



Leonardo
2020

Accelerating technology evolution

1. PROFILO	› 6
2. EVOLUTIONARY	› 17
› Be Tomorrow 2030	› 18
› Piano Nazionale Ripresa e Resilienza	› 19
› Corporate Research Programme	› 20
› davinci-1	› 21
› Leonardo e la sua ricerca	› 22
› I numeri dell'innovazione	› 23
3. AUTHORITY OVER KEY TECHNOLOGIES	› 25
› Leonardo Production System	› 26
› Leonardo al centro di un ecosistema di imprese	› 27
› Customer centricity	› 28
› Prodotti strategici	› 30
› Programmi internazionali	› 33
› Collaborazioni internazionali	› 33
4. SUSTAINABILITY IN ACTION	› 35
› Riconoscimenti ESG 2020	› 36
› Matrice delle priorità	› 37
› Misurare la sostenibilità	› 38
› Il modello di economia circolare	› 39
› Obiettivi di sostenibilità	› 40
› Performance 2017 - 2020 in ambito ESG	› 41
› Investimenti allineati agli SDG	› 41

:: Innovation footprint

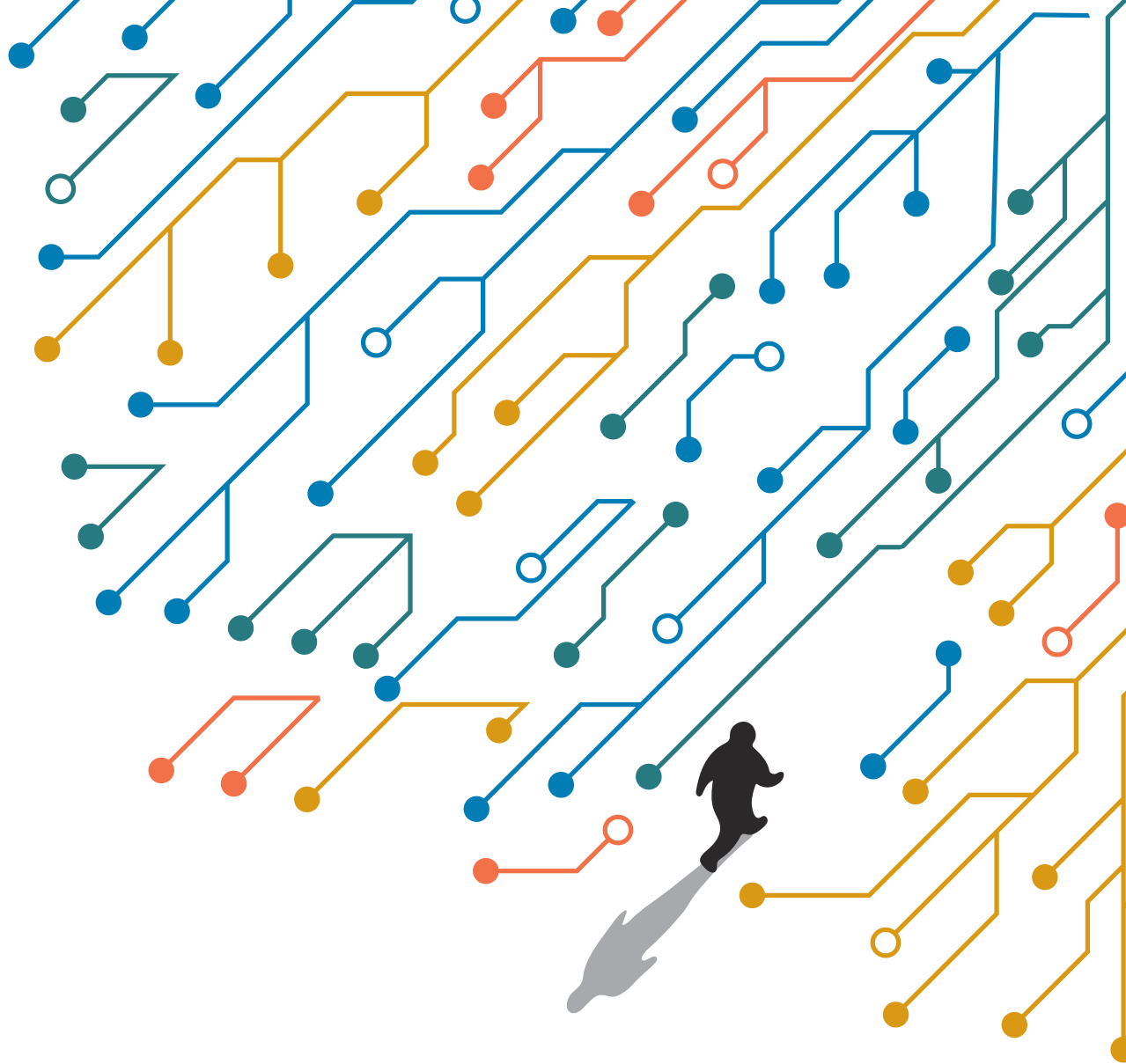
Presidiare le tecnologie strategiche della sicurezza significa essere al centro di quel percorso evolutivo in cui l'uomo sta progettando il domani. Un futuro che non può prescindere da una progettazione tecnologica intelligente, sicura e sostenibile al servizio delle persone, della società e del pianeta.

La traiettoria che Leonardo traccia per questo processo rappresenta l'impronta della sua innovazione.

La digitalizzazione rappresenta lo strumento abilitatore di questo cambiamento strutturale nel mondo produttivo e nella società. La possibilità di raccogliere dati, rielaborarli e misurarli con tecniche di supercalcolo, interpretando quantitativamente e qualitativamente la complessità delle interazioni fra le attività industriali e i fenomeni naturali, è un passo fondamentale per far convergere progresso, competitività e sostenibilità.

Per questa ragione, Leonardo, nel suo bilancio, integra i dati economico-finanziari con gli indicatori di sostenibilità e innovazione, a partire dagli obiettivi dell'Agenda ONU 2030, per poterne valutare l'effettiva applicazione e le prospettive nel breve, medio e lungo periodo. Un processo guidato da un modello di Governance che ne supporta la rendicontazione.

Si tratta di un impegno puntuale verso i propri stakeholder: uno strumento di comprensione chiaro e articolato, che li vede coinvolti anche in prima persona in più momenti di confronto e di valutazione.



Nei prossimi 10 anni esiste la possibilità di costituire un nuovo patto sociale in grado di coinvolgere anche l'ecosistema di riferimento, ridistribuendo a livello globale ricchezza, salute, conoscenza e sicurezza. Su questo tema si giocano le sfide del futuro.

·: Profilo

RICAVI 2020

€ **13,4** mld

PORTAFOGLIO 2020

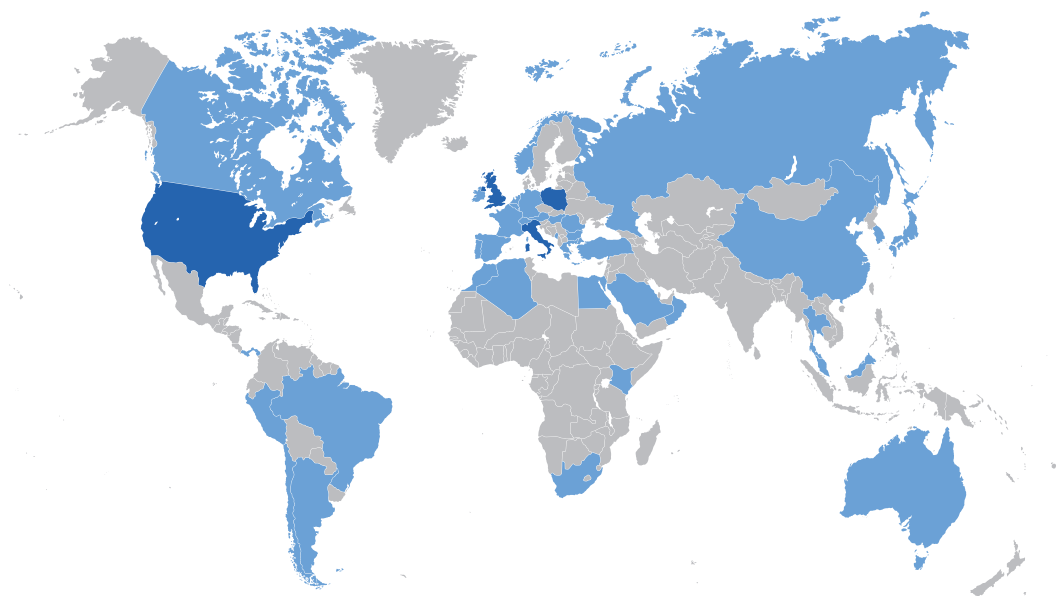
€ **35,5** mld

ORDINI 2020

€ **13,8** mld

EBITA 2020

€ **938** mln



PRINCIPALI PERFORMANCE COMMERCIALI

- › 32 TH-73A per la Marina statunitense
- › 31 NH-90 per la Marina tedesca
- › 15 AW169 per l'Esercito italiano
- › 6 AW119 per la Polizia stradale federale del Brasile
- › Nuova generazione radar AESA per gli Eurofighter della RAF

RICERCA E SVILUPPO

€ **1.646** mln

2° POSTO
IN EUROPA
4° POSTO
NEL MONDO

Investimenti in ricerca e sviluppo nel settore AD&S

MERCATI DOMESTICI:



Italia



Regno Unito



Stati Uniti



Polonia

PERSONE 2020

49.882

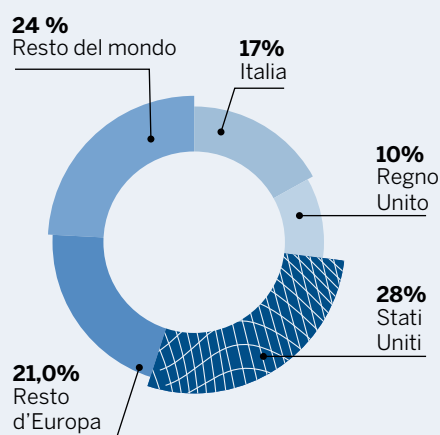
SITI NEL MONDO 2020

103

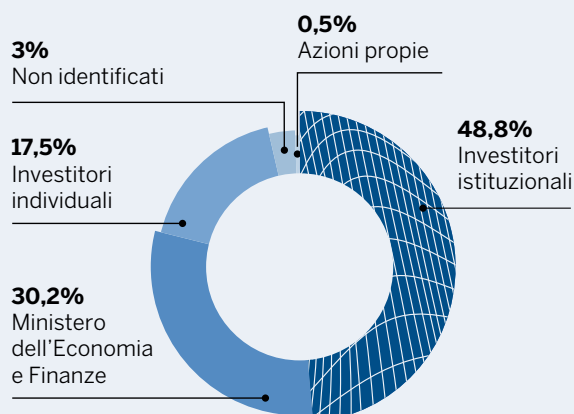
PRESENZA COMMERCIALE 2020

150 PAESI

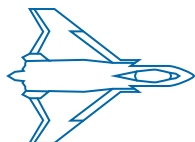
RICAVI PER AREA GEOGRAFICA



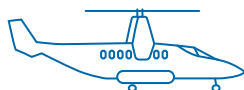
AZIONARIATO



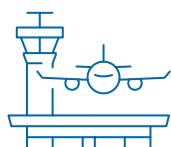
Programmi Strategici



TEMPEST



NEXT GENERATION
CIVIL TILTROTOR



SESAR



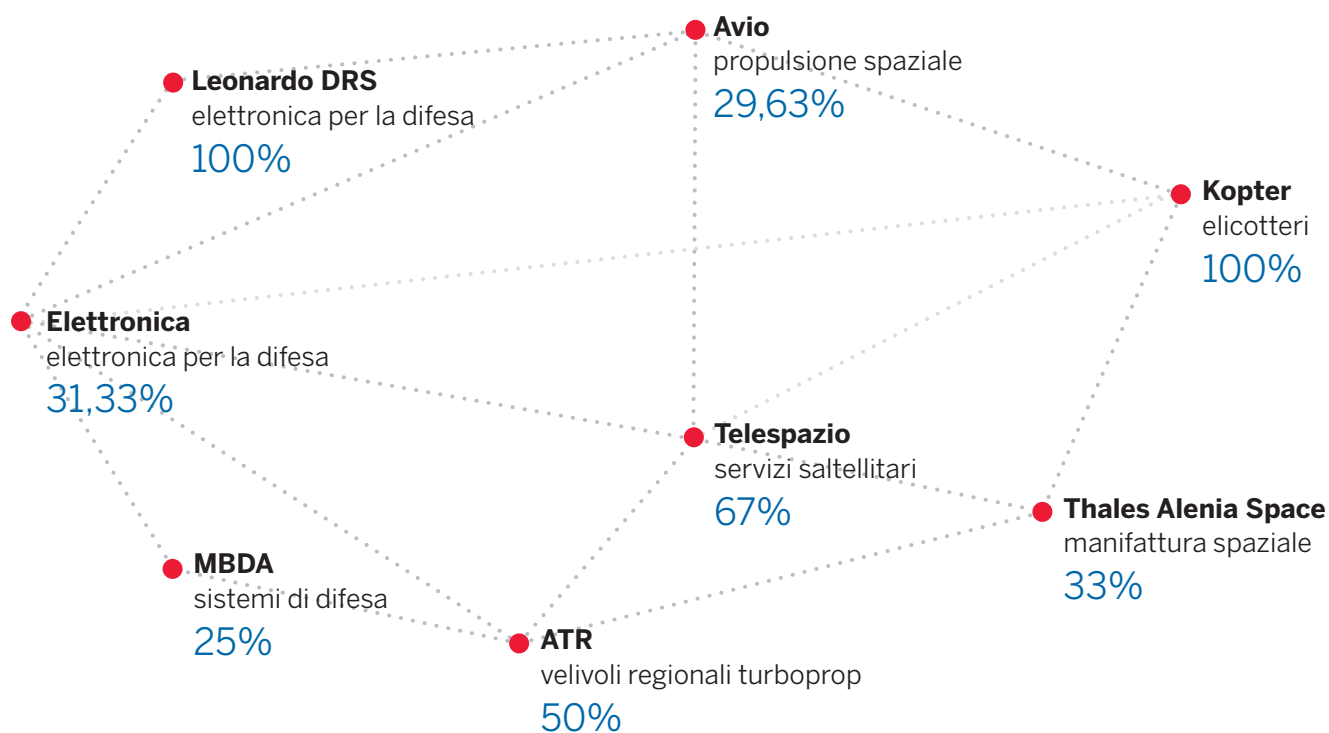
EUROPEAN
MALE RPAS



OCEAN2020

L'ecosistema di alleanze

Partecipazioni e Joint venture



Business model sostenibile

CAPITALI

PERSONE E COMPETENZE

- 49.882 dipendenti
- ca. 8.800 persone in R&S e ingegneria

RISORSE FINANZIARIE

- € 1,6 mld in R&S
- € 8,9 mld in acquisti di beni e servizi
- € 8,5 mld capitale investito netto

TECNOLOGIE E PROPRIETÀ INTELLETTUALE

- 6,1 petaflop di potenza di calcolo
- 27,1 petabyte di capacità di archiviazione
- 10 Leonardo Labs

ASSETS INDUSTRIALI

- 103 siti e stabilimenti principali
- ca. € 300 mil investimenti in attività materiali

RELAZIONI E COLLABORAZIONI

- ca. 70 Università e centri di ricerca
- ca. 11.000 fornitori

RISORSE ENERGETICHE E NATURALI

- 100% energia elettrica da fonte rinnovabile in Italia e nel Regno Unito
- 52% rifiuti recuperati

RISULTATI E IMPATTI

PERSONE



- 3.222 nuovi assunti, 43% con titoli di studio STEM, 41% under 30 e 23% donne
- ca. 800.000 ore di formazione erogate ai dipendenti
- ca. 780 percorsi formativi attivati con il sistema educativo
- ca. 41% riduzione del tasso di infortuni

anno 2020

PIANETA



- -8% intensità dei prelievi idrici
- -8% intensità dei rifiuti prodotti
- -3% intensità dei consumi energetici
- 28.770 tonnellate di CO₂ evitate grazie all'utilizzo di sistemi virtuali di training

anno 2020

PROSPERITÀ

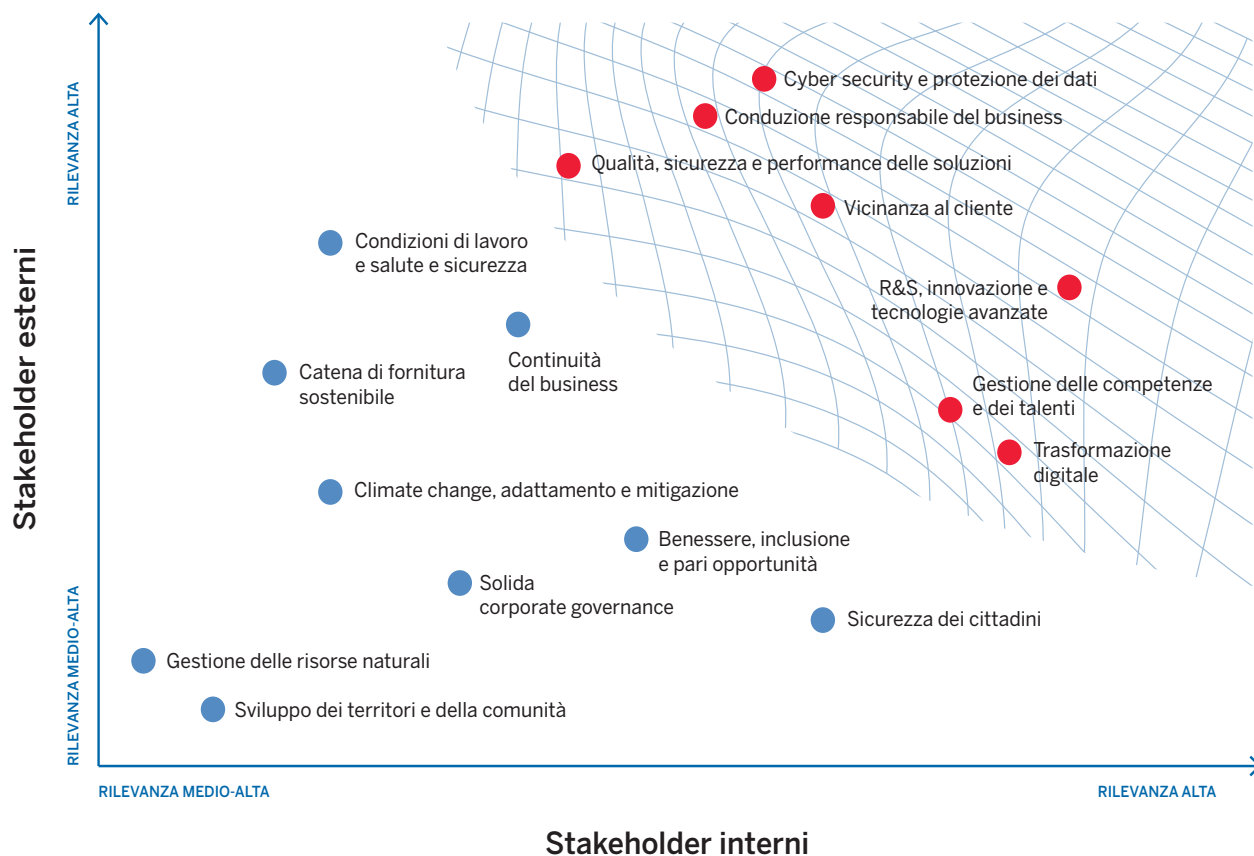


- ca. 50% degli investimenti allineati agli SDG
- 124.000 occupati e € 10,5 mld di valore aggiunto diretto, indiretto e indotto generati in Italia (dati 2019)
- ca. 250 operatori utilizzano elicotteri Leonardo per elisoccorso

anno 2020



Matrice delle priorità



RICONOSCIMENTI ESG



Industry Leader per l'Aerospazio e Difesa nei Dow Jones Sustainability Indices per il secondo anno consecutivo e inclusa negli indici da 11 anni.



Nella Climate-A List di CDP 2020, tra le otto società italiane e le due del settore Aerospazio e Difesa.



Classificata in fascia A nel Defence Companies Index on Anti-Corruption and Corporate Transparency (DCI) di Transparency International.



Riconosciuta UN Global Compact LEAD per l'impegno all'interno della più grande iniziativa globale sulla sostenibilità d'impresa.



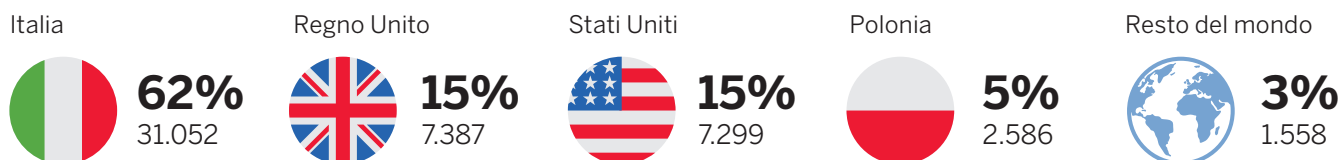
Inclusa nel Gender-Equality Index, l'indice azionario di Bloomberg per l'equità di genere.



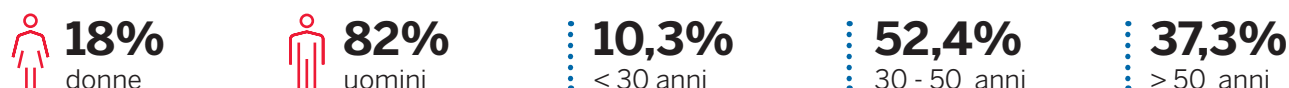
Ottenuto il SEAL (Sustainability, Environmental Achievement & Leadership) Business Award che premia le 50 società più sostenibili al mondo.

:: Persone

:: ADDETTI NEL MONDO (2020)

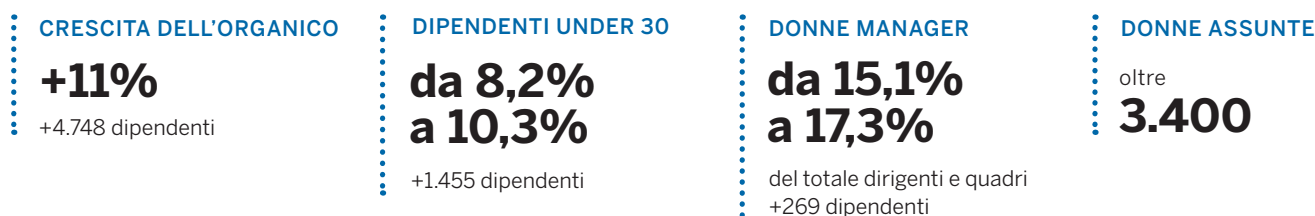


:: DIPENDENTI PER GENERE ED ETÀ



:: INDICATORI DI EVOLUZIONE DEL CAPITALE UMANO

(dati 2020 rispetto al 2017)



**Best employer
of Choice**
tra le prime 20
aziende in Italia

Tra le società incluse
nell'indice azionario
**Gender Equality
Index**
di Bloomberg

**Military Friendly
Employer e
Best for Vets Award**
negli Stati Uniti

**Investors in
People (IiP), Investors in
Young people (IiYP) e We
invest in WellBeing (IIP's)**
nel Regno Unito

Formazione

LOVE FOR LEARNING: INVESTIRE SULLE COMPETENZE

Leonardo ha ripensato l'offerta formativa per consentire a tutte le risorse di mantenere aggiornato il proprio bagaglio di competenze professionali. Con l'iniziativa LOVE FOR LEARNING, avviata nel luglio 2020, Leonardo è stata la prima azienda italiana a estendere a tutto il personale nel mondo l'ampia offerta formativa Coursera. Tra le piattaforme leader mondiali nell'ambito dei MOOC (Massive Online Open Courses), con un catalogo di circa 4.500 corsi, prodotti dalle migliori università del mondo, accessibili da casa e da ufficio, da desktop o mobile. Il livello universitario dei corsi consente a tutti i partecipanti il conseguimento delle relative certificazioni.

62%
dei dipendenti
ha un titolo di studio STEM

43%
dei nuovi assunti nel 2020
ha un titolo di studio STEM

circa
800.000
ore
di formazione erogate

LEONARDO ENGINEERING TRANSFORMATION

Primi in Italia e nel mondo nel settore AD&S (Aerospazio Difesa & Sicurezza) a utilizzare una piattaforma all'avanguardia nell'applicazione dell'IA ai processi interni di reskilling e di ricerca di nuovi talenti, con una mappa di upskilling in ottica STEM.

CITTADINANZA SCIENTIFICA

La promozione della cittadinanza scientifica è parte integrante della strategia di Leonardo - che intende essere un punto di riferimento per la cultura STEM nei Paesi in cui opera - per rafforzare le competenze e la filiera dell'innovazione.

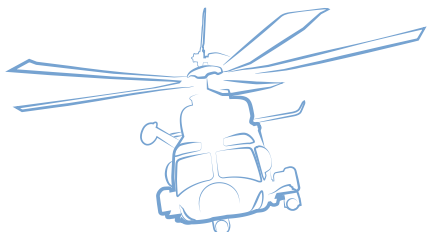
oltre
37.000
studenti raggiunti
con Career Day
universitari e fiere
del lavoro in Italia e
negli Stati Uniti

1.653
ore di docenza
da parte di dipendenti
Leonardo in cinque
Istituti Tecnici
Superiori (ITS) italiani

oltre
780
percorsi formativi
attivati con il sistema
educativo

46
istituti italiani
supportati con il
progetto di crowdfunding
"Leonardo per la Scuola"

Leadership nell'Aerospazio, Difesa e Sicurezza



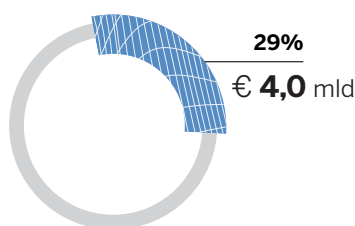
ELICOTTERI

Ricerca, progettazione, sviluppo e produzione di elicotteri per impieghi in ambito civile – dove è il primo produttore al mondo – e difesa. Gli elicotteri di Leonardo, dal monomotore da 1,8 tonnellate al trimotore da 16 tonnellate, assicurano missioni di public utility, ordine pubblico, off shore, ricerca e soccorso, elisoccorso e difesa su terra e mare. Per rispondere alle esigenze della mobilità verticale futura, Leonardo è impegnata nella ricerca di tecnologie e piattaforme innovative, come il convertiplano e l'elicottero a pilotaggio opzionale con o senza pilota.

ORDINI 2020
€ 4,5 mld

PORTAFOGLIO 2020
€ 12,4 mld

Ricavi 2020
sul totale



MERCATO 2020-2029
€ 156 mld

CAGR 2020-2029
2,0%

HIGHLIGHTS

- Oltre **4.300** elicotteri operativi in più di **130** Paesi
- **156** simulatori e dispositivi training per elicotteri venduti

ELETTRONICA PER LA DIFESA E SICUREZZA

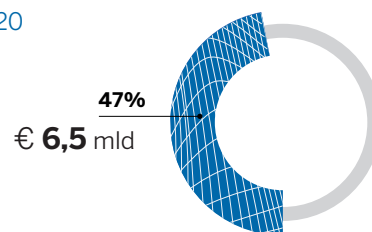
Progettazione, sviluppo e produzione di sistemi integrati complessi, sottosistemi, equipaggiamenti e componenti per applicazioni nei domini terrestre, navale, aereo, spaziale e cyber.

In ottica di Global Security, progettazione, sviluppo e produzione di sistemi e soluzioni integrate per la sicurezza fisica e logica, la trasformazione digitale e le comunicazioni sicure.

ORDINI 2020
€ 7,4 mld

PORTAFOGLIO 2020
€ 13,4 mld

Ricavi 2020
sul totale

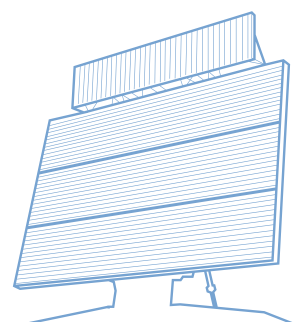


MERCATO 2020-2029
€ 3.234 mld

CAGR 2020-2029
6,4%

HIGHLIGHTS

- **5.000** network e **70.000** utenti protetti da servizi cyber in **130** Paesi
- **900** radar di difesa aerea e sorveglianza venduti in **58** Paesi
- **200** aeroporti in **110** Paesi utilizzano sistemi ATC
- **20** porti in **7** Paesi utilizzano sistemi di controllo del traffico marittimo





✶ AERONAUTICA

Progettazione, sviluppo e produzione di velivoli da addestramento, trasporto tattico, difesa e sorveglianza, con impieghi dall'addestramento base fino a complesse operazioni di difesa e di peace enforcing; dal trasporto tattico al supporto umanitario; dal comando & controllo all'intelligence, sorveglianza e ricognizione. Partecipazione ai programmi Eurofighter, European MALE, F-35/JSF e Tempest.

Competenze specifiche nella produzione e nell'assemblaggio di grandi componenti strutturali in materiale composito e in metallo tradizionale, inclusa la progettazione, di aerostutture per alcuni dei più importanti velivoli commerciali, tra cui il velivolo da trasporto regionale ATR, leader della sua categoria.

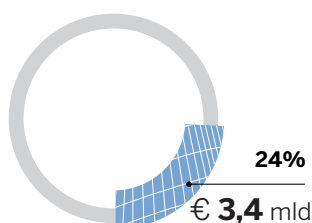
ORDINI 2020

€ **2,6** mld

PORTAFOGLIO 2020

€ **10,7** mld

Ricavi 2020
sul totale



MERCATO 2020-2029 CIVILE

€ **2.080** mld

CAGR 2020-2029 CIVILE

2,8%

MERCATO 2020-2029 DIFESA

€ **815** mld

CAGR 2020-2029 DIFESA

4,4%

HIGHLIGHTS

- › Ordinati **86** M-346
- › Oltre **1700** ATR ordinati da **200** compagnie aeree in più **100** paesi del mondo
- › **87** velivoli C-27J ordinati da **15** Paesi

✶ SPAZIO

Progettazione e produzione di strumenti elettro-ottici, robotica ed equipaggiamenti per programmi spaziali.

Attraverso Telespazio, servizi di telecomunicazioni, navigazione e posizionamento, osservazione della Terra e geoinformazione.

Operazioni di lancio e messa in orbita.

Attraverso Thales Alenia Space, progettazione e produzione di infrastrutture orbitanti, satelliti, sensori radar e sottosistemi.

MERCATO 2020-2029

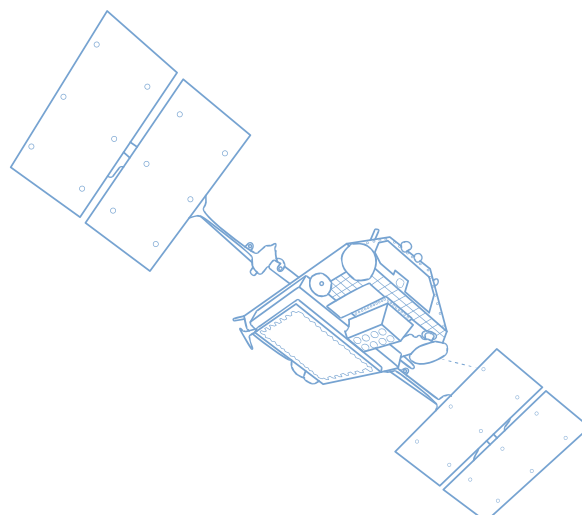
€ **1.312** mld

CAGR 2020-2029

4,3%

HIGHLIGHTS

- › A bordo del satellite PRISMA dell'ASI, l'**unico strumento iperspettrale** operativo in orbita, in grado di effettuare un'analisi chimico-fisica degli elementi osservati sulla Terra
- › Oltre **1.000.000** di immagini radar acquisite dalla costellazione COSMO-SkyMed di ASI e Ministero della Difesa nei primi 10 anni di attività
- › Oltre il **40%** del volume abitabile della stazione spaziale internazionale realizzato da Thales Alenia Space



∴ Principali eventi 2020



Lancio del piano strategico Be Tomorrow – Leonardo 2030

Visione dell'azienda a dieci anni e oltre, con la definizione parallela del piano per la digital transformation e del Piano di Sostenibilità 2030.



Avvio dei Leonardo Labs

Incubatori di tecnologia per supportare Leonardo nella ricerca di lungo periodo e nello sviluppo delle tecnologie più innovative, in particolare quelle digitali.



Acquisizione Kopter

Operazione che rafforza la leadership nel comparto elicotteristico, accelerando lo sviluppo di tecnologie rivoluzionarie, nuove capacità di missione e maggiori prestazioni.



Transparency

Leonardo si classifica in fascia A nel Defence Companies Index on Anti-Corruption and Corporate Transparency (DCI) di Transparency International.



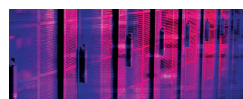
Lancio della piattaforma whistleblowing

Lanciata la nuova piattaforma whistleblowing di Leonardo per una più efficace gestione delle segnalazioni di violazioni interne



Organizzazione del Drone contest

Progetto di Open Innovation per promuovere lo sviluppo dell'IA applicata ai sistemi senza pilota, realizzato in collaborazione con sei università italiane.



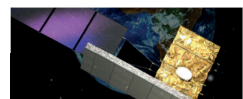
Lancio di davinci-1

Supercomputer di Leonardo, inserito tra i primi cento al mondo per prestazioni, con una potenza di calcolo di oltre 5 milioni di miliardi di operazioni in virgola mobile al secondo.



Business Hero

L'organizzazione delle Camere di Commercio del Regno Unito assegna a Leonardo il premio Business Hero per il contributo assicurato durante l'emergenza da Covid-19.



Estensione seconda generazione COSMO-SkyMed

Sigla del contratto con il Ministero della Difesa e l'Agenzia Spaziale Italiana per il raddoppio dei satelliti del sistema per l'osservazione della Terra.



Posa della prima pietra dell'IFTS

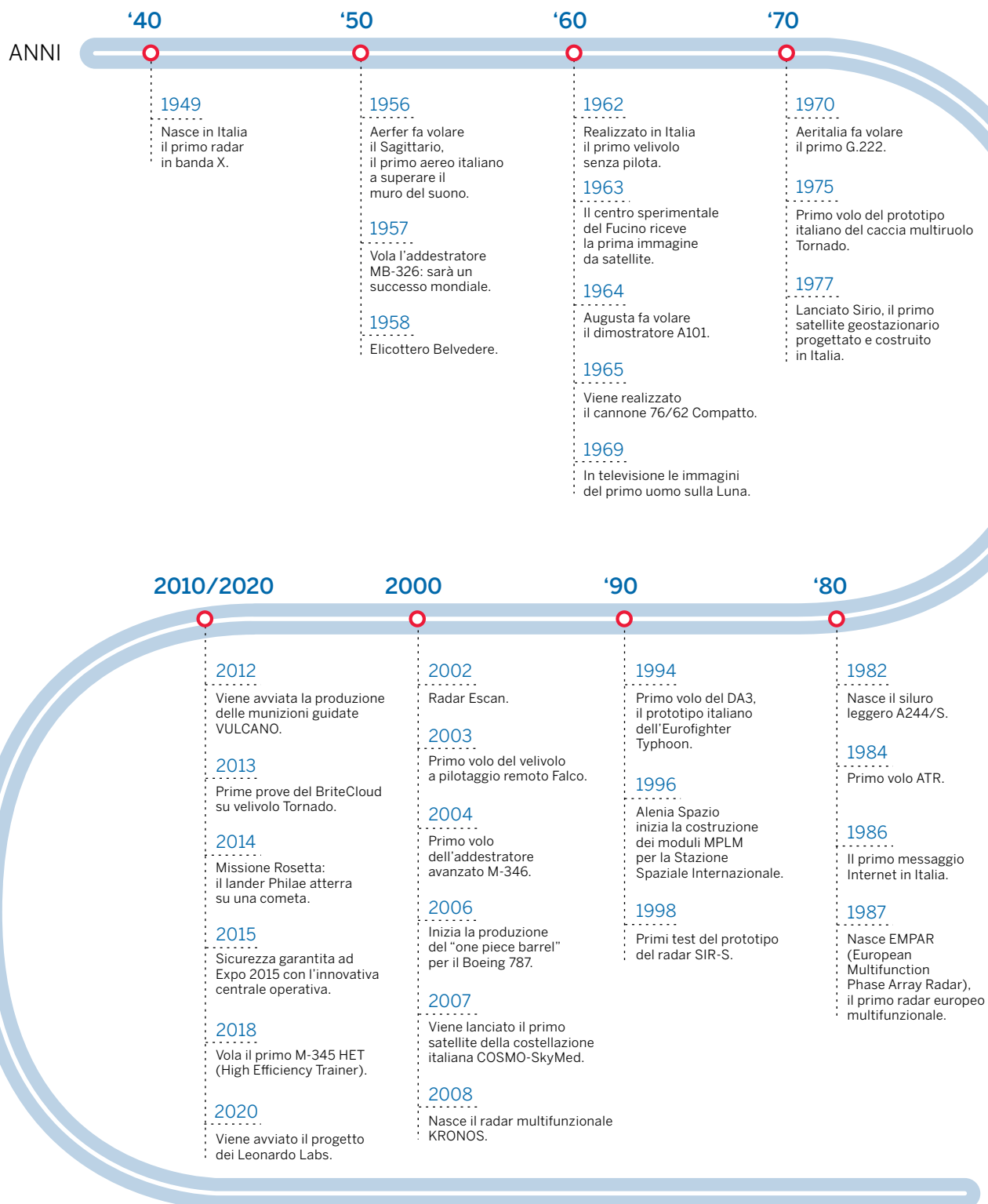
Avvio dei lavori per l'International Flight Training School, punto di riferimento internazionale per la formazione avanzata di piloti militari, in collaborazione con l'Aeronautica Militare Italiana.

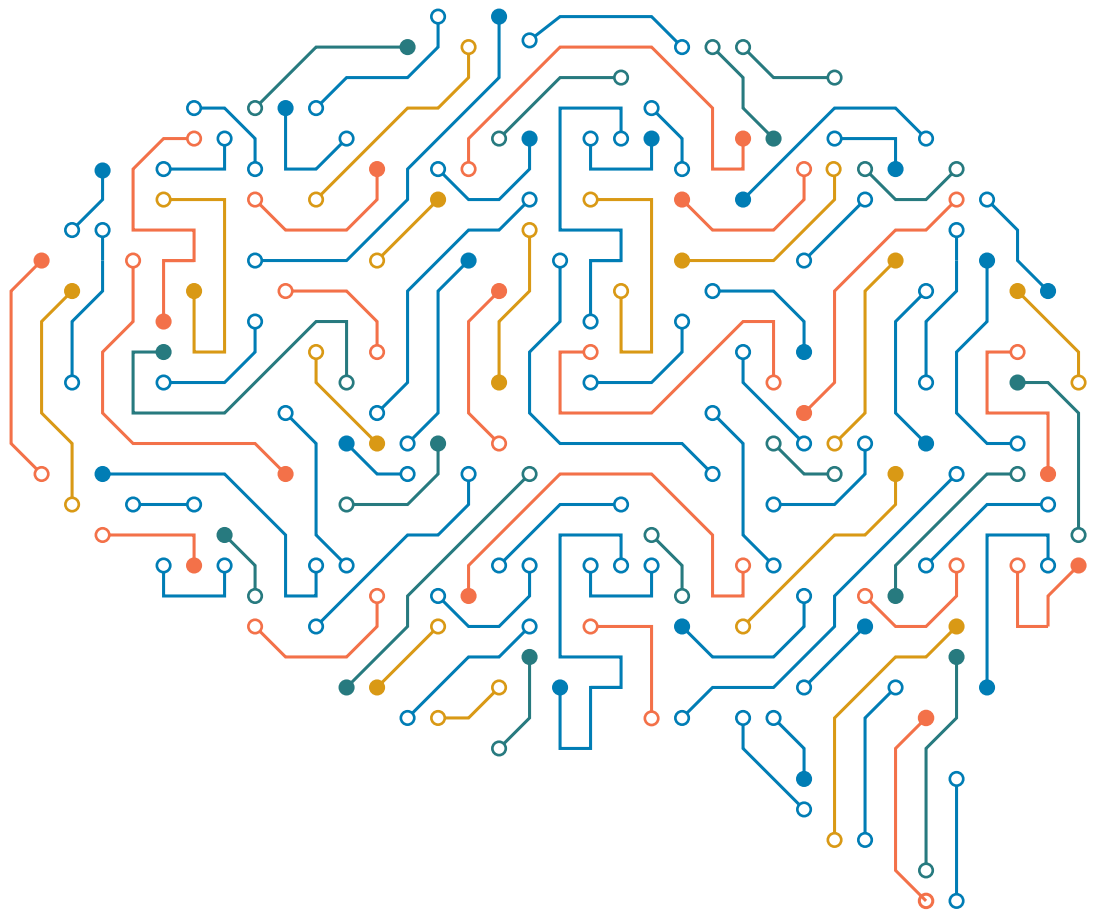


Lancio piattaforma X-2030

Soluzione per la gestione sicura delle città che concentra tecnologie come IA e Cloud, e le elabora fornendo una fotografia della situazione, raccogliendo enormi quantità di dati anche da fonti aperte (web, social media, dati satellitari).

Timeline dell'innovazione





:: Evolutionary

Progettare il futuro richiede conoscenza, competenza e la capacità di guidarne nel tempo le ricadute concrete. La principale risorsa per poter cogliere questo tipo di sfida sono le persone. Promotrici attive, con il loro know how, di quell'ambiente aperto e multidisciplinare, essenziale per indirizzare nel tempo innovazione, tecnologia e società.

Nel perseguire questa trasformazione sono stati creati nel 2020 i Leonardo Labs, incubatori di tecnologia destinati a indirizzare la ricerca e lo sviluppo di Leonardo nel lungo periodo con l'obiettivo di anticipare i cicli innovativi, spostando così la frontiera della tecnologia.

La rivoluzione digitale è un punto fondamentale di questa trasformazione. Digitalizzare significa trattare enormi quantità di dati, poter fare calcoli ad altissima velocità, ricavare nuove informazioni, e generare conoscenza. Per questo motivo abbiamo realizzato uno dei supercomputer più potenti al mondo, il davinci-1.

Un esempio concreto di digitalizzazione è il digital twin: il gemello digitale che modella virtualmente un prodotto, per valutazioni predittive accurate anche nelle situazioni più critiche. Le sue potenzialità si fondano sulla possibilità di raccogliere dati con sensori diffusi e di rielaborarli attraverso interazioni con molteplici fonti, per avere una maggiore comprensione della complessità dei fenomeni modellizzati. Il risultato è un continuum informativo che auto apprende e impara a migliorarsi costantemente, con feedback che ripercorrono i processi in ogni loro fase, incrementandone l'efficienza, con evidenti vantaggi di tempi, costi e ricadute ambientali.

La digitalizzazione è il modo in cui la tecnologia di Leonardo sta evolvendo verso il futuro, integrandosi con nuove funzionalità, che consentono applicazioni in nuovi ambiti, con importanti benefici anche in chiave di sostenibilità.

La trasformazione digitale sta cambiando radicalmente noi stessi e il mondo in cui viviamo. Si tratta di una grande opportunità di riprogrammare la nostra società, partendo da una conoscenza più approfondita della complessità che ci circonda e da valutazioni che tengono in considerazione anche effetti di lungo periodo.

Be Tomorrow – Leonardo 2030 è il piano strategico con cui l'azienda ha espresso una chiara visione del proprio percorso per i prossimi dieci anni e oltre: rafforzare e trasformare il business per crescere, accelerare il processo di innovazione e incrementare la competitività di lungo periodo in una logica di sostenibilità. L'obiettivo è quello di sviluppare nuove capacità, in campo sia civile sia militare, per rispondere alle sfide poste dalla complessità dell'era digitale: interdipendenza, interrelazione e velocità evolutiva.

∴ TARGET AL 2030

1. Solida



- › Attraente per gli investitori e con un elevato grado di affidabilità
- › Profittevole e con una solida capacità di cassa

3. Driver dell'innovazione



- › Completamente digitalizzata in tutti i processi, nella produzione e nell'offerta
- › Motore di un ecosistema innovativo su filoni tecnologici trasversali
- › Punto di riferimento nell'innovazione green

2. Globale



- › Leader mondiale nei nostri settori di punta: elicotteri, simulazione e addestramento
- › Numero uno in Europa nell'Elettronica per la Difesa e nei sistemi aerei a pilotaggio remoto
- › Protagonista nei programmi di cooperazione internazionale nell'Aeronautica
- › Partner di riferimento per le Istituzioni nei programmi di safety & security
- › Player globale nello Spazio

∴ LE DIRETTRICI DELLO SVILUPPO

1. Strengthen our “core”

- › Evolvere da fornitore di prodotti a partner globale
- › Rafforzare la rete commerciale
- › Ottimizzare il portafoglio prodotti intorno alle nostre capacità distintive

3. Master the new

- › Accelerare il processo innovativo e aumentare gli investimenti in ricerca
- › Creare Laboratori Corporate per sviluppare tecnologie ad alto contenuto innovativo e trasversali ai nostri settori di business
- › Valorizzare la proprietà intellettuale, adottando un approccio aperto al mercato e alle start-up innovative

2. Transform to grow

- › Investire sulle persone e sulle competenze
- › Diventare un'azienda 100% digitalizzata in tutti i processi chiave
- › Promuovere una supply chain di qualità, innovativa, integrata, resiliente,
- › Diffondere un modello di offerta basato sui servizi al cliente
- › Costituire un fondo high-tech per valorizzare l'IP prodotta dai Leonardo Labs e investire in startup innovative
- › Forte focalizzazione sui Sistemi Autonomi Intelligenti
- › Valorizzare il posizionamento nel settore Spazio quale dominio applicativo di nuove tecnologie e asset chiave per rafforzare l'offerta di servizi a valore aggiunto

∴ Piano Nazionale Ripresa e Resilienza

In Italia, nell'ambito del PNRR - Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza - le competenze di Leonardo vengono messe al servizio del Paese, con l'obiettivo di guidarlo nella transizione digitale e green. La piattaforma Cloud Computing di Leonardo, integrata nel Cloud Nazionale, diventa strumento primario per l'ammodernamento e il rilancio del Paese.

∴ 5 CLUSTER DI RIFERIMENTO



Global Monitoring

Monitorare su base continua e mettere in sicurezza le infrastrutture critiche



Smart City

Incrementare il livello di sicurezza e resilienza delle città favorendo la mobilità sostenibile



Digital PA

Favorire l'erogazione di servizi pubblici digitali facilmente fruibili, efficienti e sicuri



Logistica Digitale

Contribuire allo sviluppo di una logistica multimodale connessa, automatizzata e sicura



Sanità

Contribuire allo sviluppo di un sistema sanitario efficiente e interconnesso

∴ ENABLERS



Cloud
Privato/Ibrido



High
Performance
Computing



Algoritmi di
Intelligenza
Artificiale



Capacità
Predittiva di
Simulazione



Tools di
Supporto
Decisionale



Comando &
Controllo



Cyber security

Corporate Research Programme

10

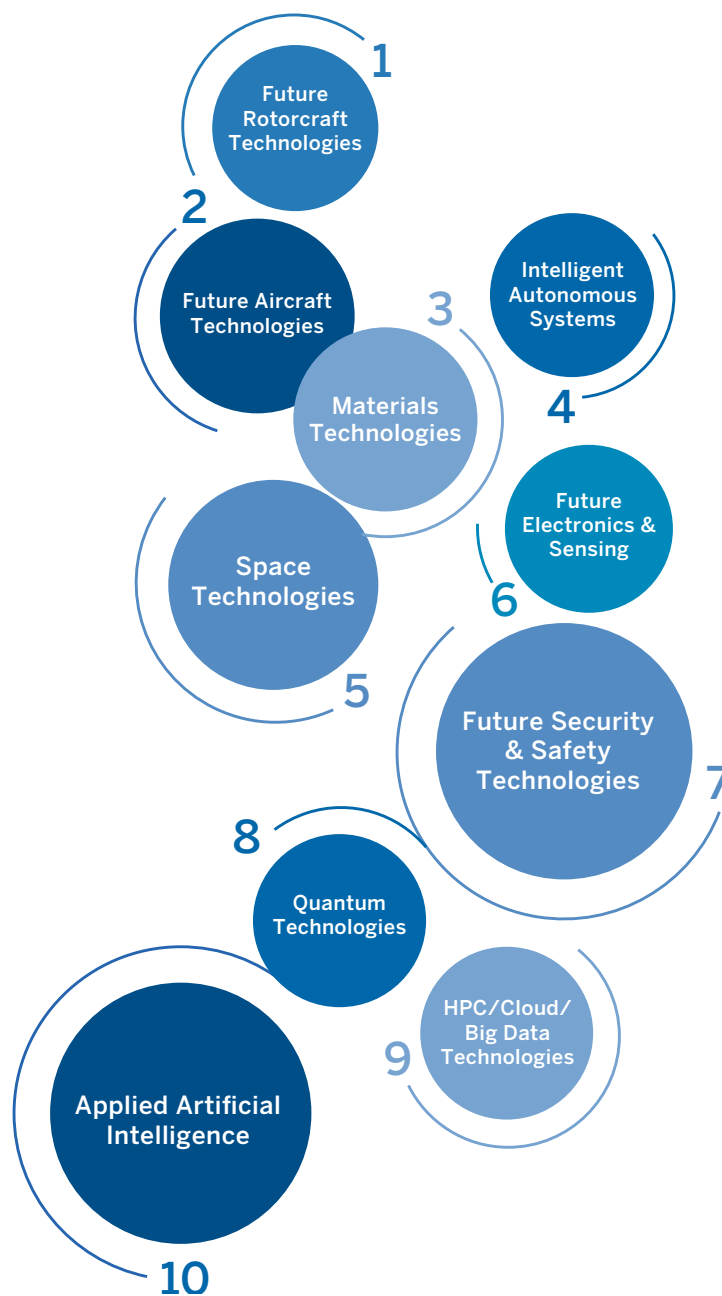
Leonardo Labs

Hub tecnologici dedicati alla ricerca di lungo periodo e allo sviluppo delle tecnologie più innovative. Una rete internazionale costituita da centri, distribuiti in Italia e all'estero – realizzati anche in collaborazione con partner industriali e centri di ricerca – connessi all'ecosistema della ricerca a livello globale.

8

aree di ricerca

- › Digital twin e simulazione avanzata
- › Intelligenza Artificiale e Green Computing
- › Big Data
- › HPC/CLOUD
- › Unmanned e Robotica
- › Tecnologie Quantistiche
- › Ibridizzazione e Elettificazione delle piattaforme
- › Tecnologie dei materiali



DIGITAL TWIN IN LEONARDO

- › Modellizzazione multifisica e multiscala attraverso simulazioni numeriche avanzate di sistemi complessi, utilizzando a pieno l'infrastruttura HPC davinci-1 e il parallelismo GPUs -Graphics Processing Unit - (calcolo eseguito in parallelo su piattaforme hardware a elevata scalabilità)
- › Sviluppo di una infrastruttura big data analytics, internet of things e di specifici algoritmi di intelligenza artificiale per l'analisi e la definizione di strategie per predictive maintenance
- › Creazione di un framework automatizzato per le attività di design di prodotto, al fine di completare la transizione verso computational engineering e ridurre il time to market
- › Simulazione avanzata e parallela per la creazione di esperimenti virtuali con obiettivo di minimizzare i test fisici durante le attività di certificazione
- › Sistemi data driven basati su dati di simulazione numerica, sensori di bordo e ciclo manifatturiero, per creare modelli virtuali avanzati e accelerare le attività di prototipazione avanzata



davinci-1

Il supercomputer davinci-1 è la risposta di Leonardo per guidare la trasformazione tecnologica verso la digitalizzazione dell'industria. La sua architettura è stata progettata per unire le capacità del cloud con il supercalcolo, avere cioè una piattaforma integrata di cloud computing che coniuga flessibilità e potenza di calcolo.

In questo modo Leonardo è in grado di rendere accessibile le risorse di calcolo in modo trasparente, permettendo per esempio lo sviluppo di nuovi modelli di IA a elevata complessità, di velocizzare, tramite l'esecuzione in parallelo, il loro processo di addestramento e l'esecuzione in tempo reale. Il cloud-computing permetterà anche l'esecuzione di modelli numerici complessi ad alta fedeltà direttamente negli scenari operativi virtuali abbattendo sensibilmente i tempi di progettazione e verifica dei nostri sistemi.

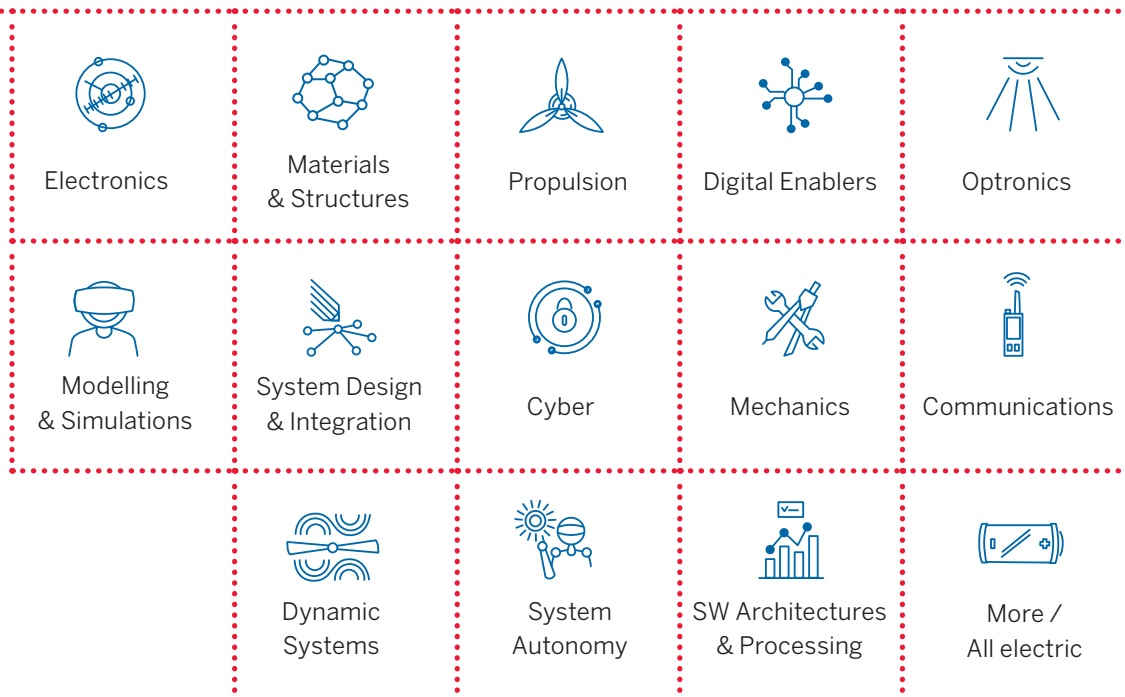
150
unità di
supercalcolo

Capacità di
storage
20
PetaByte

Potenza
complessiva
superiore a
5
PetaFlops

Leonardo e la sua ricerca

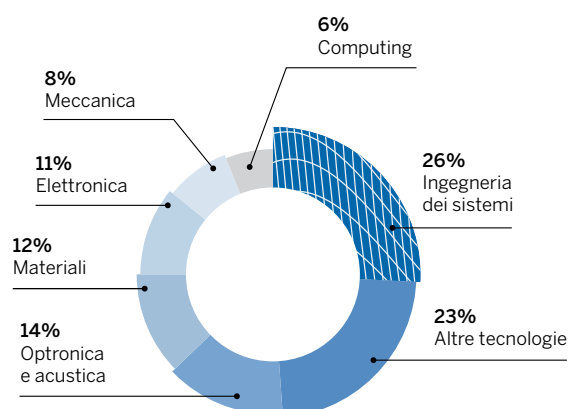
14
aree
tecnologiche



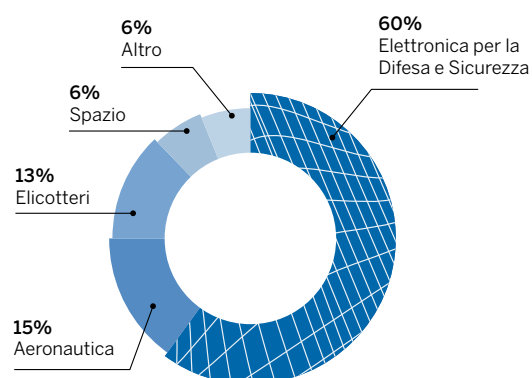
PROPRIETÀ INTELLETTUALE

La tipologia dei brevetti sviluppati è orientata in prevalenza verso l'uso duale delle tecnologie in settori adiacenti a quello dell'AD&S (Aerospazio, Difesa & Sicurezza), all'affiancamento delle piccole e medie imprese nell'evoluzione dei loro prodotti e al supporto delle startup in fase di avvio.

BREVETTI PER TECNOLOGIA CHIAVE



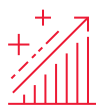
BREVETTI PER SETTORE



∴ I numeri dell'innovazione



1,6
miliardi di euro
investiti in Ricerca e
Sviluppo nel 2020



5%
tasso di crescita annuo
composito (CAGR) del
portafoglio brevetti negli
ultimi 10 anni



oltre
400
tecnologie
compongono il
portafoglio tecnologico
di Leonardo



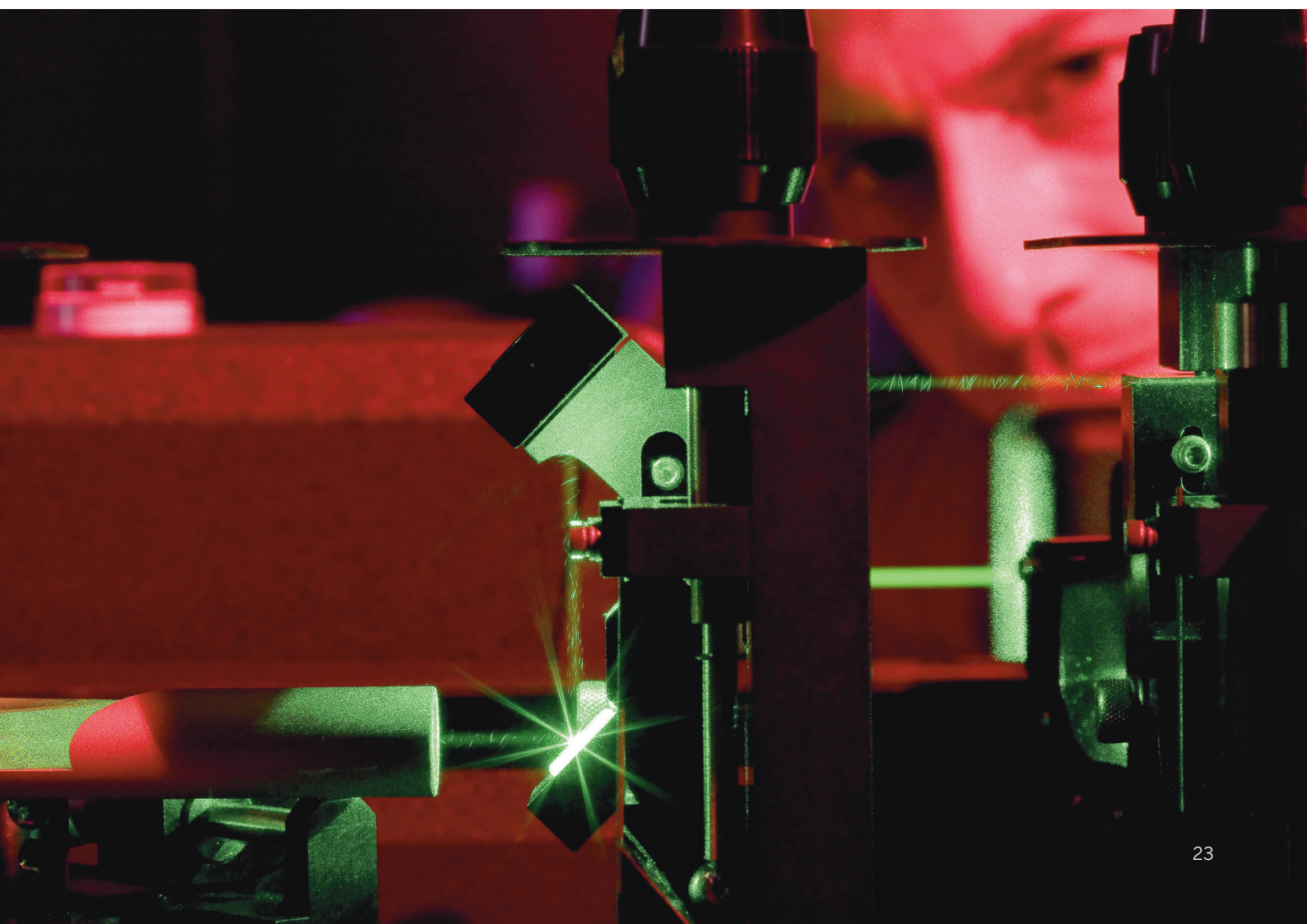
oltre
70
università e centri
di ricerca nel mondo
con cui collaboriamo

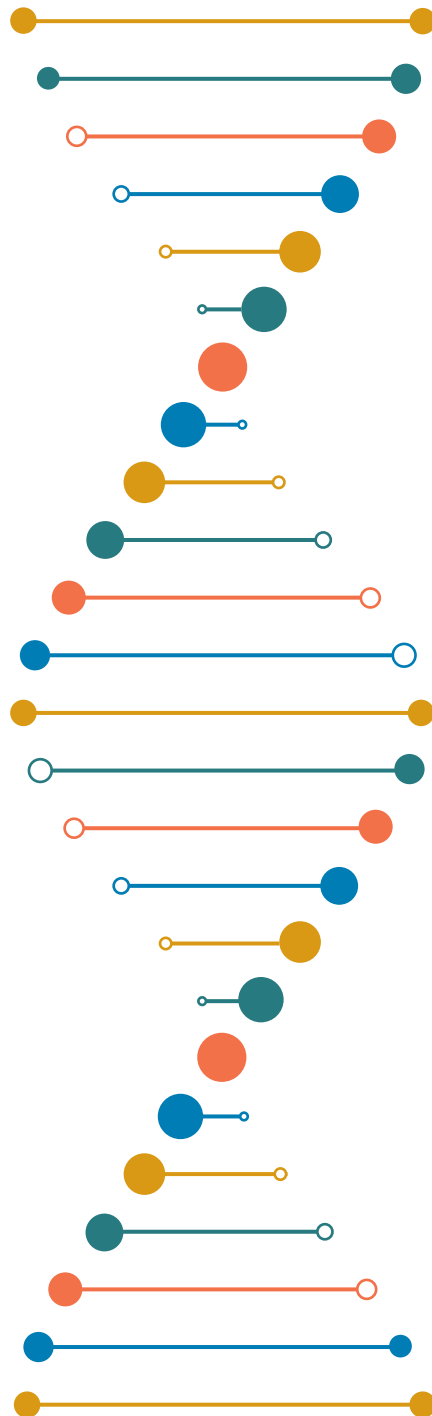


circa
9.000
persone
coinvolte in attività
di ricerca e sviluppo



6,1 PetaFlops
di potenza di calcolo
27,1 PetaByte
di capacità di archiviazione





:: Authority over key technologies

Il principale valore di Leonardo risiede nella sua capacità di realizzare tecnologie strategiche per l'aerospazio, difesa e sicurezza, indirizzandone l'evoluzione. Un ecosistema industriale articolato, altamente specializzato in ambiti quali elicotteri, sistemi elettronici e autonomi, aerei, spazio, nuovi materiali, robotica, intelligenza artificiale e supercomputing. Settori nei quali l'azienda si spinge alla frontiera dell'innovazione per aumentare la competitività e per ideare e plasmare le soluzioni che caratterizzeranno la Leonardo di domani, identificando le direttrici del futuro.

Percorsi che si trasformano in prodotti o servizi all'avanguardia in una molteplicità di ambiti, in cui Leonardo vanta eccellenze riconosciute a livello internazionale.

Dall'elicottero multiruolo AW139, best-seller mondiale nella sua categoria, al sistema senza pilota Falco Xplorer impiegato in missioni di sorveglianza. Dall'addestratore M-346, tra i più avanzati velivoli a getto per la formazione dei piloti militari, alla costellazione COSMO-SkyMed, primo sistema satellitare di osservazione della Terra concepito per scopi duali.

Tratti distintivi che consentono di essere protagonisti nei programmi strategici internazionali nel settore della difesa - Eurofighter, F-35, NH90, NATO AGS, Fremm, Tempest e Male 2025 - dell'aviazione - CleanSky e SESAR - e dello spazio, come Galileo, Copernicus, COSMO-SkyMed, ExoMars e Artemis. E giocare un ruolo primario nei rapporti di collaborazione pubblico-privato con Istituzioni, Difesa e organizzazioni internazionali quali Commissione Europea, ASI, ESA, NATO, NASA, per la definizione di nuovi concetti - in termini di protezione e sorveglianza delle nazioni alleate - e per traghettare frontiere innovative, a partire dall'intelligenza artificiale fino alle reti digitali.

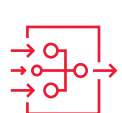
Guidare il progresso tecnologico è il nostro progetto di sostenibilità per la società.

Leonardo Production System

Il programma LPS è un sistema evoluto di produzione che migliora il processo di trasformazione delle materie prime fino al prodotto finito, attraverso la standardizzazione dei processi e la crescita delle competenze professionali delle persone.

In linea con il piano Strategico Be Tomorrow - Leonardo 2030, è stato lanciato il programma LPS 4.0 di digitalizzazione della metodologia e degli strumenti di LPS per accelerarne l'esecuzione e i risultati.

baseline 2019



oltre
2.200
progetti avviati



1.200
persone coinvolte



13
stabilimenti



+20%
efficienza



+30%
produttività



-90%
infortuni sul lavoro



Leonardo al centro di un ecosistema di Imprese

L'attività di Leonardo sviluppa una filiera interconnessa e votata all'innovazione. Un sistema che si traduce in una catena di fornitura presente in 77 Paesi e composta da 11mila aziende – oltre 4mila in Italia – con un valore di ordinato pari a circa 9 miliardi di euro dei quali 4 miliardi in Italia.

FILIERE LOCALI: INCIDENZA DELLE PMI SUL TOTALE



Italia 86%



Regno Unito 71%

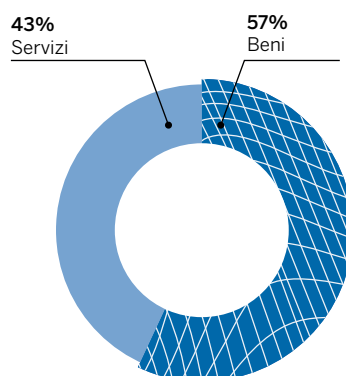


Stati Uniti 71%

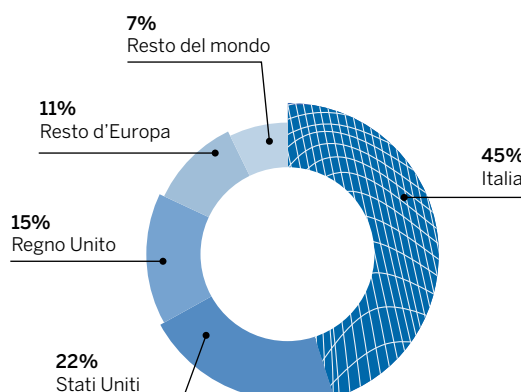


Polonia 87%

ACQUISTI PER TIPOLOGIA



ACQUISTI PER PAESE



€ 8,9 mld

miliardi di euro
valore degli acquisti di
beni e servizi

63%

incidenza del valore
degli acquisti sui ricavi

82%

degli acquisti relativi ai
mercati domestici, con una
filiera di oltre 7.000 PMI

In Italia, con un indotto che genera 10,5 miliardi di euro di valore aggiunto, Leonardo è il fulcro di un ecosistema che occupa oltre 124mila persone e crea un valore della produzione, fra diretto, indiretto e indotto, pari a circa 22 miliardi di euro.

PROGRAMMA LEAP2020

Leonardo Empowering Advanced Partnerships 2020 (LEAP2020) è il nuovo modello di gestione dei fornitori, che punta a creare le migliori condizioni per valorizzare capacità ed eccellenza tecnologica dei partner.

- › oltre 1.300 fornitori analizzati
- › 200 eleggibili per partnership
- › oltre 100 coinvolti in progetti di sviluppo e programmi di formazione manageriale e specialistica, accordi di partnership commerciale, convenzioni finanziarie, supporto per trasferimento tecnologico e trasformazione digitale

∴ Customer centricity

∴ SERVIZI DI ADDESTRAMENTO INTEGRATO

L'addestramento di piloti civili e militari, tecnici e manutentori è fornito grazie a una rete globale di centri d'addestramento, anche attraverso l'uso estensivo di sistemi di simulazione e ambienti di apprendimento LVC (Live-Virtual-Constructive) in grado di garantire i massimi livelli di sicurezza.

∴ MRO (MAINTENANCE REPAIR AND OVERHAUL) E OFFERTA DI SERVIZI AVANZATI/FULL SERVICE

Una rete globale di centri di assistenza e logistica garantisce il supporto a piattaforme e sistemi lungo tutto il loro ciclo di vita. Un portafoglio di servizi chiavi in mano avanzati supportati da strumenti digitali proprietari per garantire l'operatività, l'effettività della missione, l'ottimizzazione dei costi e dei magazzini.

∴ UN PARTNER GLOBALE E INNOVATIVO

Servizi per supportare le capacità operative dei partner in ogni tipo di missione e garantirne la crescita tecnologica industriale nel lungo periodo.

∴ SERVIZI TECNICI E LOGISTICI

L'assistenza 24/7, anche da remoto attraverso il Leonardo Customer Portal, garantisce servizi tecnici e logistici per site management, installazione e messa a punto, acquisizione dati in-service, gestione della configurazione e dell'obsolescenza, pubblicazioni tecniche e servizi di info-logistica.

26%

sul totale ricavi 2020 da Customer Support, Service and Training

220

persone coinvolte nella prima edizione del corso MOVE (Mindset, Objectives, Vision, Enhancement)

oltre

2.800

persone nel Customer Support, Service and Training in tutto il mondo

900

persone coinvolte nel corso pilota Data Driven Mindset, finalizzato a rendere la gestione del dato un valore aggiunto per il cliente.



Prodotti strategici

ELICOTTERI

AW139

Elicottero multiruolo in grado di svolgere qualsiasi tipo di missione: ricerca e soccorso, sicurezza, offshore, trasporto privato ed executive.

AW101

Il più avanzato e potente multiruolo oggi disponibile sul mercato. Equipaggiato con sofisticati sistemi avionici e di missione, garantisce la massima efficienza operativa anche grazie alla sua elevata autonomia.

AW609

Il primo convertiplano per applicazioni civili e governative. Combina i vantaggi propri dell'elicottero con quelli dei velivoli.



AERONAUTICA

C27-J

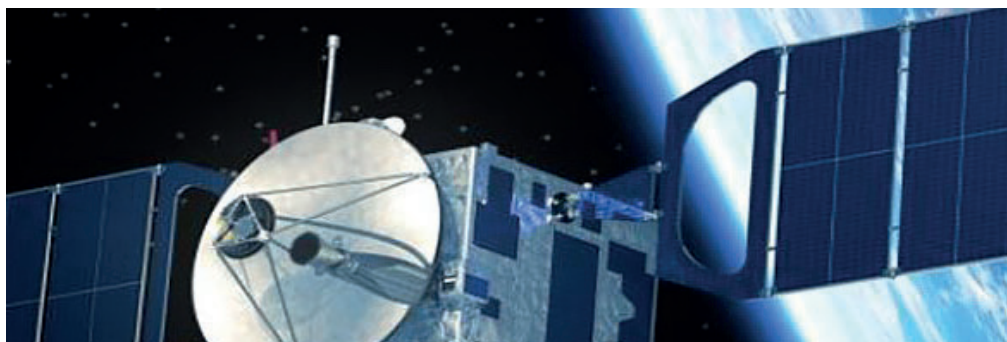
Benchmark mondiale per la categoria dei velivoli da trasporto tattico turboelica di medie dimensioni di nuova generazione.

M-346

Tra i più avanzati velivoli a getto per l'addestramento dei piloti militari. Con ampie capacità di formazione, affidabilità a lungo termine e costi ridotti per le attività operative.

M-345

Addestratore destinato alle fasi basico-avanzate dell'addestramento di piloti militari con prestazioni tipiche di un aereo a getto e costi operativi comparabili a quelli di addestratori turboelica di elevata potenza.



SPAZIO

COSMO-SkyMed

Sistema satellitare italiano per l'osservazione della Terra, dotato di sensori radar ad apertura sintetica, che assicura una copertura globale del pianeta in qualsiasi condizione meteo.

SICRAL

Sistema satellitare italiano per le comunicazioni militari, che garantisce l'interoperabilità tra le reti della Difesa, della sicurezza pubblica e della protezione civile.

Copernicus

Programma satellitare europeo per monitorare la Terra, l'ambiente marino e atmosferico e i cambiamenti climatici.

Galileo

Sistema globale di navigazione satellitare (GNSS) dell'Unione Europea.

✶ ELETTRONICA PER LA DIFESA E SICUREZZA

FALCO Xplorer

Sistema senza pilota che assicura sorveglianza 24/7 in qualsiasi condizione, coprendo un'ampia gamma di missioni militari e civili.

SeaSpray

Radar a scansione elettronica AESA (Active Electronically Scanned Array) per la sorveglianza con capacità aria-aria e aria-suolo, inclusa l'individuazione di obiettivi di piccole dimensioni.

KRONOS

Famiglia di radar all'avanguardia, multifunzione e multi-missione, dedicata alla sorveglianza e alla difesa aerea terrestre e navale.

ATHENA

Avanzato sistema di gestione del teatro operativo navale, per ogni tipologia di nave, dai pattugliatori alle più grandi portaerei.

DIRCM (Directed InfraRed CounterMeasure)

Sistema per la protezione dei velivoli da potenziali minacce.

Sistemi IRST (InfraRed Search & Track)

Famiglia di sensori per il supporto alle missioni aria-aria e aria-superficie con capacità di scoperta e tracciamento bersagli a lungo raggio in tutti gli scenari e modalità.

Software Defined Radio

Famiglia di radio per comunicazioni a banda larga, progettata in modo che le funzioni e le caratteristiche siano modificabili via software.

SICOTE

Sistema per il controllo del territorio fornito all'Arma dei Carabinieri, con funzioni di prevenzione e analisi delle minacce.

OTO 76/62 SR

Sistema multiruolo di difesa, installabile anche su navi di piccole dimensioni.

Black Shark

Siluro pesante multi-bersaglio (minacce di superficie o subacquee), utilizzabile da diverse piattaforme di lancio (sommersibili, unità di superficie, stazioni a terra).





∴ Programmi internazionali

TEMPEST

“Sistema di sistemi” di nuova generazione che consentirà di affrontare le future sfide della difesa comune.

NEXT GENERATION CIVIL TILT ROTOR

Progetto di ricerca per lo sviluppo di un Convertiplano (Tiltrotor) di nuova generazione, dotato di nuove tecnologie e di una nuova architettura del velivolo che consentono di ridurre le emissioni di CO₂ del 50%.

EUROPEAN MALE RPAS

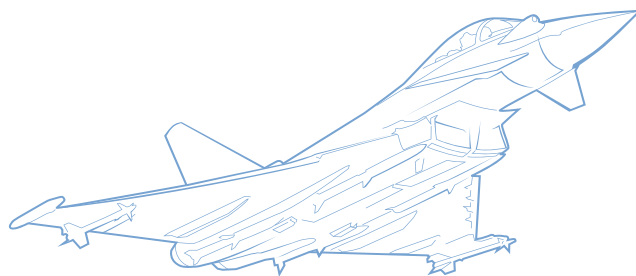
Velivolo a pilotaggio remoto di media altitudine e lungo raggio per missioni globali ISTAR (Intelligence, Surveillance, Target Acquisition & Reconnaissance).

OCEAN2020

Progetto di ricerca finanziato dall'Unione Europea focalizzato sulle tecnologie di sorveglianza navale per rafforzare le capacità di difesa europea.

SESAR

Programma di ricerca europeo per trasformare la gestione del traffico aereo e renderlo più modulare, automatizzato, interoperabile e incentrato sul flusso dei voli.



∴ Collaborazioni internazionali

EUROFIGHTER

Caccia multiruolo nato da un progetto di collaborazione delle industrie della difesa di Italia, Regno Unito, Germania e Spagna.

F-35

Caccia di nuova generazione, con caratteristiche stealth e abilitato a operare in rete.

NH90

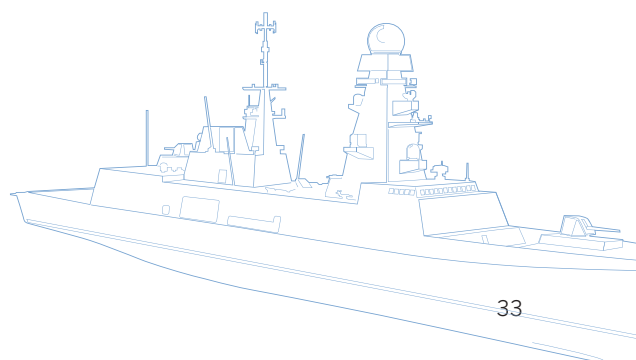
Il più grande programma elicotteristico europeo, sviluppato per soddisfare le esigenze degli operatori militari di tutto il mondo, con sistemi dedicati di missione per operazioni terrestri e navali.

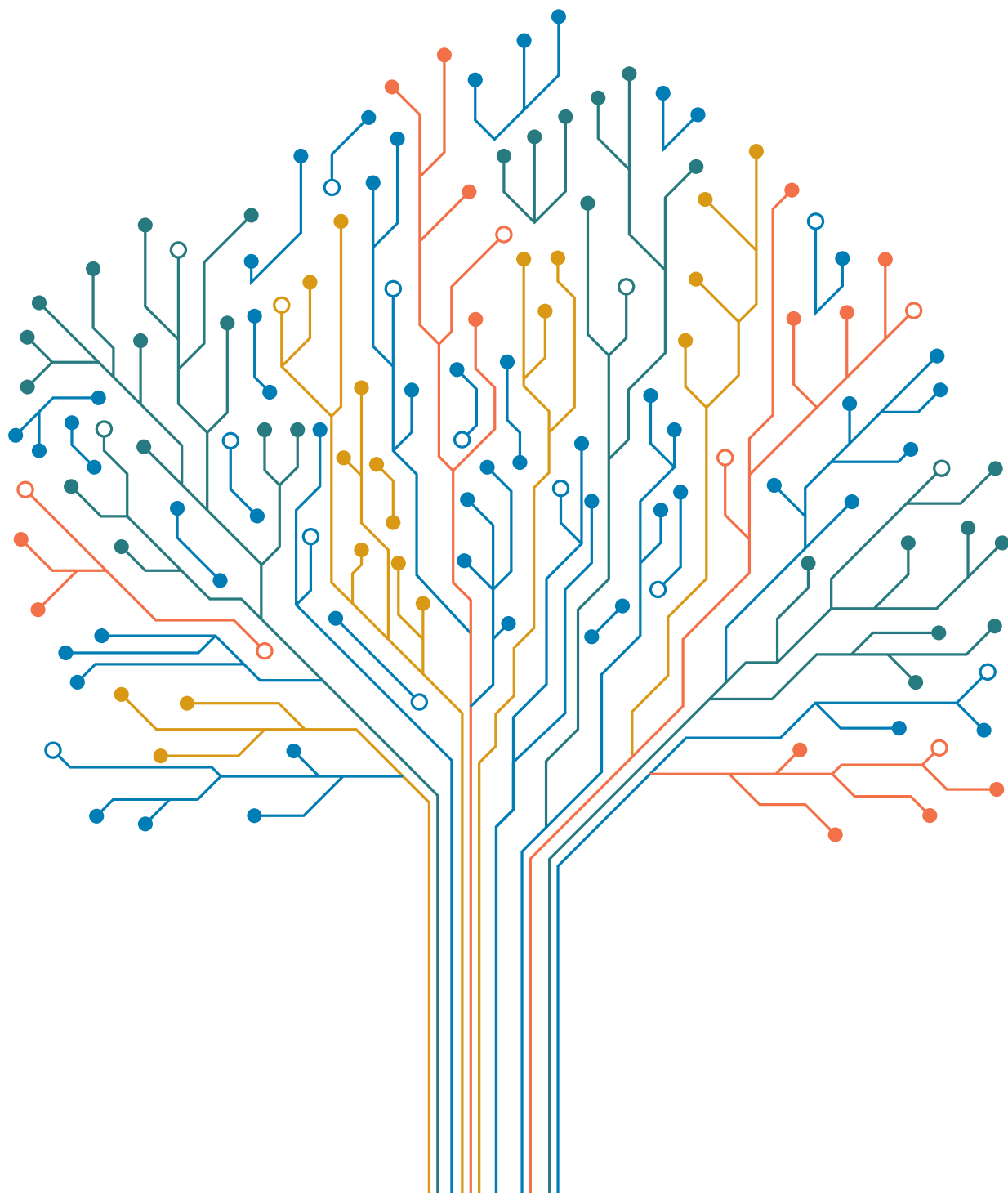
NATO AGS

Sistema NATO per la sorveglianza del territorio, basato su tecnologia radar e realizzato con il contributo di 15 Paesi alleati.

FREMM

Il più importante programma militare in ambito navale mai costituito a livello europeo, realizzato in cooperazione tra Francia e Italia.





∴ Sustainability in action

La sostenibilità è la capacità di avere una visione di lungo periodo e di tenere in conto gli impatti delle proprie attività su tutta la catena del valore. Una progettualità sostenibile è il presupposto necessario per un progresso duraturo per le persone, per il Pianeta e per la prosperità, in accordo con gli obiettivi di sviluppo sostenibile dell'Agenda ONU 2030. Il Piano di Sostenibilità, in linea con la visione strategica del Be Tomorrow - Leonardo 2030, traduce tale progettualità in azioni concrete e capaci di generare valore condiviso e misurabile nel lungo termine.

L'essere sostenibili comporta vantaggi a tutto campo: permette di catalizzare talenti, velocizzare i processi di innovazione, realizzare prodotti più competitivi. Consente di attrarre investitori, di migliorare l'accesso al credito, la struttura dei costi e l'efficienza dei processi. Sostiene lo sviluppo delle comunità attraverso il coinvolgimento attivo degli stakeholder.

La sua principale forza è la misurabilità. Disporre di indicatori precisi che mettono in relazione le performance economico-finanziarie, l'efficienza dei processi, l'evoluzione professionale delle persone, le ricadute sulla società e sull'ambiente. Dare così un riferimento chiaro e verificabile alla propria progettualità, con la possibilità di valutarne concretamente l'evoluzione nel tempo.

I Key Performance Indicator (KPI) ambientali, sociali e di governance (ESG - Environmental, Social and Governance) di Leonardo sono il presupposto indispensabile per ogni scelta strategica, organizzativa, di investimento, di business. Un modo di agire che Leonardo ha condiviso con l'intero ecosistema industriale di cui è motore.

Gli obiettivi di sostenibilità rappresentano per Leonardo elementi imprescindibili per accrescere la competitività e per generare un valore duraturo per i propri stakeholder.

∴ Riconoscimenti ESG

- › Al top dell'indice **Transparency International's Defence Company** su anticorruzione e trasparenza.
- › 'Industry Leader', per il secondo anno consecutivo, del settore Aerospace and Defence dell'indice **Dow Jones Sustainability**, nel quale Leonardo è presente dal 2010.
- › **Global Compact Lead dell'ONU** e membro della **CFO task force**.
- › Inserita per la prima volta nell'indice sulla **Gender Equality** di **Bloomberg**.
- › Nella fascia A della classifica **CDP (ex Carbon Disclosure Project)** sul cambiamento climatico e l'impatto ambientale.

∴ CLIMATE A LIST

Leonardo è entrata nella Climate A List 2020 dell'organizzazione no profit internazionale CDP, la fascia più alta che include le società leader a livello mondiale – sulle oltre 9.500 analizzate – nel contrasto al cambiamento climatico. La lista è stilata sulla base di informazioni relative a impatti, rischi e opportunità legati all'ambiente richieste da oltre 500 investitori, che rappresentano 106 trilioni di dollari di masse gestite.

∴ DOW JONES SUSTAINABILITY INDICES

Leonardo si è posizionata al primo posto del settore Aerospace & Defence nei Dow Jones Sustainability Indices (DJSI), confermando la propria leadership per il secondo anno consecutivo. Un risultato che testimonia come la sostenibilità sia parte integrante e guida della strategia di Leonardo, della governance e della sua visione al 2030.

Leonardo è inclusa nei Dow Jones Sustainability Indices, consecutivamente, da 11 anni.

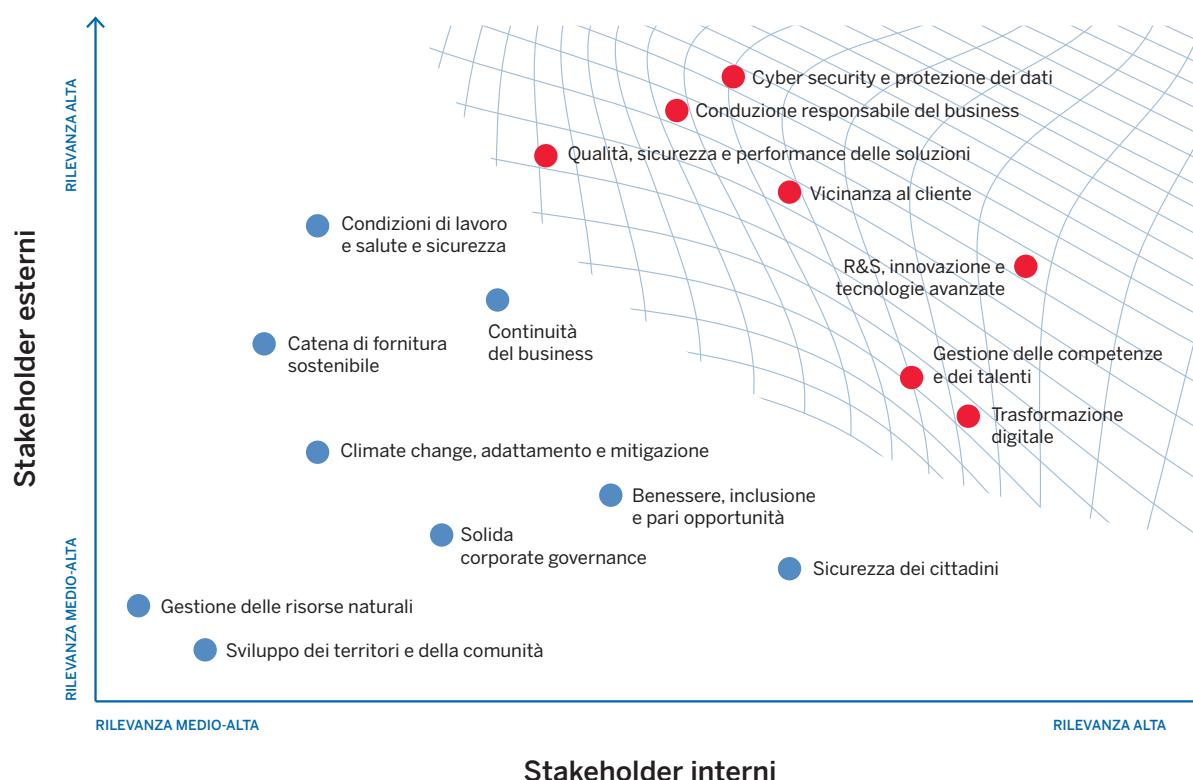
∴ TRANSPARENCY INTERNATIONAL INDEX

Leonardo ha raggiunto il livello più alto del Defence Companies Index on Anti-Corruption and Corporate Transparency (DCI) elaborato da Transparency International, entrando nella fascia A, dove sono state ammesse solo due società. Dopo un processo di analisi delle principali società del settore a livello mondiale, l'organizzazione non governativa Transparency International ha riconosciuto e premiato le misure messe in atto da Leonardo: dall'adozione di politiche più stringenti in tema di anticorruzione al sensibile incremento del livello di trasparenza. L'assessment è basato esclusivamente sull'analisi delle informazioni pubbliche, accessibili a tutti gli stakeholder, e ha analizzato 134 società del settore di 38 Paesi.

∴ Matrice delle priorità

Per identificare le priorità strategiche (temi materiali) sono stati utilizzati strumenti di intelligence e big data analytics – seguendo un approccio data-driven – e sono stati coinvolti, tramite survey, stakeholder esterni e interni. L'analisi data-driven adottata consente di rafforzare la comprensione delle priorità

degli stakeholder, facendo leva sulle metodologie più avanzate per analizzare una gran mole di dati disponibili pubblicamente. I temi identificati permetteranno di valutare e monitorare rischi e opportunità nel tempo, con una modalità più efficace, tempestiva e continua.



∴ PRINCIPI DI GOVERNANCE

L'efficace controllo dei rischi d'impresa, la più elevata trasparenza nei confronti del mercato e l'integrità dei processi decisionali, nell'interesse di tutti gli stakeholder, costituiscono i pilastri della governance societaria di Leonardo, orientata a proteggere e massimizzare il valore dell'impresa nel lungo termine.

26%

del capitale sociale detenuto da azionisti firmatari dei Principi di Investimento Responsabile (PRI) promossi dalle Nazioni Unite

42%

di donne nel Consiglio di Amministrazione

Politica di remunerazione di lungo termine per Amministratore Delegato e top management prevede il raggiungimento di obiettivi di performance anche di natura non economica e legati a **indicatori ESG**:

- Riduzione delle emissioni di CO₂
- Incremento delle assunzioni di donne con profilo STEM

·: Misurare la Sostenibilità

Il Piano di sostenibilità di Leonardo copre l'intera catena del valore: dalla ricerca e innovazione tecnologica alle operation, fino allo sviluppo di nuove soluzioni e nuovi modelli di business. Nel Piano sono identificati otto ambiti tematici (cluster) per accelerare la transizione verso un modello di business sostenibile, in linea con gli obiettivi dettati dall'Agenda ONU e dall'European Green Deal. Ogni cluster si struttura in azioni e progetti specifici, individuati tenendo conto della misurabilità, del business e del progresso rispetto agli SDG.

CATENA DEL VALORE		Cluster	Azioni	SDG
R&S Operation Soluzioni e supporto al cliente Impatti sociali		Ricerca e Innovazione	Implementazione dei Leonardo Labs come driver di sostenibilità nella R&I	CORE <

:: Il modello di economia circolare

:: OTTIMIZZARE

- › Riduzione dei materiali grazie a sistemi di progettazione avanzati.
- › Applicazione dell'approccio product life cycle management ed eco-design.
- › Utilizzo di materiali compositi per ridurre peso, consumi e impatti.

Riduzione del 10-15% dei consumi di carburante e del 20% delle emissioni con l'utilizzo della fibra di carbonio per le strutture aeronautiche di aerei ed elicotteri.

Circa il 60% di scarti in meno utilizzando l'Additive Manufacturing per la realizzazione di parti primarie in composito del Tiltrotor.

:: CONDIVIDERE E DEMATERIALIZZARE

- › Vendita di ore di volo in sostituzione del prodotto.
- › Virtualizzazione dei test di prodotto.
- › Sistemi di addestramento tramite training virtuale.

Oltre 28.770 tonnellate di CO₂ evitate grazie all'utilizzo di sistemi virtuali di training nel 2020. Riduzione dei consumi energetici IT grazie alla razionalizzazione e al consolidamento da due data center a due data center target, aumentando l'affidabilità e la sicurezza.

:: ESTENDERE LA VITA UTILE

- › Ottimizzazione del ciclo di manutenzione.
- › Sostituzione dei soli componenti che raggiungono il fine vita.
- › Aggiornamento software per prolungare la vita delle componenti hardware.

Strutture dei velivoli capaci di mantenere un livello di vita utile superiore ai 20 anni operativi.

:: RICICLARE/RIUTILIZZARE

- › Impiego di materiali metallici riciclabili.
- › Rigenerazione dei componenti usati.
- › Riciclo di materiali ausiliari, imballaggi, scali di montaggio e attrezzature metalliche.
- › Buy-back di elicotteri usati.

Oltre il 70% dei velivoli ed elicotteri in circolazione composto da parti metalliche riciclabili. 52% dei rifiuti prodotti recuperato nel 2020. Oltre 1.500 kg di materiale ferroso rimessi in circolo, grazie alla dismissione di 4.000 kg di rifiuti elettronici (RAEE) con un progetto a impatto sociale nel 2020.

Obiettivi di sostenibilità

Pilastro	Ambito	Obiettivi	Anno Target	Impatti
Governance	Promuovere un modello di business responsabile	Emissione Linea Guida di Trade Compliance che includa Human Rights Impact Assessment (HRIA) e sviluppo di tool per la valutazione del rischio Paese per Leonardo SpA	2021	Target 16.5, 16.6 
		Estensione Direttiva Trade Compliance al Gruppo	2022	
		Rinnovo /mantenimento della certificazione ISO 37001:2016 "Anti-Bribery Management System"	2023	
		Estensione della formazione su business compliance ad altre tipologie di terze parti (distributori/reseller), rendendola requisito obbligatorio per la finalizzazione dell'incarico	2022	
		Formazione prevista sul whistleblowing	2021	
People	Attrarre e promuovere talenti	Oltre 100 ore di formazione per ogni dipendente nel periodo 2018-2022	2022	Target 4.3, 4.4 Target 5.1, 5.5, 5.b  
		Almeno 40% di under 30 sul totale assunzioni	2022	
	Promuovere un ambiente inclusivo	Almeno 32% di donne sul totale assunzioni	2022	
		30% di donne sul totale delle assunzioni in area STEM	2025	
		20% di donne nei livelli dirigenziali	2025	
Planet	Ridurre il consumo di energia e le emissioni di CO ₂	Riduzione del consumo di energia elettrica del 10%*	2025	Target 8.4 Target 9.4 Target 12.2, 12.5 Target 13.1, 13.3    
		Riduzione delle emissioni di Scopo I + Scopo II (location-based) del 4%*	2025	
		Riduzione delle emissioni di Scopo I + Scopo II (market-based) del 40%**	2030	
	Ridurre gli impatti ambientali	Riduzione dei prelievi idrici del 10%*	2025	
		Riduzione della quantità di rifiuti prodotti del 10%*	2025	
Prosperity	Sviluppare la catena di fornitura	Implementazione di programmi di sviluppo della supply chain e partnership di medio lungo termine, con focus sulle PMI, per migliorare la sostenibilità del business	2023	Target 8.2, 8.3 Target 9.4, 9.5 Target 12.2, 12.5 Target 13.1    
		Gestire oltre il 75% del valore ordinato dalle Divisioni di Leonardo attraverso piattaforme di digital collaboration***	2022	
		Sensibilizzazione/formazione su SDG e strumenti di supporto per il reporting a oltre l'80% dei fornitori chiave (oltre 500 fornitori)	2023	
		100% dei partner LEAP2020 con target e piani definiti su green energy, riduzione emissioni di CO ₂ , riciclo rifiuti, consumo acqua	2023	
	Rafforzare la capacità di digitalizzazione e di elaborazione	Aumento potenza di calcolo pro capite del 40%****	2025	
		Aumento capacità di archiviazione pro capite del 40%****	2025	

* Calcolato in rapporto ai ricavi. Baseline anno 2019.

** Riduzione in valore assoluto. Baseline anno 2019.

*** Include i fornitori ricorrenti. Leonardo DRS non è inclusa nel perimetro.

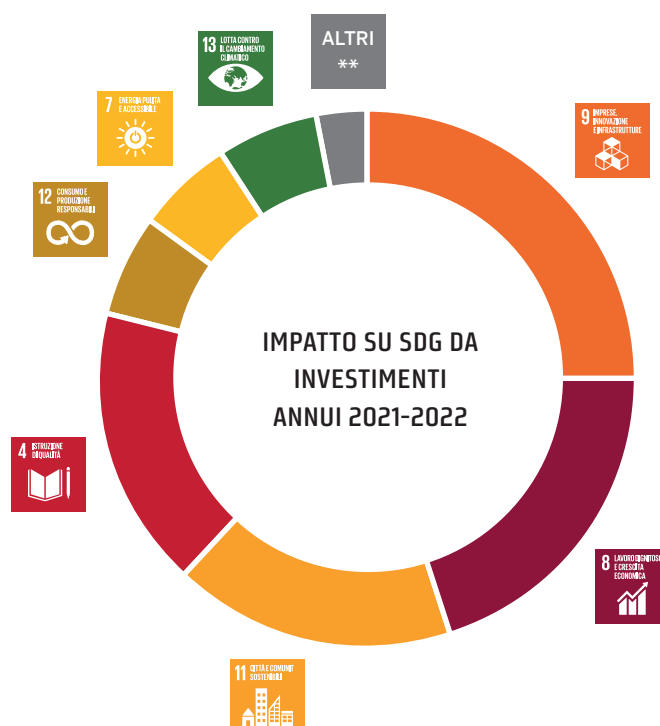
**** Calcolato come numero di flops e di byte in rapporto ai dipendenti in Italia. Baseline anno 2020.

Performance 2017 - 2020 in ambito ESG

Ambiti	Performance nel periodo 2017-2020	Impatti
Attrarre e promuovere talenti	- Oltre 6.400 under 30 assunti - Dipendenti under 30 da 8,2% a 10,3% dell'organico (+1.455 dipendenti under 30) - Oltre 3.200 percorsi formativi attivati con il sistema educativo	   
Promuovere un ambiente inclusivo	- Oltre 3.400 donne assunte - Donne manager da 15,1% a 17,3% del totale dirigenti e quadri (+269 dipendenti donne manager)	 
Estendere l'adozione di sistemi di gestione ambiente, salute e sicurezza certificati	75% dei dipendenti lavora in siti con sistemi di gestione per la salute e sicurezza certificati (56% nel 2017) 76% dei dipendenti lavora in siti con sistemi di gestione ambientale certificati (66% nel 2017)	
Ridurre il consumo di energia e le emissioni di CO ₂	16% di riduzione dell'intensità dei consumi energetici 1% di riduzione dell'intensità delle emissioni di CO₂ Scopo I e II (location-based)	
Ridurre gli impatti ambientali	7% di riduzione dell'intensità dei rifiuti prodotti - Circa 73.000 tonnellate di rifiuti recuperati 23% di riduzione dell'intensità dei prelievi idrici	

Investimenti allineati agli SDG

- Nel biennio 2021-2022, Leonardo investirà annualmente, in media, 600-700 € mil.*
- Leonardo si impegna per mantenere circa il **50% degli investimenti allineati agli SDG**
- Le iniziative impattano principalmente gli SDG 9 "Imprese, innovazione e infrastrutture", SDG 8 "Lavoro dignitoso e crescita economica" e SDG 11 "Città e comunità sostenibili"



* Include R&S capitalizzata lorda, investimenti in attività materiali, attrezzature e altre attività immateriali

** Include SDG 6, SDG 14 e SDG 15

Per maggiori informazioni
consultare:

