

VERBALE DI ASSEMBLEA ORDINARIA

della "FINMECCANICA - Società per azioni"

L'anno duemiladieci, il giorno trenta del mese di aprile,
alle ore dieci e quaranta.

30 aprile 2010

In Roma, Piazza della Pilotta n. 4, presso il "Centro
Convegni Matteo Ricci", si tiene in seconda convocazione la
assemblea ordinaria degli azionisti della Società:

"FINMECCANICA - Società per azioni"

con sede legale in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4, capitale
sociale Euro 2.543.861.738,00 interamente versato, iscritta
nel Registro delle Imprese di Roma, numero di iscrizione e
codice fiscale 00401990585.

Assume, a sensi dell'articolo 15 dello statuto della
società, la presidenza dell'assemblea il Presidente del
Consiglio di Amministrazione (ed Amministratore Delegato)
Dott. Ing. Pier Francesco GUARGUAGLINI.

Sempre ai sensi dell'art. 15 dello Statuto e con il consenso
unanime dell'assemblea, il Presidente chiama il Dottor
Ignazio DE FRANCHIS, Notaio in Roma, ad assumere le funzioni
di Segretario dell'assemblea ordinaria redigendone il
Verbale non per atto pubblico.

Il Presidente constata e dà atto:

- che l'Assemblea è stata convocata in questo luogo per ieri
29 aprile 2010 in prima convocazione e per oggi 30 aprile



2010 in seconda convocazione con avviso inserito nella

Gazzetta Ufficiale della Repubblica Italiana, Foglio delle

Inserzioni n. 37 del 27.03.2010, avviso TS10AAA3353;

- che lo stesso avviso di convocazione, così come prescritto

dall'art. 84 della Delibera CONSOB n. 11971 del 14.05.1999,

è stato altresì pubblicato sul quotidiano a diffusione

nazionale "IL Sole 24 Ore" in data 27 marzo 2010;

- che sono stati assolti in tempo debito gli obblighi di

comunicazione nei confronti del pubblico, previsti dalla

delibera CONSOB n. 11971/99 e dal Decreto del Ministro di

Grazia e Giustizia n. 437 del 5 novembre 1998;

- che la presente Assemblea si tiene in seconda convocazione

non essendosi raggiunto il quorum costitutivo nell'adunanza

di prima convocazione fissata per ieri 29 aprile 2009, come

risultante dal verbale notarile all'uopo redatto;

- che del Consiglio di amministrazione, oltre ad esso

Presidente, sono presenti gli Amministratori Piergiorgio

ALBERTI, Andrea Boltho von HOHENBACH, Franco BONFERRONI,

Giovanni CASTELLANETA, Maurizio DE TILLA, Nicola SQUILLACE e

Guido VENTURONI;

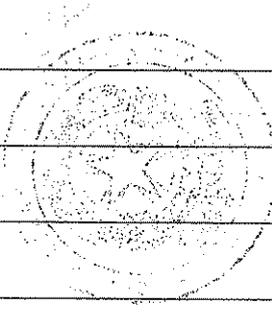
- che sono presenti tutti i componenti del Collegio

Sindacale nelle persone del Presidente Luigi GASPARI e dei

sindaci effettivi Giorgio Cumin, Maurilio Fratino, Silvano

Montaldo e Antonio Tamborrino;

- che hanno giustificato la loro assenza gli Amministratori



Dario GALLI, Richard GRECO, Francesco PARLATO e Riccardo

VARALDO;

- che il capitale sociale di Euro 2.543.861.738,00, interamente versato, è suddiviso in n. 578.150.395 azioni ordinarie da Euro 4,40 ciascuna;

- che, secondo le risultanze del "Libro dei Soci" integrate dalle comunicazioni ricevute ai sensi del T.U. n. 58/98, art. 120, e da altre informazioni a disposizione, gli Azionisti titolari, direttamente o indirettamente, di azioni con diritto di voto in misura superiore al 2% del capitale sociale votante sono il Ministero dell'Economia e delle Finanze con n. 174.626.554 azioni, pari al 30,204% circa delle azioni ordinarie, Capital Research and Management Company con n. 28.207.583 azioni, pari al 4,879% circa delle azioni ordinarie, e BlackRock Investment Management (UK) Limited con n. 12.984.252 azioni, pari al 2,246% circa delle azioni ordinarie e che risultano iscritti nel "Libro dei Soci" n. 500.846 Azionisti;

- che la Società non è a conoscenza dell'esistenza di patti parasociali di cui all'art. 122 del T.U. n. 58/98; al riguardo richiede formalmente ai partecipanti all'assemblea di dichiararne l'eventuale esistenza e prende atto che nessuno degli intervenuti denuncia l'esistenza di patti parasociali;

- che dal controllo delle certificazioni risultano



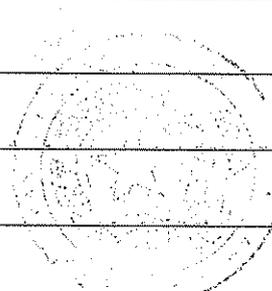
intervenuti, in proprio e per delega, 403 azionisti con numero 218.611.837 azioni - aventi diritto ad altrettanti voti - e che pertanto sono presenti il 37,812278% delle azioni costituenti l'intero capitale sociale in persona di n. 25 partecipanti;

- che è stato redatto l'elenco nominativo degli azionisti partecipanti all'assemblea, in proprio e per delega, con l'indicazione, per ciascuno di essi, del numero di azioni per le quali è stata rilasciata la certificazione ovvero per le quali è stata effettuata la comunicazione da parte dell'intermediario ai sensi dell'art. 2370, comma 2, seconda parte, c.c., elenco che verrà allegato come parte integrante al Verbale della presente Assemblea;

- che è stata effettuata la verifica della rispondenza delle deleghe alle disposizioni dell'art. 2372 C.C. ed in conseguenza le stesse deleghe rimangono acquisite agli atti della Società.

Invita peraltro tutti gli Azionisti portatori di deleghe a dichiarare l'eventuale non rispondenza delle stesse alle norme dell'art. 2372 del Codice Civile, e, in assenza di dichiarazioni al riguardo, prosegue nelle sue constatazioni, comunicando:

- che assistono allo svolgimento dell'Assemblea, attraverso collegamenti audiovisivi installati in altre sale, alcuni giornalisti, analisti finanziari e dirigenti della Società e



che sono presenti in sala alcuni dirigenti del Gruppo e personale di supporto per svolgere compiti di segreteria ed assistenza;

- che nella sala è funzionante un sistema di registrazione audio e video al solo fine di agevolare la successiva stesura del verbale da parte del Segretario, con conservazione della registrazione solo per il tempo strettamente necessario al fine anzidetto;

- che i dati relativi agli interventi in Assemblea sono trattati dalla Società esclusivamente ai fini degli adempimenti assembleari e societari.

Il Presidente invita formalmente gli Azionisti (in proprio e/o per conto degli Azionisti rappresentati) a dichiarare l'eventuale sussistenza di impedimenti al diritto di voto ai sensi delle vigenti disposizioni di legge e di statuto.

Dopo breve attesa, prende atto e fa constare che nessuno degli intervenuti denuncia l'esistenza di situazioni ostative all'esercizio del diritto di voto.

Fa quindi constare che la Società possiede n. 1.144.077 azioni proprie, pari allo 0,198% del capitale sociale ed invita infine tutti gli Azionisti, o loro delegati, che si assentassero dalla sala della riunione a voler registrare la propria uscita appoggiando il radiovoter ricevuto al momento della registrazione, presso l'apposito "totem" per la rilevazione delle uscite situato all'ingresso della sala,



allo scopo di conoscere il numero ed i nominativi degli
Azionisti presenti al momento di ciascuna votazione.

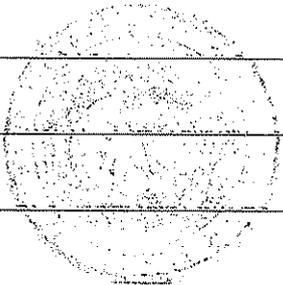
A questo punto dichiara l'Assemblea validamente costituita a
norma dell'art. 2369 del Cod. Civ. e dell'art. 16 dello
Statuto Sociale.

Prima di passare alla trattazione degli argomenti all'ordine
del giorno, il Presidente informa che non vi sono state
richieste di integrazione dello stesso e che anche
quest'anno, al fine di agevolare lo svolgimento dei lavori
assembleari, le votazioni sugli argomenti all'ordine del
giorno avverranno attraverso l'utilizzo del radiovoter,
consegnato al momento della registrazione a ciascun
azionista unitamente al documento relativo al suo utilizzo
in cui sono descritte in dettaglio le relative modalità.

Rivolge infine un vivo invito a non uscire dalla sala ed a
non entrare nella stessa durante le operazioni di voto per
consentire una corretta rilevazione delle presenze.

Al fine di consentire un'ordinata partecipazione alla
discussione, invita gli azionisti che intendano intervenire
sugli argomenti all'ordine del giorno a compilare e
sottoscrivere le apposite "schede per richiesta di
intervento", già distribuite al momento della registrazione.

Sempre al fine di garantire un ordinato svolgimento dei
lavori assembleari, dispone che le schede in questione
possano essere presentate finché non si siano esauriti gli



interventi programmati sullo specifico argomento cui la richiesta di intervento si riferisce, fatta salva la facoltà da parte della presidenza di anticipare con adeguato preavviso il termine di presentazione delle richieste di intervento nel caso in cui se ne ravvisasse la necessità per consentire un corretto svolgimento dei lavori assembleari.

TUTTO CIO' CONSTATATO E COMUNICATO,

il Presidente dichiara aperta la trattazione del seguente

Ordine del Giorno:

1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2009; relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di revisione; deliberazioni relative.

OMISSIS

Egli passa quindi alla trattazione del primo punto all'Ordine del Giorno che ha per oggetto "Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2009; relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di revisione; deliberazioni relative", ricordando che si è provveduto, a termini di legge, al deposito presso la sede sociale delle relazioni del Consiglio di Amministrazione e del Collegio Sindacale, del bilancio al 31.12.2009 e della relativa relazione sulla gestione contenente la Relazione sul Governo Societario e gli Assetti Proprietari, nonché della relazione di certificazione; tale documentazione è stata inviata agli Azionisti che ne hanno fatto richiesta.



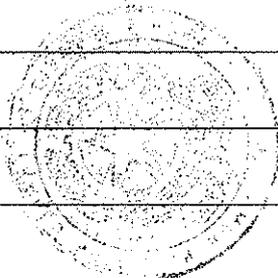
Comunica che per utilizzare al meglio il tempo a disposizione e lasciare più spazio al dibattito, darà lettura della sola parte propositiva della relazione del Consiglio di Amministrazione al bilancio, riportata alla pagina 1 del fascicolo delle Relazioni del Consiglio di Amministrazione distribuito per l'Assemblea, relativa al primo punto all'Ordine del Giorno, qui di seguito trascritta:

"Signori Azionisti,

il bilancio dell'esercizio 2009, che sottoponiamo alla Vostra approvazione, chiude con un utile di Euro 251.017.514,66 che Vi proponiamo di destinare come segue:

- quanto ad Euro 12.550.875,73 corrispondenti al 5% dell'utile stesso a riserva legale;
- quanto a massimi Euro 237.041.661,95 da destinare agli azionisti attraverso il riconoscimento di un dividendo di 0,41 Euro per ciascuna azione avente diritto al dividendo, ivi incluse le azioni relative all'eventuale esercizio di diritti di acquisto di azioni proprie attribuiti nell'ambito dei piani di stock option;
- quanto ad Euro 1.424.976,98 a nuovo.

L'entità del dividendo proposto, in linea con l'esercizio precedente, si fonda sulla crescita del risultato operativo realizzata nell'ultimo esercizio ed in quelli precedenti ed è compatibile con il flusso di cassa generato nell'esercizio 2009 dalla gestione corrente.".



A lettura intervenuta, invita il Presidente del Collegio Sindacale Dott. Luigi Gaspari a dare lettura, se lo ritiene, della relazione del Collegio Sindacale.

Il Dott. Gaspari dichiara che, a meno che qualcuno non ne faccia esplicita richiesta, poichè il fascicolo di Bilancio è stato consegnato a tutti i presenti, egli ritiene di soprassedere alla lettura della relazione.

Nessuno dei presenti ne chiede la lettura.

Il Presidente informa che la Società di revisione PricewaterhouseCoopers S.p.A., incaricata di esprimere il giudizio sul bilancio ai sensi del D.Lgs. n. 58/98, ha rilasciato la relativa relazione contenente un giudizio senza rilievi e si limita a leggerne le conclusioni, qui di seguito riportate:

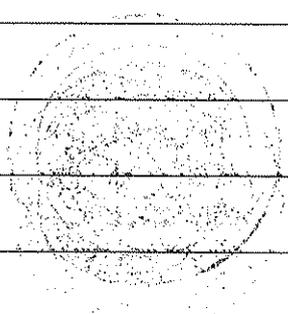
"A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della Finmeccanica Spa al 31 dicembre 2009 è conforme agli International Financial Reporting Standards adottati dall'Unione Europea, nonché ai provvedimenti emanati in attuazione dell'articolo 9 del DLgs n° 38/2005; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria, il risultato economico ed i flussi di cassa della Finmeccanica SpA per l'esercizio chiuso a tale data."

Il Presidente comunica, in ottemperanza a quanto richiesto dalla Comunicazione CONSOB n. 96003558 del 18.04.1996, che



la richiamata Società di revisione, per lo svolgimento del predetto incarico di revisione contabile del bilancio civilistico, nonché di quello consolidato, dell'esercizio 2009 ha fatto sapere di avere rispettivamente impiegato n. 1.860 e n. 3.030 ore e che fatturerà un corrispettivo di Euro 156.000 per il bilancio civilistico e di Euro 273.000 per quello consolidato. La Società di revisione ha inoltre comunicato, relativamente al lavoro di revisione contabile limitata del bilancio semestrale abbreviato, di avere impiegato n. 955 ore e che l'ammontare delle relative competenze è pari ad Euro 96.000 mentre per quello relativo alla regolare tenuta della contabilità sociale della Capogruppo ha impiegato n. 425 ore per un ammontare totale delle relative competenze pari ad Euro 39.000. Per quanto riguarda, infine, la Revisione contabile del Reporting Package al 31 dicembre 2009 e la Revisione contabile limitata del Reporting Package al 30 giugno 2009 la Società di Revisione ha comunicato di avere impiegato rispettivamente n. 110 e n. 90 ore per relativi corrispettivi pari ad Euro 9.000 e ad Euro 7.000.

Inoltre la Società di revisione ha comunicato di avere impiegato per le attività di verifica della coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio d'esercizio e consolidato n. 650 ore, per un corrispettivo pari ad Euro 60.000 e, per le attività di verifica dei nuovi sistemi



"Hyperion System 9" e "Piteco", n. 500 ore per un corrispettivo pari ad Euro 55.000.

Passa ora ad illustrare i risultati dell'esercizio, con l'ausilio di slides che vengono proiettate in un grande schermo.

Tale illustrazione è qui di seguito riportata per ampia sintesi:

Il Presidente apre la sua esposizione dichiarando di ritenere utile un confronto con l'esercizio precedente, constatando come i risultati dell'anno 2009 sono stati superiori alle previsioni.

In particolare:

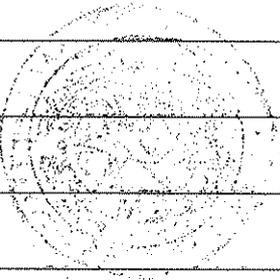
i Ricavi crescono del 21%, trainati da Elettronica per la Difesa e Sicurezza, Elicotteri ed Energia, passando da Euro 15Mld ad Euro 18Mld;

l'EBITA Adjusted cresce del 22% essendo pari ad Euro mln 1.587, rispetto al precedente Euro mln 1.305;

il margine EBITA (rapporto EBITA su Ricavi) si attesta all'8,7%, confermando il dato del 2008;

l'Utile Netto aumenta del 16% e passa ad Euro 718mln. Le principali variazioni che hanno contribuito a tale risultato sono riconducibili al miglioramento dell'EBIT, nonostante maggiori oneri finanziari derivanti da un livello medio dell'indebitamento finanziario netto più elevato rispetto all'esercizio precedente, a seguito della acquisizione di



	DRS nel suo complesso;	
	il bilancio di Finmeccanica S.p.A. chiude con un utile netto	
	di esercizio di 251 milioni di euro, rispetto ai 116 mln di	
	euro del 2008, soprattutto per effetto di proventi	
	finanziari netti in crescita;	
	il Dividendo che viene proposto all'Assemblea è di 41	
	centesimi di euro per azione, che è uguale a quello	
	dell'anno precedente;	
	il FOCF aumenta del 20% ad Euro 563mln;	
	l'Indebitamento Finanziario Netto si attesta ad Euro 3,1Mld,	
	rispetto ad Euro 3,4Mld alla fine del 2008, con una	
	contrazione, pertanto, pari al 9%;	
	il rapporto Indebitamento Finanziario Netto su Patrimonio	
	Netto è pari al 47%, con una contrazione di 8 punti	
	percentuali.	
	Nel corso del 2009 è stato completato con successo il	
	rifinanziamento del debito ed è stato raggiunto l'obiettivo	
	di una vita media del debito superiore a dieci anni.	
	Gli Investimenti in R&S del Gruppo raggiungono Euro mln	
	1.982, pari all'11% dei Ricavi, con un incremento del 10%	
	rispetto all'anno precedente; di essi, come noto, la maggior	
	parte (93%) sono concentrati nell'Aerospazio e in Difesa e	
	Sicurezza ed Elicotteri.	
	Gli Ordini acquisiti nell'esercizio sono pari ad Euro Mld	
	21,1, con un incremento rispetto al 2008 del 20%; aumenta	

pertanto il Portafoglio Ordini, che ora ha raggiunto circa gli Euro Mld 45, pari a circa 2,5 anni di attività, in crescita del 5% sull'esercizio precedente.

Buono è stato il contributo di DRS ai risultati del 2009, con ricavi pari a Euro Mld 2,85, l'Ebita adj Euro mln 323, l'utile netto Euro mln 109, gli Ordini Euro Mld 3 ed il FOCF Euro mln 155.

Prosegue la dinamica in crescita degli Organici del Gruppo, passati dai 41.093 addetti della fine 2001 ai 73.056 Addetti di fine 2009.

La accelerazione si è verificata soprattutto nella componente non italiana, in virtù di una straordinaria crescita dipendente dalle acquisizioni e partnership internazionali.

In tale periodo la crescita del numero di Addetti in Italia è stata pari a 11.400 unità, di cui ben 10.500 in dipendenza di acquisizioni esterne; la crescita del numero di Addetti all'estero è stata pari a 20.600 unità, di cui ben 18.400 in dipendenza di acquisizioni esterne.

I dipendenti del Gruppo sono oggi allocati in tutti i continenti e quelli esteri rappresentano il 41% del totale.

Interessante è pure vedere come sono cresciute le risorse per quanto riguarda la parte laureati in ingegneria oppure addetti alla progettazione. Si vede che si è passati dai 10.000 del 2005 a 14.300 del 2009, mentre gli addetti alla



ricerca e sviluppo sono passati da 3.500, sempre nel 2005, a 5.200 del 2008. Quindi sono aumentati di 1.700 su 3.500, che si avvicina quasi al 50%.

Soddisfacente è stato l'andamento in tutti i settori di attività, soprattutto in quello della Elettronica per la Difesa e Sicurezza, ma anche in quello degli Elicotteri, dove la lieve flessione degli ordini è da imputare principalmente allo slittamento nel 2010 di alcuni importanti contratti sul mercato governativo internazionale, in quello all'Aeronautica, alla cui crescita hanno contribuito principalmente le attività militari, nello Spazio, pur penalizzato dalla minore produzione sviluppata dal Segmento manifatturiero, nei Sistemi Difesa, con volumi di attività in crescita nonostante un calo della redditività industriale con riguardo ai sistemi missilistici e al comparto subacqueo, nell'Energia, con crescita dei volumi di produzione e maggiore redditività industriale di alcune commesse, anche in presenza di una notevole diminuzione degli ordini dovuta principalmente ad alcuni slittamenti nei tempi di acquisizione di importanti contratti, nei Trasporti, dove la crescita dei volumi di produzione nel segmento segnalamento e sistemi di trasporto ha compensato la flessione del segmento Veicoli.

Conclude la esposizione sui risultati dell'esercizio, sottolineando come anche nel 2009 gli obiettivi

economico-finanziari comunicati siano stati superati. La
FINMECCANICA per sette anni consecutivi ha mantenuto gli
obiettivi che si era data all'inizio dell'anno e che erano
stati presentati ogni anno agli investitori; questo concorre
a far crescere la fiducia sulla credibilità del management
di FINMECCANICA.

Passa quindi ad illustrare la Strategia del Gruppo.

Per perseguire attivamente gli obiettivi strategici, e
quindi massimizzare la creazione di valore per gli
Azionisti, il Gruppo ricerca:

la Leadership di mercato nei tre pilastri strategici;

l'espansione della presenza internazionale nei mercati
chiave in crescita;

gli Investimenti in Ricerca & Sviluppo focalizzati nei tre
pilastri strategici;

la Partecipazione a programmi di crescita, profittevoli, che
generano cassa; e

la Ottimizzazione del Gruppo volta ad una maggiore
efficienza.

Analizza quindi la strategia nel settore Elicotteristico,
con buone prospettive nel mercato USA ed in quello del Regno
Unito e con importanti programmi nel mercato italiano; buone
opportunità anche in India, Turchia, Libia, Algeria, Arabia
Saudita e Brasile.

Per il Settore Elettronica per la Difesa e Sicurezza,



	rilevanti sono le opportunità attraverso DRS nel mercato	
	USA; significativa è la presenza nel mercato UK, crescente è	
	la allocazione nel campo della security nel mercato	
	italiano; gli altri mercati chiave sono quelli del Brasile,	
	della Turchia, dell'India, della Libia, dell'Algeria,	
	dell'Arabia Saudita, degli Emirati Arabi e dello Yemen.	
	Nel Settore Aeronautica buone le prospettive per l'aereo da	
	trasporto militare tattico C-27J nel Mercato USA, prosegue	
	l'attività relativa al programma del caccia europeo	
	Eurofighter nei mercati italiano e UK; altri mercati chiavi	
	del settore sono la Turchia per l'Eurofighter ed il	
	Superjet 100, l'India per Eurofighter, C27J e ATR, l'Algeria	
	per ATR72 MP/ASW, gli Emirati Arabi Uniti, Singapore ed il	
	Brasile per M346 e l'Arabia Saudita per Eurofighter, ATR e	
	M346.	
	Nel Settore Spazio buone le prospettive nei Mercati	
	Consolidati Europei per i servizi di TLC militari e per la	
	previsione di messa in orbita del Sicral 2, per la	
	partecipazione alla gara per l'outsourcing dei servizi di	
	TLC militari per l'MoD francese, per la realizzazione delle	
	infrastrutture necessarie per l'avvio operativo del FOC di	
	Galileo, per le ottime prospettive di crescita per	
	Navigation & Global Positioning, per le comunicazioni	
	militari e Security, per Osservazione della terra e Homeland	
	Security; nei Mercati USA e Nato si punta all'export dei	

servizi di TLC militari (Sicral 1B) facendo leva su DRS

Technologies; negli altri Mercati chiave, sono ben

consolidate le relazioni con il Brasile per i servizi

spaziali, vi sono grandi opportunità per i servizi spaziali

in Turchia e vi sono opportunità per l'osservazione

terrestre ed i servizi spaziali in Libia e Medio Oriente.

Nel settore Sistemi di difesa, ordini relativi a cannoni

navali 76/62SR per il programma LCS nel Mercato USA, attesi

importanti ordini nel Mercato Italiano; quanto agli altri

Mercati chiave, significative opportunità in India e

Singapore per il comparto subacqueo. Programmi navali Fremm

attesi in Algeria e Brasile, Contromisure acustiche in

Brasile, Arabia Saudita, Indonesia, Polonia e Cile,

munizionamento guidato negli Emirati Arabi Uniti, Danimarca,

Singapore, Norvegia, Grecia e Colombia,

Nel Settore Energia, l'Italia si conferma il mercato

domestico di riferimento di Ansaldo Energia ed è previsto

uno sviluppo di acquisizioni di ordini all'estero, in

Europa, Europa dell'Est, in Medio Oriente ed in Nord Africa.

Si prevede un ruolo rilevante nelle attività sulle nuove

centrali legate alla ripresa del nucleare in Italia, oltre

le attività di decommissioning sulle centrali esistenti.

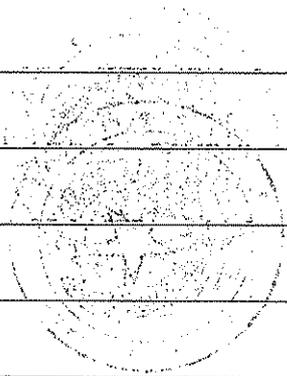
Interessanti prospettive si intravedono per ulteriori

progetti nei quali la società possa apportare le proprie

competenze ingegneristiche in campo nucleare.



	Nel Settore Trasporti buone sono le prospettive nel settore	
	della Alta Velocita, sia nel Mercato USA che nel Mercato	
	italiano; gli altri mercati chiave del settore sono l'Arabia	
	Saudita, il Brasile, la Turchia, la Libia e la Danimarca.	
	La solidità del portafoglio e la diversificazione degli	
	ordini aumentano la visibilità sulla crescita prospettica.	
	Quanto alla diversificazione geografica del portafoglio	
	ordini del Gruppo si prevede un consolidamento degli ordini	
	nei mercati italiano, UK ed USA e la crescita nel resto del	
	mondo.	
	Per l'esercizio 2010, per quanto concerne il focus sulla	
	competitività, Finmeccanica sta avviando una vasta gamma di	
	importanti azioni per ottimizzare le performance, quali:	
	- Piano di azione nel settore dell'aeronautica per snellire	
	l'organizzazione e ridurre i costi;	
	- Piano industriale nel settore ferroviario volto a	
	migliorare l'esecuzione dei contratti;	
	- Ristrutturazione e razionalizzazione dei siti;	
	- Ottimizzazioni delle missioni strategiche dell'Elettronica	
	per la Difesa e Sicurezza;	
	- Piano di miglioramento dell'efficienza di Spese Generali &	
	Aziendali di Gruppo;	
	- Maggiore selettività degli investimenti nelle nuove	
	tecnologie/prodotti accompagnata da un attento monitoraggio	
	nei relativi processi.	



Per gli anni 2011 e seguenti, la Società conta di essere ben
posizionata per capitalizzare sulla ripresa economica.

Essa ha infatti la capacità di razionalizzare e consolidare
ulteriormente il Gruppo.

Al riguardo espone:

nuovi prodotti civili dell'aeronautica (B787, ATR e
Superjet) beneficeranno della ripresa economica globale;
migliorano le previsioni sull'andamento del segmento civile
degli elicotteri; occorre altresì forte capacità di
sfruttare la crescente domanda di Sicurezza, sia civile che
militare; aumentare le capacità sistemiche di DRS e
l'integrazione nel Gruppo per sfruttare le opportunità
domestiche e di esportazione, facendo fronte a nuovi
requisiti della Difesa e della Sicurezza; costruire solidi
rapporti industriali nei mercati emergenti in crescita;
mantenere la propria competitività selezionando
accuratamente gli investimenti nei prodotti e processi, e
riducendo i costi indiretti e di prodotto.

Il Presidente tratta poi della Evoluzione dei budget della
Difesa mondiali e del fattore chiave della sicurezza, nonché
della Evoluzione dei mercati Energia e Trasporti.

La strategia che Finmeccanica persegue tiene conto di due
direttrici fondamentali: i Mercati ed i Prodotti.

Dal punto di vista del Mercato, Finmeccanica mira da una
parte al rafforzamento dell'attuale posizionamento con il



consolidare la propria presenza sui tre mercati "domestici"

(Italia, UK, USA) e dall'altra parte ad una crescente

internazionalizzazione, ampliando la propria presenza su

altri mercati chiave con interessanti prospettive di

crescita, attraverso iniziative commerciali, partnership con

imprese locali e/o propri investimenti in loco. Cita al

riguardo le principali partnership in India, Medio Oriente,

Russia e Cina.

Dal punto di vista dell'altra direttrice, quella dei

prodotti/tecnologie, Finmeccanica mira ad una continua

innovazione ottimizzando il proprio portafoglio prodotti,

continuando ad investire in nuove tecnologie per rispondere

alle richieste dei mercati. Finmeccanica intende far leva

sul proprio portafoglio di business, con particolare

riferimento alla Elettronica per la Difesa e Sicurezza,

beneficiando delle prospettive del settore Sicurezza a

livello mondiale, ed intende mutuare le capacità e le

competenze consolidate nel corso degli anni nei settori

Difesa e Sicurezza sui settori civili, soddisfacendo i nuovi

requisiti operativi.

Il Presidente si avvia alla conclusione della propria

esposizione con una proiezione sulla possibile evoluzione di

Finmeccanica al 2016.

Nei tre pilastri strategici (Elicotteri, Aeronautica ed

Elettronica per la Difesa e Sicurezza) Finmeccanica può

essere leader mondiale per piattaforme e sistemi con

Elicotteri (militare e commerciale), Convertiplano

(Tilt-rotor), Addestratori avanzati, Trasporto tattico,

Border control e Vessel Traffic Systems (VTS).

Può essere Player di riferimento con Velivoli regionali,

MALE/UAV in partnership, Aerostrutture in composito, Air

Traffic Control, Sistemi airborne ISTAR, Sensoristica e

Sistemi Integrati Difesa e Sicurezza.

A conclusione, il Presidente tratta l'andamento del titolo

Finmeccanica nel corso dell'esercizio, rilevando come lo

stesso abbia naturalmente risentito della severa crisi

economica-finanziaria a livello internazionale che ha

caratterizzato il 2009.

Il titolo si è mosso in questo contesto avverso e pur

contenendo il negativo andamento degli indici ha tuttavia

fortemente risentito della volatilità dei mercati chiudendo

l'anno con un limitato guadagno.

Avendo terminato la sua presentazione, il Presidente

dichiara aperta la discussione sul bilancio 2009 e sulla

relazione del Consiglio di Amministrazione.

Per poter regolare al meglio la discussione, invita gli

Azionisti che intendano prendere la parola a voler

cortesemente consegnare ove non lo abbiano già fatto la

scheda di richiesta di intervento ricevuta all'atto della

registrazione e, al fine di consentire a tutti gli Azionisti



di poter intervenire alla discussione, prega di limitare i propri interventi al termine massimo di dieci minuti.

Invita quindi il Segretario a chiamare coloro che hanno fatto richiesta di intervento secondo l'ordine di presentazione della richiesta.

Vengono qui di seguito riportati per ampia sintesi i loro interventi.

Azionista Silvano Mantovani

Alcune domande e considerazioni sui bilanci.

I risultati e le prospettive sono decisamente positivi, i risultati del bilancio anche quest'anno lo testimoniano, poi quando si va alla valutazione delle azioni sul mercato, il mercato non risponde. Non ha risposto neanche come rimbalzo, perché tutti sono calati dal 2008 al 2009, per molti c'è stato un rimbalzo, per quanto riguarda il valore delle azioni della FINMECCANICA questo rimbalzo non è avvenuto.

La prima domanda è questa: rispetto a queste possibilità, ma è la redditualità che non convince il mercato o ci sono altre ragioni? A ciò vorremmo avere una risposta. Questo è uno dei primi quesiti.

Una questione riguarda il nucleare. Sul nucleare la FINMECCANICA è sempre stata all'avanguardia; ero giovane ingegnere quando sono partiti i primi studi nucleari. Allo stato attuale, almeno per quanto ho capito, viene un po' privilegiata l'ENEL, che è una distributrice, una

commerciante di energia, che in 40 anni di monopolio

assoluto non è neppure stata in grado di rispondere alle

esigenze del mercato.

A questo punto la domanda è: è lo Stato che ha scelto

oppure vi è stata una mancata valorizzazione dell'esperienza

Finmeccanica?

Riteniamo che alla FINMECCANICA spetterebbe avere una

priorità per la sua tradizione nel nucleare.

Una domanda, un pochino imbarazzante, rispetto all'idoneità

del management Finmeccanica a lavorare in un mercato aperto

e internazionale. Chiedo se sia stato adeguato lo spirito

imprenditoriale e se si è aperti all'arruolamento di nuove

giovani risorse e se è il caso di cominciare a prevedere

anche l'inserimento di giovani e forti quarantenni, quindi

di avere questa spinta sul mercato, visto che c'è un

potenziale.

Due considerazioni, che poi è un'abitudine in tutti quanti

gli esercizi. Io dico: perchè distribuire 50 centesimi di

dividendo mentre sarebbe meglio mantenere in casa le risorse

finanziarie e anziché privilegiare nell'immediato

l'azionista, guardare al medio termine, rafforzando gli

aspetti finanziari, visto che da quanto risulta

l'esposizione è ancora notevole e il costo degli interessi è

altrettanto notevole.

Altrettanto dicasi delle stock options che riguardano sempre



l'aspetto finanziario o di esborso di valuta.

Un'ultima domanda. Diciamo che in Italia abbiamo la più forte azienda che costruisce velivoli da addestramento; basta aprire il catalogo, si può andare da quelli di tela fino a quello avanzato, che è l'Aermacchi 346, questo mercato è aperto, e in questo senso potremmo avere una leadership proprio come con i nostri prodotti dell'elicotteristica. Stiamo aggredendo il mercato con decisione? Grazie.

Azionista GIORGIO VITANGELI

Dopo l'ampia e dettagliatissima esposizione del Presidente riesce veramente difficile fare delle domande perché ha risposto a quasi tutto. Io ne avevo cinque o sei pronte, ne ho dovute cancellare quasi la metà.

Per quel che riguarda il bilancio, direi che si commenta da solo, è aumentato il fatturato, sono aumentati i ricavi, sono aumentati gli ordini acquisiti, è migliorata l'EBITA Adj, è aumentato l'utile netto. La FINMECCANICA distribuisce

un dividendo considerevole, analogo a quello dell'anno scorso. Qui io non sono d'accordo con l'azionista che mi ha preceduto che diceva che forse era meglio non distribuire il dividendo e rafforzare il patrimonio. Il dividendo è anche un segnale dato al mercato, un'azienda che non distribuisce il dividendo sembra che sia in difficoltà o perlomeno il mercato così lo percepisce.

Invece, un'azienda, che con i tempi che corrono, dà un dividendo uguale a quello dell'anno scorso, proietta un'idea di forza e di solidità che si riflette poi anche inevitabilmente sulla valutazione del mercato.

Dicevo, tutti gli indicatori in progresso, ha quasi del miracoloso con i tempi che corrono, anche in questi ultimi giorni. Siccome non vedo nessuna aureola sulla testa del Presidente, né sulla testa degli amministratori, penso che più che di miracoli si tratti di scelte strategiche giuste.

Tali scelte consistono nell'avere individuato precisamente i core business, nell'avere dato, come abbiamo sentito prima, a ciascuna delle società un ruolo preciso, una "mission", nell'acquisto della società americana che è un esempio probante di quanto valga una corretta scelta di crescita per linee esterne.

Non sto ad indicare l'internazionalizzazione, una fortissima internazionalizzazione. Abbiamo visto dall'esposizione che ha fatto il Presidente che FINMECCANICA è presente in tutti i continenti, Africa compresa, quindi mi stupisce un po' anche l'osservazione dell'azionista che mi ha preceduto: "Se il management ha una cultura internazionale", beh, insomma se la FINMECCANICA è presente in tutti i continenti direi che la risposta è in re ipsa.

Vengo alle domande, a quelle perlomeno che sono rimaste, che sono quelle marginali, visto che ha già risposto prima il



Presidente.

Il settore Elicotteristico. Ci sono stati più ricavi e una contrazione di ordini, che però come è stato spiegato, deriva dallo slittamento di alcune importanti commesse.

Volevo sapere se queste commesse si stanno concretizzando, si sono concretizzate, oppure sono ancora lì o sono sfumate.

Settore Aeronautico. A me aveva molto incuriosito la joint venture con la Sukhoi, perché i Russi avevano un'industria aeronautica di tutto rispetto, spartana, forse non molto sviluppata sotto l'aspetto elettronico, dove invece FINMECCANICA è molto forte e mi sembrava che appunto la joint venture in questo campo potesse dare dei grossi frutti, anche sul piano non solo degli aerei regionali e volevo sapere appunto a che stadio è il programma.

Poi l'Industria Spaziale. Stanno emergendo anche in questo campo quelli che vengono chiamati "Cindia", cioè la Cina e l'India, che hanno una presenza crescente nel settore spaziale. Volevo sapere se questi si profilano solo come mercati per noi o sono anche dei competitors in prospettiva.

Nel settore spaziale è stato accennato al programma Galileo.

So che quest'anno dovrebbero essere messi in orbita, mi pare, quattro satelliti della costellazione Galileo; quando è che potremo navigare con Galileo invece con il vecchio

GPS?

Infine, il settore nucleare. Ne è stato accennato più volte.

Se ricordo bene nel campo nucleare c'era stata una suddivisione precisa tra i settori, tra gli istituti statali, diciamo così, le partecipazioni: cioè l'ENI aveva il ciclo del combustibile con l'AGIP Nucleare, con l'arricchimento dell'uranio, l'Ansaldo Nucleare aveva la parte impiantistica, l'ENEL aveva la parte produttiva commerciale. L'AGIP si è tirata fuori, ma l'Ansaldo Nucleare c'è ancora. La prospettiva mi pare, non solo in Italia, ma anche negli Stati Uniti di Obama è quella di un forte ritorno al nucleare per tutta una serie di ragioni, perché con tutto il rispetto per le fonti alternative, le fonti alternative danno quello che possono dare, poi se si leva dalle fonti alternative il settore idroelettrico, resta ben poco come capacità produttiva.

Qual'è la mission ora dell'Ansaldo Nucleare? E questo settore "Energia e Trasporti", che per un certo periodo sembrava quasi non più Core per FINMECCANICA, torna ad essere Core alla luce delle prospettive che si sono aperte sia nel settore ferroviario con le ferrovie veloci, sia con le necessità di traffico urbano, sia con le necessità di traffico pendolare, per non parlare del nucleare a cui ho già accennato?

Azionista WALTER RODINO'



In quello che è stato un anno orribile come sappiamo per la stragrande maggioranza delle società, questo Gruppo invece ha confermato un ottimo stato di salute, l'abbiamo sentito dalla voce del Presidente: ricavi, ordini, utile netto, tutti gli aggregati in forte miglioramento rispetto al 2008 e un indebitamento in sensibile riduzione, nonostante nel 2008, come ricordava il Presidente nella sua relazione introduttiva, il Gruppo abbia operato importanti acquisizioni e sostenuto un'imponente massa di investimenti.

Nel corso dell'esercizio 2009 FINMECCANICA ha suggellato tutta una serie di cifre, positive, evidenziando infine un utile netto di 718 mln di euro e quindi con un incremento del 16% rispetto al 2008 e non credo che in questa sede si possa eccepire che il buon 2009 del gruppo FINMECCANICA sia dovuto a una sua natura di società che opera in settori cosiddetti "anticiclici" e quindi è soggetta alle eventuali crisi in misura e in maniera ritardata rispetto alla maggioranza degli altri comparti produttivi. Da un lato lo dimostrano le performance del 2009, che sono superiori anche a quelle della media delle aziende concorrenti, e dall'altro lo ribadisce anche il positivo buon avvio del 2010.

Tutti abbiamo appreso come è iniziato il 2010, è stata pubblicata la relazione relativa al primo trimestre 2010.

Il 2010 appunto potrà essere ancora un anno difficile per

tutti e probabilmente sarà anche un anno più complesso rispetto al 2009, lo diceva anche il Presidente prima; ma gli ordini del Gruppo, credo, diano serenità a tutti noi per come sarà il 2010 per FINMECCANICA.

Ordini che dovrebbero attestarsi, come ho visto, intorno ai 22 mila milioni e quindi con un incremento del 22% rispetto al già brillante 2009.

Credo che il combinato disposto del bilancio 2009, prima ancora del 2008, e di quanto è accaduto nei primi mesi del 2010 confermino proprio le capacità del management a cominciare dall'Ingegnere Guarguaglini, fino a tutte le risorse impegnate in questo Gruppo, tutte persone con grande preparazione, grande professionalità, come abbiamo visto prima nel grafico che ci ha fatto vedere e commentato il Presidente.

Un Gruppo, quindi, che credo fa onore al nostro Paese e soddisfa gli azionisti distribuendo anche quest'anno un dividendo, per il quale come azionista non posso che ringraziare gli amministratori.

Credo che FINMECCANICA sia un Gruppo economico italiano che da molto tempo ormai sfata quella perversa leggenda che vorrebbe far credere a una certa incompatibilità tra il nostro Paese e l'alta tecnologica industriale: i numeri e gli ordini sono lì a confermarlo.

Nell'annunciare quindi il mio voto favorevole al bilancio,



Presidente, ho qualche domanda da formulare.

Una formula ormai magica per l'economia contemporanea è quella dei BRIC, vale a dire Brasile, Russia, India e Cina, ecco sono Paesi su cui tutti puntano per gli indici di crescita e l'ampliamento dei mercati interni.

Su questi fronti vi chiedo: come si sta muovendo FINMECCANICA?

Gli USA sono diventati come si dice, come si ama dire in FINMECCANICA, il terzo mercato domestico del Gruppo. Ecco, la Presidenza di Obama quali problemi, ma soprattutto, quali opportunità sta creando per la nostra società?

Lo ha prima accennato, ecco gradirei qualche illustrazione più di dettaglio, se è possibile.

Il mercato nucleare italiano, benché ancora allo stato embrionale sembra diventato terreno di caccia per Francia e Stati Uniti. Esiste il rammarico per una leadership nel comparto ormai persa, ma credo che sia inutile piangere sul latte versato. Piuttosto FINMECCANICA, che nel settore schiera un'azienda di punta come Ansaldo Nucleare, come ha deciso di schierarsi?

Potrebbe essere alleata nel contempo con la francese Areva e l'americana Westinghouse?

Azionista DAVIDE REALE

Siamo chiamati ad approvare risultati di bilancio che, in estrema sintesi sono soddisfacenti, ma ancora di più se si

pensa che stiamo attraversando una fase di crisi della quale

non si vedono ancora chiaramente tempi e vie d'uscita.

Il Gruppo FINMECCANICA si è impegnato in una gestione molto

attenta e ordinata che ha permesso di raggiungere risultati

annunciati e forse addirittura qualcosa di più, parlo di

Ricavi, EBITA e Cash Flow, consentendo a chi è nella mia

posizione, un piccolo azionista con una partecipazione non

qualificata, di poter godere di un'adeguata remunerazione

dell'investimento. Anche io avevo delle curiosità, ma

ovviamente la sinteticità e la concretezza del nostro

Presidente hanno reso alcuni quesiti superflui. Me ne è

rimasto qualcuno: avevo letto sulla stampa che

effettivamente negli USA gli investimenti si sono un po'

appiattiti quindi ad un certo punto bisogna muoversi ed

internazionalizzare un po' di più la nostra attività.

Ma negli Stati Uniti l'aerospazio fa ancora un po'

eccezione, oppure ha rallentato anche questo settore?

Lei ha detto che siamo impegnati in tutti i paesi, ha

ricordato la Russia, e mi domando da uomo della strada, ci

sono sufficienti garanzie di tranquillità per operare

ingentemente in questo Paese oppure se effettivamente

bisogna procedere con cautela?

Tutti gli altri azionisti hanno toccato il tema del

nucleare, anche io lo volevo toccare, ritengo che

effettivamente però sia un tema abbastanza complesso,



soprattutto dal punto di vista strategico, mi attendo da Lei le sue considerazioni.

Non mi resta che porre un in bocca a lupo a tutto l'organico della Società, perché le sfide che ci attendono non sono certo facili .

Chiudo il mio intervento con uno specifico apprezzamento alla Società, che è la prima che accoglie il Decreto Legislativo del 27 gennaio 2010 in tema "diritti degli azionisti", siamo i primi, ascolterò poi al punto dell'ordine del giorno quanto proponete e ovviamente non mi resta che farvi i complimenti perché chi si muove per primo ha coraggio e ovviamente non guarda in faccia nessuno e sottopone subito quello deve fare alla platea degli intervenuti.

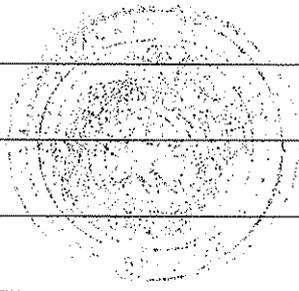
Azionista PIERGIORGIO BERTANI

Più che domande tecniche, io in genere sono portato a porre problemi che riguardano il rapporto tra la nostra Società e gli azionisti.

Mi sono annotato cinque brevi punti.

Il primo riguarda la presentazione fatta dal Presidente.

Noi riceviamo documenti voluminosi, va bene, forse è inevitabile e giusto, però un riassunto così efficace e così chiaro io francamente avrei piacere di averlo e credo che forse anche altri, perché riassume molto bene la situazione.



La mia proposta è di poterne avere una copia, così come suggerirei che negli anni successivi ne venisse preparato un certo numero di copie da distribuire agli azionisti alla fine della presentazione.

Il secondo punto riguarda la concomitanza delle assemblee perche questa mattina da una parte c'era la FINMECCANICA, dall'altra c'era la TERNA, mi sarebbe piaciuto andare sia da una parte che dall'altra, poi per simpatia verso il Presidente ho scelto FINMECCANICA. Io credo che con un po' di buona volontà, basti una modesta concertazione dei vari uffici competenti tra le varie aziende per evitare le sovrapposizioni, soprattutto per le aziende, come quella che citavo oggi o quella di ieri dove c'erano ENEL ed ENI nello stesso giorno.

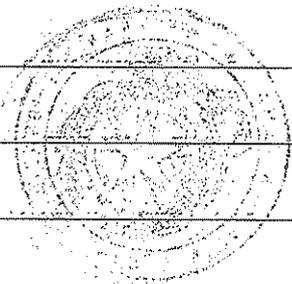
Per l'anno prossimo, poiché c'è tempo fino a giugno, mi piacerebbe che venisse preso l'impegno di gestire la situazione in maniera da evitare sovrapposizioni.

Il terzo riprende un po' il tema dell'attenzione verso i piccoli azionisti, ai quali, specie nelle società che hanno un azionista di riferimento, come nel caso nostro il Ministero del Tesoro, viene riservato quello che si chiama "il diritto di tribuna", ma nulla di più. Credo che sarebbe giusto favorire e alimentare la presenza di piccoli azionisti, fare in modo che gli stessi possano conoscere più da vicino anche la realtà aziendale, specie una realtà



complessa e diversificata come la nostra. Due anni fa mi ero permesso di avanzare una proposta, quella di organizzare per i piccoli azionisti che lo desideravano la visita di qualche realtà operativa di FINMECCANICA ed il Presidente durante il momento simpatico e informale di dialogo tra management e azionisti mi presentò il responsabile che avrebbe dovuto fare qualcosa in merito. Sono passati due anni, io non ho visto far nulla, molto sommessamente mi permetto di riproporre questo discorso. Pur tenendo conto che la Società opera in settori delicati, quali la difesa faccio presente che nella mia esperienza ho potuto visitare negli USA decine di aziende di ogni tipo e che, grazie all'intervento del Governatore del Colorado, ho potuto visitare il sito sotterraneo a Colorado Springs dove c'è il NORAD, il cuore della difesa di tutto il continente Nord Americano.

La quarta annotazione che mi ero scritto riguarda la quotazione, se ne parla ormai da tempo di Ansaldo Energia. Anche qui io non so se un paio d'anni fa a seguito della prima quotazione dell'altra Ansaldo io mi ero permesso di far notare come non ci fosse stata un'attenzione a quello che poteva essere anche l'interesse dei piccoli azionisti. Io che ero già azionista, cercai di avere una quota dell'Ansaldo e non ci riuscii e mi chiesi se non vi fosse qualche via che permettesse di essere sicuri di partecipare ad un collocamento sul mercato che si riteneva positivo.



Anche su questo punto mi piacerebbe avere una parola di conforto.

Vengo al quinto e ultimo punto, che mi sta particolarmente a cuore, perché si riferisce ad un fatto, che io considero estremamente grave, che è avvenuto tra l'ultima assemblea e l'assemblea attuale.

È una decisione che ritengo estremamente grave, sia per chi l'ha presa sia per il fatto in se stesso, che stranamente non ha avuto una grossa ripercussione sull'opinione pubblica, né da parte dei giornali né da parte dei mezzi d'informazione, e non riesco a capire perché.

È una delibera del Consiglio dei Ministri che è stata presa in concomitanza con la vicenda Alitalia, Alitalia che come FINMECCANICA, come ENEL, come ENI come sappiamo sono società che fanno capo direttamente alla mano pubblica e quindi al Ministero del Tesoro. La vicenda dell'Alitalia è stata una vicenda riprovevole in cui il Consiglio dei Ministri ha adottato una delibera che ha danneggiato gli obbligazionisti che avevano prestato alla compagnia di bandiera, gestita dallo Stato, che sceglieva i suoi amministratori, che approvava i suoi bilanci, che approvava i suoi piani di sviluppo e che quindi era coinvolto in prima persona direttamente, decidendo di rimborsare grosso modo, tra l'altro tra due anni, il 50% circa di quanto gli italiani avevano prestato allo Stato, sicuri che era la



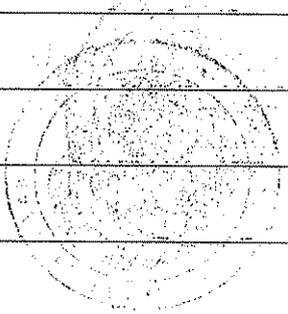
compagnia di bandiera e sicuri che dietro c'era la garanzia dello Stato.

Bene, in quell'occasione, ed ecco il punto, è stato anche deliberato che per lo Stato, tra l'altro a posteriori, a cose fatte e ancora più grave, non valeva l'articolo 2497 del Codice Civile che riguarda la responsabilità dell'azionista di riferimento quando operando in modo improprio e causando un danno agli azionisti, è tenuto in prima persona a fare fronte ai danni che ha procurato.

Questa è una cosa talmente grave che io mi domando come sia potuto avvenire. Allora per quanto riguarda l'Alitalia, io so che ci sono anche dipendenti Alitalia che hanno avuto obbligazioni, e non azioni. a titolo di gratifica, e vedono il loro valore decurtato, e ciò è una cosa ignobile e indegna.

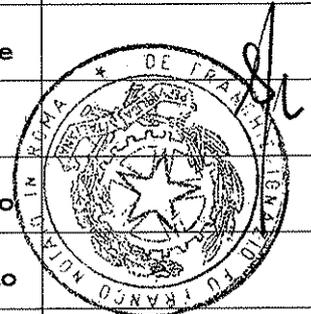
Mi chiedo, anche solo come ipotesi di scuola, cosa potrebbe succedere alle obbligazioni FINMECCANICA..

Naturalmente, rebus sic stantibus, io sto tranquillo, perché ho fiducia nel management attuale e so che anche ammesso che la situazione economica si aggravi, Lei è un uomo di ottima lettura, come le dicevo prima, ammesso che si avveri in un mondo di sogni l'ipotesi di Kant che parlava di un sogno di pace perpetua, quindi tutte le nostre attività relative alla difesa vengano meno, e ci troviamo in difficoltà, io so che con un management come quello che abbiamo attualmente starei



lo stesso tranquillo. Però quell'ipotesi di cui parlo potrebbe portare anche a una decisione di cambiare il management, di mettere un management inadeguato, di mettere un management molto più politicizzato, che decida di dirottare gli utili in maniera diversa. Ecco, allora, in questo caso lo Stato se ne chiama fuori e cosa succede? Sono due ipotesi di scuola: sulla prima sono tranquillo, ma sulla seconda molto meno anche visto, tra l'altro il silenzio di cui io dicevo da parte della stampa ad eccezione di Milano Finanza e il "Sole 24 ore" Per terminare così, su una nota scherzosa, cito testualmente l'articolo del "Sole 24 ore", giornale della Confindustria. Al termine di questo articolo, molto critico nei confronti della delibera presa dal Governo, si dice: "Se l'azionista di riferimento di una società qualsiasi si comporta in maniera inadeguata", tanto per non far nomi, pensiamo alla Parmalat, pensiamo a quello che è accaduto a Tanzi, "mentre se la stessa cosa succedesse con un'azienda che fa capo alla mano pubblica non potrebbe succedere perché quello la fa franca".

Allora il giornalista del "Sole 24 ore", finisce il suo articolo del luglio 2009 in maniera scherzosa, richiamando in ballo un amministratore delegato qualsiasi, dicendo: "Se un imprenditore privato si comportasse male...", succederebbe quello che abbiamo detto, "invece, un moderno Caligola potrà impunemente nominare amministratore delegato



il proprio cavallo e farla franca". Il problema è estremamente serio e estremamente importante. Mi piacerebbe su questo punto sentire come avete reagito voi di fronte a una delibera di questo genere e come vi sentite nelle due ipotesi che ho preso in esame.

Azionista ELIO BETTINI

Ho esaminato la relazione degli amministratori che accompagna la proposta di bilancio per la nostra approvazione in questa assemblea. Si evidenziano i risultati positivi sotto tutti i profili e questo in un anno particolarmente difficile per la crisi finanziaria ancora non terminata. È un merito di cui va data testimonianza con un plauso, quindi mi complimento con il Presidente e con tutto il management, che ha fattivamente collaborato perché tali risultati positivi venissero conseguiti.

Fin da ora annuncio il voto favorevole per tutti gli argomenti all'ordine del giorno.

Azionista LANFRANCO PEDERSOLI

Non evidenzio gli aspetti positivi che ci sono e mi sembrano concreti, evidenzio qualche aspetto che dovrebbe essere corretto e soprattutto con uno sguardo rivolto al futuro, perché il bilancio testimonia ciò che è avvenuto in passato e specialmente questo tipo di società ha dei punti, dei rischi che sono rivolti al futuro.

Allora guardiamo le prospettive. Intanto è difficile per una

società come la FINMECCANICA stabilire il Break Even Point,

però bisogna farlo, bisogna vedere quando i costi e i ricavi

possono coincidere e quando si inizia a guadagnare e questo

penso che lo dovete fare in una situazione complessa.

Per esempio noto che nell'Elettronica per la Difesa ed in

altri settori, il ROS, che è un indice significativo che voi

riportate sempre, supera il 10%, invece in un altro settore,

i Trasporti, è il 3,6%, nello Spazio è il 5,2%, meno che la

metà. Si può intervenire positivamente sviluppando il

settore dei Trasporti e aumentarne la redditività? Certo,

questa società opera in un mercato in cui gli ordini

dipendono molto dall'estero e dalle specificità dei clienti

e dei prodotti. Se un privato, una compagnia privata

acquista un ATR, sappiamo la consegna, i pagamenti. Se

pensiamo invece ai grandi aerei, a cui partecipa la

FINMECCANICA, la situazione è più complessa in quanto il

380, in collaborazione con i francesi e con i tedeschi, ha

avuto delle vicissitudini, lo stanno consegnando a rilento,

con diluizione dei ricavi nel tempo e il Dreamliner 787,

ancora non vola negli Stati Uniti, mentre doveva volare

prima del 380.

L'indebitamento è diminuito di circa il 10%, un fatto

positivo quando l'indebitamento diminuisce, però rappresenta

il 47% del patrimonio netto.

Il flusso di cassa, per esempio, dal 2009 al 2008, generato



	dalle attività operative è diminuito di circa il 40%, 1.028
	mln a fronte di 1.419, perché? Allora le attività operative
	sono diminuite per far diminuire il flusso di cassa?
	Poi il flusso di cassa utilizzato da attività di
	investimento nel 2009: 478 milioni, nel 2008: 3.179, ci
	potrà dare una spiegazione in questa situazione.
	Altro punto critico da evidenziare e da correggere, sul
	bilancio consolidato, le immobilizzazioni immateriali pesano
	molto, 8.367 mln e soprattutto nell'ambito di questo importo
	c'è l'avviamento, il valore dell'avviamento 5.821. Si può
	ammortizzare specialmente questa spesa tenendo conto che una
	società deve sempre distribuire i dividendi, perché sul
	mercato è molto importante?
	Ci sono anche in queste immobilizzazioni immateriali 1.179
	milioni di costi di sviluppo.
	Per quanto riguarda l'Ansaldo, io ne parlai quando c'è stata
	l'acquisizione della società americana, quando sarà
	presentata in borsa? Poi le prospettive, cioè la
	FINMECCANICA riuscirà sempre a esercitare un controllo? La
	FINMECCANICA è una delle società più importanti che abbiamo
	noi, insieme all'ENEL, all'ENI.
	Per quanto riguarda il nucleare l'ENEL si è trovata
	costretta a fare ricerca sul nucleare, ad acquisire imprese
	che producono e distribuiscono energia nucleare perché il
	15% - 16% dell'energia che noi consumiamo deriva dal

nucleare ma nessuno ha impedito all'Ansaldo di sviluppare ricerche, di fare acquisizioni in questo campo, anche se penso che nella situazione che abbiamo in Italia, visto che nel 2001 è stato mutato un articolo della Costituzione, che dà alle regioni una prerogativa di dire sì o no anche sul nucleare, sarà difficile. Sarebbe meglio, come ho già detto, acquisire delle centrali nucleari vicine al confine dell'Italia, perché consumiamo energia dalla Francia, l'energia nucleare viene dalla Francia, dalla Slovacchia e dalla Svizzera per il 15%.

Come altri possono acquistare azioni ENEL, noi possiamo acquistare una centrale nucleare, già c'è l'interconnessione con il trasporto all'estero, invece di acquistarla consumiamo la nostra energia nucleare.

Il problema è questo: in quali limiti le prospettive si possono in un certo senso stabilizzare in una società che dipende molto dal mercato, da avvenimenti politici, da avvenimenti finanziari e tutto il resto? Questo è il punto, fino adesso sembra che è andato bene comunque.

Azionista MATTEO ROSSI

Innanzitutto desidero ringraziare il Presidente per la puntuale e precisa illustrazione che ci ha dato. Come piccolo azionista mi sento di dire che per noi, come Gruppo FINMECCANICA, il 2009 è stato un anno in controtendenza rispetto al resto del mercato. Come prima un altro mio



collega azionista ha detto, mi preme però porre l'attenzione su alcuni aspetti che purtroppo sovente non vengono esplicitati in queste assemblee.

Premetto che io conosco il Gruppo FINMECCANICA come un Gruppo che fonda le sue tradizioni su alcuni capisaldi, uno tra i quali il Codice Etico. Tale codice, per brevità riassumo di cosa tratta, tratta della trasparenza tra l'Azienda, il Gruppo e tutte le sue controllate, trasparenza e collaborazione che il Gruppo deve avere nei confronti dei propri partner, siano essi clienti, siano essi fornitori.

Tale codice non viene sempre e propriamente rispettato dall'Azienda. Infatti è doveroso rilevare che alcune controllate del gruppo sovente contravvengono a quelle che sono le direttive del Codice Etico in maniera unilaterale.

Per esempio, per esperienza diretta mi risulta che i pagamenti concordati e stabiliti preventivamente con i partner, vengono deliberatamente e incondizionatamente dilazionati nel tempo, comunque posticipati talvolta senza alcun tipo di motivazione nei confronti del partner dichiarando poi in bilancio che l'azienda ha flussi di cassa positivi. Vengono dati dei suggerimenti per ovviare a tali ritardi suggerendo ai partner di sottoscrivere contratti di factoring con clausole del pro-solvendo: tutti noi conosciamo il rischio per i piccoli fornitori dalla sottoscrizione di questi contratti.

Lo scenario che si apre di fronte al fornitore mi risulta che sia uno scenario piuttosto critico, dove si arriva fino a suggerire l'impossibilità della prosecuzione del rapporto di lavoro, qualora non venga sottoscritto tale contratto. Questo è il primo aspetto.

Il secondo aspetto è la riassegnazione di commesse in essere, già concordate con fornitori, chiamiamoli storici, a fornitori senza alcuna referenza in alcuni settori strategici, con anche qui suggerimenti velati di risoluzione del problema migrando personale qualificato, che si presuppone lavori in queste commesse, da un'azienda all'altra al fine di traslare le commesse in essere. Bene, io chiedo al CDA e al Presidente se questa sia la politica che l'Azienda, del quale io sono azionista, intende portare avanti per raggiungere gli obiettivi prefissati e se l'azienda continuerà con questo tipo di utilizzo e di violazione del Codice Etico.

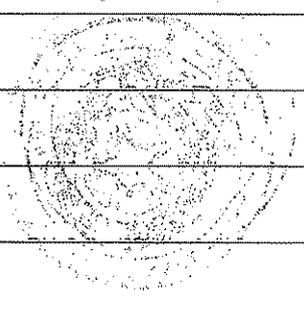
Esauriti gli interventi degli Azionisti, ad essi risponde il Presidente con l'ausilio dell'Amministratore Delegato di Ansaldo Energia Giuseppe Zampini, dell'Amministratore Delegato di AgustaWestland Giuseppe Orsi, del Direttore Generale Giorgio Zappa e del Condirettore Generale Alessandro Pansa.

Si riportano qui di seguito per ampia sintesi detti interventi di risposta:



Presidente-Amministratore Delegato PIERFRANCESCO GUARGUAGLINI

Partendo dalla richiesta dell'azionista Mantovani, io vorrei trattare insieme il discorso dei dividendi con l'andamento del titolo. Parlando con gli analisti e con i grandi investitori, alcuni di loro hanno messo in evidenza il fatto che mantenere il dividendo a quel livello aveva un significato ben preciso, perché molti di loro, specialmente negli Stati Uniti, hanno bisogno di dare ai loro piccoli azionisti un certo riscontro e il fatto di mantenere il dividendo al livello di 0,41 centesimi per azione garantisce un adeguato apprezzamento del titolo. L'andamento del Titolo per me dipende da tre fattori: primo, dipende dalla visione che viene data dalla stampa estera sulla stabilità della situazione politica italiana; secondo, è che noi, volendo, potremmo creare più Cash Flow, che è quello a cui gli analisti finanziari guardano, ma questo vorrebbe dire sacrificare gli investimenti.



Dato che per molte società estere in particolare USA nostre concorrenti gli investimenti sono finanziati dal Governo mentre noi investiamo il 12 - il 13% dei ricavi e di questi ne autofinanziamo almeno la metà, se ne autofinanzissimo solo un quarto sicuramente il nostro Cash Flow potrebbe aumentare di 300-400 milioni di euro.

Nella mia testa Finmeccanica è un'entità viva che per crescere richiede investimenti e farli venir meno

significherebbe toglierle la linfa vitale.

Il terzo fattore riguarda la situazione di AnsaldoBreda

mentre prima riguardava l'intero comparto civile. Abbiamo

lavorato affinché Ansaldo STS andasse bene e,

successivamente, l'abbiamo quotata in borsa. Anche la

situazione di Ansaldo Energia dal 2003 ad oggi è cambiata

enormemente, ora vale parecchio, mentre a quei tempi valeva

intorno allo zero.

Se noi risolviamo anche AnsaldoBreda il titolo sicuramente

ne gioverà.

Inoltre c'è il fatto che gli analisti pensano che il

settore Difesa non è un settore in crescita. Secondo me in

parte è vero, se si guardano solamente certi mercati, mentre

io ho cercato di fare vedere che ci sono i mercati che non

stanno né nella NATO, né nei Paesi altamente sviluppati.

Inoltre il mercato della sicurezza è sicuramente un mercato

in crescita e noi pensiamo di crescere grazie a questo.

E' questo il motivo per cui, secondo me, il titolo rispetto

agli altri titoli delle società della Difesa va leggermente

meglio, ma non rispetto alla borsa nel suo complesso.

Per quanto il nucleare il Governo ha scelto ENEL - EDF come

capofila di certe realizzazioni. Io ho detto prima che se ci

sono altri prime contractor noi possiamo sicuramente e

vogliamo partecipare anche alla costruzione di altre

centrali che verranno loro affidate. Al momento l'unico



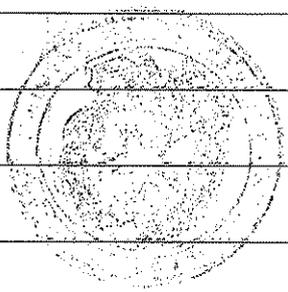
prime contractor che esiste è ENEL - EDF, ma se ci saranno altre possibili cordate sicuramente valuteremo la nostra partecipazione anche alla luce degli accordi con Westinghouse.

Finora noi abbiamo fatto questi accordi, speriamo che un giorno questo programma parta; io credo che è interesse del governo di avere prime contractors che operano in parallelo, in modo che se si riesce a far partire il programma lo stesso può procedere più velocemente.

Un altro azionista ha domandato cosa sta facendo Ansaldo Nucleare, penso che poi Zampini possa rispondere. Noi abbiamo costituito la Ansaldo Nucleare S.p.A., che fino a tre anni era una Divisione di Ansaldo Energia, perché avevamo fiducia nelle prospettive di questo business.

Anche per quanto riguarda il decommissioning, i molti programmi sono ancora sulla carta perché in Italia le centrali dismesse sono tuttora lì ed i relativi siti non ancora ripuliti nonostante si paghi, mi pare, sulle bollette una piccola quota. Ansaldo Nucleare potrebbe essere particolarmente attiva in questo campo, tanto è vero che in Romania Ansaldo Nucleare è presente e svolge, insieme ad altre compagnie straniere, attività nucleare.

Per quanto riguarda il velivolo 346, chiaramente noi ci stiamo dando molto da fare, sono convinto che stiamo avendo successo, abbiamo fatto l'accordo con EADS per quanto



riguarda il trainer europeo. In America stiamo discutendo per trovare un altro partner e partecipare alla gara, e contemporaneamente stiamo facendo la gara a Singapore. Speriamo anche di vendere negli Emirati dove stiamo discutendo questo contratto e abbiamo anche altre possibilità.

Poi per quanto riguarda il mercato estero in generale lo affrontiamo da molto tempo, per esempio in Cina le iniziative in campo spaziale risalgono al 1985.

Ora mi pare che stiamo aumentando questa nostra attività, e sono anche convinto del fatto che se a tutte le Industrie della Difesa venissero tolti i rispettivi mercati nazionali, noi sicuramente saremmo più avvantaggiati, perché siamo i più internazionali di tutti.

Per gli elicotteri, penso che poi Orsi possa rispondere in merito agli ordini di cui Vitangeli era un po' preoccupato.

Per lo Spazio e l'Aeronautica penso che possa rispondere Zappa.

Per quanto riguarda i BRIC, di cui ha parlato Rodinò, chiaramente come ho detto prima, nel Brasile noi stiamo aumentando la nostra attività: abbiamo presenze di Telespazio, Sistemi Integrati e sicuramente cresceremo.

In Russia noi abbiamo moltissime attività, perché oltre agli elicotteri e all'accordo Superjet, noi stiamo portando avanti la Sicurezza. Abbiamo realizzato l'automazione



postale di Mosca, venduto satelliti, sistemi per il segnalamento ferroviario, quindi sistemi di comunicazione dedicati (Tetra) e chiaramente il nostro intendimento è di crescere ulteriormente.

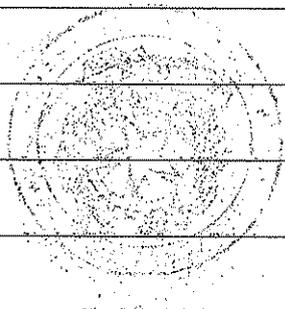
Poi in India siamo attivissimi, nella Cina siamo essenzialmente attivi nei Trasporti e nell'Elicotteristica e ultimamente abbiamo preso ordini relativi al controllo del traffico aereo, dove ricopriamo una posizione rilevante.

Chiaramente ci sono dei limiti imposti dalle leggi italiane che limitano l'esportazione di certi prodotti e di certe tecnologie e ciò limita la nostra presenza.

Un'altra domanda che mi è stata rivolta è quanto la Cina possa essere competitiva nel campo spaziale. La Cina chiaramente sta diventando competitiva in moltissimi campi, dipenderà da quanto in Europa si investirà in tecnologie, perché nello Spazio l'Europa e gli Stati Uniti sono molto avanti e se continueranno ad investire penso che il gap si manterrà; se invece rallenteranno gli investimenti la Cina, che ha una notevole quantità di laureati e una scuola abbastanza ben fatta, attraverso adeguati investimenti potrà chiaramente recuperare.

Per quanto riguarda la richiesta di avere una copia della presentazione credo che si possa dare il prossimo anno.

Riguardo alla sovrapposizione delle assemblee il prossimo anno sarà fatto ogni sforzo per evitarla, anche se abbiamo



problemi di sovrapposizione anche in casa, perché noi

abbiamo numerose Società le cui assemblee devono essere

tenute anticipatamente alla nostra.

Per quanto riguarda la visita dei piccoli azionisti ai siti

aziendali richiesta dall'azionista Bertani, egli potrà

contattare il Dottor Malusà con il quale io riparlerò

dell'argomento.

Per la quotazione Ansaldo Energia, come abbiamo ripetuto più

volte negli ultimi tempi, la nostra intenzione è di

raggiungere un accordo con un partner industriale e

successivamente andare in borsa. Noi pensiamo che Ansaldo

Energia valga tantissimo, perché sta andando molto bene.

Per quanto riguarda la possibilità di trovare un meccanismo

che consenta agli azionisti Finmeccanica di garantirsi una

partecipazione nell'ambito del collocamento della società il

Dott. Pansa potrà rispondere in merito.

L'ultima domanda sulle obbligazioni, io sinceramente non me

lo sono mai posto il problema e non vedo questo pericolo.

Passando a Pedersoli, sull'indebitamento, Cash Flow e

Ansaldo Energia risponderà il Dott. Pansa.

Per quanto riguarda il fatto che non tutti i settori hanno

lo stesso EBIT percentuale o lo stesso ritorno, chiaramente

dipende un po' dal management, ma soprattutto dalla

competizione nei singoli mercati. Ad esempio il settore

spazio è la somma di due attività, di cui una la gestiamo



noi che è Telespazio, l'altra la gestisce Thales: quindi quel numero complessivo è parzialmente controllato da noi, parzialmente da noi recepito. Per esempio, i satelliti di telecomunicazione normalmente hanno margini abbastanza bassi perché la competizione è abbastanza forte così come nei servizi.

Ansaldo Energia e Ansaldo STS fino a poco tempo fa avevano margini molto bassi, ora via via sono cresciuti e sono intorno al 9% - 10%, quindi è chiaro che il nostro obiettivo è di portare tutti fra il 9% e il 10%, però ci sono difficoltà di mercato. Come ho detto prima, l'Elicotteristica ha dovuto praticare sconti sui prezzi nel settore civile, oppure a volte ci sono programmi quali quelli americani che non prevedono più del 6% - 7% di margine, ma in questo caso è il cliente che se da una parte garantisce che anche i maggiori costi vengano pagati, dall'altra togliendo il rischio riconosce un margine inferiore.

Il Dott. Zappa potrà riprendere il discorso del 787, del Superjet e anche dello Spazio.

Direttore Generale GIORGIO ZAPPA

Rispondo ad alcune domande che sono state poste, che ho raggruppato.

Per quanto riguarda il settore Aerospazio, soprattutto per la parte commerciale, le previsioni che si fanno dopo gli

anni 2008 - 2009, parzialmente 2010, sono di una ripresa, a partire dal 2011, con tassi di crescita tra il 5% al 6%, queste sono affermazioni della IATA, dell'Associazione delle Aerolinee, e traggono essenzialmente una ulteriore crescita a partire dal 2012. Questa crescita permetterebbe alle aerolinee che nel 2008 e 2009 hanno avuto bilanci estremamente negativi, di poter riprendere gli investimenti con l'acquisto o leasing di aerei nuovi intorno alla fine del 2010 e nel 2011. Le proiezioni che fa la IATA sono peraltro conformi a quelle prima della crisi finanziaria e che vedevano un tasso di crescita elevato per gli aerei regionali e il mantenimento di tassi importanti per i grandi velivoli .

Tornando su alcuni programmi in particolare, il 380 è sicuramente un programma che ha risentito di fortissimi ritardi, ma oggi sembra assestarsi e trovare con le ore di volo che sono state fatte, una dimensione per così dire "stabilizzata", anche se di fatto non è uscito dal percorso critico.

Il 787 è un aereo che ha subito anch'esso due anni di ritardo, adesso finalmente c'è stato il primo volo e sono arrivati al quarto prototipo in volo, probabilmente il processo si accelererà per arrivare quanto prima alla certificazione secondo gli ultimi scheduling della Boeing.

Questi due contratti sono stati gestiti commercialmente,

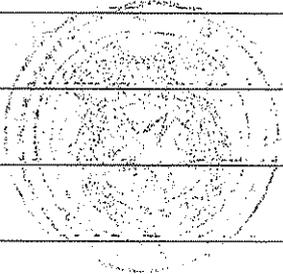


cioè i mancati ricavi derivanti dai ritardi nella produzione sono stati in parte compensati da alcuni accordi commerciali che hanno mitigato questo tipo di attività. Sul 380 di fatto i ritardi sono stati pressoché riassorbiti da questi nuovi contratti commerciali e per il 787 è già stato stipulato un primo accordo nel 2009, si pensa nel 2010 di arrivare a un accordo definitivo che metta in sicurezza quelli che sono stati i mancati ricavi.

Per quanto riguarda in particolare il Superjet, l'ultima previsione dei russi, dico "ultima" perché non voglio andare oltre, essendo il prossimo appuntamento la certificazione russa su cui non abbiamo completa visibilità, è stata confermata la certificazione entro il 2010 e pochi mesi dopo, tra i due e i tre mesi, la prima consegna al cliente, che probabilmente non sarà il cliente Aeroflot, ma il cliente armeno.

Per quanto riguarda la certificazione occidentale del Superjet rimane confermato il target tra i quattro e i sei mesi dopo la certificazione russa anche per un recente accordo tra l'Ente certificativo italiano e l'Ente certificativo russo in merito all'accelerazione del processo di certificazione

Dò una risposta puntuale per quanto riguarda il programma Galileo. Dopo l'acquisizione di contratti da parte delle industrie avvenuti nel 2009, la costruzione dei 12 satelliti



aggiuntivi ai 4 che già erano costruiti, arriverà

praticamente a regime nel 2013 con relativo dispiegamento in

servizio alla fine dell'anno. Questo è il target, rimane

implicito il fatto che sono satelliti di nuova generazione e

in quanto tali c'è sempre un rischio di slittamento.

Nel frattempo si sta accelerando l'utilizzo del sistema

EGNOS propedeutico al Galileo per tutti i servizi

applicativi e per l'implementazione dei servizi necessari al

nuovo traffico aereo e marittimo.

Amministratore Delegato AGUSTAWESTLAND Giuseppe ORSI

Molto semplicemente vorrei far presente che gli ordini di

cui alla richiesta dell'azionista si stanno concretizzando e

si sono concretizzati nella prima parte dell'anno.

Amministratore Delegato ANSALDO ENERGIA Giuseppe ZAMPINI

Riprendendo le domande degli azionisti sul nucleare, volevo

rappresentare il mercato e la strategia FINMECCANICA -

Ansaldo Energia.

Il mercato in questo momento non è solo il mercato italiano,

per cui si parla di quattro centrali di classe EPR,

eventualmente altre quattro di classe Westinghouse. ma è

anche un mercato internazionale che al momento attuale

prevede circa 40 impianti da costruire nei prossimi 30

anni.

È con questa strategia che FINMECCANICA, con l'Ingegner

Guarguaglini, il primo novembre 2005, come ricordava



poc'anzi il Presidente, costituì Ansaldo Nucleare, che fino ad allora era una divisione di Ansaldo Energia, per creare una società specifica nel settore.

Nel frattempo, 17/20 anni precedenti al referendum, Ansaldo Nucleare aveva lavorato in Romania su una tecnologia diversa, una tecnologia canadese. Quindi, effettivamente, come uno degli azionisti prima ricordava, Ansaldo Nucleare è l'unica realtà industriale italiana che ha mantenuto nel campo della costruzione una competenza specifica elevata.

È proprio partendo da questo che noi ci posizioniamo nella catena del valore come costruttore. Correttamente ha ricordato il Presidente che noi siamo aperti, ed è stata una grossa conquista, l'accordo fatto con i francesi, perché la committenza è ENEL - EDF, e non solo ENEL.

Siamo aperti, ovviamente, ad altre linee, altri prime contractor, di cui parlava l'Ingegnere Guarguaglini. Proprio in questi giorni mi sembra sia uscito un comunicato da parte di FINMECCANICA che richiama l'interesse, il fatto essenziale di poter collaborare con la Westinghouse, in particolare sui mercati anche internazionali. L'accordo francese, inoltre, dovrebbe aprire i mercati esteri anticipatamente a quello italiano, in particolare il mercato inglese e abbiamo già alcune aperture a lavorare anche in Finlandia e nel prossimo impianto in Francia.

Quindi la strategia di Ansaldo Energia è di crescere e di

riposizionarsi, nel settore nucleare come attore principale

in campo nazionale guardando molto all'estero, non essendo

solo il mercato nazionale il nostro obiettivo.

Il secondo azionista intervenuto ha ricordato correttamente

la divisione fra le attività che esistevano 25 anni fa.

Esisteva quella che chiamiamo l'utility, che non è soltanto

un utilizzatore, ma colui che gestisce un impianto che era

l'ENEL. Esisteva un gruppo IRI, che faceva con l'Ansaldo la

costruzione, ed esisteva un gruppo ENI che forniva il

combustibile nucleare: questa era la divisione negli anni

passati, quindi è fondamentale, quello che è chiamato il

prime contractor è l'utility, senza la committenza non

esiste costruzione.

Quindi, il governo ha deciso, a mio parere correttamente, di

trovare un'utility che in questo caso è ENEL - EDF. Perché

l'accordo del 9 aprile non è nato il giorno prima, è frutto

di un anno di lavoro sia con ENEL che con Areva per poter

raggiungere un accordo come costruttore, quindi in questo

anno ci siamo riposizionati in qualche modo in quella che

era la divisione ai tempi del gruppo IRI.

Su questo riposizionamento noi assolutamente intendiamo

continuare ovviamente in Italia, ma guardando anche

all'estero.

L'ENEL non è mai stata un utilizzatore, l'ENEL è stata il

proprietario dell'impianto e il gestore, FINMECCANICA non



ha, ma non aveva neppure nel passato, questo ruolo.

Presidente - A.D. PIERFRANCESCO GUARGUAGLINI

Volevo solo aggiungere una cosa: nel nucleare c'è anche DRS che fa impianti di sicurezza sia negli Stati Uniti che all'estero, quindi su questo Ansaldo Energia è già in contatto con DRS, perché DRS ha questa tecnologia importante.

Condirettore Generale ALESSANDRO PANSA

Rispondo per quanto di mia competenza.

Il Flusso di cassa del 2008 è stato più basso di quello del 2009, 469 mln di euro contro 563 mln. Il Flusso di Cassa del 2010 allo stato attuale dei fatti si presume essere più basso di quello del 2009 per le ragioni che più volte sono state ricordate, anche in questa circostanza, dal Presidente.

L'effettiva dimensione di codesta cassa dipenderà dalla nostra capacità di riuscire a gestire investimenti e costi.

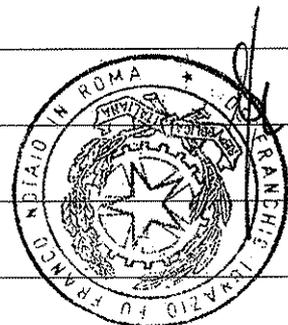
Peraltro credo che tutti gli azionisti intervenuti, e il Presidente prima di loro, abbiano ricordato come il 2010 non rappresenta un anno di particolare effervescenza nei mercati in cui lavoriamo, in secondo luogo sicuramente l'ammontare degli investimenti, che sono oggetto di una domanda successiva da parte dell'Azionista Pedersoli, se ricordo bene, certamente assorbono una parte consistente della cassa che noi produciamo.

Questi investimenti sono stati negli ultimi due anni, e dovrebbero essere ancora nell'anno in corso, dell'ordine tra 1 mld e 1 mld 200 - 250 mln di euro per esercizio. Essi sono, come è noto, una parte fondamentale della nostra attività, non solo produttiva e operativa, ma anche strategica e rappresentano, lo ripeto come ha detto il Presidente, l'assicurazione del fatto che il valore di lungo termine della FINMECCANICA non verrà depauperato o decurtato da una generazione di cassa che non tenga conto della necessità di mantenere intatto un patrimonio tecnologico e industriale che è una garanzia di costruzione di valore nel lungo periodo.

L'unica annotazione che mi viene da fare è che questo che ho appena detto è vero nella misura in cui gli investimenti che vengono realizzati hanno un rendimento che consente la creazione di valore, cioè l'investimento rende di più di quanto costa il capitale necessario per uscire a realizzarlo.

L'impegno e il lavoro della FINMECCANICA è quello di fare in modo che gli investimenti che ogni anno facciamo, abbiano un rendimento compatibile con il costo.

In passato non è sempre successo e questa è la ragione per cui in questi anni la rendita del Gruppo sul capitale investito è cresciuta, perché siamo riusciti a rendere una maggiore compatibilità tra costo del capitale e rendimento



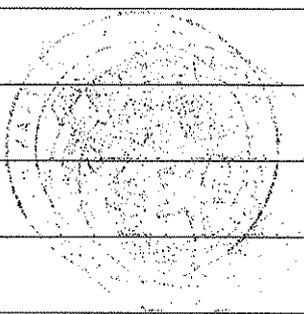
degli investimenti.

Il settore dei trasporti strutturalmente rende nel suo complesso meno di quanto non rendano i settori dello Spazio e della Difesa. È composto di due attività, una delle quali è caratterizzata da una tecnologia più significativa, l'altra è invece caratterizzata da una tecnologia più standard ed è quella del materiale ferroviario. I nostri concorrenti, in quest'ultimo settore, hanno degli EBIT che si muovono tra il 2 e mezzo e il 4 e mezzo per cento. I concorrenti nel settore del segnalamento hanno degli EBIT che vanno dal 9% all'11%, Ansaldo STS si attesta al 10,6% e dalla combinazione dei due scaturisce l'EBIT del settore.

La nostra speranza è di portare AnsaldoBreda a generare dei risultati operativi tali da non condurre a una distruzione di valore, come la Società ha fatto negli anni passati.

Mi permetto di sostenere che negli ultimi mesi di attività industriale le iniziative operative consentono di intravedere un orizzonte meno fosco di quello che nei due anni scorsi appariva a tutta evidenza ogni volta che si osservava l'andamento del settore ferroviario.

Per quanto riguarda gli avviamenti, gli stessi non sono ammortizzabili, lo prevedono i principi contabili che sono in Italia una legge dello Stato. Possiamo solamente ogni anno verificarne la loro adeguatezza rispetto ai valori della società ed eventualmente decurtarli, se si ritiene,



speriamo di no, che le prospettive dell'Azienda non siano sufficienti a giustificare il valore iscritto in bilancio.

Per quanto riguarda il tema dei dividendi e dell'andamento del titolo, mi permetto solo di sostenere, al di là di qualsiasi valutazione già fatta dall'Ingegnere Guarguaglini al riguardo, che c'è un'assoluta indifferenza ai fini dell'azionista tra il fatto che il dividendo venga distribuito o il dividendo venga reinvestito: l'unica differenza sta nel fatto che l'azionista possa investire il dividendo distribuito a rendimenti maggiori o minori di quelli che l'Azienda otterrebbe investendo gli utili non distribuiti. Ma in termini di valutazione del titolo, come è noto, chi segue l'andamento del mercato azionario lo sa bene, c'è sempre un valore cum e un valore ex, che alla fine in termini finanziari si equivalgono.

Per quanto riguarda i piccoli azionisti e le nuove quotazioni, si tratta di un tema annoso che purtroppo non trova grande rispondenza nella legislazione perché non è stato negli anni passati sostanzialmente possibile costruire delle tranche di azioni in operazioni di IPO che fossero riservate ad azionisti di altre società, nella fattispecie agli azionisti della società che controlla la società che si va a quotare.

Nella misura in cui dovessimo procedere ad ulteriori operazioni di quotazione, valuteremo se alcune novità



legislative e regolamentari possano consentire un

trattamento particolare, per gli azionisti di FINMECCANICA,

ma è una cosa che non siamo nelle condizioni di garantire.

Per quanto riguarda le obbligazioni faccio presente che le

obbligazioni, che la FINMECCANICA ha emesso, in grandi

quantità e circolano sui mercati organizzati italiani,

inglesi, statunitensi e lussemburghesi, sono obbligazioni

emesse senza la garanzia del Ministero dell'Economia e lo

stesso non esercita attività di direzione e coordinamento

nei confronti della sua controllata, di fatto e non di

diritto, FINMECCANICA. Non vi è nessuna responsabilità dello

Stato sulle obbligazioni che noi emettiamo. Va da sé che il

compito del management di un'azienda è quello di costruire e

assicurare, non garantire legalmente, le condizioni

patrimoniali che possano permettere il rimborso delle

medesime.

FINMECCANICA dall'inizio di questo secolo credo che abbia

fatto più di 10 emissioni obbligazionarie e finora i

rimborsi sono andati tutti a buon fine. Ci auguriamo di

poter continuare a comportarci così, non sono un problema

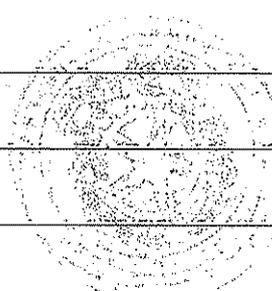
nostro le scelte che il Governo e il Parlamento fanno in

merito a debiti collocati sui mercati da parte di altre

società; questo non ci riguarda, ci riguarda quello che noi

facciamo.

Infine il codice etico. Non c'è nessuna relazione tra il



Codice Etico e l'attività di gestione del circolante e dei rapporti con i fornitori. Il Codice Etico è un qualcosa che ha a che fare con i comportamenti del management e degli amministratori, rispetto ad alcune specifiche attività. Ci possono certamente essere valutazioni diverse, in alcuni casi non positive, da parte di soggetti terzi sulle scelte gestionali e commerciali da parte delle Aziende del Gruppo, queste certamente possono essere oggetto di discussione con le aziende specifiche ma non riguardano le norme che il Codice Etico prevede che debbano essere conosciute e seguite dalla FINMECCANICA e dalle sue controllate poiché queste norme appartengono ad altri aspetti delle realtà industriali e non a quelli collegati con i rapporti commerciali.

Ultimate le domande e le risposte, il Presidente dichiara chiusa la discussione ed invita l'assemblea a deliberare in merito al primo punto all'ordine del giorno mettendo in votazione la proposta di delibera così come formulata dal Consiglio di Amministrazione, della quale il Segretario dà lettura e che viene qui di seguito testualmente riportata:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti della FINMECCANICA - Società per azioni,

- vista la relazione del Consiglio di Amministrazione;
- vista la relazione del Collegio Sindacale;
- presa visione del bilancio al 31.12.2009;
- preso atto della relazione della PricewaterhouseCoopers



SpA;

delibera

- di approvare la relazione del Consiglio di Amministrazione

e il bilancio al 31 dicembre 2009;

- di approvare la proposta formulata dal Consiglio di

Amministrazione di destinare come segue l'utile di Euro

251.017.514,66:

- quanto ad Euro 12.550.875,73 corrispondenti al 5%

dell'utile stesso a riserva legale;

- quanto a massimi Euro 237.041.661,95 da destinare agli

azionisti attraverso il riconoscimento di un dividendo di

0,41 Euro per ciascuna azione avente diritto al dividendo,

ivi incluse le azioni relative all'eventuale esercizio di

diritti di acquisto di azioni proprie attribuiti nell'ambito

dei piani di stock option;

- quanto ad Euro 1.424.976,98 a nuovo.".

Interviene per dichiarazione di voto la rappresentante

dell'azionista Ministero dell'Economia e delle Finanze, la

quale, preso atto dei risultati dell'esercizio della Società

e del Gruppo, preannuncia voto favorevole.

Prima di passare alla votazione della proposta, il

Presidente ricorda che la rilevazione dei voti avverrà

mediante utilizzo del radiovoter consegnato a tutti i

partecipanti al momento della registrazione, illustrando le

modalità di voto anche per chi vorrà esprimere voti

diversificati nell'ambito delle azioni complessivamente rappresentate.

Dichiara quindi aperta la procedura di votazione.

Quando hanno votato tutti gli interessati, il Presidente dichiara chiusa la votazione e, ricevuti i risultati, dà lettura della lista con l'esito delle votazioni sul primo punto all'ordine del giorno.

Hanno partecipato alla votazione n. 407 azionisti, portatori di numero 218.612.838 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto, pari al 37,812452% del capitale sociale.

Hanno votato:

Favorevoli n. 218.288.513 azioni, pari al 99,851644% dei voti

Contrari n. 0 azioni, pari allo 0,000000% dei voti

Astenuti n. 323.962 azioni, pari allo 0,148190% dei voti

Non votanti n. 500 azioni, pari allo 0,000229% dei voti.

Proclama quindi approvata a maggioranza la proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione.

L'Elenco delle votazioni, contenente, tra l'altro, l'indicazione dei nominativi degli Azionisti favorevoli, contrari ed astenuti viene allegato al verbale della presente Assemblea.



Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2010
(2^ Convocazione del 30 aprile 2010)

ALLEGATO "A"

SITUAZIONE ALL'ATTO DELLA COSTITUZIONE

Sono ora rappresentate in aula numero 218.611.837 azioni ordinarie
pari al 37,812278% del capitale sociale, tutte ammesse al voto.

Sono presenti in aula numero 25 aventi diritto al voto , di cui
numero 18 presenti in proprio. Inoltre,
numero 385 azionisti sono rappresentati per delega.



Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2010
(2^a Convocazione del 30 aprile 2010)

Allegato "B"

ESITO VOTAZIONE

Oggetto : **Approvazione Bilancio esercizio 2009**

Hanno partecipato alla votazione:

-n° 407 azionisti,
portatori di n° 218.612.838 azioni ordinarie, tutte ammesse al voto,
pari al 37,812452% del capitale sociale.

Hanno votato:

		% su Azioni Ordinarie
Favorevoli	218.288.513	99,851644
Contrari	0	0,000000
Astenuti	323.962	0,148190
Non Votanti	500	0,000229
Totale	218.612.975	100,000063

66

[Handwritten signature]



30 aprile 2010 13.22.23

FINMECCANICA S.p.A.

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2010
(2^ Convocazione del 30 aprile 2010)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Approvazione Bilancio esercizio 2009

CONTRARI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
	Totale voti	0		
	Percentuale votanti %	0,000000		
	Percentuale Capitale %	0,000000		

lh

gjh



Handwritten signature over the stamp.

Azionisti:
Azionisti in proprio:

0 Teste:
0 Azionisti in delega:

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2010
(2^ Convocazione del 30 aprile 2010)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Approvazione Bilancio esercizio 2009

Badge	Ragione Sociale
1136	ROSSI DOMENICO
1165	DE COSMO CAROLINA
**D	MARCH FUND
**D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED
1497	ROSSI MATTEO

Totale voti 323.962
Percentuale votanti % 0,148190
Percentuale Capitale % 0,056034

CC

[Signature]



[Signature]

Proprio	Delega	Totale
182		182
	2.906	2.906
	320.737	320.737
137		137

ASTENUTI

Azionisti:
Azionisti in proprio:

4 Teste:
2 Azionisti in delega:

Pagina 2

FINMECCANICA S.p.A.

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2010
(2^ Convocazione del 30 aprile 2010)

30 aprile 2010 13.22.23

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Approvazione Bilancio esercizio 2009

Badge Ragione Sociale
1551 NOTARFONZO ARNALDO

Totale voti 500
Percentuale votanti % 0,000229
Percentuale Capitale % 0,000086

NON VOTANTI

Proprio 500
Delega
Totale 500



Azionisti:
Azionisti in proprio:

1 Teste:
1 Azionisti in delega:

Pagina 3

1 0

FINMECCANICA S.p.A.

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2010
(2^ Convocazione del 30 aprile 2010)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Approvazione Bilancio esercizio 2009

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1165	DE COSMO CAROLINA		49.265	49.265
**D	FCP BNP ACTIONS PEA EURO		31.752	31.752
**D	STREETTRACKS MSCI EUROPE ETF		16.161	16.161
**D	STREETTRACKS SM MCSI EUROPE INDUSTRIALSSM ETF		43.052	43.052
**D	SSGA EUROPE INDEX EQUITY FUND		4.619	4.619
**D	STATE STREET SRI WORLD INDEX		354.750	354.750
**D	ANDRA AP-FONDEN (AP2)		675.513	675.513
**D	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PLANS		12.900	12.900
**D	INTL UNION OF OPERATING ENGINEERS		200.000	200.000
**D	ADVISORS INNER CIRCLE CAMBIAR AGGRE		15.314	15.314
**D	CAVENHAM GLOBAL EQUITIES		11.740	11.740
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD RE: HITACHI FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND		70.181	70.181
**D	SSGA ITALY INDEX FUND		596.381	596.381
**D	COMMON TRUST ITALY FUND		4.896	4.896
**D	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND		5.345	5.345
**D	BGICL DAILY SAFE EQUITY INDEX FUND (EX IBT 71015)		213.956	213.956
**D	ADVANTAGE FUNDS INC DREYFUSINTERNATIONAL VALUE FUND		88.496	88.496
**D	DREYFUS VARIABLE INVESTMENTINTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		7.285	7.285
**D	MINISTRY OF DEFENCE PENSION FUND		11.300	11.300
**D	ILLINOIS STUDENT ASSISTANCE COMMISSION		8.900	8.900
**D	UNITED FOOD AND COMM. WORKERS INTERNAT. UNION INDUSTRY PENSION F		1.300	1.300
**D	RBS CITIZENS N.A GLB MANAGED USD		3.408	3.408
**D	INTECH INTERNATIONAL SHARES HIGH		8.523	8.523
**D	WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 22		7.558	7.558
**D	PRUD STAFF PEN. LTD AS TRUSTEE OF PRUDENTIAL STAFF PENS SCHEME		12.577	12.577
**D	OIL INVESTMENT CORPORATION LTD&OIL CAS INVESTMENT		13.348	13.348
**D	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT		1.165.880	1.165.880
**D	COOPERATIVE INSURANCE SOCIETY LIMITED		300	300
**D	ING VAN KAMPEN GLOBAL TACTICAL ASSET ALLOCATION PORTFOLIO		60	60
**D	GLOBAL SHARES FTSE ALL WORLD FUND		895	895
**D	GLOBAL SHARES FTSE DEVELOPED COUNTRIES EX US FUND		306	306
**D	GLOBAL SHARES FTSE ALL WORLD EXUS FUND		24.200	24.200
**D	FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS		964.027	964.027
**D	BARCLAYS GLOBAL INVESTORS PENSIONS MANAGEMENT LTD		363.072	363.072
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR GOVERNMENT PENSION INV FUND		38.083	38.083
**D	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD		7.621	7.621
**D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE -LABOR PENSION FUND		4.392	4.392
**D	NORWICH UNION LIFE AUSTRALIA LIMITED		17.000	17.000
**D	ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST		7.161	7.161
**D	AUSTRALIAN REWARD INVESTMENT ALLIANCE		6.765	6.765
**D	THE TRUSTEE FOR INTERNATIONAL EQUITIES SECTOR TRUST		3.042	3.042
**D	BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUND		25.192	25.192
**D	FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN			



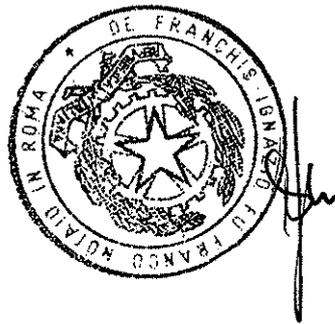
FINMECCANICA S.p.A.

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2010
(2^ Convocazione del 30 aprile 2010)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Approvazione Bilancio esercizio 2009

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	GAMLA LIVFORSAKRINGSAKTIEBOLAGET SEB TRYGG LIV	17.262	17.262	17.262
**D	AVIVA INVESTORS MANAGED FUNDS	1.530	1.530	1.530
**D	ICVC MORLEY DIVERSIFIED STRATEGY FUND	11.286	11.286	11.286
**D	ASTRAZNECA PENSIONS TRUSTEE LIMITED	5.900	5.900	5.900
**D	THE THOMSON HOLDINGS INC GROUP PENSION PLAN TRUST	2.436	2.436	2.436
**D	PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND	119.925	119.925	119.925
**D	UFF CAP DIVERSIFIE	16.338	16.338	16.338
**D	FORTIS INVESTMENT MANAGEMENT	150.000	150.000	150.000
**D	AA EDRAM ACTIONS EURO	54.000	54.000	54.000
**D	CA EDRAM ACTIONS EURO	14.645	14.645	14.645
**D	FCP BOURBON 3	6.225	6.225	6.225
**D	FCP EDRN BNP PAM	13.829	13.829	13.829
**D	FCP HOCHTIEF	3.657	3.657	3.657
**D	NIKKO MELLON GLOBAL MARKET FUND	294.970	294.970	294.970
**D	NIKKO MELLON GLOBAL TRI-ASSET FUND	915.903	915.903	915.903
**D	FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	3.018	3.018	3.018
**D	JANA PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST	8.640	8.640	8.640
**D	SAS TRUSTEE CORPORATION	41.631	41.631	41.631
**D	BARCLAYS GLOBAL INVESTORS AUSTRALIA LTD AS RESPONSIBLE ENTITY FOR BGI FISSION INTERNATIONAL EQ	10.952	10.952	10.952
**D	AUSTRALIAN REWARD INVESTMENT ALLIANCE 1	7.957	7.957	7.957
**D	H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED	27.019	27.019	27.019
**D	QUEENSLAND INVESTMENT CORPORATION	44.640	44.640	44.640
**D	ENSGIN PEAK ADVISORS INC.	13.619	13.619	13.619
**D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	23.100	23.100	23.100
**D	VANGUARD INTL GROWTH FUND	7.024	7.024	7.024
**D	VANTAGEPOINT OVERSEAS EQUITY INDEX FUND	91.400	91.400	91.400
**D	EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS.	320.438	320.438	320.438
**D	BGI INDEX SELECTION FUND	44.971	44.971	44.971
**D	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	32.610	32.610	32.610
**D	JNL MELLON CAPITAL MANAGEMENT INTERNATIONAL INDEX FUND	2.227.411	2.227.411	2.227.411
**D	CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATION	30.019	30.019	30.019
**D	ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	4.800	4.800	4.800
**D	DELAWARE INVESTMENTS GLOBAL FUNDS PLC	185.218	185.218	185.218
**D	MELLEN BANK NA EMPLOYEE BENEFIT	386.600	386.600	386.600
**D	MACKENZIE SAXON WORLD FUND	1.437	1.437	1.437
**D	MCGILL UNIVERSITY PENSION FUND	13.800	13.800	13.800
**D	MARCO CONSULTING GROUP TRUST 1	6.757	6.757	6.757
**D	MERCHANT NAVY OFFICERS PENSION FUND	4.537	4.537	4.537
**D	MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT	28.678	28.678	28.678
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	14.715	14.715	14.715
**D	MARS GMBH	11.962	11.962	11.962
**D	HYDRO ONE PENSION PLAN	5.691	5.691	5.691
**D	PEARSON GROUP PENSION PLAN	423	423	423
**D	FG&E POSTRET. MEDICAL PLAN TR.MGMT & NONBARGAINING			



Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2010
(2^ Convocazione del 30 aprile 2010)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Approvazione Bilancio esercizio 2009

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	PSEG NUCLEAR LLC MASTER DECOMMISSIONING TRUS	32.983	32.983	32.983
**D	STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	3.370	3.370	3.370
**D	AT&T UNION WELFARE BENEFIT TRUST	34.072	34.072	34.072
**D	ESB GENERAL EMPLOYEES SUPERANNUATION SCHEME	244.330	244.330	244.330
**D	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT P	3.665	3.665	3.665
**D	BERKELEY SQUARE COMMON INVESTMENT FUND LIMI	15.747	15.747	15.747
**D	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	57.748	57.748	57.748
**D	TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND	53.495	53.495	53.495
**D	TD INTERNATIONAL INDEX FUND	7.563	7.563	7.563
**D	TD EUROPEAN INDEX FUND	2.870	2.870	2.870
**D	THE BOSTON COMPANY PRIVATE TRUTHE INTERNATIONAL EQ	140.286	140.286	140.286
**D	THE TBC PRIVATE TRUST ACMI EX US VALUE FUND EQUITY	9.761	9.761	9.761
**D	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL	8.743	8.743	8.743
**D	UNITED CHURCH FOUNDATION	4.800	4.800	4.800
**D	REGENTS OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN	7.589	7.589	7.589
**D	ONTARIO POWER GENERATION INC	31.204	31.204	31.204
**D	STICHTING PENSTOENFONDS UWV	10.928	10.928	10.928
**D	WSIB INVESTMENTS PUBLIC EQUITIES POOLED FUND TRUST	458.909	458.909	458.909
**D	ABB INC. MASTER TRUST	6.025	6.025	6.025
**D	ALASKA PERMANENT FUND	16.288	16.288	16.288
**D	BELLSOUTH CORP REP EMPLOYEES HEALTH CARE TRUST-RETIRES	4.721	4.721	4.721
**D	BOC PENSION INVESTMENT FUND	12.702	12.702	12.702
**D	CENTRICA COMBINED COMMON INVESTMENT FUND ASSOCIATION	25.309	25.309	25.309
**D	THE CANADIAN MEDICAL PROTECTIVE SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	11.860	11.860	11.860
**D	COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	14.126	14.126	14.126
**D	CENTRAL STATES SOUTHEAST AND SOUTHWEST AREAS PENS	241.121	241.121	241.121
**D	CANADIAN PACIFIC RAILWAY COMPANY PENSION PLAN	17.132	17.132	17.132
**D	CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	26.724	26.724	26.724
**D	DELAWARE INTERNATIONAL EQUITY FUND	29.798	29.798	29.798
**D	MELLON BANK EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMEN	30.107	30.107	30.107
**D	BNY MELLON EB COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	11.202	11.202	11.202
**D	STICHTING DOM PENSTOENFONDS	77.950	77.950	77.950
**D	ADVANTAGE FUNDS INC - GLOBAL ALPHA FUND	723	723	723
**D	DREYFUS INDEX FUNDS INC DREYFUS INTERNATIONAL STC	22.299	22.299	22.299
**D	MELLON FUNDS TRUST MELLON INTERNATIONAL FUND	660.473	660.473	660.473
**D	DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	49.254	49.254	49.254
**D	ESSEX COUNTY COUNCIL	8.502	8.502	8.502
**D	TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS EAEF VALUE POOL	29.582	29.582	29.582
**D	FATREX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM	5.228	5.228	5.228
**D	STICHTING PENSTOENFONDS VAN DE ABN AMERO BANK N.V.	55.943	55.943	55.943
**D	FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	164.907	164.907	164.907
**D	TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS GLOBAL VALUE EQUITY	2.930	2.930	2.930
**D	HAWKER BEECHCRAET CORPORATION DEFINED BENEFIT MAST	86.388	86.388	86.388



FINMECCANICA S.p.A.

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2010
(2^ Convocazione del 30 aprile 2010)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Approvazione Bilancio esercizio 2009

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
**D	HOWARD HUGHES MEDICAL INSTITUTE		7.111	7.111
**D	TBC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTERNATIONAL ACWI E		57.218	57.218
**D	TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY		408.884	408.884
**D	ARCELORMITTAL USA INC. PENSION TRUST		7.429	7.429
**D	DELAWARE INVESTMENTS GLOBAL DIAND INCOME FUND INC		16.964	16.964
**D	DELAWARE VIP INTERNATIONAL VALUE EQUITY SERIES		79.396	79.396
**D	DELAWARE INTERNATIONAL VALUE EQUITY FUND		512.884	512.884
**D	DELAWARE AGGRESSIVE ALLOCATION PORTFOLIO		20.551	20.551
**D	DELAWARE CONSERVATIVE ALLOCATION PORTFOLIO		10.557	10.557
**D	DELAWARE MODERATE ALLOCATION PORTFOLIO		53.754	53.754
**D	DELAWARE GLOBAL VALUE FUND		34.368	34.368
**D	DELAWARE ENHANCED GLOBAL DIVIDEND AND INCOME FUND		60.549	60.549
**D	DELAWARE GROUP EQUITY FUNDS IV DELAWARE GROWTH OPPORTUNITIES FUND		447	447
**D	LUCENT TECHNOLOGIES INC. MASTERPENSION TRUST		11.187	11.187
**D	THE LINCOLN NATIONAL LIFE INSURANCE CO.(SEPARATE A		174.753	174.753
**D	LVIP SSGA DEVELOPED INTERNATIONAL 150 FU		49.976	49.976
**D	LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND		9.719	9.719
**D	LVIP DELAWARE FOUNDATION CONSERVATIVE ALLOCATION FUND		53.929	53.929
**D	LVIP DELAWARE FOUNDATION MODERATE A		17.777	17.777
**D	LVIP DELAWARE FOUNDATION AGGRESSIVE ALLOCATION FUND		91.597	91.597
**D	TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED		105.492	105.492
**D	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.		10.225	10.225
**D	NATIONAL PENSIONS RESERVE FUND COMMISSION		341.981	341.981
**D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA		135.111	135.111
**D	BELL ATLANTIC MASTER TRUST		276.327	276.327
**D	SEMRA ENERGY PENSION MASTER TRUST		14.171	14.171
**D	SAN DIEGO GAS AND ELEC CO NUCLEAR FACILITIES QUAL DEC		6.286	6.286
**D	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND		5.830	5.830
**D	CIBC EUROPEAN INDEX FUND		2.876	2.876
**D	UMB		1.230	1.230
**D	SAUDI ARABIAN MONETARY AUTHORITY		161.856	161.856
**D	SAUDI ARABIAN MONETARY AGENCY		1.121.000	1.121.000
**D	UMB		179	179
1183	ACHILLI VELLANO	182		182
1223	DI NOIA CARMINE	137		137
1251	ROMA CARLO	20		20
1284	BETTINI DIANA	182		182
1287	CUNEO FRANCO PIERO	546		546
DE*	PESCOSOLDO PIERA		182	182
1300	PEDEFSOLI LANFRANCO			
1334	MANTOVANI SILVANO			
DE*	BENETTI PIERGIORGIO			
1359	BOZZI MAURIZIO			
		550		550
		8.160		8.160
		1.900		1.900
		2.300		2.300



FIMMECCANICA S.p.A.

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2010
(2^ Convocazione del 30 aprile 2010)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Approvazione Bilancio esercizio 2009

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
1403	BETTINI ELIO	2.027		2.027
1464	LEO GIANCARLO	750		750
1468	BELLONI ANTONIO	137		137
1505	SARTOR LUIGI	50		50
1517	BERTANI PIER GIORGIO	1.000		1.000
1574	ANELLI MARIA LUISA		11	11
DE*	EFIN ECONOMIA E FINANZA SRL			
1679	CUCURULLO OLGA		174.626.554	174.626.554
DE*	MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE	2		2
1737	ROMA GIOVANNA			
1797	GIDIULI ANDREA		302.800	302.800
DE*	ADVANCED SERIES TRUST - AST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	57.900		57.900
DE*	ADVANCED SERIES TRUST- AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO	5.885		5.885
DE*	AVIVA INVESTORS BALANCED MANAGED FUND	9.428		9.428
DE*	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	27.200		27.200
DE*	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENT LIMITED	12.316		12.316
DE*	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED	12.662		12.662
DE*	COMMONWEALTH BANK OFFICERS SUPERANNUATION CORPORATION PTY LTD	20.350		20.350
DE*	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LTD	32.100		32.100
DE*	PRUDENTIAL WORLD FUND INC.-DRYDEN INTERNATIONAL VALUE FUND	3.222		3.222
DE*	STICHTING MN SERVICES AANDELENSEFONDS EUROPA III	10.461		10.461
DE*	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN TECHNIK	59.489		59.489
DE*	STICHTING BEDRIJFSPENSIOENFONDS VOOR DE METAAL EN TECHNISCHE BEDRIJFSTAKEN (BEPT)	5.400		5.400
DE*	TARGET ASSET ALLOCATION FUNDS-TARGET MODERATE ALLOCATION FUND	6.200		6.200
DE*	TARGET ASSET ALLOCATION FUNDS- TARGET GROWTH ALLOCATION FUND	48.400		48.400
DE*	THE PRUDENTIAL SERIES FUND - SP INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	34.000		34.000
DE*	THE TARGET PORTFOLIO TRUST- INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	24.000		24.000
DE*	UMB SCOUT INTERNATIONAL DISCOVERY FUND	138		138
1817	VICARI SERGIO	263		263
1890	ASCIONE GIANCARLO	5		5
1895	VITANGELI GIORGIO	1		1
1953	REALE DAVIDE GIORGIO			
2084	CAVOLLI MATTEO			
DE*	A I DUPONT TESTAMENTARY TRUST	15.830		15.830
DE*	ABU DHABI RETIREMENT PENSION FUND	11.900		11.900
DE*	ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION	10.213		10.213
DE*	ALPHA DIVERSIFIE	42.954		42.954
DE*	AMBER GLOBAL OPPORTUNITIES MASTER FUND LTD	487.009		487.009
DE*	AMBER ITALIA EQUITY	30.000		30.000
DE*	AMERICAN AIRLINES INC., MASTER FIXED BENEFIT PENSION TRUST	340.310		340.310
DE*	AMERICAN AIRLINES INC., PILOTS RET. BENEFIT PROGRAM VAR.INC.EL	273.780		273.780
DE*	AMERICAN AIRLINES INTERNATIONAL EQUITY FUND	536.770		536.770
DE*	AMERICAN COLLEGE OF SURGEONS	2.275		2.275



FINMECCANICA S.p.A.

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2010
(2^ Convocazione del 30 aprile 2010)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Approvazione Bilancio esercizio 2009

FAVOREVOLI

Badge	Regione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	ANTIN EQUILIBRE	7.363	7.363	7.363
DE*	ANTIN OPPORTUNITES	4.763	4.763	4.763
DE*	ANTIN PRUDENT	2.348	2.348	2.348
DE*	BARCLAYS GLOBAL INVESTORS, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE	1.317.423	1.317.423	1.317.423
DE*	BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B	70.599	70.599	70.599
DE*	BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	45.011	45.011	45.011
DE*	BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B	8.974	8.974	8.974
DE*	BILL AND MELINDA GATES FOUNDATION TRUST	14.416	14.416	14.416
DE*	BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND	5.592	5.592	5.592
DE*	BP PENSION FUND	136.948	136.948	136.948
DE*	BRANDES INT'L EQUITY FUND	1.850	1.850	1.850
DE*	BT PENSION SCHEME	257.867	257.867	257.867
DE*	CABLE E WIRELESS SUPERANNUATION FUND	3.672	3.672	3.672
DE*	CADBURY SCHWEPES PLC PENSION SCHEME	10.512	10.512	10.512
DE*	CALSSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC	315.956	315.956	315.956
DE*	CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	56.473	56.473	56.473
DE*	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	313.378	313.378	313.378
DE*	CITY OF JACKSONVILLE POLICE FIRE PP	56.954	56.954	56.954
DE*	CLERICAL MED INVEST GROUP LIMITED	16.890	16.890	16.890
DE*	COMERCIA BANK FOR BRICKLAYERS+TROWEL TRA	8.100	8.100	8.100
DE*	COMERCIA BK FOR CHICAGO AREA INTERNATION	6.200	6.200	6.200
DE*	COMERICA BK FOR SDA INTERNATIONAL EQUITY I	6.366	6.366	6.366
DE*	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	4.379	4.379	4.379
DE*	CONCOPHILLIPS PENSION PLAN	4.729	4.729	4.729
DE*	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN	12.551	12.551	12.551
DE*	CUMBRIA LOCAL GOVERNMENT PENSION SCHEME	24.988	24.988	24.988
DE*	DAILY MEG TRUST SENIOR EXECUTIVES	2.932	2.932	2.932
DE*	DB ADVISORS (CH) DBI WORLD EQUITY FUND	661	661	661
DE*	DU PONT (GB) LIMITED PENSIONS FUND	123.839	123.839	123.839
DE*	DUPONT PENSION TRUST	1.597.273	1.597.273	1.597.273
DE*	EAFE EQUITY INDEX FD	41.373	41.373	41.373
DE*	EASY ETF DJ EURO STOXX	5.732	5.732	5.732
DE*	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED	8.451	8.451	8.451
DE*	FCP AIR FRANCE IFCZ	3.644	3.644	3.644
DE*	FCP BNP ACTION EUROPE	3.090	3.090	3.090
DE*	FCP BNP ACT EURO ALPHA	556.451	556.451	556.451
DE*	FCP CAPI EUROPE	18.600	18.600	18.600
DE*	FCP FEDERIS ACT QUATREM	36.000	36.000	36.000
DE*	FCP FEDERIS EURO ACTIONS	73.440	73.440	73.440
DE*	FCP FEDERIS EUROPE ACTIONS	47.000	47.000	47.000
DE*	FCP MLSTRAL	3.060	3.060	3.060
DE*	FCP NF GALILEE	7.427	7.427	7.427
DE*	FEDERAL EXPRESS CORP EMPLOYEE'S PENS	11.080	11.080	11.080



FINMECCANICA S.p.A.

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2010
(2^ Convocazione del 30 aprile 2010)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Approvazione Bilancio esercizio 2009

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	FIRST CLEARING LLC	240	240	240
DE*	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	84.477	84.477	84.477
DE*	FORD FOUNDATION	28.814	28.814	28.814
DE*	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT	46.257	46.257	46.257
DE*	FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND	6.085	6.085	6.085
DE*	FRONTPOINT UTILITY AND ENERGY FUND LP	12.800	12.800	12.800
DE*	FUNDO DE PENSÕES	13.074	13.074	13.074
DE*	FUTURE FUND FOR BOARD OF GUARDIANS	58.917	58.917	58.917
DE*	GENERAL CONFERENCE CORPORATION OF SEVENTH DAY ADVENTISTS	36.952	36.952	36.952
DE*	GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST	26.530	26.530	26.530
DE*	GENERAL MOTORS CANADA DOMESTIC TRUST	2.943	2.943	2.943
DE*	GENERAL MOTORS CANADA FOREIGN TRUST	15.789	15.789	15.789
DE*	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS - MAJOR MARKETS TELIFONDS	91.425	91.425	91.425
DE*	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS - MAJOR MARKETS TELIFONDS	38.662	38.662	38.662
DE*	GWAM INVESTMENT FUNDS TRUST	223.575	223.575	223.575
DE*	GWAM INVESTMENT FUNDS TRUST	261.673	261.673	261.673
DE*	GMO ERISA POOL	68.132	68.132	68.132
DE*	GMO FOREIGN FUND	2.004	2.004	2.004
DE*	GMO FOREIGN SMALL COMPANIES FUND	3.505	3.505	3.505
DE*	GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO	62.152	62.152	62.152
DE*	GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE	4.115	4.115	4.115
DE*	HALIFAX INTL INVEST ICVC EUROPEAN FD	21.691	21.691	21.691
DE*	HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	55.211	55.211	55.211
DE*	HONG KONG HOUSING AUTHORITY	15.969	15.969	15.969
DE*	HONG KONG SPECIAL ADMIN EXCHANGE FD	18.340	18.340	18.340
DE*	HSBC EUROPEAN INDEX FUND	45.364	45.364	45.364
DE*	HSBC INVESTMENT FUNDS (UK) LIMITED	57.878	57.878	57.878
DE*	IBM PENSION PLAN	1.451	1.451	1.451
DE*	IBM SAVINGS PLAN	1.153	1.153	1.153
DE*	ING DIRECT STREETWISE BALANCED FUND	47	47	47
DE*	ING DIRECT STREETWISE BALANCED GROWTH FUND	11.058	11.058	11.058
DE*	ING DIRECT STREETWISE BALANCED INCOME FUND	9.610	9.610	9.610
DE*	INSURANCE COMMISSION OF WESTERN AUSTRALI	840	840	840
DE*	INTERNATIONAL EQUITY INDEX PLUS FUND B (EX IBT 90223)	72.260	72.260	72.260
DE*	INTERNATIONAL STOCK MARKET PORTFOLIO	1.544.458	1.544.458	1.544.458
DE*	ISHARES MSCI ACWI INDEX FUND (EX IBT 2765)	114.308	114.308	114.308
DE*	ISHARES MSCI EAFE INDEX FUND (EX IBT 2777)	98.824	98.824	98.824
DE*	ISHARES MSCI EAFE VALUE INDEX FUND (EX IBT 2778)	167.874	167.874	167.874
DE*	ISHARES MSCI EMU INDEX FUND (EX IBT 2865)	3.003	3.003	3.003
DE*	ISHARES MSCI ITALY INDEX FUND (EX IBT 2869)	86.260	86.260	86.260
DE*	ISHARES MSCI KOKUSAI INDEX FUND (EX IBT 2769)	36.423	36.423	36.423
DE*	ISHARES S&P EUROPE 350 INDEX FUND (EX IBT 2773)	12.119	12.119	12.119
DE*	ISHARES S&P GLOBAL INDUSTRIALS SECTOR INDEX FUND	41.892	41.892	41.892
DE*	JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND			
DE*	JOHN HANCOCK FUNDS III INTERNATIONAL CORE FUND			



LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Approvazione Bilancio esercizio 2009

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST A		5.920	5.920
DE*	JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST B		9.840	9.840
DE*	JOHNSON & JOHNSON GB GROUP RETIREMENT PLAN		7.023	7.023
DE*	JOHNSON & JOHNSON PENSION & SAVINGS PLANS MASTER TRUST		49.827	49.827
DE*	KAISER PERMANENTE RETIREMENT PLAN		28.688	28.688
DE*	KENTUCKY RETIREMENT SYSTEM		415.392	415.392
DE*	KENTUCKY RETIREMENT SYSTEMS		186.561	186.561
DE*	LANDROVER PENSION SCHEME		3.441	3.441
DE*	LONDON BOROUGH OF TOWER HAMLETS PENSION FUND		27.194	27.194
DE*	LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREM.		13.247	13.247
DE*	M-L INTERNATIONAL INVESTMENT FUND		27.011	27.011
DE*	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED		4.342	4.342
DE*	MAFEE BROWN ABBOTT INTL EQUITY TRUST		6.221	6.221
DE*	MARATHON - LONDON POOLED TRUST		13.802	13.802
DE*	MARATHON GLOBAL FUND : GLOBAL EQUITY FUND		18.661	18.661
DE*	MARATHON GLOBAL FUND: EUROPEAN EQUITY FUND		30.888	30.888
DE*	MARATHON GLOBAL FUND: INTERNATIONAL EQUITY FUND		6.510	6.510
DE*	MARATHON LONDON GLOBAL INVESTMENT TRUST I		5.525	5.525
DE*	MARATHON NEW GLOBAL FUND PLC		105.660	105.660
DE*	MARATHON-LONDON GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS		202.889	202.889
DE*	MARATHON-LONDON INTERNATIONAL INVESTMENT TRUST I		81.697	81.697
DE*	MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM		135.823	135.823
DE*	MITCHELLS AND BUTLERS CLF LIMITED		10.747	10.747
DE*	MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE		14.138	14.138
DE*	MONTGOMERY COUNTY EMPLOYEES' RETIR		9.991	9.991
DE*	NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND		15.571	15.571
DE*	NOMURA PARTNERS FUNDS, INC. - INTERNATIONAL EQUITY FUND		2.000	2.000
DE*	NORTH ATLANTIC VALUE		70.000	70.000
DE*	NORTHERN TRUST ROBUSTA FUND		64.138	64.138
DE*	NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBB MASTER TRUST I		2.967	2.967
DE*	NORTHWESTERN UNIVERSITY		4.760	4.760
DE*	NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED		10.104	10.104
DE*	OFI CIBLE		839.549	839.549
DE*	OFI LEADER		170.000	170.000
DE*	OMEGA DIVERSIFIE		71.682	71.682
DE*	OMERS ADMINISTRATION CORPORATION		47.570	47.570
DE*	ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD		1.256.490	1.256.490
DE*	ORGANIZATION FOR SMALL&MEDIUM ENTERPRISES AND REGIONAL INNOVATION, JAPAN		44.000	44.000
DE*	PARVEST		118.224	118.224
DE*	PARWORLD		14.579	14.579
DE*	PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION		2.268	2.268
DE*	PENSION FUND ASSOCIATION FOR LOCAL GOVERNMENT OFFICIALS		19.022	19.022
DE*	PENSION FUND OF SUMITOMO MITSUI BANKING CORPORATION		3.098	3.098



FIMMECCANICA S.p.A.

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2010
(2^ Convocazione del 30 aprile 2010)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Approvazione Bilancio esercizio 2009

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	PEPSICO MASTER RETIREMENT TRUST		15.204	15.204
DE*	PIONEER ASSET MANAGEMENT SA		363.433	363.433
DE*	PIONEER GLOBAL DIVERSIFIED EQUITY FUND		399	399
DE*	PIONEER INTERNATIONAL VALUE FUND		276.586	276.586
DE*	PIONEER GLOBAL SELECT EQUITY FUND		151.183	151.183
DE*	PM MANAGER FUND, SPC		111.718	111.718
DE*	ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND		3.022	3.022
DE*	SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM		76.800	76.800
DE*	SAN FRANCISCO CITY & COUN. RET. SYSTEM		18.716	18.716
DE*	SELECT INDEX SERIES		21.543	21.543
DE*	SPDR MSCI ACWI EX-US ETF		14.064	14.064
DE*	SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF		5.045	5.045
DE*	SPDR S&P INTERNATIONAL INDUSTRIAL SECTOR ETF		2.268	2.268
DE*	SSGA EMU INDEX EQUITY FUND		318.481	318.481
DE*	SSGA INDUSTRIALS INDEX EQUITY FUND		5.006	5.006
DE*	SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX NL TRUST		7.510	7.510
DE*	SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST		11.714	11.714
DE*	SSGA ITALY INDEX EQUITY FUND		217.961	217.961
DE*	SSGA MSCI EAFE INDEX FUND		10.904	10.904
DE*	SSGA WEALTH WEIGHTED GLOBAL EQUITIES INDEX NL TRUST		2.586	2.586
DE*	SSGA WEALTH WEIGHTED GLOBAL EQUITIES INDEX TRUST		4.539	4.539
DE*	SSGA WORLD INDEX EQUITY FUND		38.592	38.592
DE*	STATE BOSTON RETIREMENT SYSTEM		195.284	195.284
DE*	STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQUITY INDEX		10.285	10.285
DE*	STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS		6.555	6.555
DE*	STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS & TRUST FUNDS		52.837	52.837
DE*	STATE OF MINNESOTA		105.623	105.623
DE*	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY INV. FUNDS FOR TAXEXEMPT R		574.110	574.110
DE*	STATE STREET TRUSTEES LIMITED AS TRUSTEE FOR CIS EUR.GROWTH TR		690.488	690.488
DE*	STATE STREET TRUSTEES LIMITED AS TRUSTEE FOR MARATHON EXEMPT F		9.356	9.356
DE*	STICHTING BEDRIJFSPENSIOENFONDS VOOR		32.555	32.555
DE*	STICHTING PENSIOENFONDS CAMPINA		16.262	16.262
DE*	SUMMIT MUTUAL FUNDS, INC. EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO		3.395	3.395
DE*	SURREY COUNTY COUNCIL PENSION FUND		9.495	9.495
DE*	TAM INTERNATIONAL EQUITY TRUST		7.635	7.635
DE*	TENNESSEE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM		29.417	29.417
DE*	THE CIVIL SERVICE SUPERANNUATION FUND		6.819	6.819
DE*	THE MOTOROLA PENSION SCHEME		15.681	15.681
DE*	THE NUFIELD FOUNDATION		1.643	1.643
DE*	THE ONTARIO PUB SER EMPL UNI PEN T F		25.559	25.559
DE*	THE PHILIPPE FUND PLC		17.707	17.707
DE*	THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA		283.658	283.658
DE*	THE TIMKEN CO. COLLECTIVE INVEST. TS		28.221	28.221



[Handwritten signature]

30 aprile 2010 13.22.23

FINMECCANICA S.p.A.

Assemblea Ordinaria del 29 aprile 2010
(2^ Convocazione del 30 aprile 2010)

LISTA ESITO DELLE VOTAZIONE
Oggetto: Approvazione Bilancio esercizio 2009

FAVOREVOLI

Badge	Ragione Sociale	Proprio	Delega	Totale
DE*	TIAA-CREF FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND		5.000	5.000
DE*	TREDJE AP-FONDEN		34.104	34.104
DE*	UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST		50.273	50.273
DE*	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG		76.691	76.691
DE*	UFCW INTERNATIONAL PENSION PLAN FOR EMPL		4.400	4.400
DE*	UNITED NATIONS RELIEF AND WORKS FOR PALESTINIAN REFUGEES IN THE NEAR EAST		2.453	2.453
DE*	UNIVERSAL SHIPOWNERS MARINE INSURANCE ASSOCIATION LTD EQUITY CLASS 3		1.334	1.334
DE*	US DEPARTMENT ENERGY OAK RIDGE		5.702	5.702
DE*	VALUE QUEST PARTNERS LLC		12.430	12.430
DE*	VIA RAIL PENSION PLAN EMPL NON UNION		21.500	21.500
DE*	VOLUNTARY EMPLOYEES BENEFICIARY ASSOCIATION OF THE NON-REPRESENTED EMPLOYEES OF SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY		3.789	3.789
DE*	WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUTHORITI		200	200
DE*	WEST YORKSHIRE PENSION FUND		70.000	70.000
DE*	WESTPAC INTERNATIONAL SHARE INDEX TRUST		26.100	26.100
DE*	WHEELS COMMON INVESTMENT FUND		12.065	12.065
DE*	WORKERS COMPENSATION BOARD-ALBERTA		12.726	12.726
DE*	WUT47		2.623	2.623
2086	LE PERA DOMENICO			
DE*	D&C GOVERNANCE	1		1
2126	RODINO' WALTER	2		2
2200	IEPPARIELLO ANTONIO	500		500
992	BERNARDINI ENRICO			
DE*	BANCA D ITALIA			
		7.218.781	7.218.781	7.218.781

Totale voti 218.288.513
 Percentuale votanti % 99,851644
 Percentuale Capitale % 37,756355

[Handwritten signature]



Azionisti:
Azionisti in proprio:

403 Teste:
20 Azionisti in delega:

27
383

Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

ALLEGATO "E"

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
1183	ACHILLI VELIANO			182 0,000031%	182 0,000031%
1574	ANELLI MARIA LUISA			0	0
1	D EFIN ECONOMIA E FINANZA SRL			11	11
			Totale azioni	11 0,000002%	11 0,000002%
1890	ASCIONE GIANCARLO			263 0,000045%	263 0,000045%
1468	BELLONI ANTONIO			137 0,000024%	137 0,000024%
992	BERNARDINI ENRICO			0	0
1	D BANCA D'ITALIA			7.218.781	7.218.781
			Totale azioni	7.218.781 1,248599%	7.218.781 1,248599%
1517	BERTANI PIER GIORGIO			1.000 0,000173%	1.000 0,000173%
1284	BETTINI DIANA			182 0,000031%	182 0,000031%
1403	BETTINI ELIO			2.027 0,000351%	2.027 0,000351%
1359	BOZZI MAURIZIO			2.300 0,000398%	2.300 0,000398%
2084	CAVOLI MATTEO			0	0
49	D A I DUPONT TESTAMENTARY TRUST			15.830	15.830
81	D ABU DHABI RETIREMENT PENSION FUND			11.900	11.900
47	D ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION			10.213	10.213
18	D ALPHA DIVERSIFIE			42.954	42.954
26	D AMBER GLOBAL OPPORTUNITIES MASTER FUND LTD			487.009	487.009
91	D AMBER ITALIA EQUITY			30.000	30.000
169	D AMERICAN AIRLINES INC., MASTER FIXED BENEFIT PENSION TRUST			340.310	340.310
170	D AMERICAN AIRLINES INC., PILOTS RET. BENEFIT PROGRAM VAR.INC.PL			273.780	273.780
114	D AMERICAN BEACON INTERNATIONAL EQUITY FUND			536.770	536.770
48	D AMERICAN COLLEGE OF SURGEONS			2.275	2.275
21	D ANTIN EQUILIBRE			7.363	7.363
22	D ANTIN OPPORTUNITES			4.763	4.763
20	D ANTIN PRUDENT			2.348	2.348
156	D BARCLAYS GLOBAL INVESTORS, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE			1.317.423	1.317.423
161	D BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B			70.599	70.599
162	D BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B			45.011	45.011
160	D BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B			8.974	8.974
142	D BILL AND MELINDA GATES FOUNDATION TRUST			14.416	14.416
158	D BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND			5.592	5.592
165	D BP PENSION FUND			136.948	136.948
56	D BRANDES INT'L EQUITY FUND			1.850	1.850
45	D BT PENSION SCHEME			257.867	257.867
61	D CABLE E WIRELESS SUPERANNUATION FUND			3.672	3.672
60	D CADBURY SCHWEPPES PLC PENSION SCHEME			10.512	10.512
113	D CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC			315.956	315.956
138	D CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM			56.473	56.473



Elenco Interventuti (Tutti ordinati alfabeticamente)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare		Ordinaria	Straordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente		
139	D	CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM	313.378	313.378
- 77	D	CITY OF JACKSONVILLE POLICEE FIRE PP	56.954	56.954
65	D	CLERICAL MED INVEST GROUP LIMITED	16.890	16.890
30	D	COMERCIA BANK FOR BRICKLAYERS+TROWEL TRA	8.100	8.100
29	D	COMERCIA BK FOR CHICAGO AREA INTERNATION	6.200	6.200
28	D	COMERICA BK FOR SDA INTERNATNAL EQUITY I	6.366	6.366
157	D	CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	4.379	4.379
96	D	CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN	4.729	4.729
185	D	CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN	12.551	12.551
166	D	CUMBRIA LOCAL GOVERNMENT PENSION SCHEME	24.988	24.988
. 57	D	DAILY MEG TRUST SENIOR EXECUTIVES	2.932	2.932
104	D	DB ADVISORS (CH) DBI WORLD EQUITY FUND	661	661
97	D	DU PONT (GB) LIMITED PENSIONS FUND	123.839	123.839
102	D	DUPONT PENSION TRUST	1.597.273	1.597.273
3	D	EAFE EQUITY INDEX FD	41.373	41.373
6	D	EASY ETF DJ EURO STOXX	5.732	5.732
109	D	ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED	8.451	8.451
11	D	FCP AIR FRANCE IFC2	3.644	3.644
12	D	FCP BNP ACTION EUROPE	3.090	3.090
. 19	D	FCP BNPP ACT EURO ALPHA	556.451	556.451
7	D	FCP CAPI EUROPE	18.600	18.600
8	D	FCP FEDERIS ACT QUATREM	36.000	36.000
10	D	FCP FEDERIS EURO ACTIONS	73.440	73.440
14	D	FCP FEDERIS EUROPE ACTIONS	47.000	47.000
9	D	FCP MISTRAL	3.060	3.060
13	D	FCP NF GALILEE	7.427	7.427
69	D	FEDERAL EXPRESS CORP EMPLOYEE'S PENS	11.080	11.080
89	D	FIRST CLEARING LLC	240	240
136	D	FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	84.477	84.477
50	D	FORD FOUNDATION	28.814	28.814
51	D	FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT	46.257	46.257
66	D	FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND	6.085	6.085
92	D	FRONTPOINT UTILITY AND ENERGY FUND LP	12.800	12.800
67	D	FUNDO DE PENSOES	13.074	13.074
72	D	FUTURE FUND FOR BOARD OF GUARDIANS	58.917	58.917
173	D	GENERAL CONFERENCE CORPORATION OF SEVENTH DAY ADVENTISTS	36.952	36.952
178	D	GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST	26.530	26.530
5	D	GENERAL MOTORS CANADA DOMESTIC TRUST	2.943	2.943
4	D	GENERAL MOTORS CANADA FOREIGN TRUST	15.789	15.789
144	D	GLOBAL ADVANTAGE FUNDS - MAJOR MARKETS TEILFONDS	91.425	91.425
172	D	GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST	38.662	38.662
41	D	GMO ERISA POOL	223.575	223.575
42	D	GMO FOREIGN FUND	261.673	261.673
35	D	GMO FOREIGN SMALL COMPANIES FUND	68.132	68.132
118	D	GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO	2.004	2.004
107	D	GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE	3.505	3.505
73	D	HALIFAX INTL INVEST ICVC EUROPEAN FD	62.152	62.152
105	D	HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	4.115	4.115
135	D	HONG KONG HOUSING AUTHORITY	21.691	21.691
68	D	HONG KONG SPECIAL ADMIN EXCHANGE FD	55.211	55.211
38	D	HSBC EUROPEAN INDEX FUND	15.969	15.969

[Handwritten signatures]



Elenco Interventuti (Tutti ordinati alfabeticamente)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
37	D		HSBC INVESTMENT FUNDS (UK) LIMITED	18.340	18.340
62	D		IBM PENSION PLAN	45.364	45.364
168	D		IBM SAVINGS PLAN	57.878	57.878
116	D		ING DIRECT STREETWISE BALANCED FUND	1.451	1.451
117	D		ING DIRECT STREETWISE BALANCED GROWTH FUND	1.153	1.153
115	D		ING DIRECT STREETWISE BALANCED INCOME FUND	47	47
31	D		INSURANCE COMMISSION OF WESTERN AUSTRALI	11.058	11.058
159	D		INTERNATIONAL EQUITY INDEX PLUS FUND B (EX IBT 90223)	9.610	9.610
134	D		INTERNATIONAL STOCK MARKET PORTFOLIO	840	840
148	D		ISHARES MSCI ACWI INDEX FUND (EX IBT 2765)	72.260	72.260
150	D		ISHARES MSCI EAFE INDEX FUND (EX IBT 2777)	1.544.458	1.544.458
151	D		ISHARES MSCI EAFE VALUE INDEX FUND (EX IBT 2778)	114.308	114.308
153	D		ISHARES MSCI EMU INDEX FUND (EX IBT 2865)	98.824	98.824
154	D		ISHARES MSCI ITALY INDEX FUND (EX IBT 2869)	167.874	167.874
155	D		ISHARES MSCI KOKUSAI INDEX FUND (EX IBT 2769)	3.003	3.003
149	D		ISHARES S&P EUROPE 350 INDEX FUND (EX IBT 2773)	86.260	86.260
152	D		ISHARES S&P GLOBAL INDUSTRIALS SECTOR INDEX FUND	36.423	36.423
101	D		JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	12.119	12.119
100	D		JOHN HANCOCK FUNDS III INTERNATIONAL CORE FUND	41.892	41.892
99	D		JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST A	5.920	5.920
98	D		JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST B	9.840	9.840
103	D		JOHNSON & JOHNSON GB GROUP RETIREMENT PLAN	7.023	7.023
119	D		JOHNSON & JOHNSON PENSION & SAVINGS PLANS MASTER TRUST	49.827	49.827
163	D		KAISER PERMANENTE RETIREMENT PLAN	28.688	28.688
74	D		KENTUCKY RETIREMENT SYSTEM	415.392	415.392
87	D		KENTUCKY RETIREMENT SYSTEMS	186.561	186.561
58	D		LANDROVER PENSION SCHEME	3.441	3.441
94	D		LONDON BOROUGH OF TOWER HAMLETS PENSION FUND	27.194	27.194
75	D		LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREM.	13.247	13.247
180	D		MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	4.342	4.342
2	D		MAPLE BROWN ABBOTT INTL EQUITY TRUST	6.221	6.221
127	D		MARATHON - LONDON POOLED TRUST	13.802	13.802
121	D		MARATHON GLOBAL FUND : GLOBAL EQUITY FUND	18.661	18.661
123	D		MARATHON GLOBAL FUND: EUROPEAN EQUITY FUND	30.888	30.888
124	D		MARATHON GLOBAL FUND: INTERNATIONAL EQUITY FUND	6.510	6.510
126	D		MARATHON LONDON GLOBAL INVESTMENT TRUST I	5.525	5.525
122	D		MARATHON NEW GLOBAL FUND PLC	105.660	105.660
128	D		MARATHON-LONDON GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	202.889	202.889
125	D		MARATHON-LONDON INTERNATIONAL INVESTMENT TRUST I	81.697	81.697
186	D		MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	135.823	135.823
181	D		MITCHELLS AND BUTLERS CIF LIMITED	10.747	10.747
187	D		M-L INTERNATIONAL INVESTMENT FUND	27.011	27.011
147	D		MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE	14.138	14.138
76	D		MONTGOMERY COUNTY EMPLOYEES' RETIR	9.991	9.991
55	D		NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND	15.571	15.571
120	D		NOMURA PARTNERS FUNDS, INC. - INTERNATIONAL EQUITY FUND	2.000	2.000



Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
23	D		NORTH ATLANTIC VALUE	70.000	70.000
83	D		NORTHERN TRUST ROBUSTA FUND	64.138	64.138
129	D		NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBA MASTER TRUST	2.967	2.967
			I		
52	D		NORTHWESTERN UNIVERSITY	4.760	4.760
36	D		NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED	10.104	10.104
17	D		OFI CIBLE	839.549	839.549
16	D		OFI LEADER	170.000	170.000
15	D		OMEGA DIVERISFIE	71.682	71.682
192	D		OMERS ADMINISTRATION CORPORATION	47.570	47.570
188	D		ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD	1.256.490	1.256.490
110	D		ORGANIZATION FOR SMALL&MEDIUM ENTERPRISES AND REGIONAL INNOVATION, JAPAN	44.000	44.000
25	D		PARVEST	118.224	118.224
24	D		PARWORLD	14.579	14.579
167	D		PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	2.268	2.268
171	D		PENSION FUND ASSOCIATION FOR LOCAL GOVERNMENT OFFICIALS	19.022	19.022
108	D		PENSION FUND OF SUMITOMO MITSUI BANKING CORPORATION	3.098	3.098
53	D		PEPSICO MASTER RETIREMENT TRUST	15.204	15.204
88	D		PIONEER ASSET MANAGEMENT SA	363.433	363.433
27	D		PIONEER GLOBAL DIVERSIFIED EQUITY FUND	399	399
33	D		PIONEER INTERNATIONAL VALUE FUND	276.586	276.586
32	D		PIOONEER GLOBAL SELECT EQUITY FUND	151.183	151.183
90	D		PM MANAGER FUND, SPC	111.718	111.718
106	D		ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	3.022	3.022
189	D		SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	76.800	76.800
78	D		SAN FRANCISCO CITY E COUN.RET.SYSTEM	18.716	18.716
146	D		SELECT INDEX SERIES	21.543	21.543
182	D		SPDR MSCI ACWI EX-US ETF	14.064	14.064
183	D		SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF	5.045	5.045
184	D		SPDR S+P INTERNATIONAL INDUSTRIAL SECTOR ETF	2.268	2.268
198	D		SSGA EMU INDEX EQUITY FUND	318.481	318.481
199	D		SSGA INDUSTRIALS INDEX EQUITY FUND	5.006	5.006
133	D		SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX NL TRUST	7.510	7.510
190	D		SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST	11.714	11.714
197	D		SSGA ITALY INDEX EQUITY FUND	217.961	217.961
193	D		SSGA MSCI EAFE INDEX FUND	10.904	10.904
131	D		SSGA WEALTH WEIGHTED GLOBAL EQUITIES INDEX NL TRUST	2.586	2.586
191	D		SSGA WEALTH WEIGHTED GLOBAL EQUITIES INDEX TRUST	4.539	4.539
196	D		SSGA WORLD INDEX EQUITY FUND	38.592	38.592
177	D		STATE BOSTON RETIREMENT SYSTEM	195.284	195.284
93	D		STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQUITY INDEX	10.285	10.285
174	D		STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	6.555	6.555
194	D		STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS & TRUST FUNDS	52.837	52.837
179	D		STATE OF MINNESOTA	105.623	105.623
143	D		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY INV. FUNDS FOR TAXEXEMPT R	574.110	574.110



Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
111	D		STATE STREET TRUSTEES LIMITED AS TRUSTEE FOR.CIS EUR.GROWTH TR	690.488	690.488
140	D		STATE STREET TRUSTEES LIMITED AS TRUSTEE FOR MARATHON EXEMPT F	9.356	9.356
63	D		STICHTING BEDRIJFSPENSIOENFONDS VOOR	32.555	32.555
85	D		STICHTING PENSIOENFONDS CAMPINA	16.262	16.262
112	D		SUMMIT MUTUAL FUNDS, INC. EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	3.395	3.395
59	D		SURREY COUNTY COUNCIL PENSION FUND	9.495	9.495
130	D		TAM INTERNATIONAL EQUITY TRUST	7.635	7.635
54	D		TENNESSE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	29.417	29.417
164	D		THE CIVIL SERVICE SUPERANNUATION FUND	6.819	6.819
95	D		THE MOTOROLA PENSION SCHEME	15.681	15.681
71	D		THE NUFIELD FOUNDATION	1.643	1.643
43	D		THE ONTARIO PUB SER EMPL UNI PEN T F	25.559	25.559
82	D		THE PHILIPPE FUND PLC	17.707	17.707
176	D		THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA	283.658	283.658
80	D		THE TIMKEN CO. COLLECTIVE INVEST. TS	28.221	28.221
175	D		TIAA-CREF FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	5.000	5.000
44	D		TREDJE AP-FONDEN	34.104	34.104
141	D		UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	50.273	50.273
46	D		UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	76.691	76.691
34	D		UFCW INTERNATIONAL PENSION PLAN FOR EMPL	4.400	4.400
84	D		UNITED NATIONS RELIEF AND WORKS FOR PALESTINIAN REFUGEES IN THE NEAR EAST	2.453	2.453
145	D		UNIVERSAL SHIPOWNERS MARINE INSURANCE ASSOCIATION LTD EQUITY CLASS 3	1.334	1.334
79	D		US DEPARTMENT ENERGY OAK RIDGE	5.702	5.702
86	D		VALUE QUEST PARTNERS LLC	12.430	12.430
1	D		VIA RAIL PENSION PLAN EMPL NON UNION	21.500	21.500
70	D		VOLUNTARY EMPLOYEES BENEFICIARY ASSOCIATION OF THE NON-REPRESENTED EMPLOYEES OF SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY	3.789	3.789
40	D		WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUTHORITI	200	200
39	D		WEST YORKSHIRE PENSION FUND	70.000	70.000
132	D		WESTPAC INTERNATIONAL SHARE INDEX TRUST	26.100	26.100
64	D		WHEELS COMMON INVESTMENT FUND	12.065	12.065
195	D		WORKERS COMPENSATION BOARD-ALBERTA	12.726	12.726
137	D		WUT47	2.623	2.623
Totale azioni				18.827.859 3,256568%	18.827.859 3,256568%
1659			CHIURAZZI LUIGI	13 0,000002%	13 0,000002%
<i>in rappresetanza dell' APAI Associazione Piccoli Azionisti Italiani</i>					
1679			CUCCURULLO OLGA	0	0
1	D		MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE	174.626.554	174.626.554
Totale azioni				174.626.554 30,204347%	174.626.554 30,204347%
1287			CUNEO FRANCO PIERO	546	546
1	D		PESCOSOLIDO PIERA	182	182



Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Totale azioni	Ordinaria 728 0,000126%	Straordinaria 728 0,000126%
1165	DE COSMO CAROLINA				0	0
50	D AA EDRAM ACTIONS EURO				150.000	150.000
104	D ABB INC. MASTER TRUST				6.025	6.025
16	D ADVANTAGE FUNDS INC DREYFUSINTERNATIONAL VALUE FUND				213.956	213.956
118	D ADVANTAGE FUNDS INC - GLOBAL ALPHA FUND				723	723
9	D ADVISORS INNER CIRCLE CAMBIAR AGGRE				200.000	200.000
105	D ALASKA PERMANENT FUND				16.288	16.288
73	D ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION				30.019	30.019
38	D ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST				17.000	17.000
6	D ANDRA AP-FONDEN (AP2)				354.750	354.750
132	D ARCELORMITTAL USA INC. PENSION TRUST				7.429	7.429
45	D ASTRAZENECA PENSIONS TRUSTEE LIMITED				11.286	11.286
88	D AT&T UNION WELFARE BENEFIT TRUST				34.072	34.072
39	D AUSTRALIAN REWARD INVESTMENT ALLIANCE				7.161	7.161
61	D AUSTRALIAN REWARD INVESTMENT ALLIANCE 1				10.952	10.952
44	D AVIVA INVESTORS MANAGED FUNDS ICVC MORLEY DIVERSIFIEDSTRATEGY FUND				1.530	1.530
33	D BARCLAYS GLOBAL INVESTORS PENSIONS MANAGEMENT LTD				964.027	964.027
60	D BARCLAYS GLOBAL INVESTORS AUSTRALIA LTD AS RESPONSIBLE ENTITY FOR BGI FISSION INTERNATIONAL EQ				41.631	41.631
153	D BELL ATLANTIC MASTER TRUST				276.327	276.327
106	D BELLSOUTH CORP REP EMPLOYEES HEALTH CARE TRUST-RETIRES				4.721	4.721
91	D BERKELEY SQUARE COMMON INVESTMENT FUND LIM				15.747	15.747
69	D BGI INDEX SELECTION FUND				320.438	320.438
15	D BGICL DAILY EAFE EQUITY INDEX FUND (EX IBT 71015)				5.345	5.345
41	D BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUND				3.042	3.042
116	D BNY MELLON EB COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN				11.202	11.202
107	D BOC PENSION INVESTMENT FUND				12.702	12.702
51	D CA EDRAM ACTIONS EURO				54.000	54.000
72	D CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATION				2.227.411	2.227.411
112	D CANADIAN PACIFIC RAILWAY COMPANY PENSION PLAN				17.132	17.132
10	D CAVENHAM GLOBAL EQUITIES				15.314	15.314
111	D CENTRAL STATES SOUTHEAST AND SOUTHWEST AREAS PENS				241.121	241.121
108	D CENTRICA COMBINED COMMON INVESTMENT FUND				25.309	25.309
113	D CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND				26.724	26.724
157	D CIBC EUROPEAN INDEX FUND				2.876	2.876
156	D CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND				5.830	5.830
14	D COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND				4.896	4.896
13	D COMMON TRUST ITALY FUND				596.381	596.381
110	D COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM				14.126	14.126
27	D COOPERATIVE INSURANCE SOCIETY LIMITED				1.165.880	1.165.880
136	D DELAWARE AGGRESSIVE ALLOCATIONPORTFOLIO				20.551	20.551
137	D DELAWARE CONSERVATIVE ALLOCATION PORTFOLIO				10.557	10.557

Handwritten signature



Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
140	D		DELAWARE ENHANCED GLOBAL DIVIDEND AND INCOME FUND	60.549	60.549
139	D		DELAWARE GLOBAL VALUE FUND	34.368	34.368
141	D		DELAWARE GROUP EQUITY FUNDS IV DELAWARE GROWTH OPPORTUNITIES FUND	447	447
114	D		DELAWARE INTERNATIONAL EQUITY FUND	29.798	29.798
135	D		DELAWARE INTERNATIONAL VALUE EQUITY FUND	512.884	512.884
133	D		DELAWARE INVESTMENTS GLOBAL DIAND INCOME FUND INC	16.964	16.964
74	D		DELAWARE INVESTMENTS GLOBAL FUNDS PLC	4.800	4.800
138	D		DELAWARE MODERATE ALLOCATION PORTFOLIO	53.754	53.754
134	D		DELAWARE VIP INTERNATIONAL VALUE EQUITY SERIES	79.396	79.396
119	D		DREYFUS INDEX FUNDS INC DREYFUS INTERNATIONAL STC	22.299	22.299
17	D		DREYFUS VARIABLE INVESTMENTFUNDINTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	88.496	88.496
121	D		DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	49.254	49.254
68	D		EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS.	91.400	91.400
64	D		ENSIGN PEAK ADVISORS INC.	44.640	44.640
89	D		ESB GENERAL EMPLOYEES SUPERANNUATION SCHEME	244.330	244.330
122	D		ESSEX COUNTY COUNCIL	8.502	8.502
124	D		FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM	5.228	5.228
1	D		FCP BNP ACTIONS PEA EURO	49.265	49.265
52	D		FCP BOURBON 3	14.645	14.645
53	D		FCP FDRN BNP PAM	6.225	6.225
54	D		FCP HOÛCHE ACTIONS	13.829	13.829
126	D		FLORIDA RETIREMENT SYSTEM	164.907	164.907
57	D		FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	915.903	915.903
49	D		FORTIS INVESTMENT MANAGEMENT	16.338	16.338
32	D		FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS	24.200	24.200
42	D		FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN	25.192	25.192
43	D		GAMLA LIVFORSAKRINGSAKTIEBOLAGET SEB TRYGG LIV	17.262	17.262
31	D		GLOBAL SHARES FTSE ALL WORLD EXUS FUND	306	306
29	D		GLOBAL SHARES FTSE ALL WORLD FUND	60	60
30	D		GLOBALSHARES FTSE DEVELOPED COUNTRIES EX US FUND	895	895
62	D		H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED	7.957	7.957
128	D		HAWKER BEECHCRAFT CORPORATION DEFINED BENEFIT MAST	86.388	86.388
129	D		HOWARD HUGHES MEDICAL INSTITUTE	7.111	7.111
83	D		HYDRO ONE PENSION PLAN	11.962	11.962
19	D		ILLINOIS STUDENT ASSISTANCE COMMISSION	11.300	11.300
98	D		IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL	8.743	8.743
28	D		ING VAN KAMPEN GLOBAL TACTICAL ASSET ALLOCATION PORTFOLIO	300	300
22	D		INTECH INTERNATIONAL SHARES HIGH HIGH OPPORTUNITIES TRUST	3.408	3.408
26	D		INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	13.348	13.348
8	D		INTL UNION OF OPERATING ENGINEERS	12.900	12.900
58	D		JANA PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST	3.018	3.018
71	D		JNL MELLON CAPITAL MANAGEMENT INTERNATIONAL INDEX FUND	32.610	32.610



Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare		Ordinaria	Straordinaria
	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente		
36	D	LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE -LABOR PENSION FUND	7.621	7.621
142	D	LUCENT TECHNOLOGIES INC. MASTERPENSION TRUST	11.187	11.187
148	D	LVIP DELAWARE FOUNDATION AGGRESSIVE ALLOCATION FUND	91.597	91.597
147	D	LVIP DELAWARE FOUNDATION MODERATE A	17.777	17.777
146	D	LVIP DELAWARE FOUNDATION CONSERVATIVE ALLOCATION FUND	53.929	53.929
144	D	LVIP SSGA DEVELOPED INTERNATIONAL 150 FU	49.976	49.976
145	D	LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND	9.719	9.719
76	D	MACKENZIE SAXON WORLD FUND	386.600	386.600
159	D	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	320.737	320.737
80	D	MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST	4.537	4.537
158	D	MARCH FUND	2.906	2.906
78	D	MARCO CONSULTING GROUP TRUST 1	13.800	13.800
82	D	MARS GMBH.	14.715	14.715
77	D	MCGILL UNIVERSITY PENSION FUND	1.437	1.437
115	D	MELLON BANK EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMEN	30.107	30.107
75	D	MELLON BANK NA EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVES	185.218	185.218
120	D	MELLON FUNDS TRUST MELLON INTERNATIONAL FUND	660.473	660.473
79	D	MERCHANT NAVY OFFICERS PENSION FUND.	6.757	6.757
18	D	MINISTRY OF DEFENCE PENSION FUND	7.285	7.285
151	D	NATIONAL PENSIONS RESERVE FUND COMMISSION	341.981	341.981
65	D	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	13.619	13.619
55	D	NIKKO MELLON GLOBAL MARKET FUND MELLON OFF.F.C/O CIBC BANK AND TRUST COMPANY (C	3.657	3.657
56	D	NIKKO MELLON GLOBAL TRI-ASSET FUND	294.970	294.970
37	D	NORWICH UNION LIFE AUSTRALIA LIMITED	4.392	4.392
25	D	OIL INVESTMENT CORPORATION LTD&OIL CAS INVESTMENT	12.577	12.577
101	D	ONTARIO POWER GENERATION INC.	31.204	31.204
84	D	PEARSON GROUP PENSION PLAN	5.691	5.691
47	D	PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND	2.436	2.436
85	D	PG&E POSTRET. MEDICAL PLAN TR.MGMT & NONBARGAINING	423	423
24	D	PRUD STAFF PEN. LTD AS TRUSTEE OF PRUDENTIAL STAFF PENS SCHEME	7.558	7.558
86	D	PSEG NUCLEAR LLC MASTER DECOMMISSIONING TRUS	32.983	32.983
81	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPI	28.678	28.678
152	D	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	135.111	135.111
63	D	QUEENSLAND INVESTMENT CORPORATION	27.019	27.019
21	D	RBS CITIZENS N.A GLB MANAGED USD	1.300	1.300
100	D	REGENTS OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN	7.589	7.589
150	D	ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.	10.225	10.225
155	D	SAN DIEGO GAS AND ELEC CO NUCLEAR FACILITIES QUAL DEC	6.286	6.286
59	D	SAS TRUSTEE CORPORATION	8.640	8.640
162	D	SAUDI ARABIAN MONETARY AGENCY	1.121.000	1.121.000
161	D	SAUDI ARABIAN MONETARY AUTHORITY	161.856	161.856
154	D	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	14.171	14.171

[Handwritten signature]



Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente	Ordinaria	Straordinaria
90	D		SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT P	3.665	3.665
4	D		SSGA EUROPE INDEX EQUITY FUND	43.052	43.052
12	D		SSGA ITALY INDEX FUND	70.181	70.181
92	D		STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	57.748	57.748
7	D		STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PLANS	675.513	675.513
5	D		STATE STREET SRI WORLD INDEX	4.619	4.619
87	D		STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	3.370	3.370
117	D		STICHTING DOW PENSIOENFONDS .	77.950	77.950
102	D		STICHTING PENSIOENFONDS UWV .	10.928	10.928
125	D		STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE ABN AMBRO BANK N.V.	55.943	55.943
2	D		STREETTRACKS MSCI EUROPE ETF	31.752	31.752
3	D		STREETTRACKS SM MCSI EUROPE INDUSTRIALSSM ETF	16.161	16.161
131	D		TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY	408.884	408.884
123	D		TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS EAFE VALUE POOL	29.582	29.582
127	D		TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS GLOBAL VALUE EQUITY	2.930	2.930
130	D		TBC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTERNATIONAL ACWI E	57.218	57.218
93	D		TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITYINDEX FUND	53.495	53.495
95	D		TD EUROPEAN INDEX FUND .	2.870	2.870
94	D		TD INTERNATIONAL INDEX FUND	7.563	7.563
96	D		THE BOSTON COMPANY PRIVATE TRUTHE INTERNATIONAL EQ	140.286	140.286
109	D		THE CANADIAN MEDICAL PROTECTIVE ASSOCIATION	11.860	11.860
143	D		THE LINCOLN NATIONAL LIFE INSURANCE CO.(SEPARATE A	174.753	174.753
35	D		THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	38.083	38.083
34	D		THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR GOVERNMENT PENSION INV FUND	363.072	363.072
11	D		THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD RE: HITACHI FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND	11.740	11.740
97	D		THE TBC PRIVATE TRUST ACWI EX US VALUE FUND EQUITY	9.761	9.761
46	D		THE THOMSON HOLDINGS INCGROUP PENSION PLAN TRUST	5.900	5.900
40	D		THE TRUSTEE FOR INTERNATIONALEQUITIES SECTOR TRUST	6.765	6.765
149	D		TREASURER OF THE STATE OF NORTHCAROLINAEQUITY INVESTMENT FUND POOLED	105.492	105.492
48	D		UFF CAP DIVERSIFIE	119.925	119.925
160	D		UMB	1.230	1.230
163	D		UMB	179	179
99	D		UNITED CHURCH FOUNDATION	4.800	4.800
20	D		UNITED FOOD AND COMM. WORKERS INTERNAT. UNION INDUSTRY PENSION F	8.900	8.900
66	D		VANGUARD INTL GROWTH FUND	23.100	23.100
67	D		VANTAGEPOINT OVERSEAS EQUITY INDEX FUND	7.024	7.024
70	D		WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	44.971	44.971
23	D		WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 22	8.523	8.523
103	D		WSIB INVESTMENTS PUBLIC EQUITIES POOLED FUND TRUST	458.909	458.909

Handwritten signature



Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

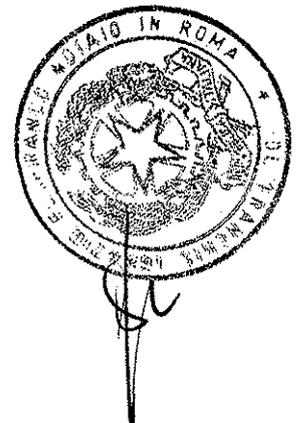
Badge	Titolare	Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente		Ordinaria	Straordinaria
				Totale azioni	17.248.103 2,983325%	17.248.103 2,983325%
1223	DI NOIA CARMINE				137 0,000024%	137 0,000024%
1797	GIDIULI ANDREA				0	0
8	D		ADVANCED SERIES TRUST - AST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		302.800	302.800
15	D		ADVANCED SERIES TRUST- AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO		57.900	57.900
5	D		AVIVA INVESTORS BALANCED MANAGED FUND		5.885	5.885
4	D		AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND		9.428	9.428
6	D		COLONIAL FIRST STATE INVESTEMENT LIMITED		27.200	27.200
17	D		COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED		12.316	12.316
3	D		COMMONWEALTH BANK OFFICERS SUPERANNUATION CORPORATION PTY LTD		12.662	12.662
2	D		LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LTD		20.350	20.350
14	D		PRUDENTIAL WORLD FUND INC.-DRYDEN INTERNATIONAL VALUE FUND		32.100	32.100
16	D		STICHTING MN SERVICES AANDELENSFONDS EUROPA III		3.222	3.222
7	D		STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN TECHNIEK		10.461	10.461
1	D		STICHTING BEDRIJFSPENSIOENFONDS VOOR DE METAAL EN TECHNISCHE BEDRIJFSTAKKEN (BPMT)		59.489	59.489
12	D		TARGET ASSET ALLOCATION FUNDS-TARGET MODERATE ALLOCATION FUND		5.400	5.400
11	D		TARGET ASSET ALLOCATION FUNDS- TARGET GROWTH ALLOCATION FUND		6.200	6.200
13	D		THE PRUDENTIAL SERIES FUND - SP INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO		48.400	48.400
10	D		THE TARGET PORTFOLIO TRUST- INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO		34.000	34.000
9	D		UMB SCOUT INTERNATIONAL DISCOVERY FUND		24.000	24.000
				Totale azioni	671.813 0,116200%	671.813 0,116200%
2200	IEPPARIELLO ANTONIO				500 0,000086%	500 0,000086%
2086	LE PERA DOMENICO				0	0
1	D		D&C GOVERNANCE		1	1
				Totale azioni	1 0,000000%	1 0,000000%
1464	LEO GIANCARLO				750 0,000130%	750 0,000130%
1334	MANTOVANI SILVANO				8.160	8.160
1	D		BENETTI PIERGIORGIO		1.900	1.900
				Totale azioni	10.060 0,001740%	10.060 0,001740%
1551	NOTARFONZO ARNALDO				500 0,000086%	500 0,000086%
1300	PEDERSOLI LANFRANCO				550 0,000095%	550 0,000095%
1953	REALE DAVIDE GIORGIO				1	1



Elenco Intervenuti (Tutti ordinati alfabeticamente)

Assemblea Ordinaria/Straordinaria

Badge	Titolare		Ordinaria	Straordinaria
Tipo Rap.	Deleganti / Rappresentati legalmente			
			0,000000%	0,000000%
2126	RODINO WALTER		2	2
			0,000000%	0,000000%
1251	ROMA CARLO		20	20
			0,000003%	0,000003%
1737	ROMA GIOVANNA		2	2
			0,000000%	0,000000%
1136	ROSSI DOMENICO		182	182
			0,000031%	0,000031%
1497	ROSSI MATTEO		137	137
			0,000024%	0,000024%
1505	SARTOR LUIGI		50	50
			0,000009%	0,000009%
1184	VELKOV EMANUELA		500	500
			0,000086%	0,000086%
1817	VICARI SERGIO		138	138
			0,000024%	0,000024%
1895	VITANGELI GIORGIO		5	5
			0,000001%	0,000001%
Totale azioni in proprio			18.284	18.284
Totale azioni in delega			218.595.204	218.595.204
Totale azioni in rappresentanza legale			0	0
TOTALE AZIONI			218.613.488	218.613.488
			37,812564%	37,812564%
Totale azionisti in proprio			25	25
Totale azionisti in delega			385	385
Totale azionisti in rappresentanza legale			0	0
TOTALE AZIONISTI			410	410
TOTALE PERSONE INTERVENUTE			32	32



Legenda:

D: Delegante

R: Rappresentato legalmente

Elenco soci titolari di azioni ordinarie, intervenuti all'assemblea tenutasi il 30/04/2010 in seconda convocazione.
Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

PRESENTI IN/PER			AZIONI	
Proprio	Delega		In proprio	Per delega
1	0	ACHILLI VELLIANO	182	0
0	1	ANELLI MARIA LUISA	0	11
1	0	BELLONI ANTONIO	137	0
0	1	BERNARDINI ENRICO	0	7.218.781
1	0	BERTANI PIER GIORGIO	1.000	0
1	0	BETTINI DIANA	182	0
1	0	BETTINI ELIO	2.027	0
1	0	BOZZI MAURIZIO	2.300	0
0	199	CAVOLI MATTEO	0	18.827.859
0	1	CUCCURULLO OLGA	0	174.626.554
1	1	CUNEO FRANCO PIERO	546	182
0	163	DE COSMO CAROLINA	0	17.248.103
0	17	GIDIULI ANDREA	0	671.813
1	0	IEPPARIELLO ANTONIO	500	0
0	1	LE PERA DOMENICO	0	1
1	0	LEO GIANCARLO	750	0
1	1	MANTOVANI SILVANO	8.160	1.900
1	0	NOTARFONZO ARNALDO	500	0
1	0	REALE DAVIDE GIORGIO	1	0
1	0	RODINO WALTER	2	0
1	0	ROMA CARLO	20	0
1	0	ROMA GIOVANNA	2	0
1	0	ROSSI DOMENICO	182	0
1	0	ROSSI MATTEO	137	0
1	0	VITANGELI GIORGIO	5	0
18	385	Apertura Assemblea	16.633	218.595.204
TOTALE COMPLESSIVO:			218.611.837	
		Intervenuti/allontanatisi successivamente:		
1	0	ASCIONE GIANCARLO	263	0
1	0	PEDERSOLI LANFRANCO	550	0
1	0	SARTOR LUIGI	50	0
1	0	VICARI SERGIO	138	0
22	385	Approvazione Bilancio esercizio 2009	17.634	218.595.204
TOTALE COMPLESSIVO:			218.612.838	
		Intervenuti/allontanatisi successivamente:		
1	0	DI NOIA CARMINE	137	0
0	-17	GIDIULI ANDREA	0	-671.813
0	-1	LE PERA DOMENICO	0	-1
-1	0	ROMA CARLO	-20	0
-1	0	ROMA GIOVANNA	-2	0
21	367	Adeguamento corrispettivi PricewaterhouseCoopers	17.749	217.923.390
TOTALE COMPLESSIVO:			217.941.139	
		Intervenuti/allontanatisi successivamente:		
-1	0	ASCIONE GIANCARLO	-263	0
-1	0	VICARI SERGIO	-138	0
19	367	Modifica artt. 2,4,5,8,9,10,13,16 R.A.	17.348	217.923.390



Elenco soci titolari di azioni ordinarie, intervenuti all'assemblea tenutasi il 30/04/2010 in seconda convocazione.
 Il rilascio delle deleghe è avvenuto nel rispetto della norma di cui all'articolo 2372 del codice civile.

PRESENTI IN/PER		AZIONI	
		In proprio	Per delega
		TOTALE COMPLESSIVO:	
		217.940.738	



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

FINMECCANICA S.p.A.
Assemblea Ordinaria/Straordinaria
in terza convocazione
*** ELENCO DELEGANTI ***

ALLEGATO "F"

1	Delegante di ANELLI MARIA LUISA EFIN ECONOMIA E FINANZA SRL	Tessera n° 1574 11
		11
2	Delegante di BERNARDINI ENRICO BANCA D'ITALIA	Tessera n° 992 7.218.781
		7.218.781
3	Deleganti di CAVOLI MATTEO CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM ENERGY INSURANCE MUTUAL LIMITED LANDROVER PENSION SCHEME CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM BP PENSION FUND GENERAL CONFERENCE CORPORATION OF SEVENTH DAY ADVENTISTS FORD MOTOR COMPANY DEFINED BENEFIT LOS ANGELES CITY EMPLOYEES RETIREM. THE TIMKEN CO. COLLECTIVE INVEST. TS TREDJE AF-FONDEN DUPONT PENSION TRUST UNITED NATIONS RELIEF AND WORKS FOR PALESTINIAN REFUGEES IN THE NEAR EAST MONETARY AUTHORITY OF SINGAPORE HONG KONG SPECIAL ADMIN EXCHANGE FD CAISSE DE DEPOT ET PLACEMENT DU QUEBEC STATE BOSTON RETIREMENT SYSTEM THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA GMO FOREIGN SMALL COMPANIES FUND GMO FOREIGN FUND AMERICAN AIRLINES INC., MASTER FIXED BENEFIT PENSION TRUST JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST B PENSION FUND ASSOCIATION FOR LOCAL GOVERNMENT OFFICIALS WHEELS COMMON INVESTMENT FUND FCP NF GALILEE FCP BNP ACTION EUROPE FCP AIR FRANCE IFC2 HSBC EUROPEAN INDEX FUND NUCLEAR LIABILITIES FUND LIMITED PIONEER ASSET MANAGEMENT SA GENERAL ELECTRIC PENSION TRUST IBM SAVINGS PLAN FORD OF CANADA MASTER TRUST FUND ANTIN OPPORTUNITES ANTIN PRUDENT NORTHERN TRUST ROBUSTA FUND KAISER PERMANENTE RETIREMENT PLAN WESTPAC INTERNATIONAL SHARE INDEX TRUST NEW ZEALAND SUPERANNUATION FUND UNIVERSAL SHIPOWNERS MARINE INSURANCE ASSOCIATION LTD EQUITY CLASS 3 GLOBAL ADVANTAGE FUNDS - MAJOR MARKETS TEILFONDS ORGANIZATION FOR SMALL&MEDIUM ENTERPRISES AND REGIONAL INNOVATION, JAPAN STATE OF MINNESOTA JOHNSON & JOHNSON PENSION & SAVINGS PLANS MASTER TRUST SPDR MSCI ACWI EX-US ETF SACRAMENTO COUNTY EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX TRUST SSGA WEALTH WEIGHTED GLOBAL EQUITIES INDEX TRUST INTERNATIONAL STOCK MARKET PORTFOLIO SSGA MSCI EAFE INDEX FUND STATE OF CONNECTICUT RETIREMENT PLANS & TRUST FUNDS	Tessera n° 2084 56.473 8.451 3.441 313.378 136.948 36.952 46.257 13.247 28.221 34.104 1.597.273 2.453 14.138 55.211 315.956 195.284 283.658 68.132 261.673 340.310 9.840 19.022 12.065 7.427 3.090 3.644 15.969 10.104 363.433 26.530 57.878 6.085 4.763 2.348 64.138 28.688 26.100 15.571 1.334 91.425 44.000 105.623 49.827 14.064 76.800 11.714 4.539 840 10.904 52.837



Handwritten signatures and initials.

* ELENCO DELEGANTI *

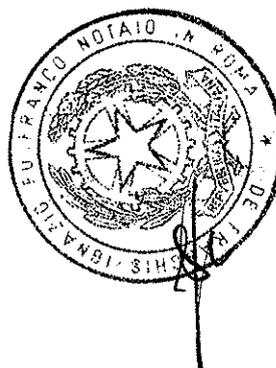
JOHN HANCOCK TRUST INTERNATIONAL EQUITY INDEX TRUST A	5.920
JOHN HANCOCK FUNDS II INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	12.119
GENERAL MOTORS CANADA FOREIGN TRUST	15.789
PARVEST	118.224
PENSION BENEFIT GUARANTY CORPORATION	2.268
SPDR S&P WORLD (EX-US) ETF	5.045
ONTARIO TEACHERS PENSION PLAN BOARD	1.256.490
BILL AND MELINDA GATES FOUNDATION TRUST	14.416
HONG KONG HOUSING AUTHORITY	21.691
FCP BNPP ACT EURO ALPHA	556.451
FCP FEDERIS EUROPE ACTIONS	47.000
FCP FEDERIS EURO ACTIONS	73.440
FCP FEDERIS ACT QUATREM	36.000
FCP CAPI EUROPE	18.600
STICHTING BEDRIJFSPENSIOENFONDS VOOR	32.555
THE CIVIL SERVICE SUPERANNUATION FUND	6.819
GOVERNMENT OF THE REPUBLIC OF SINGAPORE	3.505
MITCHELLS AND BUTLERS CIF LIMITED	10.747
MARATHON GLOBAL FUND : GLOBAL EQUITY FUND	18.661
MARATHON-LONDON INTERNATIONAL INVESTMENT TRUST I	81.697
MARATHON-LONDON GLOBAL INVESTMENT TRUST I	5.525
MARATHON-LONDON GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS	202.889
TAM INTERNATIONAL EQUITY TRUST	7.635
OMERS ADMINISTRATION CORPORATION	47.570
MAPLE BROWN ABBOTT INTL EQUITY TRUST	6.221
THE ONTARIO PUB SER EMPL UNI PEN T F	25.559
PEPSICO MASTER RETIREMENT TRUST	15.204
US DEPARTMENT ENERGY OAK RIDGE	5.702
NORTHWESTERN UNIVERSITY	4.760
MONTGOMERY COUNTY EMPLOYEES' RETIR	9.991
A I DUPONT TESTAMENTARY TRUST	15.830
ACCIDENT COMPENSATION CORPORATION	10.213
FORD FOUNDATION	28.814
THE NUFIELD FOUNDATION	1.643
FEDERAL EXPRESS CORP EMPLOYEE'S PENS	11.080
BT PENSION SCHEME	257.867
WEST YORKSHIRE PENSION FUND	70.000
JOHNSON & JOHNSON GB GROUP RETIREMENT PLAN	7.023
GMAM INVESTMENT FUNDS TRUST	38.662
MARYLAND STATE RETIREMENT & PENSION SYSTEM	135.823
MARATHON NEW GLOBAL FUND PLC	105.660
MARATHON GLOBAL FUND: EUROPEAN EQUITY FUND	30.888
SELECT INDEX SERIES	21.543
CONNECTICUT GENERAL LIFE INSURANCE COMPANY	4.379
FCP MISTRAL	3.060
PARWORLD	14.579
IBM PENSION PLAN	45.364
SURREY COUNTY COUNCIL PENSION FUND	9.495
PIONEER GLOBAL DIVERSIFIED EQUITY FUND	399
SPDR S+P INTERNATIONAL INDUSTRIAL SECTOR ETF	2.268
CONSOLIDATED EDISON RETIREMENT PLAN	12.551
MARATHON GLOBAL FUND: INTERNATIONAL EQUITY FUND	6.510
STATE STREET TRUSTEES LIMITED AS TRUSTEE FOR MARATHON EXEMPT F	9.356
PENSION FUND OF SUMITOMO MITSUI BANKING CORPORATION	3.098
WUT47	2.623
GMO ERISA POOL	223.575
AMERICAN BEACON INTERNATIONAL EQUITY FUND	536.770
ING DIRECT STREETWISE BALANCED INCOME FUND	47
ING DIRECT STREETWISE BALANCED FUND	1.451
ING DIRECT STREETWISE BALANCED GROWTH FUND	1.153
MARATHON - LONDON POOLED TRUST	13.802
AMERICAN AIRLINES INC., PILOTS RET. BENEFIT PROGRAM VAR.INC.PL	273.780
STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS	6.555
SSGA WORLD INDEX EQUITY FUND	38.592
SSGA ITALY INDEX EQUITY FUND	217.961



[Handwritten signature]

* ELENCO DELEGANTI *

SSGA EMU INDEX EQUITY FUND	318.481
SSGA INDUSTRIALS INDEX EQUITY FUND	5.006
COMERICA BK FOR SDA INTERNATNAL EQUITY I	6.366
HSBC INVESTMENT FUNDS (UK) LIMITED	18.340
EAFE EQUITY INDEX FD	41.373
WEST MIDLANDS METROPOLITAN AUTHORITY	200
COMERCIA BANK FOR BRICKLAYERS+TROWEL TRA	8.100
FUTURE FUND FOR BOARD OF GUARDIANS	58.917
CADBURY SCHWEPPE'S PLC PENSION SCHEME	10.512
TENNESSE CONSOLIDATED RETIREMENT SYSTEM	29.417
AMERICAN COLLEGE OF SURGEONS	2.275
COMERCIA BK FOR CHICAGO AREA INTERNATION	6.200
KENTUCKY RETIREMENT SYSTEM	415.392
THE PHILIPPE FUND PLC	17.707
CLERICAL MED INVEST GROUP LIMITED	16.890
HALIFAX INTL INVEST ICVC EUROPEAN FD	62.152
VIA RAIL PENSION PLAN EMPL NON UNION	21.500
ANTIN EQUILIBRE	7.363
ALPHA DIVERSIFIE	42.954
OFI CIBLE	839.549
OMEGA DIVERISFIE	71.682
BARCLAYS GLOBAL INVESTORS, N.A. INVESTMENT FUNDS FOR EMPLOYEE	1.317.423
ISHARES MSCI ITALY INDEX FUND (EX IBT 2869)	167.874
ISHARES MSCI KOKUSAI INDEX FUND (EX IBT 2769)	3.003
ISHARES MSCI EAFE VALUE INDEX FUND (EX IBT 2778)	114.308
ISHARES MSCI EAFE INDEX FUND (EX IBT 2777)	1.544.458
ISHARES S&P EUROPE 350 INDEX FUND (EX IBT 2773)	86.260
ISHARES MSCI EMU INDEX FUND (EX IBT 2865)	98.824
ISHARES S&P GLOBAL INDUSTRIALS SECTOR INDEX FUND	36.423
ISHARES MSCI ACWI INDEX FUND (EX IBT 2765)	72.260
INTERNATIONAL EQUITY INDEX PLUS FUND B (EX IBT 90223)	9.610
JOHN HANCOCK FUNDS III INTERNATIONAL CORE FUND	41.892
NOMURA PARTNERS FUNDS, INC. - INTERNATIONAL EQUITY FUND	2.000
GMO TAX-MANAGED GLOBAL BALANCED PORTFOLIO	2.004
FIRST CLEARING LLC	240
PM MANAGER FUND, SPC	111.718
AMBER GLOBAL OPPORTUNITIES MASTER FUND LTD	487.009
AMBER ITALIA EQUITY	30.000
STATE FARM VARIABLE PRODUCT TRUST, INTERNATIONAL EQUITY INDEX	10.285
LONDON BOROUGH OF TOWER HAMLETS PENSION FUND	27.194
THE MOTOROLA PENSION SCHEME	15.681
CONOCOPHILLIPS PENSION PLAN	4.729
DU PONT (GB) LIMITED PENSIONS FUND	123.839
DB ADVISORS (CH) DBI WORLD EQUITY FUND	661
HARRIS UNIT 1 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	4.115
ROBINSON UNIT 2 QUALIFIED NUCLEAR DECOMMISSIONING FUND	3.022
STATE STREET TRUSTEES LIMITED AS TRUSTEE FOR CIS EUR.GROWTH TR	690.488
SUMMIT MUTUAL FUNDS, INC. EAFE INTERNATIONAL INDEX PORTFOLIO	3.395
NORTHROP GRUMMAN CORPORATION VEBA MASTER TRUST I	2.967
SSGA WEALTH WEIGHTED GLOBAL EQUITIES INDEX NL TRUST	2.586
SSGA INTERNATIONAL EQUITIES INDEX NL TRUST	7.510
FLOURISH INVESTMENT CORPORATION	84.477
UAW RETIREE MEDICAL BENEFITS TRUST	50.273
STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY INV. FUNDS FOR TAXEXEMPT R	574.110
BLACKROCK CDN MSCI EAFE INDEX PLUS FUND	5.592
BGI MSCI EUROPE EQUITY INDEX FUND B	8.974
BGI MSCI EAFE EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND B	70.599
BGI MSCI EMU IMI INDEX FUND B	45.011
CUMBRIA LOCAL GOVERNMENT PENSION SCHEME	24.988
TIAA-CREF FUNDS - INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	5.000
M-L INTERNATIONAL INVESTMENT FUND	27.011
WORKERS COMPENSATION BOARD-ALBERTA	12.726
FRONTPOINT UTILITY AND ENERGY FUND LP	12.800
GENERAL MOTORS CANADA DOMESTIC TRUST	2.943
EASY ETF DJ EURO STOXX	5.732



[Handwritten signature]

* ELENCO DELEGANTI *

	OFI LEADER	170.000
	NORTH ATLANTIC VALUE	70.000
	INSURANCE COMMISSION OF WESTERN AUSTRALI	11.058
	PIIONEER GLOBAL SELECT EQUITY FUND	151.183
	PIONEER INTERNATIONAL VALUE FUND	276.586
	UFCW INTERNATIONAL PENSION PLAN FOR EMPL	4.400
	UBS FUND MANAGEMENT (SWITZERLAND) AG	76.691
	BRANDES INL'T EQUITY FUND	1.850
	DAILY MEG TRUST SENIOR EXECUTIVES	2.932
	CABLE E WIRELESS SUPERANNUATION FUND	3.672
	FUNDO DE PENSOES	13.074
	VOLUNTARY EMPLOYEES BENEFICIARY ASSOCIATION OF THE NON-REPRESENTED EMPLOYEES OF	3.789
	SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY	56.954
	CITY OF JACKSONVILLE POLICEE FIRE PP	18.716
	SAN FRANCISCO CITY E COUN.RET.SYSTEM	11.900
	ABU DHABI RETIREMENT PENSION FUND	16.262
	STICHTING PENSIOENFONDS CAMPINA	12.430
	VALUE QUEST PARTNERS LLC	186.561
	KENTUCKY RETIREMENT SYSTEMS	4.342
	MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	
	<hr/>	<hr/>
	Numero di deleghe rappresentate dal badge: 199	18.827.859
4	Delegante di CUCCURULLO OLGA MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE	Tessera n° 1679 174.626.554
		<hr/>
		174.626.554
5	Delegante di CUNEO FRANCO PIERO PESCOSOLIDO PIERA	Tessera n° 1287 182
		<hr/>
		182
6	Deleganti di DE COSMO CAROLINA MANAGED PENSION FUNDS LIMITED	Tessera n° 1165 320.737
	SSGA ITALY INDEX FUND	70.181
	COMMON TRUST ITALY FUND	596.381
	NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND	13.619
	SAS TRUSTEE CORPORATION	8.640
	TD INTERNATIONAL INDEX FUND	7.563
	BELL ATLANTIC MASTER TRUST	276.327
	DT INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	49.254
	CF INTERNATIONAL STOCK INDEX FUND	26.724
	IMPERIAL INTERNATIONAL EQUITY POOL	8.743
	CIBC INTERNATIONAL INDEX FUND	5.830
	NORWICH UNION LIFE AUSTRALIA LIMITED	4.392
	COOPERATIVE INSURANCE SOCIETY LIMITED	1.165.880
	STATE STREET SRI WORLD INDEX	4.619
	SEMPRA ENERGY PENSION MASTER TRUST	14.171
	SAUDI ARABIAN MONETARY AGENCY	1.121.000
	ENSIGN PEAK ADVISORS INC.	44.640
	FCP BNP ACTIONS PEA EURO	49.265
	PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF NEVADA	135.111
	STATE OF WISCONSIN INVESTMENT BOARD	57.748
	QUEENSLAND INVESTMENT CORPORATION	27.019
	THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD RE: HITACHI FOREIGN EQUITY INDEX MOTHER FUND	11.740
	STATE STREET BANK AND TRUST COMPANY INVESTMENT FUNDS FOR TAXEXEMPT RETIREMENT PLANS	675.513
	STREETTRACKS MSCI EUROPE ETF	31.752
	STREETTRACKS SM MCSI EUROPE INDUSTRIALSSM ETF	16.161
	AUSTRALIAN REWARD INVESTMENT ALLIANCE 1	10.952
	ILLINOIS STUDENT ASSISTANCE COMMISSION	11.300
	MINISTRY OF DEFENCE PENSION FUND	7.285
	WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD	44.971
	VANGUARD INTL GROWTH FUND	23.100



[Handwritten signature]

* ELENCO DELEGANTI *

EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS.	91.400
INTECH INTERNATIONAL SHARES HIGH HIGH OPPORTUNITIES TRUST	3.408
HOWARD HUGHES MEDICAL INSTITUTE	7.111
MERCHANT NAVY OFFICERS PENSION FUND	6.757
BGI INDEX SELECTION FUND	320.438
VANTAGEPOINT OVERSEAS EQUITY INDEX FUND	7.024
ASTRAZENECA PENSIONS TRUSTEE LIMITED	11.286
H.E.S.T. AUSTRALIA LIMITED	7.957
UNITED CHURCH FOUNDATION	4.800
CENTRICA COMBINED COMMON INVESTMENT FUND	25.309
MANVILLE PERSONAL INJURY SETTLEMENT TRUST	4.537
PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF MISSISSIPI	28.678
ABB INC. MASTER TRUST .	6.025
BELLSOUTH CORP REP EMPLOYEES HEALTH CARE TRUST-RETIRES	4.721
CENTRAL STATES SOUTHEAST AND SOUTHWEST AREAS PENS	241.121
COMMONWEALTH OF PENNSYLVANIA PUBLIC SCHOOL EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM	14.126
CANADIAN PACIFIC RAILWAY COMPANY PENSION PLAN	17.132
ONTARIO POWER GENERATION INC .	31.204
DELAWARE INTERNATIONAL EQUITY FUND	29.798
DELAWARE INVESTMENTS GLOBAL FUNDS PLC	4.800
MELLON BANK EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVESTMEN	30.107
ADVANTAGE FUNDS INC - GLOBAL ALPHA FUND	723
MELLON FUNDS TRUST MELLON INTERNATIONAL FUND	660.473
ESSEX COUNTY COUNCIL .	8.502
TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS EAFE VALUE POOL	29.582
FAIRFAX COUNTY UNIFORMED RETIREMENT SYSTEM	5.228
FLORIDA RETIREMENT SYSTEM .	164.907
TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS GLOBAL VALUE EQUITY	2.930
HAWKER BEECHCRAFT CORPORATION DEFINED BENEFIT MAST	86.388
TBC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTERNATIONAL ACWI E	57.218
ARCELORMITTAL USA INC. PENSION TRUST	7.429
DELAWARE INVESTMENTS GLOBAL DIAND INCOME FUND INC	16.964
DELAWARE VIP INTERNATIONAL VALUE EQUITY SERIES	79.396
DELAWARE INTERNATIONAL VALUE EQUITY FUND	512.884
DELAWARE AGGRESSIVE ALLOCATIONPORTFOLIO	20.551
DELAWARE CONSERVATIVE ALLOCATION PORTFOLIO	10.557
DELAWARE MODERATE ALLOCATION PORTFOLIO	53.754
DELAWARE GLOBAL VALUE FUND .	34.368
THE LINCOLN NATIONAL LIFE INSURANCE CO.(SEPARATE A	174.753
LVIP SSGA DEVELOPED INTERNATIONAL 150 FU	49.976
LVIP SSGA INTERNATIONAL INDEX FUND	9.719
ROGERSCASEY TARGET SOLUTIONS LLC.	10.225
NATIONAL PENSIONS RESERVE FUNDCOMMISSION	341.981
PEARSON GROUP PENSION PLAN	5.691
PG&E POSTRET. MEDICAL PLAN TR.MGMT & NONBARGAINING	423
PSEG NUCLEAR LLC MASTER DECOMMISSIONING TRUS	32.983
SOUTHERN CALIFORNIA EDISON COMPANY RETIREMENT P	3.665
BERKELEY SQUARE COMMON INVESTMENT FUND LIMI	15.747
TD EUROPEAN INDEX FUND .	2.870
THE BOSTON COMPANY PRIVATE TRUTHE INTERNATIONAL EQ	140.286
THE TBC PRIVATE TRUST ACWI EX US VALUE FUND EQUITY	9.761
REGENTS OF THE UNIVERSITY OF MICHIGAN	7.589
CIBC EUROPEAN INDEX FUND .	2.876
PENN SERIES DEVELOPED INTERNATIONAL INDEX FUND	2.436
ALTRIA CORPORATE SERVICES MASTER RETIREMENT TRUST	17.000
FONDS DE RESERVE POUR LES RETRAITES	915.903
WM POOL - EQUITIES TRUST NO. 22	8.523
UMB	179
SSGA EUROPE INDEX EQUITY FUND	43.052
MARCH FUND	2.906
BGICL DAILY EAFE EQUITY INDEX FUND (EX IBT 71015)	5.345
CAVENHAM GLOBAL EQUITIES	15.314
JANA PASSIVE GLOBAL SHARE TRUST	3.018
ADVANTAGE FUNDS INC DREYFUSINTERNATIONAL VALUE FUND	213.956
DREYFUS VARIABLE INVESTMENTFUNDINTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	88.496



* ELENCO DELEGANTI *

UNITED FOOD AND COMM. WORKERS INTERNAT. UNION INDUSTRY PENSION F	8.900
RBS CITIZENS N.A GLE MANAGED USD	1.300
PRUD STAFF PEN. LTD AS TRUSTEE OF PRUDENTIAL STAFF PENS SCHEME	7.558
OIL INVESTMENT CORPORATION LTD&OIL CAS INVESTMENT	12.577
ING VAN KAMPEN GLOBAL TACTICAL ASSET ALLOCATION PORTFOLIO	300
GLOBAL SHARES FTSE ALL WORLD FUND	60
GLOBALSHARES FTSE DEVELOPED COUNTRIES EX US FUND	895
FRANKLIN TEMPLETON INVESTMENT FUNDS	24.200
GLOBAL SHARES FTSE ALL WORLD EXUS FUND	306
NIKKO MELLON GLOBAL MARKET FUND MELLON OFF.F.C/O CIBC BANK AND TRUST COMPANY	3.657
(C	
BARCLAYS GLOBAL INVESTORS PENSIONS MANAGEMENT LTD	964.027
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD AS TRUSTEE FOR GOVERNMENT PENSION INV FUND	363.072
THE MASTER TRUST BANK OF JAPAN LTD	38.083
BARCLAYS GLOBAL INVESTORS AUSTRALIA LTD AS RESPONSIBLE ENTITY FOR BGI FISSION INTERNATIONAL EQ	41.631
LABOR PENSION FUND SUPERVISORY COMMITTEE -LABOR PENSION FUND	7.621
AUSTRALIAN REWARD INVESTMENT ALLIANCE	7.161
THE TRUSTEE FOR INTERNATIONALEQUITIES SECTOR TRUST	6.765
BLACKROCK INDEXED ALL-COUNTRY EQUITY FUND	3.042
FUNDACAO CALOUSTE GULBENKIAN	25.192
GAMLA LIVFORSAKRINGSAKTIEBOLAGET SEB TRYGG LIV	17.262
AVIVA INVESTORS MANAGED FUNDS ICVC MORLEY DIVERSIFIEDSTRATEGY FUND	1.530
JNL MELLON CAPITAL MANAGEMENT INTERNATIONAL INDEX FUND	32.610
THE THOMSON HOLDINGS INCGROUP PENSION PLAN TRUST	5.900
ALASKA PERMANENT FUND	16.288
ALASKA PERMANENT FUND CORPORATION	30.019
BOC PENSION INVESTMENT FUND .	12.702
THE CANADIAN MEDICAL PROTECTIVE ASSOCIATION	11.860
MELLON BANK NA EMPLOYEE BENEFIT COLLECTIVE INVES	185.218
BNY MELLON EB COLLECTIVE INVESTMENT FUND PLAN	11.202
STICHTING DOW PENSIOENFONDS .	77.950
DREYFUS INDEX FUNDS INC DREYFUS INTERNATIONAL STC	22.299
STICHTING PENSIOENFONDS VAN DE ABN AMBRO BANK N.V.	55.943
TBC INC POOLED EMPLOYEE FUNDS INTERNATIONAL EQUITY	408.884
DELAWARE ENHANCED GLOBAL DIVIDEND AND INCOME FUND	60.549
DELAWARE GROUP EQUITY FUNDS IV DELAWARE GROWTH OPPORTUNITIES FUND	447
LUCENT TECHNOLOGIES INC. MASTERPENSION TRUST	11.187
LVIP DELAWARE FOUNDATION CONSERVATIVE ALLOCATION FUND	53.929
LVIP DELAWARE FOUNDATION AGGRESSIVE ALLOCATION FUND	91.597
MACKENZIE SAXON WORLD FUND	386.600
MCGILL UNIVERSITY PENSION FUND	1.437
MARCO CONSULTING GROUP TRUST 1	13.800
MARS GMBH .	14.715
TREASURER OF THE STATE OF NORTH CAROLINA EQUITY INVESTMENT FUND POOLED	105.492
HYDRO ONE PENSION PLAN .	11.962
AT&T UNION WELFARE BENEFIT TRUST	34.072
ESB GENERAL EMPLOYEES SUPERANNUATION SCHEME	244.330
SAN DIEGO GAS AND ELEC CO NUCLEAR FACILITIES QUAL DEC	6.286
TD EMERALD INTERNATIONAL EQUITY INDEX FUND	53.495
STICHTING PENSIOENFONDS UWV .	10.928
NIKKO MELLON GLOBAL TRI-ASSET FUND	294.970
STICHTING DEPOSITARY APG DEVELOPED MARKETS EQUITY POOL	3.370
UFF CAP DIVERSIFIE	119.925
FORTIS INVESTMENT MANAGEMENT	16.338
AA EDAM ACTIONS EURO	150.000
CA EDAM ACTIONS EURO	54.000
FCP BOURBON 3	14.645
FCP FDRN BNP PAM	6.225
FCP HOCHTIEF ACTIONS	13.829
CAISSE DES DEPOTS ET CONSIGNATION	2.227.411
ANDRA AP-FONDEN (AP2)	354.750
INTL UNION OF OPERATING ENGINEERS	12.900
ADVISORS INNER CIRCLE CAMBIAR AGGRE	200.000
LVIP DELAWARE FOUNDATION MODERATE A	17.777
SAUDI ARABIAN MONETARY AUTHORITY	161.856



[Handwritten signature]

[Handwritten signature]

* ELENCO DELEGANTI *

	COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND	4.896
	INTERNATIONAL BANK FOR RECONSTRUCTION AND DEVELOPMENT	13.348
	WSIB INVESTMENTS PUBLIC EQUITIES POOLED FUND TRUST	458.909
	UMB	1.230
	<hr/>	<hr/>
	Numero di deleghe rappresentate dal badge: 163	17.248.103
7	Deleganti di GIDIULI ANDREA	Tessera n° 1797
	COLONIAL FIRST STATE INVESTEMENT LIMITED	27.200
	STTTCHTING BEDRIJFSPENSIOENFONDS VOOR DE METAAL EN TECHNISCHE BEDRIJFSTAKKEN (BPMT)	59.489
	COMMONWEALTH BANK OFFICERS SUPERANNUATION CORPORATION PTY LTD	12.662
	STICHTING PENSIOENFONDS METAAL EN TECHNIEK	10.461
	UMB SCOUT INTERNATIONAL DISCOVERY FUND	24.000
	AVIVA INVESTORS BALANCED MANAGED FUND	5.885
	LEGAL AND GENERAL ASSURANCE (PENSIONS MANAGEMENT) LTD	20.350
	AVIVA INVESTORS INTERNATIONAL INDEX TRACKING FUND	9.428
	ADVANCED SERIES TRUST - AST INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	302.800
	THE TARGET PORTFOLIO TRUST- INTERNATIONAL EQUITY PORTFOLIO	34.000
	TARGET ASSET ALLOCATION FUNDS- TARGET GROWTH ALLOCATION FUND	6.200
	TARGET ASSET ALLOCATION FUNDS-TARGET MODERATE ALLOCATION FUND	5.400
	THE PRUDENTIAL SERIES FUND - SP INTERNATIONAL VALUE PORTFOLIO	48.400
	PRUDENTIAL WORLD FUND INC.-DRYDEN INTERNATIONAL VALUE FUND	32.100
	ADVANCED SERIES TRUST- AST ADVANCED STRATEGIES PORTFOLIO	57.900
	STICHTING MN SERVICES AANDELENSFONDS EUROPA III	3.222
	COLONIAL FIRST STATE INVESTMENTS LIMITED	12.316
	<hr/>	<hr/>
	Numero di deleghe rappresentate dal badge: 17	671.813
8	Delegante di LE PERA DOMENICO	Tessera n° 2086
	D&C GOVERNANCE	1
		<hr/>
		1
9	Delegante di MANTOVANI SILVANO	Tessera n° 1334
	BENETTI PIERGIORGIO	1.900
		<hr/>
		1.900



Handwritten signature

Relazione del Consiglio di Amministrazione sul primo punto all'ordine del giorno della parte ordinaria

Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2009; relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione; deliberazioni relative

Signori Azionisti,

il bilancio dell'esercizio 2009, che sottoponiamo alla Vostra approvazione chiude con un utile di Euro 251.017.514,66 che Vi proponiamo di destinare come segue:

- quanto ad Euro 12.550.875,73 corrispondenti al 5 % dell'utile stesso a riserva legale;
- quanto a massimi Euro 237.041.661,95 da destinare agli azionisti attraverso il riconoscimento di un dividendo di 0,41 Euro per ciascuna azione avente diritto al dividendo, ivi incluse le azioni relative all'eventuale esercizio di diritti di acquisto di azioni proprie attribuiti nell'ambito dei piani di *stock option*;
- quanto ad Euro 1.424.976,98 a nuovo.

L'entità del dividendo proposto, in linea con l'esercizio precedente, si fonda sulla crescita del risultato operativo realizzata nell'ultimo esercizio e in quelli precedenti ed è compatibile con il flusso di cassa generato nell'esercizio 2009 dalla gestione corrente.

Tutto ciò premesso, sottoponiamo alla Vostra approvazione il seguente

Ordine del giorno:

"L'Assemblea Ordinaria degli Azionisti della "FINMECCANICA - Società per azioni".

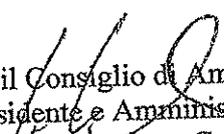
- vista la relazione del Consiglio di Amministrazione;
- vista la relazione del Collegio Sindacale;
- presa visione del bilancio al 31.12.2009;
- preso atto della relazione della PricewaterhouseCoopers SpA;



[Handwritten signatures]

DELIBERA

- di approvare la relazione del Consiglio di Amministrazione e il bilancio al 31 dicembre 2009;
- di approvare la proposta formulata dal Consiglio di Amministrazione di destinare come segue l'utile di Euro 251.017.514,66:
 - quanto ad Euro 12.550.875,73 corrispondenti al 5% dell'utile stesso a riserva legale;
 - quanto a massimi Euro 237.041.661,95 da destinare agli azionisti attraverso il riconoscimento di un dividendo di 0,41 Euro per ciascuna azione avente diritto al dividendo, ivi incluse le azioni relative all'eventuale esercizio di diritti di acquisto di azioni proprie attribuiti nell'ambito dei piani di *stock option*;
 - quanto ad Euro 1.424.976,98 a nuovo.


per il Consiglio di Amministrazione
Il Presidente e Amministratore Delegato
(Pier Francesco Guarguaglini)



REPERTORIO N. 98836

ESTRATTO

Certifico io sottoscritto Dr. Ignazio de Franchis, Notaio in
Roma, con studio in Via Barberini n. 50, iscritto al
Collegio Notarile dei Distretti Riuniti di Roma, Velletri e
Civitavecchia, che quanto precede è estratto dal verbale di
assemblea ordinaria del giorno 30 aprile 2010 della Società

"FINMECCANICA - Società per azioni"

con sede in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4, iscritta nel
Registro delle Imprese di Roma e numero di Codice Fiscale
00401990585, numero REA RM-7031.

Certifico, inoltre, che le parti omesse non modificano
quanto in estratto.

Roma, undici maggio duemiladieci, Via Barberini n. 50.

Ignazio de Franchis

