZIONE TECNICA RELATIVA AL TIPO DI CONFERIMENTO CUI I RIFIUTI PRODOTTI SONO STATI DESTINATI NEL CORSO DEL 2019, EMERGE CHE IL 51% DI ESSI VIENE RECUPERATO, MENTRE IL 49% VIENE SMALTITO.

I RIFIUTI PRODOTTI NEL 2019 SONO PARI A 38.499 TONNELLATE; SULLA BASE DELLA NORMATIVA VIGENTE, IL 76% DEI RIFIUTI PRODOTTI È STATO CLASSIFICATO COME NON PERICOLOSO (PARI A 29.420 TONNELLATE), E IL RESTANTE 24% COME PERICOLOSO (PARI A 9.079 TONNELLATE).

I SOGGETTI A CUI VENGONO AFFIDATE LE ATTIVITÀ DI RACCOLTA, TRASPORTO, RECUPERO E SMALTIMENTO RIFIUTI (RIFIUTI SPECIALI, PERICOLOSI E NON PERICOLOSI PRODOTTI DALLE DIVISIONI E SOCIETÀ DEL GRUPPO), VENGONO SELEZIONATI FACENDO RIFERIMENTO, OLTRE CHE AI REQUISITI DI LEGGE, AL POSSESSO DI CERTIFICAZIONI VOLONTARIE, QUALI LA NORMA ISO 9001 (SISTEMA DI GESTIONE DELLA QUALITÀ), LA NORMA ISO 14001 (SISTEMA DI GESTIONE AMBIENTALE), LA NORMA OHSAS 18001 E LA NORMA INTERNAZIONALE ISO 45001* (SISTEMA DI GESTIONE PER LA SALUTE E LA SICUREZZA DEI LAVORATORI NEI LUOGHI DI LAVORO).

*LA PUBBLICAZIONE DELLA NORMA ISO 45001 SUI SISTEMI DI GESTIONE PER LA SALUTE E LA SICUREZZA DEI LAVORATORI NEI LUOGHI DI LAVORO, PERMETTE DI SUPERARE LA NORMA INGLESE OHSAS 18001 DIVENTANDO UNO STANDARD INTERNAZIONALE ISO, OVVERO APPROVATO ED ACCETTATO DA TUTTA LA COMUNITÀ DEI PAESI MEMBRI ISO.



DALL'USCITA DELLA ISO 45001 LE ORGANIZZAZIONI CON SGSL CERTIFICATO AVRANNO 3 ANNI DI TEMPO (CIOÈ FINO AL 2021) PER ESEGUIRE LA TRANSIZIONE ALLO STANDARD INTERNAZIONALE.

27) QUAL'È STATO L'INVESTIMENTO NEI TITOLI DI STATO, GDO, TITOLI STRUTTURATI?

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2019 LEONARDO S.P.A. NON HA INVESTITO IN TITOLI DI STATO, GDO E TITOLI STRUTTURATI.

28) QUANTO È COSTATO LO SCORSO ESERCIZIO IL SERVIZIO TITOLI? E CHI LO FA?

PER SERVIZI CONNESSI ALLA GESTIONE ORDINARIA DEI TITOLI E PER L'OPERAZIONE STRAORDINARIA PAGAMENTO DEL DIVIDENDO E ALTRI SERVIZI CORRELATI LEONARDO S.P.A. HA CORRISPOSTO ALLA SOCIETÀ COMPUTERSHARE S.P.A. - EURO 37.200 PER L'ANNO 2019.

29) SONO PREVISTE RIDUZIONI DI PERSONALE, RISTRUTTURAZIONI? DELOCALIZZAZIONI?

NEL 2019 SONO STATI PORTATI A TERMINE GLI ACCORDI SINDACALI CHE PREVEDEVANO - NEL BIENNIO 2018/2019 - AZIONI DI INTERVENTO E RAZIONALIZZAZIONE VOLTI AL CAMBIO DI MIX DELLE COMPETENZE ATTRAVERSO IL RICORSO ALLA MISURA DI ACCOMPAGNAMENTO ALLA PENSIONE AI SENSI ALL'ART. 4, L 28 GIUGNO 2012, N. 92 (C.D. ESODI FORNERO), CON L'OBIETTIVO DI RAFFORZARE LA COMPETITIVITÀ INDUSTRIALE E LA SOSTENIBILITÀ DEI NOSTRI BUSINESS.

30) C'E' UN IMPEGNO DI RIACQUISTO DI PRODOTTI DA CLIENTI DOPO UN CERTO TEMPO? COME VIENE CONTABILIZZATO?

NON ESISTONO IMPEGNI DI RIACQUISTO. EVENTUALI OPZIONI DI RIACQUISTO VENGONO TRATTATE IN COERENZA CON I PRINCIPI CONTABILI DI RIFERIMENTO IN MATERIA DI IDENTIFICAZIONE DEI REQUISITI FUNZIONALI AL RICONOSCIMENTO DELLE VENDITE.

31) GLI AMMINISTRATORI ATTUALI E DEL PASSATO SONO INDAGATI PER REATI AMBIENTALI, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI CHE RIGUARDANO LA SOCIETÀ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETÀ?

PER QUANTO A NOSTRA CONOSCENZA, NESSUNO DEGLI ATTUALI AMMINISTRATORI DI LEONARDO S.P.A., NELLA LORO QUALITÀ, RISULTA INDAGATO PER REATI AMBIENTALI, PER IL DELITTO DI RICICLAGGIO O PER IL REATO DI AUTORICICLAGGIO.

32) RAGIONI E MODALITÀ DI CALCOLO DELL'INDENNITÀ DI FINE MANDATO DEGLI AMMINISTRATORI.

PER DETTAGLI IN TEMA RAGIONI E MODALITÀ DI CALCOLO DELL'INDENNITÀ DI FINE MANDATO DEGLI AMMINISTRATORI SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2020 SULLA SOCIETÀ, RESA DISPONIBILE SUL SITO DELLA SOCIETÀ.

33) CHI FA LA VALUTAZIONE DEGLI IMMOBILI? QUANTI ANNI DURA L'INCARICO?



LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A., SOCIETÀ CONTROLLATA AL 100% DA LEONARDO S.P.A., EFFETTUA ATTIVITÀ DI STIMA DEGLI IMMOBILI ATTRAVERSO PROPRIE RISORSE, UTILIZZANDO LE PIÙ IDONEE METODOLOGIE ESTIMATIVE E BASANDOSI SULLE PIÙ AUTOREVOLI FONTI DI MERCATO, QUALI AD ESEMPIO L'OSSERVATORIO DEL MERCATO IMMOBILIARE (AGENZIA DELLE ENTRATE) E PRIMARI ISTITUTI INDIPENDENTI DI RICERCA. IN OCCASIONE DI OPERAZIONI STRAORDINARIE (ACQUISIZIONI, VENDITE) LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. SI AVVALE DI ESPERTI INDIPENDENTI DEL SETTORE, CHE REDIGONO PERIZIE ESTIMATIVE AD HOC. DETTI ESPERTI SONO SELEZIONATI DI VOLTA IN VOLTA MEDIANTE SPECIFICA PROCEDURA DI GARA. LA DURATA DELL'INCARICO AFFIDATO ALL'ESPERTO INDIPENDENTE È STABILITA IN FUNZIONE DELLA TEMPISTICA NECESSARIA ALL'ESPLETAMENTO DELL'INCARICO STESSO E QUINDI LIMITATA ALLA SINGOLA VALUTAZIONE.

34) ESISTE UNA ASSICURAZIONE D&O (GARANZIE OFFERTE IMPORTI E SINISTRI COPERTI, SOGGETTI ATTUALMENTE COPERTI, QUANDO È STATA DELIBERATA E DA CHE ORGANO COMPONENTE DI FRINGE-BENEFIT ASSOCIATO, CON QUALE BROKER È STATA STIPULATA E QUALI COMPAGNIE LA SOTTOSCRIVONO, SCADENZA ED EFFETTO SCISSIONE SU POLIZZA) E QUANTO CI COSTA?

ESISTE UN PROGRAMMA ASSICURATIVO DI GRUPPO DIRECTORS & OFFICERS (D&O) CHE ASSICURA GLI AMMINISTRATORI, I SINDACI, I DIRIGENTI E QUALSIASI ALTRO DIPENDENTE CON INCARICO MANAGERIALE ALL'INTERNO DI LEONARDO E DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE DEL GRUPPO. L'ATTUALE PROGRAMMA ASSICURATIVO HA DECORRENZA 30.06.2019 E SCADENZA 30.06.2020; A BREVE SARANNO AVVIATE LE ATTIVITÀ PER IL RINNOVO. IL PROGRAMMA PER COSTI, GARANZIE E MASSIMALI È IN LINEA CON GLI STANDARD DI MERCATO.

35) SONO STATE STIPULATE POLIZZE A GARANZIA DEI PROSPETTI INFORMATIVI (RELATIVAMENTE AI PRESTITI OBBLIGAZIONARI)?

SONO STATE STIPULATE POLIZZE "POSI" (PUBLIC OFFERING OF SECURITIES INSURANCE) RELATIVAMENTE A SPECIFICHE EMISSIONI.

36) QUALI SONO GLI IMPORTI PER ASSICURAZIONI NON FINANZIARIE E PREVIDENZIALI (DIFFERENZIATI PER MACROAREA, DIFFERENZIATI PER STABILIMENTO INDUSTRIALE, QUALE STRUTTURA INTERNA DELIBERA E GESTISCE LE POLIZZE, BROKER UTILIZZATO E COMPAGNIE)?

I PRINCIPALI PROGRAMMI ASSICURATIVI DI GRUPPO ATTUALMENTE IN ESSERE SONO: PROGRAMMA PROPERTY ALL RISKS; PROGRAMMA AVIATION; PROGRAMMA RC TERZI-RC PRODOTTO NON AERONAUTICO-RCO; PROGRAMMA STOCK THROUGHPUT; PROGRAMMA ERECTION ALL RISKS; PROGRAMMA PROFESSIONAL INDEMNITY; PROGRAMMA ENVIRONMENTAL LIABILITY; PROGRAMMA D&O. LE SOPRACITATE POLIZZE SONO GESTITE DALL'UNITÀ ORGANIZZATIVA FINANZA DI GRUPPO DI LEONARDO. SONO INOLTRE IN ESSERE



SPECIFICHE CONVENZIONI ASSICURATIVE INFORTUNI, VITA DIRIGENTI, RIMBORSO SPESE MEDICHE, MISSION ED EXPAT. DAL 1° APRILE 2012 QUESTE COPERTURE SONO GESTITE DALL'UNITÀ ORGANIZZATIVA FINANZA DI GRUPPO DI CONCERTO CON L'UNITÀ ORGANIZZATIVA RISORSE UMANE.

37) VORREI SAPERE QUALE È L'UTILIZZO DELLA LIQUIDITÀ (COMPOSIZIONE ED EVOLUZIONE MENSILE, TASSI ATTIVI, TIPOLOGIA STRUMENTI, RISCHI DI CONTROPARTE, REDDITO FINANZIARIO OTTENUTO, POLITICA DI GESTIONE, RAGIONI DELL'INCOMPRIMIBILITÀ, QUOTA DESTINATA AL TFR E QUALI VINCOLI, GIURIDICO OPERATIVI, ESISTONO SULLA LIQUIDITÀ)

LEONARDO CONCENTRA LA LIQUIDITÀ, RIVENIENTE DAGLI SBILANCI DI CASSA PROPRI E DELLE SOCIETÀ INCLUSE NEL PERIMETRO DI CENTRALIZZAZIONE DI TESORERIA E LA UTILIZZA PER COPRIRE I FABBISOGNI DELLE STESSE. NEL CORSO DEL 2019, LA LIQUIDITÀ RESASI DISPONIBILE FIN DALL'INIZIO DELL'ANNO È STATA UTILIZZATA A SUPPORTO DELLE ATTIVITÀ DI BUSINESS DEL GRUPPO. COME DI CONSUETO LA LIQUIDITÀ È STATA IMPIEGATA ATTRAVERSO LO STRUMENTO DEL TIME DEPOSIT A BREVE TERMINE SU PRIMARIE BANCHE DI RELAZIONE, CONCORDANDO UN PARAMETRO DI REMUNERAZIONE PARI ALL'EURIBOR DI RIFERIMENTO MAGGIORATO DI UNO SPREAD DEFINITO DI VOLTA IN VOLTA MA CHE HA SEMPRE PORTATO AD INCASSARE UN TASSO DI INTERESSE POSITIVO, SEPPUR MINIMO, SECONDO I PARAMETRI DEL MERCATO DI RIFERIMENTO. LE VALUTAZIONI SOTTOSTANTI ALLA SCELTA DELL'INVESTIMENTO SONO RICONDUCIBILI A GARANTIRNE IL CAPITALE E A MINIMIZZARE IL RISCHIO CONTROPARTE, MISURANDO L'AFFIDABILITÀ DELLA BANCA DEPOSITARIA, ATTRAVERSO IL CREDIT RATING (O PARAMETRO ASSIMILABILE), LA POSIZIONE NEL MERCATO FINANZIARIO E LA VALUTAZIONE DELLA RELAZIONE GLOBALE DELLA STESSA CON IL GRUPPO IN TERMINI DI AFFIDAMENTI E SUPPORTO FINANZIARIO/COMMERCIALE CONCESSI. IL RENDIMENTO MEDIO, CONSEGUENTE ALLA STRATEGIA ALTAMENTE PRUDENZIALE DI INVESTIMENTO, SEPPUR IN PRESENZA DI TASSI DI MERCATO NEGATIVI NELL'ANNO 2019 È STATO PARI ALLO 0,08%.

PER QUANTO RIGUARDA LA QUOTA DESTINATA AL TFR LA DOMANDA NON APPARE CHIARA; PER I DETTAGLI RELATIVI A TALE VOCE SI RIMANDA ALLA NOTA 23 DELLA SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2019" RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ'.

38) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

LEONARDO S.P.A., NON ESSENDO PRODUTTORE DI ENERGIA DA FONTI RINNOVABILI PER UNA QUOTA RILEVANTE DEI PROPRI CONSUMI HA ASSUNTO LA DECISIONE DI ACQUISTARE - ANCHE PER L'ANNO 2020 - GARANZIE DI ORIGINE PER ENERGIA PRODOTTA DA DETTE FONTI (DENOMINATE "CERTIFICATI GO") AL FINE DI CERTIFICARE CHE IL 100% DEI CONSUMI



EFFETTUATI DA LEONARDO STESSA IN ITALIA SIA COMPENSATO DA UN QUANTITATIVO EQUIVALENTE DI ENERGIA PRODOTTA DA FONTI RINNOVABILI. TALE MODALITÀ VA A COMPENSARE, IN TERMINI DI CLIMATE CHANGE, LA CO2 EMESSA. LEONARDO S.P.A. HA IN ITALIA UN CONSUMO DI ENERGIA ELETTRICA PARI A CIRCA 500 GWH/ANNO, PONENDOSI TRA I PRINCIPALI CONSUMATORI ENERGETICI INDUSTRIALI PRESENTI NEL NOSTRO PAESE. AL FINE DI GARANTIRE UN APPROCCIO STRUTTURATO ALLE TEMATICHE DI “ENERGY MANAGEMENT” È ATTIVO UN MODELLO CENTRALIZZATO DI GOVERNANCE, CON L’OBIETTIVO DI INDIVIDUARE ED ATTUARE INIZIATIVE CHE POSSANO RIDURRE I CONSUMI ENERGETICI ATTRAVERSO INVESTIMENTI E TRAMITE L’ADOZIONE DI MODALITÀ GESTIONALI PIÙ EFFICIENTI.

39) VI È STATA RETROCESSIONE IN ITALIA/ESTERO DI INVESTIMENTI PUBBLICITARI/SPONSORIZZAZIONI?

NEL 2019 LEONARDO HA SPESO IN SPONSORIZZAZIONI UN TOTALE DI CA. EURO 3,5 MILIONI RISPETTO AD UNA SPESA DI CA. EURO 2,7 MILIONI DEL 2018. NELLO STESSO ANNO LA SPESA PUBBLICITARIA È STATA DI CA. EURO 2,6 MILIONI, RISPETTO AD UNA SPESA DI CA. EURO 2.9 MILIONI NEL 2018.

40) COME VIENE RISPETTATA LA NORMATIVA SUL LAVORO DEI MINORI?

LEONARDO SPA NON IMPIEGA PERSONALE MINORENNE, IN PIENA OSSERVANZA DELLE DISPOSIZIONI DI LEGGE IN MATERIA. SI FA INOLTRE PRESENTE CHE L’IMPEGNO DI LEONARDO NEL CONTRASTARE LO SFRUTTAMENTO DEL LAVORO MINORILE SI AMPLIA NELL’AMBITO DELLA PROPRIA CATENA DI FORNITURA ATTRAVERSO LA DICHIARAZIONE RESA DA PARTE DEI FORNITORI DEL GRUPPO LEONARDO DI OPERARE NEL RISPETTO DEI PRINCIPI ETICI E DI RESPONSABILITÀ STABILITI NEL CODICE DI CONDOTTA PER I FORNITORI CHE IMPONE LORO, INTER ALIA, DI NON AVER IN ALCUN MODO RAPPORTO CON ORGANIZZAZIONI DEDITE AL TRAFFICO DI ESSERI UMANI, ALLO SFRUTTAMENTO DEL LAVORO MINORILE E DEL LAVORO FORZATO IN GENERALE.

41) È FATTA O È PREVISTA LA CERTIFICAZIONE ETICA SA8000 ENAS?

LEONARDO S.P.A., PUR NON ESSENDO CERTIFICATA SECONDO LA NORMA SA8000, ADOTTA STRUMENTI E STANDARD SPECIFICI NEI DIVERSI AMBITI COMPRESI NELLA RESPONSABILITÀ SOCIALE D’IMPRESA E SI IMPEGNA PER IL RISPETTO DEI REQUISITI DI RESPONSABILITÀ SOCIALE ESPRESSI DALLA STESSA NORMA SA8000. IN PARTICOLARE, COME ESPRESSO DAL CODICE ETICO (AGGIORNATO DA ULTIMO IN DATA 26 SETTEMBRE 2019), LEONARDO SI ADOPERA PER VIETARE OGNI SORTA DI DISCRIMINAZIONE, CORRUZIONE, SFRUTTAMENTO DEL LAVORO MINORILE O FORZATO E, PIÙ IN GENERALE, PER LA PROMOZIONE DELLA DIGNITÀ, SALUTE, LIBERTÀ E UGUAGLIANZA DEI LAVORATORI, NEL RISPETTO DELLA NORMATIVA DI RIFERIMENTO (TRA CUI LA DICHIARAZIONE UNIVERSALE DELLE NAZIONI UNITE, LE CONVENZIONI FONDAMENTALI DELL’INTERNATIONAL LABOUR ORGANIZATION E LE LINEE GUIDA DELL’OCSE, ECC.). A CONFERMA DEL PROPRIO IMPEGNO, LEONARDO



SUPPORTA I DIECI PRINCIPI RELATIVI AI DIRITTI UMANI, AL LAVORO, ALL'AMBIENTE E ALLA LOTTA ALLA CORRUZIONE DEL GLOBAL COMPACT DELLE NAZIONI UNITE, LA PIÙ GRANDE INIZIATIVA A LIVELLO MONDIALE PER LA SOSTENIBILITÀ DEL BUSINESS, CUI L'AZIENDA HA ADERITO NEL 2018.

PER ULTERIORI INFORMAZIONI SULL'IMPEGNO DI LEONARDO IN MATERIA DI SOSTENIBILITÀ, TEMATICHE ESG (ENVIRONMENTAL, SOCIAL & GOVERNANCE) E RESPONSABILITÀ SOCIALE, SI RIMANDA AL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ E INNOVAZIONE 2019 (DICHIARAZIONE CONSOLIDATA DI CARATTERE NON FINANZIARIO AI SENSI DEL D.LGS. 30 DICEMBRE 2016, N. 254 E SUCCESSIVE MODIFICHE) RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

42) FINANZIAMO L'INDUSTRIA DEGLI ARMAMENTI?

LEONARDO È IL MAGGIOR PRODUTTORE ED ESPORTATORE NAZIONALE DI ARMAMENTI, NEL RISPETTO DI TUTTE LE NORME CHE REGOLAMENTANO TALE SETTORE.

43) VORREI CONOSCERE POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.

PER L'AGGIORNAMENTO DELLA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DEL GRUPPO SI RINVIA AI DATI TRIMESTRALI AL 31 MARZO 2020 CHE SONO DISPONIBILI SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ'. PER CIÒ CHE RIGUARDA I TASSI PASSIVI DELLE POSTE DI INDEBITAMENTO, SI RINVIA ALLA NOTA 21 (DEBITI FINANZIARI) DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2019" (SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO) ANCH'ESSA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ'. PER CIÒ CHE RIGUARDA I TASSI ATTIVI, GLI STESSI SONO IN LINEA CON LE CONDIZIONI DI MERCATO PER OPERAZIONI DI ANALOGA DURATA.

44) A QUANTO SONO AMMONTATE LE MULTE CONSOB, BORSA ECC DI QUALE AMMONTARE E PER COSA?

NEL 2019 NON SONO STATE COMMINATE MULTE A LEONARDO S.P.A. NÉ DA CONSOB, NÉ DA BORSA ITALIANA NÉ DA ALTRE AUTORITÀ CHE PRESIDONO I MERCATI FINANZIARI.

45) VI SONO STATE IMPOSTE NON PAGATE? SE SÌ A QUANTO AMMONTANO? GLI INTERESSI? LE SANZIONI?

NO, NON CI SONO IMPOSTE NON PAGATE.

46) VORREI CONOSCERE: VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.

SI RINVIA AL DOCUMENTO ALLEGATO.

47) VORREI CONOSCERE AD OGGI MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE.

AL 31 DICEMBRE 2019 LEONARDO S.P.A. DETIENE QUOTE AZIONARIE NELLA SOCIETÀ' QUOTATA AVIO S.P.A. TALE PARTECIPAZIONE È ISCRITTA NEL BILANCIO DI LEONARDO S.P.A. NELLE ATTIVITÀ' NON CORRENTI E VALUTATE, COME PREVISTO DAI PRINCIPI CONTABILI DI



RIFERIMENTO, AL COSTO. IL DIFFERENZIALE TRA IL VALORE DI MERCATO E IL VALORE DI CARICO ALLA DATA DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO È RIPORTATO NELLA NOTA 11 DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2019" SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETA'.

48) VORREI CONOSCERE DA INIZIO ANNO AD OGGI L'ANDAMENTO DEL FATTURATO PER SETTORE.

PER L'AGGIORNAMENTO DELL'ANDAMENTO DEI SETTORI NEI QUALI OPERA IL GRUPPO LEONARDO SI RINVIA AI DATI TRIMESTRALI AL 31 MARZO 2020 CHE SONO DISPONIBILI SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETA'.

49) VORREI CONOSCERE AD OGGI TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE È STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.

LEONARDO NON FA ATTIVITÀ DI TRADING SULLE AZIONI, NÉ PROPRIE, NÉ DI ALTRE SOCIETÀ.

50) VORREI CONOSCERE PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA

NEL CORSO DEL 2019 NON SONO STATE ACQUISTATE AZIONI PROPRIE.

51) VORREI CONOSCERE NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.

LE INFORMAZIONI RICHIESTE IN MERITO AI PRIMI 20 AZIONISTI PARTECIPANTI ALLA RIUNIONE PER IL TRAMITE DEL RAPPRESENTANTE DESIGNATO POTRANNO ESSERE FORNITE SOLO IN ASSEMBLEA.

52) VORREI CONOSCERE IN PARTICOLARE QUALI SONO I FONDI PENSIONE AZIONISTI E PER QUALE QUOTA?

A FEBBRAIO 2020 GLI INVESTITORI ISTITUZIONALI RAPPRESENTAVANO OLTRE IL 51% DELL'AZIONARIATO, DI QUESTI PIÙ DEL 94% SONO SITUATI ALL'ESTERO. UNA PARTE DEGLI INVESTITORI ISTITUZIONALI PRESENTI NELL'AZIONARIATO DI LEONARDO È RAPPRESENTATA DA FONDI PENSIONE TRA CUI, A TITOLO DI ESEMPIO, STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO E STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS.

53) VORREI CONOSCERE IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE E SE COMUNQUE HANNO RICEVUTO DENARO O BENEFIT



DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE DA SOCIETÀ CONTROLLATE, COLLEGATE, CONTROLLANTI. QUALORA SI RISPONDA CON "NON È PERTINENTE", DENUNCIO IL FATTO AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.

CONSIDERATA L'EMERGENZA SANITARIA COVID-19 E LE PARTICOLARI MODALITÀ DI SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA, QUEST'ANNO NON SARÀ CONSENTITA NÉ LA PRESENZA IN SALE ATTIGUE NÉ IL COLLEGAMENTO A DISTANZA DI GIORNALISTI E ANALISTI FINANZIARI.

54) VORREI CONOSCERE COME SONO SUDDIVISE LE SPESE PUBBLICITARIE PER GRUPPO EDITORIALE, PER VALUTARE L'INDICE D'INDIPENDENZA? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?

NELL'ESERCIZIO 2019 LA SPESA PER "PUBBLICITÀ" SI È ATTESTATA SU UN VALORE COMPLESSIVO PARI A CIRCA EURO €2,6 MILIONI. LA SPESA PUBBLICITARIA HA SUPPORTATO ATTIVITÀ DI PROMOZIONE DEL BRAND LEONARDO E ATTIVITÀ LEGATE AL BUSINESS. DI SEGUITO, NEL DETTAGLIO, I PRINCIPALI GRUPPI EDITORIALI SUI QUALI SI SONO CONCENTRATI GLI INVESTIMENTI PUBBLICITARI:

ITALIA

VIDEO IMMAGINE SRL; A. MANZONI & C. S.P.A.; RCS MEDIAGROUP S.P.A.; EDAI SRL; EDIZIONI MONOGRAFIE SRL; CLASS PUBBLICITÀ S.P.A.; IL SOLE 24 ORE S.P.A.; INTERMEDIA SERVICE SOC. COOP.; COMUNITÀ SAN PATRIGNANO SOCIETÀ COOPERATIVA SOCIALE; PUBLIMEDIA S.R.L.; PIEMME CONCESSIONARIA DI PUBBLICITÀ; ASPEN INSTITUTE; CONDÈ NAST; GMC S.A.P.A.; IGP DECAUX; N&C MEDIA S.R.L.; SPEED S.P.A.; SPORTNETWORK.

ESTERO

EDICONSULT INTERNAZIONALE; SHEPHARD PRESS LTD; THE CONVENTION NEWS COMPANY INC.; INFORMA MEDIA INC; MÖNCH VERLAGSGESELLSCHAFT GMBH; MHM PUBLISHING; REED BUSINESS INFORMATION; ACCESS INTELLIGENCE, LLC; GLOBAL BUSINESS PRESS LTD; GRUPO EDEFA S.A.; G.H.Q, OF UAE ARMED FORCES; HALLDALE MEDIA GROUP; ANNEX PUBLISHING & PRINTING INC; ATLANTIC AVIATION VIA LEONARDO DRS TECHNOLOGIES; AVIA PRESS ASSOCIATES; BRIGANTI & ASSOCIÉS; J2C COMMUNICATION SARL; KEY PUBLISHING LTD; KEY PUBLISHING SPAIN LTD; MEDIA TRANSASIA LIMITED; SIGHTLINE MEDIA GROUP; SYNERGISTIC ENTERPRISES; UMSA PRODUKSIYON LTD.STI./MSI; BREAKING MEDIA INC.

NESSUN GRUPPO EDITORIALE HA TOTALIZZATO PIÙ DEL 10% DELLA SPESA PUBBLICITARIA TOTALE.

NON VI SONO STATI, INOLTRE, COMPENSI A TESTATE GIORNALISTICHE O SITI INTERNET PER STUDI E CONSULENZE.

55) VORREI CONOSCERE IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI, E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO



DA N. 1 AZ. A N. 300 AZ.: 170.489 AZIONISTI;
DA N. 301 AZ. A N. 10.000 AZ.: 45.473 AZIONISTI;
DA N. 10.001 AZ. A N. 100.000 AZ.: 1.261 AZIONISTI;
DA N. 100.001 AZ. A 999.999.999 AZ.: 446 AZIONISTI.

GLI AZIONISTI SONO COSÌ SUDDIVISI TRA RESIDENTI IN ITALIA ED ESTERO:

ITALIA N. 215.100

ESTERO N. 2.569

56) VORREI CONOSCERE SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRECTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETA' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

RELATIVAMENTE AI RAPPORTI DEL GRUPPO LEONARDO CON LA SOCIETÀ DI REVISIONE LEGALE E APPARTENENTI ALLA SUA RETE SI FA RINVIO AL PROSPETTO "INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 149 DUODECIES DEL REGOLAMENTO EMITTENTI" ALLEGATO ALLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2019", RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ DELLA SOCIETÀ. CON RIGUARDO AL COLLEGIO SINDACALE, NON SUSSISTONO RAPPORTI DI CONSULENZA CON LE SOCIETÀ DEL GRUPPO LEONARDO, NEL RISPETTO DI QUANTO PREVISTO DALLA LEGGE. RELATIVAMENTE ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE, I RIMBORSI SPESE RISULTANO NON SUPERIORI AL 5% DELL'AMMONTARE COMPLESSIVO DEL COMPENSO ANNUO.

RELATIVAMENTE AL COLLEGIO SINDACALE DI LEONARDO, I RIMBORSI SPESA PER I SINDACI, CHE RIGUARDANO ESCUSIVAMENTE LE SPESE SOSTENUTE PER LA PARTECIPAZIONE ALLE RIUNIONI, AMMONTANO A CIRCA EURO 13.000.

57) VORREI CONOSCERE SE VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRECTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (COME AD ESEMPIO ITALIANI NEL MONDO), FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE?

IL CODICE ETICO DI LEONARDO (RESO DISPONIBILE SUL SITO WEB DELLA SOCIETÀ) PREVEDE CHE L'AZIENDA NON CONTRIBUISCA CON FONDI AZIENDALI A PARTITI, MOVIMENTI, COMITATI ED ORGANIZZAZIONI POLITICHE E SINDACALI, A LORO RAPPRESENTANTI E/O CANDIDATI.

NEGLI STATI UNITI D'AMERICA LE SPESE E I CONTRIBUTI POLITICI, DIRETTI O INDIRECTI, CONNESSI ALLE ELEZIONI FEDERALI SONO VIETATI. I DIPENDENTI DI LEONARDO DRS HANNO STABILITO UN COMITATO FINANZIATO DAI DIPENDENTI, C.D. "POLITICAL ACTION COMMITTEE" (PAC). I CONTRIBUTI VERSATI AL PAC SONO RIGOROSAMENTE VOLONTARI.



58) VORREI CONOSCERE SE VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI? E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO È?

LEONARDO S.P.A. VIETA QUALSIASI FORMA DI TANGENTE PAGATA DA FORNITORI E NON ESISTONO ACCORDI DI "RETROCESSIONE DI FINE ANNO".

59) VORREI CONOSCERE SE SI SONO PAGATE TANGENTI PER ENTRARE NEI PAESI EMERGENTI IN PARTICOLARE CINA, RUSSIA E INDIA?

NON RISULTA CHE LEONARDO S.P.A. ABBA EFFETTUATO ALCUN PAGAMENTO DI COSIDDETTE "TANGENTI".

60) VORREI CONOSCERE SE SI È INCASSATO IN NERO?

LEONARDO S.P.A. NON HA RICEVUTO ALCUN PAGAMENTO NON REGOLARMENTE CONTABILIZZATO.

61) VORREI CONOSCERE SE SI È FATTO INSIDER TRADING?

NON SI È A CONOSCENZA DI PROVVEDIMENTI ADOTTATI DALLE AUTORITÀ COMPETENTI PER REATI DI INSIDER TRADING.

62) VORREI CONOSCERE SE VI SONO DEI DIRIGENTI E/O AMMINISTRATORI CHE HANNO INTERESSENZE IN SOCIETÀ' FORNITRICI? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETÀ' FORNITRICI?

LEONARDO HA ADOTTATO UN CODICE ETICO CHE PREVEDE L'OBBLIGO PER TUTTI GLI AMMINISTRATORI E DIPENDENTI DI ASTENERSI DA ATTIVITÀ CHE POSSANO CONTRAPPORRE UN INTERESSE PERSONALE A QUELLI DELL'AZIENDA.

AL FINE DI EVITARE SITUAZIONI, SEPPUR POTENZIALI, DI CONFLITTO DI INTERESSE LEONARDO, AL MOMENTO DI ASSEGNAZIONE DELL'INCARICO O DI AVVIO DEL RAPPORTO DI LAVORO, RICHIEDE AI PROPRI AMMINISTRATORI, DIPENDENTI, CONSULENTI E COLLABORATORI A VARIO TITOLO DI SOTTOSCRIVERE UNA DICHIARAZIONE CHE ESCLUDA LA PRESENZA DI CONDIZIONI DI CONFLITTO DI INTERESSE TRA SINGOLO ED AZIENDA. TALE DICHIARAZIONE PREVEDE CHE, NEL CASO IN CUI IL SOGGETTO DOVESSE TROVARSI IN SITUAZIONI EFFETTIVE O POTENZIALI DI CONFLITTO DI INTERESSI, SI IMPEGNI A INFORMARE TEMPESTIVAMENTE E DETTAGLIATAMENTE L'ORGANISMO DI VIGILANZA EX D.LGS 231/2001.

63) QUANTO HANNO GUADAGNATO GLI AMMINISTRATORI PERSONALMENTE NELLE OPERAZIONI STRAORDINARIE?

È ESCLUSO QUALSIASI "GUADAGNO PERSONALE" DEGLI AMMINISTRATORI NELLE OPERAZIONI STRAORDINARIE DI LEONARDO SPA. PER I DETTAGLI IN TEMA DI IMPORTI RICONOSCIUTI AGLI AMMINISTRATORI IN CARICA SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2020 DELLA SOCIETÀ RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.



64) VORREI CONOSCERE SE TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI?

LE EROGAZIONI LIBERALI DI GRUPPO NEL 2019, INTESE COME LIBERALITÀ E INVESTIMENTI NELLE COMUNITÀ E TERRITORI, SONO STATE PARI A CIRCA EURO 1,1 MILIONI; SONO RELATIVE PREVALENTEMENTE A INIZIATIVE A SUPPORTARE LE COMUNITÀ LOCALI (COME LE DONAZIONI “IN KIND” DELLE ECCEDEnze ALIMENTARI DELLE MENSE IN ITALIA O IL SOSTEGNO AI REDUCI IN USA) E A INCENTIVARE L’EDUCAZIONE, LA FORMAZIONE E LO SVILUPPO GIOVANILE (DIFFUSIONE DISCIPLINE STEM - SCIENCE TECHNOLOGY ENGINEERING AND MATHEMATICS). I DESTINATARI SONO PRINCIPALMENTE RICONDUCIBILI ALL’AMBITO ACCADEMICO, NON PROFIT E CULTURALE, LOCALIZZATI NEI PRINCIPALI PAESI IN CUI IL GRUPPO OPERA. PER ULTERIORI INFORMAZIONI SU TALI INIZIATIVE SI RINVIA AL BILANCIO DI SOSTENIBILITÀ E INNOVAZIONE 2019 (DICHIARAZIONE CONSOLIDATA DI CARATTERE NON FINANZIARIO AI SENSI DEL D.LGS. 30 DICEMBRE 2016, N. 254 E SUCCESSIVE MODIFICHE) RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

65) VORREI CONOSCERE SE CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO QUALI SONO STATI I MAGISTRATI CHE HANNO COMPOSTO COLLEGI ARBITRARLI E QUAL’E’ STATO IL LORO COMPENSO E COME SI CHIAMANO?

ALLO STATO NON RISULTA CHE TRA I CONSULENTI DI LEONARDO E DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE VI SIANO MAGISTRATI IN SERVIZIO NÉ CHE QUESTI ULTIMI SIANO STATI DALLE STESSE NOMINATI COME ARBITRI NELL’AMBITO DI PROCEDIMENTI ARBITRALI IN CUI SONO COINVOLTE.

66) VORREI CONOSCERE SE VI SONO CAUSE IN CORSO CON VARIE ANTITRUST?

NON VI SONO CAUSE O PROCEDIMENTI IN CORSO RIGUARDANTI LEONARDO S.P.A. CON LE AUTORITA’ ANTITRUST.

67) VORREI CONOSCERE SE VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO CON INDAGINI SUI MEMBRI ATTUALI E DEL PASSATO DEL CDA E O COLLEGIO SINDACALE PER FATTI CHE RIGUARDANO LA SOCIETÀ.

NON ESISTONO PROCEDIMENTI PENALI CHE COINVOLGONO ATTUALI AMMINISTRATORI E SINDACI DI LEONARDO. PER UNA PIÙ PUNTUALE DESCRIZIONE DEI PROCEDIMENTI PENALI SI RINVIA A QUANTO RAPPRESENTATO NELLA NOTA N. 22 DEL BILANCIO CONSOLIDATO DEL 2019.

68) VORREI CONOSCERE SE A QUANTO AMMONTANO I BOND EMESSI E CON QUALE BANCA (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC)

• EMISSIONE LEONARDO S.P.A. 2017 (COMPLESSIVE EURO 600 MILIONI): BNP PARIBAS; BANCA IMI, CITI, CRÉDIT AGRICOLE E UNICREDIT BARCLAYS BANK BANK OF



AMERICA MERRILL LYNCH DEUTSCHE BANK JP MORGAN MEDIOBANCA MORGAN STANLEY;
POSIZIONE IN ESSERE EURO 600 MILIONI;

- EMISSIONE LEONARDO S.P.A. 2013 (COMPLESSIVE EURO 950 MILIONI IN DUE TRANCHES DA 700 E 250): BANCA INTESA, BANK OF AMERICA MERRILL LYNCH, BARCLAYS, BBVA, BNP PARIBAS, CITI, COMMERZBANK, CRÉDIT AGRICOLE, DEUTSCHE BANK, GOLDMAN SACHS, HSBC, JP MORGAN, RBS, SANTANDER, SOCIÉTÉ GÉNÉRALE E UNICREDIT. POSIZIONE IN ESSERE EURO 739 MILIONI;
- EMISSIONI LEONARDO S.P.A. 2009 (COMPLESSIVI EURO 600 MILIONI): JOINT BOOKRUNNER BANCA IMI; BNP PARIBAS, DEUTSCHE BANK, SOCIETÈ GENERALE CIB, UNICREDIT GROUP; CO-MANAGER BBVA, CALYON, COMMERZBANK, MPS CAPITAL SERVICES, NATIXIS POSIZIONE IN ESSERE EURO 556 MILIONI;
- EMISSIONE LEONARDO S.P.A 2005 (COMPLESSIVI EURO 500 MILIONI): LEAD MANAGER BANCA IMI, MORGAN STANLEY, SOCIETÈ GENERALE; CO-LEAD MANAGER BARCLAYS BANK, HSBC BANK. POSIZIONE IN ESSERE USD 500 MILIONI;
- EMISSIONI LEONARDO US HOLDING INC 2009 (COMPLESSIVI \$ 800 MILIONI): BANK OF AMERICA; MERRILL LYNCH; CITI; JP MORGAN; MORGAN STANLEY E BARCLAYS CAPITAL, ROYAL BANK OF SCOTLAND, SOCIETÈ GENERALE. POSIZIONE IN ESSERE USD 305 MILIONI;

69) VORREI CONOSCERE DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO PER CIASCUN SETTORE.

IL GRUPPO LEONARDO REDIGE IL CONTO ECONOMICO PER NATURA E NON PER COSTO DEL VENDUTO. PER I DATI DEL CONTO ECONOMICO DI GRUPPO E DI LEONARDO S.P.A. SI FACCIAMO RIFERIMENTO ALLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2019" RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETA'.

70) VORREI CONOSCERE

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

• **ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI.**

NEL 2019 LEONARDO S.P.A. HA EFFETTUATO PRINCIPALMENTE LA CESSIONE DELLA QUOTA DI PARTECIPAZIONE DELLA SOCIETA' QUOTATA EUROTECH S.P.A. E L'ACQUISIZIONE DELLA PARTECIPAZIONE IN VITROCISSET S.P.A.

PER ULTERIORI INFORMAZIONI SI RINVIA ALLA NOTA 11 DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2019" SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETA' ED AL PROSPETTO DI DETTAGLIO N. 1.

• **RISANAMENTO AMBIENTALE**

NELLA POLITICA AMBIENTALE E DI SALUTE E SICUREZZA DEI LAVORATORI NEI LUOGHI DI LAVORO SI CONFERMANO I PRINCIPI MIRATI ALLA TUTELA AMBIENTALE CHE VENGONO APPLICATI DURANTE IL CICLO DI VITA DI CIASCUN SITO INDUSTRIALE. IN TALE OTTICA, IL GRUPPO LEONARDO PROSEGUE NEL SUO IMPEGNO SULLE TEMATICHE CONNESSE ALLA CONTAMINAZIONE DEL SUOLO E



DEL SOTTOSUOLO. NEL 2019 SONO PROSEGUITE LE NUMEROSE ATTIVITÀ FUNZIONALI ALLA VALUTAZIONE ED AL RISANAMENTO DELLO STATO AMBIENTALE DEL SUOLO, SOTTOSUOLO E DELLA FALDA ATTRAVERSO LA GESTIONE DEI PROCEDIMENTI DI BONIFICA EX D. LGS 152/06 CHE, SUI SITI DI PROPRIETÀ DI LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. E LEONARDO S.P.A., SONO 20 PER UNA SPESA DI CIRCA 3,5 MILIONI DI EURO.

• **QUALI E PER COSA SONO STATI FATTI INVESTIMENTI PER LA TUTELA AMBIENTALE?**

NEL TRIENNIO 2019-2021, LEONARDO S.P.A. HA PIANIFICATO 30 INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO DI CUI 4 CONCLUSI E ALTRI 13 GIÀ AVVIATI, PER UN TOTALE DI 6,5 MILIONI DI EURO DI INVESTIMENTI, DI CUI:

- 43% PER L'EFFICIENZA ENERGETICA;
- 24% PER L'EFFICIENZA IDRICA;
- 33% PER LA RIDUZIONE DELLA PRODUZIONE DEI RIFIUTI.

IN PARTICOLARE:

- L'INVESTIMENTO PER I N. 4 INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO CONCLUSI NEL 2019 È RISULTATO DI 2,1 MILIONI DI EURO;
- L'INVESTIMENTO PER I N. 13 INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO GIÀ AVVIATI NEL 2019 È RISULTATO DI 2,7 MILIONI DI EURO.

71) VORREI CONOSCERE

a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI?

PER I DETTAGLI IN TEMA DI BENEFICI NON MONETARI ED IN MERITO AI SISTEMI DI INCENTIVAZIONE IN ESSERE SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2020 DELLA SOCIETÀ, RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS E DEGLI A.D. ILLUMINATI, RISPETTO A QUELLO DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI?

IN ITALIA LE RETRIBUZIONI SIA DELLA POPOLAZIONE MANAGERIALE CHE NON MANAGERIALE SONO RIMASTI SOSTANZIALMENTE STABILI.

c. VORREI CONOSCERE RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.

IL RAPPORTO TRA RETRIBUZIONE MEDIA DEI DIRIGENTI E DEL PERSONALE NON DIRIGENTE È PARI A CIRCA 3.

d. VORREI CONOSCERE NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE



**AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO E CON QUALI ESITI?
PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE
ASSOLUTA DEL PERSONALE**

RISPOSTA: ORGANICO TOTALE (VALORI CONSOLIDATI): 49.530

- DIRIGENTI 1.199
- QUADRI 6.004
- IMPIEGATI 28.428
- OPERAI 13.857
- PILOTI 42

PER QUANTO RIGUARDA LEONARDO SPA, NON SONO STATI INCARDINATI GIUDIZI NÉ IN MATERIA DI MOBBING PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO NÉ IN MATERIA DI INFORTUNI SUL LAVORO.

**e. QUANTI SONO STATI I DIPENDENTI INVIATI IN MOBILITÀ PRE
PENSIONAMENTO E CON QUALE ETÀ MEDIA**

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2019, A LIVELLO DI GRUPPO SONO STATI COLLOCATI IN ACCOMPAGNAMENTO ALLA PENSIONE AI SENSI DELL'ART. 4, LEGGE FORNERO N. 656 DIPENDENTI (INCLUSO PERSONALE DIRIGENTE) CHE MATURERANNO I REQUISITI PENSIONISTICI ENTRO I 48 MESI SUCCESSIVI ALLA CESSAZIONE DEL RAPPORTO DI LAVORO (INDICATIVAMENTE ETÀ 60/63 ANNI).

**72) VORREI CONOSCERE SE SI SONO COMPERATE OPERE D'ARTE? DA CHI E PER
QUALE AMMONTARE?**

NEL 2019 LEONARDO S.P.A. NON HA ACQUISTATO OPERE D'ARTE.

**73) VORREI CONOSCERE IN QUALI SETTORI SI SONO RIDOTTI MAGGIORMENTE I
COSTI, ESCLUSI I VS STIPENDI CHE SONO IN COSTANTE RAPIDO AUMENTO.**

LE VARIAZIONI DEI COSTI SONO RIPORTATE NELLE NOTE 28 E 29 DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2019" SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO. IL DETTAGLIO PER SETTORE È DESUMIBILE DALLE INFORMAZIONI RIPORTATE IN RELAZIONE SULLA GESTIONE (KPI PER SETTORE) E NELLA NOTA 8 DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2019" SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ'.

**74) VORREI CONOSCERE. VI SONO SOCIETÀ' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C)
MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO?**

NON RISULTANO SOCIETÀ CONTROLLATE AI SENSI DEL CODICE CIVILE NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO.

**75) VORREI CONOSCERE. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'È IL
PREZZO MEDIO.**



CON RIFERIMENTO ALLE FORNITURE GAS DELL'ANNO 2019 (PERIMETRO ITALIA) SI PRECISA CHE LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A., NELL'AMBITO DELLE PROCEDURE DI GARA DALLA STESSA INDETTE, HA SELEZIONATO I FORNITORI AXPO ITALIA E ALPERIA ENERGY. IL PREZZO STABILITO PER L'ANNO 2019 È PARI A 26,36 C€/SMC (PREZZO DELLA MATERIA PRIMA INCLUSIVA DI TERMINE FISSO, ESCLUSI ONERI DI SISTEMA E TASSE).

76) VORREI CONOSCERE SE SONO CONSULENTI ED A QUANTO AMMONTANO LE CONSULENZE PAGATE A SOCIETÀ FACENTI CAPO AL DR. BRAGIOTTI, EREDE, TREVISAN E BERGER?

LA DOMANDA È FORMULATA IN MODO GENERICO E TALE DA NON CONSENTIRE L'IDENTIFICAZIONE DEI SOGGETTI CUI SI FA RIFERIMENTO NÉ, TANTOMENO, LE SOCIETÀ CHE AGLI STESSI FANNO CAPO.

77) VORREI CONOSCERE. A QUANTO AMMONTA LA % DI QUOTA ITALIANA DEGLI INVESTIMENTI IN RICERCA E SVILUPPO?

LA QUOTA DEI COSTI DI RICERCA E SVILUPPO SOSTENUTA DALLE AZIENDE ITALIANE DEL GRUPPO PER L'ANNO 2019 È PARI A CIRCA IL 72%.

78) VORREI CONOSCERE I COSTI PER LE ASSEMBLEE E PER COSA?

IL COSTO PER L'ASSEMBLEA LEONARDO S.P.A. TENUTASI NEL 2019 È STATO DI CIRCA EURO 160.000 E COMPRENDE LE SPESE PER IL NOLEGGIO DELL'ATTREZZATURA, SPESE NOTARILI, PUBBLICAZIONI SULLA STAMPA, ULTERIORI SERVIZI (IVI INCLUSI QUELLI TECNICI) CONNESSI ALLO SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA STESSA, OLTRE AI SERVIZI EFFETTUATI DALLA COMPUTERSHARE S.P.A. SPECIFICAMENTE PER L'EVENTO ASSEMBLEARE.

79) VORREI CONOSCERE I COSTI PER VALORI BOLLATI

NEL CORSO DEL 2019 LEONARDO S.P.A. HA SOSTENUTO COSTI PER VALORI BOLLATI PARI A CIRCA EURO 392.000.

80) VORREI CONOSCERE LA TRACCIABILITÀ DEI RIFIUTI TOSSICI.

I SOGGETTI A CUI VENGONO AFFIDATE LE ATTIVITÀ DI RACCOLTA, TRASPORTO, RECUPERO E SMALTIMENTO RIFIUTI (RIFIUTI SPECIALI, PERICOLOSI E NON PERICOLOSI PRODOTTI DALLE DIVISIONI E SOCIETÀ DEL GRUPPO), VENGONO SELEZIONATI FACENDO RIFERIMENTO, OLTRE CHE AI REQUISITI DI LEGGE, AL POSSESSO DI CERTIFICAZIONI VOLONTARIE, QUALI LA NORMA ISO 9001 (SISTEMA DI GESTIONE DELLA QUALITÀ), LA NORMA ISO 14001 (SISTEMA DI GESTIONE AMBIENTALE), LA NORMA OHSAS 18001 E LA NORMA INTERNAZIONALE ISO 45001* (SISTEMA DI GESTIONE PER LA SALUTE E LA SICUREZZA DEI LAVORATORI NEI LUOGHI DI LAVORO).

LA TRACCIABILITÀ DI TUTTI I RIFIUTI SPECIALI, PERICOLOSI E NON PERICOLOSI, VIENE GARANTITA SECONDO QUANTO STABILITO DALLA NORMATIVA VIGENTE: IDENTIFICAZIONE E CODIFICA CER (CATALOGO EUROPEO DEI RIFIUTI); REGISTRAZIONE IN APPOSITO REGISTRO DI CARICO E SCARICO; FORMULARIO DI IDENTIFICAZIONE RIFIUTI; MUD – MODELLO UNICO DI DICHIARAZIONE.



*LA PUBBLICAZIONE DELLA NORMA ISO 45001 SUI SISTEMI DI GESTIONE PER LA SALUTE E LA SICUREZZA DEI LAVORATORI NEI LUOGHI DI LAVORO, PERMETTE DI SUPERARE LA NORMA INGLESE OHSAS 18001 DIVENTANDO UNO STANDARD INTERNAZIONALE ISO, OVVERO APPROVATO ED ACCETTATO DA TUTTA LA COMUNITÀ DEI PAESI MEMBRI ISO. DALL'USCITA DELLA ISO 45001 LE ORGANIZZAZIONI CON SGSL CERTIFICATO AVRANNO 3 ANNI DI TEMPO (CIOÈ FINO AL 2021) PER ESEGUIRE LA TRANSIZIONE ALLO STANDARD INTERNAZIONALE.

81) QUALI AUTO HANNO IL PRESIDENTE E L'AD E QUANTO CI COSTANO COME DETTAGLIO DEI BENEFITS RIPORTATI NELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE?

AL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE NON È STATA ASSEGNATA ALCUNA AUTO AZIENDALE NEL CORSO DEL 2019. L'AMMINISTRATORE DELEGATO HA UTILIZZATO QUALE AUTO AD USO PROMISCUO UNA LEXUS NX 300H PER UN CANONE MENSILE AL LORDO DELLE TRATTENUTE DI EURO 1.117+IVA. L'IMPORTO RELATIVO ALL'ASSEGNAZIONE DELL'AUTOVETTURA RIPORTATO NELLA RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI QUALE COMPONENTE DEI BENEFICI NON MONETARI È STATO CALCOLATO CON RIFERIMENTO AL VALORE DEL FRINGE BENEFITS SECONDO UN CRITERIO DI IMPONIBILITÀ FISCALE, IN CONFORMITÀ CON LE PREVISIONI APPLICABILI.

82) DETTAGLIO PER UTILIZZATORE DEI COSTI PER USO O NOLEGGIO DI ELICOTTERI ED AEREI QUANTI SONO GLI ELICOTTERI UTILIZZATI DI CHE MARCA E CON QUALE COSTO ORARIO ED UTILIZZATI DA CHI?

SE LE RISPOSTE SONO "LE ALTRE DOMANDE NON SONO PERTINENTI RISPETTO AI PUNTI ALL'ORDINE DEL GIORNO" DENUNCIO TALE RETICENZA AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.

IL GRUPPO LEONARDO NON POSSIEDE ELICOTTERI O AEREI DI PROPRIETÀ. I VERTICI AZIENDALI PER I PROPRI SPOSTAMENTI UTILIZZANO VOLI COMMERCIALI. PER ALCUNI LIMITATI CASI SONO STATI UTILIZZATI VETTORI PRIVATI PER UN COMPLESSIVO DI 38 ORE DI VOLO NELL'ANNO 2019.

83) A QUANTO AMMONTANO I CREDITI IN SOFFERENZA?

L'IMPORTO DEI FONDI SVALUTAZIONE A FRONTE DEI CREDITI DI LEONARDO S.P.A., UNITAMENTE ALL'IMPORTO DEI CREDITI SCADUTI NON COPERTI DA FONDO DI SVALUTAZIONE, È RIPORTATO NELLE NOTE AL BILANCIO 2019 (RISPETTIVAMENTE NELLE NOTE N. 15 E 35 DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2019" SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ').

84) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO?

NEL RISPETTO DELLA NORMATIVA VIGENTE ED IN OTTEMPERANZA DEL CODICE ETICO, LEONARDO SPA NON HA EROGATO CONTRIBUTI A SINDACATI E/O SINDACALISTI.



85) C'E' E QUANTO COSTA L'ANTICIPAZIONE SU CESSIONE CREDITI %?

LA SOCIETÀ E IL GRUPPO OPERANO CESSIONE DI CREDITI ESCLUSIVAMENTE A TITOLO DEFINITIVO.

86) C'E' IL PREPOSTO PER IL VOTO PER DELEGA E QUANTO COSTA?

SE LA RISPOSTA È: "IL RELATIVO COSTO NON È SPECIFICAMENTE ENUCLEABILE IN QUANTO RIENTRA IN UN PIÙ AMPIO INSIEME DI ATTIVITÀ CORRELATE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI." OLTRE AD INDICARE GRAVI MANCANZE NEL SISTEMA DI CONTROLLO, LA DENUNCIO AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.

LA SOCIETÀ HA DESIGNATO PER L'ASSEMBLEA 2020, AI SENSI DELL'ART. 135 UNDECIES DEL D.LGS. N. 58/98 E DELL'ART. 14.3 DELLO STATUTO SOCIALE, COMPUTERSHARE S.P.A. QUALE SOGGETTO AL QUALE I SOCI POSSONO CONFERIRE GRATUITAMENTE APPOSITE DELEGHE, CON ISTRUZIONI DI VOTO SU TUTTE O ALCUNE DELLE PROPOSTE ALL'ORDINE DEL GIORNO, SECONDO LE MODALITÀ E I TERMINI INDICATI NELL'AVVISO DI CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA.

CON RIGUARDO AI COSTI SI FA PRESENTE CHE IL COSTO DEL SOGGETTO PREPOSTO ALLA RACCOLTA DELLE DELEGHE È COMPRESO NEL PIÙ AMPIO SERVIZIO DI SUPPORTO ALLA GESTIONE DELL'ASSEMBLEA E PUÒ ESSERE QUANTIFICATO IN CIRCA EURO 10.000.

87) A QUANTO AMMONTANO GLI INVESTIMENTI IN TITOLI PUBBLICI?

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2019 LEONARDO S.P.A. NON HA INVESTITO IN TITOLI PUBBLICI.

88) QUANTO È L'INDEBITAMENTO INPS E CON L'AGENZIA DELLE ENTRATE?

PER I DEBITI VERSO L'INPS E PER QUELLI TRIBUTARI DI LEONARDO S.P.A. AL 31 DICEMBRE 2019 SI FACCIAMO RIFERIMENTO RISPETTIVAMENTE ALLE NOTE N. 16 E N. 24 DELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2019" SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ'.

89) SE SI FA IL CONSOLIDATO FISCALE E A QUANTO AMMONTA E PER QUALI ALIQUOTE?

LEONARDO ADERISCE AL CONSOLIDATO FISCALE NAZIONALE CON ALIQUOTA IRES AL 24%.

90) QUANTO È IL MARGINE DI CONTRIBUZIONE DELLO SCORSO ESERCIZIO?

POICHÉ LA DOMANDA NON APPARE CHIARA, PER GLI EVENTUALI CALCOLI SI RIMANDA A TUTTE LE INFORMAZIONI NUMERICHE REPERIBILI NELLA "RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2019" RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ'.



**Variazioni nella struttura societaria del Gruppo Leonardo dall'1.1.2020 al 30.4.2020
(sulla base delle informazioni disponibili all' 8.05.2020)**

Denominazione	Data Storia	Data Informativa	Descrizione Storia
SISTEMI DINAMICI S.P.A.	01/01/2020	01/01/2020	Fusa per incorporazione in LEONARDO S.P.A.
LASERTEL INC.	01/01/2020	09/01/2020	Fusa per incorporazione nella SELEX GALILEO INC. (con contestuale modifica della denominazione sociale dell'incorporante in LEONARDO ELECTRONICS US INC.)
SELEX GALILEO INC.	01/01/2020	09/01/2020	La società ha modificato la propria denominazione sociale da "SELEX GALILEO INC." a "LEONARDO ELECTRONICS US INC."
DRS POWER TECHNOLOGY, INC.	01/01/2020	14/01/2020	Fusa per incorporazione nella DRS NAVAL POWER SYSTEMS, INC.
LEONARDO & CODEMAR S.A.	21/01/2020	23/01/2020	Costituzione (Atto del 21/01/2020) - Capitale sociale pari a R\$ 10.000,00, sottoscritto per il 51% da LEONARDO INTERNATIONAL S.P.A. e per il 49% da COMPANHIA DE DESENVOLVIMENTO DE MARICA' S.A. - CODEMAR (Terzi)
EUROPEAN ORGANISATION FOR SECURITY S.C.R.L.	01/01/2020	21/02/2020	Recesso di VITROCISSET S.P.A. con conseguente riduzione del capitale sociale da € 86.000 a € 84.000. Percentuali post operazione: LEONARDO S.P.A. 2,38095%
WYTWORNIA SPRZETU KOMUNIKACYJNEGO "PZL-SWIDNIK" SPOLKA AKCYJNA	20/02/2020	10/03/2020	A seguito dell'acquisto progressivo di n. 306 azioni (di cui n. 202 al 31/01/2020, n.52 al 04/02/2020 e n. 52 al 20/02/2020), la percentuale di partecipazione di LEONARDO S.P.A. alla data del 10/03/2020 è passata dal 99,22431% al 99,22654% del capitale sociale
AGUSTAWESTLAND HOLDINGS LTD	17/02/2020	17/02/2020	Riduzione del capitale sociale da £ 500.000 a £ 1
DISTRETTO TECNOLOGICO AEROSPAZIALE S.C. A R.L.	04/03/2020	04/03/2020	Leonardo ha ceduto a terzi parte della propria partecipazione (4,5%). La relativa percentuale è passata, pertanto, dal 24,24% al 19,74% circa del capitale sociale
METRO BRESCIA S.R.L.	28/02/2020	11/03/2020	ANSALDOBREDA ha ceduto a terzi (BRESCIA MOBILITA' S.P.A.) l'intera partecipazione pari al 4,704% del capitale sociale
KOPTER GROUP AG	08/04/2020	08/04/2020	LEONARDO S.P.A. ha acquistato da LYNWOOD (SCHWEIZ) AG n. 32.000 azioni, rappresentative del 100% del capitale sociale della Società.
KOPTER DESIGN AG	08/04/2020	08/04/2020	A seguito dell'acquisizione dell'intero capitale sociale di KOPTER GROUP AG., LEONARDO S.P.A. ha acquisito indirettamente le relative partecipazioni tra cui KOPTER DESIGN AG (100% KOPTER GROUP AG.)
KOPTER GERMANY GMBH	08/04/2020	08/04/2020	A seguito dell'acquisizione dell'intero capitale sociale di KOPTER GROUP AG., LEONARDO S.P.A. ha acquisito indirettamente le relative partecipazioni tra cui KOPTER GERMANY GMBH (100% KOPTER GROUP AG.)
KOPTER NORTH AMERICA LLC	08/04/2020	08/04/2020	A seguito dell'acquisizione dell'intero capitale sociale di KOPTER GROUP AG., LEONARDO S.P.A. ha acquisito indirettamente le relative partecipazioni tra cui KOPTER NORTH AMERICA LLC (100% KOPTER GROUP AG.)
TELEMEDICINE TECHNOLOGIES S.A.S.	02/03/2019	17/04/2020	A seguito dell'aumento del capitale sociale sottoscritto da soci terzi la percentuale di partecipazione di TELESPAZIO FRANCE SAS è passata dal 4,7% al 3,42% (Informativa pervenuta in data 17/04/2020)
LEONARDO ADVANCED JET TRAINING S.R.L.	28/04/2020	05/05/2020	Costituzione (Atto del 28/04/2020) - Capitale sociale pari a € 100.000,00 interamente sottoscritto da LEONARDO S.P.A.
INNOVAZIONE E PROGETTI S.C.P.A. (IN LIQ.)	09/04/2020	06/05/2020	Cancellata dal Registro delle Imprese
PRECISION AVIATION SERVICES PTY LTD	30/04/2020	08/05/2020	LEONARDO INTERNATIONAL S.P.A. ha acquistato da terzi il 100% del capitale sociale
PRECISION AVIATION TRAINING ACADEMY PTY LTD	30/04/2020	08/05/2020	A seguito dell'acquisizione dell'intero capitale sociale di PRECISION AVIATION SERVICES PTY LTD, LEONARDO INTERNATIONAL S.P.A. ha acquisito indirettamente le relative partecipazioni tra cui PRECISION AVIATION TRAINING ACADEMY PTY LTD (100% PRECISION AVIATION SERVICES PTY LTD)
PRECISION AVIATION PROPERTY PTY LTD	30/04/2020	08/05/2020	A seguito dell'acquisizione dell'intero capitale sociale di PRECISION AVIATION SERVICES PTY LTD, LEONARDO INTERNATIONAL S.P.A. ha acquisito indirettamente le relative partecipazioni tra cui PRECISION AVIATION TRAINING ACADEMY PTY LTD (100% PRECISION AVIATION PROPERTY PTY LTD)



**ALLEGATO ALLA DOMANDA N. 51 DELL’AZIONISTA MARCO BAVA
LA CUI RISPOSTA E’ STATA FORNITA IN AULA**



Leonardo Societa` per azioni
Assemblea Ordinaria degli azionisti del 20/05/2020

NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PARTECIPANTI ALLA RIUNIONE

Cognome/Ragione Sociale	Numero Azioni	% Totale Az. Ordinarie	% Az. Ordinarie in Assemblea
MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE	174.626.554	30,20	48,19
GOVERNMENT OF NORWAY	7.571.435	1,31	2,09
T. ROWE PRICE INT.F.INC.T.R.P.INT.VAL.EQ	7.520.260	1,30	2,08
VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX	6.761.359	1,17	1,87
SCHRODER INTERNATIONAL SELECTION FUND	5.989.410	1,04	1,65
T ROWE PRICE INTERNATONAL VALUE EQUITY	4.653.382	0,80	1,28
CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC	2.947.640	0,51	0,81
PICTET TR	2.938.110	0,51	0,81
CEP DEP IP EUROPEAN EQUITY	2.604.677	0,45	0,72
THE PRUDENTIAL ASSURANCE COMPANY LTD	2.523.167	0,44	0,70
VANGUARD DEVELOPED MARKETS INDEX FUND	2.488.940	0,43	0,69
SCHRODER EUROPEAN FUND	2.433.838	0,42	0,67
STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF OHIO	2.340.904	0,40	0,65
AI EUROPE EQUITY EX UK FUND	2.207.767	0,38	0,61
BLACKR INS T COMP NA INV F FOR EMP BEN T	2.195.464	0,38	0,61
GENERAL ORGANISATION FOR SOCIAL INSURANCE	2.120.581	0,37	0,59
CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	2.110.058	0,36	0,58
AB SICAV I - EUROZONE EQUITY P	2.060.388	0,36	0,57
LEGAL AND GENERAL ASSURANCE PENSIONS MANAGEMENT LIMITED	1.859.088	0,32	0,51
ISHARES MSCI EAFE ETF	1.794.763	0,31	0,50

D&C GOVERNANCE TECHNOLOGIES SRL (TITOLARE DI N. 1 AZIONE)

1. PREMETTENDO CHE NON RITENIAMO CORRETTO CHE LA SOCIETÀ, SEPPUR POTENDOSI AVVALERE DELLA POSSIBILITÀ DI CONVOCARE L'ASSEMBLEA DEI SOCI ENTRO I TERMINI PIÙ ESTESI DI 180 GIORNI DALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO CONCESSI DALL'ART. 106 DEL DECRETO LEGGE DEL 17 MARZO 2020, ABBIA SCELTO DI CONVOCARE LA SOCIETÀ PRATICAMENTE NELLO STESSO PERIODO DELL'ANNO SCORSO E QUINDI DI FATTO IN UN PERIODO IN CUI NON ESISTE LA POSSIBILITÀ PER I SOCI DI PARTECIPARE ED INTERVENIRE, ANNULLANDO OGNI POSSIBILITÀ DI DIBATTITO E COLLOQUIO TRA I SOCI, CHIEDIAMO NELLO SPECIFICO QUALI SONO LE RAGIONI PER CUI LA SOCIETÀ NON HA SCELTO UN RINVIO PIÙ LUNGO COSÌ DA CONSENTIRE LO SVOLGIMENTO DI UN'ASSEMBLEA CON COMPLETA PARTECIPAZIONE DEI SOCI ?

SI PREMETTE CHE PER QUANTO ATTIENE ALLE MODALITÀ DI SVOLGIMENTO DELL'EVENTO ASSEMBLEARE E ALL'ESERCIZIO DEI CONNESSI DIRITTI DEGLI AZIONISTI SI FA ESPRESSO RINVIO A QUANTO INDICATO DALLA SOCIETÀ NELL'AVVISO DI CONVOCAZIONE E NEGLI ALTRI DOCUMENTI MESSI A DISPOSIZIONE DELLA SOCIETÀ NEL SITO WEB (TRA CUI PER ESEMPIO LE FAQ E LA GUIDA DELL'AZIONISTA 2020). L'AZIONISTA, OLTRE ALLA CONSULTAZIONE DEL SITO WEB ([HTTPS://WWW.LEONARDOCOMPANY.COM/IT/ABOUT-US/OUR-COMPANY/CORPORATE-GOVERNANCE/SHAREHOLDERS-MEETING/2020](https://www.leonardocompany.com/it/about-us/our-company/corporate-governance/shareholders-meeting/2020)), PUÒ CONTATTARE LA SOCIETÀ COMPUTERSHARE AL NUMERO INDICATO NELL'AVVISO DI CONVOCAZIONE PER QUALSIASI INFORMAZIONE RELATIVA ALL'ASSEMBLEA.

LA SOCIETÀ HA INDIVIDUATO, UNANIMEMENTE NELLE OPPORTUNE SEDI, LE MIGLIORI MODALITÀ DI SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA 2020 CONTEMPERANDO TUTTE LE ESIGENZE E GLI INTERESSI COINVOLTI NELLA PIENA OTTEMPERANZA DEL QUADRO NORMATIVO VIGENTE, ORDINARIO ED EMERGENZIALE, E PERALTRO IN LINEA CON LE DECISIONI ASSUNTE DALLE ALTRE SOCIETÀ QUOTATE PARTECIPATE DAL MEF.

2. PERCHÉ LA SOCIETÀ NON HA PREVISTO IL RICORSO A STRUMENTI DI PARTECIPAZIONE A DISTANZA PER I SOCI EX ART 106 "CURA ITALIA" COMMA 2?

SI RINVIA ALLA RISPOSTA N. 1.

3. TALE DECISIONE È STATA PRESA NELL'AMBITO DI UNA SPECIFICA DISCUSSIONE DI CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE?

- **QUALORA LA RISPOSTA FOSSE SÌ SI CHIEDE INOLTRE "VI SONO STATI CONSIGLIERI NON FAVOREVOLI O ASTENUTI"**
- **QUALORA LA RIPOSTA FOSSE NO SI CHIEDE INOLTRE "PERCHÉ? E CHI HA ASSUNTO LA DECISIONE?"**

SI RINVIA ALLA RISPOSTA N. 1.



4. DALLA LETTURA DELL'AVVISO DI CONVOCAZIONE SEMBREREBBE EVIDENTE CHE L'UNICA MODALITÀ CONSENTITA AI SOCI DI PORRE DOMANDE IN RELAZIONE ALL'ASSEMBLEA CONVOCATA È TRAMITE LE DOMANDE "PRE-ASSEMBLEARI", È COSÌ? OPPURE È CONSENTITO CHIEDERE AL DELEGATO, AI SENSI DELL'ART.135-NOVIES, (ANCORCHÉ' QUESTO SIA DEBBA ESSERE COMPUTERSHARE SPA) - DI PORRE DOMANDE PER NOSTRO CONTO?

- QUALORA LA RISPOSTA FOSSE "SI È L'UNICA MODALITÀ" SI CHIEDE INOLTRE:

I. COME RITIENE LA SOCIETÀ DI RISPETTARE IL DIRITTO DI INTERVENTO DEL SOCIO NON PREVEDENDO LA POSSIBILITÀ CHE IL SOCIO INVII DOMANDE TRAMITE IL RAPPRESENTANTE DESIGNATO? SI RICORDA ALL'UOPO CHE L'ART. 106 DEL DECRETO LEGGE 17 MARZO 2020 N. 18 'CURA ITALIA' INDICA CHIARAMENTE CHE AL RAPPRESENTANTE DESIGNATO "POSSONO ESSERE CONFERITE ANCHE DELEGHE O SUBDELEGHE AI SENSI DELL'ARTICOLO 135-NOVIES DEL DECRETO LEGISLATIVO 24 FEBBRAIO 1998, N. 58, - I DESTINATARI DI TALI DELEGHE SONO AUTORIZZATI A PORRE DOMANDE PER CONTO DEL DELEGANTE NEL CORSO DELL'ASSEMBLEA."

II. COME RITIENE LA SOCIETÀ DI POTER RISPETTARE IL DIRITTO DI REPLICA DEI SOCI ALLE RISPOSTE RICEVUTE TRAMITE LA MODALITÀ "DOMANDE PRE ASSEMBLEARI"?

- QUALORA LA RIPOSTA FOSSE "NO, È CONSENTITO PORRE DOMANDE TRAMITE IL RAPPRESENTANTE DESIGNATO" SI CHIEDE INOLTRE:

I. QUALI SONO LE MODALITÀ PER TRASMETTERE LE DOMANDE AL RAPPRESENTANTE DESIGNATO?

II. PERCHÉ IL MODULO DISPONIBILE SUL SITO INTERNET DELLA SOCIETÀ NON PREVEDE UNA SEZIONE PER FORNIRE ISTRUZIONI DI INTERVENTO/ DOMANDE?

CONSIDERATO CHE LA SITUAZIONE EMERGENZIALE QUEST'ANNO NON PERMETTE ALL'AZIONISTA DI PARTECIPARE FISICAMENTE AI LAVORI ASSEMBLEARI E QUINDI DI CONFRONTARSI CON LA SOCIETÀ IN UN DIBATTITO ASSEMBLEARE FUNZIONALE ALL'ESPRESSIONE DEL VOTO, E' RACCOMANDATO L'UTILIZZO DELLO STRUMENTO PREVISTO DALL'ART. 127-TER DEL TUF IN QUANTO ATTRAVERSO TALE STRUMENTO L'AZIONISTA È IN GRADO DI ACQUISIRE ULTERIORI INFORMAZIONI, QUALORA RITENUTO NECESSARIO, SUI PUNTI ALL'ORDINE DEL GIORNO IN TEMPO UTILE PER L'ESPRESSIONE DEL VOTO TRAMITE IL RAPPRESENTANTE DESIGNATO.

QUANTO SOPRA IN LINEA CON LA COMUNICAZIONE CONSOB N. 3/2020, SECONDO CUI "IL DIRITTO DI PORRE DOMANDE PRE-ASSEMBLEARI SULLE MATERIE ALL'ORDINE DEL GIORNO,



IN ATTUAZIONE DELLA DIRETTIVA SUI DIRITTI DEGLI AZIONISTI, È VOLTO A CONSENTIRE L'ESERCIZIO DEL VOTO IN MODO INFORMATO E CONSAPEVOLE DA PARTE DEI SOGGETTI LEGITTIMATI; IN MANCANZA DI UN'ADUNANZA ASSEMBLEARE CON LA PARTECIPAZIONE DEI SOCI, DELLE RISPOSTE FORNITE DURANTE LO SVOLGIMENTO DELLA STESSA ASSEMBLEA NON POTREBBE BENEFICIARE ALCUN AZIONISTA".

PER QUANTO ATTIENE PIU' IN GENERALE ALLE MODALITA' DI SVOLGIMENTO DELL'EVENTO ASSEMBLEARE E ALL'ESERCIZIO DEI DIRITTI DEGLI AZIONISTI SI FA ESPRESSO RINVIO A QUANTO INDICATO DALLA SOCIETA' NELL'AVVISO DI CONVOCAZIONE.

SI SEGNALE INFINE CHE IL VIRGOLETTATO RIPORTATO NELLA DOMANDA "I DESTINATARI DI TALI DELEGHE SONO AUTORIZZATI A PORRE DOMANDE PER CONTO DEL DELEGANTE NEL CORSO DELL'ASSEMBLEA" NON CORRISPONDE AL DETTATO LEGISLATIVO.

5. È CONSENTITO INVIARE AL RAPPRESENTANTE DESIGNATO DICHIARAZIONI E MOTIVAZIONI DI VOTO AFFINCHÉ' VENGANO LETTE O CONSEGNATE AL PRESIDENTE DELLA RIUNIONE PER LA VERBALIZZAZIONE? SE SÌ, QUALI SONO LE MODALITÀ?

SI RINVIA ALLA RISPOSTA N. 4.

6. E' CORRETTO QUINDI RITENERE CHE LE DELEGHE EX ART.135-NOVIES POSSANO ESSERE CONFERITE CON UN QUALSIASI TIPO DI MODULO/FORMATO STANDARD NORMALMENTE UTILIZZATO ED ACCETTATO NELLE ASSEMBLEE PRECEDENTI E CHE IL MODULO DI DELEGA ART 135-NOVIES PRESENTE SUL SITO SIA SOLO UN'OPZIONE? QUALORA LA RISPOSTA SIA "NO, IL MODULO SUL SITO È OBBLIGATORIO" SI CHIEDE INOLTRE "QUALE È IL RIFERIMENTO NORMATIVO CHE OBBLIGA IL DELEGANTE EX ART. 135-NOVIES AD UTILIZZARE UN MODULO PREFISSATO DALLA SOCIETÀ O DAL RAPPRESENTANTE DESIGNATO".

LE DELEGHE EX ART. 135-NOVIES DEL TUF POSSONO ESSERE CONFERITE SENZA LA NECESSITÀ DI RISPETTARE UN PARTICOLARE FORMAT. IL MODULO PRESENTE NEL SITO DI LEONARDO È SOLO UN FACSIMILE MESSO A DISPOSIZIONE DEGLI AZIONISTI.

CON RIGUARDO AL CONTENUTO DEL MODULO, SI AGGIUNGE - PER COMPLETEZZA DI INFORMAZIONE - CHE NELLA COMUNICAZIONE CONSOB N. 3/2020 "SI SOTTOLINEA CHE AL RAPPRESENTANTE DESIGNATO DALLA SOCIETÀ POSSANO ESSERE CONFERITE SOLO DELEGHE CON ISTRUZIONI DI VOTO SULLE SINGOLE MATERIE ALL'ORDINE DEL GIORNO SU CUI SI INTENDE VOTARE E CHE ANCHE LE DELEGHE O SUBDELEGHE EX ART. 135-NOVIES DEL TUF AL RAPPRESENTANTE DESIGNATO DEBBANO CONTENERE ISTRUZIONI DI VOTO PER ESSERE CONSIDERATE EFFICACI".

7. CON CHE MODALITÀ PARTECIPERÀ IL RAPPRESENTANTE DESIGNATO ALLA RIUNIONE ASSEMBLEARE? DI PERSONA O COLLEGAMENTO A DISTANZA?

- **SE LA RISPOSTA È "A DISTANZA", SI CHIEDE INOLTRE QUALE SIA LA MODALITÀ TECNICA PRESCELTA PER VERIFICARE CON CERTEZZA L'IDENTITÀ DEL RAPPRESENTANTE DESIGNATO E QUALI STRUMENTI**



SONO STATI SCELTI PER VERIFICARE LA SICUREZZA DEI DATI TRASMESSI NEL CORSO DELL'ASSEMBLEA?

DALLE NOTIZIE AD OGGI PERVENUTE, IL RAPPRESENTANTE DESIGNATO SARÀ PRESENTE FISICAMENTE PRESSO IL LUOGO DI CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA.

8. TRA GLI ULTERIORI SOGGETTI CHE PARTECIPERANNO ALL'ASSEMBLEA ANCHE TRAMITE COLLEGAMENTI A DISTANZA SONO INCLUSI GIORNALISTI E ANALISTI FINANZIARI?

LE MODALITÀ DI SVOLGIMENTO NON PREVEDONO NÉ LA PRESENZA NÉ IL COLLEGAMENTO A DISTANZA DI GIORNALISTI E ANALISTI FINANZIARI.

9. LA CONSOB NELLA COMUNICAZIONE N.3/2020 HA EVIDENZIATO LA POSSIBILITÀ DI RITARDI DA PARTE DEGLI INTERMEDIARI NELL'INVIO DELLE COMUNICAZIONI PER LA LEGITTIMAZIONE AL VOTO RICHIAMANDO L'ATTENZIONE DELLE SOCIETÀ AI TERMINI PREVISTI DALL'ART. 83-SEXIES, COMMA 4, DEL TUF (... RESTA FERMA LA LEGITTIMAZIONE ALL'INTERVENTO E AL VOTO QUALORA LE COMUNICAZIONI SIANO PERVENUTE ALL'EMITTENTE OLTRE I TERMINI INDICATI NEL PRESENTE COMMA, PURCHÉ ENTRO L'INIZIO DEI LAVORI ASSEMBLEARI DELLA SINGOLA CONVOCAZIONE.). CON CHE MODALITÀ LA SOCIETÀ GARANTISCE CHE IL RAPPRESENTANTE DESIGNATO E L'INCARICATO DELL'ATTIVITÀ SERVIZIO TITOLI VERIFICHI FINO AL MOMENTO PRECEDENTE L'INIZIO DEI LAVORI ASSEMBLEARI CHE SIANO ARRIVATE LE PREDETTE COMUNICAZIONI PER GARANTIRE LA VALIDITÀ DELLA DELEGA DI VOTO?

COME OGNI ANNO LE COMUNICAZIONI ALLA SOCIETÀ AI SENSI DELL'ARTICOLO 83-SEXIES DEL TUF SONO EFFETTUATE DAGLI INTERMEDIARI ADERENTI AL SISTEMA DI GESTIONE ACCENTRATA DI MONTE TITOLI S.P.A. TRAMITE L'UTILIZZO DI PIATTAFORME TELEMATICHE CHE GARANTISCONO IN OGNI MOMENTO TEMPESTIVITÀ E TRACCIABILITÀ DEI FLUSSI CONTENENTI LE COMUNICAZIONI, MONITORATI FINO ALL'APERTURA DEI LAVORI ASSEMBLEARI.

10. CHE TIPO DI INTERVENTI DI SUPPORTO AI DIPENDENTI È STATO OFFERTO PER AFFRONTARE QUESTA PARTICOLARE FASE DI CRISI SANITARIA?

NELLA FASE EMERGENZIALE LEONARDO HA ULTERIORMENTE VALORIZZATO IL PROPRIO MODELLO RELAZIONALE DI TIPO PARTECIPATIVO, CONDIVIDENDO CON LE RAPPRESENTANZE DEI LAVORATORI LE MODALITÀ ORGANIZZATIVE E GESTIONALI TESE A GARANTIRE LA CONTINUITÀ DELLE OPERATIVITÀ AZIENDALE, SIA PURE IN PRESENZA DI RIDUZIONI DI ATTIVITÀ SELETTIVE E MODULARI REALIZZATE PER INTENSIFICARE LE MISURE DI SICUREZZA RICHIESTE DAI PROTOCOLLI GOVERNATIVI; PER LA GESTIONE DELLE ASSENZE DEI LAVORATORI ESCLUSI DALLE PIANIFICAZIONI OPERATIVE SONO STATI INDIVIDUATI E RESI DISPONIBILI ISTITUTI STRAORDINARI DI COPERTURA ED È STATO, INOLTRE, COSTITUITO UN FONDO SOLIDALE ISTITUTI, NEL QUALE L'AZIENDA HA FATTO CONFLUIRE



UN NUMERO DI GIORNATE PARI AL NUMERO DEI DIPENDENTI IN ITALIA, DESTINATE A SALVAGUARDARE IL PERSONALE OGGETTO DI PARTICOLARI TUTELE NORMATIVE PERCHÉ CONSIDERATO “FRAGILE” RISPETTO ALLA SPECIFICA SITUAZIONE DI EMERGENZA SANITARIA.

11. È PREVISTA LA POSSIBILITÀ CHE LE RIUNIONI DEGLI ORGANI SOCIETARI – CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E COLLEGIO SINDACALE – SI SVOLGANO DA REMOTO – COLLEGAMENTO VIDEO E AUDIO?

- QUALORA LA RISPOSTA FOSSE SI SI CHIEDE ANCHE

- I. “QUANTE RIUNIONI SI SONO SVOLTE CON COLLEGAMENTO DA REMOTO NEL 2019?” E “QUANTE RIUNIONI SI SONO SVOLTE CON COLLEGAMENTO DA REMOTO FINO AD OGGI NEL 2020?”**
- II. COME VIENE VERIFICATA DA PARTE DEL COLLEGIO SINDACALE E DEL PRESIDENTE L’EFFETTIVA PRESENZA COSTANTE ED ATTIVA DEI PARTECIPANTI. VIENE VERBALIZZATA LA CADUTA DELLA CONNESSIONE?**
- III. COME VIENE GARANTITA LA RISERVATEZZA DEI LAVORI, IN PARTICOLARE L’IMPOSSIBILITÀ PER TERZI DI INTRUSIONE (VIA TROJAN AD ES.) O PER I PARTECIPANTI DI CONSENTIRE A TERZI L’ACCESSO, IN REMOTO O REGISTRATO?**

- QUALORA LA RISPOSTA FOSSE NO SI CHIEDE ANCHE

- I. “VI SONO STATE RIUNIONI DEGLI ORGANI SOCIETARI NEL PERIODO SUCCESSIVO ALL’INIZIO DELL’EMERGENZA COVID19 ED IN PARTICOLARE IN PRESENZA DI RESTRIZIONI ALLA MOBILITÀ?**
- II. E SE SÌ, VI SONO STATI ASSENTI GIUSTIFICATI?**
- III. E PERCHÉ NON CI SI È AVVALSI DI STRUMENTI DI PARTECIPAZIONE A DISTANZA?**

LO STATUTO SOCIALE DI LEONARDO S.P.A. PREVEDE LA POSSIBILITÀ CHE LE RIUNIONI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO SI TENGANO PER TELECONFERENZA O PER VIDEOCONFERENZA (ARTT. 20.3 E 28.4), A CONDIZIONE CHE TUTTI I PARTECIPANTI POSSANO ESSERE IDENTIFICATI E SIA LORO CONSENTITO DI SEGUIRE LA DISCUSSIONE E DI INTERVENIRE SIMULTANEAMENTE ALLA TRATTAZIONE DEGLI ARGOMENTI AFFRONTATI, NONCHÉ DI VISIONARE I DOCUMENTI IN TEMPO REALE.

È RESPONSABILITÀ DEL PRESIDENTE DELL’ORGANO VERIFICARE, AL PRINCIPIO E DURANTE LA RIUNIONE, LA PRESENZA DEI MEMBRI. SI INFORMA CHE I SISTEMI INFORMATICI ASSICURANO ALLA SOCIETÀ LA POSSIBILITÀ DI VERIFICARE LA DISCONNESSIONE DEL COLLEGAMENTO DI UN CONSIGLIERE O SINDACO PARTECIPANTE.

IN OCCASIONE DI RIUNIONI IN CUI SONO EFFETTUATI COLLEGAMENTI DA REMOTO LA SOCIETÀ ASSICURA L’ADEGUATA ASSISTENZA TECNICA AL PRESIDENTE. IN CASO DI



"CADUTA DELLA CONNESSIONE" SI PROCEDE IMMEDIATAMENTE RISTABILENDO IL COLLEGAMENTO.

I VERBALI DELLE RIUNIONI RECANO SEMPRE L'INDICAZIONE DEI PARTECIPANTI IN SEDE DI APERTURA DEI LAVORI E LE MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE DI CIASCUNO, NONCHÉ LA TEMPISTICA DI ACCESSO E ALLONTANAMENTO DALLE RIUNIONI ANCHE PER COLORO CHE SONO COLLEGATI TRAMITE MEZZI DI TELECOMUNICAZIONE.

IL SISTEMA, ESPOSTO SU INTERNET PER GARANTIRE IL COLLEGAMENTO CON I COMPONENTI DEGLI ORGANI SOCIALI NON PRESENTI PRESSO LA SEDE DELLA RIUNIONE, È PROTETTO DA TECNOLOGIA FIREWALL. L'INFEZIONE TRAMITE TROJAN PRESUPPONE LO SCARICO DI UN ALLEGATO, DI UN LINK MALEVOLO O DI INTERAZIONE UMANA. LEONARDO DISPONE DI TECNOLOGIE SIA A LIVELLO PERIMETRALE CHE DI END POINT VOLTE ALLO SCOPO DI MINIMIZZARE IL RISCHIO DI ATTACCHI DI TIPO "ZERO DAY". IL TUTTO VIENE COMPLEMENTATO CON PIATTAFORMA DI CORRELAZIONE E DETECTION.

PER QUANTO CONCERNE IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, SONO STATI EFFETTUATI COLLEGAMENTI DA REMOTO IN N. 6/10 RIUNIONI NEL 2019 E IN N. 5/5 RIUNIONI NEL 2020.

PER QUANTO CONCERNE IL COLLEGIO SINDACALE, SONO STATI EFFETTUATI COLLEGAMENTI DA REMOTO IN N. 1/18 RIUNIONI NEL 2019 E N. 9/11 RIUNIONI NEL 2020.

NELLE RIUNIONI DEGLI ORGANI SOCIALI TENUTESI CON MODALITÀ DA REMOTO NEL PERIODO SUCCESSIVO ALL'INIZIO DELL'EMERGENZA EPIDEMICA COVID-19 NON SI SONO REGISTRATI ASSENTI.

12. QUALE È IL COSTO DEL SERVIZIO OFFERTO DA CRISCI&PARTNERS PER IL PROCESSO DI AUTOVALUTAZIONE SVOLTO NEL 2019?

L'ATTIVITÀ DI CONSULENZA SVOLTA DALLA SOCIETÀ CRISCI&PARTNERS PER IL PROCESSO DI AUTOVALUTAZIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE PER L'ANNO 2019 È STATA RESA PER UN IMPORTO PARI AD € 68.000 PIÙ IVA, PIÙ 5% DI SPESE FORFETTARIE.

13. DAL PROCESSO DI AUTOVALUTAZIONE SONO EMERSE AREE DI MIGLIORAMENTO?

GLI ESITI DEL PROCESSO DI AUTOVALUTAZIONE 2019 SONO CONSULTABILI A PAG. 55 DELLA RELAZIONE DI CORPORATE GOVERNANCE.

14. NEL CORSO DEL 2019 QUANTE VOLTE SONO STATI INVITATI A PARTECIPARE MANAGERS/DIRETTORI ESTERNI AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE?

IL REGOLAMENTO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI LEONARDO S.P.A. PREVEDE CHE IL PRESIDENTE, ANCHE SU RICHIESTA DI UNO O PIÙ CONSIGLIERI, POSSA INVITARE A PARTECIPARE ALLA SINGOLA RIUNIONE CONSILIARE DIRIGENTI DELLA SOCIETÀ OVVERO DELLE SOCIETÀ DEL GRUPPO, NONCHÉ ALTRI SOGGETTI O CONSULENTI ESTERNI, LA CUI PRESENZA SIA RITENUTA UTILE IN RELAZIONE AGLI ARGOMENTI POSTI ALL'ORDINE DEL GIORNO (ART. 9).



NEL 2019 AD OGNI RIUNIONE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SONO STATI INVITATI A PARTECIPARE MANAGER E DIRETTORI DELLA SOCIETÀ IN RELAZIONE ALLA TRATTAZIONE DEGLI ARGOMENTI DI RISPETTIVA COMPETENZA. LE PRESENTAZIONI DEI MANAGER ALLE RIUNIONI CONSILIARI SONO RITENUTE DAI CONSIGLIERI ADEGUATE E APPREZZATE: IL RELATIVO CONFRONTO MIGLIORA ULTERIORMENTE IL LIVELLO INFORMATIVO DEL CONSIGLIO.

15. VI SONO CONSIGLIERI INDIPENDENTI NEL CDA CHE HANNO RICOPERTO QUESTA CARICA PER PIÙ DI 9 ANNI?

NON VI SONO CONSIGLIERI NEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI LEONARDO CHE HANNO RICOPERTO LA CARICA PER PIÙ DI 9 ANNI.

16. NEL 2019 SONO STATI EROGATI BONUS AD HOC/ UNA TANTUM AGLI AMMINISTRATORI ESECUTIVI NON LEGATI A CRITERI E PARAMETRI PREDETERMINATI O PREDETERMINABILI EX ANTE?

NO NEL 2019 NON SONO STATI EROGATI BONUS AD HOC/UNA TANTUM AGLI AMMINISTRATORI ESECUTIVI MA SOLO IL BONUS LEGATO AL SISTEMA DI INCENTIVAZIONE A BREVE TERMINE, PER MAGGIORI DETTAGLI SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE 2020 PUBBLICATA SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

17. QUALE È STATO L'INCREMENTO PERCENTUALE RISPETTO AL 2018 DELLA PRESENZA FEMMINILE NELLE POSIZIONI APICALI DEL MANAGEMENT?

RISPETTO AL 2018 LA PERCENTUALE DELLA PRESENZA FEMMINILE NELLE POSIZIONI APICALI DEL MANAGEMENT È AUMENTATA DI 1,5 PUNTI PERCENTUALI PASSANDO DA CIRCA IL 16,5% AL 18%.

18. NEL CORSO DEL 2019 QUANTI DIPENDENTI SI SONO POTUTI AVVALERE DELLA MODALITÀ SMARTWORKING? CHE PERCENTUALE RISPETTO AL TOTALE?

CIRCA 600 CON UNA PERCENTUALE - IN RELAZIONE AI DIPENDENTI IN ITALIA - PARI AL 2%.

19. IN QUESTO PERIODO CRITICO QUANTI DIPENDENTI SI SONO POTUTI AVVALERE DELLA MODALITÀ SMARTWORKING? CHE PERCENTUALE RISPETTO AL TOTALE?

CIRCA 13.000, CON UNA PERCENTUALE - IN RELAZIONE AI DIPENDENTI IN ITALIA -PARI A CA. IL 40%.

20. NEL CORSO DELL'ESERCIZIO QUANTI E QUALI INCONTRI CON I SOCI (DI RIFERIMENTO O RILEVANTI) SONO STATI ORGANIZZATI, CON CHE MODALITÀ, E QUALE TIPO DI INFORMAZIONE SPECIFICA È STATA FORNITA? HANNO PARTECIPATO AMMINISTRATORI O IL SOLO INVESTOR RELATOR?

LA SOCIETÀ SI È DA TEMPO DOTATA DI STRUTTURE AZIENDALI DEDICATE AL DIALOGO E AI RAPPORTI CON GLI INVESTITORI.

IN PARTICOLARE L'UNITÀ ORGANIZZATIVA INVESTOR RELATIONS & CREDIT RATING AGENCIES, NELL'AMBITO DELLA U.O. AMMINISTRAZIONE, FINANZA E CONTROLLO, HA IL



COMPITO DI GESTIRE LE RELAZIONI CON LA GENERALITÀ DEGLI AZIONISTI, GLI INVESTITORI ISTITUZIONALI, LE AGENZIE DI CREDIT RATING E GLI ANALISTI FINANZIARI, ATTRAVERSO UNA COMUNICAZIONE CONTINUATIVA, PROATTIVA, TRASPARENTE E TEMPESTIVA.

CIÒ PREMESSO, LA CITATA U.O., NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2019 HA ORGANIZZATO NUMEROSI INCONTRI, COLLETTIVI E ONE-TO-ONE, NELLE PRINCIPALI PIAZZE FINANZIARIE ITALIANE ED ESTERE, CON LA PARTECIPAZIONE DELL'AMMINISTRATORE DELEGATO, DEL CHIEF FINANCIAL OFFICER E DEI CAPI DIVISIONE.

A TAL PROPOSITO, NELLA SEZIONE INVESTITORI DEL SITO WEB DELLA SOCIETÀ SONO DISPONIBILI LE REGISTRAZIONI AUDIO/VIDEO DI CONFERENCE CALL E PRESENTAZIONI ALLA COMUNITÀ FINANZIARIA, OLTRE AI DOCUMENTI DI PRESENTAZIONE E AI COMUNICATI STAMPA FINANZIARI DIFFUSI DALLA SOCIETÀ.

21. QUANTE RICHIESTE DI INFORMAZIONI EX ART. 115 D.LGS 58/1998 DA PARTE DI CONSOB SONO STATE RICEVUTE DALLA SOCIETÀ NEL CORSO DELL'ESERCIZIO? QUALE È STATO L'OGGETTO DELLA RICHIESTA?

NESSUNA RICHIESTA EX ART. 115 D.LGS 58/98 E' STATA RICEVUTA DALLA SOCIETÀ NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2019.

22. IN PARTICOLARE, AI FINI DELL'APPROVAZIONE DA PARTE DEL CDA, DEL PRESENTE BILANCIO GLI AMMINISTRATORI QUANTO TEMPO HANNO AVUTO A DISPOSIZIONE? QUANTO TEMPO HANNO CONCRETAMENTE DEDICATO ALLO STUDIO DELLO STESSO?

COME PREVISTO DALL'ART. 8 DEL REGOLAMENTO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, LA DOCUMENTAZIONE DI SUPPORTO, CON LA QUALE VENGONO FORNITE LE INFORMAZIONI NECESSARIE A CONSENTIRE AI CONSIGLIERI DI ESPRIMERSI CON CONSAPEVOLEZZA SULLE MATERIE OGGETTO DI DELIBERAZIONE, VIENE MESSA A DISPOSIZIONE CON MODALITÀ IDONEE A GARANTIRNE LA NECESSARIA RISERVATEZZA E CON CONGRUO ANTICIPO RISPETTO ALLA DATA DELLA RIUNIONE CONSILIARE.

23. LE DECISIONI DEGLI AMMINISTRATORI, NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2019, SONO STATE ASSUNTE SEMPRE ALL'UNANIMITÀ? SE NO, SU QUALI ARGOMENTI VI SONO STATI CONSIGLIERI CONTRARI O ASTENUTI?

NEL 2019 TUTTE LE DELIBERE DEL CONSIGLIO SONO STATE ADOTTATE ALL'UNANIMITÀ. COME EMERSO DAL PROCESSO DI AUTOVALUTAZIONE 2019, E RIPORTATO NELLA RCG 2020 (PG. 55), IL CONSIGLIO HA UNANIMEMENTE VALUTATO COME MOLTO POSITIVA LA DINAMICA CONSILIARE: LA DISCUSSIONE È RITENUTA ADEGUATAMENTE DOCUMENTATA, DIRETTA E ORIENTATA AL CONTRIBUTO. LE DELIBERE SONO PERCEPITE QUALE SINTESI DEI PROCESSI INDIVIDUALI DI INFORMAZIONE, ASCOLTO DI OPINIONI, DISCUSSIONE E CONDIVISIONE.

24. A QUANTO AMMONTANO, SE CI SONO STATE, LE DONAZIONI LIBERALI PER PROGETTI VOLTI A FRONTEGGIARE L'EMERGENZA COVID19? E QUALI SONO?



NELLA FASE DI EMERGENZA SANITARIA ATTRAVERSATA DAL PAESE, LEONARDO HA INTRAPRESO UNA SERIE DI INIZIATIVE SOLIDALI PER SOSTENERE LO SFORZO DI COLORO I QUALI GARANTISCONO CON IL PROPRIO IMPEGNO QUOTIDIANO LE ATTIVITÀ PER IL CONTENIMENTO DEL CONTAGIO DA COVID-19, NONCHÉ L’ASSISTENZA AI MALATI E ALLE LORO FAMIGLIE.

UNA PANORAMICA DI QUESTE ATTIVITÀ È DISPONIBILE SUL SITO AZIENDALE AL SEGUENTE LINK: [HTTPS://WWW.LEONARDOCOMPANY.COM/IT/MEDIA-STORIES/COVID-19.](https://www.leonardocompany.com/it/media-stories/covid-19)

IN SINTESI, PER QUANTO RIGUARDA I VELIVOLI, ATTRAVERSO L’UTILIZZO DI DUE AEREI DA TRASPORTO DELLA DIVISIONE VELIVOLI, UN C-27J ED UN ATR 72 DESTINATI A CLIENTI INTERNAZIONALI CHE HANNO AVALLATO L’INIZIATIVA, LEONARDO EFFETTUA – CON PROPRI EQUIPAGGI – E A SUPPORTO DELLA PROTEZIONE CIVILE, UNA SERIE DI VOLI-NAVETTA TRA SCALI ITALIANI E LADDOVE RICHIESTO DALL’EMERGENZA ANCHE TRA SCALI INTERNAZIONALI, PER ASSICURARE IL TRASPORTO DI MATERIALE MEDICO (RESPIRATORI, MASCHERINE, ECCETERA), GARANTENDO IN TAL MODO AUTONOMIA E FLESSIBILITÀ OPERATIVA E SIGNIFICATIVE CAPACITÀ DI CARICO.

NEL SETTORE ELICOTTERI, OLTRE A GARANTIRE IL SUPPORTO TECNICO ALLE FLOTTE DI FORZE ARMATE, ENTI, ISTITUZIONI, FORZE DI POLIZIA E A QUELLE DELLE ELIAMBULANZE IMPEGNATE NELL’EMERGENZA, LA DIVISIONE ELICOTTERI HA MESSO A DISPOSIZIONE I PROPRI PILOTI E TRE ELICOTTERI (DUE AW139 E UN AW189) IN DIVERSE CONFIGURAZIONI, OLTRE AI SERVIZI DI MANUTENZIONE E OPERATIVITÀ, PER LE OPERAZIONI DI ASSISTENZA SANITARIA DELLA PROTEZIONE CIVILE.

QUANTO ALLA DIVISIONE AEROSTRUTTURE, PRESSO IL SITO PRODUTTIVO DI GROTTAGLIE (TARANTO), LEONARDO, ATTRAVERSO L’UTILIZZO DELLA TECNOLOGIA ADDITIVE MANUFACTURING (3D PRINTING), HA LANCIATO LA PRODUZIONE DI LOTTI DI VALVOLE PER SUPPORTARE L’INIZIATIVA DELLA SOCIETÀ ISINNOVA DI BRESCIA CHE HA SVILUPPATO IL PROGETTO DI VALVOLE IN MATERIALE PLASTICO CHE CONSENTONO DI MODIFICARE UN PARTICOLARE MODELLO DI MASCHERE SUBACQUEE E TRASFORMARLE IN RESPIRATORI PER TERAPIE SUB-INTENSIVE. LA MEDESIMA PRODUZIONE È STATA ATTIVATA PRESSO I SITI DELLA DIVISIONE ELETTRONICA DI LA SPEZIA, LIVORNO, POMEZIA E L’AQUILA.

DALLO SCORSO APRILE, INOLTRE, LEONARDO OFFRE GRATUITAMENTE PER 2 MESI UN SERVIZIO DI THREAT INTELLIGENCE SPECIFICAMENTE PROGETTATO PER SUPPORTARE LE AZIENDE A MIGLIORARE LA PROPRIA DIFESA CIBERNETICA ALLA LUCE DELLA MAGGIORE ESPOSIZIONE DOVUTA AL RICORSO MASSIVO ALLO SMART WORKING. IL SERVIZIO, GARANTITO DALLA DIVISIONE CYBER SECURITY, SARÀ EROGATO ALLE PRIME 100 AZIENDE CHE NE RICHIEDERANNO L’UTILIZZO E PERMETTERÀ DI MONITORARE LE PRINCIPALI MINACCE CIBERNETICHE IN CIRCOLAZIONE E COPRIRE QUINDI EVENTUALI VULNERABILITÀ CONNESSE.



LO SCORSO 20 APRILE LEONARDO HA MESSO A DISPOSIZIONE DELL'AERONAUTICA MILITARE ITALIANA UNA NUOVA AMBULANZA PER IL TRASPORTO DI PAZIENTI IN BIOCONTENIMENTO. SI TRATTA DI UN MEZZO ALTAMENTE TECNOLOGICO E ALL'AVANGUARDIA SUL QUALE SARÀ POSSIBILE IMBARCARE DIRETTAMENTE - SENZA LA NECESSITÀ DI ULTERIORI TRASBORDI SU BARELLE PIÙ PICCOLE - I PAZIENTI PRECEDENTEMENTE TRASPORTATI PER VIA AEREA CON LE SPECIALI BARELLE ATI (AIRCRAFT TRANSIT ISOLATOR), LE STESSA CHE LA FORZA ARMATA UTILIZZA PER L'EMERGENZA COVID. SEMPRE AD APRILE È STATO POI RAGGIUNTO UN ACCORDO DI COLLABORAZIONE CON L'ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA CHE PREVEDE ANCHE L'EROGAZIONE DI FONDI PER UN CONTROVALORE DI € 800.000 PER L'ACQUISTO DI AMBULANZE E MATERIALE SANITARIO.

A SUA VOLTA, FATA LOGISTIC SYSTEMS, SOCIETÀ DI LEONARDO SPECIALIZZATA IN LOGISTICA INDUSTRIALE, SUPPORTO ALLA DIFESA, SPEDIZIONI, TRASPORTI E CONSERVAZIONE SOSTITUTIVA, HA MESSO GRATUITAMENTE A DISPOSIZIONE DEL BANCO ALIMENTARE DEL PIEMONTE, DEL BANCO ALIMENTARE DELLA LOMBARDIA E DEL BANCO ALIMENTARE DELLA CAMPANIA LE PROPRIE COMPETENZE E LA PROPRIA PRESENZA CAPILLARE SUL TERRITORIO NAZIONALE PER IL TRASPORTO E LA DISTRIBUZIONE DI CIBO ANCHE A VANTAGGIO DI ULTERIORI REGIONI, CONTRIBUENDO A RISOLVERE I PROBLEMI DI MOBILITÀ DOVUTI ALLE MISURE DI CONTRASTO AL CONTAGIO. PERSONALE E MEZZI SPECIALIZZATI DI FATA LOGISTIC SYSTEMS CONSENTONO, DAI PRIMI GIORNI DELL'APRILE SCORSO, IL TRASPORTO NELLE TRE REGIONI DI ECCELENZE DI CIBO PER CONTO DEL BANCO ALIMENTARE, ATTRAVERSO UN SUPPORTO PROFESSIONALE - CON PRODOTTI, SERVIZI E SOLUZIONI INTEGRATE E PERSONALIZZATE AD ALTA TECNOLOGIA - ALLE FONDAMENTALI ATTIVITÀ DI ASSISTENZA DEI PIÙ POVERI ED ESCLUSI.

25. AI SENSI DELL'ARTICOLO 130 DEL DECRETO LEGISLATIVO N. 58 DEL 24 FEBBRAIO 1998, SI CHIEDE DI POTER PRENDERE VISIONE DELLA LISTA DEI SOCI PER I QUALI SONO STATE RICEVUTE DALL'EMITTENTE LE COMUNICAZIONI DAI VARI INTERMEDIARI PER LA LEGITTIMAZIONE ALL'INTERVENTO IN ASSEMBLEA E ALL'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO PER QUESTA ASSEMBLEA. A TALE RIGUARDO, ED IN OTTEMPERANZA DELLE MISURE RESTRITTIVE ALLA CIRCOLAZIONE DERIVANTE DALLA CRISI SANITARIA IN CORSO VI PREGHIAMO DI COMUNICARCI QUALI SONO LE MODALITÀ TELEMATICHE DA UTILIZZARE PER LA VISIONE?

L'ELENCO DEI SOCI CHE HANNO RICHiesto LA LEGITTIMAZIONE ALL'INTERVENTO IN ASSEMBLEA E ALL'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO NON RIENTRA TRA I DOCUMENTI CHE LA SOCIETÀ È TENUTA A DEPOSITARE E RENDERE PUBBLICI.

I NOMINATIVI DEI PARTECIPANTI ALL'ASSEMBLEA SARANNO DISPONIBILI NEL VERBALE ASSEMBLEARE.



26. SI CHIEDE INOLTRE DI OTTENERE LA LISTA DEI SOCI CHE HANNO EFFETTIVAMENTE PARTECIPATO ALL'ASSEMBLEA SENZA DOVER ATTENDERE LA PUBBLICAZIONE SUL VERBALE ASSEMBLEARE.

LE INFORMAZIONI RICHIESTE VERRANNO RESE NOTE AL PUBBLICO NELLE MODALITÀ E RISPETTANDO LE TEMPISTICHE PREVISTE DALLE NORME DI LEGGE E REGOLAMENTARI VIGENTI.



FONDAZIONE FINANZA ETICA (TITOLARE DI N. 3 AZIONI)

1. CHIEDIAMO DI CONOSCERE QUALI SIANO STATE - NEL CORSO DEL 2019 - LE PERFORMANCE IN TERMINI DI PRODUZIONE (QUANTITÀ E TIPOLOGIA DI PEZZI PRODOTTI), POSTI DI LAVORO E FATTURATO PER I SEGUENTI SITI PRODUTTIVI DI LEONARDO SPA:

- DIVISIONE ELICOTTERI

CASCINA COSTA DI SAMARATE

VERGIATE

TASSERA

- DIVISIONE VELIVOLI

VENEGONO SUPERIORE

CASELLE NORD E CASELLE SUD

CAMERI

- DIVISIONE ELETTRONICA

BRESCIA

LA SPEZIA

LIVORNO

RONCHI DEI LEGIONARI

- DIVISIONE AEROSTRUTTURE

NOLA

POMIGLIANO D'ARCO

LA STESSA RICHIESTA VIENE ESTESA A RIGUARDO DEI SITI DI PRESENZA INTERNAZIONALE DELL'AZIENDA, IN PARTICOLARE:

- LEONARDO TURKEY HAVACILIK, GÖLBAŞI – TURCHIA**
- LEONARDO HISPANIA S.A.U., VALENCIA – SPAGNA**
- LEONARDO UK, YEOVIL (SOMERSET)**
- LEONARDO UK, FARNHAM (SURREY)**

LE RISPOSTE PER CIASCUNA DIVISIONE/SOCIETÀ VENGONO FORNITE IN ALLEGATO.

2. CHIEDIAMO DI CONOSCERE I DATI RELATIVI ALL'EXPORT DI NATURA MILITARE DEL GRUPPO LEONARDO DALL'ITALIA AVVENUTO NEL CORSO DEL 2019, CON UNA SUDDIVISIONE PER TIPOLOGIA DI SISTEMA D'ARMA ESPORTATO (CONTROVALORE, NUMERO DI PEZZI, ETC.) E CON UNA INDICAZIONE DEL GRADO DI COMPLETAMENTO DEGLI ORDINI/AUTORIZZAZIONI RELATIVI (CIOÈ QUANTA PRODUZIONE/ESPORTAZIONE È PREVISTA PER IL FUTURO LEGATA A CIASCUNO DEI SISTEMI D'ARMA ESPORTATI).

LEONARDO VENDE I PROPRI PRODOTTI E SOLUZIONI IN OLTRE 150 PAESI NEL MONDO NEL RISPETTO DI TUTTI I REGIMI INTERNAZIONALI DI CONTROLLO, NONCHÉ NEL RISPETTO DI TUTTE LE NORMATIVE DI RIFERIMENTO RELATIVE ALL'APPLICAZIONE DI MISURE RESTRITTIVE IN MERITO A SCELTE DI POLITICA ESTERA INTERNAZIONALE (VEDI



EMBARGHI/MISURE RESTRITTIVE) E DI DIRITTI UMANI. NEL 2019 È STATA DEL 72% LA PERCENTUALE DEL FATTURATO DI LEONARDO RIFERITO A PRODOTTI MILITARI, INTENDENDO PER TALE CIÒ CHE È PROGETTATO PER UN PREVALENTE USO MILITARE O DI CORPI ARMATI O DI POLIZIA SECONDO L'ART. 2 DELLA LEGGE 185/90 E, DI QUESTA, È MARGINALE LA PARTE DEI "SISTEMI D'ARMA" DI CUI ALLA CATEGORIA 2 DEL DM 2 MARZO 2018. DEL FATTURATO GLOBALE LA RIPARTIZIONE È STATA PARI AL 29% STATI UNITI, 16% ITALIA, 10% REGNO UNITO, 23% RESTO D'EUROPA, 22% RESTO DEL MONDO. NEL 2019 L'EXPORT DI LEONARDO DALL'ITALIA PER PRODOTTI MILITARI SI È ATTESTATO INTORNO A 2,9 MILIARDI DI EURO ED IL NUMERO DI OPERAZIONI È STATO PARI 35.485, SUDDIVISE FRA ELICOTTERI PER IL 39%, VELIVOLI PER IL 32%, ELETTRONICA PER IL 29%. IL GRADO DI COMPLETAMENTO DEGLI ORDINI SEGUE LE TEMPISTICHE PREVISTE PER I VARI PROGRAMMI, PER I QUALI SI SOTTOLINEA CHE SI TRATTA DI COMMESSE PLURIENNALI; OVVIAMENTE L'ESPORTAZIONE DEI MATERIALI DI ARMAMENTO AVVIENE SEMPRE CON LE RELATIVE AUTORIZZAZIONI E CON UNO STRINGENTE SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO. LE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ORDINI SONO SOGGETTE A VINCOLI DI RISERVATEZZA CON I CLIENTI E LA CAPACITÀ PRODUTTIVA DI LEONARDO RAPPRESENTA UN'INFORMAZIONE STRATEGICA SOTTO IL PROFILO COMPETITIVO. NEL PIENO RISPETTO DEI CRITERI DI TRASPARENZA RICHIESTI DALLE NORME IN MATERIA, UNA SITUAZIONE RELATIVA ALLE OPERAZIONI AUTORIZZATE NEL CORSO DELL'ANNO È PUBBLICATA NELLA RELAZIONE AL PARLAMENTO.

3. CHIEDIAMO DI CONOSCERE I DETTAGLI DELL'IMPEGNO STRAORDINARIO (NON QUINDI LE ATTIVITÀ GIÀ STRUTTURAMENTE PREVISTE A SOSTEGNO DELLE INFRASTRUTTURE DI EMERGENZA COME AD ESEMPIO TELECOMUNICAZIONI, CYBER SICUREZZA, ETC.) CHE LEONARDO HA MESSO IN GIOCO FINORA DURANTE L'EMERGENZA COVID-19. A QUANTO ABBIAMO APPRESO DAL COMUNICATO DIFFUSO SABATO 28 MARZO DALLA SOCIETÀ¹, L'IMPEGNO SI SAREBBE RIDOTTO ALL'IMPIEGO DI DUE AEREI DA TRASPORTO (UN C-27J ED UN ATR-72) CON PROPRI EQUIPAGGI E TRE ELICOTTERI (DUE AW139 E UN AW189) A SOSTEGNO DELLA PROTEZIONE CIVILE E A FORNIRE L'UTILIZZO DELLE PROPRIE STAMPANTI 3D NEGLI STABILIMENTI DI GROTTAGLIE E LA SPEZIA PER PRODURRE VALVOLE PER RESPIRATORI.

CI SONO STATE ALTRE INIZIATIVE DI SUPPORTO STRAORDINARIO DA PARTE DI LEONARDO DOPO IL 28 MARZO?

IN AGGIUNTA A QUANTO GIÀ COMUNICATO IL 28 APRILE, DOVE UNA COMPLETA PANORAMICA SULLE INIZIATIVE È DISPONIBILE SUL SITO AZIENDALE AL SEGUENTE LINK: [HTTPS://WWW.LEONARDOCOMPANY.COM/IT/MEDIA-STORIES/COVID-19](https://www.leonardocompany.com/it/media-stories/covid-19), SONO DI SEGUITO RIPORTATE LE ULTERIORI INIZIATIVE DELL'AZIENDA A SUPPORTO DELL'EMERGENZA COVID-19.

¹ <https://www.leonardocompany.com/it/press-release-detail/-/detail/28-03-2020-leonardosolidarity-shown-by-the-ompany-through-its-support-towards-civilian-authorities-which-areworking-to-contain-the-covid-19-pandemi?f=%2Fmedia-stories%2F-covid-19>



A TITOLO GRATUITO L'INGEGNERIA DELLA DIVISIONE ELICOTTERI HA IMPEGNATO UN TEAM DI PERSONE PER FORNIRE SOLUZIONI CHE HANNO ABILITATO IL TRASPORTO IN SICUREZZA DI PAZIENTI COVID-19 SUGLI ELICOTTERI LEONARDO DA PARTE DI TUTTI GLI OPERATORI HEMS ITALIANI OLTRE CHE DA PARTE DI CORPI DELLO STATO. LO STESSO È STATO POI REPLICATO IN UK, IN TUTTE LE NAZIONI UE, NEGLI USA, AMERICA DEL SUD E IN ASIA IN COLLABORAZIONE CON LE AUTORITÀ AERONAUTICHE CIVILI E MILITARI.

INOLTRE SONO STATI MESSI A DISPOSIZIONE 3 ELICOTTERI DI PROPRIETÀ LEONARDO CON 4 PILOTI COLLAUDATORI I QUALI HANNO EFFETTUATO FINORA UNA VENTINA DI VOLI PER IL TRASPORTO DI MASCHERINE E MEDICINALI IN LAZIO, MOLISE, UMBRIA, SARDEGNA. L'OPERAZIONE È TUTT'ORA IN CORSO.

UN ELICOTTERO AW139 È POI STATO OFFERTO IN COMODATO GRATUITO CON LA POSSIBILITÀ DI EFFETTUARE CIRCA 200 ORE DI VOLO PER UN PERIODO DI 2 MESI.

L'IMPEGNO DEI DUE AEREI DA TRASPORTO (C-27J ED ATR-72) AL 30 APRILE È STATO DI 73 VOLI A COPERTURA DI 18 MISSIONI, CORRISPONDENTI A 107CA. ORE DI VOLO PER UNA PERCORRENZA DI 40.331KM. LE ATTIVITÀ DI C-27J SONO ANCORA IN CORSO. CONTESTUALMENTE È STATO OFFERTO DALLA DIVISIONE VELIVOLI IL SUPPORTO PER IL TRASPORTO DALLA CINA PER MASCHERINE E RESPIRATORI.

LO SCORSO 20 APRILE LEONARDO HA MESSO A DISPOSIZIONE DELL'AERONAUTICA MILITARE ITALIANA UNA NUOVA AMBULANZA PER IL TRASPORTO DI PAZIENTI IN BIOCONTENIMENTO. SI TRATTA DI UN MEZZO ALTAMENTE TECNOLOGICO E ALL'AVANGUARDIA SUL QUALE SARÀ POSSIBILE IMBARCARE DIRETTAMENTE - SENZA LA NECESSITÀ DI ULTERIORI TRASBORDI SU BARELLE PIÙ PICCOLE - I PAZIENTI PRECEDENTEMENTE TRASPORTATI PER VIA AEREA CON LE SPECIALI BARELLE ATI (AIRCRAFT TRANSIT ISOLATOR), LE STESSE CHE LA FORZA ARMATA UTILIZZA PER L'EMERGENZA COVID. SEMPRE AD APRILE È STATO POI RAGGIUNTO UN ACCORDO DI COLLABORAZIONE CON L'ASSOCIAZIONE DELLA CROCE ROSSA ITALIANA CHE PREVEDE ANCHE L'EROGAZIONE DI FONDI PER UN CONTROVALORE DI € 800.000 PER L'ACQUISTO DI AMBULANZE E MATERIALE SANITARIO.

A SUA VOLTA, FATA LOGISTIC SYSTEMS, SOCIETÀ DI LEONARDO SPECIALIZZATA IN LOGISTICA INDUSTRIALE, SUPPORTO ALLA DIFESA, SPEDIZIONI, TRASPORTI E CONSERVAZIONE SOSTITUTIVA, HA MESSO GRATUITAMENTE A DISPOSIZIONE DEL BANCO ALIMENTARE DEL PIEMONTE, DEL BANCO ALIMENTARE DELLA LOMBARDIA E DEL BANCO ALIMENTARE DELLA CAMPANIA LE PROPRIE COMPETENZE E LA PROPRIA PRESENZA CAPILLARE SUL TERRITORIO NAZIONALE PER IL TRASPORTO E LA DISTRIBUZIONE DI CIBO ANCHE A VANTAGGIO DI ULTERIORI REGIONI, CONTRIBUENDO A RISOLVERE I PROBLEMI DI MOBILITÀ DOVUTI ALLE MISURE DI CONTRASTO AL CONTAGIO. PERSONALE E MEZZI SPECIALIZZATI DI FATA LOGISTIC SYSTEMS CONSENTONO, DAI PRIMI GIORNI DELL'APRILE SCORSO, IL TRASPORTO NELLE TRE REGIONI DI ECCELENZE DI CIBO PER CONTO DEL BANCO ALIMENTARE, ATTRAVERSO UN SUPPORTO PROFESSIONALE - CON PRODOTTI, SERVIZI E SOLUZIONI INTEGRATE E PERSONALIZZATE AD ALTA TECNOLOGIA - ALLE FONDAMENTALI ATTIVITÀ DI ASSISTENZA DEI PIÙ POVERI ED ESCLUSI.



NELLA FASE EMERGENZIALE LEONARDO HA ULTERIORMENTE VALORIZZATO IL PROPRIO MODELLO RELAZIONALE DI TIPO PARTECIPATIVO, CONDIVIDENDO CON LE RAPPRESENTANZE DEI LAVORATORI LE MODALITÀ ORGANIZZATIVE E GESTIONALI TESE A GARANTIRE LA CONTINUITÀ DELLA OPERATIVITÀ AZIENDALE, SIA PURE IN PRESENZA DI RIDUZIONI DI ATTIVITÀ SELETTIVE E MODULARI REALIZZATE PER INTENSIFICARE LE MISURE DI SICUREZZA RICHIESTE DAI PROTOCOLLI GOVERNATIVI; PER LA GESTIONE DELLE ASSENZE DEI LAVORATORI ESCLUSI DALLE PIANIFICAZIONI OPERATIVE SONO STATI INDIVIDUATI E RESI DISPONIBILI ISTITUTI STRAORDINARI DI COPERTURA ED È STATO, INOLTRE, COSTITUITO UN FONDO SOLIDALE ISTITUTI.

4. LA SOCIETÀ HA STABILITO DI PAGARE UN DIVIDENDO DI 0,14 EURO PER AZIONE, IN LINEA CON IL DIVIDEND 2018, CON UN PAY OUT RATIO PARI A CIRCA IL 21%. IN BASE A QUALI VALUTAZIONI LEONARDO HA DECISO DI PAGARE COMUNQUE UN DIVIDENDO AGLI AZIONISTI E DI NON PORTARE INVECE A NUOVO L'INTERO 95% DELL'UTILE NON DESTINATO A RISERVA, CONSIDERATA LA SITUAZIONE DI ESTREMA INCERTEZZA CAUSATA DALLA CRISI DEL COVID-19?

POICHÉ IL 30,2% DEL DIVIDENDO CHE VERRÀ PAGATO VERRÀ PERCEPITO DAL MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE, SI E' RITENUTO IMPORTANTE MANTENERE STABILE QUESTO FLUSSO DI RISORSE FINANZIARIE ALLO STATO IN UN MOMENTO DI PARTICOLARE UTILIZZO DI FONDI PER FAR FRONTE ALLA CRISI E, AL CONTEMPO, SI E' RITENUTO IN OGNI CASO OPPORTUNO DARE CONTINUITA' ALLE POLITICHE DI DISTRIBUZIONE DI UTILI IN ESSERE.

5. COME HA FATTO FRONTE, FINO AD ORA, IL GRUPPO LEONARDO (IN TUTTI I PAESI NEI QUALI SI TROVANO I SITI PRODUTTIVI) ALLA CRISI COVID-19 PER QUANTO RIGUARDA IL PERSONALE?

LEONARDO SI E' PRONTAMENTE ATTIVATA PER FRONTEGGIARE LA SITUAZIONE EMERGENZIALE PRENDENDO I NECESSARI PROVVEDIMENTI A SALVAGUARDIA DI TUTTO IL PERSONALE DEL GRUPPO. IN PARTICOLARE, IN ITALIA SIN DALL'INIZIO DEL FENOMENO EMERGENZIALE SONO STATE ATTIVATE SPECIFICHE UNITÀ DI CRISI A LIVELLO CENTRALE E PRESSO LE DIVISIONI PER ANALIZZARE I RISCHI PER LA SALUTE, PROGETTARE SOLUZIONI ORGANIZZATIVE VOLTE AD AZZERARLI ED AL FINE DI AGGIORNARE I DVR AZIENDALI AL RIGUARDO.

LEONARDO, LO SCORSO 15 MARZO, HA SOTTOSCRITTO UN PROTOCOLLO AZIENDALE CON LE ORGANIZZAZIONI SINDACALI NAZIONALI PER IL CONTRASTO ALLA DIFFUSIONE DEL VIRUS COVID-19. IL PIANO DI GESTIONE DELL'EMERGENZA HA PREVISTO MODALITÀ DI ORGANIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ OPERATIVE VOLTE AD EVITARE L'INTERRUZIONE DELL'OPERATIVITÀ INDUSTRIALE PUR REALIZZANDO L'IMPLEMENTAZIONE DI TUTTE LE MISURE DI SALUTE E SICUREZZA NECESSARIE PER GARANTIRE LA RAREFAZIONE DEGLI AMBIENTI DI LAVORO. IN PARTICOLARE, SONO STATI ADOTTATI DISPOSITIVI E SISTEMI DI PROTEZIONE INDIVIDUALE, SONO STATE DEFINITE ED IMPLEMENTATE PROCEDURE E



PROCESSI PER RIDURRE IL RISCHIO DI CONTAGIO E, IN CONFORMITÀ CON LA NORMATIVA NAZIONALE IN MATERIA, SONO STATE ESEGUITE IN TUTTE LE SEDI AZIENDALI PULIZIE STRAORDINARIE E OPERAZIONI DI SANIFICAZIONE E IGIENIZZAZIONE DEI LOCALI E DELLE MACCHINE.

5.1 QUALI STRUMENTI SONO STATI ADOTTATI PER PRESERVARE L'OCCUPAZIONE (CASSA INTEGRAZIONE, PERMESSI RETRIBUITI, ECC.) E QUANTI LAVORATORI (IN TERMINI ASSOLUTI E IN PERCENTUALE IN OGNI PAESE) NE STANNO BENEFICIANDO?

I LAVORATORI CC.DD. "REMOTIZZABILI" SONO STATI PROGRESSIVAMENTE ABILITATI ALLO SVOLGIMENTO DELL'ORDINARIA PRESTAZIONE LAVORATIVA IN MODALITÀ SMART WORKING. PER I LAVORATORI CC.DD. "NON REMOTIZZABILI", A PARTIRE DAL 6 MARZO, LE PARTI HANNO INTRODOTTI SPECIFICI E STRAORDINARI ISTITUTI PER LA COPERTURA DI EVENTUALI ASSENZE DETERMINATE DA ESIGENZE ORGANIZZATIVE E PRODUTTIVE AZIENDALI; L'OBIETTIVO DI SALVAGUARDARE L'OCCUPAZIONE ED I LIVELLI RETRIBUTIVI SENZA FARE RICORSO AD AMMORTIZZATORI SOCIALI, HA INOLTRE PORTATO ALLA COSTITUZIONE DI UN "FONDO SOLIDALE ISTITUTI" IN FORZA DEL QUALE CIASCUN LAVORATORE AVRÀ LA POSSIBILITÀ DI "VERSARE" PROPRIE GIORNATE DI FERIE PER CONSENTIRE AL PERSONALE CHE NE AVESSSE BISOGNO E CHE VERSASSE IN PARTICOLARE CONDIZIONI PERSONALI E/O GESTIONALI DI FRUIRE DI ISTITUTI DI COPERTURA DELLE ASSENZE. L'AZIENDA HA ALIMENTATO TALE FONDO CONFERENDOVVI UN NUMERO DI GIORNATE PARI AL NUMERO DEI DIPENDENTI IN FORZA IN ITALIA.

5.2 IN QUALE PERCENTUALE DEL TOTALE I LAVORATORI AMMINISTRATIVI DEL GRUPPO LEONARDO (IN TUTTI I PAESI NEI QUALI SI TROVANO I SITI PRODUTTIVI) STANNO LAVORANDO IN SMART WORKING?

CIRCA L'80%.

5.3 PER QUALI ATTIVITÀ E STABILIMENTI (IN TUTTI I PAESI NEI QUALI SI TROVANO I SITI PRODUTTIVI) È STATA SOSPESA LA PRODUZIONE NEL CORSO DELLA PRIMA FASE DELLA CRISI COVID (FINO AL 3 MAGGIO 2020)?

NON C'È STATA INTERRUZIONE DI ATTIVITÀ PRODUTTIVA, MA SOLO RALLENTAMENTI MODULARI E SELETTIVI DELL'OPERATIVITÀ.

5.4 QUANTA PARTE DELL'ATTIVITÀ CIVILE (IN PERCENTUALE SUL TOTALE) È STATA SOSPESA (FINO AL 3 MAGGIO 2020)?

IL GRUPPO HA REAGITO PRONTAMENTE AL NUOVO SCENARIO METTENDO IN ATTO UNA SERIE DI MISURE VOLTE PRIORITARIAMENTE A GARANTIRE LA PIENA TUTELA DELLA SALUTE E LA SICUREZZA DEI LAVORATORI, ALLO STESSO TEMPO PRESERVANDO LA CONTINUITÀ DELLE PROPRIE PRODUZIONI, AFFERENTI A SETTORI DI BUSINESS CONSIDERATI STRATEGICI NEI PRINCIPALI PAESI IN CUI IL GRUPPO OPERA. IL COVID-19 HA QUINDI DETERMINATO RALLENTAMENTI DELLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE IN CONSEGUENZA DELLE AZIONI POSTE IN



ESSERE, IN LINEA CON LE INDICAZIONI GOVERNATIVE (REVISIONE DEI PROCESSI INDUSTRIALI E DELL'ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO PER GARANTIRE IL DISTANZIAMENTO SOCIALE, SANIFICAZIONE DEGLI AMBIENTI), PER LA TUTELA DELLA SALUTE DEI LAVORATORI CON CONSEGUENTE RIDUZIONE DELLE ORE PRODUTTIVE SVILUPPATE E MINORE EFFICIENZA, MA NESSUNA ATTIVITÀ È STATA SOSPESA.

5.5 QUANTA PARTE DELL'ATTIVITÀ MILITARE (IN PERCENTUALE SUL TOTALE) È STATA SOSPESA (FINO AL 3 MAGGIO 2020)?

IL GRUPPO HA REAGITO PRONTAMENTE AL NUOVO SCENARIO METTENDO IN ATTO UNA SERIE DI MISURE VOLTE PRIORITARIAMENTE A GARANTIRE LA PIENA TUTELA DELLA SALUTE E LA SICUREZZA DEI LAVORATORI, ALLO STESSO TEMPO PRESERVANDO LA CONTINUITÀ DELLE PROPRIE PRODUZIONI, AFFERENTI A SETTORI DI BUSINESS CONSIDERATI STRATEGICI NEI PRINCIPALI PAESI IN CUI IL GRUPPO OPERA. IL COVID-19 HA QUINDI DETERMINATO RALLENTAMENTI DELLE ATTIVITÀ PRODUTTIVE IN CONSEGUENZA DELLE AZIONI POSTE IN ESSERE, IN LINEA CON LE INDICAZIONI GOVERNATIVE (REVISIONE DEI PROCESSI INDUSTRIALI E DELL'ORGANIZZAZIONE DEL LAVORO PER GARANTIRE IL DISTANZIAMENTO SOCIALE, SANIFICAZIONE DEGLI AMBIENTI), PER LA TUTELA DELLA SALUTE DEI LAVORATORI CON CONSEGUENTE RIDUZIONE DELLE ORE PRODUTTIVE SVILUPPATE E MINORE EFFICIENZA, MA NESSUNA ATTIVITÀ È STATA SOSPESA.

6. LEONARDO HA DECISO DI NON RIVEDERE AL RIBASSO (IN VIA PRUDENZIALE E IN SOLIDARIETÀ CON I LAVORATORI CHE NON STANNO LAVORANDO A RETRIBUZIONE PIENA) LE REMUNERAZIONI DEI MANAGER APICALI DEL GRUPPO. IN BASE A QUALI VALUTAZIONI DI TIPO FINANZIARIO È STATA FATTA QUESTA SCELTA?

TUTTO QUANTO EROGATO SINO AD ORA È DI COMPETENZA 2019, PERTANTO IL PROCESSO HA SEGUITO LE NORMALI ATTIVITÀ DI CONSUNTIVAZIONE DEGLI OBIETTIVI E DI VALUTAZIONE DELLE PERFORMANCE. PER QUANTO CONCERNE L'ESERCIZIO 2020, IL TOP MANAGEMENT INTENDE ADOTTARE UNA SERIE DI INIZIATIVE VOLTE A RIVEDERE LE POLITICHE RETRIBUTIVE.



ALLEGATO

ELICOTTERI

Dati ACT 2019	LHD – IT Cacina Costa	LHD – IT Vergiate	LHD – IT Tessera	LHD – UK Yeovil
Descrizione del tipo di attività svolte nel sito	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ingegneria ▪ Operazioni: (i) produzione trasmissioni e relativi ricambi, (ii) attività sperimentali 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Operazioni: linea di assemblaggio elicotteri (FAL) ▪ Supporto Logistico: magazzino ricambi 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Operazioni: linea di assemblaggio elicotteri (FAL) 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Ingegneria ▪ Operazioni: (i) linea di assemblaggio elicotteri (FAL), produzione trasmissioni/rotori e relativi ricambi ▪ Supporto Logistico: magazzino ricambi
N. pronti produttivi per sito (solo FAL) e per modello		114 pronti produttivi di cui: <ul style="list-style-type: none"> ▪ AW109 = 34 ▪ AW169 = 23 ▪ AW139 = 53 ▪ AW189 = 4 	11 pronti produttivi di cui: <ul style="list-style-type: none"> ▪ NH90 = 11 	7 pronti produttivi di cui: <ul style="list-style-type: none"> ▪ AW101 = 7
N. dipendenti	2.423	1.380	293	2.791
Ricavi	LHD IT = 3.047 €M			LHD UK = 1.114 €M

VELIVOLI

	2019			tipologia attività
	Approntamenti	Fatturato	Organico al 31/12	
	quantità	(€ milioni)	unità	
Venegono Superiore		233,6	1.434	
<i>M-346</i>	5			costruzione ed assemblaggio velivoli
<i>M-345 Het</i>	1			costruzione ed assemblaggio velivoli
<i>M 339 IRAN</i>	3			revisioni e manutenzioni velivoli
<i>SF-260 IRAN</i>	6			revisioni e manutenzioni velivoli
<i>Nacelles</i>	322			costruzione ed assemblaggio parti
Torino - Caselle		1.332,9	2.616	
<i>EFA Major Comp. (ALA)</i>	9			costruzione e assemblaggio ali
<i>EFA Final Assy</i>	1			assemblaggio velivoli
<i>C-27J Final Assy</i>	2			costruzione ed assemblaggio velivoli
<i>ATR 72 (Velivoli)</i>	4			modifica ed installazione apparati per missioni
<i>C-130J</i>	5			manutenzione velivoli
<i>Falcon 2000 Fusoliera</i>	20			costruzione ed assemblaggio parti
Cameri		433,3	955	
<i>JSF Full Wing</i>	41			costruzione ed assemblaggio ala
<i>JSF Final Assy</i>	3			assemblaggio velivoli italiani ed olandesi
Altri siti		22,0	989	
TOTALE DIVISIONE VELIVOLI		2.021,8	5.994	



ELETTRONICA

Organizzazione	Sito	Dati al 31/12/2019		
		Prodotti e Volumi (N. pezzi)	Addetti totali della BU per Sito	Fatturato totale Sito (€ M)
BU Sistemi Difesa	Brescia	Linea Aeronautica Torrette elicottero: 9 Torrette elicottero ricambi: 1 Canne 20mm ricambi: 27 Linea Navale Torrette 12,7mm Hitrole-G: 2 Torrette 12,7mm Hitrole-N: 5 Sistemi ODLS (2 lanciatori + LCU): 4	95	75
	La Spezia	Cannoni navali grande calibro (127/64 LW): 2 Cannoni navali medio calibro (Famiglia 76): 10 Torrette per veicoli terrestri medio calibro: 8 Torrette per veicoli terrestri grande calibro: 5	809	209
	Livorno	Siluro Leggero e Pesante o parti: 20 Sonar: 5 Sistemi di programmazione e lancio: 4	294	99
	Valencia_ESP	30mm HITFIST: 1	14	1
BU Elettronica ITA	Ronchi dei Legionari	Velivolo Mirach 40 : 6 Strutture Mirach 40 : 5 Subassiemi per velivoli Falco EVO : 2 Strutture composito Falco EVO : 3 Payload velivolo Falco EVO + handcontroller : 3 Ricambi Simulatore M346: vari Sottosistemi simulatore EFA : vari Ricambi Mirach : vari Attrezzature Falco EVO: varie Falco Xplorer: varie parti	222	60,1
BU Elettronica UK	Farnham	Apparati IT rinforzati: vari	40	18

AEROSTRUTTURE

BILANCIO 2019				Descrizione attività
QTY	Fatturato	Risorse Interne		
#	M€	HC		
Stabilimento di Nola			800	
A380	3	33		La fornitura è composta da Forward Lower Lobe, Upper Rear Unit, Upper Center Shell, 3 Doors Panels e Floor Grid Center Shell, items con elevato impiego di lega leggera Fornitura della Sezione di fusoliera 14A. I componenti strutturali della sezione 14A sono in lega leggera (alluminio)
A321	134	49		
Stabilimento di Pomigliano			1.726	
B767	35	81		Fornitura di tutte le parti mobili delle ali (Ailerons, Slats, Spoilers), del Wing tip e dei piani di coda (Vertical Fin, Rudder, Elevators) Fornitura delle Fusoliere (struttura metallica/tecnologia convenzionale), Impennaggi - Deriva, Timone e Stabilizzatore Orizzontale - (materiali compositi/ tecnologia cocured multispax box) ed Integrazione dei Sistemi per fusoliera ed impennaggi
ATR	65	264		

LEONARDO TURKEY HAVACILIK, GÖLBAŞI - TURCHIA

ACTUAL 2019	
Revenues (€'000)	10.027
Sales (€'000)	10.156
Headcount (n.)	59
Type of Products:	
- Aircraft Lighting Systems/Panels (n.)	3.569
- Radio Communication Systems/Equipment (n.)	128



INVESTIMENTI SUD ITALIA (TITOLARE DI N. 1 AZIONE)

1. PREMESSO CHE SEGUIAMO LA SOCIETA' DA TEMPO ANCHE COME MEMBRI DELL'ASSOCIAZIONE AZIONISTI CONSAPEVOLI (WWW.AZIONISTI.INFO) VORREMMO CONOSCERE LA DISLOCAZIONE TERRITORIALE DELLE SEDI SECONDARIE, FLIALI, UNITA PRODUTTIVE SUDDIVISE PER AREA GEOGRAFICA NORD/CENTRO/SUD.

LE 81 SEDI DI LEONARDO PRESENTI IN ITALIA, RIPORTATE NEL DETTAGLIO NEL CERTIFICATO DELLA CAMERA DI COMMERCIO INDUSTRIA E ARTIGIANATO, SONO TERRITORIALMENTE DISLOCATE NEL TERRITORIO NAZIONALE COME SEGUE: 25 UNITA' LOCALI AL NORD (OLTRE ALLA SEDE SECONDARIA DI GENOVA), 33 UNITA' LOCALI AL CENTRO (OLTRE ALLA SEDE LEGALE DI ROMA) E 21 UNITA' LOCALI AL SUD.

2. NEL RAMMENTARE CHE LA NORMATIVA IN MATERIA DI PARTI CORRELATE NON PREVEDE ALCUNA ECCEZIONE NEL CASO DI ENTITA PUBBLICHE, SI CHIEDE DI CONOSCERE QUALI OPERAZIONI E PER QUALE IMPORTO SIANO STATE CONDOTTE TRA LA SOCIETA CHE OGGI APPROVA IL BILANCIO E LE ALTRE SOCIETA A PARTECIPAZIONE E/O CONTROLLO PUBBLICO: ENI, ENEL, RAIWAY, POSTE, ECC. ED IN GENERALE CON TUTTE LE SOCIETA PARTECIPATE/CONTROLLATE DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE DALLA "REPUBBLICA ITALIANA" INTESA COME ENTITA' CHE È DA CONSIDERARSI CORRELATA IN QUANTO "È ENTITA CHE HA UN'INFUENZA NOTEVOLE SULLA SOCIETA AI SENSI DELLO IAS 24". SI CHIEDE DI CONOSCERE LE VALUTAZIONI ESPRESSE DAL COMITATO "PARTI CORRELATE" IN MERITO ALLE SINGOLE OPERAZIONI CONCLUSE IN REGIME DI "ESONERO" E LE MOTIVAZIONI DI TALE ESONERO. E SI CHIEDE DI CONOSCERE QUALI ATTI DI VIGILANZA SIANO STATI SVOLTI DAL COLLEGIO SINDACALE SU TUTTE LE OPERAZIONI TRA LA SOCIETA E ALTRE SOCIETA SOTTOPOSTE ALL'INFUENZA DELLA REPUBBLICA ITALIANA.

LA VIGENTE DISCIPLINA IN MATERIA DI OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE RICHIEDE AGLI EMITTENTI DI RENDERE SPECIFICA INFORMATIVA, NEL BILANCIO E NELLA RELAZIONE SEMESTRALE, IN MERITO ALLE OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE ("OPC") DI MAGGIORE RILEVANZA CONCLUSE NEL PERIODO DI RIFERIMENTO, NONCHÉ SULLE ALTRE EVENTUALI OPC (DI MINORE RILEVANZA) CHE ABBIANO INCISO IN MISURA SIGNIFICATIVA SUI RISULTATI DEL PERIODO.

COME GIÀ RAPPRESENTATO NELLA RELAZIONE FINANZIARIA ANNUALE 2019 (PUBBLICATA SUL SITO INTERNET DELLA SOCIETÀ), AI CUI CONTENUTI SI RINVIA, NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2019 NON SONO STATE CONCLUSE OPC DI MAGGIORE RILEVANZA, NÉ ALTRE OPC CHE ABBIANO INFLUITO IN MISURA RILEVANTE SULLA SITUAZIONE PATRIMONIALE CONSOLIDATA O SUI RISULTATI DEL GRUPPO LEONARDO NEL PERIODO DI RIFERIMENTO.

NELLO SPECIFICO, IN MERITO ALLE OPC DI MINORE RILEVANZA CONCLUSE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2019 TRA LEONARDO E ALTRE SOCIETÀ NELLE QUALI L'AZIONISTA MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE DETIENE UNA PARTECIPAZIONE DI CONTROLLO (AI SENSI E AI FINI DELLA VIGENTE DISCIPLINA IN MATERIA, INFATTI, NON RILEVANO - OVE EVENTUALMENTE



POSTE IN ESSERE – OPERAZIONI CONCLUSE CON ALTRE SOCIETÀ A PARTECIPAZIONE E/O CONTROLLO PUBBLICO), SI SEGNA LA FORMALIZZAZIONE CON FINCANTIERI S.P.A. DI UNA POLIZZA PER COPERTURA ASSICURATIVA DEL VALORE DI CIRCA EURO 10 MILIONI E DI UN ACCORDO TRANSATTIVO PER UN IMPORTO PARI A CIRCA EURO 19,2 MILIONI.

SI RAMMENTA ALTRESÌ CHE, AI SENSI DELLA VIGENTE DISCIPLINA REGOLAMENTARE, AL COMITATO PER LE OPERAZIONI CON PARTI CORRELATE (PER LEONARDO IL COMITATO CONTROLLO E RISCHI, CHE SVOLGE ANCHE LE RELATIVE FUNZIONI) NON È RIMESSA SPECIFICA VALUTAZIONE IN ORDINE ALLE SINGOLE OPC CONCLUSE IN REGIME DI ESENZIONE. TALE COMITATO È PERALTRO DESTINATARIO, AI SENSI DELLA PROCEDURA IN MATERIA ADOTTATA DALLA SOCIETÀ (CONSULTABILE SUL SITO INTERNET), DI UN FLUSSO INFORMATIVO PERIODICO SULL'ESECUZIONE DELLE OPC DI MAGGIORE RILEVANZA, INCLUSE LE OPERAZIONI CHE ABBIANO BENEFICIATO DELLA SPECIFICA ESENZIONE PREVISTA PER LE OPERAZIONI ORDINARIE CONCLUSE A CONDIZIONI DI MERCATO O STANDARD.

IL COLLEGIO SINDACALE DI LEONARDO VIGILA SULLA CONFORMITÀ DELLA PROCEDURA, ADOTTATA DALLA SOCIETÀ, AI PRINCIPI INDICATI NEL REGOLAMENTO CONSOB NONCHÉ SULLA RELATIVA OSSERVANZA E NE RIFERISCE ALL'ASSEMBLEA. LO STESSO COLLEGIO È INOLTRE DESTINATARIO DI PERIODICI E DEDICATI FLUSSI INFORMATIVI, PREVISTI DALLA CITATA PROCEDURA, IN ORDINE ALLE OPERAZIONI POSTE IN ESSERE NEL PERIODO DI RIFERIMENTO (SIA DI MINORE SIA DI MAGGIORE RILEVANZA, INCLUSE LE OPERAZIONI CHE ABBIANO BENEFICIATO DELLE SPECIFICHE ESENZIONI) E ALLE INERENTI ATTIVITÀ DI GESTIONE PROCEDURALE SVOLTE DALLA SOCIETÀ.

7. NEL RAMMENTARE LE NORME E GLI ORIENTAMENTI GOVERNATIVI CHE IMPONGONO UNA QUOTA DI INVESTIMENTI DI ALMENO IL 34 % NELLE REGIONI MERIDIONALI DA PARTE DELLA REPUBBLICA ITALIANA, SI CHIEDE DI CONOSCERE LA SUDDIVISIONE TERRITORIALE (REGIONE PER REGIONE) DEGLI INVESTIMENTI EFFETTUATI NEL 2019.

LA RISPOSTA E' CONTENUTA NELL'ALLEGATO.

8. SI CHIEDE SE IL SOCIO STATO ABBA TENUTO CONTO DELLA RAPPRESENTANZA TERRITORIALE NELLA NOMINA DEGLI ORGANI DIREZIONALI E DI CONTROLLO. COME SONO STATI SCELTI I CONSIGLIERI DESIGNATI?PERCHÉ LA MAGGIORANZA VANTA ESPERIENZE NELLE BANCHE D'AFFARI MONDIALI ? E' CONSIDERATO UN TITOLO PREFERENZIALE ??

LA SOCIETÀ' NON CONOSCE I CRITERI UTILIZZATI DAGLI AZIONISTI CHE HANNO PRESENTATO LE LISTE PER LA SELEZIONE DEI CANDIDATI ALLA CARICA DI CONSIGLIERE DI LEONARDO. CIO' PREMESSO SI RAMMENTA CHE LEONARDO, IN LINEA CON QUANTO PREVISTO NEL CODICE DI AUTODISCIPLINA, NEI MESI SCORSI HA PUBBLICATO SUL PROPRIO SITO INTERNET UN DOCUMENTO CONTENENTE GLI ORIENTAMENTI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE AGLI AZIONISTI SULLA DIMENSIONE E COMPOSIZIONE DEL CDA, NELL'INTENTO DI SUGGERIRE LE MIGLIORI PROPOSTE PER LA COMPOSIZIONE QUALITATIVA E QUANTITATIVA DEL NUOVO CONSIGLIO IN VISTA DEL RINNOVO DI MANDATO. IN



PARTICOLARE IL CDA USCENTE DI LEONARDO HA AUSPICATO CHE GLI AZIONISTI, NELL'INDIVIDUAZIONE DELLE CANDIDATURE, ASSICURASSERO NON SOLO UN'AMPIA DIVERSITA' DI GENERE, DA GARANTIRE SECONDO LA NUOVA QUOTA MINIMA INTRODOTTA A GENNAIO 2020 DAL LEGISLATORE, BENSI' UNA DIVERSITA' NELLE SUE VARIE DECLINAZIONI DI ETA', BACKGROUND, NAZIONALITA' ECC. IN LINEA CON LA POLITICA IN MATERIA DI DIVERSITA' ADOTTATA DALLA SOCIETA'. IN AGGIUNTA IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI LEONARDO HA ALTRESI' INDIVIDUATO LE COMPETENZE E LE ESPERIENZE CHE DOVREBBERO DISTINGUERE IL CONSIGLIERE DI LEONARDO, SUGGERENDO AGLI AZIONISTI DI INDICARE NELLE DICHIARAZIONI DI ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA QUELLE EFFETTIVAMENTE POSSEDUTE DA CIASCUN CANDIDATO. PER MAGGIORI INFORMAZIONI SULLA COMPOSIZIONE QUALI/QUANTITATIVA DEL NUOVO CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E SUI PROFILI DEI CANDIDATI ALLA CARICA DI CONSIGLIERE IN LEONARDO SI RINVIA AI CITATI ORIENTAMENTI ED AI CURRICULA ALLEGATI ALLE LISTE, ENTRAMBI DISPONIBILI SUL SITO INTERNET DELLA SOCIETA' NELLA SEZIONE "ASSEMBLEA AZIONISTI 2020".

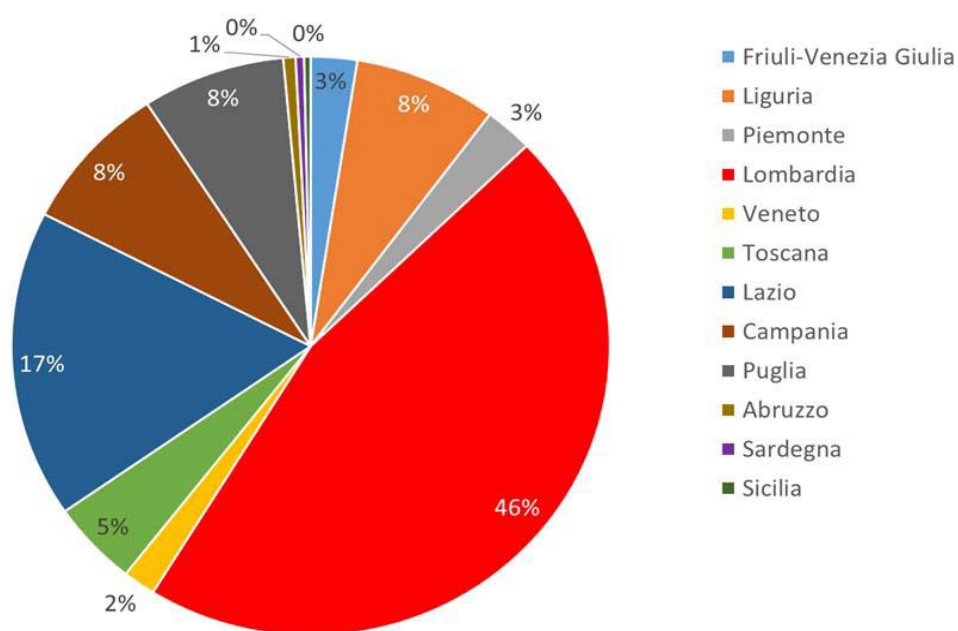
9. TENUTO CONTO DELLE EVIDENZE SCIENTIFICHE DAL QUALE RISULTA LA MAGGIORE CONTAGIOSITÀ/MORTALITÀ DEL COVID NELLE AREE PIÙ INQUINATE, SI CHIEDE SE E QUALI UFFICI DIREZIONALI E STRUTTURE OPERATIVE SI INTENDE TRASLOCARE IN REGIONI MERIDIONALI CHE OLTRE ALLA GRANDE DISPONIBILITÀ DI FIGURE PROFESSIONALI DI ALTO PROFILO GODONO DI CARATTERISTICHE MORFOLOGICHE, CLIMATICHE, AMBIENTALI TALI DA GARANTIRE LA CONTINUITÀ OPERATIVA ANCHE IN CASO DI PANDEMIA DA VIRUS. SI RICHIEDE DI CONOSCERE, A TAL FINE I TEMPI ENTRO IL QUALE IL TRASLOCO SARA EFFETTUATO. QUALORA INVECE NON SIA STATO PROGRAMMATO NESSUN TRASLOCO SI CHIEDE DI SAPER SE SIANO QUALI STUDI SIANO STATI FATTI PER LA VALUTAZIONE SOTTO IL PROFLO DEI DANNI ECONOMICI/PATRIMONIALI AZIENDALI CHE QUESTO MANCATO TRASLOCO COMPORTERA'. SI CHIEDE ANCHE AL COLLEGIO SINDACALE DI AVERE VALUTATO IL RISCHIO DEFAULT DOVUTO AL MANCATO TRASFERIMENTO DELL'OPERATIVITÀ AZIENDALE IN TERRITORI PIÙ SICURI DAL VIRUS COME QUELLI DELLE REGIONI MERIDIONALI.

NON SONO PREVISTI TRASLOCHI NELLE REGIONI MERIDIONALI DI UFFICI DIREZIONALI E/O STRUTTURE OPERATIVE SIA PER LA PRESENZA GIÀ AMPIA E ARTICOLATA DEL GRUPPO IN CAMPANIA E PUGLIA, SIA PERCHÉ LE STRINGENTI MISURE DI SALVAGUARDIA DELLA SALUTE E SICUREZZA DEI LAVORATORI PREVISTE DAI NUMEROSI PROTOCOLLI SIGLATI CON LE ORGANIZZAZIONI SINDACALI A PARTIRE DAL 15 MARZO U.S. E DALLE LINEE GUIDA AZIENDALI CI HANNO CONSENTITO DI MINIMIZZARE L'IMPATTO DELL'EMERGENZA EPIDEMICA IN TUTTI GLI AMBITI TERRITORIALI.



ALLEGATO

IL GRAFICO E LA TABELLA MOSTRANO LA SUDDIVISIONE GEOGRAFICA IN PERCENTUALE DEGLI INVESTIMENTI LORDI (R&D E CAPEX) EFFETTUATI DA LEONARDO NEL 2019.



<i>in € mil</i>	INVESTIMENTI PER REGIONE IN %
Friuli-Venezia Giulia	3%
Liguria	8%
Piemonte	3%
Lombardia	46%
Veneto	2%
Toscana	5%
Lazio	17%
Campania	8%
Puglia	8%
Abruzzo	1%
Sardegna	0%
Sicilia	0%





Piazza Monte Grappa, 4
00195 Rome
T +39 06324731
F +39 063208621