

## Focus su Offset

In qualità di azienda globale ad alta tecnologia, Leonardo collabora con i propri clienti internazionali allo scopo di generare benefici economici e industriali a seguito dell'acquisto di prodotti e soluzioni. Le politiche e le regole inerenti agli offset mirano a contribuire allo sviluppo economico, industriale e tecnologico del Paese acquirente, sia nel settore civile sia in quello della difesa. La gestione dell'offset in Leonardo, che riguarda anche le partecipazioni industriali, è ispirata ai principi stabiliti nei suoi codici interni, inclusi il Codice Etico e il Codice Anticorruzione, e si basa sul rispetto della normativa applicabile, nazionale e internazionale.

Leonardo adotta processi per la gestione degli offset coordinati trasversalmente all'interno del Gruppo, basati su un modello di business autonomo e collaborativo, su condivisione delle informazioni, trasparenza e coerenza dello sviluppo di buone prassi, nonché su sviluppo professionale e cooperazione. Questo modello di business stabilisce un contesto favorevole al coordinamento per mezzo di gruppi di lavoro operativi e strategici. L'offset in Leonardo è gestito attraverso una struttura a due livelli, in accordo con la relativa Linee Guida e Direttiva aziendale:

- Funzioni di Offset in ogni Divisione, responsabili per l'adempimento delle obbligazioni e delle relative attività;
- Funzione Corporate di Gestione dell'Offset, per il coordinamento ed il monitoraggio delle Divisioni; per assicurare la conformità alle procedure interne; per far fronte ad aspetti che impattano sulle Campagne Strategiche Internazionali, e per collaborare con le funzioni aziendali correlate. La funzione assicura anche una gestione centralizzata delle relazioni strategiche con le Autorità rilevanti per gli offset e lo sviluppo di soluzioni indirette.

Gli obblighi di offset sono monitorati durante l'intero ciclo di vita a livello divisionale e coordinate a livello di Gruppo.

Il personale della funzione Offset e delle funzioni collegate riceve formazione in materia di anticorruzione. Inoltre esiste un programma di sensibilizzazione in materia di Offset per diversi livelli dell'organizzazione.

I partner di offset sono soggetti ad una accurata due diligence anticorruzione prima di intraprendere rapporti contrattuali e successivamente (nel caso di cambiamenti significativi, estensioni o rinnovi), al fine di verificare qualsiasi fattore di rischio associato a potenziale corruzione, inclusi:

- verifica delle motivazioni legittime dell'accordo di offset;
- verifica di natura etica e reputazionale;
- identificazione del beneficiario effettivo;
- identificazione di qualsiasi conflitto di interesse (inclusi quelli di natura familiare, personale o relativi a relazioni professionali tra le controparti e/o loro soci e rappresentanti governativi).

Inoltre, per mezzo di specifiche clausole contrattuali inserite nell'accordo di offset, ai Partner sono richiesti gli stessi standard di etica, anticorruzione e condotta, nazionali e internazionali, adottati da Leonardo.

La funzione di *Internal Audit* di Leonardo, controlla, revisiona e riporta relativamente alla conformità con i processi aziendali in maniera indipendente.

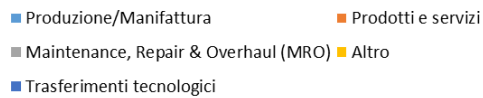
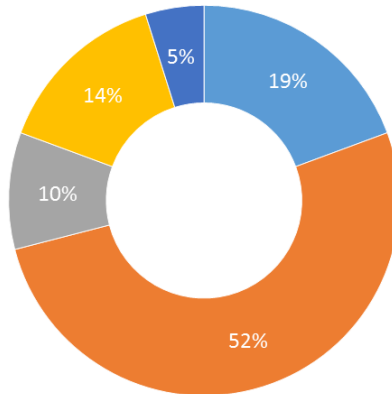


## Dati 2021

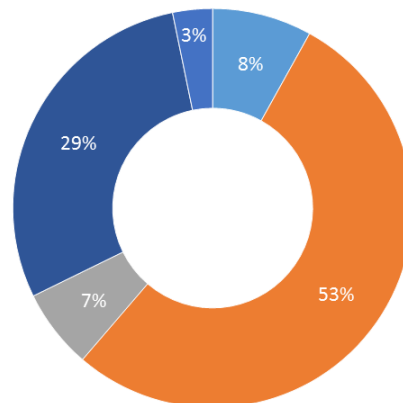
Numero di agenti/broker/società di consulenza<sup>1</sup>: 3.

Numero di progetti di offset indiretto: 62 (relativi prevalentemente a produzione/manifattura, MRO e approvvigionamento da fornitori locali).

### Progetti di offset indiretto per tipologia



### Progetti di offset indiretto per geografia<sup>2</sup>



Documento aggiornato il 15 marzo 2022

<sup>1</sup> Partner che hanno un contratto con Leonardo per supportare la tematica dell'offset, quindi non includono i beneficiari o società locali impiegate nella realizzazione dei progetti di offset.

<sup>2</sup> La classificazione tiene conto della più recente classificazione dei Paesi secondo il Government Defence Anti-corruption Index di Transparency International, che va da livello di rischio corruzione A (molto basso) a F (critico)."





Piazza Monte Grappa, 4

00195 Roma

T +39 06324731

F +39 063208621