

Assemblea degli Azionisti  
9 maggio 2023

Fascicolo “Domande e Risposte”  
(art. 127-ter, D.Lgs. n. 58/98)

**Leonardo – Società per azioni**

Sede in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4

[leonardo@pec.leonardo.com](mailto:leonardo@pec.leonardo.com)

Capitale sociale euro 2.543.861.738,00 i.v.

Registro delle Imprese di Roma e Codice fiscale n. 00401990585

Partita IVA n. 00881841001

*Domande dell’Azionista Marco Bava (n. 1 azione detenuta) – pag. 3*

*Domande dell’Azionista Fondazione Finanza Etica (n. 3 azioni detenute) – pag. 33*



**MARCO BAVA (TITOLARE DI N. 1 AZIONE)**

**A. ESTRAZIONE DAL LIBRO SOCI (ART.2422 CC) DEI PRIMI 100 AZIONISTI IN UN FILES DA INVIARE PRIMA DELL'ASSEMBLEA GRATUITAMENTE PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'EMAIL [IDEECONOMICHE@PEC.IT](mailto:IDEECONOMICHE@PEC.IT) .**

SI FA ESPRESSO RINVIO ALLA PROCEDURA AZIENDALE PUBBLICATA NEL SITO DI LEONARDO ([https://www.leonardo.com/documents/15646808/16737254/Procedura\\_sull\\_accesso\\_degli\\_a\\_zionisti\\_ai\\_Libri\\_sociali.pdf?t=1539594541666](https://www.leonardo.com/documents/15646808/16737254/Procedura_sull_accesso_degli_a_zionisti_ai_Libri_sociali.pdf?t=1539594541666)) IN CUI SONO ILLUSTRATE TUTTE LE INFORMAZIONI SU MODALITÀ, TERMINI E COSTI PREVISTI PER L'ACCESSO AL LIBRO SOCI, NONCHÉ NELLA SEZIONE DEL SITO INTERNET DEDICATA AI DIRITTI DEGLI AZIONISTI (<https://www.leonardo.com/it/shareholders-rights-2023>).

**1. VISTO CHE AVETE RITENUTO DI AVVALERVI DELL'ART.106 DEL DL.18/20 17 MARZO 2020, N. 18, RECANTE "MISURE DI POTENZIAMENTO DEL SERVIZIO SANITARIO NAZIONALE E DI SOSTEGNO ECONOMICO PER FAMIGLIE, LAVORATORI E IMPRESE CONNESSE ALL'EMERGENZA EPIDEMIOLOGICA DA COVID-19", CONCERNENTI - IN PARTICOLARE - LE MODALITÀ DI INTERVENTO IN ASSEMBLEA ED IL CONFERIMENTO DI DELEGHE E/O SUBDELEGHE AL RAPPRESENTANTE DESIGNATO AI SENSI DELL'ART. 135-UNDECIES DEL TESTO UNICO DELLA FINANZA , CHE RITENGO ANTICOSTITUZIONALE IN QUANTO VIOLA GLI ART.3 E 47 DELLA COSTITUZIONE PERCHE' DISCRIMINA GLI AZIONISTI DELLE SOCIETA' QUOTATE IN BORSA IN QUANTO NON GLI CONSENTE DI INTERVENIRE IN ASSEMBLEA SIA DALL'ART.2372 CC . LE SEDUTE PARLAMENTARI, I CONGRESSI E LE LEZIONI UNIVERSITARIE SI TENGONO CON MEZZI ELETTRONICI , PERCHÉ LE ASSEMBLEE DELLE SOCIETÀ QUOTATE NO ? IL RUOLO DI CONTROLLO DEGLI AZIONISTI DI MINORANZA E' STATO CONFERMATO IN MOLTI CRACK FINANZIARI, PERCHE' SI VUOLE TAPPARE LA VOCE DEGLI AZIONISTI SCOMODI ? PER QUESTE RAGIONI INTENDO CITARVI IN GIUDIZIO AL FINE DI RICHIEDERE UN RISARCIMENTO DEL DANNO IMMATERIALE , DA DEVOLVERE IN BENEFICENZA PER NON AVER POTUTO ESERCITARE IL MIO DIRITTO DI PARTECIPARE ALL'ASSEMBLEA ANCHE PERCHE' :**

**a) L'ART.135-UNDECIES DEL DECRETO LEGISLATIVO 24.02.1998 N.58 NON PERMETTE LA NON PARTECIPAZIONE DEGLI AZIONISTI ALLE ASSEMBLEE ;**

**b) IL PUNTO 1 DEL 106 AMMETTE AMMETTE CHE IN DEROGA A QUANTO PREVISTO DAGLI ART.2364 2 C, E 2478-BIS L'ASSEMBLEA ORDINARIA PUO' ESSERE CONVOCATA ENTRO 180 GG DALLA CHIUSURA DELL'ESERCIZIO;**

**c) QUINDI NON E' POSSIBILE , SECONDO IL NOSTRO ORDINAMENTO VIETARE PER QUALCHE RAGIONE LA PARTECIPAZIONE DEI SOCI, PER CUI BASTA FARLO VIA INTERNET.**

**d) PER CUI ESSENDO ANTICOSTITUZIONALE L'ART.106 DEL DECRETO E' UTILIZZATO PER NEGARMI L'INTERVENTO IN ASSEMBLEA .**



**PERCHE' CONTE , DRAGHI E MELONI NON HANNO DISPOSTO PER LE SOCIETA' QUOTATE L'ASSEMBLEA OBBLIGATORIA ONLINE SU PIATTAFORMA INTERNET COME SANCISCE LO STESSO DECRETO PER TUTTE LE SOCIETA' DI CAPITALI, SOCIETA' COOPERATIVE E MUTUE ASSICURATRICI, DI PREVEDERE CON AVVISO DI CONVOCAZIONE DELLE ASSEMBLEE L'ESPRESSIONE DEL VOTO IN VIA ELETTRONICA O PER CORRISPONDENZA ED INTERVENTO ALL'ASSEMBLEA MEDIANTE MEZZI DI TELECOMUNICAZIONE, ANCHE LADDOVE L'UTILIZZO DI TALE STRUMENTO NON SIA PREVISTO NEGLI STATUTI? È POSSIBILE PREVEDERE CHE L'ASSEMBLEA SI SVOLGA, ANCHE ESCLUSIVAMENTE, MEDIANTE MEZZI DI TELECOMUNICAZIONE CHE GARANTISCANO L'IDENTIFICAZIONE DEI PARTECIPANTI, LA LORO PARTECIPAZIONE E L'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO COME QUELLI USATI PER I CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE. SE NON LA FANNO LE SOCIETA' QUOTATE L'ASSEMBLEA ONLINE CHI LA DOVREBBE E POTREBBE FARE ?**

**HO SOSTENUTO L'ESAME DA DOTTORE COMMERCIALISTA ONLINE E VOI NON POTETE FARE UN'ASSEMBLEA ?**

**PER DI PIU' ORA CHE L'EMERGENZA SANITARIA E' FINITA PERCHE' CONTINUE A NON VOLER TENERE ASSEMBLEE COME PREVEDE IL CODICE ?**

**CHIEDO CHE VENGA MESSA AL VOTO L'AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA. QUESTA RICHIESTA, OVVIAMENTE, NON E' AI SENSI DELL'ART.126 BIS DEL TUF MA DELL'ART.2393 CC E IN RELAZIONE AL FATTO CHE L'INTERVENTO IN ASSEMBLEA È PREVISTO ESCLUSIVAMENTE TRAMITE IL RAPPRESENTANTE DESIGNATO, AI SENSI DELL'ART.126-BIS, COMMA 1, TERZO PERIODO, DEL TUF.**

RIGUARDO ALLE MODALITÀ DI SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA, LA SOCIETÀ SI È LEGITTIMAMENTE AVVALSA DELLA FACOLTÀ ESPRESSAMENTE PREVISTA DALL'ART. 106 DEL D.L. N. 18/2020, CONSENTENDO LA PARTECIPAZIONE DEGLI AZIONISTI IN ASSEMBLEA ESCLUSIVAMENTE TRAMITE IL RAPPRESENTANTE DESIGNATO, FIGURA DI CUI GLI AZIONISTI POTRANNO AVVALERSI GRATUITAMENTE. RIGUARDO ALLA PROPOSTA DI AZIONE DI RESPONSABILITÀ, SI RAMMENTA CHE L'AVVISO DI CONVOCAZIONE CONSENTIVA AGLI AZIONISTI LA PRESENTAZIONE DI PROPOSTE INDIVIDUALI DI DELIBERAZIONE ENTRO IL 18 APRILE 2023.

**2. I CERTIFICATORI DI BILANCIO FANNO ANCHE UNA CONSULENZA FISCALE ?**

NO, COERENTEMENTE CON LE LIMITAZIONI IN TERMINI DI INCOMPATIBILITÀ ED INDIPENDENZA PREVISTI DALLA NORMATIVA VIGENTE.

**3. L'ECOSISTEMA PRODUTTIVO GUIDATO DA LEONARDO, SECONDO UNO STUDIO DI PROMETEIA, È COMPOSTO DA OLTRE 4 MILA AZIENDE, CON PIÙ DI 125 MILA OCCUPATI, E GENERA LO 0,6% DEL PIL ITALIANO, GRAZIE A 10 MILIARDI DI DI VALORE AGGIUNTO. LA FASE DI CRESCITA DELLA SOCIETÀ È SPINTA ANCHE DALLA RIPRESA DELLA «COMPONENTE CIVILE: NOI PRODUCIAMO - SPIEGA L'AD - FUSOLIERE PER BOEING, AIRBUS E ATR, I PASSEGGERI STANNO DI NUOVO**



**CRESCENDO, PER CUI RIPARTE LA DOMANDA DI NUOVI VELIVOLI, DI FUSOLIERE, DI PIANI DI CODA, DELLE ALI». GRANDE IMPEGNO ANCHE SUL FRONTE CYBERSECURITY CON NUMEROSI INVESTIMENTI NEGLI ULTIMI SEI ANNI CHE HANNO PORTATO ALLO SVILUPPO DI «TECNOLOGIE PROPRIETARIE». A QUANTO AMMONTANO ?**

NEGLI ULTIMI 6 ANNI SONO STATI INVESTITI CIRCA 55 MILIONI DI EURO PER LO SVILUPPO DI PRODOTTI, SOLUZIONI E SERVIZI PROPRIETARI IN AMBITO CYBER SECURITY & RESILIENCE.

**4. TRA I MANAGER DELLA LEONARDO HELICOPTERS C'È FRANCESCO GIORGETTI, FRATELLO DEL MINISTRO, CHE È APPRODATO AL SETTORE DI PUNTA DELLA INDUSTRIA DI ARMAMENTI DOPO AVER FATTO CARRIERA NELL'ENI QUANDO IL CONGIUNTO DIVENTÒ DEPUTATO COL RUOLO DI VICEPRESIDENTE E CAPOGRUPPO DELLA LEGA NORD PADANIA NELLA 3ª COMMISSIONE AFFARI ESTERI E COMUNITARI, NONCHÉ MEMBRO DELLA DELEGAZIONE ITALIANA PRESSO L'ASSEMBLEA PARLAMENTARE DELLA NATO ?**

FRANCESCO GIORGETTI È STATO ASSUNTO NEL GRUPPO LEONARDO NEL LUGLIO 2010, COME DIPENDENTE DI AGUSTAWESTLAND S.P.A.

FRANCESCO GIORGETTI, A SEGUITO DELL'OTTENIMENTO DELLA LAUREA MAGISTRALE IN GIURISPRUDENZA (CONSEGUITA NEL 2005) E DI UN MASTER IN INTERNATIONAL AFFAIRS (CONSEGUITO NEL 2006), HA EFFETTUATO NEL 2006 UNO STAGE IN ENI (PRESSO ENI COORDINATION CENTER, A BRUXELLES), PER POI ESSERE ASSUNTO PRESSO L'UFFICIO LEGALE DI ENI DIVISIONE GAS & POWER NEL 2007.

COME MENZIONATO, FRANCESCO GIORGETTI NEL 2010 È POI ENTRATO A FAR PARTE DELL'ORGANICO DI AGUSTAWESTLAND S.P.A. (ORA LEONARDO DIVISIONE ELICOTTERI), INIZIALMENTE PRESSO L'UFFICIO DI GESTIONE CONTRATTI CON UN INQUADRAMENTO DI LIVELLO IMPIEGATIZIO.

DA ALLORA IL LIVELLO DI INQUADRAMENTO DEL COLLEGA È PROGREDITO, IN FUNZIONE DELLE PRESTAZIONI INDIVIDUALI, DELLA PROFESSIONALITÀ E COMPETENZE MATURE E DEI RISULTATI RAGGIUNTI, IN COERENZA CON I PROCESSI AZIENDALI DI RICONOSCIMENTO MERITOCRATICO.

**5. C'È UN ACCORDO FRA LEONARDO SPA, E LA CORPORATION AMERICANA DI GATES SU CUI SI È INNESTATO IL PROGETTO DIANA (ACRONIMO PER DEFENCE INNOVATION ACCELERATOR FOR THE NORTH ATLANTIC, ACCELERATORE DI INNOVAZIONE NELLA DIFESA PER L'ATLANTICO DEL NORD) DELLA NATO CHE HA INDIVIDUATO LE OFFICINE GRANDI RIPARAZIONI (OGR) DI TORINO COME POLO OPERATIVO ? IN COSA COSISTE QUESTO PROGETTO ? QUANTO CI INVESTIREMO E COME LO FINANZIEREMO ?**

LA NATO STA AUMENTANDO LA SUA ATTENZIONE SULLE NUOVE TECNOLOGIE DIROMPENTI ATTRAVERSO UN DEFENCE INNOVATION ACCELERATOR FOR THE NORTH ATLANTIC (DIANA) E UN FONDO PER L'INNOVAZIONE, CHE INVESTIRÀ 1 MILIARDO DI EURO NELLE START-UP PIÙ MERITEVOLI SELEZIONATE DA DIANA. DIANA, APPROVATO IL 7 APRILE 2022 DAI MINISTRI



DEGLI ESTERI DELLA NATO, SI CONCENTRERÀ SULLA VALUTAZIONE DI START-UP CHE SVILUPPANO TECNOLOGIE E PRODOTTI IN CAMPO BIG DATA, INTELLIGENZA ARTIFICIALE (AI), AUTONOMIA, QUANTISTICA, BIOTECNOLOGIE, ENERGIA E PROPULSIONE, NUOVI MATERIALI E PRODUZIONE AVANZATA, IPERSONICO E SPAZIO, IN PARTICOLARE SU TECNOLOGIE A USO DUALE E DEEP TECH, AL FINE DI RISOLVERE PROBLEMATICHE DI DIFESA E SICUREZZA.

IN EUROPA DIANA AVRÀ HEADQUARTER REGIONALE A LONDRA PRESSO L'IMPERIAL COLLEGE, 9 "SITI ACCELERATORI" CHE DEVONO METTERE A DISPOSIZIONE FINANZIAMENTI, TUTORAGGIO E OPPORTUNITÀ DI BUSINESS PER LE STARTUP COINVOLTE E OLTRE 60 CENTRI DI TEST DEDICATI, CHE OSPITERANNO LABORATORI E APPARECCHIATURE. PER L'ITALIA, TORINO È STATA SELEZIONATA COME ACCELERATOR, ALL'INTERNO DELLA NASCENTE CITTÀ DELL'AEROSPAZIO. GLI ALTRI SITI ITALIANI SELEZIONATI COME CENTRI DI TEST SONO IL CENTRO DI SUPPORTO E SPERIMENTAZIONE NAVALE DELLA MARINA MILITARE DI LA SPEZIA E IL CENTRO ITALIANO RICERCHE AEROSPAZIALI (CIRA) DI CAPUA.

L'INIZIATIVA DIANA È FINANZIATA DAGLI STATI DELLA NATO ADERENTI E NON DA LEONARDO.

**6. LEONARDO È LA TREDICESIMA IMPRESA DI DIFESA DEL MONDO ED È LA TERZA IN EUROPA PER GRANDEZZA, CON ENTRATE DAL SETTORE DIFESA CHE RAPPRESENTANO IL 68% DEL PROPRIO FATTURATO. GLI AMBITI E I SETTORI ALL'INTERNO DEI QUALI LEONARDO OPERA RENDONO IMPRESCINDIBILE LA NECESSITÀ DI INVESTIRE SULL'INNOVAZIONE E LA RICERCA E SVILUPPO COME LEVA PER MANTENERSI COMPETITIVI. IL POSIZIONAMENTO E I RISULTATI OTTENUTI DALLA SOCIETÀ NEGLI ULTIMI ANNI SONO LA CHIARA EVIDENZA DI COME SIA STATA EFFETTIVAMENTE IN GRADO DI ATTUARE UN PROCESSO DI COSTANTE INNOVAZIONE. OLTRE ALLA PURA INNOVAZIONE DI PRODOTTO, È VIVA ALL'INTERNO DI LEONARDO LA CHIARA VOLONTÀ DI STIMOLARE LO SVILUPPO A LIVELLO DI PROCESSI E LA CONOSCENZA TECNOLOGICA. L'ULTIMO BIENNIO, LA PRINCIPALE INIZIATIVA È STATA LA CREAZIONE DEI LEONARDO LABS, LABORATORI DI RICERCA INTERNI E CENTRALIZZATI VOLTI A SVILUPPARE CONOSCENZA E COMPETENZE IN AZIENDA RIGUARDO TECNOLOGIE DI FRONTIERA. AL MOMENTO SONO STATI STRUTTURATI UNDICI LABORATORI, VOLTI AD APPROFONDIRE LE SEGUENTI AREE: ADVANCED LOGISTICS 4.0, APPLIED ARTIFICIAL INTELLIGENCE, FUTURE AIRCRAFT TECHNOLOGIES, FUTURE ELECTRONICS & SENSING, FUTURE ROTORCRAFT TECHNOLOGIES, FUTURE SECURITY & SAFETY TECHNOLOGIES, HPC/CLOUD/BIG DATA TECHNOLOGIES, INTELLIGENT AUTONOMOUS SYSTEM, MATERIALS TECHNOLOGIES, QUANTUM TECHNOLOGIES, SPACE TECHNOLOGIES. NEGLI UNDICI LEONARDO LABS LAVORANO AD OGGI OLTRE 80 RICERCATORI PHD INTERNAZIONALI, E IL PIANO PREVEDE L'ASSUNZIONE DI ALTRI 130 DOTTORATI ENTRO L'ANNO. I LABORATORI SONO COLLOCATI PRESSO LE SEDI DELL'AZIENDA IN ITALIA E NEGLI STATI UNITI, A STRETTO CONTATTO CON GLI INGEGNERI DI PRODOTTO DELLE DIVISIONI MAGGIORMENTE INTERESSATE ALLE SPECIFICHE TEMATICHE.. NEGLI ULTIMI ANNI,**



**OLTRE AGLI INNOVATION LABS, LEONARDO HA INTRODOTTO, L'INIZIATIVA SOLVERS WANTED, PIATTAFORMA DI SCOUTING DELLA SOCIETÀ CHE COINVOLGE PARTNER, IMPRESE, STARTUP, CENTRI DI RICERCA E UNIVERSITÀ, COME NEL CASO DI "POLIMONITOR", PROGETTO TRA I VINCITORI DELLA CHALLENGE DEL 2021, REALIZZATO DA UN TEAM DI RICERCATRICI DEL POLITECNICO DI MILANO. SOLVERS WANTED È STRUTTURATA TRAMITE CHALLENGE VOLTE A IDENTIFICARE SIA SOLUZIONI A BASSO TRL, DESTINATE PREVALENTEMENTE AL MONDO DELLA RICERCA E ALLE UNIVERSITÀ, SIA PROGETTUALITÀ A TRL MAGGIORE, INDIRIZZATE NON SOLO A STARTUP MA ANCHE A PMI E IMPRESE PIÙ STRUTTURATE. TRA LE ALTRE INIZIATIVE DI INNOVAZIONE LANCIATE DA LEONARDO C'È ANCHE LA BUSINESS INNOVATION FACTORY, ACCELERATORE DI STARTUP CHE PUNTA A SELEZIONARE, PER I PROSSIMI TRE ANNI, FINO A 10 STARTUP ALL'ANNO CHE SVILUPPERANNO SOLUZIONI INNOVATIVE IN GRADO DI AMPLIARE L'OFFERTA DI SERVIZI DIGITALI DELLA AZIENDA. COME RACCONTATO DA MANUEL FUSELLI, CORPORATE OPEN INNOVATION MANAGER, "LA PRIMA CALL, LANCIATA A GENNAIO 2022 SI È FOCALIZZATA SU DUE VERTICALI DI INTERESSE PER L'AZIENDA: L'AMBITO *SERVITIZATION*, CHE RIGUARDA LO SVILUPPO DI SOLUZIONI E PIATTAFORME PER LA DATA COLLECTION E LA DATA EXPLOITATION FINALIZZATE ALLA CREAZIONE E EROGAZIONE DI SERVIZI INNOVATIVI IN MODALITÀ ANYTHING-AS-A-SERVICE (XAAS), E IL TEMA DELLA MOBILITÀ, LA NAVIGAZIONE, LA PIANIFICAZIONE E L'INTERAZIONE DEI MOVIMENTI PER *AUTONOMOUS SYSTEMS*. LA CALL HA AVUTO UN'OTTIMA PARTECIPAZIONE, RACCOGLIENDO 170 CANDIDATURE, 60% DALL'ITALIA E 40% DAL RESTO DEL MONDO. IL PERCORSO DI SCREENING E SELEZIONE HA PORTATO ALL'IDENTIFICAZIONE DI 10 STARTUP CHE PARTECIPERANNO A UN PROGRAMMA DI ACCELERAZIONE DI CINQUE MESI NEGLI SPAZI DELLA BUSINESS INNOVATION FACTORY". LE INIZIATIVE EVIDENZIANO UNA CHIARA VOLONTÀ DI CONTINUARE A INVESTIRE NELLO SVILUPPO DI CONOSCENZE E COMPETENZE INTERNE, SFRUTTANDO PERÒ IN MODO IMPORTANTE LE OPPORTUNITÀ DERIVANTI DALL'OPEN INNOVATION. NE È UN ULTERIORE ESEMPIO LA COLLABORAZIONE CON L'OSSERVATORIO STARTUP INTELLIGENCE DEL POLITECNICO DI MILANO, CHE PROSEGUE ORMAI DA DIVERSI ANNI ED È UNA DELLE FINESTRE UTILIZZATE DALL'IMPRESA PER ESPLORARE TREND DI INNOVAZIONE E INTERAGIRE ALL'INTERNO DI UN'AMPIA COMMUNITY DI AZIENDE. INFINE, MA NON MENO IMPORTANTE, IL MANAGEMENT DI LEONARDO HA DECISO DI INVESTIRE IN MODO SIGNIFICATIVO PER CERCARE DI FAVORIRE CONCRETAMENTE LO SVILUPPO DI COMPETENZE STEM ALL'INTERNO DEL SISTEMA PAESE. A TALE SCOPO SONO PRODOTTI PERIODICAMENTE CONTENUTI FORMATIVI A SUPPORTO DI DOCENTI DELLE SCUOLE SUPERIORI PER DIFFONDERE CONOSCENZA SUI PRINCIPALI TREND TECNOLOGICI CHE RIGUARDANO LE SFIDE DEL FUTURO E CHE POSSONO FORMARE E ISPIRARE GIOVANI STUDENTI. AD OGGI OLTRE 650 SCUOLE**



**SONO STATE COINVOLTE NELL'INIZIATIVA, CON GRANDE VALORE PER IL NOSTRO PAESE. PER LE STARTUP PER EVITARE CHE BRUCINO INUTILMENTE DENARO POSSIAMO IMPORRE UNA VALUTAZIONE PREVENTIVA PRIMA DI INVESTIRE DI UN  $TIR \geq WACC$  ?**

LEONARDO INVESTE NELLE STARTUP CON L'OBIETTIVO DI ACQUISIRE TECNOLOGIE E COMPETENZE OGGI NON DISPONIBILI INTERNAMENTE, MA CHE SONO INERENTI E POTENZIALMENTE COMPLEMENTARI ALLE ATTIVITÀ DI LEONARDO, SULLA BASE DELL'ASSE STRATEGICO DEL MASTERING THE NEW DI LEONARDO 2030, SEGUENDO PRINCIPALMENTE UNA LOGICA INDUSTRIALE MA SEMPRE SUPPORTATA DA UNA RIGOROSA DISCIPLINA FINANZIARIA.

LA PRIMA FASE SI COLLOCA NELLA STRATEGIA DEL GRUPPO DI INVESTIRE NELL'INNOVAZIONE TESTANDO LA SOLIDITÀ E LA BONTÀ DELLA SOLUZIONE DELLA START-UP. CIÒ VIENE SVOLTO ATTRAVERSO LO SVOLGIMENTO DI PROGETTI SPERIMENTALI E DIMOSTRAZIONI DI FATTIBILITÀ (PROOF OF CONCEPT), CHE CONSENTONO A LEONARDO DI ESPLORARE E VERIFICARE LA SOLIDITÀ DELLE PREMESSE TECNICHE/TECNOLOGICHE DELLA SOLUZIONE PROPOSTA.

UNA VOLTA SUPERATA LA FASE DI VALIDAZIONE TECNICO/TECNOLOGICA, LEONARDO CONSIDERA IL PROFILO DI RISCHIO LEGATO A QUESTA TIPOLOGIA DI INVESTIMENTI ATTRAVERSO VALUTAZIONI ADEGUATE DELLE START-UP OGGETTO DI INVESTIMENTO, UTILIZZANDO LE METODOLOGIE NORMALMENTE APPLICATE PER QUESTI CASI, TIPICAMENTE CON TASSI DI SCONTO ELEVATI, COSÌ DA POTER BILANCIARE LE FORTI E AMBIZIOSE PROSPETTIVE DI MERCATO CON L'EFFETTIVO PROFILO DI RISCHIO.

**7. STATE FACENDO SPERIMENTAZIONI PER L'USO STOCK DELL'H2 COME COMBUSTIBILE O ALTRO ?**

IN COERENZA CON LA VISIONE STRATEGICA AZIENDALE DEL PIANO "BE TOMORROW - LEONARDO 2030", LEONARDO PROMUOVE UN RINNOVATO APPROCCIO AI TEMI DELLA SOSTENIBILITÀ E HA AVVIATO INIZIATIVE E PROGETTI ISPIRATI AI SUSTAINABLE DEVELOPMENT GOALS DELLE NAZIONI UNITE E AI RECENTI INDIRIZZI DELLO EUROPEAN GREEN DEAL. LA DECARBONIZZAZIONE È UNO DEGLI ELEMENTI ABILITANTI CHE VIENE PERSEGUITO ATTRAVERSO LO SVILUPPO TECNOLOGICO E LA DIGITALIZZAZIONE E, IN TAL SENSO, LEONARDO STA ESPLORANDO SOLUZIONI PER RIDURRE L'ATTUALE DIPENDENZA DAI CARBURANTI FOSSILI ED ACCELERARE LA TRANSIZIONE VERSO TIPI DI CARBURANTI INNOVATIVI E SOSTENIBILI ATTRAVERSO LA MATURAZIONE DELLE TECNOLOGIE E LO SVILUPPO DI ARCHITETTURE CHE NE GARANTISCANO UN'INTEGRAZIONE EFFICIENTE E SICURA SUL PORTAFOGLIO DI PRODOTTI AZIENDALI. LEONARDO STA DEDICANDO GRANDE IMPEGNO ALLO SVILUPPO DI SISTEMI DI PROPULSIONE ALTERNATIVA IN CAMPO AERONAUTICO, ESPLORANDO IN QUEST'AMBITO – E CON DIVERSI LIVELLI DI MATURITÀ – LE TECNOLOGIE PER LA PROPULSIONE ELETTRICA, IN VERSIONE IBRIDA, FULL ELECTRIC, CON CELLE A COMBUSTIBILE O A COMBUSTIONE DIRETTA DI IDROGENO.





NELL'AMBITO DELLA DIVISIONE VELIVOLI SONO ALLO STUDIO OPZIONI CHE INCLUDONO LA SOLUZIONE ELETTRICA, IBRIDO-ELETTRICA, CELLE A COMBUSTIBILE, I CARBURANTI SOSTENIBILI PER L'AVIAZIONE (SAF) E L'IDROGENO.

PER QUANTO RIGUARDA L'IDROGENO, IL FOCUS È SULLO SVILUPPO DI VELIVOLI ELETTRICI E IBRIDO-ELETTRICI CON ARCHITETTURA DI PROPULSIONE BASATA SU CELLE A COMBUSTIBILE PER ALIMENTARE MOTORI ELETTRICI PERCHÉ TALE APPROCCIO FORNIREBBE UNA SOLUZIONE RILEVANTE PER L'APPLICAZIONE SU ALCUNI PRODOTTI AZIENDALI. L'ANALISI È CONDOTTA SULL'INTERO CICLO DI VITA DEL PRODOTTO PER RIDURRE IL RISCHIO DELL'USO DELL'IDROGENO IN TERMINI DI IMPATTO SU PRESTAZIONI DEL PRODOTTO, SICUREZZA, DISPONIBILITÀ, COSTI E LOGISTICA.

LE INIZIATIVE DI LEONARDO DIVISIONE VELIVOLI SONO SVILUPPATE SU SCALA INTERNAZIONALE TRAMITE LA PARTECIPAZIONE QUALIFICATA A PROGETTI DI RICERCA EUROPEI (CLEAN AVIATION JU, PARTNERSHIP PUBBLICO-PRIVATO TRA LA COMMISSIONE EUROPEA E INDUSTRIA, CENTRI DI RICERCA E UNIVERSITÀ, IL CUI FOCUS È SUI VELIVOLI REGIONALI A PROPULSIONE IBRIDO-ELETTRICA CON IMPIEGO DI BATTERIE E CELLE A COMBUSTIBILI ALIMENTATE AD IDROGENO, E SUI VELIVOLI SHORT/MEDIUM RANGE AD ALTA EFFICIENZA) ED IL TAVOLO DI LAVORO DEL CONSORZIO ATR (JOINT VENTURE PARITETICA TRA LEONARDO E AIRBUS), NONCHÉ TRAMITE PROGETTI DI RICERCA NAZIONALI (TEMATICHE SPECIFICHE SVILUPPATE NEI LEONARDO LABS E PROGETTI IN AMBITO PNRR, IL CUI AVVIO È ATTESO NEI PROSSIMI MESI), CHE FAVORISCONO LA COLLABORAZIONE CON FORNITORI, PARTNER E ISTITUZIONI.

RELATIVAMENTE ALLA DIVISIONE ELICOTTERI E AI SISTEMI DI VOLO VERTICALE SONO STATI EFFETTUATI DEGLI STUDI PRELIMINARI DI FATTIBILITÀ DI INTEGRAZIONE DELLA TECNOLOGIA IN OGGETTO, SU PIATTAFORME ESISTENTI, PER POTERNE VALUTARE I PRIMI IMPATTI IN TERMINI DI DIMENSIONAMENTO E CERTIFICAZIONE. L'EVENTUALE ADOZIONE PRATICA A MEDIO/LUNGO PERIODO DI UNA TALE TECNOLOGIA SUI MEZZI AD ALA ROTANTE SARÀ VALUTATA ANCHE DAL PUNTO DI VISTA DELL'IMPATTO DI NUMEROSI ALTRI FATTORI, TRA CUI LA PRODUZIONE SOSTENIBILE, LA GESTIONE LOGISTICA DI TALE COMBUSTIBILE, LA STANDARDIZZAZIONE INTERNAZIONALE, LA SOSTENIBILITÀ ECONOMICA E LA GARANZIA DEI LIVELLI DI SICUREZZA.

SONO INOLTRE IN FASE DI ANALISI POTENZIALI OPPORTUNITÀ DI UTILIZZO DELL'IDROGENO NEGLI IMPIANTI TERMICI DEGLI STABILIMENTI, IN MIX CON IL GAS NATURALE. I RISULTATI DELL'ANALISI DETERMINERANNO LA FATTIBILITÀ TECNICO-ECONOMICA DELL'INIZIATIVA E LA PIANIFICAZIONE DI EVENTUALI SPERIMENTAZIONI OPERATIVE.

**8. DRS, LA CONTROLLATA AMERICANA DI LEONARDO, SI FONDE CON L'ISRAELIANA RADA E APPRODA AL NASDAQ. «COME PROMESSO - HA DETTO L'AD ALESSANDRO PROFUMO - ABBIAMO FOCALIZZATO IL PORTAFOGLIO DI LEONARDO DRS E ORA STIAMO RAFFORZANDO DRS CON RADA NEI CORE BUSINESS STRATEGICI, CON ULTERIORE POTENZIALE DI CRESCITA, ESPANSIONE DEI MARGINI E**



**OPPORTUNITÀ NEL GRUPPO LEONARDO». UN'OPERAZIONE CHE PERMETTE DI QUOTARE LA SOCIETÀ NONOSTANTE LA VOLATILITÀ DEI MERCATI E SFRUTTARE LE COMPLEMENTARIETÀ DELLE DUE AZIENDE: GLI AMERICANI, INFATTI, SONO LEADER NEI RADAR TATTICI TRA CUI LA PROTEZIONE DI INFRASTRUTTURE CRITICHE, LA PROTEZIONE MILITARE ATTIVA E LE APPLICAZIONI CONTRO I DRONI. INOLTRE, DOPO LA FUSIONE, LA SOCIETÀ ITALIANA AVRÀ IL CONTROLLO DELL'80,5% DEL NUOVO SOGGETTO CHE SARÀ QUOTATO ANCHE ALLA BORSA DI TEL AVIV. PROFUMO HA SOTTOLINEATO COME L'OPERAZIONE ABBA UN «VALORE FORTE, STRATEGICO E FINANZIARIO PER LEONARDO. ESSERE PRESENTI NEL PIÙ AVANZATO PAESE NEI SISTEMI DI DIFESA, ISRAELE, PENSO SIA DAVVERO IMPORTANTE PER NOI COME GRUPPO». IL MANAGER HA QUINDI AGGIUNTO: «C'È UNA FORTE FERTILIZZAZIONE INCROCIATA TRA DIVERSE AREE DEL GRUPPO PERCHÉ L'ACCORDO DI OGGI È REALIZZATO DA LEONARDO DRS, MA ANCHE LA DIVISIONE DI DIFESA ELETTRONICA EUROPEA È PROFONDAMENTE COINVOLTA NEL PROCESSO. STIAMO COPRENDO CON RADA UN MERCATO DAVVERO IMPORTANTE PER TUTTA LA DIFESA MONDIALE E VEDIAMO ALCUNE ALTRE OPPORTUNITÀ PER NOI». «E' LA PRIMA VOLTA CHE UN'IMPORTANTE SOCIETÀ DELLA DIFESA CON SEDE NEGLI STATI UNITI (DRS), SOSTENUTA DA UN GRUPPO GLOBALE DI PRIMO PIANO (LEONARDO), HA ACQUISITO UNA IMPORTANTE SOCIETÀ ISRAELIANA DI TECNOLOGIE PER LA DIFESA (RADA). QUESTA OPERAZIONE, UNICA, RAFFORZERÀ L'INDUSTRIA DELLA DIFESA ISRAELIANA E DEFINIRÀ UNA NUOVA DIREZIONE PER IL FUTURO» HA CONCLUSO DOV SELLA, CEO DI RADA. QUANTO CI ABBIAMO INVESTITO E COME LO ABBIAMO FINANZIATO ?**

LEONARDO HA ACQUISITO IL 100% DEL CAPITALE SOCIALE DI RADA IN CAMBIO DELL'ASSEGNAZIONE A FAVORE DEGLI ATTUALI AZIONISTI DI RADA DEL 19,5% CIRCA DELLE AZIONI DI LEONARDO DRS, QUINDI SENZA ALCUN ESBORSO DI CASSA.

**9. DOPO LE RECENTI NOMINE DA PARTE DEL GOVERNO MELONI AI VERTICI DEL GRUPPO LEONARDO DI STEFANO PONTECORVO, NEO-PRESIDENTE, E ROBERTO CINGOLANI, NUOVO AD, CIRCOLANO NUOVI NOMI DESTINATI AD ENTRARE NEL FIRMAMENTO DELLA SOCIETÀ AL MOMENTO SI LAVORA ALLA COMPOSIZIONE DELLA SQUADRA CHE AFFIANCHERÀ L'AMMINISTRATORE DELEGATO CINGOLANI. SECONDO INDISCREZIONI, NEL NUOVO INCARICO SARÀ AFFIANCATO DA LORENZO MARIANI (ATTUALMENTE CEO DELL'AZIENDA MISSILISTICA MBDA ITALIA), CHE POTREBBE RICOPRIRE IL RUOLO DI DIRETTORE GENERALE O CONDIRETTORE GENERALE. UN NOME, QUELLO DI MARIANI, SPONSORIZZATO DAL MINISTRO DELLA DIFESA, GUIDO CROSETTO, E DAL CAPO DEL DICASTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE (MEF), GIANCARLO GIORGETTI. OLTRE AL NOME DI MARIANI, TRA LE SOLUZIONI CHE CIRCOLANO CI SAREBBE ANCHE L'IDEA DI RIVOLGERSI A MAURIZIO TUCCI, EX-SENIOR ADVISOR DELLA PRESIDENZA DI FINMECCANICA (2009-2012) ED ESPERTO DEL SETTORE DIFESA, CON ESPERIENZE COME AMMINISTRATORE DELEGATO IN**



**VARIE AZIENDE. FRA I PAPABILI CHE POTREBBERO FAR PARTE DELLA SQUADRA CAPITANATA DA CINGOLANI, IN QUESTI ULTIMI GIORNI SI FA ANCHE IL NOME DI LUCIO VALERIO CIOFFI, ATTUALE DIRETTORE GENERALE DEL GRUPPO LEONARDO, CHE POTREBBE RICOPRIRE NUOVI RUOLI ALL'INTERNO DELLA SOCIETÀ. CONFERMATE ?**

LE DECISIONI IN MERITO ALL'ASSETTO ORGANIZZATIVO SARANNO ASSUNTE DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E DALL'AMMINISTRATORE DELEGATO CHE RISULTERANNO NOMINATI A SEGUITO DELL'ASSEMBLEA E DELLA SUCCESSIVA RIUNIONE CONSILIARE.

**10. COME CAMBIANO LE VS STRATEGIE DOPO IL COVID E LA GUERRA IN UCRAINA ?**

LEONARDO, BEN PRIMA DELL'INIZIO DELLA PANDEMIA, HA VARATO UNA RINNOVATA VISIONE STRATEGICA PROIETTATA AI PROSSIMI 10 ANNI CON L'OBIETTIVO DI ADATTARSI CON LA NECESSARIA FLESSIBILITÀ ALLA MUTEVOLEZZA DEL CONTESTO DI RIFERIMENTO, FACENDO LEVA SULLE PROPRIE COMPETENZE TECNOLOGICHE, OLTRE CHE SUL CAPITALE UMANO E INTELLETTUALE. IL PIANO "BE TOMORROW – LEONARDO 2030" TRACCIA LE LINEE DI UN PERCORSO STRATEGICO VOLTO A RAFFORZARE E TRASFORMARE IL BUSINESS PER CRESCERE E ACCELERARE IL PROCESSO DI INNOVAZIONE ED INCREMENTARE LA COMPETITIVITÀ DI LUNGO PERIODO IN UNA LOGICA DI SOSTENIBILITÀ.

IL MUTATO SCENARIO GEOPOLITICO NON MODIFICA QUESTO PERCORSO, MA, AL CONTRARIO, RAPPRESENTA UNA «CALL TO ACTION» PER RAFFORZARE IL COMMITMENT SULL'EXECUTION DEL PIANO STRATEGICO CON LO SCOPO DI ACQUISIRE RESILIENZA, AGILITÀ ED EFFICIENZA IN TUTTI I PROCESSI AZIENDALI, ANCHE NELL'OTTICA DI SODDISFARE LE ASPETTATIVE DI TUTTI GLI STAKEHOLDER.

LEONARDO, INFATTI, PUNTA A CONSOLIDARSI COME OPERATORE DI RIFERIMENTO NEL SETTORE DELL'AD&S A LIVELLO INTERNAZIONALE, MANTENENDOSI AL CENTRO DELLE PRINCIPALI INIZIATIVE STRATEGICHE DI COOPERAZIONE E CON UN RUOLO TRAINANTE NEI FUTURI CICLI TECNOLOGICI.

**11. AVETE AVUTO ATTACCHI AI DATI CON RICHIESTA DI RISCATTI DAGLI HACKER ?**

NON SI SONO VERIFICATI EVENTI DEL GENERE.

**12. QUANTO AVETE INVESTITO IN CYBERSECURITY ?**

IL VOLUME DEGLI INVESTIMENTI È CALCOLATO COSÌ DA PERMETTERE DI PERSEGUIRE IL PIANO DI MIGLIORAMENTO E ADEGUAMENTO DELLE CAPACITÀ DI CYBER SECURITY DEL GRUPPO, ED HA UN VALORE DELL'ORDINE DI UNA DECINA DI MILIONI DI EURO ALL'ANNO.

**13. AVETE UN PROGRAMMA DI INCENTIVAZIONE E RETRIBUZIONE DELLE IDEE ?**

LEONARDO, DAL 2004, ORGANIZZA IL PROPRIO PREMIO INNOVAZIONE (INNOVATION AWARD) DEDICATO A PREMIARE LE MIGLIORI IDEE INNOVATIVE REALIZZATE DAI PROPRI DIPENDENTI. L'EDIZIONE DEL 2022 È STATA INCENTRATA SULLE CATEGORIE IDEE, TECNOLOGIE, PRODOTTI E MIGLIOR BREVETTO. A QUESTE SI AGGIUNGONO CATEGORIE QUALI PEOPLE FIRST,



INNOVATIVE FACTORY E INNOVATIVE SUPPLIER COLLABORATION OLTRE A QUELLA TRASVERSALE SULLA SOSTENIBILITÀ.

L'INIZIATIVA SI SVILUPPA IN DUE FASI: LA FASE 1 A LIVELLO DI DIVISIONE/SOCIETÀ, LA FASE 2 A LIVELLO LEONARDO GRUPPO CUI ACCEDONO I VINCITORI DELLA FASE 1. SIA A LIVELLO DI DIVISIONI/SOCIETÀ CHE A LIVELLO LEONARDO I TEAM VINCITORI DI TUTTE LE CATEGORIE RICEVERANNO UN RICONOSCIMENTO IN DENARO. AI TEAM LEADER DEI PROGETTI FINALISTI SARÀ EROGATO UN PERCORSO DI FORMAZIONE SU PUBLIC SPEAKING. LA FASE 2 SI CHIUDERÀ CON LA CERIMONIA DI PREMIAZIONE. LE TRE MIGLIORI PROPOSTE DELLA CATEGORIA IDEE RICEVERANNO ANCHE UN FINANZIAMENTO DI € 50k CIASCUNA PER COMINCIARE A SVILUPPARE LA PROPRIA IDEA.

**14. AVETE ADOTTATO LA ISO 37001 ED I SISTEMI DI GESTIONE ANTI-CORRUZIONE ?**

LA SOCIETÀ HA ADOTTATO UN SISTEMA DI GESTIONE ANTI-CORRUZIONE AI SENSI DELLO STANDARD INTERNAZIONALE ISO 37001.

**15. IL PRESIDENTE, I CONSIGLIERI D'AMMINISTRAZIONE ED I SINDACI CREDONO NEL PARADISO ?**

IL CONTENUTO DELLA DOMANDA NON È CONFERENTE IN RELAZIONE AL CONTESTO DATO.

**16. SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?**

NO.

**17. SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?**

NON SONO STATE EFFETTUATE OPERAZIONI SULLE AZIONI PROPRIE.

**18. A CHI BISOGNA RIVOLGERSI PER PROPORRE L'ACQUISTO DI CIOCCOLATINI PROMOZIONALI, BREVETTI, MARCHI E STARTUP ?**

PER DIVENTARE FORNITORE LEONARDO OCCORRE SEGUIRE UNA PROCEDURA ED IN PARTICOLARE IL POTENZIALE FORNITORE DEVE ISCRIVERSI AL PORTALE FORNITORI LEONARDO, AL QUALE PUÒ ACCEDERE DAL SITO INTERNET [www.leonardo.com](http://www.leonardo.com) (FORNITORI/DIVENTARE FORNITORE/AUTOCANDIDATURA). UNA VOLTA SOTTOPOSTA L'AUTOCANDIDATURA, LA STESSA VIENE ESAMINATA ATTRAVERSO UN PROCESSO DI PREQUALIFICA VOLTO A VALUTARE LA POSIZIONE ETICO-LEGALE ED ECONOMICO-FINANZIARIA DEL FORNITORE. SE IL PROCESSO DI PREQUALIFICA DÀ ESITO POSITIVO, IL FORNITORE POTRÀ ESSERE INVITATO ALLA FASE DI QUALIFICA. SE IL PROCESSO DI QUALIFICA DÀ ESITO POSITIVO, IL FORNITORE PUÒ PARTECIPARE ALLA GARA NEL MOMENTO IN CUI CI SIA LA VOLONTÀ DA PARTE DI LEONARDO DI ACQUISTARE UN BENE CHE LO STESSO PUÒ FORNIRE COME AD ESEMPIO CIOCCOLATINI E, SE AGGIUDICATARIO DELLA GARA, RICEVERE UN ORDINE O CONTRATTO DI ACQUISTO. SI PRECISA CHE A FAR DATA DAL 1° GENNAIO 2023, IL PROCESSO DI PREQUALIFICA DEI FORNITORI È GESTITO DALLA SOCIETÀ DI SERVIZI LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A., SOCIETÀ CONTROLLATA AL 100% DA LEONARDO. SI SEGNALE INFINE CHE L'ACQUISTO DI OMAGGI È REGOLAMENTATO DA UNA



PROCEDURA AZIENDALE E L'ENTE PREPOSTO ALL'ACQUISTO DEGLI OMAGGI È L'UNITÀ ORGANIZZATIVA COMMUNICATION DI LEONARDO SPA.

**19. AVETE INTENZIONE DI REALIZZARE INIZIATIVE IN FAVORE DEGLI AZIONISTI COME I CENTRI MEDICI REALIZZATI DALLA BANCA D'ALBA ?**

AL MOMENTO NON SONO PREVISTE INIZIATIVE DI QUESTO TIPO.

**20. TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO E WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?**

PER LA REDDITIVITÀ E PER IL TASSO D'INTERESSE PASSIVO SULLA RACCOLTA DI LEONARDO NEL 2022 SI RINVIA AL BILANCIO INTEGRATO 2022, DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

**21. AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ED ISO 37001?**

AL MOMENTO, LEONARDO NON INTENDE CERTIFICARSI COME BENEFIT CORPORATION. CIÒ NONOSTANTE, LEONARDO PONE AL CENTRO DELLA SUA STRATEGIA IL RAPPORTO CON I PROPRI STAKEHOLDER, CON L'OBIETTIVO DI PROMUOVERE CRESCITA SOSTENIBILE E CONDIVISA.

PER ULTERIORI INFORMAZIONI, SI RIMANDA AL BILANCIO INTEGRATO 2022 (CHE INCLUDE LA DICHIARAZIONE CONSOLIDATA DI CARATTERE NON FINANZIARIO AI SENSI DEL D.LGS. 30 DICEMBRE 2016, N. 254 E SUCCESSIVE MODIFICHE), RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

PER LA ISO 37001 SI RINVIA ALLA DOMANDA N. 14.

**22. AVETE INTENZIONE DI FARE LE ASSEMBLEE ANCHE VIA INTERNET ?**

LEONARDO NON RITIENE CHE LA PARTECIPAZIONE ALL'ASSEMBLEA MEDIANTE SISTEMI DI COMUNICAZIONE IN TEMPO REALE A DUE VIE E L'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO DURANTE LO SVOLGIMENTO DELLA RIUNIONE POSSANO AD OGGI ESSERE GARANTITI SENZA IL RISCHIO CHE PROBLEMATICHE DI NATURA TECNICA POSSANO INFICIARE IL REGOLARE SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA.

**23. A QUANTO SONO AMMONTATI I FONDI EUROPEI PER LA FORMAZIONE E PER COSA LI AVETE USATI ?**

NON SONO STATI RICHIESTI E QUINDI UTILIZZATI FONDI EUROPEI PER LA FORMAZIONE.

**24. AVETE IN PROGETTO NUOVE ACQUISIZIONI E/O CESSIONI ?**

IL GRUPPO VALUTA COSTANTEMENTE L'OPPORTUNITÀ DI OTTIMIZZARE IL PROPRIO PORTAFOGLIO E MIGLIORARE IL PROPRIO POSIZIONAMENTO COMPETITIVO.

**25. IL GRUPPO HA CC IN PAESI AD ALTO RISCHIO EXTRA EURO ?**

IL GRUPPO DETIENE ESCLUSIVAMENTE CONTI CORRENTI FUNZIONALI ALLA PROPRIA ATTIVITÀ COMMERCIALE, ANCHE SVOLTA TRAMITE STABILI ORGANIZZAZIONI E/O UFFICI DI RAPPRESENTANZA PRESSO PAESI FUNZIONALI ALLO SVILUPPO DEL PROPRIO BUSINESS, E NEL RISPETTO DELLE NORME VIGENTI.



**26. AVETE INTENZIONE DI TRASFERIRE LA SEDE LEGALE IN OLANDA E QUELLA FISCALE IN GB ? SE LO AVETE FATTO COME PENSATE DI COMPORTARVI CON L'USCITA DELLA GB DALL'EU ?**

NESSUNA DETERMINAZIONE IN TAL SENSO È STATA ASSUNTA DALLA SOCIETÀ NÉ È ATTUALMENTE IN CORSO ALCUNA RIFLESSIONE AL RIGUARDO.

**27. AVETE INTENZIONE DI PROPORRE LE MODIFICHE STATUTARIE CHE RADDOPPIANO IL VOTO ?**

SE CI SI RIFERISCE ALLA MAGGIORAZIONE DEL VOTO DI CUI ALL'ARTICOLO 127 QUINQUIES DEL TUF, NON VI È STATA ALCUNA PROPOSTA AL RIGUARDO.

**28. AVETE CALL CENTER ALL'ESTERO ? SE SI DOVE, CON QUANTI LAVORATORI, DI CHI È LA PROPRIETÀ?**

LEONARDO NON HA CALL CENTER ALL'ESTERO.

**29. SIETE ISCRITTI A CONFINDUSTRIA ? SE SI QUANTO COSTA ? AVETE INTENZIONE DI USCIRNE ?**

LEONARDO ADERISCE A CONFINDUSTRIA ESSENDO ISCRITTA A N.23 ASSOCIAZIONI TERRITORIALI, VERSANDO ANNUALMENTE CONTRIBUTI ASSOCIATIVI PARI A CIRCA € 2,5 MILIONI. INOLTRE, LEONARDO È ISCRITTA ANCHE A FEDERMECCANICA E AIAD. LEONARDO APPREZZA IL SISTEMA DI RAPPRESENTANZA CONFINDUSTRIALE E I BENEFICI CHE DERIVANO DAL RAPPORTO DI ADESIONE.

**30. COME È VARIATO L'INDEBITAMENTO E PER COSA ?**

IL VALORE COMPLESSIVO DELL'INDEBITAMENTO NETTO DI GRUPPO SI È RIDOTTO RISPETTO AL 31 DICEMBRE 2021 PER EFFETTO PRINCIPALMENTE DEL POSITIVO RISULTATO DI FOCF, NONOSTANTE IL FINANZIAMENTO DELLE OPERAZIONI STRATEGICHE E GLI EFFETTI DEL PAGAMENTO DEI DIVIDENDI E SOTTOSCRIZIONE DI NUOVI CONTRATTI DI LEASING. TUTTE LE INFORMAZIONI RELATIVE ALLA VARIAZIONE DELL'INDEBITAMENTO RISPETTO AL 2021 SONO REPERIBILI NEL BILANCIO INTEGRATO 2022 - SEZIONE RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2022 - RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

**31. A QUANTO AMMONTANO GLI INCENTIVI INCASSATI COME GRUPPO SUDDIVISI PER TIPOLOGIA ED ENTITÀ ?**

LA SOCIETÀ NON BENEFICIA DI INCENTIVI. NEL 2022 HA RICEVUTO CONTRIBUTI (PRINCIPALMENTE PER RICERCA E SVILUPPO) COME RIPORTATO NELLA NOTA 28 DEL BILANCIO INTEGRATO 2022 - SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2022, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

**32. DA CHI È COMPOSTO L'ODV CON NOME COGNOME E QUANTO CI COSTA ?**

L'ORGANISMO DI VIGILANZA RISULTA COMPOSTO DAI MEMBRI ESTERNI PROF. RAFFAELE SQUITIERI, QUALE PRESIDENTE, AVV. GIORGIO BENI, AVV. CHIARA MANCINI, PROF.SSA. CLAUDIA TEDESCHI NONCHÉ DAL RESPONSABILE U.O. LEGALE, AFFARI SOCIETARI, COMPLIANCE, PENALE E ANTICORRUZIONE E DAL RESPONSABILE GROUP INTERNAL AUDIT PRO-TEMPORE DELLA SOCIETÀ, RISPETTIVAMENTE AVV. ANDREA PARRELLA E DOTT. MARCO



DI CAPUA. IL CDA HA STABILITO I COMPENSI DA RICONOSCERE AI MEMBRI ESTERNI DELL'ORGANISMO DI VIGILANZA NELLA MISURA DI EURO 78.000 PER IL PRESIDENTE E EURO 52.000 PER GLI ALTRI COMPONENTI. I MEMBRI INTERNI NON PERCEPISCONO EMOLUMENTI.

**33. QUANTO COSTA LA SPONSORIZZAZIONE IL MEETING DI RIMINI DI CL ED EXPO 2015 O ALTRE? PER COSA E PER QUANTO ?**

NEL 2022 LEONARDO HA SPONSORIZZATO IL MEETING DI RIMINI CON UN CONTRIBUTO DI EURO 40.000 A FRONTE DEL QUALE SONO STATI GARANTITI I SEGUENTI BENEFIT, LA SPONSORIZZAZIONE DI 1 CONVEGNO MEDIANTE:

- INSERIMENTO DELLA DICITURA "CONVEGNO REALIZZATO GRAZIE A ..." SU TUTTI GLI STRUMENTI DI COMUNICAZIONE QUALI: APP MEETING, SITO UFFICIALE MEETING, INSERZIONI PUBBLICITARIE SU QUOTIDIANI, PROGRAMMA DEFINITIVO;
- SPOT PUBBLICITARIO DI MAX 30SEC. IN ROTAZIONE ALL'INIZIO E IN CONCLUSIONE DEL CONVEGNO;
- INSERIMENTO DEL LOGO DELL'AZIENDA SUL BACKDROP DIETRO AI RELATORI DEL CONVEGNO, SEMPRE IN PRIMO PIANO DURANTE IL CONVEGNO;
- 1 PAGINA PUBBLICITARIA SUL PROGRAMMA UFFICIALE DEL MEETING;
- BANNER IN ROTAZIONE SUL SITO UFFICIALE DELLA MANIFESTAZIONE;
- PROIEZIONE DI N.1 SPOT PUBBLICITARIO DA 30" SU N.4 SCHERMI VIDEO DA 50" COLLOCATI IN ZONE DI PASSAGGIO ALL'INTERNO DEL QUARTIERE FIERISTICO;
- INSERIMENTO DI N.1 BANNER AZIENDALE NELLA NEWSLETTER UFFICIALE DEL MEETING INVIATA PERIODICAMENTE A TUTTI GLI ISCRITTI DELLA FONDAZIONE MEETING;
- INSERZIONE DI N. 1 PAGINA A 4 COLORI SU N. 2 USCITE DEL "NEWS MEETING";
- COMUNICATI STAMPA, FORNITI DALL'AZIENDA IN FORMATO DIGITALE, INSERITI ALL'INTERNO DELLE CARTELLINE DISTRIBUITE ED INVIATE AI GIORNALISTI ACCREDITATI PRESSO L'UFFICIO STAMPA DEL MEETING.

PER QUANTO CONCERNE EXPO 2015, NON SI È TRATTATO DI UN CONTRATTO DI SPONSORIZZAZIONE.

**34. POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI E DEI CREDITI AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?**

IL CODICE ETICO DI LEONARDO (RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ) PREVEDE CHE L'AZIENDA NON CONTRIBUISCA CON FONDI AZIENDALI A PARTITI, MOVIMENTI, COMITATI ED ORGANIZZAZIONI POLITICHE E SINDACALI, A LORO RAPPRESENTANTI E/O CANDIDATI. NEGLI STATI UNITI D'AMERICA LE SPESE E I CONTRIBUTI POLITICI, DIRETTI O INDIRETTI, CONNESSI ALLE ELEZIONI FEDERALI SONO VIETATI. I DIPENDENTI DI LEONARDO DRS HANNO STABILITO UN COMITATO FINANZIATO DAI DIPENDENTI, C.D. "POLITICAL ACTION COMMITTEE" (PAC). I CONTRIBUTI VERSATI AL PAC SONO RIGOROSAMENTE VOLONTARI.

**35. AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?**

LEONARDO SPA NON HA MAI EFFETTUATO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI.



SI PRECISA, IN PARTICOLARE, CHE LEONARDO – IN LINEA CON LA PROPRIA POLITICA INTEGRATA PER LA SALUTE, LA SICUREZZA E L'AMBIENTE (HSE) DI GRUPPO – PERSEGUE L'OBIETTIVO DI MINIMIZZARE LA PRODUZIONE DI RIFIUTI PERICOLOSI E NON PERICOLOSI FAVORENDONE IL RICICLO.

INOLTRE, COME RIPORTATO NEL BILANCIO INTEGRATO 2022, LEONARDO SI PREFIGGE DI RAGGIUNGERE GLI OBIETTIVI DEL PIANO DI SOSTENIBILITÀ VOLTO A COPRIRE L'INTERA CATENA DEL VALORE; IN PARTICOLARE, PER I RIFIUTI È STATO FISSATO UN NUOVO TARGET:

- RIDUZIONE DELLA QUANTITÀ DI RIFIUTI PRODOTTI DEL 15% ENTRO IL 2030, CALCOLATA IN VALORE ASSOLUTO, PRENDENDO COME BASELINE L'ANNO 2019.

IN CONFORMITÀ ALLE DIRETTIVE EUROPEE E ALLA LEGISLAZIONE VIGENTE IN MATERIA DI GESTIONE DEI RIFIUTI, GLI STESSI SONO CLASSIFICATI COME RIFIUTI SPECIALI, PERICOLOSI O NON PERICOLOSI, SULLA BASE DELLA CONCENTRAZIONE DI ALCUNE SOSTANZE IN ESSI CONTENUTE.

I RIFIUTI SPECIALI, PERICOLOSI E NON PERICOLOSI, PRODOTTI DA LEONARDO E DALLE SOCIETÀ DELL'OMONIMO GRUPPO VENGONO MONITORATI DURANTE TUTTE LE FASI DELLA GESTIONE (DEPOSITO, TRASPORTO, TRATTAMENTO, SMALTIMENTO/RECUPERO): DALL'ANALISI DELLA DOCUMENTAZIONE TECNICA RELATIVA AL TIPO DI CONFERIMENTO, CUI I RIFIUTI PRODOTTI SONO STATI DESTINATI NEL CORSO DEL 2022, EMERGE CHE IL 51% DI ESSI VIENE RECUPERATO, MENTRE IL 49% VIENE SMALTITO.

I RIFIUTI SPECIALI PRODOTTI DA LEONARDO E DALLE SOCIETÀ DELL'OMONIMO GRUPPO NEL 2022 SONO PARI A 30.000,7 TONNELLATE; SULLA BASE DELLA NORMATIVA VIGENTE, IL 68% DEI RIFIUTI PRODOTTI È STATO CLASSIFICATO COME NON PERICOLOSO (PARI A 20.472,3 TONNELLATE) E IL RESTANTE 32% COME PERICOLOSO (PARI A 9.528,4 TONNELLATE).

I SOGGETTI A CUI VENGONO AFFIDATE LE ATTIVITÀ DI RACCOLTA, TRASPORTO, RECUPERO E SMALTIMENTO DI DETTI RIFIUTI, VENGONO SELEZIONATI FACENDO RIFERIMENTO, OLTRE CHE AI REQUISITI DI LEGGE, AL POSSESSO DI CERTIFICAZIONI VOLONTARIE, QUALI LA NORMA ISO 9001 (SISTEMA DI GESTIONE DELLA QUALITÀ), LA NORMA ISO 14001 (SISTEMA DI GESTIONE AMBIENTALE), LA NORMA ISO 45001 (SISTEMA DI GESTIONE PER LA SALUTE E LA SICUREZZA DEI LAVORATORI NEI LUOGHI DI LAVORO).

### **36. QUAL'È STATO L' INVESTIMENTO NEI TITOLI DI STATO, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?**

NEL CORSO DEL 2022 LEONARDO NON HA INVESTITO IN TITOLI DI STATO, GDO E TITOLI STRUTTURATI.

### **37. QUANTO È COSTATO LO SCORSO ESERCIZIO IL SERVIZIO TITOLI ? E CHI LO FA ?**

PER SERVIZI CONNESSI ALLA GESTIONE ORDINARIA DEI TITOLI E ALTRI SERVIZI CORRELATI LEONARDO HA CORRISPOSTO ALLA SOCIETÀ COMPUTERSHARE S.P.A. EURO 24.000 PER L'ANNO 2022.





**38. SONO PREVISTE RIDUZIONI DI PERSONALE, RISTRUTTURAZIONI ? DELOCALIZZAZIONI ?**

NEL CORSO DEGLI ULTIMI ANNI IL GRUPPO LEONARDO NON HA EFFETTUATO DELOCALIZZAZIONI E HA AUMENTATO L'ORGANICO DA 45.134 DIPENDENTI AL 31.12.2017 AI 51.392 AL 31.12.2022; ANCHE NEL 2023 NON SONO PREVISTE RIDUZIONI DI PERSONALE.

**39. C'E' UN IMPEGNO DI RIACQUISTO DI PRODOTTI DA CLIENTI DOPO UN CERTO TEMPO ? COME VIENE CONTABILIZZATO ?**

EVENTUALI OPZIONI DI RIACQUISTO VENGONO TRATTATE IN COERENZA CON I PRINCIPI CONTABILI DI RIFERIMENTO IN MATERIA DI IDENTIFICAZIONE DEI REQUISITI FUNZIONALI AL RICONOSCIMENTO DELLE VENDITE.

**40. GLI AMMINISTRATORI ATTUALI E DEL PASSATO SONO INDAGATI PER REATI AMBIENTALI, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI CHE RIGUARDANO LA SOCIETÀ ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETÀ ?**

PER QUANTO A NOSTRA CONOSCENZA, NESSUNO DEGLI ATTUALI AMMINISTRATORI DI LEONARDO, NELLA LORO QUALITÀ, RISULTA INDAGATO PER REATI AMBIENTALI, PER IL DELITTO DI RICICLAGGIO E AUTORICICLAGGIO.

**41. RAGIONI E MODALITÀ DI CALCOLO DELL'INDENNITÀ DI FINE MANDATO DEGLI AMMINISTRATORI.**

PER DETTAGLI IN TEMA DI RAGIONI E MODALITÀ DI CALCOLO DELL'INDENNITÀ DI FINE MANDATO DEGLI AMMINISTRATORI SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI NEL 2022 DELLA SOCIETÀ, RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

**42. CHI FA LA VALUTAZIONE DEGLI IMMOBILI? QUANTI ANNI DURA L'INCARICO ?**

LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A., SOCIETÀ CONTROLLATA AL 100% DA LEONARDO SPA, EFFETTUA L'ATTIVITÀ DI STIMA DEGLI IMMOBILI ATTRAVERSO PROPRIE RISORSE, UTILIZZANDO LE PIÙ IDONEE METODOLOGIE ESTIMATIVE E BASANDOSI SULLE PIÙ AUTOREVOLI FONTI DI MERCATO, QUALI AD ESEMPIO L'OSSERVATORIO DEL MERCATO IMMOBILIARE (AGENZIA DELLE ENTRATE) E PRIMARI ISTITUTI INDIPENDENTI DI RICERCA. IN OCCASIONE DI OPERAZIONI STRAORDINARIE (ACQUISIZIONI, VENDITE) LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. SI AVVALE DI ESPERTI INDIPENDENTI DEL SETTORE, CHE REDIGONO PERIZIE ESTIMATIVE AD HOC. LA DURATA DELL'INCARICO AFFIDATO ALL'ESPERTO INDIPENDENTE È STABILITA IN FUNZIONE DELLA TEMPISTICA NECESSARIA ALL'ESPLETAMENTO DELL'INCARICO STESSO E QUINDI LIMITATA ALLA SINGOLA VALUTAZIONE.

**43. ESISTE UNA ASSICURAZIONE D&O (GARANZIE OFFERTE IMPORTI E SINISTRI COPERTI, SOGGETTI ATTUALMENTE COPERTI, QUANDO È STATA DELIBERATA E DA CHE ORGANO,**



**COMPONENTE DI FRINGE-BENEFIT ASSOCIATO, CON QUALE BROKER È STATA STIPULATA E QUALI COMPAGNIE LA SOTTOSCRIVONO, SCADENZA ED EFFETTO SCISSIONE SU POLIZZA) E QUANTO CI COSTA ?**

ESISTE UN PROGRAMMA ASSICURATIVO DI GRUPPO DI DIRECTORS AND OFFICERS (D&O) CHE ASSICURA GLI AMMINISTRATORI, I SINDACI, I DIRIGENTI E QUALSIASI ALTRO DIPENDENTE CON INCARICO MANAGERIALE ALL'INTERNO DI LEONARDO E DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE DEL GRUPPO. L'ATTUALE PROGRAMMA ASSICURATIVO HA DECORRENZA DA GIUGNO 2022 E SCADENZA 30 GIUGNO 2023. SONO GIÀ STATE AVVIATE LE ATTIVITÀ PER IL RINNOVO. IL PROGRAMMA PER COSTI, GARANZIE E MASSIMALI È IN LINEA CON GLI STANDARD DI MERCATO E CON AZIENDE PER DIMENSIONI E/O TIPOLOGIA DI BUSINESS SIMILI AL GRUPPO.

**44. SONO STATE STIPULATE POLIZZE A GARANZIA DEI PROSPETTI INFORMATIVI (RELATIVAMENTE AI PRESTITI OBBLIGAZIONARI)?**

SONO STATE STIPULATE POLIZZE "POSI" (PUBBLING OFFERING OF SECURITIES INSURANCE) RELATIVAMENTE A SPECIFICHE EMISSIONI NEGLI ANNI PASSATI.

**45. QUALI SONO GLI IMPORTI PER ASSICURAZIONI NON FINANZIARIE E PREVIDENZIALI (DIFFERENZIATI PER MACROAREA, DIFFERENZIATI PER STABILIMENTO INDUSTRIALE, QUALE STRUTTURA INTERNA DELIBERA E GESTISCE LE POLIZZE, BROKER UTILIZZATO E COMPAGNIE)?**

I PRINCIPALI PROGRAMMI ASSICURATIVI DI GRUPPO ATTUALMENTE IN ESSERE SONO: PROGRAMMA PROPERTY ALL RISKS; PROGRAMMA AVIATION; PROGRAMMA RESPONSABILITÀ CIVILE GENERALE (INCLUSA RC DATORIALE-RCO, TERZI, PRODOTTO NON AERONAUTICO); PROGRAMMA STOCK THROUGHPUT; PROGRAMMA CORPI MARITTIMI, LANCIO SILURI; PROGRAMMA ERECTION ALL RISKS; PROGRAMMA PROFESSIONAL INDEMNITY; PROGRAMMA ENVIROMENTAL LIABILITY; PROGRAMMA D&O ED ALTRE VARIE MINORI (I.E. ELETTRONICA, LIBRO MATRICOLA, FINE ARTS ECC.). LE SOPRACITATE POLIZZE SONO GESTITE DALL'UNITÀ ORGANIZZATIVA FINANZA DI GRUPPO DI LEONARDO CON L'INTERMEDIAZIONE DI PRIMARI BROKER ASSICURATIVI. SONO INOLTRE IN ESSERE SPECIFICHE CONVENZIONI ASSICURATIVE INFORTUNI DIPENDENTI, VITA DIRIGENTI, VITA PILOTI, RIMBORSO SPESE MEDICHE, MISSION ED EXPAT. DAL 1° APRILE 2012 QUESTE COPERTURE SONO GESTITE DALL'UNITÀ ORGANIZZATIVA FINANZA DI GRUPPO DI CONCERTO CON L'UNITÀ ORGANIZZATIVA RISORSE UMANE. TALI COPERTURE SONO STIPULATE CON PRIMARIE COMPAGNIE ASSICURATRICI, SENZA IL SUPPORTO DI BROKERS.

**46. VORREI SAPERE QUALE È L'UTILIZZO DELLA LIQUIDITÀ (COMPOSIZIONE ED EVOLUZIONE MENSILE, TASSI ATTIVI, TIPOLOGIA STRUMENTI, RISCHI DI CONTROPARTE, REDDITO FINANZIARIO OTTENUTO, POLITICA DI GESTIONE, RAGIONI DELL'INCOMPRIMIBILITÀ, QUOTA DESTINATA AL TFR E QUALI VINCOLI, GIURIDICO OPERATIVI, ESISTONO SULLA LIQUIDITÀ)**

LEONARDO CONCENTRA LA LIQUIDITÀ RIVENIENTE DAGLI SBILANCI DI CASSA PROPRI E DELLE SOCIETÀ INCLUSE NEL PERIMETRO DI CENTRALIZZAZIONE DI TESORERIA, E LE UTILIZZA PER



COPRIRE I FABBISOGNI DELLE STESSE. NEL CORSO DEL 2022 LA LIQUIDITÀ RESASI DISPONIBILE FIN DALL'INIZIO DELL'ANNO È STATA UTILIZZATA A SUPPORTO DELLE ATTIVITÀ DI BUSINESS DEL GRUPPO. COME DI CONSUETO, LA LIQUIDITÀ È STATA IMPIEGATA ATTRAVERSO LO STRUMENTO DEL TIME DEPOSIT A BREVE TERMINE SU PRIMARIE BANCHE DI RELAZIONE, CONCORDANDO UN PARAMETRO DI REMUNERAZIONE PARI ALL'EURIBOR DI RIFERIMENTO MAGGIORATO DI UNO SPREAD DEFINITO DI VOLTA IN VOLTA E CHE HA SEMPRE PRODOTTO UN TASSO MAI INFERIORE A ZERO. LE VALUTAZIONI SOTTOSTANTI ALLA SCELTA DELL'INVESTIMENTO SONO RICONDUCIBILI AD UNA POLITICA DI GARANZIA DEL CAPITALE INVESTITO MINIMIZZANDO IL RISCHIO DI CONTROPARTE, MISURANDO L'AFFIDABILITÀ DELLA BANCA DEPOSITARIA, ATTRAVERSO IL CREDIT RATING (O PARAMETRO ASSIMILABILE), LA POSIZIONE NEL MERCATO FINANZIARIO E LA VALUTAZIONE DELLA RELAZIONE DELLA STESSA CON IL GRUPPO IN TERMINI DI AFFIDAMENTI E SUPPORTO FINANZIARIO/COMMERCIALE.

IL RENDIMENTO MEDIO, CONSEGUENTE ALLA STRATEGIA ALTAMENTE PRUDENZIALE DI INVESTIMENTO, SEPPUR IN PRESENZA DI TASSI DI MERCATO CHE NELLA PRIMA PARTE DEL 2022 SONO STATI NEGATIVI, È STATO MEDIAMENTE PARI A 25 BPS. PER QUANTO RIGUARDA LA QUOTA DESTINATA AL TFR LA DOMANDA NON APPARE CHIARA; PER I DETTAGLI RELATIVI A TALE VOCE SI RIMANDA ALLA NOTA 23 DEL BILANCIO INTEGRATO 2022 - SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2022, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

**47. VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.**

CON RIFERIMENTO ALLE ENERGIE RINNOVABILI SI CONFERMA L'OPERATIVITÀ DEL "PROGRAMMA DI AUTOPRODUZIONE ENERGETICA 4.0". I PRIMI IMPIANTI DI NOLA, VERGIATE E DECIMOMANNU STANNO COMPLETANDO LA FASE AUTORIZZATIVA, PRELIMINARE ALL'AVVIO DEI CANTIERI. SONO INOLTRE IN FASE DI CONTRATTUALIZZAZIONE ULTERIORI IMPIANTI, CON L'OBIETTIVO DI INCREMENTARE LA QUOTA DI ENERGIA DA FONTI RINNOVABILI CONSUMATA DAGLI STABILIMENTI. SI CONFERMA INOLTRE IL MODELLO CONTRATTUALE DEFINITO PER LE PRIME INSTALLAZIONI, CHE NON PREVEDE INVESTIMENTI DA PARTE DI LEONARDO, LA QUALE SI IMPEGNA A METTERE A DISPOSIZIONE DI UN FORNITORE ALCUNE AREE INTERNE AI SITI, SULLE QUALI LO STESSO REALIZZERÀ GLI IMPIANTI FOTOVOLTAICI. GLI IMPIANTI RIMARRANNO DI PROPRIETÀ DEL FORNITORE E QUOTA PARTE DELL'ENERGIA PRODOTTA DAGLI STESSI VERRÀ AUTO-CONSUMATA DA LEONARDO, RICONOSCENDO IN FAVORE DEL FORNITORE STESSO UN PREZZO FISSO E INFERIORE RISPETTO AI COSTI DEI CONTRATTI DI FORNITURA DI ENERGIA DA RETE ESTERNA.

**48. VI E' STATA RETROCESSIONE IN ITALIA/ESTERO DI INVESTIMENTI PUBBLICITARI/SPONSORIZZAZIONI ?**

LA DOMANDA NON È CHIARA. IN OGNI CASO, NEL 2022 LEONARDO HA INVESTITO IN SPONSORIZZAZIONI ORDINARIE PER UN TOTALE DI CIRCA EURO 2,3 MILIONI, RISPETTO AD



UNA SPESA DI CIRCA 2,1 MILIONI NEL 2021. NELLO STESSO ANNO LA SPESA PUBBLICITARIA È STATA DI CIRCA EURO 3,7 MILIONI, RISPETTO AD UNA SPESA DI CIRCA 3,3 MILIONI NEL 2021.

**49. COME VIENE RISPETTATA LA NORMATIVA SUL LAVORO DEI MINORI ?**

LEONARDO NON IMPIEGA PERSONALE MINORENNE, IN PIENA OSSERVANZA DELLE DISPOSIZIONI DI LEGGE IN MATERIA E DELLA POLICY SUI DIRITTI UMANI DEL GRUPPO: SI FA INOLTRE PRESENTE CHE L'IMPEGNO DI LEONARDO NEL CONTRASTARE LO SFRUTTAMENTO DEL LAVORO MINORILE SI AMPLIA NELL'AMBITO DELLA PROPRIA CATENA DI FORNITURA ATTRAVERSO LA DICHIARAZIONE RESA DA PARTE DEI FORNITORI DEL GRUPPO LEONARDO DI OPERARE NEL RISPETTO DEI PRINCIPI ETICI E DI RESPONSABILITÀ STABILITI NEL CODICE DI CONDOTTA PER I FORNITORI, CHE IMPONE LORO DI NON AVER IN ALCUN MODO RAPPORTO CON ORGANIZZAZIONI DEDITE AL TRAFFICO DI ESSERI UMANI, ALLO SFRUTTAMENTO DEL LAVORO MINORILE E DEL LAVORO FORZATO IN GENERALE.

**50. E' FATTA O E' PREVISTA LA CERTIFICAZIONE ETICA SA8000 ENAS ?**

LEONARDO, PUR NON ESSENDO CERTIFICATA SECONDO LA NORMA SA8000, ADOTTA STRUMENTI E STANDARD SPECIFICI NEI DIVERSI AMBITI COMPRESI NELLA RESPONSABILITÀ SOCIALE D'IMPRESA E SI IMPEGNA PER IL RISPETTO DEI REQUISITI DI RESPONSABILITÀ SOCIALE ESPRESSE DALLA STESSA NORMA SA8000.

IN PARTICOLARE, COME ESPRESSO DAL CODICE ETICO, LEONARDO SI ADOPERA PER VIETARE OGNI SORTA DI DISCRIMINAZIONE, CORRUZIONE, SFRUTTAMENTO DEL LAVORO MINORILE O FORZATO E, PIÙ IN GENERALE, PER LA PROMOZIONE DELLA DIGNITÀ, SALUTE, LIBERTÀ E UGUAGLIANZA DEI LAVORATORI, NEL RISPETTO DELLA NORMATIVA DI RIFERIMENTO (TRA CUI LA DICHIARAZIONE UNIVERSALE DELLE NAZIONI UNITE, LE CONVENZIONI FONDAMENTALI DELL'INTERNATIONAL LABOUR ORGANIZATION E LE LINEE GUIDA DELL'OCSE, ECC.).

A CONFERMA DEL PROPRIO IMPEGNO, LEONARDO SUPPORTA I DIECI PRINCIPI RELATIVI AI DIRITTI UMANI, AL LAVORO, ALL'AMBIENTE E ALLA LOTTA ALLA CORRUZIONE DEL GLOBAL COMPACT DELLE NAZIONI UNITE, LA PIÙ GRANDE INIZIATIVA A LIVELLO MONDIALE PER LA SOSTENIBILITÀ DEL BUSINESS, CUI L'AZIENDA HA ADERITO NEL 2018.

LEONARDO HA RAFFORZATO IL MODELLO DI CONDUZIONE RESPONSABILE DEL BUSINESS E LA TRASPARENZA VERSO GLI STAKEHOLDER ESTERNI. QUESTO HA PORTATO ALL'INCLUSIONE DELLA SOCIETÀ NEL LIVELLO PIÙ ALTO (FASCIA A) DEL DEFENCE COMPANIES INDEX ON ANTI-CORRUPTION AND CORPORATE TRANSPARENCY (DCI) DI TRANSPARENCY INTERNATIONAL. L'INDICE VALUTA LE INFORMAZIONI PUBBLICHE DI 134 SOCIETÀ DEL SETTORE DI 38 PAESI IN TUTTO IL MONDO CON RIFERIMENTO A 10 AREE DI RISCHIO CHIAVE. NELL'AREA RELATIVA A "AGENTI, INTERMEDIARI E JOINT VENTURES", LEONARDO È STATA L'UNICA SOCIETÀ A POSIZIONARSI IN FASCIA A.

PER ULTERIORI INFORMAZIONI SULL'IMPEGNO DI LEONARDO IN MATERIA DI SOSTENIBILITÀ, TEMATICHE ESG (ENVIRONMENTAL, SOCIAL & GOVERNANCE) E RESPONSABILITÀ SOCIALE, SI RIMANDA AL BILANCIO INTEGRATO 2022 (CHE INCLUDE LA DICHIARAZIONE CONSOLIDATA DI



CARATTERE NON FINANZIARIO AI SENSI DEL D.LGS. 30 DICEMBRE 2016, N. 254 E SUCCESSIVE MODIFICHE), RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

**51. FINANZIAMO L'INDUSTRIA DEGLI ARMAMENTI ?**

COME NOTO, LEONARDO È IL MAGGIOR PRODUTTORE NONCHÉ ESPORTATORE NAZIONALE DI ARMAMENTI, NEL RISPETTO DI TUTTE LE NORME CHE REGOLAMENTANO TALE SETTORE.

**52. VORREI CONOSCERE POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.**

PER L'AGGIORNAMENTO DELLA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DEL GRUPPO, SI RINVIA AI RISULTATI DEI PRIMI 3 MESI DEL 2023, DISPONIBILI SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ A PARTIRE DALLA DATA DI APPROVAZIONE (3 MAGGIO 2023). PER QUANTO RIGUARDA I TASSI PASSIVI DELLE POSTE DI INDEBITAMENTO SI RINVIA ALLA NOTA 21 (DEBITI FINANZIARI) E ALLA NOTA 37 (GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI) DEL BILANCIO INTEGRATO 2022 - SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2022, ANCH'ESSA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ. PER CIÒ CHE ATTIENE I TASSI ATTIVI, GLI STESSI SONO IN LINEA CON LE CONDIZIONI DI MERCATO PER OPERAZIONI DI ANALOGA DURATA.

**53. A QUANTO SONO AMMONTATE LE MULTE CONSOB, BORSA ECC DI QUALE AMMONTARE E PER COSA ?**

NEL 2022 NON RISULTANO PERVENUTE A LEONARDO MULTE DA CONSOB, DA BORSA ITALIANA O DA ALTRE AUTORITÀ CHE PRESIDONO I MERCATI FINANZIARI.

**54. VI SONO STATE IMPOSTE NON PAGATE ? SE SI A QUANTO AMMONTANO? GLI INTERESSI ? LE SANZIONI ?**

NO, NON CI SONO IMPOSTE NON PAGATE.

**55. VORREI CONOSCERE : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.**

SI RINVIA AL DOCUMENTO ALLEGATO "VARIAZIONI NELLA STRUTTURA SOCIETARIA DEL GRUPPO LEONARDO DAL 1.1.2023 AL 30.04.2023".

**56. VORREI CONOSCERE AD OGGI MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE**

AL 31 DICEMBRE 2022 LEONARDO DETIENE QUOTE AZIONARIE NELLE SOCIETÀ QUOTATE AVIO S.P.A. ED HENSOLDT AG. TALI PARTECIPAZIONI SONO ISCRITTE NEL BILANCIO DI LEONARDO NELLE ATTIVITÀ NON CORRENTI E VALUTATE, COME PREVISTO DAI PRINCIPI CONTABILI DI RIFERIMENTO, AL COSTO. L'INFORMATIVA CIRCA IL DIFFERENZIALE TRA IL VALORE DI MERCATO E IL VALORE DI CARICO ALLA DATA DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO È RIPORTATA NELLA NOTA 11 DEL BILANCIO INTEGRATO 2022 - SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2022, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

**57. VORREI CONOSCERE DA INIZIO ANNO AD OGGI L'ANDAMENTO DEL FATTURATO PER SETTORE.**

PER L'AGGIORNAMENTO DELL'ANDAMENTO DEI SETTORI NEI QUALI OPERA IL GRUPPO LEONARDO SI RINVIA AI DATI TRIMESTRALI AL 31 MARZO 2023, CHE SONO DISPONIBILI SUL



SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ A PARTIRE DALLA DATA DI APPROVAZIONE (3 MAGGIO 2023).

**58. VORREI CONOSCERE AD OGGI TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETÀ O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETÀ, CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.**

LEONARDO NON FA ATTIVITÀ DI TRADING SULLE AZIONI, NÉ PROPRIE, NÉ DI ALTRE SOCIETÀ.

**59. VORREI CONOSCERE PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA**

NEL CORSO DEL 2022 NON SONO STATE ACQUISTATE AZIONI PROPRIE.

**60. VORREI CONOSCERE NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.**

LE INFORMAZIONI RICHIESTE IN MERITO AI PRIMI 20 AZIONISTI PARTECIPANTI ALLA RIUNIONE PER IL TRAMITE DEL RAPPRESENTANTE DESIGNATO POTRANNO ESSERE FORNITE SOLO IN ASSEMBLEA. LA RISPOSTA ALLA DOMANDA VERRÀ ALLEGATA AL VERBALE ASSEMBLEARE.

**61. VORREI CONOSCERE IN PARTICOLARE QUALI SONO I FONDI PENSIONE AZIONISTI E PER QUALE QUOTA ?**

A FEBBRAIO 2023 GLI INVESTITORI ISTITUZIONALI RAPPRESENTAVANO OLTRE IL 50% DELL'AZIONARIATO, DI QUESTI CIRCA IL 93% SONO SITUATI ALL'ESTERO. UNA PARTE DEGLI INVESTITORI ISTITUZIONALI PRESENTI NELL'AZIONARIATO DI LEONARDO È RAPPRESENTATA DA FONDI PENSIONE TRA CUI, A TITOLO DI ESEMPIO, PENSIONDANMARK A/S, FLORIDA STATE BOARD OF ADMINISTRATION e NEW JERSEY DIVISION OF INVESTMENT.

**62. VORREI CONOSCERE IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETÀ DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE E SE COMUNQUE HANNO RICEVUTO DENARO O BENEFIT DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE DA SOCIETÀ CONTROLLATE , COLLEGATE, CONTROLLANTI. QUALORA SI RISPONDA CON "NON E' PERTINENTE" , DENUNCIO IL FATTO AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.**

CONSIDERATE LE MODALITÀ DI SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA, ANCHE QUEST'ANNO NON È PREVISTA LA PRESENZA IN SALE ATTIGUE NÉ IL COLLEGAMENTO A DISTANZA DI GIORNALISTI E ANALISTI FINANZIARI.

**63. VORREI CONOSCERE COME SONO SUDDIVISE LE SPESE PUBBLICITARIE PER GRUPPO EDITORIALE, PER VALUTARE L'INDICE D'INDIPENDENZA ? VI SONO STATI**



## **VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?**

NELL'ESERCIZIO 2022, LA SPESA PER LA PUBBLICITÀ SI È ATTESTATA SU UN VALORE COMPLESSIVO PARI A CIRCA EURO 3,7 MILIONI.

LA SPESA PUBBLICITARIA HA SUPPORTATO L'ATTIVITÀ DI PROMOZIONE DEL BRAND LEONARDO E ATTIVITÀ LEGATE AL BUSINESS. DI SEGUITO, NEL DETTAGLIO, I PRINCIPALI GRUPPI EDITORIALI/CONCESSIONARI SUI QUALI SI SONO CONCENTRATI GLI INVESTIMENTI PUBBLICITARI.

ITALIA: VIDEO IMMAGINE SRL; MEDIAMOND SPA; A. MANZONI & C. S.P.A.; CAIRORCS MEDIA S.P.A.; EDAI SRL; EDIZIONI MONOGRAFIE SRL; CLASS PUBBLICITÀ S.P.A.; IL SOLE 24 ORE S.P.A.; INTERMEDIA SERVICE SOC. COOP.; PUBLIMEDIA S.R.L.; PIEMME CONCESSIONARIA DI PUBBLICITÀ; CONDÈ NAST; GMC S.A.P.A.; IGP DECAUX; N&C MEDIA S.R.L.; SPEED S.P.A. GOOGLE, LINKEDIN, TWITTER.

ESTERO: EDICONSULT INTERNAZIONALE, DVV MEDIA INTERNATIONAL LTD, VIDEO IMMAGINE SRL, MITTLER REPORT, IDS, THE CONVENTION NEWS COMPANY INC.; INFORMA MEDIA INC; MHM PUBLISHING, GLOBAL BUSINESS PRESS LTD, GRUPO EDEFA S.A., G.H.Q, OF UAE ARMED FORCES, AVIA PRESS ASSOCIATES, KEY PUBLISHING LTD, MEDIA TRANSASIA LIMITED, SIGHTLINE MEDIA GROUP, SYNERGISTIC ENTERPRISES, RUSSELL PUBLISHING LTD, QMM QUALITY MULTI MEDIA, HMG AEROSPACE, QUEENSMITH COMMUNICATIONS, SEGMA ME, PUCARÁ COMUNICACIÓN, GOOGLE, LINKEDIN, TWITTER.

NESSUN GRUPPO EDITORIALE HA TOTALIZZATO PIÙ DEL 10% DELLA SPESA PUBBLICITARIA TOTALE.

NON VI SONO STATI COMPENSI A TESTATE GIORNALISTICHE O SITI INTERNET PER STUDI E CONSULENZE.

## **64. VORREI CONOSCERE IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO**

DA N. 1 AZ. A N. 300 AZ.:	133.798
DA N. 301 AZ. A N. 10.000 AZ.:	46.702
DA N. 10.001 AZ. A N. 100.000 AZ.:	1.204
DA N. 100.001 AZ. A 999.999.999 AZ.:	385
	<b>182.089</b>

GLI AZIONISTI SONO COSÌ SUDDIVISI TRA RESIDENTI IN ITALIA ED ESTERO:

ITALIA N. 180.231

ESTERO N. 1.858

TOTALE N. **182.089**



SI RICORDA CHE, IN VIRTÙ DELLA DISCIPLINA APPLICABILE ALLE SOCIETÀ QUOTATE, L'AGGIORNAMENTO DEL LIBRO SOCI NON FORNISCE UNA RAPPRESENTAZIONE COMPLETA DELLA STRUTTURA DEL CAPITALE ALLA DATA ODIERNA.

**65. VORREI CONOSCERE SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRECTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETÀ' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?**

RELATIVAMENTE AI RAPPORTI DEL GRUPPO LEONARDO CON LA SOCIETÀ DI REVISIONE LEGALE E ENTITÀ APPARTENENTI ALLA SUA RETE SI FA RINVIO AL PROSPETTO "INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 149 DUODECIES DEL REGOLAMENTO EMITTENTI" ALLEGATO AL BILANCIO INTEGRATO 2022, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

CON RIGUARDO AL COLLEGIO SINDACALE, NON SUSSISTONO RAPPORTI DI CONSULENZA CON LE SOCIETÀ DEL GRUPPO LEONARDO, NEL RISPETTO DI QUANTO PREVISTO DALLA LEGGE.

RELATIVAMENTE ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE, I RIMBORSI SPESE RISULTANO NON SUPERIORI AL 3% DELL'AMMONTARE COMPLESSIVO DEL COMPENSO ANNUO.

RELATIVAMENTE AL COLLEGIO SINDACALE DI LEONARDO, I RIMBORSI SPESA PER I SINDACI, CHE RIGUARDANO ESCUSIVAMENTE LE SPESE SOSTENUTE PER LA PARTECIPAZIONE ALLE RIUNIONI, AMMONTANO A CIRCA € 3.500.

**66. VORREI CONOSCERE SE VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRECTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (COME AD ESEMPIO ITALIANI NEL MONDO) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?**

IL CODICE ETICO DI LEONARDO (RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ) PREVEDE CHE L'AZIENDA NON CONTRIBUISCA CON FONDI AZIENDALI A PARTITI, MOVIMENTI, COMITATI ED ORGANIZZAZIONI POLITICHE E SINDACALI, A LORO RAPPRESENTANTI E/O CANDIDATI. NEGLI STATI UNITI D'AMERICA LE SPESE E I CONTRIBUTI POLITICI, DIRETTI O INDIRECTI, CONNESSI ALLE ELEZIONI FEDERALI SONO VIETATI. I DIPENDENTI DI LEONARDO DRS HANNO STABILITO UN COMITATO FINANZIATO DAI DIPENDENTI, C.D. "POLITICAL ACTION COMMITTEE" (PAC). I CONTRIBUTI VERSATI AL PAC SONO RIGOROSAMENTE VOLONTARI.

**67. VORREI CONOSCERE SE VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?**

NON RISULTANO SENTENZE DI CONDANNA EMESSE A CARICO DI DIPENDENTI IN RELAZIONE A TALE FATTISPECIE.

**68. SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?**

NON ESISTONO ACCORDI DI "RETROCESSIONE DI FINE ANNO". AD OGNI MODO LEONARDO HA ADOTTATO UN CODICE ETICO CHE ESPRIME GLI IMPEGNI E LE RESPONSABILITÀ ETICHE NELLA





CONDUZIONE DEGLI AFFARI E DELLE ATTIVITÀ AZIENDALI ASSUNTI DA TUTTI COLORO CHE INTRATTENGONO RAPPORTI DI QUALSIASI NATURA CON LA SOCIETÀ.

**69. VORREI CONOSCERE SE SI SONO PAGATE TANGENTI PER ENTRARE NEI PAESI EMERGENTI IN PARTICOLARE CINA, RUSSIA E INDIA ?**

NON RISULTA CHE LEONARDO ABBA EFFETTUATO ALCUN PAGAMENTO DI COSIDDETTE "TANGENTI".

**70. VORREI CONOSCERE SE SI E' INCASSATO IN NERO ?**

LEONARDO NON HA RICEVUTO ALCUN PAGAMENTO NON REGOLARMENTE CONTABILIZZATO.

**71. VORREI CONOSCERE SE SI E' FATTO INSIDER TRADING ?**

NON SI È A CONOSCENZA DI PROVVEDIMENTI ADOTTATI DALLE AUTORITÀ COMPETENTI PER REATI DI INSIDER TRADING.

**72. VORREI CONOSCERE SE VI SONO DEI DIRIGENTI E/O AMMINISTRATORI CHE HANNO INTERESSENZE IN SOCIETÀ' FORNITRICI ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETÀ' FORNITRICI ?**

LEONARDO HA ADOTTATO UN CODICE ETICO CHE PREVEDE L'OBBLIGO PER TUTTI GLI AMMINISTRATORI E DIPENDENTI DI ASTENERSI DA ATTIVITÀ CHE POSSANO CONTRAPPORRE UN INTERESSE PERSONALE A QUELLI DELL'AZIENDA. AL FINE DI EVITARE SITUAZIONI, SEPPUR POTENZIALI, DI CONFLITTO DI INTERESSE DI, LEONARDO, AL MOMENTO DI ASSEGNAZIONE DELL'INCARICO O DI AVVIO DEL RAPPORTO DI LAVORO, RICHIEDE AI PROPRI AMMINISTRATORI, DIPENDENTI, CONSULENTI E COLLABORATORI A VARIO TITOLO DI SOTTOSCRIVERE UNA DICHIARAZIONE CHE ESCLUDA LA PRESENZA DI CONDIZIONI DI CONFLITTO DI INTERESSE TRA SINGOLO ED AZIENDA. TALE DICHIARAZIONE PREVEDE CHE, NEL CASO IN CUI IL SOGGETTO DOVESSE TROVARSI IN SITUAZIONI EFFETTIVE O POTENZIALI DI CONFLITTO DI INTERESSI, SI IMPEGNI AD INFORMARE TEMPESTIVAMENTE E DETTAGLIATAMENTE L'ORGANISMO DI VIGILANZA EX D. LGS. 231/01.

**73. QUANTO HANNO GUADAGNATO GLI AMMINISTRATORI PERSONALMENTE NELLE OPERAZIONI STRAORDINARIE ?**

È POLITICA DELLA SOCIETÀ NON ATTRIBUIRE BONUS DISCREZIONALI AGLI AMMINISTRATORI. DI CONSEGUENZA È ESCLUSO QUALSIASI "GUADAGNO PERSONALE" DEGLI AMMINISTRATORI NELLE OPERAZIONI STRAORDINARIE DI LEONARDO. PER I DETTAGLI IN TEMA DI IMPORTI RICONOSCIUTI AGLI AMMINISTRATORI IN CARICA SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2022 DELLA SOCIETÀ RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

**74. VORREI CONOSCERE SE TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?**

NEL 2022 IL GRUPPO LEONARDO HA INVESTITO NELLE COMUNITÀ E NEI TERRITORI CIRCA 600 MILA EURO IN INIZIATIVE PER FAVORIRE L'INCLUSIONE E IL CONTRASTO DELLE DISUGUAGLIANZE SOCIALI, PROMUOVERE LA CULTURA SCIENTIFICA, RAFFORZANDO ALLO STESSO TEMPO L'EREDITÀ E LA CULTURA INDUSTRIALE DEL GRUPPO.



LA SELEZIONE DELLE ATTIVITÀ, AVVENUTA NEL RISPETTO DEI PROCESSI DI SELEZIONE PREVISTI DALLE NORME AZIENDALI, HA PUNTATO A CONCENTRARE GLI SFORZI SUL SOSTEGNO ALLE ISTITUZIONI CULTURALI E SULLE INIZIATIVE DI NATURA SOCIALE/SOLIDALE A FORTE IMPATTO TERRITORIALE.

PER ULTERIORI DETTAGLI SU INIZIATIVE DI SPONSORIZZAZIONI E INVESTIMENTI NELLA COMUNITÀ SI RIMANDA AL BILANCIO INTEGRATO 2022 (CHE INCLUDE LA DICHIARAZIONE CONSOLIDATA DI CARATTERE NON FINANZIARIO AI SENSI DEL D.LGS. 30 DICEMBRE 2016, N. 254 E SUCCESSIVE MODIFICHE), RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

**75. VORREI CONOSCERE SE CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO QUALI SONO STATI I MAGISTRATI CHE HANNO COMPOSTO COLLEGI ARBITRALI E QUAL'E' STATO IL LORO COMPENSO E COME SI CHIAMANO ?**

FERMI RESTANDO GLI OBBLIGHI DELLA SOCIETÀ AI SENSI DELL'ART. 53 DEL D.LGS. 165 DEL 2001, NON RISULTA CHE TRA I CONSULENTI DI LEONARDO E DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE VI SIANO MAGISTRATI IN SERVIZIO NÉ CHE QUESTI ULTIMI SIANO STATI DALLE STESSE NOMINATI COME ARBITRI NELL'AMBITO DI PROCEDIMENTI ARBITRALI IN CUI SONO COINVOLTE.

**76. VORREI CONOSCERE SE VI SONO CAUSE IN CORSO CON VARIE ANTITRUST ?**

NON VI SONO CAUSE O PROCEDIMENTI IN CORSO RIGUARDANTI LEONARDO SPA CON LE AUTORITÀ ANTITRUST.

**77. VORREI CONOSCERE SE VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO CON INDAGINI SUI MEMBRI ATTUALI E DEL PASSATO DEL CDA E O COLLEGIO SINDACALE PER FATTI CHE RIGUARDANO LA SOCIETÀ.**

NON SI È A CONOSCENZA DI PROCEDIMENTI PENALI CHE COINVOLGONO ATTUALI AMMINISTRATORI E SINDACI DI LEONARDO PER FATTI CHE RIGUARDANO LA SOCIETÀ. PER UNA DESCRIZIONE DEI PROCEDIMENTI PENALI SI RINVIA A QUANTO RAPPRESENTATO NELLA NOTA DEL BILANCIO CONSOLIDATO PRESENTE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

**78. VORREI CONOSCERE SE A QUANTO AMMONTANO I BOND EMESSI E CON QUALE BANCA (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-**

**)**

- EMISSIONE LEONARDO S.P.A DEL 2005 (COMPLESSIVI EURO 500 MILIONI): BANCA IMI, MORGAN STANLEY, SOCIETÈ GENERALE, BARCLAYS BANK, HSBC BANK. POSIZIONE IN ESSERE EURO 500 MILIONI;
- EMISSIONE LEONARDO S.P.A. DEL 2017 (COMPLESSIVI EURO 600 MILIONI); BNP PARIBAS; BANCA IMI, CITI, CRÉDIT AGRICOLE E UNICREDIT, BARCLAYS BANK, BANK OF AMERICA, MERRILL LYNCH, DEUTSCHE BANK, JP MORGAN, MEDIOBANCA, MORGAN STANLEY. POSIZIONE IN ESSERE EURO 600 MILIONI;



- EMISSIONE LEONARDO S.P.A DEL 2020 (COMPLESSIVI EURO 500 MILIONI): BANCA IMI, BNP PARIBAS, CREDIT AGRICOLE CIB, HSBC, SOCIETE GENERALE, UNICREDIT, BANCA AKROS, NATWEST MARKETS, UBI BANCA. POSIZIONE IN ESSERE EURO 500 MILIONI.

#### **79. VORREI CONOSCERE DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO PER CIASCUN SETTORE**

±

IL GRUPPO LEONARDO REDIGE IL CONTO ECONOMICO PER NATURA E NON PER COSTO DEL VENDUTO. PER I DATI DEL CONTO ECONOMICO DI GRUPPO E DI LEONARDO SPA SI FACCIAMO RIFERIMENTO AL BILANCIO INTEGRATO 2022, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

#### **80. VORREI CONOSCERE**

##### **A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:**

- **ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI**

PER IL DETTAGLIO DELLE OPERAZIONI EFFETTUATE SULLE PARTECIPAZIONI DELLA LEONARDO SPA SI RINVIA ALLA NOTA 11 E AL PROSPETTO DI DETTAGLIO N. 1 DEL BILANCIO INTEGRATO 2022 - SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2022, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

- **RISANAMENTO AMBIENTALE**

LEONARDO PROMUOVE LA SALVAGUARDIA DELL'AMBIENTE SECONDO I PRINCIPI DI PRECAUZIONE, PREVENZIONE, PROTEZIONE E MIGLIORAMENTO CONTINUO E SI IMPEGNA A GARANTIRE LO SVILUPPO SOSTENIBILE E L'EFFICACE RIDUZIONE DEI CONSUMI ENERGETICI E DEGLI IMPATTI AMBIENTALI DEI PROCESSI PRODUTTIVI.

IN TALE OTTICA, LEONARDO PROSEGUE NEL SUO IMPEGNO SULLA GESTIONE DEI SITI CONTAMINATI E DEI PROCEDIMENTI DI BONIFICA, BASANDOSI SU UN APPROCCIO DI RESPONSABILITÀ E SOSTENIBILITÀ PER IMPLEMENTARE LE MIGLIORI SOLUZIONI TECNICO-GESTIONALI.

NEL 2022 SONO PROSEGUITE LE NUMEROSE ATTIVITÀ FUNZIONALI ALLA VALUTAZIONE ED AL RISANAMENTO DELLO STATO AMBIENTALE DEL SUOLO, DEL SOTTOSUOLO E DELLA FALDA ATTRAVERSO LA GESTIONE DEI SITI CONTAMINATI E DEI PROCEDIMENTI DI BONIFICA EX D.LGS. 152/2006 PER UNA SPESA TOTALE DI CIRCA € 4 MILIONI.

- **QUALI E PER COSA SONO STATI FATTI INVESTIMENTI PER LA TUTELA AMBIENTALE ?**

NEL PERIODO 2022-2026 LEONARDO HA PIANIFICATO 159 INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO (DEI QUALI 31 GIÀ COMPLETATI NEL 2022), PER UN TOTALE DI CIRCA 43,1 MILIONI DI EURO DI INVESTIMENTI DI CUI:

- 83% PER LA RIDUZIONE DEI CONSUMI ENERGETICI E DELLE EMISSIONI DI CO2 EQUIVALENTE;
- 11% PER L'EFFICIENZA IDRICA;
- 6% PER LA RIDUZIONE DELLA PRODUZIONE DEI RIFIUTI.

IN PARTICOLARE, L'INVESTIMENTO PER:



- N. 31 INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO COMPLETATI NEL 2022 È RISULTATO PARI A CIRCA € 8,6 MILIONI;
- N. 58 INTERVENTI DI EFFICIENTAMENTO GIÀ AVVIATI NEL 2022 È RISULTATO PARI A CIRCA € 7,4 MILIONI.

### **81.vorrei conoscere**

#### **a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?**

PER I DETTAGLI IN TEMA DI BENEFICI NON MONETARI ED IN MERITO AI SISTEMI DI INCENTIVAZIONE IN ESSERE SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2022, RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

#### **b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS E DEGLI A.D ILLUMINATI , RISPETTO A QUELLO DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?**

IN ITALIA LE RETRIBUZIONI SIA DELLA POPOLAZIONE MANAGERIALE CHE NON MANAGERIALE SONO RIMASTE SOSTANZIALMENTE STABILI.

#### **c. VORREI CONOSCERE RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.**

IL RAPPORTO TRA LA RETRIBUZIONE MEDIA DEI DIRIGENTI E DEL PERSONALE NON DIRIGENTE È PARI A CIRCA 3.

#### **d. VORREI CONOSCERE NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO E CON QUALI ESITI ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE**

L'ORGANICO LEONARDO AL 31/12/2022 È PARI A 51.392 ED È COSÌ RIPARTITO:

- DIRIGENTI 1.227
- QUADRI 6.512
- IMPIEGATI 30.302
- OPERAI 13.304
- PILOTI 47

PER QUANTO RIGUARDA LEONARDO SPA NON SONO STATI INCARDINATI GIUDIZI DI NATURA GIUSLAVORISTICA NÉ IN MATERIA DI MOBBING PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO NÉ IN MATERIA DI INFORTUNI SUL LAVORO.

#### **e. QUANTI SONO STATI I DIPENDENTI INVIATI IN MOBILITÀ PRE PENSIONAMENTO E CON QUALE ETÀ MEDIA**

NON SONO STATI POSTI IN ESSERE ACCORDI CON EFFETTI SULL'ORGANICO DEL 2022. L'ACCORDO RELATIVO ALLA DIVISIONE AEROSTRUTTURE, SIGLATO NEL LUGLIO 2021, HA REGISTRATO CIRCA 260 ADESIONI; DI QUESTE, CIRCA 200 RISORSE HANNO ANTICIPATO IL PENSIONAMENTO NEL 2022 CON UN ETA' MEDIA DI 60,7 ANNI.



**82. VORREI CONOSCERE SE SI SONO COMPERATE OPERE D'ARTE ? DA CHI E PER QUALE AMMONTARE ?**

NEL 2022 LEONARDO NON HA ACQUISTATO OPERE D'ARTE.

**83. VORREI CONOSCERE IN QUALI SETTORI SI SONO RIDOTTI MAGGIORMENTE I COSTI, ESCLUSI I VS STIPENDI CHE SONO IN COSTANTE RAPIDO AUMENTO.**

LE VARIAZIONI DEI COSTI SONO RIPORTATE NELLE NOTE 28 E 29 DEL BILANCIO INTEGRATO 2022 - SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2022. IL DETTAGLIO PER SETTORE È DESUMIBILE DALLE INFORMAZIONI RIPORTATE IN RELAZIONE SULLA GESTIONE (KPI PER SETTORE) E NELLA NOTA 8 DEL BILANCIO INTEGRATO 2022 - SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2022, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

**84. VORREI CONOSCERE. VI SONO SOCIETÀ' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?**

NON RISULTANO SOCIETÀ CONTROLLATE AI SENSI DEL CODICE CIVILE NON INDICATE NEL BILANCIO INTEGRATO 2022 - SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2022, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

**85. VORREI CONOSCERE. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.**

CON RIFERIMENTO ALLE FORNITURE DI GAS DELL'ANNO 2022 (PERIMETRO ITALIA) SI PRECISA CHE LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. (SOCIETÀ CONTROLLATA AL 100% DA LEONARDO), IN CONTINUITÀ CON L'ANNO PRECEDENTE, HA SELEZIONATO E CONTRATTUALIZZATO, QUALE FORNITORE DEL GRUPPO LEONARDO, LA SOCIETÀ ENEL ENERGIA SPA. IL PREZZO STABILITO PER L'ANNO 2022 È PARI A 22,73 C€/SMC (PREZZO DELLA MATERIA PRIMA INCLUSIVA DI TERMINE FISSO, ESCLUSI ONERI DI SISTEMA, PCS E TASSE).

**86. VORREI CONOSCERE SE SONO CONSULENTI ED A QUANTO AMMONTANO LE CONSULENZE PAGATE A SOCIETÀ FACENTI CAPO AL DR.BRAGIOTTI, EREDE, TREVISAN E BERGER ?**

NELLA SELEZIONE DEI PROPRI CONSULENTI LA SOCIETÀ RISPETTA APPOSITE PROCEDURE INTERNE BASATE, TRA L'ALTRO, SUI PRINCIPI DEL CODICE ETICO DI LEONARDO. SI RIBADISCE COMUNQUE CHE, PER MOTIVI DI RISERVATEZZA, L'INFORMAZIONE NON VIENE FORNITA A PRESCINDERE DALLA SUSSISTENZA O MENO DELLE FATTISPECIE.

**87. VORREI CONOSCERE. A QUANTO AMMONTA LA % DI QUOTA ITALIANA DEGLI INVESTIMENTI IN RICERCA E SVILUPPO ?**

LA QUOTA DEI COSTI DI RICERCA E SVILUPPO SOSTENUTA DALLE AZIENDE ITALIANE DEL GRUPPO PER L'ANNO 2022 È PARI A CIRCA IL 59,6%.

**88. VORREI CONOSCERE I COSTI PER LE ASSEMBLEE E PER COSA ?**

IL COSTO PER L'ASSEMBLEA LEONARDO TENUTASI NEL 2022 È STATO DI CIRCA EURO 64.000 E COMPRENDE LE SPESE PER LE RIPRESE AUDIO/VIDEO NECESSARIE ALLA STESURA DEL VERBALE, SPESE NOTARILI, PUBBLICAZIONI SULLA STAMPA, ULTERIORI SERVIZI (IVI INCLUSI



QUELLI TECNICI) CONNESSI ALLO SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA STESSA, OLTRE AI SERVIZI EFFETTUATI DALLA COMPUTERSHARE S.P.A. SPECIFICAMENTE PER L'EVENTO ASSEMBLEARE.

**89. VORREI CONOSCERE I COSTI per VALORI BOLLATI**

NEL CORSO DEL 2022 LEONARDO HA SOSTENUTO COSTI PER VALORI BOLLATI PARI A CIRCA EURO 489.000.

**90. VORREI CONOSCERE LA TRACCIABILITÀ DEI RIFIUTI TOSSICI**

I RIFIUTI TOSSICI, RIENTRANTI NELLE CATEGORIE DEI RIFIUTI SPECIALI PERICOLOSI, VENGONO PER LEGGE (D.LGS. N. 152/06 E S.M.I) TRACCIATI ATTRAVERSO SPECIFICI ADEMPIMENTI DOCUMENTALI:

- IL REGISTRO DI CARICO E SCARICO DEI RIFIUTI DETENUTI DAL SITO PRODUTTORE DEI RIFIUTI;
- IL FIR – FORMULARIO DI IDENTIFICAZIONE DEI RIFIUTI, CHE SEGUE I RIFIUTI DALLA RACCOLTA, AL TRASPORTO, AL CONFINAMENTO, ALL'IMPIANTO DI DESTINO FINALE, LA CUI COPIA FIRMATA DA DETTO IMPIANTO RITORNA AL PRODUTTORE DEI RIFIUTI;
- IL MUD – MODELLO UNICO DI DICHIARAZIONE AMBIENTALE, DICHIARAZIONE REDATTA DAL PRODUTTORE DEI RIFIUTI, E DA TUTTI GLI ALTRI SOGGETTI CHE INTERVENGONO NELLE ATTIVITÀ DI RACCOLTA E TRATTAMENTO FINALE, OVE ANNUALMENTE VENGONO RIPORTATE LE TIPOLOGIE E QUANTITÀ TOTALI DI RIFIUTI PRODOTTI E/O SMALTITI.

AD OGGI, IL SISTEMA DI TRACCIABILITÀ DEI RIFIUTI DENOMINATO RENTRI – REGISTRO ELETTRONICO NAZIONALE SULLA TRACCIABILITÀ DEI RIFIUTI, PREVISTO AI SENSI DELL'ART. 188-BIS DEL D.LGS. N. 152/2006 NON È ANCORA IN FUNZIONE.

**91. QUALI AUTO HANNO IL PRESIDENTE E L'AD E QUANTO CI COSTANO COME DETTAGLIO DEI BENEFITS RIPORTATI NELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE ?**

AL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE ED ALL'AMMINISTRATORE DELEGATO VENGONO ASSEGNATE AUTO AD USO PROMISCUO. L'IMPORTO RELATIVO ALL'ASSEGNAZIONE DELL'AUTOVETTURA RIPORTATO NELLA RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI QUALE COMPONENTE DEI BENEFICI NON MONETARI È STATO CALCOLATO CON RIFERIMENTO AL VALORE DEL FRINGE BENEFITS SECONDO UN CRITERIO DI IMPONIBILITÀ FISCALE, IN CONFORMITÀ CON LE PREVISIONI.

**92. DETTAGLIO PER UTILIZZATORE DEI COSTI PER USO O NOLEGGIO DI ELICOTTERI ED AEREI QUANTI SONO GLI ELICOTTERI UTILIZZATI DI CHE MARCA E CON QUALE COSTO ORARIO ED UTILIZZATI DA CHI ?**

**SE LE RISPOSTE SONO " LE ALTRE DOMANDE NON SONO PERTINENTI RISPETTO AI PUNTI ALL'ORDINE DEL GIORNO " DENUNCIO TALE RETICENZA AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.**

IL GRUPPO LEONARDO NON POSSIEDE ELICOTTERI O AEREI DI PROPRIETÀ. PER GLI SPOSTAMENTI VENGONO UTILIZZATI VOLI COMMERCIALI. PER ALCUNI LIMITATI CASI SONO STATI UTILIZZATI AEREI PRIVATI PER UN COMPLESSIVO DI 74 ORE DI VOLO NELL'ANNO 2022.

\*



\* L'INFORMAZIONE È RELATIVA ESCLUSIVAMENTE ALL'ORDINATO GESTITO DA LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. IN NOME E PER CONTO DI LEONARDO SPA.

**93. A QUANTO AMMONTANO I CREDITI IN SOFFERENZA ?**

L'IMPORTO DEI FONDI SVALUTAZIONE A FRONTE DEI CREDITI DI LEONARDO SPA, UNITAMENTE ALL'IMPORTO DEI CREDITI SCADUTI NON COPERTI DA FONDO DI SVALUTAZIONE, È RIPORTATO NELLE NOTE AL BILANCIO INTEGRATO 2022 (RISPETTIVAMENTE NELLE NOTE N. 15 E 35 DEL BILANCIO INTEGRATO 2022 - SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2022, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ).

**94. CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?**

IL CODICE ETICO DI LEONARDO (RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ) PREVEDE CHE L'AZIENDA NON CONTRIBUISCA CON FONDI AZIENDALI A PARTITI, MOVIMENTI, COMITATI ED ORGANIZZAZIONI POLITICHE E SINDACALI, A LORO RAPPRESENTANTI E/O CANDIDATI. NEGLI STATI UNITI D'AMERICA LE SPESE E I CONTRIBUTI POLITICI, DIRETTI O INDIRETTI, CONNESSI ALLE ELEZIONI FEDERALI SONO VIETATI. I DIPENDENTI DI LEONARDO DRS HANNO STABILITO UN COMITATO FINANZIATO DAI DIPENDENTI, C.D. "POLITICAL ACTION COMMITTEE" (PAC). I CONTRIBUTI VERSATI AL PAC SONO RIGOROSAMENTE VOLONTARI.

**95. C'E' E QUANTO COSTA L'ANTICIPAZIONE SU CESSIONE CREDITI % ?**

LA SOCIETÀ E IL GRUPPO EFFETTUANO CESSIONI DI CREDITO ESCLUSIVAMENTE A TITOLO DEFINITIVO.

**96. C'E' IL PREPOSTO PER IL VOTO PER DELEGA E QUANTO COSTA? SE LA RISPOSTA E':**

**"IL RELATIVO COSTO NON È SPECIFICAMENTE ENUCLEABILE IN QUANTO RIENTRA IN UN PIÙ AMPIO INSIEME DI ATTIVITÀ CORRELATE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI."**  
**OLTRE AD INDICARE GRAVI MANCANZE NEL SISTEMA DI CONTROLLO , LA DENUNCIO AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.**

LA SOCIETÀ HA DESIGNATO PER L'ASSEMBLEA 2022, AI SENSI DELL'ART. 135 UNDECIES DEL D.LGS. N. 58/98 E DELL'ART. 14.3 DELLO STATUTO SOCIALE, COMPUTERSHARE S.P.A. QUALE SOGGETTO AL QUALE I SOCI POSSONO CONFERIRE GRATUITAMENTE APPOSITE DELEGHE, CON ISTRUZIONI DI VOTO SU TUTTE O ALCUNE DELLE PROPOSTE ALL'ORDINE DEL GIORNO, SECONDO LE MODALITÀ E I TERMINI INDICATI NELL'AVVISO DI CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA. CON RIGUARDO AI COSTI SI FA PRESENTE CHE IL COSTO DEL SOGGETTO PREPOSTO ALLA RACCOLTA DELLE DELEGHE È COMPRESO NEL SERVIZIO DI SUPPORTO ALLA GESTIONE DELL'ASSEMBLEA E PUÒ ESSERE QUANTIFICATO IN CIRCA EURO 10.000.

**97. A QUANTO AMMONTANO GLI INVESTIMENTI IN TITOLI PUBBLICI ?**

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2022 LEONARDO NON HA INVESTITO IN TITOLI PUBBLICI.

**98. QUANTO E' L'INDEBITAMENTO INPS E CON L'AGENZIA DELLE ENTRATE?**



PER I DEBITI VERSO L'INPS E PER QUELLI TRIBUTARI DI LEONARDO SPA AL 31 DICEMBRE 2022 SI FACCIAMO RIFERIMENTO RISPETTIVAMENTE ALLE NOTE N. 16 E N. 24 DEL BILANCIO INTEGRATO 2022 - SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2022, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

**99. SE SI FA IL CONSOLIDATO FISCALE E A QUANTO AMMONTA E PER QUALI ALIQUOTE ?**

LEONARDO ADERISCE AL CONSOLIDATO FISCALE NAZIONALE CON ALIQUOTA IRES AL 24%.

**100. QUANTO E' IL MARGINE DI CONTRIBUZIONE DELLO SCORSO ESERCIZIO ?**

POICHÉ LA DOMANDA NON APPARE CHIARA, PER GLI EVENTUALI CALCOLI SI RIMANDA A TUTTE LE INFORMAZIONI NUMERICHE REPERIBILI NEL BILANCIO INTEGRATO 2022, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.





## DOMANDE AZIONISTA FONDAZIONE FINANZA ETICA

**LA SCELTA DI LEONARDO DI AVVALERSI DELLA FACOLTÀ DI PREVEDERE CHE L'INTERVENTO IN ASSEMBLEA AVVENGA ESCLUSIVAMENTE TRAMITE IL RAPPRESENTANTE DESIGNATO, IMPEDISCE DI FATTO OGNI FORMA DI CONTATTO E DI DIALOGO TRA LA SOCIETÀ E I SUOI AZIONISTI. CIÒ AVVIENE PER IL QUARTO ANNO CONSECUTIVO, NONOSTANTE L'EMERGENZA PANDEMICA DA COVID-19 SIA STATA DA TEMPO SUPERATA.**

**NELLA CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA, LEONARDO FA RIFERIMENTO ART. 106 DEL DECRETO LEGGE N. 18/2020, SUCCESSIVAMENTE CONVERTITO E PROROGATO. L'ART. 106 (NORME IN MATERIA DI SVOLGIMENTO DELLE ASSEMBLEE DI SOCIETÀ) PREVEDE, APPUNTO, CHE LE SOCIETÀ PER AZIONI QUOTATE POSSANO "ALTRESÌ PREVEDERE NELL'AVVISO DI CONVOCAZIONE CHE L'INTERVENTO IN ASSEMBLEA SI SVOLGA ESCLUSIVAMENTE TRAMITE IL RAPPRESENTANTE DESIGNATO".**

**SI TRATTA, QUINDI, DI UNA FACOLTÀ, NON DI UN OBBLIGO. SI NOTI, A QUESTO PROPOSITO, CHE ALTRE SOCIETÀ QUOTATE ITALIANE, COME AD ESEMPIO ENEL, HANNO SCELTO DI CONVOCARE L'ASSEMBLEA IN PRESENZA, CON LE STESSE MODALITÀ PREVISTE PRIMA DELL'EMERGENZA PANDEMICA DA COVID-19.**

**1.1 PERCHÉ, QUINDI, LEONARDO HA SCELTO DI AVVALERSI DI UNA FACOLTÀ CHE IMPEDISCE, DI FATTO, IL CONTATTO E IL DIALOGO TRA LA SOCIETÀ E I SUOI AZIONISTI, IN ASSENZA DI UNA VERA MOTIVAZIONE A FARLO?**

IN RELAZIONE ALL'INTERVENTO IN ASSEMBLEA E ALL'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO DEGLI AZIONISTI ESCLUSIVAMENTE PER IL TRAMITE DEL RAPPRESENTANTE DESIGNATO, SI FA PRESENTE CHE TALE MODALITÀ NON COMPRIME I DIRITTI DEGLI AZIONISTI. PER TALUNE FATTISPECIE I DIRITTI DEGLI AZIONISTI CONNESSI ALL'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO SONO GARANTITI IN TERMINI DI MAGGIORE EFFETTIVITÀ. IL MECCANISMO DELLE PROPOSTE INDIVIDUALI DI DELIBERAZIONE, INFATTI, RENDE CONOSCIBILI E VOTABILI DA PARTE DI TUTTI GLI AZIONISTI PROPOSTE CHE, ALTRIMENTI, POTREBBERO ESSERE PRESENTATE E VOTATE SOLAMENTE IN AULA, CON DIFFICOLTÀ DA PARTE DI TUTTA LA PLATEA AZIONARIA DI FORNIRE PER TEMPO ISTRUZIONI DI VOTO.

**1.2 PERCHÉ NON È PREVISTA UNA DIRETTA STREAMING DEI LAVORI ASSEMBLEARI PER GLI AZIONISTI, COME PREVISTO, PER ESEMPIO, DA GENERALI?**

CONSIDERATA LA MODALITÀ DI TENUTA DELL'ASSEMBLEA NON È STATO RITENUTO NECESSARIO PREVEDERNE LA TRASMISSIONE IN STREAMING.

**1.3 LEONARDO SI IMPEGNA A GARANTIRE NUOVAMENTE LO SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI IN PRESENZA O IN FORMA IBRIDA NELL'ASSEMBLEA 2024? SE NO, PERCHÉ?**



LE DECISIONI IN MERITO ALLE PROSSIME ASSEMBLEE DI LEONARDO S.P.A. VERRANNO ASSUNTE DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SULLA BASE DELLA NORMATIVA TEMPO PER TEMPO APPLICABILE.

**1.4 LEONARDO SI IMPEGNA A GARANTIRE L'INTERAZIONE DIRETTA (DOMANDE E RISPOSTE IN TEMPO REALE) CON GLI AZIONISTI ALMENO VIA INTERNET, COM'È ORMAI PRASSI IN MOLTE SOCIETÀ QUOTATE EUROPEE, NELL'ASSEMBLEA DEL 2024?**

LE DECISIONI IN MERITO ALLE PROSSIME ASSEMBLEE DI LEONARDO S.P.A. VERRANNO ASSUNTE DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE SULLA BASE DELLA NORMATIVA TEMPO PER TEMPO APPLICABILE.

**2.1 CHIEDIAMO DI CONOSCERE QUALI SIANO STATE - NEL CORSO DEL 2022 - LE PERFORMANCE IN TERMINI DI PRODUZIONE (QUANTITÀ E TIPOLOGIA DI PEZZI PRODOTTI), POSTI DI LAVORO E FATTURATO PER I SEGUENTI SITI PRODUTTIVI DI LEONARDO SPA (SIA CON DETTAGLIO PER CIASCUNO SITO PRODUTTIVO, SIA CON DATI AGGREGATI PER CIASCUNA DIVISIONE):**

**DIVISIONE ELICOTTERI**

**CASCINA COSTA DI SAMARATE**

**VERGIATE**

**TASSERA**

**DIVISIONE VELIVOLI**

**VENEGONO SUPERIORE**

**CASELLE NORD E CASELLE SUD**

**CAMERI**

**DIVISIONE ELETTRONICA**

**BRESCIA**

**LA SPEZIA**

**LIVORNO**

**RONCHI DEI LEGIONARI**

**DIVISIONE AEROSTRUTTURE**

**NOLA**

**POMIGLIANO D'ARCO**

**LA STESSA RICHIESTA VIENE ESTESA A RIGUARDO DEI SITI DI PRESENZA INTERNAZIONALE DELL'AZIENDA, IN PARTICOLARE:**

**LEONARDO TURKEY HAVACILIK, GÖLBAŞI - TURCHIA**

**LEONARDO HISPANIA S.A.U., VALENCIA - SPAGNA**



**LEONARDO UK, YEOVIL (SOMERSET)**

**LEONARDO UK, BASILDON (SOUTH ESSEX)**

**OLTRE CHE A RIGUARDO DI TUTTI I SITI PRODUTTIVI PRESENTI NEGLI STATI UNITI (PER TUTTE LE DIVISIONI) E DELLE CONTROLLATE, PARTECIPATE, JOINT-VENTURES DI SEGUITO ELENCALE:**

**VITROCISSET**

**AVIO SPA**

**ELETTRONICA SPA**

**LEONARDO DRS**

**MBDA**

**ORIZZONTE SISTEMI NAVALI**

**2.1.1 CHIEDIAMO CHE TUTTI QUESTI DATI SIANO FORNITI RELATIVAMENTE AGLI ULTIMI 5 BILANCI DELL'AZIENDA PER POTERNE VALUTARE PERFORMANCE E TREND SUL MEDIO PERIODO.**

LA RISPOSTA VIENE FORNITA IN ALLEGATO.

**2.2 CHIEDIAMO DI CONOSCERE I DATI RELATIVI ALL'EXPORT DI NATURA MILITARE DEL GRUPPO LEONARDO DALL'ITALIA AVVENUTO NEL CORSO DEL 2022, CON UNA SUDDIVISIONE PER TIPOLOGIA DI SISTEMA D'ARMA ESPORTATO (CONTROVALORE, NUMERO DI PEZZI, ETC.) E CON UNA INDICAZIONE DEL GRADO DI COMPLETAMENTO DEGLI ORDINI/AUTORIZZAZIONI RELATIVI (CIOÈ QUANTA PRODUZIONE/ESPORTAZIONE È PREVISTA PER IL FUTURO LEGATA A CIASCUNO DEI SISTEMI D'ARMA ESPORTATI).**

LEONARDO OPERA IN OLTRE 150 PAESI NEL MONDO OFFRENDO SOLUZIONI PERSONALIZZATE E SERVIZI DI SUPPORTO POST-VENDITA INNOVATIVI. LA COMPETITIVITÀ DI LEONARDO, NEL FARE LEVA SULLE PROPRIE AREE DI LEADERSHIP TECNOLOGICA E DI PRODOTTO, SI FONDA ANCHE SULL'INTEGRITÀ DEL BUSINESS GARANTITA DA UN PROGRAMMA INTERNO DI COMPLIANCE IN GRADO DI ASSICURARE IL PIENO RISPETTO DELLE NORMATIVE DI CONTROLLO DELLE ESPORTAZIONI E, CON ESSE, DEI REGIMI DI NON-PROLIFERAZIONE E DELLE MISURE SANZIONATORIE PROMOSSE IN AMBITO NAZIONALE, INTERNAZIONALE E SOVRANAZIONALE. NEL 2022 LA PERCENTUALE DEL FATTURATO MILITARE DI LEONARDO È STATA DELL'83% (A FRONTE DELL'83% NEL 2021, 73% nel 2020, 72% NEL 2019, 68% E NEL 2018). LA PERCENTUALE DEL FATTURATO MILITARE PER SETTORE È STATA DELL'87% PER IL SETTORE ELETTRONICA, DIFESA E SISTEMI DI SICUREZZA (86% NEL 2021, 84% NEL 2020, 84% NEL 2019, 84% NEL 2018), DEL 96% PER IL SETTORE VELIVOLI E 14% PER IL SETTORE AEROSTRUTTURE (IL SETTORE AERONAUTICO CHE FINO AL 2021 INCLUDEVA GLI ATTUALI SETTORI VELIVOLI E AEROSTRUTTURE AVEVA UNA PERCENTUALE DI FATTURATO MILITARE



DELL' 83% NEL 2021, 65% NEL 2020, 60% NEL 2019, 62% nel 2018) E DEL 65% PER IL SETTORE ELICOTTERI (66% NEL 2021, 47% NEL 2020, 55% NEL 2019, 44% NEL 2018).

NEL 2022, LA RIPARTIZIONE GEOGRAFICA DEI RICAVI È STATA DEL 27% U.S.A., 14% ITALIA, 11% U.K., 22% RESTO D'EUROPA, 26% RESTO DEL MONDO. NEI QUATTRO ANNI PRECEDENTI, LA RIPARTIZIONE GEOGRAFICA DEI RICAVI È STATA, NEL 2021: 25% U.S.A., 17% ITALIA, 9% U.K., 22% RESTO D'EUROPA, 27% RESTO DEL MONDO; NEL 2020: 28% U.S.A., 17% ITALIA, 10% U.K., 21% RESTO D'EUROPA, 24% RESTO DEL MONDO; NEL 2019: 29% U.S.A., 16% ITALIA, 10% U.K., 23% RESTO D'EUROPA, 22% RESTO DEL MONDO; NEL 2018: 28% U.S.A., 15% ITALIA, 11% U.K., 25% RESTO D'EUROPA, 21% RESTO DEL MONDO.

CON RIFERIMENTO A PRODOTTI SPECIFICAMENTE PROGETTATI "PER UN PREVALENTE USO MILITARE O DI CORPI ARMATI O DI POLIZIA" (IN BASE ALLA DEFINIZIONE EX ART. 2 DELLA LEGGE 185/90), NEL 2021 IL NUMERO DI OPERAZIONI DI EXPORT DI LEONARDO DALL'ITALIA È STATO PARI A 20.809. PER QUANTO RIGUARDA IL TREND COMPLESSIVO, SULLA BASE DELLA SITUAZIONE DI DETTAGLIO RELATIVA ALLE OPERAZIONI AUTORIZZATE ANNUALMENTE RESA NELLE RELAZIONI AL PARLAMENTO, NEL 2021 L'EXPORT DI LEONARDO DALL'ITALIA PER PRODOTTI MILITARI È STATO DI 1,6 MILIARDI DI EURO A FRONTE DI 20.025 OPERAZIONI; NEL 2020 L'EXPORT DI LEONARDO DALL'ITALIA PER PRODOTTI MILITARI È STATO DI CIRCA 1,3 MILIARDI DI EURO A FRONTE DI 30.350 OPERAZIONI, NEL 2019 L'EXPORT DI LEONARDO DALL'ITALIA PER PRODOTTI MILITARI È STATO DI CIRCA € 2,4 MILIARDI A FRONTE DI 35.485 OPERAZIONI, NEL 2018 È STATO DI CIRCA € 3,2 MILIARDI A FRONTE DI 16.490 OPERAZIONI. PER QUANTO RIGUARDA I DATI RELATIVI AL 2018, IN CONSIDERAZIONE DELLA RIORGANIZZAZIONE INTERVENUTA SULLE DIVISIONI DELLA SOCIETÀ, QUESTI NON RISULTANO CONFRONTABILI.

IL GRADO DI COMPLETAMENTO DEGLI ORDINI AVVIENE SOTTO UN'ATTENTA VIGILANZA INTERNA E NEL PERIMETRO DELLE RELATIVE AUTORIZZAZIONI GOVERNATIVE NEL RISPETTO DELLE TEMPISTICHE PREVISTE PER I VARI PROGRAMMI, TIPICAMENTE LEGATI A COMMESSE PLURIENNALI.

LE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ORDINI SONO SOGGETTE A VINCOLI DI RISERVATEZZA CON I CLIENTI E LA CAPACITÀ PRODUTTIVA DI LEONARDO RAPPRESENTA UN'INFORMAZIONE STRATEGICA SOTTO IL PROFILO COMPETITIVO. NEL PIENO RISPETTO DEI CRITERI DI TRASPARENZA RICHIESTI DALLE NORME IN MATERIA, LA SITUAZIONE RELATIVA ALLE OPERAZIONI AUTORIZZATE NEL CORSO DELL'ANNO SARÀ A BREVE PUBBLICATA NELLA RELAZIONE AL PARLAMENTO AI SENSI DELL'ART. 5 DELLA LEGGE 185/90.

PER ULTERIORI INFORMAZIONI DI DETTAGLIO, SI RINVIA AL BILANCIO INTEGRATO 2022, DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ E DOVE RESTANO DISPONIBILI LE RELAZIONI DI BILANCIO INTEGRATO DEGLI ULTIMI CINQUE ANNI.

### **2.2.1 CHIEDIAMO INOLTRE DI CONOSCERE IL DETTAGLIO PER PAESI DI DESTINAZIONE DI TALE EXPORT DI NATURA MILITARE.**

SI RINVIA ALLA RISPOSTA FORNITA ALLA DOMANDA 2.2.



**2.2.2 COME GIÀ PER IL PUNTO PRECEDENTE CHIEDIAMO CHE TALI DATI SIANO FORNITI RELATIVAMENTE AGLI ULTIMI 5 BILANCI DELL'AZIENDA PER POTERNE VALUTARE PERFORMANCE E TREND SUL MEDIO PERIODO.**

SI RINVIA ALLA RISPOSTA FORNITA ALLA DOMANDA 2.2.

**2.3 CHIEDIAMO DI CONOSCERE I DATI RELATIVI AL FATTURATO GLOBALE DI NATURA MILITARE DELL'AZIENDA RIPARTITO PER PAESE IN CUI VIENE GENERATO (CIOÈ DOVE VIENE EFFETTIVAMENTE SVOLTA LA LAVORAZIONE E GENERATO IL VALORE FINALE) E PER TIPOLOGIA DI PRODOTTO (O QUANTOMENO PER CIASCUNA DIVISIONE) E DI SEGNALARE QUALE SIA LA PERCENTUALE DI TALE FATTURATO DERIVANTE DA ESPORTAZIONI ORIGINATE NEI SUDETTI PAESI (CIOÈ QUANTA PRODUZIONE REALIZZATA NEL PAESE X RIMANE NELLO STESSO PERCHÉ ACQUISITA DAL GOVERNO LOCALE E QUANTA VIENE INVECE ESPORTATA O VERSO L'ITALIA – PER ALTRE LAVORAZIONI DEL GRUPPO – O VERSO PAESI TERZI).**

SI RINVIA ALLA RISPOSTA FORNITA ALLA DOMANDA 2.2.

**2.3.1 COME GIÀ PER I PUNTI PRECEDENTI CHIEDIAMO CHE TALI DATI SIANO FORNITI RELATIVAMENTE AGLI ULTIMI 5 BILANCI DELL'AZIENDA.**

SI RINVIA ALLA RISPOSTA FORNITA ALLA DOMANDA 2.2.

**2.4 PARTECIPAZIONE DI LEONARDO SPA IN PROGRAMMI DI SISTEMI D'ARMA A POTENZIALITÀ NUCLEARE. CHIEDIAMO A LEONARDO SPA QUALE SIA LA DEFINIZIONE CHE L'AZIENDA ADOTTA PER DEFINIRE UN "SISTEMA D'ARMA". SI RICHIEDE ANCHE DI FARE UN ESEMPIO DI SISTEMA D'ARMA ALLA CUI REALIZZAZIONE LEONARDO SPA PARTECIPA.**

LA LEGGE 185/90 ALL'ART. 2 DEFINISCE "MATERIALI DI ARMAMENTO QUEI MATERIALI CHE, PER REQUISITI O CARATTERISTICHE TECNICO-COSTRUTTIVE O DI PROGETTAZIONE, SONO TALI DA CONSIDERARSI COSTRUITI PER UN PREVALENTE USO MILITARE O DI CORPI ARMATI O DI POLIZIA" ... . AI SENSI DELL'ART. 18 DELLA STESSA L. 185/90, "LE IMPRESE ESPORTATRICI ... SONO TENUTE A TRASMETTERE ... LA LISTA DEI MATERIALI DI ARMAMENTO OGGETTO DI ESPORTAZIONE" ... E ... "GLI EVENTUALI AGGIORNAMENTI DELLA LISTA" ALLA COMMISSIONE (EX ART. 4 L. 185/90), ATTRAVERSO IL SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA / DNA, PREPOSTO ALLA TENUTA DEL REGISTRO NAZIONALE DELLE IMPRESE E DEI CONSORZI DI IMPRESA. IL SEGRETARIATO, NELLE NOTE ESPLICATIVE FINALIZZATE ALL'ISCRIZIONE DEI MATERIALI, DA "FACOLTÀ DI ISCRIVERE I SINGOLI COMPONENTI" ... OVVERO ... "ISCRIVERE IL SISTEMA D'ARMA COMPRENSIVO DEI SUOI COMPONENTI" ... PURCHÉ ... "IN LINEA CON LE CATEGORIE FISSATE DAL DECRETO RECANTE L'ELENCO DEI MATERIALI DI ARMAMENTO IN ATTUAZIONE DELLA DIRETTIVA UE VIGENTE".

IL DECRETO RELATIVO AL 2021, CHE RECEPISCE LA DIRETTIVA UE 2021/1047 E AGGIORNA L'ELENCO DEI MATERIALI DI ARMAMENTO, È STATO EMANATO IL 29 SETTEMBRE 2021 E PUBBLICATO SULLA GAZZETTA UFFICIALE DELL'8 OTTOBRE 2021, N. 242.



PERTANTO, LA DICITURA "SISTEMA D'ARMA" RIENTRA NELLA DEFINIZIONE DI MATERIALE DI ARMAMENTO EX ART. 2 DELLA LEGGE 185/90.

IL CATALOGO PRODOTTI DI LEONARDO È DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

**2.4.1 CHIEDIAMO A LEONARDO SPA QUALE SIA, NELLO SPECIFICO, L'ATTIVITÀ PRODUTTIVA NELL'AMBITO DEL CONSORZIO MBDA RELATIVA AL PROGRAMMA FRANCESE ASMP-A E AL NUOVO PROGRAMMA SOSTITUTIVO DEL PRECEDENTE DENOMINATO ASN4G (AIR-SOL NUCLÉAIRE DE 4EME GÉNÉRATION).**

LE ATTIVITÀ SONO "FRENCH EYES ONLY" E SVOLTE TUTTE IN FRANCIA CON MBDA FRANCE DESIGN AUTHORITY E PRIME CONTRACTOR. LEONARDO IN QUANTO SOCIETÀ ITALIANA NON È COINVOLTA IN UN PROGRAMMA "FRENCH EYES ONLY".

**2.4.2 IL VETTORE DEL MISSILE DEL PROGRAMMA ASMP-A E DEL FUTURO ASN4G PUÒ ESSERE TECNICAMENTE PROGETTATO PER TRASPORTARE INDIFFERENTEMENTE UNA TESTATA CONVENZIONALE O UNA TESTATA NUCLEARE? INCASO CONTRARIO, SI RICHIEDE DI SAPERE SE IL VETTORE DEL MISSILE IN QUESTIONE È STATO PROGETTATO PER TRASPORTARE TESTATE NUCLEARI OPPURE TESTATE CONVENZIONALI.**

SI RINVIA ALLA RISPOSTA FORNITA ALLA DOMANDA 2.4.1.

**2.4.3 CHIEDIAMO A LEONARDO SPA QUALE SIA L'EFFETTIVO APPORTO TECNOLOGICO E COSTRUTTIVO DELL'AZIENDA NELLA REALIZZAZIONE DEL VETTORE DEL MISSILE ASMP-A E DEL FUTURO ASN4G.**

SI RINVIA ALLA RISPOSTA FORNITA ALLA DOMANDA 2.4.1.

**2.4.4 IN PARTICOLARE SI RICHIEDE DI SAPERE SE, PER LA REALIZZAZIONE DI TALE VETTORE, LEONARDO PREVEDE DI IMPIEGARE RISULTATI DI PROPRIA RICERCA TECNOLOGICA O DI CEDERE TECNOLOGIA PROPRIA, O SE COMUNQUE PER LA COSTRUZIONE DI TALE VETTORE SARANNO IMPIEGATI STRUMENTI E TECNOLOGIE SPECIFICAMENTE PROGETTATE DA LEONARDO SPA.**

SI RINVIA ALLA RISPOSTA FORNITA ALLA DOMANDA 2.4.1.

**2.4.5 CHIEDIAMO A LEONARDO SPA DI DEFINIRE A QUALI DEI MATERIALI DI ARMAMENTO CONTENUTI NELL'ELENCO DELL'ART. 2 COMMA 2 DELLA L.185/90 CORRISPONDANO QUELLI PRODOTTI DAL CONSORZIO MBDA SOPRA MENZIONATI?**

SI RINVIA ALLA RISPOSTA FORNITA ALLA DOMANDA 2.4.1. SI TENGA ALTRESÌ CONTO CHE LEONARDO SPA PARTECIPA AL CONSORZIO MBDA PER IL 25%. I PRODOTTI DEL CONSORZIO MBDA NON FANNO PARTE DEL CATALOGO PRODOTTI DI LEONARDO.

**2.4.6 LEONARDO SPA PARTECIPA (AL 15%) IL CONSORZIO PANAIA AIRCRAFT GMBH (INSIEME A BAE SYSTEMS E AIRBUS DEFENSE AND SPACE) CHE PRODUCE IL VEIVOLO PA-200 PANAIA TORNADO UTILIZZATO PER IL TRASPORTO DI BOMBE A GRAVITÀ NUCLEARI STATUNITENSI B61-3/-4 ED È STATO CERTIFICATO PER**



**TRASPORTARE LA NUOVA BOMBA NUCLEARE GUIDATA B61-12. I TORNADO ITALIANI SARANNO SOSTITUITI NELLA MISSIONE NUCLEARE DA F-35A.**

**CHIEDIAMO A LEONARDO SPA:**

**2.4.6.1 LEONARDO SPA SI OCCUPERÀ DELLA MANUTENZIONE DEI TORNADO DI STANZA IN ITALIA, COME LA SOCIETÀ AIRBUS SI OCCUPA DELLA MANUTENZIONE DEI TORNADO TEDESCHI A MANCHING?**

LEONARDO SUPPORTA L'AERONAUTICA MILITARE ITALIANA NELLA MANUTENZIONE DEI VELIVOLI TORNADO E FORNISCE SUPPORTO LOGISTICO/TECNICO/INGEGNERISTICO.

**2.4.7 LEONARDO SPA PARTECIPA ANCHE ALLA PRODUZIONE DEGLI F-35 DELLA LOCKHEED MARTIN, GESTENDO LA LINEA FINAL ASSEMBLY AND CHECK-OUT (FACO) A CAMERI. QUESTO STABILIMENTO È STATO INDIVIDUATO COME CENTRO REGIONALE EUROPEO DI MANUTENZIONE, RIPARAZIONE, REVISIONE E AGGIORNAMENTO. L'F-35 OTTERRÀ, VEROSIMILMENTE, LA CERTIFICAZIONE PER IL TRASPORTO DELLA NUOVA BOMBA NUCLEARE GUIDATA B61-12 STATUNITENSE E SOSTITUIRÀ NEL 2024 I CACCIA A DOPPIA CAPACITÀ ATTUALMENTE UTILIZZATI PER LE MISSIONI DI ATTACCO NUCLEARE (IN ITALIA I TORNADO PANAIA).**

**CHIEDIAMO A LEONARDO SPA:**

**2.4.7.1 QUALI COMPONENTI O ATTIVITÀ PER LA REALIZZAZIONE DEGLI F-35A LEONARDO REALIZZA IN PROPRIO?**

PRESSO LO STABILIMENTO DI CAMERI, LEONARDO REALIZZA LE ALI DEL VELIVOLO F-35 CHE POSSONO ESSERE SUCCESSIVAMENTE O INSTALLATE SULLA LINEA DI ASSEMBLAGGIO VELIVOLI PRESENTE A CAMERI - DOVE SONO REALIZZATI GLI AEREI PER L'AERONAUTICA MILITARE E LA MARINA ITALIANA E PER ALCUNE FORZE AEREE ESTERE – OPPURE SPEDITE IN TEXAS PER INSTALLAZIONE SULLA LINEA DI ASSEMBLAGGIO VELIVOLI LOCKHEED MARTIN. INOLTRE, SEMPRE PRESSO LO STABILIMENTO DI CAMERI, LEONARDO EFFETTUA LE ATTIVITÀ DI ASSEMBLAGGIO FINALE, MANUTENZIONE, RIPARAZIONE, REVISIONE ED AGGIORNAMENTO DEI VELIVOLI ITALIANI E DI ALCUNE FORZE AEREE ESTERE.

**2.4.7.2 GLI F-35A ASSEMBLATI NELLO STABILIMENTO DI CAMERI POSSONO INDIFFERENTEMENTE ESSERE REALIZZATI PER CAPACITÀ NUCLEARE E CAPACITÀ CONVENZIONALE, OPPURE SONO PROGETTATI ESCLUSIVAMENTE PER TRASPORTARE BOMBE NUCLEARI GUIDATE B61-3/-4?**

I VELIVOLI ASSEMBLATI A CAMERI HANNO LA STESSA CONFIGURAZIONE, INDIPENDENTEMENTE DAI CARICHI CHE DOVRANNO TRASPORTARE.

**2.4.8 LEONARDO SPA HA, NEGLI ANNI PASSATI (FIN DAL 2016) RISPOSTO ALLE DOMANDE DEGLI AZIONISTI, CHE "MBDA HA PRODOTTO SOLO ED ESCLUSIVAMENTE IL VETTORE DEL MISSILE E NON È COINVOLTA NELLA PRODUZIONE DELLA TESTATA NUCLEARE" E, IN RELAZIONE AGLI F-35A CHE "LEONARDO NON È COINVOLTO NELLO SVILUPPO DELLE CAPACITÀ DEGLI AEROMOBILI CHE CONSENTONO L'USO DI ARMI NUCLEARI". TUTTAVIA LA METODOLOGIA DEI MAGGIORI DATA PROVIDER,**



**CONSIDERA CHE LEONARDO SPA SIA COINVOLTA NELLA PRODUZIONE DI SISTEMI D'ARMA A CAPACITÀ NUCLEARE (CHE SI TRATTI DEL MISSILE ASMP-A O DEL FUTURO ASN4G, O INVECE DELLE PIATTAFORME DEI VEIVOLI A DOPPIA CAPACITÀ TORNADO O DEI FUTURI F-35A).DAL MOMENTO CHE TALE CLASSIFICAZIONE ESCLUDE LE AZIONI DI LEONARDO SPA DAL PORTAFOGLIO DI DIVERSE TIPOLOGIE DI FONDI, A PARTIRE DA QUELLI CLASSIFICATI EX ART. 8 E ART.9 DEL REGOLAMENTO 2019/2088 SULLA TRASPARENZA DELLE INFORMAZIONI SULLA FINANZA SOSTENIBILE (SUSTAINABLE FINANCE DISCLOSURE REGULATION - SFDR), SI CHIEDE A LEONARDO SPA SE E IN CHE MODO ABBIA CONSIDERATO QUESTO RISCHIO NELLE PROPRIE VALUTAZIONI FINANZIARIE?**

NON ESISTE UNA METODOLOGIA UNICA E OMOGENEA TRA I DATA PROVIDER NELLA VALUTAZIONE DI UNA SOCIETÀ ED EVENTUALE CONNESSIONE AD ARMAMENTI NUCLEARI E AD OGGI NON ESISTE UN UNICO E OMOGENEO APPROCCIO DA PARTE DELLA COMUNITÀ FINANZIARIA NELL'IMPLEMENTAZIONE DELLA SFDR (SUSTAINABLE FINANCE DISCLOSURE REGULATION). LEONARDO È COSTANTEMENTE IMPEGNATA PER UN DIALOGO APERTO E CONTINUO CON LA COMUNITÀ FINANZIARIA IN QUANTO RITIENE CHE L'ATTIVITÀ DI ENGAGEMENT SIA FONDAMENTALE PER DIMOSTRARE IL RUOLO CHE IL SETTORE DELL'AEROSPAZIO E DELLA DIFESA SVOLGE PER LA PROTEZIONE E LA SICUREZZA DELLE PERSONE E DEL PIANETA E IL PROPRIO IMPEGNO SULLE TEMATICHE AMBIENTALI, SOCIALI E DI GOVERNANCE. A TAL FINE, OLTRE ALL'ENGAGEMENT SU BASE REGOLARE, LEONARDO HA ORGANIZZATO IL PRIMO INVESTOR DAY DEDICATO ALLE TEMATICHE ESG, A GIUGNO DEL 2022.

A FINE 2022, IL 55% DEL TOTALE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO A DISPOSIZIONE DEL GRUPPO È LEGATO A PARAMETRI ESG. TALE RISULTATO È STATO RAGGIUNTO GRAZIE A:

- LA SOTTOSCRIZIONE DELLA PRIMA LINEA DI CREDITO REVOLVING (REVOLVING CREDIT FACILITY) ESG, DI IMPORTO PARI A € 2,4 MILIARDI,
- IL PRIMO ESG TERM LOAN, DI IMPORTO PARI A € 600 MILIONI,
- IL PRIMO FINANZIAMENTO ESG LINKED CONCESSO DALLA BANCA EUROPEA DEGLI INVESTIMENTI DI IMPORTO PARI A € 260 MILIONI.

TUTTE LE FONTI DESCRITTE SONO LEGATE A SPECIFICI KPI, TRA CUI LA RIDUZIONE DELLE EMISSIONI DI CO2 ATTRAVERSO L'ECO-EFFICIENZA DEI PROCESSI INDUSTRIALI, LA PROMOZIONE DELL'OCCUPAZIONE FEMMINILE CON LAUREE NELLE DISCIPLINE STEM E L'AUMENTO DELLA POTENZA DI CALCOLO PRO CAPITE DI LEONARDO, COME ABILITATORE CHIAVE E BOOSTER NELLA RICERCA, SIMULAZIONE NUMERICA, BIG DATA ANALYTICS E INTELLIGENZA ARTIFICIALE.

### **3. DIVIDENDI**

**3.1 CHIEDIAMO DI CONOSCERE IL DETTAGLIO DELLA CIFRA COMPLESSIVA EROGATA DA LEONARDO NEI CONFRONTI DEL MINISTERO DEL TESORO (DERIVANTE DAL**





**DIVIDENDO AZIONARIO PER LA QUOTA DI AZIONI POSSEDUTA) PER GLI ULTIMI 5 BILANCI COMPRESO QUELLO IN DISCUSSIONE.**

RELATIVAMENTE ALLE AZIONI POSSEDUTE DAL MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE PER UNA QUOTA PARI AL 30,204% DEL CAPITALE SOCIALE (PARI A N. 174.626.554 AZIONI), L'AZIONISTA MEF HA PERCEPITO PER GLI ESERCIZI 2018, 2019 E 2021 EURO 0,14 AD AZIONE AL LORDO DELLA TASSAZIONE, COSÌ COME PER L'ESERCIZIO 2022 (NEL CASO IN CUI L'ASSEMBLEA CONVOCATA PER L'8 E 9 MAGGIO 2023 DELIBERÒ LA DISTRIBUZIONE DEL DIVIDENDO), AL PARI DI TUTTI GLI ALTRI AZIONISTI.

A VALERE SULL'ESERCIZIO 2020 LEONARDO NON HA DISTRIBUITO DIVIDENDI.

**4. EROGAZIONI**

**4.1 CHIEDIAMO DI CONOSCERE IL TOTALE DELLE EROGAZIONI – SUDDIVISO PER SINGOLO ISTITUTO/ORGANIZZAZIONE - EFFETTUATE IN CIASCUNO DEGLI ULTIMI 5 ANNI DAL GRUPPO LEONARDO VERSO ISTITUTI DI RICERCA DI VARIA NATURA SIA COME FINANZIAMENTO DI PROGRAMMI DI RICERCA, SIA COME SPONSORSHIP DI EVENTI/CONVEGNI, SIA COME CONTRIBUTO DI PARTECIPAZIONE A INIZIATIVE DI STUDIO, ANALISI, COMUNICAZIONE E ADVOCACY. IN PARTICOLARE DESIDERIAMO CONOSCERE I RAPPORTI INTERCORSI CON I SEGUENTI ISTITUTI (MA LA RICHIESTE DI INFORMAZIONI SI RIVOLGE ANCHE AD ENTI NON DI SEGUITO ELENCATI ED EVENTUALMENTE A NOI IGNOTI CHE VI PREGHIAMO DI AGGIUNGERE ALLA LISTA):**

**ISTITUTO PER GLI STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE ISPI**

**ISTITUTO AFFARI INTERNAZIONALI IAI**

**FONDAZIONE ICSA**

**CENTRO STUDI INTERNAZIONALI CESI**

**CENTRO STUDI DI POLITICA INTERNAZIONALE CESPI**

**LARAN**

**CENTRO STUDI GEOPOLITICA.INFO**

LEONARDO PER SUA NATURA INTRATTIENE RAPPORTI CON ASSOCIAZIONI DI CATEGORIA, CON ORGANIZZAZIONI INDUSTRIALI E DI SUPPORTO AL BUSINESS, CON ORGANISMI DI INTERESSE TECNICO E THINK TANK.

AL RIGUARDO È UTILE OSSERVARE COME I RAPPORTI CHE L'AZIENDA TIENE CON LE ORGANIZZAZIONI SUDDETTE SONO PRINCIPALMENTE DI NATURA ASSOCIATIVA.

IN VIRTÙ DEI RAPPORTI SUCCITATI PUÒ VERIFICARSI CHE LEONARDO DECIDA DI PROMUOVERE E/O COLLABORARE CON LE STESSE ORGANIZZAZIONI A SPECIFICHE INIZIATIVE RITENUTE STRATEGICHE E/O D'INTERESSE AZIENDALE (AD ES. STUDI DI SETTORE, EVENTI INTERNAZIONALI, CONVEGNI, GRUPPI DI LAVORO, ECC.).

PER QUANTO CONCERNE GLI ENTI INDICATI NEL QUESITO, SI PRECISA CHE NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2022 LEONARDO HA CORRISPOSTO A TITOLO DI QUOTE ASSOCIATIVE €26.000,00 ALLO IAI, € 30.000,00 AD ISPI ED € 20.000,00 ALLA FONDAZIONE ICSA. SI SEGNALE ALTRESÌ IL COSTO DI € 30.000,00 SOSTENUTO DALLA AZIENDA PER LA



SPONSORSHIP DI ROME MED – MEDITERRANEAN DIALOGUES 2022 PROMOSSO E ORGANIZZATO DALL'ISPI.

DA ULTIMO SI PRECISA CHE NESSUNA MEMBERSHIP È ATTIVA CON I CENTRI STUDI CESI, CESPI, LARAN E GEOPOLITICA.

CON RIFERIMENTO AL QUINQUENNIO PRECEDENTE SI RINVIA ALLA RISPOSTA GIÀ RESA DISPONIBILE IN SEDE ASSEMBLEARE PER L'APPROVAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2021.

**4.2 CHIEDIAMO DI CONOSCERE LA NATURA E IL CONTROVALORE FINANZIARIO DI EVENTUALI ACCORDI REALIZZATO IN CIASCUNO DEGLI ULTIMI 5 ANNI DAL GRUPPO LEONARDO VERSO UNIVERSITÀ ITALIANE SIA PUBBLICHE SIA PRIVATE (SUDDIVISO PER SINGOLA UNIVERSITÀ/ATENEI). LE INFORMAZIONI CHE CHIEDIAMO RIGUARDANO INIZIATIVE DI VARIA NATURA TRA CUI (A TITOLO DI ELENCO NON ESAUSTIVO): FINANZIAMENTO DI PROGRAMMI DI RICERCA, SPONSORSHIP DI EVENTI/CONVEGNI, CONTRIBUTI DI PARTECIPAZIONE A INIZIATIVE DI STUDIO, DI ANALISI, DI COMUNICAZIONE E ADVOCACY. VI PREGHIAMO DI AGGIUNGERE QUALSIASI INFORMAZIONE RILEVANTE SUL RAPPORTO TRA L'AZIENDA E IL MONDO UNIVERSITARIO ANCHE SE NON ESPRESSAMENTE PRESENTE NELL'ELENCO INDICATIVO APPENA EFFETTUATO.**

LEONARDO PER SUA NATURA INTRATTIENE UNA FITTA RETE DI RELAZIONI CON IL MONDO ACCADEMICO AL FINE DI PROMUOVERE E SUPPORTARE I PERCORSI FORMATIVI IN LINEA CON L'EVOLUZIONE DELLE TECNOLOGIE RILEVANTI PER L'AZIENDA E SUPPORTARE LA CRESCITA DEI PROFILI CON IL SET DI COMPETENZE RISPONDENTI AI FABBISOGNI ESPRESSI DAL BUSINESS. IN COERENZA CON TALI OBIETTIVI NELL'ULTIMO QUINQUENNIO SONO STATI RAGGIUNTI ACCORDI DI PARTNERSHIP CON I CENTRI DI ECCELLENZA ACCADEMICI NAZIONALI DI RIFERIMENTO PER STRUTTURARE CONGIUNTAMENTE PROGETTI DI RICERCA E SVILUPPO, DEFINIRE CONTENUTI DIDATTICI E FORMATIVI, STRUTTURARE PARTECIPAZIONI AI MASTER DI INTERESSE PER LEONARDO IN TERMINI DI CONTENUTI E TESTIMONIANZE AZIENDALI, PARTECIPARE AI CAREER DAYS, PREDISPORRE PERIODI DI STAGE E/O TIROCINIO DI STUDENTI IN OTTICA DI ATTRACTION DEI PROFILI PIÙ TALENTUOSI. CON ALCUNE UNIVERSITÀ SI È INOLTRE PROVVEDUTO A STRUTTURARE INIZIATIVE DI FORMAZIONE SIA TECNICO-SPECIALISTICA SIA MANAGERIALE CHE HANNO CONTRIBUITO AL CONSOLIDAMENTO DEL SET DI COMPETENZE DELLE RISORSE LEONARDO SECONDO GLI ULTIMI STANDARD DI RIFERIMENTO. COMPLESSIVAMENTE NEGLI ULTIMI CINQUE ESERCIZI L'IMPEGNO ECONOMICO COMPLESSIVO, PREVALENTEMENTE FOCALIZZATO SULLA STRUTTURAZIONE DI PERCORSI FORMATIVI MANAGERIALI GESTITI IN PARTNERSHIP CON LUISS GUIDO CARLI E BOCCONI BUSINESS SCHOOL E RIVOLTI ALLE RISORSE LEONARDO, È STATO PARI A CIRCA € 1.700.000, DI CUI PERALTRO CIRCA IL 70% È STATO OGGETTO DI FINANZIAMENTO A CURA DEI FONDI INTERPROFESSIONALI.

LEONARDO ALTRESÌ COLLABORA MEDIAMENTE OGNI ANNO CON OLTRE 90 DIVERSI ISTITUTI DI RICERCA NAZIONALI ED INTERNAZIONALI SIA ALL'INTERNO DI PROGETTI FINANZIATI DA



TERZE PARTI CHE TRAMITE COLLABORAZIONI DIRETTE FUNZIONALI A SVILUPPARE TECNOLOGIE E SOLUZIONI PER I PROPRI PRODOTTI SOLUZIONI E SERVIZI.

NEGLI ULTIMI ANNI SONO STATI SOTTOSCRITTI 12 ACCORDI QUADRO CON UNIVERSITÀ E CONSORZI VOLTI A RAFFORZARE LE COLLABORAZIONI SU TEMATICHE DI INTERESSE. TRA IL XXXVII° E XXXVIII° CICLO LEONARDO HA FINANZIATO O CO-FINANZIATO 93 PHDs.

**4.3 DESIDERIAMO RICEVERE INFORMAZIONI AGGIORNATE A RIGUARDO DELL'ACCORDO DI COLLABORAZIONE PER «STUDI E RICERCHE» TRA IL MINISTERO DEGLI ESTERI E LA FONDAZIONE MED-OR, PROMOSSA DA LEONARDO, FIRMATO A FINE APRILE 2022, ANCHE IN TERMINI DI SCAMBIO FINANZIARIO.**

LA COLLABORAZIONE, CHE HA AD OGGETTO LA PREDISPOSIZIONE A CURA DELLA FONDAZIONE DI ANALISI E STUDI, È IN CORSO DI SVOLGIMENTO. TRATTANDOSI DI SPONSORIZZAZIONE TECNICA NON VI SONO SCAMBI FINANZIARI.

**5. ESPORTAZIONI VERSO L'ARABIA SAUDITA**

**5.1 NOTIZIE DI STAMPA RIPORTANO LA POSSIBILITÀ DELLA FIRMA DI UNA COMMESSA DI PROPORZIONI RILEVANTI PER L'ACQUISTO DA PARTE DELL'ARABIA SAUDITA DI CACCIA DA COMBATTIMENTO EUROFIGHTER, CON LEONARDO CAPO COMMESSA. CHIEDIAMO DI RICEVERE INFORMAZIONI A RIGUARDO, ANCHE IN CONSIDERAZIONE DEL RECORD PROBLEMATICO DELLA MONARCHIA SAUDITA A RIGUARDO DI RISPETTO DEI DIRITTI UMANI E COINVOLGIMENTO IN SITUAZIONI DI CONFLITTO ARMATO.**

LEONARDO NON HA TRATTATIVE IN CORSO PER LA VENDITA DI VELIVOLI EUROFIGHTER ALL'ARABIA SAUDITA.

LE PRECEDENTI VENDITE DI VELIVOLI EUROFIGHTER ALL'ARABIA SAUDITA SONO STATE EFFETTUATE DAL REGNO UNITO.

LEONARDO PARTECIPA AL CONSORZIO EUROFIGHTER E, IN BASE AGLI ACCORDI DI PARTECIPAZIONE, HA CONTRIBUITO ALLA PRODUZIONE DI COMPONENTI DI DETTI VELIVOLI, CONSEGNATI ALL'ARABIA SAUDITA DAL REGNO UNITO. I MATERIALI IN PRECEDENZA CONSEGNATI AL REGNO UNITO PER IL PROGRAMMA SONO STATI ESPORTATI SOTTO LICENZA EMESSA DAL MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI ITALIANO E CONTENUTI NELLE RELAZIONI AL PARLAMENTO ESPOSTI NEGLI ANNI DI RIFERIMENTO.

QUALUNQUE ULTERIORE FUTURA ATTIVITÀ DI VENDITA ED ESPORTAZIONE SARÀ OVVIAMENTE SOTTOPOSTA ALL'ITER AUTORIZZATIVO PREVISTO DALLA NORMATIVA VIGENTE.

LEONARDO HA ADOTTATO UNA POLICY SUI DIRITTI UMANI E RIBADISCE IL PROPRIO IMPEGNO, NELLO SVOLGIMENTO DELLE PROPRIE ATTIVITÀ, A RISPETTARE E PROMUOVERE I DIRITTI UMANI.

**6. GOVERNANCE**

**6.1 IL PIANO DI INCENTIVAZIONE DI LUNGO PERIODO SI BASA SUL GRADO DI RAGGIUNGIMENTO DEGLI OBIETTIVI DELLO STESSO. AMMINISTRATORI E MANAGER POSSONO RICEVERE UN AMMONTARE DI AZIONI ORDINARIE DELLA SOCIETÀ. NON SI**



**TRATTA DI UN PIANO DI STOCK OPTION, DATO CHE NON C'È DIRITTO DI OPZIONE, MA LA SOCIETÀ VERSA DIRETTAMENTE AZIONI. IL PREMIO MASSIMO È PARI A 620.000 EURO. COME MAI SI È OPTATO PER QUESTA DISTRIBUZIONE DOVE AMMINISTRATORI E MANAGER NON IMPIEGANO RISORSE PROPRIE (PER L'ACQUISTO DELLE OPZIONI)? L'IMPIEGO DI RISORSE PROPRIE NON PORTEREBBE AD UN MAGGIORE ALLINEAMENTO FRA QUELLI CHE SONO GLI INTERESSI DEGLI AZIONISTI E DEGLI AMMINISTRATORI?**

IL PIANO DI INCENTIVAZIONE DI LUNGO TERMINE DI LEONARDO (LTIP) SI PREFIGGE L'OBIETTIVO DI INCENTIVARE LE RISORSE STRATEGICHE DEL GRUPPO AL MIGLIORAMENTO DELLA PERFORMANCE, NEL MEDIO-LUNGO TERMINE, CON RIFERIMENTO SIA AI LIVELLI DI PERFORMANCE ECONOMICO-FINANZIARIA CHE DI CREAZIONE DI VALORE PER GLI STAKEHOLDER, INTEGRANDO IN MANIERA STRUTTURALE IL CONCETTO.

IL COMITATO PER LA REMUNERAZIONE ESEGUE ANNUALMENTE UN'ANALISI DEL PIANO LTI E DEGLI ALTRI ELEMENTI CHE COMPONGONO LA POLITICA RETRIBUTIVA DEL GRUPPO, RISPETTO AI BENCHMARK DI MERCATO. DA TALE ANALISI È EMERSO IL PIENO ALLINEAMENTO DELLA STRUTTURA DEL PIANO ALLE MIGLIORI PRASSI INTERNAZIONALI.

IN PARTICOLARE, LA NATURA PLURIENNALE DEL PIANO E LA PRESENZA DI UN HOLDING PERIOD SIGNIFICATIVO PERMETTONO DI ALLINEARE PIENAMENTE GLI INTERESSI DEI BENEFICIARI DEL PIANO CON QUELLI DEGLI AZIONISTI.

IL BENCHMARK HA EVIDENZIATO LA PRESENZA SUL MERCATO DI ESPERIENZE RELATIVE AL COINVESTIMENTO, CHE PERÒ RISCOSTRANO CRITICITÀ LEGATE AD ESEMPIO ALLA NATURA VOLONTARIA DELL'ADESIONE. AL CONTRARIO, L'INCENTIVAZIONE DEFINITA DA LEONARDO PERMETTE DI DIFFERENZIARE L'ASSEGNAZIONE RISPETTO AI LIVELLI DI RESPONSABILITÀ E DI APPORTO AI RISULTATI DEL GRUPPO.

**6.2 LA DIVISIONE BRITANNICA DI LEONARDO, APPOGGIANDOSI A MICROSOFT E ACCENTURE, DIVENTA UNA DELLE PRIME AZIENDE DELLA DIFESA NEL REGNO UNITO AD ANDARE VERSO LA GESTIONE DEI DATI CON LA COSÌDDETTA "CLOUD SICURA", GRAZIE ALLA SCELTA DELLA PIATTAFORMA CLOUD 'AZURE' NEI SUOI SITI NEL REGNO UNITO.CHE GARANZIE DI SICUREZZA OFFRE QUESTO SISTEMA DI GESTIONE DEI DATI?**

FERMO RESTANDO CHE IL DEFENCE-COMBAT CLOUD È UN TEMA DI SOVRANITÀ NAZIONALE, LA SCELTA DELLA NOSTRA CONTROLLATA BRITANNICA DI MIGRARE LE INFORMAZIONI NON CLASSIFICATE VERSO UN AMBIENTE CLOUD DEDICATO È DETTATA DALLA SCELTA DEL MINISTERO DELLA DIFESA BRITANNICO DI AVVIARE UN PERCORSO VERSO IL CLOUD PRIVATO E NON PUBBLICO, INDIVIDUANDO IN LEONARDO UK UN PARTNER STRATEGICO IMPORTANTE ED AFFIDABILE CON CUI INTRAPRENDERE E CONDIVIDERE QUESTO PERCORSO.

LA SCELTA TECNOLOGICA DI UTILIZZARE MICROSOFT AZURE ASSOCIATA A TUTTE LE NECESSARIE FUNZIONALITÀ DI SICUREZZA IN TERMINI DI PROTEZIONE E CONSERVAZIONE DEI DATI, ANCHE ATTRAVERSO ALGORITMI DI CIFRATURA DEGLI STESSI E CON



DISACCOUPIAMENTO DELLE CHIAVI DI CIFRATURA, È STATA CONDIVISA E DIRETTAMENTE COORDINATA CON IL MINISTERO BRITANNICO CHE, IN VIRTU' DI TALE PARTNERSHIP IN ESSERE, HA CERTIFICATO LEONARDO UK QUALE PRIMA AZIENDA A MIGRARE SUL CLOUD AEROSPACE & DEFENCE IN EUROPA.

È NECESSARIO PRECISARE CHE TUTTI I DATI CRITICI PER LO SVILUPPO DELLE TECNOLOGIE, PRODOTTI E SERVIZI DI LEONARDO, SONO MEMORIZZATI ALL'INTERNO DELLA CLOUD PRIVATA AZIENDALE BASATA SU TECNOLOGIA LEONARDO. IN PARTICOLARE I DATI NECESSARI A SVILUPPARE TECNOLOGIE DISTINTIVE COME DIGITAL TWIN ED ALGORITMI DI INTELLIGENZA ARTIFICIALE, SONO MEMORIZZATI ALL'INTERNO DEI DATALAKE OSPITATI NELLE AREE DATI DEL SUPERCALCOLATORE DAVINCI-1.

### **6.2.1 PERCHÉ ESTERNALIZZARE LA GESTIONE DEI DATI A IMPRESE DI PAESI EXTRA UE (MICROSOFT) IN UN SETTORE DELICATO COME QUELLO MILITARE? COME PUÒ QUESTA SCELTA RISULTARE SICURA E AFFIDABILE?**

INNANZITUTTO SI RICORDA CHE LA MIGRAZIONE SU CLOUD IN UK È POSSIBILE PERCHÉ MICROSOFT AZURE HA UN'ISTANZA CLASSIFICATA CERTIFICATA DAL MINISTERO DELLA DIFESA BRITANNICO. I DATI, IN TALE APPLICAZIONE, SARANNO RESIDENTI NEL DATA CENTER DEL SERVICE PROVIDER INGLESE SCELTO E CONDIVISO CON IL MINISTERO DELLA DIFESA BRITANNICO (NET COMPANY) CONSIDERANDO CHE DA ALCUNI ANNI MICROSOFT HA APERTO UN SUO DATA CENTER (IN GERGO LA REGION) IN UK PROPRIO SU RICHIESTA DEL MINISTERO BRITANNICO. INOLTRE LE INFORMAZIONI CHE ANDRANNO IN CLOUD SARANNO SOLO QUELLE NON CLASSIFICATE DENOMINATE OFFICIAL SENSITIVE E TALI DA NON COSTITUIRE "SEGRETO DI STATO". È NECESSARIO PRECISARE CHE TUTTI I DATI CRITICI PER LO SVILUPPO DELLE TECNOLOGIE, PRODOTTI E SERVIZI DI LEONARDO, SONO MEMORIZZATI ALL'INTERNO DELLA CLOUD PRIVATA AZIENDALE BASATA SU TECNOLOGIA LEONARDO. IN PARTICOLARE I DATI NECESSARI A SVILUPPARE TECNOLOGIE DISTINTIVE COME DIGITAL TWIN ED ALGORITMI DI INTELLIGENZA ARTIFICIALE, SONO MEMORIZZATI ALL'INTERNO DEI DATALAKE OSPITATI NELLE AREE DATI DEL SUPERCALCOLATORE DAVINCI-1.

### **6.3 IN QUALI AMBITI L'ATTUALE MINISTRO DELLA DIFESA GUIDO CROSETTO HA SVOLTO IL SUO INCARICO DI ADVISOR PRESSO LEONARDO S.P.A.?**

NELLA SELEZIONE DEI PROPRI CONSULENTI LA SOCIETÀ RISPETTA APPOSITE PROCEDURE INTERNE BASATE, TRA L'ALTRO, SUI PRINCIPI DEL CODICE ETICO DI LEONARDO. SI RAPPRESENTA CHE, PER MOTIVI DI RISERVATEZZA, L'INFORMAZIONE NON VIENE FORNITA A PRESCINDERE DALLA SUSSISTENZA O MENO DELLA FATTISPECIE.

### **6.4 LA CANDIDATURA DELL'EX MINISTRO DELLA TRANSIZIONE ECOLOGICA ROBERTO CINGOLANI ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DELEGATO PONE, A NOSTRO PARERE, DEI PROBLEMI RELATIVI AD EVENTUALI CONFLITTI DI INTERESSE. IN BASE ALLA LEGGE 20 LUGLIO 2004, N. 215, L'INCOMPATIBILITÀ PREVISTA DALLE DISPOSIZIONI DI CUI ALLE LETTERE B), C) E D) DEL COMMA 1 DELLA LEGGE PERDURA PER DODICI MESI DAL TERMINE DELLA CARICA DI GOVERNO NEI CONFRONTI DI ENTI**



**DI DIRITTO PUBBLICO, ANCHE ECONOMICI, NONCHÉ DI SOCIETÀ AVENTI FINI DI LUCRO CHE OPERINO PREVALENTEMENTE IN SETTORI CONNESSI CON LA CARICA RICOPERTA.**

**LO STESSO ROBERTO CINGOLANI HA DICHIARATO, CONTESTUALMENTE ALL'ACCETTAZIONE DELLA SUA CANDIDATURA, DI NON INCORRERE NEL DIVIETO DI CUI ALL'ARTICOLO 2 DELLA LEGGE 20 LUGLIO 2004, N. 215. IN BASE A QUALE INTERPRETAZIONE DELLA LEGGE CITATA, LEONARDO HA RITENUTO AMMISSIBILE LA CANDIDATURA E L'AUTODICHIARAZIONE DI ROBERTO CINGOLANI, CHE È STATO MINISTRO DELLA TRANSIZIONE ECOLOGICA FINO AL 22 OTTOBRE DEL 2022, E QUINDI POCO PIÙ DI SEI MESI PRIMA DELLA SUA (POSSIBILE) NOMINA COME AMMINISTRATORE DELEGATO DI LEONARDO?**

ROBERTO CINGOLANI, ANALOGAMENTE AGLI ALTRI CANDIDATI DELLA LISTA PRESENTATA DAL MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE, HA DICHIARATO *DI NON INCORRERE NEL DIVIETO DI CUI ALL'ARTICOLO 2 DELLA LEGGE 20 LUGLIO 2004, N. 215 (PER COLORO I QUALI RICOPRANO O ABBIANO RICOPERTO NEGLI ULTIMI DODICI MESI LE CARICHE DI PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DEI MINISTRI, MINISTRO, VICE MINISTRO, SOTTOSEGRETARIO DI STATO E DI COMMISSARIO STRAORDINARIO DEL GOVERNO È FATTO DIVIETO DI ASSUMERE CARICHE E COMPIERE ATTIVITÀ DI GESTIONE IN SOCIETÀ AVENTI FINI DI LUCRO CHE OPERINO PREVALENTEMENTE IN SETTORI CONNESSI CON LA CARICA DI GOVERNO RICOPERTA)*. PER NESSUNO DEI CANDIDATI DELLE TRE LISTE PRESENTATE PER IL RINNOVO DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE EMERGONO PROFILI IN GRADO DI CONFIGURARE CAUSE DI INELEGGIBILITÀ.

**6.5 STEFANO PONTECORVO È STATO CANDIDATO ALLA CARICA DI PRESIDENTE DI LEONARDO SPA. LAUREATO IN ECONOMIA E COMMERCIO, NEL SUO CURRICULUM APPAIANO PIÙ CHE ALTRO ESPERIENZE IN CAMPO DIPLOMATICO E NON VI È QUASI CENNO A ESPERIENZE IN AZIENDE INTERNAZIONALI, NÉ RISULTANO ESPERIENZE IN CAMPO MANAGERIALE. IN BASE A QUALI PRIORITÀ INDIVIDUATE NELLA SKILLS DIRECTORY DI LEONARDO SI È RITENUTO DI CONSIDERARE AMMISSIBILE LA CANDIDATURA DI STEFANO PONTECORVO?**

INDIPENDENTEMENTE DA VALUTAZIONI DI MERITO, SI FA PRESENTE CHE LE SKILL SUGGERITE AGLI AZIONISTI DAL CONSIGLIO IN SCADENZA NON SI CONFIGURANO COME REQUISITI DI ELEGGIBILITÀ, NÉ IL LORO IPOTETICO MANCATO RISPETTO RICONOSCE AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE UN DIRITTO A CONSIDERARE INAMMISSIBILI I PROFILI DEI CANDIDATI CHE NON ADERISCONO A TALI SUGGERIMENTI.

**6.6 IN BASE A QUALI PRIORITÀ INDIVIDUATE NELLA SKILLS DIRECTORY DI LEONARDO SI È RITENUTO DI CONSIDERARE AMMISSIBILE LA CANDIDATURA DI FRANCESCO MACRÌ, LEADER DI FRATELLI D'ITALIA AD AREZZO?**

INDIPENDENTEMENTE DA VALUTAZIONI DI MERITO, SI FA PRESENTE CHE LE SKILL SUGGERITE AGLI AZIONISTI DAL CONSIGLIO IN SCADENZA NON SI CONFIGURANO COME REQUISITI DI



ELEGGIBILITÀ, NÉ IL LORO IPOTETICO MANCATO RISPETTO RICONOSCE AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE UN DIRITTO A CONSIDERARE INAMMISSIBILI I PROFILI DEI CANDIDATI CHE NON ADERISCONO A TALI SUGGERIMENTI.

**6.7 IN BASE A QUALI PRIORITÀ INDIVIDUATE NELLA SKILLS DIRECTORY DI LEONARDO SI È RITENUTO DI CONSIDERARE AMMISSIBILE LA CANDIDATURA DI TRIFONE ALTIERI, POLITICO DELLA LEGA?**

INDIPENDENTEMENTE DA VALUTAZIONI DI MERITO, SI FA PRESENTE CHE LE SKILL SUGGERITE AGLI AZIONISTI DAL CONSIGLIO IN SCADENZA NON SI CONFIGURANO COME REQUISITI DI ELEGGIBILITÀ, NÉ IL LORO IPOTETICO MANCATO RISPETTO RICONOSCE AL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE UN DIRITTO A CONSIDERARE INAMMISSIBILI I PROFILI DEI CANDIDATI CHE NON ADERISCONO A TALI SUGGERIMENTI.



**ALLEGATO ALLA DOMANDA NUMERO 55 DI MARCO BAVA**



## Variazioni nella struttura societaria del Gruppo Leonardo dal 1° gennaio 2023 al 30 aprile 2023

Denominazione	Data variazione	Data ricezione Informativa	Descrizione
NORTHSTAR EARTH & SPACE INC	23/12/2022	17/01/2023	A seguito di operazione sul capitale sociale, le percentuali di TELESPAZIO S.P.A. sono passate dal 6,8% al 4,514% del capitale sociale e dal 3,4 al 2,4% dei voti
EUROFIGHTER SIMULATION SYSTEMS GMBH	01/01/2023	13/01/2023	In data 27/09/2022 l'assemblea dei soci ha deliberato la messa in liquidazione della Società con efficacia 1/01/2023
AGGREGAZIONE PUBBLICO-PRIVATA SULLA LOGISTICA MARE-TERRA SOCIETA' CONSORTILE A RESPONSABILITA' LIMITATA	30/01/2023	03/03/2023	A seguito del recesso di un socio la percentuale di partecipazione di LEONARDO S.P.A. è passata dal 7,59493% al 7,6923%
CANARY BIT AB	06/02/2023	06/02/2023	LEONARDO S.P.A. ha acquistato n. 417 azioni rappresentative del 4% del Capitale Sociale della Società
VOLTA STRUCTURAL ENERGY S.R.L.	20/02/2023	21/02/2023	LEONARDO S.P.A. ha acquistato una quota pari a € 527,00 corrispondenti al 5,00617% del Capitale Sociale della Società
INDUSTRIA ITALIANA AUTOBUS S.P.A.	09/03/2023	09/03/2023	A seguito di un'operazione di ripianamento perdite, il capitale sociale è stato ricostituito all'importo di € 24.115.593, suddiviso in n. 24.115.593 azioni ordinarie da € 1 cad. A seguito dell'aumento di capitale la percentuale di partecipazione azionaria di LEONARDO S.P.A. è rimasta invariata al 28,65083%
LEONARDO US HOLDING, LLC	10/03/2023	10/03/2023	A seguito della valutazione finale del valore di AGUSTAWESTLAND PHILADELPHIA CORPORATION emessa da un terzo indipendente e del conseguente aggiustamento del valore del conferimento effettuato da LEONARDO S.P.A. favore di LEONARDO US HOLDING, LLC, le quote di partecipazione nel capitale sociale di quest'ultima di LEONARDO S.P.A. e di LEONARDO INTERNATIONAL S.P.A. sono modificate rispettivamente da 53,44% a 53,46% e da 46,56% a 46,54%
LEONARDO US SUBHOLDING, LLC	27/03/2023	27/03/2023	Costituita in data 23 marzo 2023. In data 27 marzo 2023 LEONARDO US CORPORATION, LLC ne sottoscrive il 100% del capitale sociale
LEONARDO US AIRCRAFT, INC.	27/03/2023	27/03/2023	A seguito del conferimento eseguito in data 27 marzo 2023 da LEONARDO US CORPORATION, LLC dell'intera partecipazione detenuta nel capitale sociale di LEONARDO US AIRCRAFT, INC. a favore di LEONARDO US SUBHOLDINGS, LLC, quest'ultima ne detiene l'intero capitale sociale

## Variazioni nella struttura societaria del Gruppo Leonardo dal 1° gennaio 2023 al 30 aprile 2023

Denominazione	Data variazione	Data ricezione Informativa	Descrizione
LEONARDO US AIRCRAFT, INC.	28/03/2023	28/03/2023	Modifica della forma giuridica della società da "Corporation" a "Limited Liability Company".
LEONARDO US AIRCRAFT, INC.	28/03/2023	28/03/2023	A seguito della modifica della forma giuridica della società da "Corporation" a "Limited Liability Company", la denominazione sociale è modificata da "LEONARDO US AIRCRAFT, INC." a "LEONARDO US AIRCRAFT, LLC"
LEONARDO US AIRCRAFT, INC.	28/03/2023	28/03/2023	A seguito della modifica della forma giuridica della società da "Corporation" a "Limited Liability Company", il capitale sociale è modificato da 440 azioni ordinarie del valore nominale di US\$ 0,1 ciascuna a 100 quote di partecipazione del valore nominale di US\$ 1 ciascuna
LEONARDO US HOLDING, LLC	29/03/2023	29/03/2023	A seguito del conferimento eseguito in data 29 marzo 2023 da LEONARDO INTERNATIONAL S.P.A. dell'intera partecipazione detenuta nel capitale sociale di SELEX ES INC. a favore di LEONARDO US HOLDING, LLC, le quote di partecipazione nel capitale sociale di quest'ultima di LEONARDO S.P.A. e di LEONARDO INTERNATIONAL S.P.A. sono modificate rispettivamente da 53,46% a 53,11% e da 46,54% a 46,89%.
SELEX ES INC.	29/03/2023	29/03/2023	A seguito del conferimento eseguito in data 29 marzo 2023 da LEONARDO INTERNATIONAL S.P.A. dell'intera partecipazione detenuta nel capitale sociale di SELEX ES INC. a favore di LEONARDO US HOLDING, LLC, quest'ultima ne detiene l'intero capitale sociale
SELEX ES INC.	29/03/2023	29/03/2023	A seguito del conferimento eseguito in data 29 marzo 2023 da LEONARDO US HOLDING, LLC dell'intera partecipazione detenuta nel capitale sociale di SELEX ES INC a favore di LEONARDO US CORPORATION, quest'ultima ne detiene l'intero capitale sociale
SELEX ES INC.	29/03/2023	29/03/2023	A seguito del conferimento eseguito in data 29 marzo 2023 da LEONARDO US CORPORATION dell'intera partecipazione detenuta nel capitale sociale di SELEX ES INC a favore di LEONARDO US SUBHOLDINGS, LLC, quest'ultima ne detiene l'intero capitale sociale
SELEX ES INC.	30/03/2023	30/03/2023	Modifica della forma giuridica della società da "Corporation" a "Limited Liability Company".

## Variazioni nella struttura societaria del Gruppo Leonardo dal 1° gennaio 2023 al 30 aprile 2023

Denominazione	Data variazione	Data ricezione Informativa	Descrizione
SELEX ES INC.	30/03/2023	30/03/2023	A seguito della modifica della forma giuridica della società da "Corporation" a "Limited Liability Company", la denominazione sociale è modificata da "SELEX ES INC." a "SELEX ES, LLC"
SELEX ES INC.	30/03/2023	30/03/2023	A seguito della modifica della forma giuridica della società da "Corporation" a "Limited Liability Company", il capitale sociale è modificato da 1000 azioni ordinarie del valore nominale di US\$ 0,001 ciascuna a 100 quote di partecipazione del valore nominale di US\$ 1 ciascuna
ANSALDOBREDA S.P.A.	27/04/2023	27/04/2023	LEONARDO S.P.A. cede a LEONARDO PARTECIPAZIONI S.P.A. l'intera partecipazione pari a n. 10.000.000 di azioni rappresentative del 100% del capitale sociale. L'efficacia del trasferimento decorre dal 1° maggio 2023
CNBM LEONARDO (SHANGHAI) AEROSTRUCTURES CO., LTD.	28/04/2023	28/04/2023	Costituzione (Atto del 28/04/2023) - Capitale sociale pari a CNY 200.000.000 sottoscritto per il 30% da LEONARDO S.P.A.

**ALLEGATO ALLA DOMANDA NUMERO 2.1  
DI FONDAZIONE FINANZA ETICA**

## FONDAZIONE FINANZA ETICA

## RISPOSTA DOMANDA N. 2.1

## DIVISIONE ELICOTTERI

CASCINA COSTA; VERGIATE; TESSERA; YEOVIL (UK); AGUSTAWESTLAND PHILADELPHIA CORPORATION (US)

	2018	2019	2020	2021	2022
<b>NUMERO DIPENDENTI</b>	TOT 7.340	TOT 7.734	TOT 7.555	TOT 7.595	TOT 7.716
<b>RICAVI (€ MILIONI)</b> <i>I ricavi riportati fanno riferimento all'intera Divisione Elicotteri</i>	TOT 3.810	TOT 4.025	TOT 3.972	TOT 4.157	TOT 4.926
<b>Numero pronti produttivi (solo FAL)</b>	TOT 181	TOT 155	TOT 112	TOT 111	TOT 157

## DIVISIONE VELIVOLI

VENEGONO SUPERIORE, TORINO-CASELLE, CAMERI, ALTRI SITI

	2018	2019	2020	2021	2022
<b>ORGANICO</b> <i>(comprensivo di persona in somministrazione)</i>	TOT 6.135	TOT 6.179	TOT 6.261	TOT 6.416	TOT 6.666
<b>FATTURATO (€ MILIONI)</b>	TOT 2.051,6	TOT 2.021,8	TOT 1.770,9	TOT 3.132,6	TOT 2.722,9
<b>APPRONTAMENTI</b>	TOT 554	TOT 403	TOT 228	TOT 234	TOT 228

**DIVISIONE ELETTRONICA**

**BRESCIA, LA SPEZIA, LIVORNO, RONCHI DEI LEGIONARI, FARNHAM (UK)\*, VALENCIA (LEONARDO HISPANIA S.A.U.)**

	2018	2019	2020	2021	2022
<b>ADDETTI</b>	TOT 1.454	TOT 1.474	TOT 1.486	TOT 1.534	TOT 1.627
<b>FATTURATO (€ MILIONI)</b>	TOT 453,7	TOT 462,1	TOT 512,5	TOT 552	TOT 672,2
<b>PRODUZIONE (N. PEZZI)</b>	TOT 84	TOT 122	TOT 114	TOT 120	TOT 134

\* Da febbraio 2021 il sito di Farnham non ha più addetti ed attività. Il personale è stato trasferito a Basildon

**DIVISIONE ELETTRONICA**

**BASILDON (UK)**

	2018	2019	2020	2021	2022
<b>ADDETTI</b>	TOT 612	TOT 610	TOT 592	TOT 582	TOT 579
<b>FATTURATO (€ MILIONI)</b>	TOT 295,4	TOT 294,3	TOT 306,9	TOT 283,9	TOT 287,4
<b>PRODUZIONE (N. PEZZI)</b>	TOT 179	TOT 280	TOT 176	TOT 250	TOT 220

**DIVISIONE AEROSTRUTTURE  
NOLA, POMIGLIANO D'ARCO**

	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>NUMERO DIPENDENTI</b>	TOT 2.564	TOT 2.525	TOT 2.446	TOT 2.363	TOT 2.217
<b>FATTURATO (€ MILIONI)</b>	TOT 478,2	TOT 427,4	TOT 263,5	TOT 211,8	TOT 259,7
<b>PRODUZIONE (QUANTITÀ)</b>	TOT 240	TOT 230	TOT 181	TOT 176	TOT 223

**LEONARDO TURKEY HAVACILIK, GOLBASI**

	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>
<b>ADDETTI</b>	TOT 57	TOT 59	TOT 63	TOT 68	TOT 70
<b>RICAVI (€ MIGLIAIA)</b>	TOT 10.773	TOT 10.027	TOT 6.626	TOT 8.559	TOT 6.140
<b>PRODUZIONE (QUANTITÀ)</b>	TOT 11.611	TOT 10.156	TOT 7.773	TOT 8.202	TOT 5.815

## VITROCISSET

	2018	2019	2020	2021	2022
ADDETTI	TOT 786	TOT 821	TOT 645	TOT 566	VITROCISSET S.P.A. E' STATA FUSA PER INCORPORAZIONE IN LEONARDO SPA CON EFFICACIA A FAR DATA DAL 1° GENNAIO 2022
FATTURATO (€ MILIONI)	TOT 119,04	TOT 106,25	TOT 116,44	TOT 94,7	
PRODUZIONE (QUANTITA')	TOT 24	TOT 29	TOT 36	TOT 31	

## AVIO

	2018	2019	2020	2021	2022
ADDETTI	TOT 789	TOT 840	TOT 851	TOT 1019	TOT 1.178
RICAVI (€ MILIONI)	TOT 388,6	TOT 368,6	TOT 322	TOT 312	TOT 357,3
NUMERO DI LANCI	Vega*: 2	Vega*: 2	Vega*: 2	Vega*: 3	Vega*: 2
	Ariane 5** : 6	Ariane 5** : 4	Ariane 5** : 3	Ariane 5** : 3	Ariane 5** : 3

\* Avio as prime contractor and system integrator

\*\* Avio as strategic supplier of P230 side boosters and turbo pump of liquid engine



### LEONARDO DRS

	2018	2019	2020	2021	2022
Revenue (\$ MILIONI)	TOT 2.339	TOT 2.729	TOT 2.757	TOT 2.879	TOT 2.693
EBITA (\$ MILIONI)	151	208	202	258	265
Headcount (approximately)	TOT 5.900	TOT 6.200	TOT 6.500	TOT 6.450	TOT 6.100

### ELETTRONICA SPA

	2018	2019	2020	2021	2022
PERSONALE	TOT 738	TOT 753	TOT 749	TOT 771	TOT 843
FATTURATO (€ MIGLIAIA)	TOT 201.611	TOT 184.763	TOT 184.366	TOT 275.281	TOT 288.000
PRODUZIONE (€ MILIONI)	TOT 220	TOT 236,2	TOT 211	TOT 235,6	TOT 224,1

**MBDA**

	2018	2019	2020	2021	2022
<b>ADDETTI</b>	TOT 1.407	TOT 1.441	TOT 1.497	TOT 1.590	TOT 1.700
<b>RICAVI (€ MILIONI)</b>	TOT 316,1	TOT 393,2	TOT 370,8	TOT 685	TOT 1.025

**ORIZZONTE SISTEMI NAVALI**

	2018	2019	2020	2021	2022
<b>ADDETTI</b>	TOT 63	TOT 64	TOT 62	TOT 71	TOT 84
<b>FATTURATO (€ MILIONI)</b>	TOT 323	TOT 471	TOT 611	TOT 609	TOT 415
<b>PRODUZIONE (QUANTITA')</b>	TOT 1 (Unità navali consegnate) Servizi post vendita: Vari	TOT 1 (Unità navali consegnate) Servizi post vendita: Vari	TOT 2 (Unità navali consegnate) Servizi post vendita: Vari	TOT 1 (Unità navali consegnate) Servizi post vendita: Vari	TOT 1 (Unità navali consegnate) Servizi post vendita: Vari



Piazza Monte Grappa, 4

00195 Roma

T +39 06324731

F +39 063208621