

PROFILO

Leonardo è un player globale nei settori ad alta tecnologia e tra i maggiori operatori mondiali nei settori dell'**Aerospazio, Difesa e Sicurezza**. Leonardo ha sede in Italia, conta oltre 45.600 dipendenti (*dati al 31/12/2016*) dei quali il 36% all'estero e nel 2016 ha conseguito ricavi consolidati per 12,0 miliardi di euro e ordini per 20,0 miliardi di euro. Facendo leva sull'applicazione duale delle tecnologie, Leonardo è in grado di progettare e realizzare prodotti, sistemi, servizi e soluzioni integrate destinati sia al comparto della difesa, sia a committenti pubblici e privati del comparto civile, in Italia e nel resto del mondo.

ASSETTO ORGANIZZATIVO "ONE COMPANY"

Leonardo è operativa da gennaio 2016 come **One Company** organizzata in Divisioni di business. La nuova **Governance** consente di centralizzare i sistemi di indirizzo e controllo e, al contempo, di decentrare la gestione del business a favore delle Divisioni. Le sette Divisioni sono: **Elicotteri; Velivoli; Aerostrutture; Sistemi Avionici e Spaziali; Elettronica per la Difesa Terrestre e Navale; Sistemi di Difesa; Sistemi per la Sicurezza e le Informazioni**. Leonardo mantiene anche una funzione di Capogruppo e di Corporate Centre per le società e joint ventures partecipate e non ri comprese nel perimetro divisionale. In particolare: la controllata al 100% statunitense **Leonardo DRS**, attiva nella fornitura di prodotti, servizi e supporto integrato a forze militari, agenzie di intelligence e aziende della difesa. Le joint venture **ATR**, costituita con Airbus Group per la realizzazione di velivoli regionali, e **MBDA**, costituita con BAE Systems e Airbus Group per i sistemi missilistici. Infine, **Telespazio** e **Thales Alenia Space**, le due joint venture costituite con Thales nell'ambito della "**Space Alliance**", rispettivamente per i servizi satellitari e per la manifattura di satelliti e infrastrutture orbitanti.

ORGANI SOCIETARI
CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE 2017 - 2019
Presidente

Giovanni De Gennaro
Amministratore Delegato
 Alessandro Profumo

Amministratori

Marta Dassù, Marina Elvira Calderone, Luca Bader, Guido Alpa,
 Fabrizio Landi, Antonino Turicchi,
 Paolo Cantarella (1), Dario Frigerio, Silvia Merlo, Marina Rubini

(1) *Lead Independent Director*

COLLEGIO SINDACALE
Presidente

Riccardo Raul Bauer

Sindaci Effettivi

Niccolò Abriani, Luigi Corsi, Francesco Perrini, Daniela Savi

Sindaci Supplenti

Stefano Fiorini, Maria Teresa Cuomo

SOCIETÀ DI REVISIONE

KPMG SpA (2012 – 2020)

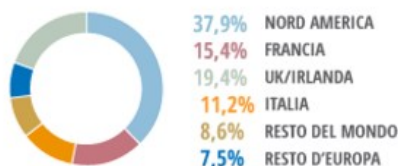
Comitati

	1	2	3	4
Marta Dassù			X	P
Marina Elvira Calderone		X	X	
Luca Bader	X			X
Guido Alpa	X		P	
Fabrizio Landi	X			X
Antonino Turicchi		X	X	
Paolo Cantarella	P		X	
Dario Frigerio		P	X	
Silvia Merlo	X			X
Marina Rubini		X	X	
X = Componente P = Presidente				
1 = Controllo e Rischi				
2 = Remunerazione				
3 = Nomine, Governance e Sostenibilità				
4 = Analisi Scenari Internazionali				

PRESENZA INTERNAZIONALE

Leonardo è presente con propri asset produttivi in quattro mercati principali - **Italia, Regno Unito, Polonia e Stati Uniti** - nei quali dispone di una solida base industriale e commerciale. Leonardo ha stabilito una presenza significativa anche in **Francia e Germania** e importanti collaborazioni nei principali mercati del mondo ad alto potenziale, nei quali è partner di riferimento per strutturate collaborazioni industriali. Leonardo è presente in oltre 15 Paesi nel mondo con 180 siti (42% in Italia e 58% all'estero), dei quali 83 sono stabilimenti produttivi (42 in Italia e 41 all'estero). A livello commerciale, sono circa 150 Paesi nel mondo che ogni giorno utilizzano prodotti, sistemi e servizi forniti da Leonardo (*dati al 31/12/2016*).

AZIONISTI - Azionariato Leonardo a gennaio 2017
COMPOSIZIONE DELL'AZIONARIATO

DISTRIBUZIONE GEOGRAFICA DEL FLOTTANTE DELL'AZIONARIATO ISTITUZIONALE


Negli ultimi 10 anni l'azionariato **Leonardo** è passato da un prevalenza domestica ad una internazionale, in linea con la strategia di internazionalizzazione messa in atto dalla Società. Attualmente circa il 90% del flottante istituzionale è estero.

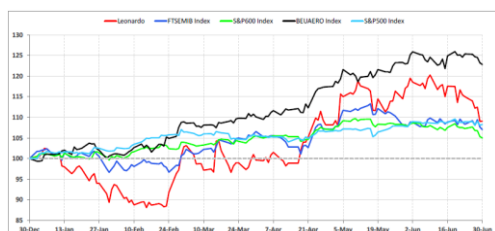
CREDIT RATING

AGENZIA	RATING A LUNGO TERMINE	OUTLOOK
Moody's	Ba1	Positivo
Standard & Poor's	BB+	Stabile
Fitch	BBB-	Stabile

RISULTATI 1H 2017

Gruppo (milioni di euro)	1° semestre 2017	1° semestre 2016	Var.	Var. %	2016
Ordini	5.061 (1)	12.867 (1)	(7.806)	(60,7%)	19.951
Portafoglio ordini	33.923	34.996	(1.073)	(3,1%)	34.798
Ricavi	5.326	5.413	(87)	(1,6%)	12.002
EBITDA	759	786	(27)	(3,4%)	1.907
EBITA (*)	482	472	10	2,1%	1.252
ROS	9,0%	8,7%	0,3 p.p.		10,4%
EBIT (**)	400	399	1	0,3%	982
EBIT Margin	7,5%	7,4%	0,1 p.p.		8,2%
Risultato netto ordinario	194	200	(6)	(3,0%)	545
Risultato netto	194	210	(16)	(7,6%)	507
Indebitamento netto di Gruppo	3.577	4.233	(656)	(15,5%)	2.845
FOCF	(531)	(793)	262	33,0%	706
ROI	12,7%	11,8%	0,9 p.p.		16,9%
ROE	8,8%	9,4%	(0,6) p.p.		12,6%
Organico	45.655	46.732	(1.077)	(2,3%)	45.631

(1) Il dato del 1H2016 include l'effetto acquisizione del contratto EFA Kuwait per un importo di € 7,95 mld. Escludendo tale effetto, gli ordini 1H2017vs1H2016 segnano un crescita del 3%.
 (*) L'EBITA è ottenuto depurando l'EBIT dai seguenti elementi: eventuali impairment dell'avviamento; ammortamenti ed eventuali impairment della porzione del prezzo di acquisto allocato a attività immateriali nell'ambito di operazioni di business combination; costi di ristrutturazione nell'ambito di piani definiti e rilevanti; altri oneri o proventi di natura non ordinaria, riferibili, cioè, a eventi di particolare significatività non riconducibili all'andamento ordinario del business di riferimento.
 (**) L'EBIT è ottenuto aggiungendo al risultato prima delle imposte e degli oneri finanziari la quota parte di competenza del Gruppo dei risultati delle JV strategiche (GIE ATR, MBDA, Thales Alenia Space e Telespazio).

LEONARDO IN BORSA (ISIN Code: IT0003856405; LDOIM; LDO-MTAA) – Performance YTD (Al 30.06.2017)
Performance YTD (Al 30.06.2017)


Leonardo	FTSE MIB	S&P 600	BEUAEO	S&P 500
+ 9,07%	+ 7,02%	+ 4,97%	+ 22,79%	+ 8,24%

FTSE MIB: indice dei principali 40 titoli per capitalizzazione e liquidità quotati su Borsa Italiana

S&P 600: indice di 600 titoli rappresentativi di Società large, mid e small quotate in Europa su 18 differenti listini

BEUAERO (Bloomberg EMEA Aerospace/Defense): indice dei principali titoli del settore Aerospace / Defence quotati sulle Piazze dell'Europa del Middle Eastern e dell'Africa

S&P 500: indice dei principali 500 titoli per capitalizzazione del listino di Wall Street
 Company General Use