

Steven Wood

Board Experience

CTT – Correios De Portugal S.A.
Non-Executive Director

May 2019 – Present

Public board member for \$1 billion revenue company in Portugal. Key initiatives include the Spanish division turnaround from over a decade of losses to profitability, striking a new government contract that restored pricing power for regulated mail, optimizing the balance sheet, bringing a new capital allocation framework along with the first share repurchase program in the country that led to a cancellation of shares. Further initiatives include increasing disclosures and commitments to capital markets for medium-term plan, which calls for doubling operating profit in three years and sustained revenue growth, from a prior history of flat revenue and declining profitability.

Cortland Associates, Inc.
Advisory Board Member

January 2016 – Present

Tri-annual participation in investment advisory committee for \$1 billion investment advisor, with distinguished finance, industrial and economic experts.

Professional Experience

GreenWood Investors
Founder, CEO, CIO

December 2010 – Present

Steven founded GreenWood Investors in 2010 based on core beliefs that great investment returns require a concentrated group of only the most opportunistic securities and must look beyond short-term results. Steven leads the GreenWood team, which conducts thorough research on the global opportunity set, prioritized by its ranking framework. This style and framework results in a concentrated portfolio of great managers building under-appreciated companies during transformational moments in their history. Our engagement with these managers and governance initiatives seeks to help accelerate the value creation.

Carr Securities
Research Analyst

April 2009 – December 2013

Sole research analyst conducting fundamental value-oriented equity and capital structure analysis as a generalist. Built models, met with management teams of focus companies and collaborated with notable value-oriented investors to identify and diligence new opportunities.

Aslan Capital Management
Research Analyst

January 2008 – March 2009

Conducted fundamental value-oriented equity and capital structure analysis for both long and short positions. Met with management teams and built detailed financial and operating models of target companies.

RBC Capital Markets
Analyst, Global Syndicated & Leveraged Finance

August 2006 – January 2008

Structured leveraged transactions with bank & high yield debt for leveraged buy-outs, acquisitions, dividends and other corporate needs. Built and maintained financial models to achieve optimal transaction outcomes and assess downside scenario risk. Created marketing documents for deals and fielded investor questions on marketed companies.

Kellogg Capital Group
Analyst, Special Situations Group

July 2005 – August 2006

Conducted research on new catalyst-driven opportunities in a time-sensitive manner & diligently maintained portfolio of 100+ stocks. Cultivated relationships with executives at portfolio companies and other target companies. Responsible for identifying opportunities across key strategies of the firm: Bankruptcies, Discount to Net Cash, Litigation, Spin-offs and Stubs; and evaluated investments in adjacent areas: Liquidations, NOL Shells and Private Placements. Created proprietary opportunity databases and strategies, namely the Patent Litigation Database, Bankruptcy Bonds Database, and the Spin-off Database.

Education & Designations

2005: BA Degrees in Economics, Political Economy and International Relations, Tulane University, Cum Laude

2009: Chartered Financial Analyst, CFA Institute

Addition Information

Languages: English- mother tongue; Italian- basic conversational; Spanish- basic conversational

Builders Institute, Inc.
Founder and Managing Member

2017 – Present

Steven founded the Builders Institute, an educational non-profit, to bring the message of long-term value creation to a much broader audience. As Greenwood Investors has increasingly looked to support the value-builders managing its investments, the Builders Institute will expand this support beyond GWI's portfolio.



Steven Wood, CFA
New York, NY on April 11, 2023

Giancarlo Ghislanzoni

Competenza rilevante di Settore e Funzionale

In Areospazio e Difesa

Esperienza ampia e approfondita derivante da 20+ anni di continua attività di consulenza al Senior Management del settore e di programmi in partnership con i clienti basati sui risultati:

- **Società:** uno dei principali gruppi europei nell'A&D, un'azienda europea leader nella Cantieristica Militare, una società italiana di eccellenza internazionale nella Difesa Elettronica; contributi anche a una conglomerata tecnologica giapponese e una di Singapore attive nell'A&D, a un consorzio europeo negli Aerei Militari, e a una società europea nella Missilistica
- **Aree di supporto:**
 - *Corporate Development* (es. strategia di portafoglio, cessione di business, acquisizioni e alleanze internazionali)
 - *Business Unit Strategy* (es. strategia di prodotto-mercato, strategia di innovazione)
 - Sviluppo organizzativo (es. trasformazione organizzativa e del modello operativo di Gruppo, inclusa l'integrazione delle società operative, la de-stratificazione organizzativa, la riorganizzazione delle unità di business, l'efficientamento delle funzioni di supporto)
 - Competitività dei prodotti (es. attraverso programmi di *redesign-to-value*, *platforming* e modularizzazione dei prodotti, ristrutturazione della catena fornitori)
 - Competitività e sviluppo del business servizi post-vendita, ad es. da ultimi ai più apprezzati nel settore, con raddoppio di ricavi e margini (attraverso strategie innovative dei servizi offerti, miglioramento delle attività operative di servizio, nuovi modelli commerciali)
 - Digitalizzazione di prodotti e servizi, e dei processi operativi e commerciali
 - *Turnaround* a 360* di specifiche unità di business
 - Eccellenza commerciale *B2G* e *B2B* e sviluppo vendite di specifiche unità di business (es. raddoppio ordini in due anni)
- **Settori:** Elicotteri (con applicazioni commerciali para-pubbliche e militari), Aerei Militari (Cargo, Addestratori, Caccia, Droni), Navi Militari, Carri Armati e Autoblindo, Elettronica Militare aerea/terrestre/navale (es. *Radars* e *Jammers*), Sistemi d'Arma (Cannoni, Missili, Siluri), Sistemi di Gestione del Traffico Aereo, Sicurezza Informatica

In Settori Adiacenti

- 30+ anni di esperienza con clienti in industrie di prodotti ingegnerizzati che presentano caratteristiche e sfide tecnologiche/operative/organizzative/strategiche rilevanti per le società dell'A&D e significative opportunità di trasferimento delle migliori pratiche
- Inclusive (da prodotti alta-complessità/piccoli-volumi a bassa-complessità/grandi-volumi): Navi da Crociera; Treni e Metro; Macchinari per l'industria *Oil&Gas* e per la produzione di energia; Motori Navali, Ascensori, Macchine Agricole, Macchine Movimento Terra, Veicoli industriali, Automobili, Elettrodomestici



Società

McKinsey & Co Inc, 1987 - 2020

- **Carriera:** *Fellow* (1987-1989), *Associate* (1989-1992), *Manager* (1992-1993), *Senior Manager* (1993-1995), *Partner* (1996-2003), *Senior Partner* (2003-2020)
- **Esperienza professionale:**
 - Servite numerose imprese multinazionali europee (e anche nord-americane e asiatiche) in vari settori industriali in trasformazioni strategiche, organizzative e operative
 - In McKinsey è considerato uno dei principali esperti in gestione di grandi processi di cambiamento (turnaround, integrazione, globalizzazione) in ambienti complessi, e nel progettare e realizzare programmi di miglioramento operativo su larga scala in partnership con i clienti
 - Grande passione, ampia esperienza, e competenza distintiva (anche attraverso sviluppo e disseminazione di nuova conoscenza) in progettazione e implementazione organizzativa
- **Ruoli di responsabilità interna:**
 - **Membro del *Global Client Council***, un gruppo di 25 Senior Partners particolarmente esperti che rappresentano e mobilitano la ditta in situazioni ad alta priorità (2016 – 2020)
 - **Responsabile EMEA (Europe, Middle East & Africa) dell' *Advanced Industries Sector***, che include le *industries Aerospace & Defense, Automotive, Machinery, Plant Engineering and Industrial Electronics* (2010 – 2016). In 6 anni *Adv. Industries* è passato dal 4° al 1° settore in EMEA
 - **Responsabile EMEA dell' *Organization Practice***, che include le *Client Service Lines Organization Design, Organizational Behavior, Performance Transformations and Merger Management* (2005 – 2010). McKinsey ha ristabilito la propria leadership in questo spazio
 - **Responsabile globale della *Client Service Line Performance Transformations*** (2003 – 2005). Nuove e più forti capacità in progettare e realizzare *PTs* su larga scala hanno abilitato il passaggio da progetti di consulenza a performance partnerships
- **Membro della *Faculty* globale per la formazione dei *Partners/SrPs* McKinsey:** (2014-2020)
- **Completata la carriera McKinsey al termine limite della ditta (60), con *Honor (SrP Emeritus)***

Altre aziende:

- GHISLANZONI Advice & Investments S.r.l., Holding Finanziaria, Amministratore (2019 – attuale)
- Tre Pi Progetti, Ingegneria Impiantistica, Responsabile Junior di Progetto, Milano (1987)
- IBOCO, Equipaggiamenti Elettrici, Controllo Commerciale, Genova (1985 – 1986)

Formazione:

- **Master in Business Administration, INSEAD, Fontainebleau** (1987-88)
- **Laurea in Ingegneria Meccanica con Lode e Diritto di Pubblicazione, Uni di Genova** (1985)
- **Maturità Classica, Liceo Classico Cristoforo Colombo, Genova** (1979)

2/2

Milano, 12 aprile, 2023 

Silvia Stefini
Milano, Italia

Corporate Governance | Risk management | Strategia | Esperienza manageriale internazionale

Ho più di 30 anni di esperienza costruita nelle aree di finanza e di risk management, sia come responsabile di funzioni di staff che come amministratore indipendente.

Attualmente sono membro indipendente del Consiglio di Amministrazione di Renantis spa con il ruolo di Presidente del Comitato per il Controllo sulla Gestione. Sono inoltre responsabile (part time) di Compliance, Antiriciclaggio e Risk Management per Equor Capital Partners SGR spa. Ho approfondito i temi di governance e rendicontazione della sostenibilità, con particolare riguardo al cambiamento climatico.

Ho svolto attività manageriale come dirigente a partire dal 1° marzo 1992 fino al 15 dicembre 2017 presso diverse sedi e divisioni delle società McKinsey & Co e General Electric International Inc:

GE Power Services, Milano, Atlanta, Zurigo (2004-2017): EMEA risk, crescita, trasformazione, governance

GE Oil & Gas, Firenze (2001-2004): Project Financing, finanza strutturata e gestione rischio credito/paese

GE Capital, Londra (1997-2001): M&A - due diligence, processo di approvazione, negoziazione e closing

McKinsey, Milano, New York, Amsterdam (1992-1997): corporate finance, strategie di creazione del valore

La mia formazione accademica include una Laurea in Economia Politica presso l'Università Luigi Bocconi (Milano), un MBA in Finanza presso la City University Business School (Londra) e un diploma in Corporate Governance presso INSEAD – International Directors Programme (Fontainebleau), oltre ad altre certificazioni in governance e risk management.

Competenze

- Risk management
- Sostenibilità e cambiamento climatico
- M&A / Corporate Finance / Strategia
- Corporate Governance di società quotate
- Comitati endoconsiliari
- Bilancio integrato, sistema di controlli interni

Esperienza di non-executive

Renantis spa (ex Falck Renewables spa) Amministratore Indipendente da Maggio 2020 ad oggi

Dall'Agosto 2022 ad oggi: Presidente del Comitato per il Controllo della Gestione (sistema monistico)

Dal Maggio 2020 al Luglio 2022: membro del Comitato Controllo e Rischi e Operazioni con Parti Correlate

Renantis è un pure player nel campo delle energie rinnovabili e opera in Europa e Stati Uniti. Inizialmente controllata da Falck spa al 60%, quotata con una capitalizzazione di €2.8 miliardi, €590M di fatturato e 600 dipendenti, è uscita dal listino nel maggio 2022 dopo l'acquisizione del controllo e successiva OPA totalitaria da parte di Infrastructure Investment Fund, advised by JP Morgan. Il nuovo socio ha modificato la struttura e composizione del CdA nominandomi presidente del Comitato per il Controllo della Gestione e Comitato Rischi.

Equor Capital Partners sgr spa da Luglio 2021 ad oggi

Amministratore indipendente dal Luglio 2021 al Maggio 2022

Responsabile (dipendente part time) Risk Management, Compliance, Antiriciclaggio da Giugno 2022 ad oggi

Equor è una sgr "sotto soglia" ai sensi dell'art. 35-undecies del Testo Unico, di recente autorizzazione, che ha costituito un FIA italiano riservato mobiliare per operazioni di equity turnaround di PMI in un'ottica di trasformazione sostenibile (art 8 SFDR) nell'ambito del Patrimonio di Rilancio.

Climate Governance Initiative, Presidente di Chapter Zero Italy dall'Ottobre 2020 ad oggi

Associazione non-profit di membri di Consigli di Amministrazione e Collegi Sindacali, progetto in collaborazione con World Economic Forum e Nedcommunity, formazione e dibattiti su temi di governance

Italgas spa, Milano, Italia - Amministratore indipendente dall'Aprile 2019 all'Aprile 2022

Membro di Comitato Controllo e Rischi Operazioni con Parti Correlate; Comitato Nomine e Remunerazioni

Italgas, leader nel settore della distribuzione di gas naturale, regolato da ARERA, è quotata a Borsa Italiana; capitalizzazione di €4.5 miliardi, fatturato di €1.3 miliardi e 4000 dipendenti.

GE Capital Services srl, Roma, Italia – Amministratore non esecutivo 1999 to 2003

Società del Gruppo General Electric attiva nel noleggio auto a lungo termine, con un fatturato di €100mn.

Esperienza manageriale

GE POWER SERVICES, Senior Risk/Commercial Roles, EMEA

dal 2004 al 2017

Leader nel settore dei servizi integrati di manutenzione per impianti di produzione di energia elettrica con gas naturale, dalle grandi centrali a ciclo combinato agli impianti più piccoli nei siti industriali: contratti di manutenzione a lungo termine (con garanzie di performance, manutenzione predittiva, condition based maintenance, IoT) e retro-fits per aumentare efficienza e flessibilità, anche attraverso soluzioni digitali.

Durante i 14 anni di leadership funzionale come Executive ho guidato team internazionali attraverso i cambiamenti strutturali dovuti alla transizione energetica e ai mutamenti geopolitici nella regione.

Dirigente Responsabile EMEA, Enterprise Risk Management, Milano, Italia e Atlanta, US (dal 2004 al 2012)

Gestione dei rischi commerciali e operativi in un periodo di forte crescita internazionale, tensioni geopolitiche e cambiamenti tecnologici per il funzionamento degli impianti. Team di 20 ingegneri e avvocati nell'area EMEA

- Guidato l'assunzione di rischio tecnico, operativo e contrattuale in EMEA, ordini annuali per circa \$1 miliardo
- Presieduto il sistema Enterprise Risk Management, disegnato e attuato il primo processo decisionale regionale con procure locali e introdotto procedure di compliance (231, EHS, crisis management)
- Gestito a livello globale il processo di approvazione di lettere di credito e strumenti di pagamento

Dirigente Responsabile Commercial Operations Leader Europa+, Milano, Italia (dal 2013 al 2015)

Responsabile dei processi commerciali in Europa, Russia/CIS, Turchia e Israele. Volume di ordini annuali \$1.1 miliardi. Con un team di 40 risorse con background tecnico e ingegneristico distribuite nella regione.

- Strutturato e negoziato contratti di manutenzione e upgrade (durata 10/15 anni, \$150/200 milioni)
- Creato procedure globali e strumenti per la gestione delle decisioni commerciali; responsabilità KYC
- Interfaccia con Internal Audit e Controller

Dirigente Responsabile Gas Product Line Leader Europa+, Zurigo, Svizzera (dal 2016 al 2017)

Progetti strategici finalizzati all'integrazione di GE e Alstom Power Services (acquisizione 2015).

- Sviluppato il primo piano strategico di prodotto a 5 anni combinando i servizi di GE e Alstom Power
- Gestito \$170M di servizi come P&L separato per richiesta dell'Anti-trust Authority

GE OIL & GAS, Firenze, Italia

dal 2001 al 2004

Dirigente Responsabile di Sales Financing: project financing, export finance, trade finance, rischio paese

- Strutturato finanziamenti per impianti di LNG (Liquid Natural Gas) e gasdotti in Russia, Kazakistan, Nigeria, Qatar, Indonesia, Perù, Venezuela, Messico. Punto di riferimento di GE per SACE. Compliance del processo di esecuzione dei finanziamenti con Export Credit Agencies.

GE CAPITAL EUROPE Ltd., Londra, UK

dal 1997 al 2000

Business Development/ Mergers & Acquisitions: operazioni di M&A internazionali nel settore finanziario, gestito l'intero processo dall'identificazione del target al closing

- Completato 2 due-diligence di banche commerciali, strutturato una JV per prodotti di leasing e noleggio, negoziato acquisizione di società di fund management e immobiliare; completato analisi di valutazione e seguito processo di approvazione da parte del Risk Board di GE Capital

McKinsey & Co, Italia, US, Olanda

dal 1992 al 1997

Dirigente - Management Consultant – Corporate Finance

- Gestito ed eseguito progetti di strategia e finanza per clienti Europei (shareholders value, M&A, scelta di investimenti alternativi, integrazione, valutazioni). Settori: energia, chimica, farmaceutico, infrastrutture, grande distribuzione, bancario.
- Contribuito al libro "*Valuation, measuring and managing the value of companies*" (Tom Copeland, Tim Koller, Jack Murrin; seconda edizione 1994) e curato l'edizione italiana (edizione 1997); Pubblicazione di articoli sul tema della creazione di valore (tra cui: Abravanel-Stefini, *Il valore rinalda il legame con l'azionista*, L'impresa, 1996)
- Avviato lo start up della European Corporate Finance Practice ad Amsterdam (1995-1997). Sviluppato metodologie e strumenti per la valutazione di società europee ("*European Valuation Handbook*") e condotto i corsi interni di finanza per consulenti McKinsey in Europa

OXERA llc, Oxford, UK Studio di corporate governance e assetti proprietari

1991

Standard & Poor's/DRI McGraw-Hill, Milano analista mercati finanziari

dal 1989 al 1990

Formazione accademica

INSEAD, International Directors Programme, Fontainebleau, Francia **2022**
Diploma in Corporate Governance (IDP-C)

City University Business School, MBA Finance, Londra, UK **1991**
Progetto di MBA con la supervisione del prof. Colin P. Mayer

- Pubblicato un rapporto sull'impatto sulla Corporate Governance degli accordi di partecipazioni incrociate in Europa e il mercato del controllo, summer job presso Oxera Consulting (Oxford, UK)

Università Luigi Bocconi, Laurea con lode, Economia Politica, Milano, Italia **1988**
Tesi con la supervisione del Prof. Franco Bruni

- Short-termism del mercato azionario e l'impatto sulle scelte strategiche del Board e del Management

Certificazioni recenti

MIT Sloan School of Management - Cyber Risk playbook (on line education) **2020**

Assogestioni: Induction per Amministratori e Sindaci di società quotate, Milano, Italia **2019/2021**
Il collegio sindacale e il comitato controllo e rischi; Sostenibilità e governance dell'impresa; Il voto sulla politica di remunerazione diventa vincolante; La trasformazione digitale; Operazioni con parti correlate; Cambiamento climatico

AIDC e Nedcommunity, The Effective Board, Milano, Italia **2019**

Financial Times / Pearson Plc Non-executive Director (NED) Diploma, Londra, UK **2019**
Master su ruolo/responsabilità dell'Amministratore non esecutivo, sistema UK monistico

Ulteriori informazioni

Lingue: Italiano – madre lingua; Inglese - fluente

Nedcommunity – Associazione amministratori indipendenti, Milano

Associata dal 2019, membro attivo di gruppi di lavoro

Autrice di un capitolo del libro "Directors. La buona governance vista dai Ned", a cura di A. Carretta, M. Pierdicchi, P. Schwizer, edizioni Egea, 2022

Forum della Meritocrazia, Consigliere, Milano, Italia

Organizzazione Non-profit che promuove la cultura della meritocrazia nel paese

Socia dal 2013 e Membro del Consiglio Direttivo dal 2019 – progetto: Meritocrazia e Governance

Curatrice del libro "La governance meritocratica. Storie di talento e d'impresa sostenibile", edizioni Guerini, ottobre 2022

L

Milano, 7 aprile 2023

Silvia Stefini

DOMINIQUE LEVY

BOARD EXPERIENCE

CDAM, London, UK January 2023 - Present
Non-Executive Chairman

- CDAM is an independent, privately owned investment management firm with over \$1 billion in assets under management
- CDAM applies a long-term, fundamental strategy that seeks to invest in value-creating companies in developed markets

SAFE DEPOSIT BANK OF NORWAY ("SDBN"), Oslo, Norway June 2020 - Present
Non-Executive Director

- SDBN is a financial infrastructure bank serving institutional, regulated clients across Europe
- SDBN is a direct participant in the central banks of Germany and Norway; its specialized license allows clients to place deposits directly with the central bank, eliminating liquidity and counterparty risk on cash balances

PROFESSIONAL EXPERIENCE

ODYSSEY INFRASTRUCTURE, London, UK September 2018 - June 2020
Managing Director, Head of Strategy

- Co-created corporate strategy and developed financial infrastructure acquisition target list with CEO and investment team
- Built Strategic Capital Allocation Model framework and guidelines to maximise value of firm while minimising risk and volatility of underlying businesses
- Organized and managed Board corporate governance model across operational, financial, risk management and reporting processes

SONIAN CAPITAL MANAGEMENT, Boston, MA and London, UK May 2007 - June 2019
Founder, Managing Member and CIO

- Founded and managed investment firm with focus on value generation through disciplined bottom-up analysis and portfolio management
- Achieved 12 year track record that exceeded all relevant benchmarks with lower volatility

LIBERTY SQUARE ASSET MANAGEMENT, Boston, MA 2002 - 2007
Senior Equity Research Analyst

- Developed, implemented, and managed firm's quantitative and fundamental research infrastructure
- Created firm's global quantitative screening methodology
- Performed bottom up analysis of international equities: evaluated hundreds of managements, modelled financial statements, travelled extensively throughout coverage areas

GOLDMAN SACHS & CO / GOLDMAN SACHS INT'L, New York, NY and London, UK 1998 - 2001
Associate, International Equity Trading

- Managed significant book of European ADRs and local shares on an agency, principal, and proprietary basis. Made risk prices in blocks of stock, facilitated transactions for institutional clients, managed associated currency exposures

EDUCATION & CERTIFICATIONS

1998: MBA, COLUMBIA UNIVERSITY, New York, NY

1991: BA in Film Studies, WESLEYAN UNIVERSITY, Middletown, CT

2020: FT Non-Executive Director Diploma - Pearson SRF BTEC Level 7 Advanced Professional Diploma

ADDITIONAL INFORMATION

- Citizenship: European and American
- Languages: English – mother tongue; French - fluent; German - Goethe Institut course level B1.2
- Avid Photography collector, Member of V&A Photography Acquisitions Group, 4 years with Tate PAC
- Primary school Reading Helper for Beanstalk Charity, 2 projects with Pilotlight charities
- Enjoy running, skiing, cooking, and gardening