

LEONARDO RELAZIONE SULLA POLITICA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2026

**TABELLA 1** COMPENSI CORRISPOSTI AI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E DI CONTROLLO, AI DIRETTORI GENERALI E AGLI ALTRI DIRIGENTI CON RESPONSABILITA' STRATEGICHE (Importi in migliaia di euro)

COGNOME E NOME	CARICA RICOPERTA NELL'ESERCIZIO 2023	PERIODO PER CUI E' STATA RICOPERTA LA CARICA	SCADENZA DELLA CARICA	COMPENSI FISSI	COMPENSI PER LA PARTECIPAZIONE A COMITATI	COMPENSI VARIABILI NON EQUITY		BENEFICINI NON MONETARI	ALTRI COMPENSI	FAIR VALUE DEI COMPENSI EQUITY	TOTALE	PROPORZIONE TRA COMPENSI DI NATURA FISSA E VARIABILE	COMPENSI DI FINE CARICA O DI CESSAZIONE DEL RAPPORTO DI LAVORO
						BONUS E ALTRI INCENTIVI	PARTECIPAZIONE AGLI UTILI						
Pontecorvo Stefano	Presidente	dal 01/01/2025 al 31/12/2025	esercizio 2025	90 (i)	400 (iv)			8			498		
Cingolani Roberto	Consigliere Amministratore Delegato e Direttore Generale	dal 01/01/2025 al 31/12/2025	esercizio 2025	80 (i)	920 (iv)		1.172	28		1.063	3.263	Fisso: 32% Variabile: 68%	
Allieri Tifone	Consigliere	dal 01/01/2025 al 31/12/2025	esercizio 2025	80 (i)	49 (1)						129		
Ghislanzoni Giancarlo	Consigliere	dal 01/01/2025 al 31/12/2025	esercizio 2025	80 (i)	47 (2)				3		130		
Giorgetti Enrica	Consigliere	dal 01/01/2025 al 31/12/2025	esercizio 2025	80 (i)	46 (3)						126		
Levy Dominique	Consigliere	dal 01/01/2025 al 31/12/2025	esercizio 2025	80 (i)	51 (4)						131		
Macri Francesco	Consigliere	dal 01/01/2025 al 31/12/2025	esercizio 2025	80 (i)	51 (5)						131		
Manara Cristina	Consigliere	dal 01/01/2025 al 31/12/2025	esercizio 2025	80 (i)	62 (6)						142		
Sala Marcello	Consigliere	dal 01/01/2025 al 31/12/2025	esercizio 2025	80 (i)	45 (7)						125		
Stefini Silvia	Consigliere	dal 01/01/2025 al 31/12/2025	esercizio 2025	80 (i)	54 (8)						134		
Vasco Elena	Consigliere	dal 01/01/2025 al 31/12/2025	esercizio 2025	80 (i)	46 (9)						126		
Wood Steven Duncan	Consigliere	dal 01/01/2025 al 31/12/2025	esercizio 2025	80 (i)	37 (10)						117		
Rossi Luca	Presidente Collegio Sindacale	dal 01/01/2025 al 31/12/2025	esercizio 2025	80 (i)	0						80		
Cerati Giuseppe	Sindaco Supplente	dal 01/01/2025 al 31/12/2025	esercizio 2025	0 (i)	0						0		
Pezzani Fabrizio	Sindaco Supplente	dal 01/01/2025 al 31/12/2025	esercizio 2025	0 (i)	0						0		
Rossano Serenella	Sindaco Supplente	dal 01/01/2025 al 31/12/2025	esercizio 2025	0 (i)	0						0		
Scipione Monica	Sindaco Supplente	dal 01/01/2025 al 31/12/2025	esercizio 2025	0 (i)	0						0		
Fazzini Marco	Sindaco Effettivo	dal 01/01/2025 al 31/12/2025	esercizio 2025	70	0				2		72		
Pusterla Giulia	Sindaco Effettivo	dal 01/01/2025 al 31/12/2025	esercizio 2025	70	0				2		72		
Simonelli Paola	Sindaco Effettivo	dal 01/01/2025 al 31/12/2025	esercizio 2025	70	0				0		70		
Zavaglia Alessandro	Sindaco Effettivo	dal 01/01/2025 al 31/12/2025	esercizio 2025	70	0				0		70		
Dirigenti con Resp. Strat.			esercizio 2025	4.186 (v)			3.730 (11)	234		4.458	12.608	Fisso: 35% Variabile: 65%	5.414
(i) Compensi nella Società che redige il bilancio				6.836	488		4.902	0	270	5.521	18.024		5.414
(ii) Compensi da controllate e collegate				0	0		0	0	0	0	0		0
(iii) Totale				6.836	488		4.902	0	270	5.521	18.024		5.414

## LEONARDO RELAZIONE SULLA POLITICA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2026

Dettaglio Compensi: (i) emolumenti di competenza deliberati dalla assemblea; (ii) gettoni di presenza; (iii) rimborsi spese forfettari; (iv) compensi ricevuti per lo svolgimento di particolari cariche, ex articolo 2389, comma 3, codice civile; (v) le retribuzioni fisse da lavoro dipendente.

(#) la proporzione è calcolata prendendo a riferimento per la parte fissa, i valori relativi ai compensi fissi e benefici non monetari, mentre per la parte variabile i valori di bonus/altri incentivi e il fair value dei compensi equity.

(1) Comitato Controllo e Rischi: 28,5k Comitato Remunerazione: 18,5k Comitato Sostenibilità e Innovazione: 2k

(2) Comitato Sostenibilità e Innovazione: 28,5k Comitato per la Remunerazione: 18,5k

(3) Comitato Nomine e Governance: 22,5k Comitato Remunerazione: 23,5k

(4) Comitato Controllo e Rischi: 28,5k Comitato Nomine e Governance 22,5k

(5) Comitato Sostenibilità e Innovazione: 28,5k Comitato Nomine e Governance: 22,5k

(6) Comitato Controllo e Rischi: 28,5k Comitato Sostenibilità e Innovazione: 33,5k

(7) Comitato Controllo e Rischi: 22,5k Comitato Sostenibilità e Innovazione: 22,5k

(8) Comitato Controllo e Rischi: 33,5k Comitato Nomine e Governance: 20,5k

(9) Comitato Remunerazione: 18,5k Comitato Nomine e Governance: 27,5k

(10) Comitato per la Remunerazione: 14,5k Comitato Sostenibilità e Innovazione: 22,5k

(11) Consuntivazione MBO in fase di finalizzazione

I compensi riportati per i Dirigenti con Responsabilità Strategiche includono anche soggetti che, nel corso dell'esercizio, hanno ricoperto anche per una frazione del periodo la carica di Dirigente con Responsabilità Strategiche. Il totale di individui, oltre a quelli espressi nominativamente, che hanno ricoperto la posizione di Dirigente con Responsabilità Strategiche nel corso del 2025 sono pari a 12.