

Assemblea degli Azionisti
24 maggio 2024

Fascicolo “Domande e Risposte”
(art. 127-ter, D. Lgs. n. 58/98)

Leonardo – Società per azioni

Sede in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4

leonardo@pec.leonardo.com

Capitale sociale euro 2.543.861.738,00 i.v.

Registro delle Imprese di Roma e Codice fiscale n. 00401990585

Partita IVA n. 00881841001

Domande dell’Azionista Marco Bava (n. 1 azione detenuta) – pag. 2

Domande dell’Azionista Fondazione Finanza Etica (n. 3 azioni detenute) – pag. 43



MARCO BAVA (TITOLARE DI N. 1 AZIONE)

A. ESTRAZIONE DAL LIBRO SOCI (ART.2422 CC) DEI PRIMI 100 AZIONISTI IN UN FILES DA INVIARE PRIMA DELL'ASSEMBLEA GRATUITAMENTE PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'EMAIL IDEECONOMICHE@PEC.IT .

IN RISPOSTA A : CON RIFERIMENTO ALLA RICHIESTA DI ESTRAZIONE DAL LIBRO SOCI DEI PRIMI 100 AZIONISTI ED INVIO GRATUITO DELLA STESSA, SI RICORDA INOLTRE CHE L'ART. 43 DEL "PROVVEDIMENTO UNICO SUL POST-TRADING DELLA CONSOB E DELLA BANCA D'ITALIA DEL 13 AGOSTO 2018" PREVEDE CHE IL DIRITTO DI ISPEZIONE DEI LIBRI SOCIALI DI CUI ALL'ART. 2422 DEL CODICE CIVILE POSSA ESSERE ESERCITATO SOLO SE ATTESTATO DA UNA APPOSITA COMUNICAZIONE ALL'EMITTENTE RILASCIATA PROPRIO DALL'INTERMEDIARIO: COMUNICAZIONE CHE NON ACCOMPAGNA SUDETTA RICHIESTA. TALE RICHIESTA E' RISPETTATA DAL CERTIFICATO DI AMMISSIONE ALL'ASSEMBLEA.

INOLTRE SI RICORDA CHE LO STESSO ART. 2422 DEL CODICE CIVILE IMPUTA LE SPESE DI ESTRAZIONE A CARICO DEL SOCIO RICHIEDENTE. IL FILES NON HA COSTI PER DATI GIA' DISPONIBILI.

NELLO SPECIFICO POI SI RAPPRESENTA CHE LA RICHIESTA APPARE GENERICA E, PER ESSERE VALUTATA, ANDREBBE ANCHE MEGLIO SPECIFICATA CON RIFERIMENTO ALLA TIPOLOGIA DI DATI RICHIESTA E ALL'ARCO TEMPORALE DI RIFERIMENTO. OVVIAMENTE PER GLI ULTIMI DISPONIBILI.

SI FA ESPRESSO RINVIO ALLA PROCEDURA AZIENDALE PUBBLICATA NEL SITO DI LEONARDO ([HTTPS://WWW.LEONARDO.COM/DOCUMENTS/15646808/16737254/PROCEDURA_SULL_ACCESSO_DEGLI_AZIONISTI_AI_LIBRI_SOCIALI.PDF?T=1539594541666](https://www.leonardo.com/documents/15646808/16737254/PROCEDURA_SULL_ACCESSO_DEGLI_AZIONISTI_AI_LIBRI_SOCIALI.PDF?T=1539594541666)) IN CUI SONO ILLUSTRATE TUTTE LE INFORMAZIONI SU MODALITÀ, TERMINI E COSTI PREVISTI PER L'ACCESSO AL LIBRO SOCI, NONCHÉ NELLA SEZIONE DEL SITO INTERNET DEDICATA AI DIRITTI DEGLI AZIONISTI ([HTTPS://WWW.LEONARDO.COM/IT/INVESTORS/CORPORATE-GOVERNANCE/SHAREHOLDERS-MEETING/2024/SHAREHOLDERS-RIGHTS-2024](https://www.leonardo.com/it/investors/corporate-governance/shareholders-meeting/2024/shareholders-rights-2024)).

B. RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITÀ E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA ART. 127-TER (D. LGS N. 58/1998)

(DIRITTO DI PORRE DOMANDE PRIMA DELL'ASSEMBLEA)

1. I SOCI POSSONO PORRE DOMANDE SULLE MATERIE ALL'ORDINE DEL GIORNO ANCHE PRIMA DELL'ASSEMBLEA.

ALLE DOMANDE PERVENUTE PRIMA DELL'ASSEMBLEA È DATA RISPOSTA AL PIÙ TARDI DURANTE LA STESSA. LA SOCIETÀ PUÒ FORNIRE UNA RISPOSTA UNITARIA ALLE DOMANDE AVENTI LO STESSO CONTENUTO.



2. NON È DOVUTA UNA RISPOSTA QUANDO LE INFORMAZIONI RICHIESTE SIANO GIÀ DISPONIBILI IN FORMATO "DOMANDA E RISPOSTA" IN APPOSITA SEZIONE DEL SITO INTERNET DELLA SOCIETÀ.

ARTICOLO INSERITO DALL'ART. 3 DEL D.LGS. N. 27 DEL 27.1.2010. L'ART. 7 DEL D.LGS. N. 27 DEL 27.1.2010 DISPONE CHE TALE MODIFICA SI APPLICA ALLE ASSEMBLEE IL CUI AVVISO DI CONVOCAZIONE SIA PUBBLICATO DOPO IL 31 OTTOBRE 2010. FINO A TALE DATA CONTINUANO AD APPLICARSI LE DISPOSIZIONI SOSTITUITE OD ABROGATE DALLE CORRISPONDENTI DISPOSIZIONI DEL D.LGS. N. 27 DEL 27.1.2010.

PRESENTAZIONE DI PROPOSTE DI DELIBERA DA PARTE DI COLORO A CUI SPETTA IL DIRITTO DI VOTO (EX ART. 126 -BIS,COMMA 1, TERZO PERIODO, DEL TUF) IN RAGIONE DELLE MODALITÀ DI INTERVENTO IN ASSEMBLEA IN PRECEDENZA INDICATE – CON RIFERIMENTO A QUANTO STABILITO DALL'ART. 126-BIS, COMMA 1, TERZO PERIODO, DEL TUF - COLUI AL QUALE SPETTA IL DIRITTO DI VOTO PUÒ PRESENTARE INDIVIDUALMENTE PROPOSTE DI DELIBERAZIONE IN ASSEMBLEA SUI PUNTI ALL'ORDINE DEL GIORNO.

CERTIFICAZIONE UNICREDITO N:

RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA IN QUANTO NEL 2023 HA UTILIZZATO , FUORI DELL'EMERGENZA SANITARIA COVID, UNA NORMATIVA AUTOCRATICA ED ANTICOSTITUZIONALE NEI CONFRONTI DEGLI ART.3,21,47 DELLA COSTITUZIONE .

AI SENSI DELL'ART. 106, COMMA 4, DEL D. L. N. 18 DEL 17 MARZO 2020, CONVERTITO DALLA L. N. 27 DEL 24 APRILE 2020, I CUI EFFETTI SONO STATI, DA ULTIMO, PROROGATI DALLA L. N. 14 DEL 24 FEBBRAIO 2023, LA SOCIETÀ HA DECISO DI AVVALERSI DELLA FACOLTÀ DI PREVEDERE CHE L'INTERVENTO E L'ESERCIZIO DEL VOTO DEGLI AVENTI DIRITTO IN ASSEMBLEA SARANNO CONSENTITI ESCLUSIVAMENTE TRAMITE IL RAPPRESENTANTE DESIGNATO AI SENSI DELL'ART. 135-UNDECIES DEL D. LGS. N. 58/1998.

VISTO CHE NEL 23 AVETE VIETATO LA PARTECIPAZIONE ALLE ASSEMBLEE VIA INTERNET, NONOSTANTE FOSSE TERMINATA L'EMERGENZA SANITARIA CHIEDO CHE VENGA MESSA AL VOTO L'AZIONE DI RESPONSABILITA' NEI CONFRONTI DEL CDA. QUESTA RICHIESTA, OVVIAMENTE, NON E' AI SENSI DELL'ART.126 BIS DEL TUF MA DELL'ART.2393 CC E PER NON AVER ADOTTATO MODALITÀ IN MATERIA DI INTERVENTO IN ASSEMBLEA ED ESPRESSIONE DEL VOTO MEDIANTE MEZZI DI TELECOMUNICAZIONE PER LIMITARE LA DEMOCRAZIA ASSEMBLEARE IN PALESE ED OGGETTIVA VIOLAZIONE DEGLI ART.3,47 E 21 DELLA COSTITUZIONE.



L'ART. 2370 C.C., IN MATERIA DI S.P.A., NELLA SUA STESURA ALL'INDOMANI DELLA MODIFICA APPORTATA DAL D.LGS. 27 GENNAIO 2010 N. 27, AL QUARTO COMMA STABILIVA: "LO STATUTO PUÒ CONSENTIRE L'INTERVENTO ALL'ASSEMBLEA MEDIANTE MEZZI DI TELECOMUNICAZIONE OVVERO L'ESPRESSIONE DEL VOTO PER CORRISPONDENZA O IN VIA ELETTRONICA. CHI ESPRIME IL VOTO PER CORRISPONDENZA O IN VIA ELETTRONICA SI CONSIDERA INTERVENUTO ALL'ASSEMBLEA".

LA NORMA AMMETTEVA QUINDI L'INTERVENTO E L'ESPRESSIONE DEL VOTO CON MEZZI DI TELECOMUNICAZIONE SOLO NEL CASO IN CUI TALE POSSIBILITÀ FOSSE ESPRESSAMENTE PREVISTA DALLO STATUTO SOCIALE, AL QUALE SI DEMANDAVA UNA REGOLAMENTAZIONE CHE GARANTISSE IL PIENO RISPETTO DEI PRINCIPI DI COLLEGIALITÀ, DI PARITÀ DI TRATTAMENTO DEI SOCI E DI BUONA FEDE.

LO STATUTO AVEVA IL COMPITO DI DETTARE DELLE REGOLE CHE ASSICURASSERO CHE TUTTI GLI AVENTI DIRITTO FOSSERO POSTI IN GRADO DI INTERVENIRE E DI PARTECIPARE ATTIVAMENTE ALLA DISCUSSIONE.

IL VOTO A DISTANZA POTEVA E PUO' ESSERE ESPRESSO O PER CORRISPONDENZA O IN VIA ELETTRONICA E LO STATUTO ERA CHIAMATO A DISCIPLINARE ASPETTI QUALI LE MODALITÀ DI COMUNICAZIONE DEL TESTO IN VOTAZIONE, I TERMINI MASSIMI PER VOTARE, LE MODALITÀ DI VERIFICA IN ASSEMBLEA DEL VOTO E DELLA SUA PROVENIENZA, NONCHÉ LA POSSIBILITÀ DI FARSI RAPPRESENTARE.

ANCHE NEL CASO DI IMPIEGO DI MODALITÀ DI PARTECIPAZIONE E VOTAZIONE A DISTANZA, SI RITENEVA IMPRESCINDIBILE LA COMPRESENZA NELLO STESSO LUOGO DI PRESIDENTE, SEGRETARIO O NOTAIO.

IN CONSIDERAZIONE DELLE MUTATE ESIGENZE DETTATE DALL'EMERGENZA PANDEMICA, L'ART. 106 D.L. 17 MARZO 2020 N. 18, CONVERTITO CON LA LEGGE 24 APRILE 2020 N. 27, HA STATUITO QUANTO SEGUE: "CON L'AVVISO DI CONVOCAZIONE DELLE ASSEMBLEE ORDINARIE E STRAORDINARIE LE SOCIETÀ PER AZIONI, LE SOCIETÀ IN ACCOMANDITA PER AZIONI, LE SOCIETÀ A RESPONSABILITÀ LIMITATA, LE SOCIETÀ COOPERATIVE E LE MUTUE ASSICURATRICI POSSONO PREVEDERE, ANCHE IN DEROGA ALLE DIVERSE DISPOSIZIONI STATUTARIE, L'ESPRESSIONE DEL VOTO IN VIA ELETTRONICA O PER CORRISPONDENZA E L'INTERVENTO ALL'ASSEMBLEA MEDIANTE MEZZI DI TELECOMUNICAZIONE; LE PREDETTE SOCIETÀ POSSONO ALTRESÌ PREVEDERE CHE L'ASSEMBLEA SI SVOLGA, ANCHE ESCLUSIVAMENTE, MEDIANTE MEZZI DI TELECOMUNICAZIONE CHE GARANTISCANO L'IDENTIFICAZIONE DEI PARTECIPANTI E L'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO, AI SENSI E PER GLI EFFETTI DI CUI AGLI ARTICOLI 2370, QUARTO COMMA, 2479-BIS, QUARTO COMMA, E 2538, SESTO COMMA, DEL CODICE CIVILE, SENZA IN OGNI CASO LA NECESSITÀ CHE SI



TROVINO NEL MEDESIMO LUOGO, OVE PREVISTI, IL PRESIDENTE, IL SEGRETARIO O IL NOTAIO".

LE NOVITÀ INTRODOTTE DALLA NORMATIVA EMERGENZIALE SONO QUINDI:

1. LA POSSIBILITÀ PER GLI AVENTI DIRITTO, PREVISTA PER TUTTE LE SOCIETÀ DI CAPITALI, LE COOPERATIVE E LE MUTUE ASSICURATRICI, DI INTERVENIRE ED ESPRIMERE IL VOTO IN ASSEMBLEA CON MEZZI DI TELECOMUNICAZIONE, ANCHE IN DEROGA O IN ASSENZA DI PREVISIONI STATUTARIE IN MERITO, PURCHÉ CIÒ SIA PREVISTO NELL'AVVISO DI CONVOCAZIONE;

2. LA POSSIBILITÀ CHE L'ASSEMBLEA SI SVOLGA IN VIA ESCLUSIVA MEDIANTE MEZZI DI TELECOMUNICAZIONE, QUINDI SENZA PREVISIONE DELLA POSSIBILITÀ DI INTERVENTO FISICO DELL'AVENTE DIRITTO NEL LUOGO DI SUO SVOLGIMENTO;

3. LA NON NECESSARIA COMPRESENZA NEL LUOGO DI CONVOCAZIONE DEL PRESIDENTE, DEL SEGRETARIO O DEL NOTAIO.

LA MASSIMA H.B.39 DEL TRIVENETO AFFERMA CHE NELLE SOCIETÀ PER AZIONI "CHIUSE" È POSSIBILE L'INTERVENTO IN ASSEMBLEA MEDIANTE MEZZI DI TELECOMUNICAZIONE, ANCHE IN ASSENZA DI UNA SPECIFICA PREVISIONE STATUTARIA, PURCHÉ SIANO RISPETTATI I PRINCIPI DEL METODO COLLEGIALE E SIA SEMPRE E COMUNQUE CONSENTITO IL DIRITTO DI INTERVENIRE FISICAMENTE IN ASSEMBLEA.

VIENE QUINDI ESCLUSA LA NECESSITÀ DI UN'ESPRESSA PREVISIONE SUL PUNTO NELLO STATUTO.

ALCUNI AUTORI EVIDENZIANO IN PARTICOLARE CHE NELLE ASSEMBLEE TOTALITARIE DOVREBBE ESSERE SEMPRE POSSIBILE LO SVOLGIMENTO DELLE RIUNIONI CON MEZZI DI TELECOMUNICAZIONE, ANCHE IN ASSENZA DI PREVISIONE STATUTARIA: NON AVREBBE INFATTI SENSO, DA UN LATO, CONSENTIRE IN LINEA GENERALE ALL'ASSEMBLEA TOTALITARIA DI DEROGARE UNA TANTUM ALLO STATUTO, COSA DAI PIÙ AMMESSA, E DALL'ALTRO IMPORRE LA PREVENTIVA INTRODUZIONE DI UNA CLAUSOLA STATUTARIA SU QUESTO SPECIFICO PUNTO.

LA MASSIMA 187 DEL CONSIGLIO NOTARILE DI MILANO AFFERMA CHE L'INTERVENTO IN ASSEMBLEA CON MEZZI DI TELECOMUNICAZIONE PUÒ RIGUARDARE ANCHE TUTTI I PARTECIPANTI, IVI COMPRESO IL PRESIDENTE, E CHE NEL LUOGO INDICATO NELL'AVVISO DI CONVOCAZIONE DEVONO TROVARSI SOLTANTO IL SEGRETARIO O IL NOTAIO.

NON OCCORRE INSOMMA LA COMPRESENZA DI PRESIDENTE, SEGRETARIO O NOTAIO; CIÒ CHE CONTA È CHE IL PRESIDENTE, PUR INTERVENENDO DA DISTANZA, POSSA SVOLGERE I SUOI COMPITI DI ACCERTAMENTO DELL'IDENTITÀ DEGLI INTERVENUTI E DI REGOLAMENTAZIONE DEI LAVORI ASSEMBLEARI.



LA PRESENZA DEL NOTAIO O DEL SEGRETARIO NEL LUOGO FISICO DI CONVOCAZIONE SAREBBE INVECE NECESSARIA PER CONSENTIRE LA VERBALIZZAZIONE DELL'ASSEMBLEA: IL SOGGETTO VERBALIZZANTE NON DEVE SOLO DARE ATTO DELLE PRESENZE, MA ANCHE DI QUANTO ACCADE NEL LUOGO DI SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA, NEL QUALE QUINDI DEVE ESSERE PRESENTE.

LA MASSIMA STABILISCE ANCORA CHE, IN CASO DI ASSEMBLEA TOTALITARIA, È POSSIBILE CHE MANCHI PROPRIO UN LUOGO FISICO DELLA RIUNIONE: IN ASSENZA DI UNA FORMALE CONVOCAZIONE IN UN LUOGO PREDETERMINATO, INFATTI, TUTTI GLI INTERVENUTI ACCONSENTONO DI FATTO ALL'USO DEI MEZZI DI TELECOMUNICAZIONE RITENUTI IDONEI DA CHI PRESIEDE LA RIUNIONE.

IN QUESTA IPOTESI, NATURALMENTE, IL NOTAIO ROGANTE DOVRÀ TROVARSI IN UN LUOGO ALL'INTERNO DEL PROPRIO AMBITO TERRITORIALE AI SENSI DELLA LEGGE NOTARILE E ASSISTERÀ ALLA RIUNIONE, COME TUTTI GLI ALTRI PARTECIPANTI, MEDIANTE IL MEZZO DI TELECOMUNICAZIONE PRESCELTO, DANDO ATTO DELL'INTERO PROCEDIMENTO DECISIONALE SULLA BASE DI QUANTO PERCEPITO TRAMITE LO STESSO.

CIÒ CHE CONTA, IN DEFINITIVA, È CHE IL NOTAIO O IL SEGRETARIO COLLEGATI DA REMOTO POSSANO SEGUIRE L'ASSEMBLEA PER POTERNE REDIGERE IL RELATIVO VERBALE.

LA MASSIMA 200 DEL CONSIGLIO NOTARILE DI MILANO SI SPINGE TUTTAVIA ANCORA OLTRE E AMMETTE CHE, QUANTOMENO IN PRESENZA DI UNA CLAUSOLA STATUTARIA CHE CONSENTA GENERICAMENTE L'INTERVENTO IN ASSEMBLEA MEDIANTE MEZZI DI TELECOMUNICAZIONE, L'AVVISO DI CONVOCAZIONE POSSA STABILIRE CHE L'ASSEMBLEA SI TENGA ESCLUSIVAMENTE MEDIANTE MEZZI DI TELECOMUNICAZIONE, SENZA QUINDI INDICARE UN LUOGO FISICO DI SVOLGIMENTO DELLA RIUNIONE.

IL LUOGO DELLA RIUNIONE SARÀ VIRTUALE È SARÀ LA PIATTAFORMA INFORMATICA PRESCELTA PER L'INTERVENTO IN ASSEMBLEA.

LA MATERIA IN ESAME È ANCORA DISCUSSA E RESTA IN OGNI CASO IMPREGIUDICATA PER LE SOCIETÀ LA POSSIBILITÀ DI REGOLAMENTARLA IN MODO RESTRITTIVO NELLO STATUTO, PREVEDENDO AD ESEMPIO ESPRESSAMENTE CHE PRESIDENTE E NOTAIO DEBBANO TROVARSI NELLO STESSO LUOGO FISICO, O PRECLUDENDO LA POSSIBILITÀ DI RIUNIONI ESCLUSIVAMENTE VIRTUALI.

QUINDI VOI AVETE LIMITATO ULTERIORMENTE IL DIRITTO DI PARTECIPAZIONE ALLE ASSEMBLEE UTILIZZANDO UNA NORMATIVA AUTOCRATICA ED ANTICOSTITUZIONALE NEI CONFRONTI DEGLI ART.3,21,47 DELLA COSTITUZIONE, PROROGATA DAL



PARLAMENTARE ILLEGITTIMAMENTE , PERCHÉ FUORI EMERGENZA, , CON MOTIVAZIONE EMERGENZIALE, CHE OGGI NON C'È PIÙ.

INOLTRE SI AGGIUNGANO LE DIRETTIVE "SHAREHOLDER RIGHTS".

NEL 2007 VIENE ADOTTATA, LA DIRETTIVA 2007/36/CE – C.D. SHAREHOLDER RIGHTS DIRECTIVE 1 ("SHRD 1") – È STATA MODIFICATA NEL 2017 DALLA [DIRETTIVA \(UE\) 2017/828](#) – C.D. SHAREHOLDER RIGHTS DIRECTIVE 2 ("SHRD 2") – AL FINE, TRA L'ALTRO, DI MIGLIORARE LE INTERAZIONI LUNGO LA CATENA D'INVESTIMENTO E AUMENTARE LA TRASPARENZA DEI CONSULENTI IN MATERIA DI VOTO, C.D. PROXY ADVISORS.

UNO STUDIO, COMMISSIONATO DALLA COMMISSIONE EUROPEA A CSES, EY, OXFORD RESEARCH AND TETRA TECH, E' VOLTO A VALUTARE L'ATTUAZIONE E L'APPLICAZIONE DI TALUNE DISPOSIZIONI DELLE DIRETTIVE SHRD 1 E 2, PER STABILIRE GLI EVENTUALI OSTACOLI ALL'IMPEGNO DEGLI AZIONISTI NELL'UE (COME PREVISTO DALL'AZIONE 12 DEL PIANO D'AZIONE SULL'UNIONE DEI MERCATI DEI CAPITALI ADOTTATO DALLA COMMISSIONE IL 24 SETTEMBRE 2020). LO STUDIO, INOLTRE, DOVREBBE VERIFICARE SE IL QUADRO NORMATIVO SIA AL PASSO CON LE NUOVE TECNOLOGIE IN PARTICOLARE SUGLI ARTICOLI RELATIVI ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI (ARTT. DA 4 A 14); ALL'IDENTIFICAZIONE DEGLI AZIONISTI (ART. 3 BIS); ALLA TRASMISSIONE DELLE INFORMAZIONI (ART. 3 TER); ALL'AGEVOLAZIONE DELL'ESERCIZIO DEI DIRITTI DELL'AZIONISTA (ART. 3 QUATER); ALLA NON DISCRIMINAZIONE, PROPORZIONALITÀ E TRASPARENZA DEI COSTI (ART. 3 QUINTES); AGLI INTERMEDIARI DEI PAESI TERZI (ART. 3 SEXIES); ALLA TRASPARENZA DEI CONSULENTI IN MATERIA DI VOTO (ART. 3 UNDECIES) E ALLE SANZIONI.

- NELLA SUA RISPOSTA EUROPEANISSUERS HA EVIDENZIATO LE PRINCIPALI SFIDE ALL'IMPLEMENTAZIONE DELLA SHRD 1 E 2, CHE RIGUARDANO L'ESERCIZIO DEI DIRITTI DEGLI AZIONISTI: EUROPEANISSUERS RITIENE CHE L'AGEVOLAZIONE ALL'ESERCIZIO DEI DIRITTI DEGLI AZIONISTI MA NON ERA ANCORA STATO INTRODOTTO L'ART.11 CHE PEGGIORA SOLO IN PARTICOLARE IN ITALIA;

PQM

RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITÀ NEI CONFRONTI DEL CDA IN QUANTO NEL 2023 HA UTILIZZATO , FUORI DELL'EMERGENZA SANITARIA COVID UNA NORMATIVA AUTOCRATICA ANTICOSTITUZIONALE NEI CONFRONTI DEGLI ART.3,21,47 DELLA COSTITUZIONE. IL FATTO CHE CONTINUI AD UTILIZZARE UNA FORZATURA GIURIDICA PANDEMICA DOPO ANNI DALLA DICHIARAZIONE DELLA PANDEMIA DA PARTE DELL'OMS, E' LA PROVA CHE L'OBIETTIVO VERO AUTOCRATICO



E' L'ANNULLAMENTO DEL DIRITTO DEGLI AZIONISTI A PARTECIPARE ALL'ASSEMBLEA COME E' COMPROVATO ANCHE OGGI DALL'ART.11 DEL DISEGNO DI LEGGE SULLA COMPETITIVITÀ DEI CAPITALI (674-B), APPROVATO DEFINITIVAMENTE DAL SENATO IL 28 FEBBRAIO 2024, CHE STABILISCE LA PROROGA DELLE STESSE DISPOSIZIONI ORIGINARIAMENTE PREVISTE PER LO SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA DALL'ART. 106 DEL DECRETO CURA ITALIA AL 31 DICEMBRE 2024 (CFR. ARTICOLO 11, COMMA 2).

RIGUARDO ALLE MODALITÀ DI SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA, LA SOCIETÀ SI È LEGITTIMAMENTE AVVALSA DELLA FACOLTÀ ESPRESSAMENTE PREVISTA DALL'ART. 106 DEL D.L. N. 18/2020, CONSENTENDO LA PARTECIPAZIONE DEGLI AZIONISTI IN ASSEMBLEA ESCLUSIVAMENTE TRAMITE IL RAPPRESENTANTE DESIGNATO, FIGURA DI CUI GLI AZIONISTI POTRANNO AVVALERSI GRATUITAMENTE. L'AZIONE DI RESPONSABILITÀ DEVE PERTANTO RITENERSI INAMMISSIBILE.

DOMANDE

1) AVETE RICHIESTO VOI L'ART.11 DEL DISEGNO DI LEGGE SULLA COMPETITIVITÀ DEI CAPITALI (674-B) PROPOSTO DA UN GOVERNO CHE PARE SI ISPIRI ALL'EPOCA FASCISTA , SFOCIATO NEL DELITTO MATTEOTTI , CHE VIOLA GLI ART.3-21-47 DELLA COSTITUZIONE , CHE NEGANDO LA LIBERTÀ DI DISCUSSIONE IN ASSEMBLEA, E CHE E' STATO APPROVATO DEFINITIVAMENTE DAL SENATO IL 28 FEBBRAIO 2024, STABILENDO LA PROROGA DELLE STESSE DISPOSIZIONI ORIGINARIAMENTE PREVISTE PER LO SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA DALL'ART. 106 DEL DECRETO CURA ITALIA AL 31 DICEMBRE 2024 (CFR. ARTICOLO 11, COMMA 2) ? SE NO PERCHÉ' LO APPLICATE ?

NO. COME GIÀ RAPPRESENTATO, LA SOCIETÀ SI È LEGITTIMAMENTE AVVALSA DELLA FACOLTÀ ESPRESSAMENTE PREVISTA DALL'ART. 106 DEL D.L. N. 18/2020, CONSENTENDO LA PARTECIPAZIONE DEGLI AZIONISTI IN ASSEMBLEA ESCLUSIVAMENTE TRAMITE IL RAPPRESENTANTE DESIGNATO, FIGURA DI CUI GLI AZIONISTI POTRANNO AVVALERSI GRATUITAMENTE.

2) A CASELLE, LEONARDO STA FACENDO LE PROVE IN VOLO PER GLI AEROMOBILI "GREEN" DEL FUTURO: INNOVATIVE SUPERFICI ALARI NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA EUROPEO CLEAN SKY CHE POSSONO RIDURRE L'USO DI CARBURANTE. GLI INGEGNERI DI LEONARDO, INFATTI, HANNO SVILUPPATO SOLUZIONI ATTRAVERSO LE QUALI CONFIGURAZIONI ALARI TECNOLOGICAMENTE INNOVATIVE, GRAZIE A PARTICOLARI SUPERFICI MOBILI, SONO CAPACI DI CAMBIARE FORMA DURANTE IL VOLO TRAMITE SISTEMI DIGITALI E TECNOLOGIA ATTIVA ED ADATTIVA, GARANTENDO IN OGNI CONDIZIONE LA MIGLIORE RISPOSTA DEL VELIVOLO, FORNENDO LE MIGLIORI PERFORMANCE E CONSUMI PIÙ RIDOTTI. QUANTO CI



INVESTIREMO ? QUANDO SARANNO MESSI IN PRODUZIONE QUESTI NUOVI SISTEMI D'ALA ?

LEONARDO È TRA LE AZIENDE CHE HANNO PARTECIPATO ALL'IDEAZIONE E ALL'IMPLEMENTAZIONE DELL'INIZIATIVA DI RICERCA TECNOLOGICA EUROPEA CLEAN SKY 2 PER LO SVILUPPO DI NUOVE FUNZIONALITÀ E TECNOLOGIE INNOVATIVE CHE ABILITINO IL FUTURO TRASPORTO AEREO A RIDOTTO IMPATTO AMBIENTALE.

I VOLI SPERIMENTALI ERANO TRA GLI OBIETTIVI DELLA RICERCA DESTINATA AI VELIVOLI REGIONALI E AL MANTENIMENTO DELLA COMPETITIVITÀ DELL'INDUSTRIA SUL SEGMENTO.

LEONARDO È STATA COINVOLTA NELLO STUDIO DI NUOVE SOLUZIONI E NELLA VALIDAZIONE DELLE STESSE TRAMITE DIMOSTRATORI TECNOLOGICI INTEGRATI CHE, TRA GLI ALTRI, HA PREVISTO L'IMPIEGO DEL VELIVOLO C-27J DI LEONARDO GRAZIE ALLA STRAORDINARIA VERSATILITÀ DEL VELIVOLO: LA CAMPAGNA DI DIMOSTRAZIONE IN VOLO (REG IADP - REGIONAL INTEGRATED AIRCRAFT DEMONSTRATION PLATFORM) È STATA CONDOTTA PRESSO GLI STABILIMENTI DI CASELLE TORINESE.

L'INIZIATIVA HA PERMESSO DI SVILUPPARE TECNOLOGIE CHE COINVOLGONO UN'IMPORTANTE FILIERA E I CENTRI DI ECCELLENZA AZIENDALI, DA POMIGLIANO D'ARCO A TORINO, E CHE VERTONO SULLE PRINCIPALI DISCIPLINE AERONAUTICHE, DALLA MECCANICA DEL VOLO, ALLA DIGITALIZZAZIONE DEL CONTROLLO DEI SISTEMI DI BORDO FINO ALL'INNOVAZIONE DELLE STRUTTURE E DEI PROCESSI REALIZZATIVI CHE SONO STATE SVILUPPATE E VERIFICATE ATTRAVERSO UNA SERIE DI INFRASTRUTTURE DI PROVA, COME SIMULATORI E DIMOSTRATORI.

I DATI SPERIMENTALI DEI VOLI SONO ATTUALMENTE OGGETTO DI ANALISI DA PARTE DEGLI INGEGNERI DI LEONARDO PER COMPLETARE IL PERCORSO DI VALIDAZIONE DEL TRL (TECHNOLOGY READINESS LEVEL) ATTESO DAL PROGETTO, ABILITANDO COSÌ IL PROSIEGUO DELLA ROADMAP DI MATURAZIONE DI SOLUZIONI CON APPLICAZIONI SUI VELIVOLI DI PROSSIMA GENERAZIONE GARANTENDO SOSTENIBILITÀ E COMPETITIVITÀ ATTRAVERSO VELIVOLI DALLE MIGLIORI PRESTAZIONI E DAI RIDOTTI CONSUMI.

L'IMPEGNO AZIENDALE PROSEGUE NELLA FASE FINALE DEL PROGRAMMA CLEAN SKY 2 E NELLA NUOVA INIZIATIVA EUROPEA, DENOMINATA CLEAN AVIATION, PER COMPLETARE LE FASI PROGETTUALI DELLE SOLUZIONI TECNOLOGICHE PREMIANTI PER VALUTARE SE COME POTRANNO ESSERE EVENTUALMENTE UTILIZZATE NELLA FUTURA GENERAZIONE DI VELIVOLI.

3) E POI C'È IL CAPITOLO DELLA CITTÀ DELL'AEROSPAZIO. DOPO L'ANNUNCIO DELLA POSA DELLA PRIMA PIETRA, CHE IN REALTÀ È STATO L'ABBATTIMENTO DI UN MURO - A FINE NOVEMBRE DELL'ANNO SCORSO - SEMBRAVA CHE CI FOSSERO STATI POCCHI PROGRESSI. MA INVECE SI STA LAVORANDO CON IL POLITECNICO, E CON IL RETTORE DESIGNATO STEFANO CORGNATI, PER RIPRENDERE E ACCELERARE. TRA I



DIALOGHI APERTI, ANCHE LA VOLONTÀ DI PORTARE IN CORSO MARCHE L'ITS DEDICATO ALL'AEROSPAZIO ?

SI CONSIDERA UNA POSITIVA OPPORTUNITÀ DI SINERGIA LA VICINANZA DELL'ITS. IN TAL SENSO, SONO IN CORSO VALUTAZIONI DA PARTE DELLO STESSO ISTITUTO CON LA NOSTRA SOCIETÀ DI SERVIZI LGS.

4) IL PRIMO PIANO INDUSTRIALE DI LEONARDO PRESENTATO DALL'AD ROBERTO CINGOLANI RUOTA SULLA PRIORITÀ DI RAFFORZARSI A LIVELLO TECNOLOGICO PER POI ESPANDERSI IN AMBITI COME LA CYBERSECURITY E LO SPAZIO. IL TUTTO GUARDANDO ALL'OBIETTIVO DI ARRIVARE A 105 MILIARDI DI EURO DI ORDINI COMPLESSIVI, CON UNA CRESCITA MEDIA ANNUA DEL 4%, E RICAVI CUMULATI PER 95 MILIARDI, CON UN INCREMENTO MEDIO ANNUO DEL 6%. MA SI PUNTA ANCHE A 1,8 MILIARDI DI EURO DI RISPARMI LORDI NELL'ORIZZONTE DEL PIANO E A UNA CRESCITA INORGANICA. IL 70% DEGLI 1,8 MILIARDI DI EURO DI RISPARMI DERIVA DA MISURE DI EFFICIENTAMENTO. LA RESTANTE PARTE DEI RISPARMI VERRÀ PER IL 20% DALLA RISTRUTTURAZIONE DELLE SEDI CORPORATE E PER IL 10% DALLA CESSIONE DI ATTIVITÀ O PRODOTTI. QUALI ?

L'EFFICIENTAMENTO TRAMITE RAZIONALIZZAZIONE DEL PORTAFOGLIO PRODOTTI E RIDUZIONE COSTI È UNO DEI DRIVER DEL PIANO INDUSTRIALE 2024-2028, INSIEME A INNOVAZIONE E CRESCITA ORGANICA ATTRAVERSO DIGITALIZZAZIONE E R&S E ALLEANZE INTERNAZIONALI E CRESCITA INORGANICA. L'EFFICIENTAMENTO SI BASERÀ SU UNA RAZIONALIZZAZIONE DEL PORTAFOGLIO PRODOTTI, L'OTTIMIZZAZIONE DEI PROCESSI DI PROGETTAZIONE E REALIZZAZIONE, GRAZIE AD UN INCREMENTO DELLA DIGITALIZZAZIONE, E UNA RIDUZIONE DEI COSTI DI STRUTTURA 'CORPORATE'. SI PREVEDE CHE I BENEFICI DERIVANTI DA QUESTE INIZIATIVE PORTERANNO IL GRUPPO A RAGGIUNGERE € 1,8 MILIARDI DI RISPARMIO LORDO DI GRUPPO NELL'ARCO DEL PIANO, INIZIANDO CON € 150 MILIONI NEL 2024 E ARRIVANDO A € 590 MILIONI ANNUI NEL 2028. LA CRESCITA ATTESA DEI KPI DI PIANO INCLUDE L'EFFETTO DEI SUDETTI RISPARMI. IN TALE CONTESTO, SI PREVEDE L'USCITA DA ATTIVITÀ CHE SONO FUORI DAL CORE BUSINESS DI LEONARDO, AD ESEMPIO IL BUSINESS DEI BUS ELETTRICI CON INDUSTRIA ITALIANA AUTOBUS E I DRONI A ENERGIA SOLARE CON SKYDWELLER.

5) PER QUANTO RIGUARDA LE ACQUISIZIONI, LEONARDO HA AL MOMENTO «ALCUNE DUE DILIGENCE IN CORSO SU AZIENDE DI PICCOLE MEDIE DIMENSIONI». QUALI?

PER QUESTIONI DI RISERVATEZZA, E ONDE NON RIVELARE INFORMAZIONI ANCHE POTENZIALMENTE PRIVILEGIATE, NON POSSIAMO FORNIRE INFORMAZIONI DETTAGLIATE SU INTERLOCUZIONI PRELIMINARI IN CORSO CON CONTROPARTI.



6) LA JOINT VENTURE ITALO-FRANCESE MBDA «PUÒ ESSERE UN MODELLO», CON LE AZIENDE CHE PUR CON PESO AZIONARIO DIVERSO HANNO PARI DIGNITÀ NEI DIRITTI DI VOTO ?

LA JOINT VENTURE MBDA (PARTECIPATA DA AIRBUS 37,5%, BAE SYSTEMS 37,5% E LEONARDO CON IL 25%) SI PRESENTA COME UN ESEMPIO DI COLLABORAZIONE TRANSNAZIONALE IN GRADO DI INCORAGGIARE ALTRE AZIENDE E PAESI A PERSEGUIRE PARTNERSHIP SIMILI NEL RISPETTO DEI RECIPROCI INTERESSI E DELLE COMPETENZE COMPLEMENTARI. TALE JV, INFATTI, SI BASA SU UN EQUILIBRIO TRA GLI INTERESSI E LE RISORSE DI TUTTI I PAESI COINVOLTI (FRANCIA, GERMANIA, ITALIA, SPAGNA E REGNO UNITO) E IN QUESTA SINERGIA, LE AZIENDE COINVOLTE POSSONO GODERE DI PARI DIGNITÀ NEI DIRITTI DI VOTO E PARTECIPANO ATTIVAMENTE E ALL'UNANIMITÀ ALLE DECISIONI STRATEGICHE, NONOSTANTE LE DIFFERENZE NEL PESO AZIONARIO, PERMETTENDO UNA GESTIONE PIÙ EFFICACE E UNA COOPERAZIONE PIÙ PROFICUA.

7) IL MINISTRO CROSETTO E' STATO CONSULENTE LEONARDO ? QUANTO HA PERCEPITO ?

NELLA SELEZIONE DEI PROPRI CONSULENTI LA SOCIETÀ RISPETTA APPOSITE PROCEDURE INTERNE BASATE, TRA L'ALTRO, SUI PRINCIPI DEL CODICE ETICO DI LEONARDO. SI RAPPRESENTA CHE, PER MOTIVI DI RISERVATEZZA, L'INFORMAZIONE NON VIENE FORNITA A PRESCINDERE DALLA SUSSISTENZA O MENO DELLA FATTISPECIE.

8) STIAMO LAVORANDO SU ALLEANZE CHE DEVONO CREARE POLI EUROPEI SU SETTORI FONDAMENTALI DELLA DIFESA ?

LA DIFESA SI È EVOLUTA DA UN CONTESTO LEGATO AI CONFINI NAZIONALI A UNO SCENARIO DI SICUREZZA GLOBALE, IN CUI LA STRATEGIA LEGATA ALLE ALLEANZE GIOCA UN RUOLO CRUCIALE. IN TALE CONTESTO, LEONARDO È SEMPRE ATTIVA NELL'ESPLORARE ALLEANZE INTERNAZIONALI E OPPORTUNITÀ DI PARTNERSHIP IN SELEZIONATI SETTORI STRATEGICI. NELLO SPAZIO ABBIAMO GIÀ UNA JV CON THALES E STIAMO SEGUENDO CON INTERESSE LE EVOLUZIONI DEL SETTORE A LIVELLO GLOBALE ED EUROPEO. ABBIAMO AVVIATO COLLABORAZIONI NEL SETTORE DELL'ELETTRONICA CON HENSOLDT E NEL SETTORE DEI SISTEMI DI DIFESA TERRESTRI [CON KNDS] CHE POSSONO EVOLVERE IN ALLEANZE PIÙ STRUTTURATE NEL MEDIO TERMINE. CON QUESTO APPROCCIO L'AZIENDA INTENDE PROMUOVERE L'AUTONOMIA STRATEGICA E TECNOLOGICA DELL'EUROPA, FUNGENDO DA CATALIZZATORE PER IL PROCESSO DI CONSOLIDAMENTO EUROPEO, IL QUALE POTRÀ CONSENTIRE LA CONDIVISIONE DI CAPABILITIES E KNOW-HOW NELL'AMBITO DELLA SICUREZZA E DELLA DIFESA, PROMUOVENDO LO SVILUPPO DI SOLUZIONI INNOVATIVE INTEGRATE. ATTRAVERSO QUESTE INIZIATIVE, LEONARDO SI PONE QUALE PROMOTORE DI UNA DIFESA EUROPEA COLLETTIVA, IN LINEA CON GLI OBIETTIVI DI COOPERAZIONE INTERNAZIONALE.



9) CON LA CESSIONE DEL 6,3% DELLA CONTROLLATA AMERICANA DRS, SPECIALIZZATA NELL'ELETTRONICA PER LA DIFESA, LEONARDO INCASSERÀ CIRCA 340 MILIONI DI DOLLARI RIMANENDO POCO SOTTO IL 74% DELLA SOCIETÀ QUOTATA AL NASDAQ. IL PUNTO DI PARTENZA E' LA JOINT VENTURE THALÈS ALENIA SPACE CHE VEDE LEONARDO AL 33%. THALÈS POTREBBE ESSERE PARTE DI UNA FUTURA NUOVA ALLEANZA NELL'ELETTRONICA PER LA DIFESA. ?

LA DOMANDA NON È CHIARA, PERTANTO NON È POSSIBILE RISPONDERE. AD OGNI MODO SI RINVIA ALLA RISPOSTA N. 8).

10) PER LA SICUREZZA EUROPEA LEONARDO PUÒ ESSERE «UNO DEI MOTORI DELLA CREAZIONE DI UNO SPAZIO EUROPEO DELLA SICUREZZA, CHE È L'UNICA COSA CHE CI RENDE UN CONTINENTE FORTE» ?

COME LEONARDO, CREDIAMO FERMAMENTE NEL RUOLO FONDAMENTALE DELL'EUROPA NELLA PROMOZIONE DELLA SICUREZZA GLOBALE. CONDIVIDIAMO ANCHE CHE UNA MAGGIORE INTEGRAZIONE DELLE RISORSE E DELLE COMPETENZE A LIVELLO EUROPEO SIA NECESSARIA PER AFFRONTARE EFFICACEMENTE LE SFIDE EMERGENTI IN UNO SCENARIO IN CUI EVENTI REGIONALI CREANO IMPATTI DI SICUREZZA DI NATURA GLOBALE. SU TALI BASI, QUALE AZIENDA LEADER NEL SETTORE A,D&S, CREDIAMO CHE IL NOSTRO RUOLO VADA OLTRE LA FORNITURA DI TECNOLOGIE AVANZATE, CONTRIBUENDO A PROMUOVERE UNA VISIONE DI SICUREZZA EUROPEA INTEGRATA E RESILIENTE. ATTRAVERSO PARTENARIATI STRATEGICI, RICERCA E SVILUPPO CONGIUNTO E UNA STRETTA COLLABORAZIONE CON ISTITUZIONI EUROPEE E ALTRE AZIENDE DEL SETTORE, AUSPICHIAMO DI CONTRIBUIRE IN MODO TANGIBILE ALLA CREAZIONE DI UNO SPAZIO EUROPEO DELLA SICUREZZA. QUESTO NON SOLO RAFFORZERÀ L'EUROPA COME ATTORE GLOBALE, MA GARANTIRÀ ANCHE UN FUTURO PIÙ SICURO E PROSPERO PER TUTTI I CITTADINI EUROPEI.

11) THALÈS MA ANCHE SAFRANE ED AIRBUS POSSONO PARTECIPARE ANCHE SE CONCENTRATI SUL CIVILE, PERCHÉ L'ELETTRONICA È TRASVERSALE E PERVASIVA ?

LA DOMANDA NON È CHIARA, PERTANTO NON È POSSIBILE RISPONDERE.

12) ACCANTO A QUESTO C'È UN RITROVATO DIALOGO CON L'ALTRO COLOSSO PARTECIPATO DALLO STATO, LA FINCANTIERI. TRA I DUE GRUPPI C'È GIÀ UNA ALLEANZA, LA ORIZZONTI SISTEMI NAVALI, (49% LEONARDO, 51% FINCANTIERI), E PROGETTI INDUSTRIALI COME I MINI SOMMERSIBILI E I DRONI ?

LA DOMANDA NON È CHIARA, PERTANTO NON È POSSIBILE RISPONDERE.

13) MA ASSIEME SI PUÒ FARE ALTRO PER PRESENTARSI UNITI DAVANTI AI CLIENTE ED ESPORTARE TECNOLOGIA A DOPPIA FIRMA. LEONARDO CERCA PIÙ COINVOLGIMENTO NEL PROGRAMMA GLOBAL COMBAT AIR PROGRAMME PER I JET DA COMBATTIMENTO DI NUOVA GENERAZIONE, TRA ITALIA, GRAN BRETAGNA E GIAPPONE ?



SI RINVIA ALLA RISPOSTA N. 16).

14) UN ALTRO TASSELLO DELLA STRATEGIA SI È POTUTO TOCCARE NELLO STABILIMENTO DI POMIGLIANO CON IL PROGETTO NEMESI PER LA DIGITALIZZAZIONE INDUSTRIALE CHE PREVEDE, TRA L'ALTRO, L'IMPIEGO DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE NELLA PRODUZIONE DELLE FUSOLIERE DEGLI AEREI. QUANTO CI INVESTIREMO ? COME LO FINANZIEREMO ?

NELLO STABILIMENTO DI POMIGLIANO L'INIZIATIVA NEMESI, VOLTA AD AUTOMAZIONE E DIGITALIZZAZIONE INDUSTRIALE, SI CONCRETIZZA ATTRAVERSO I SEGUENTI PROGRAMMI:

- INVESTIMENTO INDUSTRIALE
- PROGETTO DI RICERCA & SVILUPPO

IL PROGRAMMA, DEL COSTO COMPLESSIVO DI CIRCA € 112 MILIONI, VERRÀ FINANZIATO IN PARTE TRAMITE IL RICORSO AI FONDI PUBBLICI PER € 59 MILIONI E, A DELTA, ATTRAVERSO L'APPORTO DI MEZZI PROPRI.

L'INIZIATIVA, CHE VEDE IL COINVOLGIMENTO DI 14 PARTNER DI CUI LEONARDO È CAPOFILA, HA LA FINALITÀ DI TRASFORMARE LO STABILIMENTO DI POMIGLIANO IN UN CENTRO DI ECCELLENZA PER STRUTTURE AERONAUTICHE ATTRAVERSO L'APPLICAZIONE AL PROGRAMMA ATR QUALE 'PILOT TEST CASE', MA CON LA PROSPETTIVA DI ESTENSIONE A CONTRATTI FUTURI, CON RICADUTE SU TUTTA LA FILIERA PRODUTTIVA.

15) NELLA GOVERNANCE: I PRIMI RIPORTI SONO STATI RIDOTTI DA 26 A 10 ?

ALL'ADDG ROBERTO CINGOLANI RIPORTANO 8 UNITÀ ORGANIZZATIVE E LA SPACE BUSINESS UNIT, PER UN TOTALE DI 9 RIPORTI. INOLTRE RIPORTANO CONGIUNTAMENTE A LUI E AL PRESIDENTE ULTERIORI 4 FUNZIONI.

16) TRA I PROGRAMMI PIÙ INTERESSANTI DA SVILUPPARE C'È IL SISTEMA DI DIFESA AEREA DI NUOVA GENERAZIONE GCAP CON GIAPPONE E UK E L'ITALIA COME FARA' AD AVERE PIÙ PESO ?

LE DISCUSSIONI CON I PARTNER INTERNAZIONALI SULLE MODALITÀ DI LAVORO, SUGLI IMPEGNI FINANZIARI E SU ALTRE QUESTIONI CORRELATE AL RUOLO DELLE NAZIONI SONO ATTUALMENTE IN CORSO, MA È PLAUSIBILE SOSTENERE CHE CIASCUNA NAZIONE SVOLGERÀ UN LAVORO SOSTANZIALE IN UNO SPIRITO DI EQUO PARTENARIATO SFRUTTANDO LE SINGOLE CAPACITÀ ED ESPERIENZE IN AMBITO AIR COMBAT DELLE RISPETTIVE INDUSTRIE NAZIONALI, AL FINE DI PERSEGUIRE LE ATTIVITÀ DI PROGETTAZIONE E SVILUPPO CONGIUNTAMENTE.

INOLTRE, CONSIDERANDO UNA PROSPETTIVA DI SISTEMA DI SISTEMI NELLA QUALE LA PIATTAFORMA AEREA 'CORE PLATFORM' OPERERÀ QUALE PRINCIPALE ABILITATORE OPERATIVO, È OPPORTUNO CONSIDERARE CHE LEONARDO POTRÀ APPORTARE SIGNIFICATIVI CONTRIBUTI ATTRAVERSO LE PROPRIE SOLUZIONI MULTI-DOMINIO INNOVATIVE E AD ALTA TECNOLOGIA CHE RAFFORZERANNO ULTERIORMENTE IL SUO RUOLO E LA SUA COMPETITIVITÀ IN CONTESTO INTERNAZIONALE.



17) L'ITALIA È SEMPRE PIÙ PROTAGONISTA NELL'INDUSTRIA SPAZIALE. SONO STATI FIRMATI I CONTRATTI, PER COMPLESSIVI 300 MILIONI DI EURO, CHE RIGUARDANO IL SEGMENTO DI TERRA DELLA NUOVA GENERAZIONE DEI SATELLITI GALILEO (SISTEMA DI NAVIGAZIONE SATELLITARE EUROPEO ANALOGO AL GPS AMERICANO). LE COMMESSE VANNO A THALES ALENIA SPACE, UNA JOINT-VENTURE TRA LA FRANCESE THALES (67%) E L'ITALIANA LEONARDO (33%) CHE HA UNO STABILIMENTO A TORINO. DALL'ALTRA PARTE DEL TAVOLO HA FIRMATO L'AGENZIA SPAZIALE EUROPEA. I CONTRATTI COMPRENDONO LA FORNITURA DELLE ATTIVITÀ DI SUPPORTO INGEGNERISTICO DEL SISTEMA. L'AMMINISTRATORE DELEGATO DI THALES ALENIA SPACE ITALIA, MASSIMO COMPARINI, SPIEGA CHE «IL SEGMENTO DI TERRA È CRUCIALE PER OGNI SISTEMA SATELLITARE, E LO È ANCORA DI PIÙ IN UN PROGETTO SATELLITARE CHE EROGA UN SERVIZIO, COME IN QUESTO CASO». IL SISTEMA GALILEO DI PRIMA GENERAZIONE È OPERATIVO DAL 2016 E VIENE USATO DA MILIARDI DI UTENTI IN TUTTO IL PIANETA; NEI PROSSIMI ANNI SARÀ INTEGRATO CON UNA NUOVA GENERAZIONE DI SATELLITI DENOMINATI G2G. I CONTRATTI APPENA SIGLATI SONO RELATIVI AL SEGMENTO DI TERRA, CIOÈ A TUTTO QUEL CHE SERVE PER ASSICURARE IL COLLEGAMENTO CON I SATELLITI, MANTENERE LA SINCRONIZZAZIONE E DARE INFORMAZIONI AGLI UTENTI SULLA POSIZIONE. I PRIMI DUE SATELLITI G2G SARANNO LANCIATI ENTRO LA FINE DEL 2025, PROBABILMENTE CON UN RAZZO ARIANE 6, MA IL NUOVO SISTEMA DI TERRA CONTINUERÀ A FAR DIALOGARE E MANTENERE OPERATIVI I SATELLITI DELLA PRECEDENTE GENERAZIONE. GALILEO È UNO DEI PRINCIPALI PROGRAMMI SPAZIALI EUROPEI, CON UN COSTO COMPLESSIVO STIMATO IN 8 MILIARDI DI EURO, IN CUI L'ITALIA RECITA UN RUOLO CHIAVE NON SOLO ATTRAVERSO THALES ALENIA SPACE: IL GRUPPO LEONARDO REALIZZA DIRETTAMENTE GLI OROLOGI ATOMICI ALL'IDROGENO, I PIÙ PRECISI DEL LORO GENERE, REALIZZATI ANCHE CON IL SUPPORTO SCIENTIFICO DELL'ISTITUTO NAZIONALE DI RICERCA METROLOGICA (INRIM) E DI TELESPAZIO (CONTROLLATA DA LEONARDO E DA THALES) CHE HA REALIZZATO IN ITALIA, NEL CENTRO SPAZIALE DEL FUCINO, UNO DEI DUE CENTRI DI CONTROLLO DEI SATELLITI GALILEO, OLTRE A SVOLGERE ALTRE FUNZIONI NELL'AMBITO DEL SISTEMA. QUALI ?

LA COSTELLAZIONE GALILEO È CONTROLLATA TRAMITE DUE CENTRI OPERATIVI: UNO SITO ALL'INTERNO DEL CENTRO SPAZIALE DEL FUCINO, GESTITO DA TELESPAZIO, E UNO SITO AD OBERPFAFFENHOFEN IN GERMANIA, GESTITO DALLA DLR, L'AGENZIA SPAZIALE TEDESCA. I DUE CENTRI DI CONTROLLO SONO SPECULARI NELLE FUNZIONI OPERATIVE MA OPERANO IN MANIERA COMPLEMENTARE E IN PERFETTO COORDINAMENTO TRA DI LORO.



IN EFFETTI CIASCUN CENTRO È IN GRADO DI OPERARE IN TOTALE AUTONOMIA DALL'ALTRO MA LA RIDONDANZA SERVE ANCHE A GARANTIRE AL SISTEMA LA NECESSARIA "ROBUSTEZZA" IN CASO DI DISASTRO O CALAMITÀ NATURALE, OLTRE A CONSENTIRE AD ESEMPIO DI EFFETTUARE INSTALLAZIONI DI NUOVE VERSIONI DI SOFTWARE SENZA PROVOCARE DISSERVIZI.

DI NORMA IL CENTRO GALILEO SITO IN GERMANIA SI OCCUPA DI GESTIRE LO STATO DI SALUTE DEI SATELLITI DELLA COSTELLAZIONE, TRAMITE LA RICEZIONE DELLE TELEMETRIE DEI SATELLITI E L'INVIO DI TELECOMANDI ALLA FLOTTA, MENTRE QUELLO SITO NEL CENTRO SPAZIALE DEL FUCINO È DEDITO ALLA GESTIONE DELLA "MISSIONE", OVVERO DEI "PAYLOAD" (CARICO UTILE) DEI SATELLITI, GENERANDO IL SEGNALE DI "TEMPO" CERTIFICATO ED IL SEGNALE DI "NAVIGAZIONE" ALLA BASE DEI SERVIZI DI LOCALIZZAZIONE.

I DUE CENTRI POSSONO PERÒ INVERTIRE TRA LORO LE RISPETTIVE RESPONSABILITÀ, COSA CHE VIENE FATTA PERIODICAMENTE PER ANCHE GARANTIRE CHE IL PERSONALE PRESENTE IN CIASCUNO DEI DUE SITI SIA IN GRADO DI SVOLGERE TUTTE LE FUNZIONI OPERATIVE NECESSARIE ALLA CORRETTA GESTIONE DELLA COSTELLAZIONE.

INFINE, DAL CENTRO SPAZIALE DI FUCINO VIENE ANCHE COORDINATA LA RETE DI COMUNICAZIONE GDDN (GALILEO DATA DISSEMINATION NETWORK) CHE COLLEGA TRA DI LORO TUTTE LE STAZIONI DI TERRA ED I CENTRI OPERATIVI DEL SISTEMA GALILEO.

18) I CERTIFICATORI DI BILANCIO FANNO ANCHE UNA CONSULENZA FISCALE ?

NO, COERENTEMENTE CON LE LIMITAZIONI IN TERMINI DI INCOMPATIBILITÀ E INDIPENDENZA PREVISTI DALLA NORMATIVA VIGENTE.

19) C'È UNA NUOVA STARTUP NELL'ARSENALE DI INNOVAZIONE DI LEONARDO, GRANDE AZIENDA ITALIANA ATTIVA NEI SETTORI DELLA DIFESA, DELL'AEROSPAZIO E DELLA SICUREZZA. IL GRUPPO HA INFATTI ANNUNCIATO L'INGRESSO NEL CAPITALE E NEL CDA DI FLYINGBASKET, STARTUP ALTOATESINA CHE OPERA NEL SETTORE DEI DRONI AD ALTA CAPACITÀ. TRAMITE QUESTA OPERAZIONE, AVVENUTA ATTRAVERSO L'ESERCIZIO DI UN'OPZIONE STIPULATA NEL 2021 E LEGATA AL RAGGIUNGIMENTO DI OBIETTIVI PREFISSATI, LEONARDO AVRÀ IL CONTROLLO DI CIRCA IL 10% DELLA STARTUP. LE RESTANTI QUOTE SONO PER IL 25% IN MANO A CYSERO, FONDO DI VENTURE CAPITAL PROMOSSO DA AVM GESTIONI SGR E A KILOMETRO ROSSO – CHE INVESTÌ DIRETTAMENTE NELLA SOCIETÀ A MARZO 2022 – E IL RESTANTE 65% È RIPARTITO TRA FONDATORI E MANAGER DELL'AZIENDA. NATA NEL 2015 A BOLZANO DAL LAVORO DEI FRATELLI MORITZ E MATTHIAS MORODER, FLYINGBASKET È SPECIALIZZATA NELLA PRODUZIONE DI DRONI AD ALTA CAPACITÀ IN TUTTA EUROPA. SFRUTTANDO LE DINAMICHE DI UN SETTORE IN COSTANTE ESPANSIONE E FACENDO LEVA SULL'INNOVAZIONE, FLYINGBASKET È RIUSCITA IN POCHI ANNI A POSIZIONARSI SUL MERCATO COME UNA REALTÀ DI



ECCELLENZA, COME DIMOSTRANO GLI ACCORDI SIGLATI CON ENEL E CABLEX (GRUPPO SWISSCOM), ASSIEME ALLE APPLICAZIONI SVILUPPATE NEL CAMPO DELLE RINNOVABILI, IN PARTICOLARE PER L'EOLICO, E LA PARTECIPAZIONE AD IMPORTANTI GARE IN AMBITO LOGISTICA E DIFESA..DA ANNI LEONARDO PORTA AVANTI UN PERCORSO DI INNOVAZIONE TRAMITE IL MODELLO OPEN INNOVATION, SIA TRAMITE INVESTIMENTI DIRETTI SIA ATTRAVERSO INIZIATIVE E VEICOLO COME IL SUO ACCELERATORE BUSINESS INNOVATION FACTORY. L'INTERESSE DI LEONARDO, CHE DOPO AVER SELEZIONATO FLYINGBASKET COME FORNITORE METTERÀ ORA A DISPOSIZIONE DELLA PARTECIPATA INFRASTRUTTURA E ASSET TECNOLOGICI, È LEGATO AL RUOLO CHE FLYINGBASKET POTREBBE GIOCARE NELLA FUTURA RETE LOGISTICA NAZIONALE, BASATA SULL'UTILIZZO DI DRONI CARGO. SARANNO AD H2 ? C'E INTERESSE ALLO SVILUPPO DEGLI AEREI AD H2 DA PARTE DI LEONARDO ?

AD OGGI LEONARDO NON HA IN VIA DI SVILUPPO DRONI E AEREI AD H2, CIONONOSTANTE SI STA ANALIZZANDO LA TECNOLOGIA E LE SUE POTENZIALITÀ TRAMITE INIZIATIVE DI RICERCA A BASSO TRL.

20) LO SCORSO 7 APRILE 2022 I MINISTRI DEGLI ESTERI DELL'ALLEANZA HANNO APPROVATO LA CARTA PER IL "DEFENCE INNOVATION ACCELERATOR FOR THE NORTH ATLANTIC" (ACCELERATORE DI INNOVAZIONE NELLA DIFESA PER L'ATLANTICO DEL NORD), IL CUI ACRONIMO È DIANA E CHE COMPRENDE UN FONDO FINANZIATO E GESTITO DA 21 PAESI ALLEATI SU 30: SI TRATTA DEL NATO INNOVATION FUND, IL PRIMO FONDO DI INVESTIMENTI MULTI-SOVRANO AL MONDO, LA CUI COSTITUZIONE È STATA FIRMATA IL 30 GIUGNO 2022 AL VERTICE DI MADRID ANCHE DAL MINISTRO DELLA DIFESA ITALIANO LORENZO GUERINI. FONDO PARTIRÀ CON UN CAPITALE DI UN MILIARDO DI EURO E FINANZIERÀ PER I PROSSIMI QUINDICI ANNI START UP E PICCOLE E MEDIE IMPRESE AD ALTO CONTENUTO TECNOLOGICO. SI CONCENTRERÀ IN PARTICOLARE SULLE COSIDDETTE DEEP TECHNOLOGIES, LE TECNOLOGIE EMERGENTI CHE LA NATO HA IDENTIFICATO COME PRIORITARIE: ESSE COMPRENDONO I SETTORI DELL'AEROSPAZIO, DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE, DELLE BIOTECNOLOGIE E DELLA BIOINGEGNERIA, DEI COMPUTER QUANTISTICI, DELLA SICUREZZA INFORMATICA, DEI MOTORI IPERSONICI, DELLA ROBOTICA, DELL'INDUSTRIA NAVALE E DELLE TELECOMUNICAZIONI. ALL'INTERNO DI QUESTO PROGETTO, TORINO È STATA SCELTA COME PRIMA SEDE EUROPEA DEGLI ACCELERATORI DI STARTUP NEL CAMPO DELLA SICUREZZA. A TORINO, LA SEDE DI DIANA SARÀ OSPITATA NELLE OFFICINE GRANDI RIPARAZIONI (OGR): LO STESSO LUOGO DOVE È GIÀ PARTITO IL PROGETTO MICROSOFT FOR STARTUPS GRAZIE ALLA COLLABORAZIONE SIGLATA TRA MICROSOFT GLOBAL SALES, MARKETING AND



OPERATIONS E LA OGR SUPPORTATA DAI FINANZIAMENTI DELLA FONDAZIONE CRT (CASSA DI RISPARMIO DI TORINO). NELL'AMBITO DEL PIANO NATO CI SARÀ ANCHE UNA SINERGIA TRA IL POLITECNICO DI TORINO E LEONARDO, L'INDUSTRIA NAZIONALE ITALIANA DELLA DIFESA CONTROLLATA DALLO STATO MA PARTECIPATA DA FONDI D'INVESTIMENTO INTERNAZIONALI QUALI BLACKROCK, CHE HA GIÀ DEFINITO UNA COLLABORAZIONE CON MICROSOFT PER LE NUOVE TECNOLOGIE MILITARI NEL CAMPO DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE. CON QUALI PARTECIPAZIONI ? DI CHI SARA' IL CONTROLLO ?

LEONARDO E IL POLITECNICO DI TORINO NON HANNO SINERGIE ALL'INTERNO DELLA MENZIONATA INIZIATIVA NATO, MA SOLO NELLA NASCITURA CITTÀ DELL'AEROSPAZIO.

21) «NELL'AMBITO DEL PROGETTO DIANA, UN'AZIONE COORDINATA DALLA NATO CHE PREVEDE L'ISTITUZIONE DI ALCUNI ACCELERATORI D'IMPRESA PER LE STARTUP, L'ITALIA HA PARTECIPATO INSIEME A DECINE DI ALTRE CANDIDATURE IN AMBITO EUROPEO, E TORINO È STATA SCELTA PER I PRIMI NOVE ACCELERATORI CHE SARANNO CREATI IN AMBITO NATO», AVEVA ANNUNCIATO L'ALLORA SOTTOSEGRETARIO ALLA DIFESA GIORGIO MULÈ, A MARGINE DELL'INNOVATION CYBERSECURITY SUMMIT A ROMA. IN CONCRETO QUALI SONO GLI OBIETTIVI, I TEMPI E I COSTI ? CHI LI FINANZIERA' E COME ?

NATO DIANA È UNA INIZIATIVA PROMOSSA DALLA NATO E SUPPORTATA E FINANZIATA DAGLI MOD DELLE DIVERSE NAZIONI. HA L'OBIETTIVO DI INTERCETTARE NUOVE IMPRENDITORIALITÀ E ACCELERARE TECNOLOGIE DI FRONTIERA E SI CONCENTRERÀ SU BIG DATA, INTELLIGENZA ARTIFICIALE (AI), AUTONOMIA, QUANTISTICA, BIOTECNOLOGIE E MIGLIORAMENTO UMANO, ENERGIA E PROPULSIONE, NUOVI MATERIALI E PRODUZIONE AVANZATA E AEROSPAZIALE, RILEVAMENTO E SORVEGLIANZA, IN PARTICOLARE DOVE SONO A DUPLICE USO (CIVILE E DIFESA) E DI NATURA DEEP TECH E DOVE POSSONO ESSERE UTILIZZATI PER RISOLVERE COMPLESSI PROBLEMI DI DIFESA E SICUREZZA. LEONARDO NON HA NESSUN RUOLO, GOVERNANCE O FINANZIARIO, SE NON QUELLO DI OSSERVARE LE INIZIATIVE ACCELERATE DAI DIVERSI ACCELERATORI PER AVERE CONTEZZA DI EVENTUALI STARTUPS CON CUI COLLABORARE IN FUTURO.

22) LEONARDO, IN COLLABORAZIONE CON MICROSOFT E ACCENTURE, DIVENTA LA PRIMA GRANDE AZIENDA DELLA DIFESA IN UK A MIGRARE APPLICAZIONI E DATI CHIAVE IN UN AMBIENTE CLOUD SICURO, GRAZIE ALLA SCELTA DELLA PIATTAFORMA CLOUD AZURE NEI SUOI SITI NEL REGNO UNITO. GLI INGEGNERI DI LEONARDO NEL PAESE POTRANNO ACCEDERE DA REMOTO, IN SICUREZZA, A UNA "DORSALE DIGITALE" CHE ACCELERERÀ LA RICERCA TECNOLOGICA, RIDURRÀ I COSTI DI SVILUPPO E CONSENTIRÀ UNA COLLABORAZIONE PIÙ STRETTA CON CLIENTI E PARTNER. IN FUTURO L'INFRASTRUTTURA DIGITALE CONSENTIRÀ ANCHE DI



SPRUTTARE L'ENORME QUANTITÀ DI DATI RACCOLTI PER SVILUPPARE NUOVI PRODOTTI E SERVIZI. LEONARDO, NOTA NEL REGNO UNITO PER I SUOI ELICOTTERI E PER LA PRODUZIONE DI ELETTRONICA AVANZATA PER LA FLOTTA DI EUROFIGHTER TYPHOON DELLA ROYAL AIR FORCE, QUEST'ANNO STA INVESTENDO CIRCA 100 MILIONI DI STERLINE NEL PAESE NELL'AMBITO DI UNA STRATEGIA CHE INCLUDE L'INNOVATIVO PROGETTO "FUTURE FACTORY". GRAZIE AL PROGRAMMA, L'AZIENDA PUNTA ALL'ASSUNZIONE E ALLA FORMAZIONE – ATTRAVERSO UN MASTER IN ADVANCED MANAGEMENT, RICONOSCIUTO A LIVELLO INTERNAZIONALE E PROGETTATO CON LA LUISS BUSINESS SCHOOL – DI FUTURI MANAGER IN GRADO DI GESTIRE ORGANIZZAZIONI COMPLESSE, GUIDANDONE PROATTIVAMENTE L'EVOLUZIONE TECNOLOGICA E DI BUSINESS. GLI INGEGNERI DI LEONARDO NEL PAESE POTRANNO ACCEDERE DA REMOTO, IN SICUREZZA, A UNA "DORSALE DIGITALE" CHE ACCELERERÀ LA RICERCA TECNOLOGICA, RIDURRÀ I COSTI DI SVILUPPO E CONSENTIRÀ UNA COLLABORAZIONE PIÙ STRETTA CON CLIENTI E PARTNER. IN FUTURO L'INFRASTRUTTURA DIGITALE CONSENTIRÀ ANCHE DI SPRUTTARE L'ENORME QUANTITÀ DI DATI RACCOLTI PER SVILUPPARE NUOVI PRODOTTI E SERVIZI. AD OGGI QUANTE SONO LE ASSUNZIONI ?

CON IL MASTER FUTURE LOADING, IN COLLABORAZIONE CON LUISS BUSINESS SCHOOL, LEONARDO HA ASSUNTO 30 RISORSE, PREVALENTEMENTE INGEGNERI, IN ITALIA, INGHILTERRA, POLONIA E SVIZZERA PER I QUALI HA DEFINITO UN PERCORSO DI ECCELLENZA CHE SI COMPONE DI UN MASTER PRESSO LA LBS E UN PERCORSO DI JOB ROTATION NELLE DIVERSE AREE ORGANIZZATIVE DEL GRUPPO, AL FINE DI AUMENTARE LA CONOSCENZA E LA CONSAPEVOLEZZA DELLE DIVERSE REALTÀ DI CUI SI COMPONE IL GRUPPO.

23) ESISTE UN CONTO DEL PRESIDENTE ? DI QUALE AMMONTARE E' STATO ? PER COSA VIENE UTILIZZATO?

NON È STATO ISTITUITO NESSUN CONTO INDIVIDUALE A NOME DEL PRESIDENTE.

24) AVETE AVUTO ATTACCHI AI DATI CON RICHIESTA DI RISCATTI DAGLI HACKER ?

NON SI SONO VERIFICATI EVENTI DEL GENERE.

25) QUANTO AVETE INVESTITO IN CYBERSECURITY ?

IL VOLUME DEGLI INVESTIMENTI, CALCOLATO IN MANIERA DA PERMETTERE DI PROSEGUIRE IL PIANO DI MIGLIORAMENTO E ADEGUAMENTO DELLE CAPACITÀ DI CYBER SECURITY DEL GRUPPO, HA UN VALORE DI CIRCA DIECI MILIONI DI EURO ALL'ANNO.

26) AVETE UN PROGRAMMA DI INCENTIVAZIONE E RETRIBUZIONE DELLE IDEE ?

LEONARDO, DAL 2004, ORGANIZZA IL PROPRIO PREMIO INNOVAZIONE (INNOVATION AWARD) DEDICATO A PREMIARE LE MIGLIORI IDEE INNOVATIVE REALIZZATE O PROPOSTE DAI PROPRI DIPENDENTI.



L'EDIZIONE DEL 2023, TUTTORA IN CORSO, È INCENTRATA SULLE CATEGORIE IDEE, DIGITAL TRANSFORMATION, BEST DEVELOPMENT. A QUESTE SI AGGIUNGONO CATEGORIE QUALI PEOPLE FIRST, CROSS DIVISIONAL, INNOVATIVE FACTORY E SOSTENIBILITÀ.

L'INIZIATIVA SI SVILUPPA IN DUE FASI: LA FASE 1 A LIVELLO DI DIVISIONE/SOCIETÀ, LA FASE 2 A LIVELLO LEONARDO GRUPPO CUI ACCEDONO I VINCITORI DELLA FASE 1. SIA A LIVELLO DI DIVISIONI/SOCIETÀ CHE A LIVELLO LEONARDO, I TEAM VINCITORI DI TUTTE LE CATEGORIE RICEVERANNO UN RICONOSCIMENTO IN DENARO. AI TEAM LEADER DEI PROGETTI FINALISTI SARÀ EROGATO UN PERCORSO DI FORMAZIONE SU PUBLIC SPEAKING. LA FASE 2 SI CHIUDERÀ CON LA CERIMONIA DI PREMIAZIONE. TRA LE MIGLIORI PROPOSTE DELLE CATEGORIE IDEE E CROSS DIVISIONAL MASSIMO TRE RICEVERANNO ANCHE UN FINANZIAMENTO DI € 50.000 CIASCUNA PER COMINCIARE A SVILUPPARE LA PROPRIA IDEA.

27) AVETE ADOTTATO LA ISO 37001 ED I SISTEMI DI GESTIONE ANTI-CORRUZIONE?

LEONARDO HA ADOTTATO UN SISTEMA DI GESTIONE ANTI-CORRUZIONE, AI SENSI DELLO STANDARD INTERNAZIONALE UNI ISO 37001:2016, OTTENENDO NEL 2018 LA RELATIVA CERTIFICAZIONE "ANTI-BRIBERY MANAGEMENT SYSTEM", MANTENUTA POI NEGLI ANNI SUCCESSIVI A SEGUITO DEL SUPERAMENTO CON ESITO POSITIVO DEGLI AUDIT DI SORVEGLIANZA ANNUALE CONDOTTI DALL'ENTE CERTIFICATORE.

NEL 2024 È PREVISTO IL RINNOVO DELLA CERTIFICAZIONE.

28) IL PRESIDENTE, I CONSIGLIERI D'AMMINISTRAZIONE ED I SINDACI CREDONO NEL PARADISO ?

IL CONTENUTO DELLA DOMANDA NON È CONFERENTE IN RELAZIONE AL CONTESTO DATO.

29) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?

NO.

30) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRO IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?

NON SONO STATE EFFETTUATE OPERAZIONI SULLE AZIONI PROPRIE.

31) A CHI BISOGNA RIVOLGERSI PER PROPORRE L'ACQUISTO DI CIOCCOLATINI PROMOZIONALI, BREVETTI, MARCHI E STARTUP ?

PER DIVENTARE FORNITORE LEONARDO OCCORRE SEGUIRE UNA PROCEDURA. IN PARTICOLARE, IL POTENZIALE FORNITORE DEVE ISCRIVERSI AL PORTALE FORNITORI LEONARDO, AL QUALE PUÒ ACCEDERE DAL SITO INTERNET WWW.LEONARDO.COM (FORNITORI/DIVENTARE FORNITORE/AUTOCANDIDATURA). UNA VOLTA SOTTOPOSTA L'AUTOCANDIDATURA, LA STESSA VIENE ESAMINATA ATTRAVERSO UN PROCESSO DI PREQUALIFICA VOLTO A VALUTARE LA POSIZIONE ETICO-LEGALE ED ECONOMICOFINANZIARIA DEL FORNITORE. SE IL PROCESSO DI PREQUALIFICA DÀ ESITO POSITIVO, IL FORNITORE



POTRÀ ESSERE INVITATO ALLA FASE DI QUALIFICA. SE IL PROCESSO DI QUALIFICA DÀ ESITO POSITIVO, IL FORNITORE PUÒ PARTECIPARE ALLA GARA NEL MOMENTO IN CUI CI SIA LA VOLONTÀ DA PARTE DI LEONARDO DI ACQUISTARE UN BENE CHE LO STESSO PUÒ FORNIRE COME AD ESEMPIO CIOCCOLATINI E, SE AGGIUDICATARIO DELLA GARA, RICEVERE UN ORDINE O CONTRATTO DI ACQUISTO. SI PRECISA CHE A FAR DATA DAL 1° GENNAIO 2023, IL PROCESSO DI PREQUALIFICA DEI FORNITORI È GESTITO DALLA SOCIETÀ DI SERVIZI LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A., SOCIETÀ CONTROLLATA AL 100% DA LEONARDO. SI SEGNALE INFINE CHE L'ACQUISTO DI OMAGGI È REGOLAMENTATO DA UNA PROCEDURA AZIENDALE E L'ENTE PREPOSTO ALL'ACQUISTO DEGLI OMAGGI È L'UNITÀ ORGANIZZATIVA COMMUNICATION DI LEONARDO SPA.

32) AVETE INTENZIONE DI REALIZZARE INIZIATIVE IN FAVORE DEGLI AZIONISTI COME I CENTRI MEDICI REALIZZATI DALLA BANCA D'ALBA ?

AL MOMENTO NON SONO PREVISTE INIZIATIVE DI QUESTO TIPO.

33) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO E WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

PER LA REDDITIVITÀ E PER IL TASSO D'INTERESSE PASSIVO SULLA RACCOLTA DI LEONARDO NEL 2023 SI RINVIA AL BILANCIO INTEGRATO 2023, DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

34) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ED ISO 37001?

AL MOMENTO, LEONARDO NON INTENDE CERTIFICARSI COME BENEFIT CORPORATION. CIÒ NONOSTANTE, LEONARDO PONE AL CENTRO DELLA SUA STRATEGIA IL RAPPORTO CON I PROPRI STAKEHOLDER, CON L'OBIETTIVO DI PROMUOVERE CRESCITA SOSTENIBILE E CONDIVISA.

PER ULTERIORI INFORMAZIONI, SI RIMANDA AL BILANCIO INTEGRATO 2023 (CHE INCLUDE LA DICHIARAZIONE CONSOLIDATA DI CARATTERE NON FINANZIARIO AI SENSI DEL D.LGS. 30 DICEMBRE 2016, N. 254 E SUCCESSIVE MODIFICHE), RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

PER QUANTO RIGUARDA LA CERTIFICAZIONE ISO 37001 SI RINVIA ALLA RISPOSTA FORNITA ALLA DOMANDA N. 27.

35) AVETE INTENZIONE DI FARE LE ASSEMBLEE ANCHE VIA INTERNET ?

LEONARDO NON RITIENE CHE LA PARTECIPAZIONE ALL'ASSEMBLEA MEDIANTE SISTEMI DI COMUNICAZIONE IN TEMPO REALE A DUE VIE E L'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO DURANTE LO SVOLGIMENTO DELLA RIUNIONE POSSANO A OGGI ESSERE GARANTITI SENZA IL RISCHIO CHE PROBLEMATICHE DI NATURA TECNICA POSSANO INFICIARE IL REGOLARE SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA.

36) A QUANTO SONO AMMONTATI I FONDI EUROPEI PER LA FORMAZIONE E PER COSA LI AVETE USATI ?



NON SONO STATI RICHIESTI E QUINDI UTILIZZATI FONDI EUROPEI PER LA FORMAZIONE.

37) AVETE IN PROGETTO NUOVE ACQUISIZIONI E/O CESSIONI ?

IL GRUPPO VALUTA COSTANTEMENTE L'OPPORTUNITÀ DI OTTIMIZZARE IL PROPRIO PORTAFOGLIO E MIGLIORARE IL PROPRIO POSIZIONAMENTO COMPETITIVO.

38) IL GRUPPO HA CC IN PAESI AD ALTO RISCHIO EXTRA EURO ?

IL GRUPPO DETIENE ESCLUSIVAMENTE CONTI CORRENTI FUNZIONALI ALLA PROPRIA ATTIVITÀ COMMERCIALE, ANCHE SVOLTA TRAMITE STABILI ORGANIZZAZIONI E/O UFFICI DI RAPPRESENTANZA PRESSO PAESI FUNZIONALI ALLO SVILUPPO DEL PROPRIO BUSINESS, E NEL RISPETTO DELLE NORME VIGENTI.

39) AVETE INTENZIONE DI TRASFERIRE LA SEDE LEGALE IN OLANDA E QUELLA FISCALE IN GB ?

NESSUNA DETERMINAZIONE IN TAL SENSO È STATA ASSUNTA DALLA SOCIETÀ NÉ È ATTUALMENTE IN CORSO ALCUNA RIFLESSIONE AL RIGUARDO.

40) AVETE INTENZIONE DI PROPORRE LE MODIFICHE STATUTARIE CHE RADDOPPIANO IL VOTO ?

SE CI SI RIFERISCE ALLA MAGGIORAZIONE DEL VOTO DI CUI ALL'ARTICOLO 127 QUINQUES DEL TUF, NON VI È STATA ALCUNA PROPOSTA AL RIGUARDO.

41) AVETE CALL CENTER ALL'ESTERO ? SE SI DOVE, CON QUANTI LAVORATORI, DI CHI E' LA PROPRIETÀ?

LEONARDO NON HA CALL CENTER ALL'ESTERO.

42) SIETE ISCRITTI A CONFINDUSTRIA ? SE SI QUANTO COSTA ? AVETE INTENZIONE DI USCIRNE ?

LEONARDO ADERISCE A CONFINDUSTRIA ESSENDO ISCRITTA A N.23 ASSOCIAZIONI TERRITORIALI, VERSANDO ANNUALMENTE CONTRIBUTI ASSOCIATIVI PARI A CIRCA € 2,5 MILIONI. INOLTRE, LEONARDO È ISCRITTA ANCHE A FEDERMECCANICA E AIAD. LEONARDO APPREZZA IL SISTEMA DI RAPPRESENTANZA CONFINDUSTRIALE E I BENEFICI CHE DERIVANO DAL RAPPORTO DI ADESIONE.

43) COME E' VARIATO L'INDEBITAMENTO E PER COSA ?

IL VALORE DELL'INDEBITAMENTO NETTO DI GRUPPO SI È RIDOTTO RISPETTO AL 31 DICEMBRE 2022 PER L'EFFETTO COMPLESSIVO PRINCIPALMENTE DI:

- DEL POSITIVO RISULTATO DI FOCF,
- DELLA CESSIONE DI AZIONI ORDINARIE DI LEONARDO DRS,
- DELLA CESSIONE, DA PARTE DELLA CONTROLLATA STATUNITENSE SELEX ES LLC DEL RAMO D'AZIENDA RELATIVO ALLE ATTIVITÀ DI AIR TRAFFIC MANAGEMENT,
- DEGLI EFFETTI DEL PAGAMENTO DEI DIVIDENDI,
- DELLA SOTTOSCRIZIONE DI NUOVI CONTRATTI DI LEASING.



TUTTE LE INFORMAZIONI RELATIVE ALLA VARIAZIONE DELL'INDEBITAMENTO RISPETTO AL 2022 SONO REPERIBILI NEL BILANCIO INTEGRATO 2023 - SEZIONE RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2023 - RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

44) A QUANTO AMMONTANO GLI INCENTIVI INCASSATI COME GRUPPO SUDDIVISI PER TIPOLOGIA ED ENTITÀ ?

LA SOCIETÀ NON BENEFICIA DI INCENTIVI. NEL 2023 HA RICEVUTO CONTRIBUTI (PRINCIPALMENTE PER RICERCA E SVILUPPO) COME RIPORTATO NELLA NOTA 28 DEL BILANCIO INTEGRATO 2023 - SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2023, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

45) DA CHI E' COMPOSTO L'ODV CON NOME COGNOME E QUANTO CI COSTA ?

L'ORGANISMO DI VIGILANZA DI LEONARDO S.P.A, NOMINATO IN DATA 28 LUGLIO 2023 È COSÌ COMPOSTO:

- DOTT. FEDERICO MAURIZIO D'ANDREA – PRESIDENTE - COMPENSO € 60.000
- AVV. GIAN DOMENICO CAIAZZA – MEMBRO ESTERNO – COMPENSO € 40.000
- AVV. RAFFAELE CUSMAI – MEMBRO ESTERNO – COMPENSO € 40.000
- AVV. ROMINA GUGLIELMETTI – MEMBRO ESTERNO – COMPENSO € 40.000
- DOTT. SALVATORE LAMPONE – MEMBRO INTERNO – RESPONSABILE PRO TEMPORE U.O. GROUP INTERNAL AUDIT DI LEONARDO S.P.A. – NESSUN COMPENSO.

46) QUANTO COSTA LA SPONSORIZZAZIONE IL MEETING DI RIMINI DI CL O ALTRE? PER COSA E PER QUANTO ?

NEL 2023 LEONARDO NON HA SPONSORIZZATO IL MEETING DI RIMINI. IN RELAZIONE AGLI INVESTIMENTI IN SPONSORIZZAZIONI, SI RIMANDA ALLA RISPOSTA AL QUESITO 61).

47) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI E DEI CREDITI AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

IL CODICE ETICO DI LEONARDO (RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ) PREVEDE CHE L'AZIENDA NON CONTRIBUISCA CON FONDI AZIENDALI A PARTITI, MOVIMENTI, COMITATI E ORGANIZZAZIONI POLITICHE E SINDACALI, A LORO RAPPRESENTANTI E/O CANDIDATI.

NEGLI STATI UNITI D'AMERICA LE SPESE E I CONTRIBUTI POLITICI, DIRETTI O INDIRETTI, CONNESSI ALLE ELEZIONI FEDERALI SONO VIETATI. I DIPENDENTI DI LEONARDO DRS HANNO STABILITO UN COMITATO FINANZIATO DAI DIPENDENTI, C.D. "POLITICAL ACTION COMMITTEE" (PAC). I CONTRIBUTI VERSATI AL PAC SONO RIGOROSAMENTE VOLONTARI.

48) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?

LEONARDO SPA NON HA MAI EFFETTUATO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI. SI PRECISA, IN PARTICOLARE, CHE LEONARDO – IN LINEA CON LA PROPRIA POLITICA INTEGRATA PER LA SALUTE, LA SICUREZZA E L'AMBIENTE (HSE) DI GRUPPO – PERSEGUE



L'OBIETTIVO DI MINIMIZZARE LA PRODUZIONE DI RIFIUTI PERICOLOSI E NON PERICOLOSI FAVORENDONE IL RICICLO.

INOLTRE, COME RIPORTATO NEL BILANCIO INTEGRATO 2023, LEONARDO SI PREFIGGE DI RAGGIUNGERE GLI OBIETTIVI DEL PIANO DI SOSTENIBILITÀ VOLTO A COPRIRE L'INTERA CATENA DEL VALORE; IN PARTICOLARE, PER I RIFIUTI È STATO FISSATO IL SEGUENTE TARGET:

- RIDUZIONE DELLA QUANTITÀ DI RIFIUTI PRODOTTI DEL 15% ENTRO IL 2030, CALCOLATA IN VALORE ASSOLUTO, PRENDENDO COME BASELINE L'ANNO 2019.

IN CONFORMITÀ ALLE DIRETTIVE EUROPEE E ALLA LEGISLAZIONE VIGENTE IN MATERIA DI GESTIONE DEI RIFIUTI, GLI STESSI SONO CLASSIFICATI COME RIFIUTI SPECIALI, PERICOLOSI O NON PERICOLOSI, SULLA BASE DELLA CONCENTRAZIONE DI ALCUNE SOSTANZE IN ESSI CONTENUTE.

I RIFIUTI SPECIALI, PERICOLOSI E NON PERICOLOSI, PRODOTTI DA LEONARDO E DALLE SOCIETÀ DELL'OMONIMO GRUPPO VENGONO MONITORATI DURANTE TUTTE LE FASI DELLA GESTIONE (DEPOSITO, TRASPORTO, TRATTAMENTO, SMALTIMENTO/RECUPERO): DALL'ANALISI DELLA DOCUMENTAZIONE TECNICA RELATIVA AL TIPO DI CONFERIMENTO, CUI I RIFIUTI PRODOTTI SONO STATI DESTINATI NEL CORSO DEL 2023, EMERGE CHE IL 49% DI ESSI VIENE RECUPERATO, MENTRE IL 51% VIENE SMALTITO.

I RIFIUTI SPECIALI PRODOTTI DA LEONARDO E DALLE SOCIETÀ DELL'OMONIMO GRUPPO NEL 2023 SONO PARI A 33.065 TONNELLATE; SULLA BASE DELLA NORMATIVA VIGENTE, IL 74% DEI RIFIUTI PRODOTTI È STATO CLASSIFICATO COME NON PERICOLOSO (PARI A 24.468,1 TONNELLATE) E IL RESTANTE 26% COME PERICOLOSO (PARI A 8.596,9 TONNELLATE).

I SOGGETTI A CUI VENGONO AFFIDATE LE ATTIVITÀ DI RACCOLTA, TRASPORTO, RECUPERO E SMALTIMENTO DI DETTI RIFIUTI, VENGONO SELEZIONATI FACENDO RIFERIMENTO, OLTRE CHE AI REQUISITI DI LEGGE, AL POSSESSO DI CERTIFICAZIONI VOLONTARIE, QUALI LA NORMA ISO 9001 (SISTEMA DI GESTIONE DELLA QUALITÀ), LA NORMA ISO 14001 (SISTEMA DI GESTIONE AMBIENTALE), LA NORMA ISO 45001 (SISTEMA DI GESTIONE PER LA SALUTE E LA SICUREZZA DEI LAVORATORI NEI LUOGHI DI LAVORO).

49) QUAL'È STATO L' INVESTIMENTO NEI TITOLI DI STATO, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?

NEL CORSO DEL 2023 LEONARDO NON HA INVESTITO IN TITOLI DI STATO, GDO E TITOLI STRUTTURATI.

50) QUANTO È COSTATO LO SCORSO ESERCIZIO IL SERVIZIO TITOLI ? E CHI LO FA ?

PER SERVIZI CONNESSI ALLA GESTIONE ORDINARIA DEI TITOLI E ALTRI SERVIZI CORRELATI LEONARDO HA CORRISPOSTO ALLA SOCIETÀ COMPUTERSHARE S.P.A. EURO 24.000 PER L'ANNO 2023.



51) SONO PREVISTE RIDUZIONI DI PERSONALE, RISTRUTTURAZIONI ? DELOCALIZZAZIONI ?

NEL CORSO DEGLI ULTIMI ANNI IL GRUPPO LEONARDO NON HA EFFETTUATO DELOCALIZZAZIONI E HA AUMENTATO L'ORGANICO DA 45.134 DIPENDENTI AL 31/12/2017 AI 53.566 AL 31/12/2023; ANCHE NEL 2024 NON SONO PREVISTE RIDUZIONI DI PERSONALE.

52) C'E' UN IMPEGNO DI RIACQUISTO DI PRODOTTI DA CLIENTI DOPO UN CERTO TEMPO ? COME VIENE CONTABILIZZATO ?

EVENTUALI OPZIONI DI RIACQUISTO VENGONO TRATTATE IN COERENZA CON I PRINCIPI CONTABILI DI RIFERIMENTO IN MATERIA DI IDENTIFICAZIONE DEI REQUISITI FUNZIONALI AL RICONOSCIMENTO DELLE VENDITE.

53) GLI AMMINISTRATORI ATTUALI E DEL PASSATO SONO INDAGATI PER REATI AMBIENTALI, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI CHE RIGUARDANO LA SOCIETÀ ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETÀ' ?

PER QUANTO A NOSTRA CONOSCENZA, NESSUNO DEGLI ATTUALI AMMINISTRATORI DI LEONARDO, NELLA LORO QUALITÀ, RISULTA INDAGATO PER REATI AMBIENTALI, PER IL DELITTO DI RICICLAGGIO E AUTORICICLAGGIO. PER UNA DESCRIZIONE DEI PROCEDIMENTI PENALI SI RINVIA A QUANTO RAPPRESENTATO NELLA NOTA DEL BILANCIO CONSOLIDATO PRESENTE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

54) RAGIONI E MODALITÀ DI CALCOLO DELL'INDENNITÀ DI FINE MANDATO DEGLI AMMINISTRATORI.

PER DETTAGLI IN TEMA DI RAGIONI E MODALITÀ DI CALCOLO DELL'INDENNITÀ DI FINE MANDATO DEGLI AMMINISTRATORI SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI NEL 2023 DELLA SOCIETÀ, RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

55) CHI FA LA VALUTAZIONE DEGLI IMMOBILI? QUANTI ANNI DURA L'INCARICO ?

LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A., SOCIETÀ CONTROLLATA AL 100% DA LEONARDO SPA, EFFETTUA L'ATTIVITÀ DI STIMA DEGLI IMMOBILI ATTRAVERSO PROPRIE RISORSE, UTILIZZANDO LE PIÙ IDONEE METODOLOGIE ESTIMATIVE E BASANDOSI SULLE PIÙ AUTOREVOLI FONTI DI MERCATO, QUALI AD ESEMPIO L'OSSERVATORIO DEL MERCATO IMMOBILIARE (AGENZIA DELLE ENTRATE) E PRIMARI ISTITUTI INDIPENDENTI DI RICERCA. IN OCCASIONE DI OPERAZIONI STRAORDINARIE (ACQUISIZIONI, VENDITE) LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. SI AVVALE DI ESPERTI INDIPENDENTI DEL SETTORE, CHE REDIGONO PERIZIE ESTIMATIVE AD HOC. LA DURATA DELL'INCARICO AFFIDATO ALL'ESPERTO INDIPENDENTE È STABILITA IN FUNZIONE DELLA TEMPISTICA NECESSARIA ALL'ESPLETAMENTO DELL'INCARICO STESSO E QUINDI LIMITATA ALLA SINGOLA VALUTAZIONE.



56) ESISTE UNA ASSICURAZIONE D&O (GARANZIE OFFERTE IMPORTI E SINISTRI COPERTI, SOGGETTI ATTUALMENTE COPERTI, QUANDO È STATA DELIBERATA E DA CHE ORGANO, COMPONENTE DI FRINGE-BENEFIT ASSOCIATO, CON QUALE BROKER È STATA STIPULATA E QUALI COMPAGNIE LA SOTTOSCRIVONO, SCADENZA ED EFFETTO SCISSIONE SU POLIZZA) E QUANTO CI COSTA ?

ESISTE UN PROGRAMMA ASSICURATIVO DI GRUPPO DI *DIRECTORS AND OFFICERS* (D&O) CHE ASSICURA GLI AMMINISTRATORI, I SINDACI, I DIRIGENTI E QUALSIASI ALTRO DIPENDENTE CON INCARICO MANAGERIALE ALL'INTERNO DI LEONARDO E DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE DEL GRUPPO. L'ATTUALE PROGRAMMA ASSICURATIVO HA DECORRENZA DA GIUGNO 2023 E SCADENZA 30 GIUGNO 2024. SONO GIÀ STATE AVVIATE LE ATTIVITÀ PER IL RINNOVO. IL PROGRAMMA PER COSTI, GARANZIE E MASSIMALI È IN LINEA CON GLI *STANDARD* DI MERCATO E CON AZIENDE PER DIMENSIONI E/O TIPOLOGIA DI *BUSINESS* SIMILI AL GRUPPO.

57) SONO STATE STIPULATE POLIZZE A GARANZIA DEI PROSPETTI INFORMATIVI (RELATIVAMENTE AI PRESTITI OBBLIGAZIONARI)?

SONO STATE STIPULATE POLIZZE "POSTI" (*PUBLISHING OFFERING OF SECURITIES INSURANCE*) RELATIVAMENTE A SPECIFICHE EMISSIONI NEGLI ANNI PASSATI.

58) QUALI SONO GLI IMPORTI PER ASSICURAZIONI NON FINANZIARIE E PREVIDENZIALI (DIFFERENZIATI PER MACROAREA, DIFFERENZIATI PER STABILIMENTO INDUSTRIALE, QUALE STRUTTURA INTERNA DELIBERA E GESTISCE LE POLIZZE, BROKER UTILIZZATO E COMPAGNIE)?

I PRINCIPALI PROGRAMMI ASSICURATIVI DI GRUPPO ATTUALMENTE IN ESSERE SONO: PROGRAMMA PROPERTY ALL RISKS; PROGRAMMA AVIATION; PROGRAMMA RESPONSABILITÀ CIVILE GENERALE (INCLUSA RC DATORIALE-RCO, TERZI, PRODOTTO NON AERONAUTICO); PROGRAMMA STOCK THROUGHPUT; PROGRAMMA CORPI MARITTIMI, LANCIO SILURI; PROGRAMMA ERECTION ALL RISKS; PROGRAMMA PROFESSIONAL INDEMNITY; PROGRAMMA ENVIRONMENTAL LIABILITY; PROGRAMMA D&O, CYBER ED ALTRE VARIE MINORI (I.E. ELETTRONICA, LIBRO MATRICOLA, FINE ARTS ECC.). LE SOPRACITATE POLIZZE SONO GESTITE DALL'UNITÀ ORGANIZZATIVA FINANCING & TREASURY DI GRUPPO DI LEONARDO CON L'INTERMEDIAZIONE DI PRIMARI *BROKER* ASSICURATIVI.

SONO INOLTRE IN ESSERE SPECIFICHE CONVENZIONI ASSICURATIVE INFORTUNI DIPENDENTI, VITA DIRIGENTI, VITA PILOTI, RIMBORSO SPESE MEDICHE, MISSION, EXPAT. DAL 1° APRILE 2012 QUESTE COPERTURE SONO GESTITE DALL'UNITÀ ORGANIZZATIVA FINANCING & TREASURY DI GRUPPO DI CONCERTO CON L'UNITÀ ORGANIZZATIVA RISORSE UMANE. TALI COPERTURE SONO STIPULATE CON PRIMARIE COMPAGNIE ASSICURATRICI, SENZA IL SUPPORTO DI *BROKERS*.

59) VORREI SAPERE QUALE È L'UTILIZZO DELLA LIQUIDITÀ (COMPOSIZIONE ED EVOLUZIONE MENSILE, TASSI ATTIVI, TIPOLOGIA STRUMENTI, RISCHI DI



CONTROPARTE, REDDITO FINANZIARIO OTTENUTO, POLITICA DI GESTIONE, RAGIONI DELL'INCOMPRIMIBILITÀ, QUOTA DESTINATA AL TFR E QUALI VINCOLI, GIURIDICO OPERATIVI, ESISTONO SULLA LIQUIDITÀ)

LEONARDO CONCENTRA LA LIQUIDITÀ RIVENIENTE DAGLI SBILANCI DI CASSA PROPRI E DELLE SOCIETÀ INCLUSE NEL PERIMETRO DI CENTRALIZZAZIONE DI TESORERIA E LE UTILIZZA PER COPRIRE I FABBISOGNI DELLE STESSE. NEL CORSO DEL 2023 LA LIQUIDITÀ RESASI DISPONIBILE FIN DALL'INIZIO DELL'ANNO È STATA UTILIZZATA A SUPPORTO DELLE ATTIVITÀ DI BUSINESS DEL GRUPPO. COME DI CONSUETO, LA LIQUIDITÀ È STATA IMPIEGATA ATTRAVERSO LO STRUMENTO DEL *TIME DEPOSIT* A BREVE TERMINE SU PRIMARIE BANCHE DI RELAZIONE, CONCORDANDO UN PARAMETRO DI REMUNERAZIONE PARI ALL'EURIBOR DI RIFERIMENTO MAGGIORATO DI UNO *SPREAD* DEFINITO DI VOLTA IN VOLTA. LE VALUTAZIONI SOTTOSTANTI ALLA SCELTA DELL'INVESTIMENTO SONO RICONDUCIBILI A UNA POLITICA DI GARANZIA DEL CAPITALE INVESTITO MINIMIZZANDO IL RISCHIO DI CONTROPARTE, MISURANDO L'AFFIDABILITÀ DELLA BANCA DEPOSITARIA ATTRAVERSO IL *CREDIT RATING* (O PARAMETRO ASSIMILABILE), LA POSIZIONE NEL MERCATO FINANZIARIO E LA VALUTAZIONE DELLA RELAZIONE DELLA STESSA CON IL GRUPPO IN TERMINI DI AFFIDAMENTI E SUPPORTO FINANZIARIO/COMMERCIALE.

IL RENDIMENTO MEDIO CONSEGUENTE ALLA STRATEGIA ALTAMENTE PRUDENZIALE DI INVESTIMENTO È STATO MEDIAMENTE PARI AL 3,18%.

PER QUANTO RIGUARDA LA QUOTA DESTINATA AL TFR LA DOMANDA NON APPARE CHIARA; PER I DETTAGLI RELATIVI A TALE VOCE SI RIMANDA ALLA NOTA 23 DEL BILANCIO INTEGRATO 2023 - SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2023, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

60) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.

CON RIFERIMENTO ALLE ENERGIE RINNOVABILI SI CONFERMA L'OPERATIVITÀ DEL "PROGRAMMA DI AUTOPRODUZIONE ENERGETICA 4.0". I PRIMI CANTIERI SONO IN FASE DI COMPLETAMENTO E SONO INOLTRE IN CONTRATTUALIZZAZIONE ULTERIORI ACCORDI, PER UN TOTALE DI CIRCA 20 STABILIMENTI ATTUALMENTE COINVOLTI NELL'INIZIATIVA (PERIMETRO ITALIA). L'OBIETTIVO RIMANE QUELLO DI INCREMENTARE LA QUOTA DI ENERGIA DA FONTI RINNOVABILI CONSUMATA DAGLI STABILIMENTI. SI CONFERMA INOLTRE IL MODELLO CONTRATTUALE DEFINITO PER LE PRIME INSTALLAZIONI, CHE NON PREVEDE INVESTIMENTI DA PARTE DI LEONARDO, LA QUALE SI IMPEGNA A METTERE A DISPOSIZIONE DI UN FORNITORE ALCUNE AREE INTERNE AI SITI, SULLE QUALI LO STESSO REALIZZERÀ GLI IMPIANTI FOTOVOLTAICI. GLI IMPIANTI RIMARRANNO DI PROPRIETÀ DEL FORNITORE E QUOTA PARTE DELL'ENERGIA PRODOTTA DAGLI STESSI VERRÀ AUTO-CONSUMATA DA LEONARDO,



RICONOSCENDO IN FAVORE DEL FORNITORE STESSO UN PREZZO FISSO E INFERIORE RISPETTO AI COSTI DEI CONTRATTI DI FORNITURA DI ENERGIA DA RETE ESTERNA.

61) VI E' STATA RETROCESSIONE IN ITALIA/ESTERO DI INVESTIMENTI PUBBLICITARI/SPONSORIZZAZIONI ?

LA DOMANDA NON È CHIARA. IN OGNI CASO, NEL 2023 LEONARDO HA INVESTITO IN SPONSORIZZAZIONI ORDINARIE UN TOTALE DI CIRCA EURO 1,7 MILIONI, RISPETTO A UNA SPESA DI CIRCA 2,3 MILIONI NEL 2022. NELLO STESSO ANNO LA SPESA PUBBLICITARIA È STATA DI CIRCA EURO 3,1 MILIONI, RISPETTO A UNA SPESA DI CIRCA 3,7 MILIONI NEL 2022.

62) COME VIENE RISPETTATA LA NORMATIVA SUL LAVORO DEI MINORI ?

LEONARDO NON IMPIEGA PERSONALE MINORENNE, IN PIENA OSSERVANZA DELLE DISPOSIZIONI DI LEGGE IN MATERIA E DELLA POLICY SUI DIRITTI UMANI DEL GRUPPO: SI FA INOLTRE PRESENTE CHE L'IMPEGNO DI LEONARDO NEL CONTRASTARE LO SFRUTTAMENTO DEL LAVORO MINORILE SI AMPLIA NELL'AMBITO DELLA PROPRIA CATENA DI FORNITURA ATTRAVERSO LA DICHIARAZIONE RESA DA PARTE DEI FORNITORI DEL GRUPPO LEONARDO DI OPERARE NEL RISPETTO DEI PRINCIPI ETICI E DI RESPONSABILITÀ STABILITI NEL CODICE DI CONDOTTA PER I FORNITORI, CHE IMPONE LORO DI NON AVER IN ALCUN MODO RAPPORTO CON ORGANIZZAZIONI DEDITE AL TRAFFICO DI ESSERI UMANI, ALLO SFRUTTAMENTO DEL LAVORO MINORILE E DEL LAVORO FORZATO IN GENERALE.

63) E' FATTA O E' PREVISTA LA CERTIFICAZIONE ETICA SA8000 ENAS ?

LEONARDO, PUR NON ESSENDO CERTIFICATA SECONDO LA NORMA SA8000, ADOTTA STRUMENTI E STANDARD SPECIFICI NEI DIVERSI AMBITI COMPRESI NELLA RESPONSABILITÀ SOCIALE D'IMPRESA E SI IMPEGNA PER IL RISPETTO DEI REQUISITI DI RESPONSABILITÀ SOCIALE ESPRESSE DALLA STESSA NORMA SA8000.

IN PARTICOLARE, COME ESPRESSO DAL CODICE ETICO, LEONARDO SI ADOPERA PER VIETARE OGNI SORTA DI DISCRIMINAZIONE, CORRUZIONE, SFRUTTAMENTO DEL LAVORO MINORILE O FORZATO E, PIÙ IN GENERALE, PER LA PROMOZIONE DELLA DIGNITÀ, SALUTE, LIBERTÀ E UGUAGLIANZA DEI LAVORATORI, NEL RISPETTO DELLA NORMATIVA DI RIFERIMENTO (TRA CUI LA DICHIARAZIONE UNIVERSALE DELLE NAZIONI UNITE, LE CONVENZIONI FONDAMENTALI DELL'INTERNATIONAL LABOUR ORGANIZATION E LE LINEE GUIDA DELL'OCSE, ECC.).

A CONFERMA DEL PROPRIO IMPEGNO, LEONARDO SUPPORTA I DIECI PRINCIPI RELATIVI AI DIRITTI UMANI, AL LAVORO, ALL'AMBIENTE E ALLA LOTTA ALLA CORRUZIONE DEL GLOBAL COMPACT DELLE NAZIONI UNITE, LA PIÙ GRANDE INIZIATIVA A LIVELLO MONDIALE PER LA SOSTENIBILITÀ DEL BUSINESS, CUI L'AZIENDA HA ADERITO NEL 2018.

LEONARDO HA RAFFORZATO IL MODELLO DI CONDUZIONE RESPONSABILE DEL BUSINESS E LA TRASPARENZA VERSO GLI STAKEHOLDER ESTERNI. QUESTO HA PORTATO ALL'INCLUSIONE DELLA SOCIETÀ NEL LIVELLO PIÙ ALTO (FASCIA A) DEL DEFENCE COMPANIES INDEX ON ANTI-CORRUPTION AND CORPORATE TRANSPARENCY (DCI) DI TRANSPARENCY INTERNATIONAL.



L'INDICE VALUTA LE INFORMAZIONI PUBBLICHE DI 134 SOCIETÀ DEL SETTORE DI 38 PAESI IN TUTTO IL MONDO CON RIFERIMENTO A 10 AREE DI RISCHIO CHIAVE. NELL'AREA RELATIVA A "AGENTI, INTERMEDIARI E JOINT VENTURES", LEONARDO È STATA L'UNICA SOCIETÀ A POSIZIONARSI IN FASCIA A.

PER ULTERIORI INFORMAZIONI SULL'IMPEGNO DI LEONARDO IN MATERIA DI SOSTENIBILITÀ, TEMATICHE ESG (ENVIRONMENTAL, SOCIAL & GOVERNANCE) E RESPONSABILITÀ SOCIALE, SI RIMANDA AL BILANCIO INTEGRATO 2023 (CHE INCLUDE LA DICHIARAZIONE CONSOLIDATA DI CARATTERE NON FINANZIARIO AI SENSI DEL D.LGS. 30 DICEMBRE 2016, N. 254 E SUCCESSIVE MODIFICHE), RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

64) FINANZIAMO L'INDUSTRIA DEGLI ARMAMENTI ?

COME NOTO, LEONARDO È IL MAGGIOR PRODUTTORE NONCHÉ ESPORTATORE NAZIONALE DI SISTEMI D'ARMA ED EQUIPAGGIAMENTI MILITARI, NEL RISPETTO DI TUTTE LE NORME CHE REGOLAMENTANO IL SETTORE.

65) VORREI CONOSCERE POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.

PER L'AGGIORNAMENTO DELLA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DEL GRUPPO, SI RINVIA AI RISULTATI DEI PRIMI 3 MESI DEL 2024, DISPONIBILI SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ A PARTIRE DALLA DATA DI APPROVAZIONE (7 MAGGIO 2024). PER QUANTO RIGUARDA I TASSI PASSIVI DELLE POSTE DI INDEBITAMENTO SI RINVIA ALLA NOTA 21 (DEBITI FINANZIARI) E ALLA NOTA 35 (GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI) DEL BILANCIO INTEGRATO 2023 - SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2023, ANCH'ESSA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ. PER CIÒ CHE ATTIENE I TASSI ATTIVI, GLI STESSI SONO IN LINEA CON LE CONDIZIONI DI MERCATO PER OPERAZIONI DI ANALOGA DURATA.

66) A QUANTO SONO AMMONTATE LE MULTE CONSOB, BORSA ECC DI QUALE AMMONTARE E PER COSA ?

NEL 2023 NON RISULTANO PERVENUTE A LEONARDO MULTE DA CONSOB, DA BORSA ITALIANA O DA ALTRE AUTORITÀ CHE PRESIDONO I MERCATI FINANZIARI.

67) VI SONO STATE IMPOSTE NON PAGATE ? SE SI A QUANTO AMMONTANO? GLI INTERESSI ? LE SANZIONI ?

NO, NON CI SONO IMPOSTE NON PAGATE.

68) VORREI CONOSCERE : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.

SI RINVIA AL DOCUMENTO ALLEGATO "VARIAZIONI NELLA STRUTTURA SOCIETARIA DEL GRUPPO LEONARDO DAL 1.1.2024 AL 9.5.2024".

69) VORREI CONOSCERE AD OGGI MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE



AL 31 DICEMBRE 2023 LEONARDO DETIENE QUOTE AZIONARIE NELLE SOCIETÀ QUOTATE AVIO S.P.A. ED HENSOLDT AG. TALI PARTECIPAZIONI SONO ISCRITTE NEL BILANCIO DI LEONARDO NELLE ATTIVITÀ NON CORRENTI E VALUTATE, COME PREVISTO DAI PRINCIPI CONTABILI DI RIFERIMENTO, AL COSTO. L'INFORMATIVA CIRCA IL DIFFERENZIALE TRA IL VALORE DI MERCATO E IL VALORE DI CARICO ALLA DATA DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO È RIPORTATA NELLA NOTA 11 DEL BILANCIO INTEGRATO 2023 - SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2023, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

70) VORREI CONOSCERE DA INIZIO ANNO AD OGGI L'ANDAMENTO DEL FATTURATO PER SETTORE.

PER L'AGGIORNAMENTO DELL'ANDAMENTO DEI SETTORI NEI QUALI OPERA IL GRUPPO LEONARDO SI RINVIA AI DATI TRIMESTRALI AL 31 MARZO 2024, CHE SONO DISPONIBILI SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ A PARTIRE DALLA DATA DI APPROVAZIONE (7 MAGGIO 2024).

71) VORREI CONOSCERE AD OGGI TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETÀ' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRE SOCIETÀ', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.

LEONARDO NON FA ATTIVITÀ DI TRADING SULLE AZIONI, NÉ PROPRIE, NÉ DI ALTRE SOCIETÀ.

72) VORREI CONOSCERE PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA

NEL CORSO DEL 2023 NON SONO STATE ACQUISTATE AZIONI PROPRIE.

73) VORREI CONOSCERE NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.

LE INFORMAZIONI RICHIESTE IN MERITO AI PRIMI 20 AZIONISTI PARTECIPANTI ALLA RIUNIONE PER IL TRAMITE DEL RAPPRESENTANTE DESIGNATO POTRANNO ESSERE FORNITE SOLO IN ASSEMBLEA. LA RISPOSTA ALLA DOMANDA VERRÀ ALLEGATA AL VERBALE ASSEMBLEARE.

74) VORREI CONOSCERE IN PARTICOLARE QUALI SONO I FONDI PENSIONE AZIONISTI E PER QUALE QUOTA ?

A FEBBRAIO 2024 GLI INVESTITORI ISTITUZIONALI RAPPRESENTAVANO OLTRE IL 50% DELL'AZIONARIATO, DI QUESTI CIRCA IL 95% SONO SITUATI ALL'ESTERO. UNA PARTE DEGLI INVESTITORI ISTITUZIONALI PRESENTI NELL'AZIONARIATO DI LEONARDO È RAPPRESENTATA DA FONDI PENSIONE TRA CUI, A TITOLO DI ESEMPIO, PENSIONDANMARK A/S, CPP INVESTMENT BOARD, FLORIDA STATE BOARD OF ADMINISTRATION.



75) VORREI CONOSCERE IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETÀ' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE E SE COMUNQUE HANNO RICEVUTO DENARO O BENEFIT DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE DA SOCIETÀ' CONTROLLATE , COLLEGATE, CONTROLLANTI. QUALORA SI RISPONDA CON "NON E' PERTINENTE" , DENUNCIO IL FATTO AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.

CONSIDERATE LE MODALITÀ DI SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA, ANCHE QUEST'ANNO NON È PREVISTA LA PRESENZA IN SALE ATTIGUE NÉ IL COLLEGAMENTO A DISTANZA DI GIORNALISTI E ANALISTI FINANZIARI.

76) VORREI CONOSCERE COME SONO SUDDIVISE LE SPESE PUBBLICITARIE PER GRUPPO EDITORIALE, PER VALUTARE L'INDICE D'INDIPENDENZA ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?

NELL'ESERCIZIO 2023, LA SPESA PER LA PUBBLICITÀ SI È ATTESTATA SU UN VALORE COMPLESSIVO PARI A CIRCA EURO 3,1 MILIONI.

LA SPESA PUBBLICITARIA HA SUPPORTATO L'ATTIVITÀ DI PROMOZIONE DEL BRAND LEONARDO E ATTIVITÀ LEGATE AL BUSINESS. DI SEGUITO, NEL DETTAGLIO, I PRINCIPALI GRUPPI EDITORIALI/CONCESSIONARI SUI QUALI SI SONO CONCENTRATI GLI INVESTIMENTI PUBBLICITARI.

ITALIA; A. MANZONI & C. S.P.A., IL SOLE 24 ORE S.P.A., CAIRORCS MEDIA S.P.A., PIEMME CONCESSIONARIA DI PUBBLICITÀ, VIDEO IMMAGINE SRL, EDIZIONI MONOGRAFIE SRL, EDAI SRL; BASE PER ALTEZZA SRL, SPEED S.P.A, EDITORIALE DOMANI SPA, EDITORIALE LIBERO SRL, IL FOGLIO QUOTIDIANO SOC. COOP, CLASS PUBBLICITÀ S.P.A.,PUBLIMEDIA S.R.L., CONDÈ NAST, GMC S.A.P.A., IGP DECAUX, N&C MEDIA S.R.L., GOOGLE, LINKEDIN, TWITTER.

ESTERO: EDICONSULT INTERNAZIONALE, INFORMA MEDIA INC, THE CONVENTION NEWS COMPANY INC, DVV MEDIA INTERNATIONAL LTD, SIGHTLINE MEDIA GROUP, MHM PUBLISHING, MEDIA TRANSASIA LIMITED, GLOBAL BUSINESS PRESS LTD, GRUPO EDEFA S.A., G.H.Q, OF UAE ARMED FORCES, KEY PUBLISHING LTD, , SYNERGISTIC ENTERPRISES, HMG AEROSPACE, QUEENSMITH COMMUNICATIONS, PUCARÁ COMUNICACIÓN, GOOGLE, LINKEDIN, TWITTER.

NESSUN GRUPPO EDITORIALE HA TOTALIZZATO PIÙ DEL 10% DELLA SPESA PUBBLICITARIA TOTALE.

NON VI SONO STATI COMPENSI A TESTATE GIORNALISTICHE O SITI INTERNET PER STUDI E CONSULENZE.



77) VORREI CONOSCERE IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO

DA N. 1 AZ. A N. 300 AZ.:	128.641
DA N. 301 AZ. A N. 10.000 AZ.:	43.371
DA N. 10.001 AZ. A N. 100.000 AZ.:	1.110
DA N. 100.001 AZ. A 999.999.999 AZ.:	399
	173.521

GLI AZIONISTI SONO COSÌ SUDDIVISI TRA RESIDENTI IN ITALIA ED ESTERO:

ITALIA N. 171.542

ESTERO N. 1.979

TOTALE N. **173.521**

SI RICORDA CHE, IN VIRTÙ DELLA DISCIPLINA APPLICABILE ALLE SOCIETÀ QUOTATE, L'AGGIORNAMENTO DEL LIBRO SOCI NON FORNISCE UNA RAPPRESENTAZIONE COMPLETA DELLA STRUTTURA DEL CAPITALE ALLA DATA ODIERNA.

78) VORREI CONOSCERE SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETÀ' DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

RELATIVAMENTE AI RAPPORTI DEL GRUPPO LEONARDO CON LA SOCIETÀ DI REVISIONE LEGALE E ENTITÀ APPARTENENTI ALLA SUA RETE SI FA RINVIO AL PROSPETTO "INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 149 DUODECIES DEL REGOLAMENTO EMITTENTI" ALLEGATO AL BILANCIO INTEGRATO 2023, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

CON RIGUARDO AL COLLEGIO SINDACALE, NON SUSSISTONO RAPPORTI DI CONSULENZA CON LE SOCIETÀ DEL GRUPPO LEONARDO, NEL RISPETTO DI QUANTO PREVISTO DALLA LEGGE.

RELATIVAMENTE ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE, I RIMBORSI SPESE RISULTANO NON SUPERIORI AL 3% DELL'AMMONTARE COMPLESSIVO DEL COMPENSO ANNUO.

RELATIVAMENTE AL COLLEGIO SINDACALE DI LEONARDO, I RIMBORSI SPESA PER I SINDACI, CHE RIGUARDANO ESCLUSIVAMENTE LE SPESE SOSTENUTE PER LA PARTECIPAZIONE ALLE RIUNIONI, AMMONTANO A CIRCA € 1.500.

79) VORREI CONOSCERE SE VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (COME AD ESEMPIO ITALIANI NEL MONDO) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI



NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

IL CODICE ETICO DI LEONARDO (RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ) PREVEDE CHE L'AZIENDA NON CONTRIBUISCA CON FONDI AZIENDALI A PARTITI, MOVIMENTI, COMITATI E ORGANIZZAZIONI POLITICHE E SINDACALI, A LORO RAPPRESENTANTI E/O CANDIDATI.

NEGLI STATI UNITI D'AMERICA LE SPESE E I CONTRIBUTI POLITICI, DIRETTI O INDIRETTI, CONNESSI ALLE ELEZIONI FEDERALI SONO VIETATI. I DIPENDENTI DI LEONARDO DRS HANNO STABILITO UN COMITATO FINANZIATO DAI DIPENDENTI, C.D. "POLITICAL ACTION COMMITTEE" (PAC). I CONTRIBUTI VERSATI AL PAC SONO RIGOROSAMENTE VOLONTARI.

80) VORREI CONOSCERE SE VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?

NON RISULTANO SENTENZE DI CONDANNA A CARICO DI DIPENDENTI IN RELAZIONE A TALE FATTISPECIE.

81) SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

NON ESISTONO ACCORDI DI "RETROCESSIONE DI FINE ANNO". AD OGNI MODO LEONARDO HA ADOTTATO UN CODICE ETICO CHE ESPRIME GLI IMPEGNI E LE RESPONSABILITÀ NELLA CONDUZIONE DEL BUSINESS E DELLE ATTIVITÀ AZIENDALI ASSUNTI DA TUTTI COLORO CHE INTRATTENGONO RAPPORTI DI QUALSIASI NATURA CON LA SOCIETÀ.

82) VORREI CONOSCERE SE SI SONO PAGATE TANGENTI PER ENTRARE NEI PAESI EMERGENTI IN PARTICOLARE CINA, RUSSIA E INDIA ?

NON RISULTA CHE LEONARDO ABBA EFFETTUATO ALCUN PAGAMENTO DI COSIDDETTE "TANGENTI".

83) VORREI CONOSCERE SE SI E' INCASSATO IN NERO ?

LEONARDO NON HA RICEVUTO ALCUN PAGAMENTO NON REGOLARMENTE CONTABILIZZATO.

84) VORREI CONOSCERE SE SI E' FATTO INSIDER TRADING ?

NON SI È A CONOSCENZA DI PROVVEDIMENTI ADOTTATI DALLE AUTORITÀ COMPETENTI PER REATI DI INSIDER TRADING.

85) VORREI CONOSCERE SE VI SONO DEI DIRIGENTI E/O AMMINISTRATORI CHE HANNO INTERESSENZE IN SOCIETÀ' FORNITRICI ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETÀ' FORNITRICI ?

LEONARDO HA ADOTTATO UN CODICE ETICO CHE PREVEDE L'OBBLIGO PER TUTTI GLI AMMINISTRATORI E DIPENDENTI DI ASTENERSI DA ATTIVITÀ CHE POSSANO CONTRAPPORRE UN INTERESSE PERSONALE A QUELLI DELL'AZIENDA. AL FINE DI EVITARE SITUAZIONI - SEPPUR POTENZIALI - DI CONFLITTO DI INTERESSE, LEONARDO, AL MOMENTO DI ASSEGNAZIONE DELL'INCARICO O DI AVVIO DEL RAPPORTO DI LAVORO, RICHIEDE AI PROPRI AMMINISTRATORI, DIPENDENTI, CONSULENTI E COLLABORATORI A VARIO TITOLO DI



SOTTOSCRIVERE UNA DICHIARAZIONE CHE ESCLUDA LA PRESENZA DI CONDIZIONI DI CONFLITTO DI INTERESSE TRA SINGOLO E AZIENDA. TALE DICHIARAZIONE PREVEDE CHE, NEL CASO IN CUI IL SOGGETTO DOVESSE TROVARSI IN SITUAZIONI EFFETTIVE O POTENZIALI DI CONFLITTO DI INTERESSI, SI IMPEGNI AD INFORMARE TEMPESTIVAMENTE E DETTAGLIATAMENTE L'ORGANISMO DI VIGILANZA EX D. LGS. 231/01.

86) QUANTO HANNO GUADAGNATO GLI AMMINISTRATORI PERSONALMENTE NELLE OPERAZIONI STRAORDINARIE ?

È POLITICA DELLA SOCIETÀ NON ATTRIBUIRE BONUS DISCREZIONALI AGLI AMMINISTRATORI. DI CONSEGUENZA È ESCLUSO QUALSIASI "GUADAGNO PERSONALE" DEGLI AMMINISTRATORI NELLE OPERAZIONI STRAORDINARIE DI LEONARDO. PER I DETTAGLI IN TEMA DI IMPORTI RICONOSCIUTI AGLI AMMINISTRATORI IN CARICA SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2023 DELLA SOCIETÀ RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

87) VORREI CONOSCERE SE TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?

NEL 2023 IL GRUPPO LEONARDO HA INVESTITO NELLE COMUNITÀ E NEI TERRITORI CIRCA 500 MILA EURO IN INIZIATIVE PER FAVORIRE L'INCLUSIONE E IL CONTRASTO DELLE DISUGUAGLIANZE SOCIALI, PROMUOVERE LA CULTURA SCIENTIFICA, RAFFORZANDO ALLO STESSO TEMPO L'EREDITÀ E LA CULTURA INDUSTRIALE DEL GRUPPO. LA SELEZIONE DELLE ATTIVITÀ, AVVENUTA NEL RISPETTO DEI PROCESSI DI SELEZIONE PREVISTI DALLE NORME AZIENDALI, HA PUNTATO A CONCENTRARE GLI SFORZI SUL SOSTEGNO ALLE ISTITUZIONI CULTURALI E SULLE INIZIATIVE DI NATURA SOCIALE/SOLIDALE A FORTE IMPATTO TERRITORIALE. A CIÒ SI SONO AGGIUNTI INVESTIMENTI STRAORDINARI PER CIRCA 400 MILA EURO DETERMINATI DA ESIGENZE DI CARATTERE UMANITARIO E DI SOSTEGNO ALLA COMUNITÀ NON PREVEDIBILI E NON RICORRENTI.

PER ULTERIORI DETTAGLI SU INIZIATIVE DI SPONSORIZZAZIONI E INVESTIMENTI NELLA COMUNITÀ SI RIMANDA AL BILANCIO INTEGRATO 2023 (CHE INCLUDE LA DICHIARAZIONE CONSOLIDATA DI CARATTERE NON FINANZIARIO AI SENSI DEL D.LGS. 30 DICEMBRE 2016, N.254 E SUCCESSIVE MODIFICHE), RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

88) VORREI CONOSCERE SE CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO QUALI SONO STATI I MAGISTRATI CHE HANNO COMPOSTO COLLEGI ARBITRARLI E QUAL'E' STATO IL LORO COMPENSO E COME SI CHIAMANO ?

FERMI RESTANDO GLI OBBLIGHI DELLA SOCIETÀ AI SENSI DELL'ART. 53 DEL D.LGS. 165 DEL 2001, NON RISULTA CHE TRA I CONSULENTI DI LEONARDO E DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE VI SIANO MAGISTRATI IN SERVIZIO NÉ CHE QUESTI ULTIMI SIANO STATI DALLE STESSE



NOMINATI COME ARBITRI NELL'AMBITO DI PROCEDIMENTI ARBITRALI IN CUI SONO COINVOLTE.

89) VORREI CONOSCERE SE VI SONO CAUSE IN CORSO CON VARIE ANTITRUST ?

NON VI SONO CAUSE O PROCEDIMENTI IN CORSO RIGUARDANTI LEONARDO SPA CON LE AUTORITÀ ANTITRUST.

90) VORREI CONOSCERE SE VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO CON INDAGINI SUI MEMBRI ATTUALI E DEL PASSATO DEL CDA E O COLLEGIO SINDACALE PER FATTI CHE RIGUARDANO LA SOCIETÀ.

NON SI È A CONOSCENZA DI PROCEDIMENTI PENALI CHE COINVOLGONO ATTUALI AMMINISTRATORI E SINDACI DI LEONARDO PER FATTI CHE RIGUARDANO LA SOCIETÀ. PER UNA DESCRIZIONE DEI PROCEDIMENTI PENALI SI RINVIA A QUANTO RAPPRESENTATO NELLA NOTA DEL BILANCIO CONSOLIDATO PRESENTE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

91) VORREI CONOSCERE SE A QUANTO AMMONTANO I BOND EMESSI E CON QUALE BANCA (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MORGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE –CIBC-

]

EMISSIONE LEONARDO S.P.A. DEL 2005 (COMPLESSIVI EURO 500 MILIONI): BANCA IMI, MORGAN STANLEY, SOCIETÈ GENERALE, BARCLAYS BANK, HSBC BANK. POSIZIONE IN ESSERE EURO 500 MILIONI;

EMISSIONE LEONARDO S.P.A. DEL 2017 (COMPLESSIVI EURO 600 MILIONI); BNP PARIBAS; BANCA IMI, CITI, CRÉDIT AGRICOLE E UNICREDIT, BARCLAYS BANK, BANK OF AMERICA, MERRILL LYNCH, DEUTSCHE BANK, JP MORGAN, MEDIOBANCA, MORGAN STANLEY. POSIZIONE IN ESSERE EURO 600 MILIONI IN SCADENZA IL PROSSIMO MESE DI GIUGNO;

EMISSIONE LEONARDO S.P.A. DEL 2020 (COMPLESSIVI EURO 500 MILIONI): BANCA IMI, BNP PARIBAS, CREDIT AGRICOLE CIB, HSBC, SOCIETE GENERALE, UNICREDIT, BANCA AKROS, NATWEST MARKETS, UBI BANCA. POSIZIONE IN ESSERE EURO 500 MILIONI.

92) VORREI CONOSCERE DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO PER CIASCUN SETTORE.

IL GRUPPO LEONARDO REDIGE IL CONTO ECONOMICO PER NATURA E NON PER COSTO DEL VENDUTO. PER I DATI DEL CONTO ECONOMICO DI GRUPPO E DI LEONARDO SPA SI FACCIAMO RIFERIMENTO AL BILANCIO INTEGRATO 2023, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

93) VORREI CONOSCERE

A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

• ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI.

PER IL DETTAGLIO DELLE OPERAZIONI EFFETTUATE SULLE PARTECIPAZIONI DELLA LEONARDO SPA SI RINVIA ALLA NOTA 11 E AL PROSPETTO DI



DETTAGLIO N. 1 DEL BILANCIO INTEGRATO 2023 - SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2023, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

- **RISANAMENTO AMBIENTALE**

LEONARDO PROMUOVE LA SALVAGUARDIA DELL'AMBIENTE SECONDO I PRINCIPI DI PRECAUZIONE, PREVENZIONE, PROTEZIONE E MIGLIORAMENTO CONTINUO E SI IMPEGNA A GARANTIRE LO SVILUPPO SOSTENIBILE E L'EFFICACE RIDUZIONE DEI CONSUMI ENERGETICI E DEGLI IMPATTI AMBIENTALI DEI PROCESSI PRODUTTIVI.

IN TALE OTTICA, LEONARDO PROSEGUE NEL SUO IMPEGNO SULLA GESTIONE DEI SITI CONTAMINATI E DEI PROCEDIMENTI DI BONIFICA, BASANDOSI SU UN APPROCCIO DI RESPONSABILITÀ E SOSTENIBILITÀ PER IMPLEMENTARE LE MIGLIORI SOLUZIONI TECNICOGESTIONALI.

NEL 2023 SONO PROSEGUITE LE NUMEROSE ATTIVITÀ FUNZIONALI ALLA VALUTAZIONE E AL RISANAMENTO DELLO STATO AMBIENTALE DEL SUOLO, DEL SOTTOSUOLO E DELLA FALDA ATTRAVERSO LA GESTIONE DEI SITI CONTAMINATI E DEI PROCEDIMENTI DI BONIFICA EX D.LGS. 152/2006 PER UNA SPESA TOTALE DI CIRCA € 5 MILIONI.

- **QUALI E PER COSA SONO STATI FATTI INVESTIMENTI PER LA TUTELA AMBIENTALE ?**

LE PRINCIPALI INIZIATIVE SU PERCORSO DI DECARBONIZZAZIONE, ECONOMIA CIRCOLARE E GESTIONE DELLE RISORSE NATURALI E BIODIVERSITÀ SONO RIPORTATE NELLA SEZIONE "PLANET" DEL BILANCIO INTEGRATO 2023.

GLI INVESTIMENTI DI LEONARDO HANNO IMPATTI DIRETTI E INDIRETTI IN DIVERSI SETTORI INDUSTRIALI E AMBITI DELLA SOCIETÀ, GUARDANDO IN MODO TRASVERSALE AI BISOGNI DI CLIENTI, CITTADINI E TERRITORI E CONTRIBUENDO AL RAGGIUNGIMENTO DEI SUSTAINABLE DEVELOPEMENT GOAL (SDG). LA PIANIFICAZIONE FINANZIARIA E LE SCELTE DI INVESTIMENTO HANNO LO SCOPO DI SUPPORTARE IL PIANO INDUSTRIALE DEL GRUPPO, TENENDO CONTO DEI RISCHI E DELLE OPPORTUNITÀ IDENTIFICATI, DEL CONTINUO MONITORAGGIO DEI TREND DI MERCATO, DELLE REGOLAMENTAZIONI VINCOLANTI E NON VINCOLANTI, NONCHÉ DELLE ASPETTATIVE DEGLI STAKEHOLDER. LA VALUTAZIONE E SELEZIONE DEGLI INVESTIMENTI TIENE CONTO DI PARAMETRI STRATEGICI, ECONOMICO-FINANZIARI, TECNICI, COMMERCIALI E DI SOSTENIBILITÀ. INOLTRE, NELL'AMBITO DELLA PARTECIPAZIONE ALLA CFO COALITION DEL GLOBAL



COMPACT DELL'ONU, LEONARDO SUPPORTA I PRINCIPI PER L'INTEGRAZIONE DEGLI SDG NEGLI INVESTIMENTI E NELLA FINANZA PER CONTRIBUIRE ALLA CREAZIONE DI UN MODELLO FINANZIARIO SOSTENIBILE PER LA PROSPERITÀ DI AZIENDE E COMUNITÀ. A FINE 2023, IL 55% DEL TOTALE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO A DISPOSIZIONE DEL GRUPPO È LEGATO A PARAMETRI ESG.

94) VORREI CONOSCERE

a. I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?

PER I DETTAGLI IN TEMA DI BENEFICI NON MONETARI E IN MERITO AI SISTEMI DI INCENTIVAZIONE IN ESSERE SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2023, RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

b. QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS E DEGLI A.D ILLUMINATI , RISPETTO A QUELLO DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?

IN ITALIA LE RETRIBUZIONI SIA DELLA POPOLAZIONE MANAGERIALE CHE NON MANAGERIALE SONO RIMASTE SOSTANZIALMENTE STABILI.

c. VORREI CONOSCERE RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.

IL RAPPORTO TRA LA RETRIBUZIONE MEDIA DEI DIRIGENTI E DEL PERSONALE NON DIRIGENTE È PARI A CIRCA 3.

d. VORREI CONOSCERE NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA,

L'ORGANICO LEONARDO AL 31/12/2023 È PARI A 53.566 ED È COSÌ RIPARTITO:

- DIRIGENTI: 1.169
- QUADRI: 6.579
- IMPIEGATI: 32.336
- OPERAI: 13.431
- PILOTI: 51

CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO E CON QUALI ESITI ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

NEL CORSO DEL 2023 NON SONO STATI NOTIFICATI RICORSI IN GIUDIZIO PER MOBBING, ISTIGAZIONE AL SUICIDIO O IN MATERIA DI INFORTUNI SUL LAVORO.

e. QUANTI SONO STATI I DIPENDENTI INVIATI IN MOBILITÀ PRE PENSIONAMENTO E CON QUALE ETÀ MEDIA



NEL CORSO DEL 2023 LEONARDO HA REGISTRATO 449 USCITE VOLONTARIE DI PERSONALE NELL'AMBITO DEGLI ACCORDI SINDACALI CHE PREVEDONO IL PREPENSIONAMENTO EX ART. 4 LEGGE 92/2012 (C.D. LEGGE FORNERO).

95) VORREI CONOSCERE SE SI SONO COMPERATE OPERE D'ARTE ? DA CHI E PER QUALE AMMONTARE ?

NEL 2023 LEONARDO NON HA ACQUISTATO OPERE D'ARTE.

96) VORREI CONOSCERE IN QUALI SETTORI SI SONO RIDOTTI MAGGIORMENTE I COSTI, ESCLUSI I VS STIPENDI CHE SONO IN COSTANTE RAPIDO AUMENTO.

LE VARIAZIONI DEI COSTI SONO RIPORTATE NELLE NOTE 28 E 29 DEL BILANCIO INTEGRATO 2023 - SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2023. IL DETTAGLIO PER SETTORE È DESUMIBILE DALLE INFORMAZIONI RIPORTATE IN RELAZIONE SULLA GESTIONE (KPI PER SETTORE) E NELLA NOTA 8 DEL BILANCIO INTEGRATO 2023 - SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2023, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

97) VORREI CONOSCERE. VI SONO SOCIETÀ' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

NON RISULTANO SOCIETÀ CONTROLLATE AI SENSI DEL CODICE CIVILE NON INDICATE NEL BILANCIO INTEGRATO 2023 - SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2023, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

98) VORREI CONOSCERE. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

CON RIFERIMENTO ALLE FORNITURE DI GAS DELL'ANNO 2023 (PERIMETRO ITALIA) SI PRECISA CHE LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. (SOCIETÀ CONTROLLATA AL 100% DA LEONARDO), IN CONTINUITÀ CON L'ANNO PRECEDENTE, HA SELEZIONATO E CONTRATTUALIZZATO, QUALE FORNITORE DEL GRUPPO LEONARDO, LA SOCIETÀ ENEL ENERGIA SPA. IL PREZZO STABILITO PER L'ANNO 2023 È PARI A 44,13 C€/SMC (PREZZO DELLA MATERIA PRIMA INCLUSIVA DI TERMINE FISSO, ESCLUSI ONERI DI SISTEMA, PCS E TASSE).

99) VORREI CONOSCERE SE SONO CONSULENTI ED A QUANTO AMMONTANO LE CONSULENZE PAGATE A SOCIETÀ FACENTI CAPO AL DR.BRAGIOTTI, EREDE, TREVISAN E BERGER ?

NELLA SELEZIONE DEI PROPRI CONSULENTI LA SOCIETÀ RISPETTA APPOSITE NORME INTERNE BASATE, TRA L'ALTRO, SUI PRINCIPI DEL CODICE ETICO. PER MOTIVI DI RISERVATEZZA, L'INFORMAZIONE NON VIENE FORNITA A PRESCINDERE DALLA SUSSISTENZA O MENO DELLA FATTISPECIE.

100) VORREI CONOSCERE. A QUANTO AMMONTA LA % DI QUOTA ITALIANA DEGLI INVESTIMENTI IN RICERCA E SVILUPPO ?



LA QUOTA DEI COSTI DI RICERCA E SVILUPPO SOSTENUTA DALLE AZIENDE ITALIANE DEL GRUPPO PER L'ANNO 2023 È PARI A CIRCA IL 62%.

101) VORREI CONOSCERE I COSTI PER LE ASSEMBLEE E PER COSA ?

IL COSTO PER L'ASSEMBLEA LEONARDO TENUTASI NEL 2023 È STATO DI CIRCA EURO 70.000 E COMPRENDE LE SPESE PER LE RIPRESE AUDIO/VIDEO NECESSARIE ALLA STESURA DEL VERBALE, SPESE NOTARILI, PUBBLICAZIONI SULLA STAMPA, ULTERIORI SERVIZI (IVI INCLUSI QUELLI TECNICI) CONNESSI ALLO SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA STESSA, OLTRE AI SERVIZI EFFETTUATI DALLA COMPUTERSHARE S.P.A. SPECIFICAMENTE PER L'EVENTO ASSEMBLEARE.

102) VORREI CONOSCERE I COSTI PER VALORI BOLLATI

NEL CORSO DEL 2023 LEONARDO HA SOSTENUTO COSTI PER VALORI BOLLATI PARI A CIRCA EURO 268.000.

103) VORREI CONOSCERE LA TRACCIABILITÀ DEI RIFIUTI TOSSICI.

I RIFIUTI TOSSICI, RIENTRANTI NELLE CATEGORIE DEI RIFIUTI SPECIALI PERICOLOSI, VENGONO PER LEGGE (D.LGS. N. 152/06 E S.M.I) TRACCIATI ATTRAVERSO SPECIFICI ADEMPIMENTI DOCUMENTALI:

- IL REGISTRO DI CARICO E SCARICO DEI RIFIUTI DETENUTI DAL SITO PRODUTTORE DEI RIFIUTI;
- IL FIR – FORMULARIO DI IDENTIFICAZIONE DEI RIFIUTI, CHE SEGUE I RIFIUTI DALLA RACCOLTA, AL TRASPORTO, AL CONFINAMENTO, ALL'IMPIANTO DI DESTINO FINALE, LA CUI COPIA FIRMATA DA DETTO IMPIANTO RITORNA AL PRODUTTORE DEI RIFIUTI;
- IL MUD – MODELLO UNICO DI DICHIARAZIONE AMBIENTALE, DICHIARAZIONE REDATTA DAL PRODUTTORE DEI RIFIUTI, E DA TUTTI GLI ALTRI SOGGETTI CHE INTERVENGONO NELLE ATTIVITÀ DI RACCOLTA E TRATTAMENTO FINALE, OVE ANNUALMENTE VENGONO RIPORTATE LE TIPOLOGIE E QUANTITÀ TOTALI DI RIFIUTI PRODOTTI E/O SMALTITI.

A OGGI, IL SISTEMA DI TRACCIABILITÀ DEI RIFIUTI DENOMINATO RENTRI – REGISTRO ELETTRONICO NAZIONALE SULLA TRACCIABILITÀ DEI RIFIUTI, PREVISTO SENSI DELL'ART. 188-BIS DEL D.LGS. N. 152/2006 NON È ANCORA IN FUNZIONE.

104) QUALI AUTO HANNO IL PRESIDENTE E L'AD E QUANTO CI COSTANO COME DETTAGLIO DEI BENEFITS RIPORTATI NELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE ?

AL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E ALL'AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE VENGONO ASSEGNATE AUTO A USO PROMISCOUO. IN PARTICOLARE: IL PRESIDENTE AMB. STEFANO PONTECORVO HA UTILIZZATO QUALE AUTO AD USO PROMISCOUO UNA AUDI Q5 SPORTBACK 55, PER UN CANONE MENSILE AL LORDO DELLE TRATTENUTE DI EURO 872+IVA, MENTRE L'AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE PROF. ROBERTO CINGOLANI HA UTILIZZATO QUALE AUTO AD USO PROMOSCUO UNA LEXUS RX 450H+ PLUG-IN HYBRID, PER UN CANONE MENSILE AL LORDO DELLE TRATTENUTE DI EURO 1.430+IVA.



L'IMPORTO RELATIVO ALL'ASSEGNAZIONE DELL'AUTOVETTURA RIPORTATO NELLA RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI QUALE COMPONENTE DEI BENEFICI NON MONETARI È STATO CALCOLATO CON RIFERIMENTO AL VALORE DEL FRINGE BENEFITS SECONDO UN CRITERIO DI IMPONIBILITÀ FISCALE, IN CONFORMITÀ CON LE PREVISIONI.

105) DETTAGLIO PER UTILIZZATORE DEI COSTI PER USO O NOLEGGIO DI ELICOTTERI ED AEREI QUANTI SONO GLI ELICOTTERI UTILIZZATI DI CHE MARCA E CON QUALE COSTO ORARIO ED UTILIZZATI DA CHI ?

SE LE RISPOSTE SONO " LE ALTRE DOMANDE NON SONO PERTINENTI RISPETTO AI PUNTI ALL'ORDINE DEL GIORNO " DENUNCIO TALE RETICENZA AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.

IL GRUPPO LEONARDO NON POSSIEDE ELICOTTERI O AEREI DI PROPRIETÀ. PER GLI SPOSTAMENTI VENGONO UTILIZZATI VOLI COMMERCIALI. PER ALCUNI LIMITATI CASI SONO STATI UTILIZZATI AEREI PRIVATI PER UN COMPLESSIVO DI 61 ORE DI VOLO NELL'ANNO 2023. L'INFORMAZIONE È RELATIVA ESCLUSIVAMENTE ALL'ORDINATO GESTITO DA LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. IN NOME E PER CONTO DI LEONARDO SPA.

106) A QUANTO AMMONTANO I CREDITI IN SOFFERENZA ?

L'IMPORTO DEI FONDI SVALUTAZIONE A FRONTE DEI CREDITI DI LEONARDO SPA, UNITAMENTE ALL'IMPORTO DEI CREDITI SCADUTI NON COPERTI DA FONDO DI SVALUTAZIONE, È RIPORTATO NELLE NOTE AL BILANCIO INTEGRATO 2023 (RISPETTIVAMENTE NELLE NOTE N. 15 E 35 DEL BILANCIO INTEGRATO 2023 - SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2023, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ).

107) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

IL CODICE ETICO DI LEONARDO (RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ) PREVEDE CHE L'AZIENDA NON CONTRIBUISCA CON FONDI AZIENDALI A PARTITI, MOVIMENTI, COMITATI ED ORGANIZZAZIONI POLITICHE E SINDACALI, A LORO RAPPRESENTANTI E/O CANDIDATI. NEGLI STATI UNITI D'AMERICA LE SPESE E I CONTRIBUTI POLITICI, DIRETTI O INDIRETTI, CONNESSI ALLE ELEZIONI FEDERALI SONO VIETATI. I DIPENDENTI DI LEONARDO DRS HANNO STABILITO UN COMITATO FINANZIATO DAI DIPENDENTI, C.D. "POLITICAL ACTION COMMITTEE" (PAC). I CONTRIBUTI VERSATI AL PAC SONO RIGOROSAMENTE VOLONTARI.

108) C'E' E QUANTO COSTA L'ANTICIPAZIONE SU CESSIONE CREDITI % ?

LA SOCIETÀ E IL GRUPPO EFFETTUANO CESSIONI DI CREDITO ESCLUSIVAMENTE A TITOLO DEFINITIVO.

109) C'E' IL PREPOSTO PER IL VOTO PER DELEGA E QUANTO COSTA? SE LA RISPOSTA E' :



"IL RELATIVO COSTO NON È SPECIFICAMENTE ENUCLEABILE IN QUANTO RIENTRA IN UN PIÙ AMPIO INSIEME DI ATTIVITÀ CORRELATE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI." OLTRE AD INDICARE GRAVI MANCANZE NEL SISTEMA DI CONTROLLO , LA DENUNCIO AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.

LA SOCIETÀ HA DESIGNATO PER L'ASSEMBLEA 2023, AI SENSI DELL'ART. 135 UNDECIES DEL D.LGS. N. 58/98 E DELL'ART. 14.3 DELLO STATUTO SOCIALE, COMPUTERSHARE S.P.A. QUALE SOGGETTO AL QUALE I SOCI POSSONO CONFERIRE GRATUITAMENTE APPOSITE DELEGHE, CON ISTRUZIONI DI VOTO SU TUTTE O ALCUNE DELLE PROPOSTE ALL'ORDINE DEL GIORNO, SECONDO LE MODALITÀ E I TERMINI INDICATI NELL'AVVISO DI CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA. CON RIGUARDO AI COSTI SI FA PRESENTE CHE IL COSTO DEL SOGGETTO PREPOSTO ALLA RACCOLTA DELLE DELEGHE È RICOMPRESO NEL SERVIZIO DI SUPPORTO ALLA GESTIONE DELL'ASSEMBLEA E PUÒ ESSERE QUANTIFICATO IN CIRCA EURO 10.000.

110) A QUANTO AMMONTANO GLI INVESTIMENTI IN TITOLI PUBBLICI ?

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2023 LEONARDO NON HA INVESTITO IN TITOLI PUBBLICI.

111) QUANTO E' L'INDEBITAMENTO INPS E CON L'AGENZIA DELLE ENTRATE?

PER I DEBITI VERSO L'INPS E PER QUELLI TRIBUTARI DI LEONARDO SPA AL 31 DICEMBRE 2023 SI FACCIA RIFERIMENTO RISPETTIVAMENTE ALLE NOTE N. 16 E N. 24 DEL BILANCIO INTEGRATO 2023 - SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2023, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

112) SE SI FA IL CONSOLIDATO FISCALE E A QUANTO AMMONTA E PER QUALI ALIQUOTE ?

LEONARDO ADERISCE AL CONSOLIDATO FISCALE NAZIONALE CON ALIQUOTA IRES AL 24%.

113) QUANTO E' IL MARGINE DI CONTRIBUZIONE DELLO SCORSO ESERCIZIO ?

POICHÉ LA DOMANDA NON APPARE CHIARA, PER GLI EVENTUALI CALCOLI SI RIMANDA A TUTTE LE INFORMAZIONI NUMERICHE REPERIBILI NEL BILANCIO INTEGRATO 2023, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

114) IN RELAZIONE AGLI UFFICI AMMINISTRATIVI INTERNI DELLA SOCIETÀ (CHE DOVREBBERO ESSERE QUELLI CHE FORNISCONO LA DOCUMENTAZIONE ED IL SUPPORTO TANTO AGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO DELLA SOCIETÀ (IN PRIMIS COLLEGIO SINDACALE O ODC 231/2001) QUANTO ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE ED EVENTUALMENTE A CONSOB E/O ALTRE AUTHORITIES, VORREI SAPERE:

- **IN QUALI SETTORI / SEZIONI SIA STRUTTURATO (AD ESEMPIO, PER UFFICIO FATTURE ATTIVE: CLIENTI CORPORATE / CLIENTI PRIVATI, PER UFFICIO FATTURE PASSIVE: FORNITORI UTENZE GAS LUCE TELEFONO / FORNITORI AUTOMEZZI / FORNITORI IMMOBILI / FORNITORI**



PROFESSIONISTI, UFFICIO CONTABILITÀ ANALITICA / CONTROLLING, ECC, UFFICIO CONTROLLI INTERNI, UFFICIO DEL PERSONALE, UFFICIO INCASSI E/O PAGAMENTI, UFFICIO ANTIRICICLAGGIO, UFFICIO AFFARI SOCIETARI, UFFICIO RELAZIONI CON INVESTITORI ISTITUZIONALI, UFFICIO RELAZIONI CON PICCOLI AZIONISTI, ECC.)

- **QUANTO PERSONALE È NORMALMENTE IMPIEGATO IN OGNI SETTORE / SEZIONE;**
- **QUALE SIA LA TEMPISTICA NORMALE PER LE REGISTRAZIONI CONTABILI**
- **COME SIANO STRUTTURATI (C'È UN CAPOUFFICIO / UN TEAM LEADER / UN REFERENTE PER OGNI SINGOLO SETTORE / SINGOLA SEZIONE?);**
- **A CHI RIPORTANO I SINGOLI SETTORI / LE SINGOLE SEZIONI (AL CEO, AL CFO, AL PRESIDENTE, ECC.?).**

ED IN ALTRE PAROLE ... POSSIAMO STARE TRANQUILLI:

- **CHE LE REGISTRAZIONI CONTABILI AVVENGANO TEMPESTIVAMENTE E NEL MODO CORRETTO?**
- **CHE VENGO TEMPESTIVAMENTE PAGATE LE FATTURE GIUSTE E CHE VENGO MONITORATI GLI INCASSI DELLE FATTURE CHE EMETTIAMO?**
- **CHE SIAMO IN GRADO DI SUPPORTARE ADEGUATAMENTE LA SOCIETÀ DI REVISIONE PER I CONTROLLI DI LEGGE?**

LA STRUTTURA AMMINISTRATIVA DELLA SOCIETÀ È ORGANIZZATA IN PRESIDI DIVISIONALI CHE RIPORTANO ALL'UNITÀ ORGANIZZATIVA "AMMINISTRAZIONE E BILANCIO" (UO), AFFERENTE ALL'AREA CHE FA CAPO AL CHIEF FINANCE OFFICER (CFO). I PRESIDI DIVISIONALI, AFFIDATI A RISORSE DELLA UO, SONO STRUTTURATI PER FUNZIONE - COME AD ESEMPIO CONTABILITÀ GENERALE, CONTABILITÀ FORNITORI, CONTABILITÀ CLIENTI - A LORO VOLTA AFFIDATI A RISORSE DELLA UO, E DISPONGONO DI STRUMENTI INFORMATICI CONTABILI AVANZATI E PROCEDURE E ISTRUZIONI OPERATIVE CHE GARANTISCONO LA CORRETTA TENUTA DELLA CONTABILITÀ E IL PUNTUALE SVOLGIMENTO DEI CONTROLLI PREVISTI DALLA LEGGE. LA SOCIETÀ SI È INOLTRE DOTATA, ANCHE IN OTTEMPERANZA ALLE NORMATIVE ITALIANE ED EUROPEE IN MATERIA, DI UNO SPECIFICO SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO PER IL GOVERNO DEL PROCESSO DI FORMAZIONE DELL'INFORMATIVA FINANZIARIA DEFINITO IN COERENZA CON LE PRINCIPI BEST PRACTICE INTERNAZIONALI, COMPOSTO DA UN CORPO ORGANICO E COMPLETO DI PROCEDURE AMMINISTRATIVO-CONTABILI CHE DEFINISCONO I PROCESSI AZIENDALI CHE HANNO RIFLESSI CONTABILI DIRETTI O INDIRETTI SUI BILANCI E SULLE ALTRE COMUNICAZIONI DI NATURA FINANZIARIA, DESCRIVENDONE LE ATTIVITÀ, I CONTROLLI, I RUOLI E LE RESPONSABILITÀ, NONCHÉ I FLUSSI INFORMATIVI E DOCUMENTALI A SUPPORTO DEL PROCESSO DI FORMAZIONE DELL'INFORMATIVA FINANZIARIA.



115) IN CASO DI PAGAMENTI ERRONEI, AD ESEMPIO PER DUPLICAZIONE DEI PAGAMENTI, COME VIENE GESTITA LA PROCEDURA DI RECUPERO?

LA SOCIETÀ DISPONE DI STRUMENTI INFORMATICI CONTABILI AVANZATI E SI AVVALE DI PROCEDURE E ISTRUZIONI OPERATIVE CHE GARANTISCONO IL CORRETTO SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITÀ AMMINISTRATIVE.

116) IN CASO DI MANCATI INCASSI, COME VIENE GESTITA LA PROCEDURA DI RECUPERO CREDITI?

LA SOCIETÀ DISPONE DI STRUMENTI INFORMATICI CONTABILI AVANZATI E SI AVVALE DI PROCEDURE E ISTRUZIONI OPERATIVE CHE GARANTISCONO IL CORRETTO SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITÀ AMMINISTRATIVE.

117) QUANTO SI E' SPESO PER ATTIVITA' DI LOBBY ? PER COSA ? QUANDO?

CON RIFERIMENTO AGLI INCARICHI DI LOBBYING, SI RIMANDA A QUANTO SPECIFICAMENTE RIPORTATO IN MERITO NEL BILANCIO INTEGRATO 2023 (PARTE 2 - GOVERNANCE, CONDUZIONE RESPONSABILE DEL BUSINESS/PAR. "ANTICORRUZIONE, BUSINESS COMPLIANCE E GESTIONE DEL RISCHIO CONTROPARTI", PAGG. 91-92), RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.



DOMANDE AZIONISTA FONDAZIONE FINANZA ETICA (TITOLARE DI N.3 AZIONI)

1. MODALITÀ DI SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA

1.1 PERCHÉ LEONARDO HA SCELTO DI AVVALERSI DELLA FACOLTÀ DI PREVEDERE CHE L'INTERVENTO IN ASSEMBLEA DA PARTE DEGLI AVENTI DIRITTO AVVENGA ESCLUSIVAMENTE PER IL TRAMITE DEL RAPPRESENTANTE DESIGNATO DALLA SOCIETÀ? TALE MODALITÀ ESCLUDE NELLA MANIERA PIÙ ASSOLUTA IL "CONTATTO" TRA LA SOCIETÀ E I SUOI AZIONISTI NEL CORSO DELL'ASSEMBLEA E RENDE MOLTO PIÙ DIFFICILE IL "DIALOGO", VISTO CHE:

A) NON È POSSIBILE FARE ULTERIORI DOMANDE NEL CASO LE RISPOSTE ALLE DOMANDE INVIATE PRIMA DELL'ASSEMBLEA SIANO CONSIDERATE NON SODDISFACENTI DALL'AZIONISTA;

B) NON È POSSIBILE, IN PARTICOLARE PER I PICCOLI AZIONISTI, AVERE OCCASIONI DI INCONTRO E CONFRONTO CON IL MANAGEMENT E CON GLI ALTRI AZIONISTI ED ESPRIMERE IN PUBBLICO LE PROPRIE PROPOSTE, PERPLESSITÀ O I PROPRI APPREZZAMENTI NEI CONFRONTI DELL'IMPRESA;

LA SOCIETÀ SI È LEGITTIMAMENTE AVVALSA DELLA FACOLTÀ ESPRESSAMENTE PREVISTA DALL'ART. 106 DEL D.L. N. 18/2020, CONSENTENDO LA PARTECIPAZIONE DEGLI AZIONISTI IN ASSEMBLEA ESCLUSIVAMENTE TRAMITE IL RAPPRESENTANTE DESIGNATO, FIGURA DI CUI GLI AZIONISTI POTRANNO AVVALERSI GRATUITAMENTE.

COME PERALTRO GIÀ INDICATO NELL'AVVISO DI CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA, SI FA PRESENTE CHE, PER TALUNE FATTISPECIE, NELL'ASSEMBLEA TENUTA CON LA PARTECIPAZIONE DEGLI AZIONISTI PER IL TRAMITE DEL RAPPRESENTANTE DESIGNATO, I DIRITTI DEGLI AZIONISTI CONNESSI ALL'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO SONO GARANTITI IN TERMINI DI MAGGIORE EFFETTIVITÀ. IL MECCANISMO DELLE PROPOSTE INDIVIDUALI DI DELIBERAZIONE, INFATTI, RENDE CONOSCIBILI E VOTABILI DA PARTE DI TUTTI GLI AZIONISTI PROPOSTE CHE, ALTRIMENTI, POTREBBERO ESSERE PRESENTATE E VOTATE SOLAMENTE IN AULA, CON DIFFICOLTÀ DA PARTE DI TUTTA LA PLATEA AZIONARIA DI FORNIRE PER TEMPO ISTRUZIONI DI VOTO.

SI FA ALTRESÌ PRESENTE CHE OGNI AZIONISTA PUÒ CHIEDERE UNA INTERLOCUZIONE CON LA SOCIETÀ NELLE FORME PREVISTE DALLA POLITICA PER LA GESTIONE DEL DIALOGO CON LA GENERALITÀ DEGLI AZIONISTI E ALTRI PORTATORI DI INTERESSE, DISPONIBILE SUL SITO INTERNET DELLA SOCIETÀ.

1.2 NEL CORSO DELL'ASSEMBLEA IN PRESENZA LEONARDO AVEVA L'OPPORTUNITÀ DI INCONTRARE TUTTI I PICCOLI AZIONISTI INTERESSATI IN UN SOLO GIORNO, SENZA DOVER ORGANIZZARE INCONTRI SINGOLI, MOLTO PIÙ DISPENDIOSI IN TERMINI DI TEMPO. LEONARDO INTENDE QUINDI RIPRISTINARE QUESTA PRASSI,



ANCHE AL DI FUORI DELL'APPUNTAMENTO ASSEMBLEARE, PREVEDENDO DI ISTITUIRE UNA "GIORNATA DELL'AZIONISTA", APERTA ANCHE AGLI AZIONISTI RETAIL E AI PRINCIPALI STAKEHOLDER?

LEONARDO INTERLOQUISCE COSTANTEMENTE CON I PROPRI STAKEHOLDERS FINANZIARI NELLE MODALITÀ PREVISTE DALLA POLITICA PER LA GESTIONE DEL DIALOGO CON LA GENERALITÀ DEGLI AZIONISTI E ALTRI PORTATORI DI INTERESSE, DISPONIBILE SUL SITO INTERNET DELLA SOCIETÀ.

1.3 VISTO CHE IL 'CONTATTO' CON GLI AZIONISTI NON È POSSIBILE NEL CORSO DELL'ASSEMBLEA, L'AMMINISTRATORE DELEGATO E/O IL PRESIDENTE DI LEONARDO SI IMPEGNANO A INCONTRARE L'AZIONISTA FONDAZIONE FINANZA ETICA UNA VOLTA ALL'ANNO, AL DI LÀ DELL'EVENTO ASSEMBLEARE?

OGNI AZIONISTA PUÒ CHIEDERE UNA INTERLOCUZIONE CON LA SOCIETÀ NELLE FORME PREVISTE DALLA POLITICA PER LA GESTIONE DEL DIALOGO CON LA GENERALITÀ DEGLI AZIONISTI E ALTRI PORTATORI DI INTERESSE, DISPONIBILE SUL SITO INTERNET DELLA SOCIETÀ.

1.4 IL 27 FEBBRAIO 2024 IL PARLAMENTO ITALIANO HA APPROVATO IN VIA DEFINITIVA IL DISEGNO DI LEGGE S.674-B (IL "DDL CAPITALI"), RECANTE "INTERVENTI A SOSTEGNO DELLA COMPETITIVITÀ DEI CAPITALI". L'ARTICOLO 11 DEL DDL CAPITALI CONSENTE ALLE SOCIETÀ DI PREVEDERE, CON APPOSITA MODIFICA STATUTARIA, CHE L'INTERVENTO E IL VOTO IN ASSEMBLEA AVVENGANO ESCLUSIVAMENTE TRAMITE RAPPRESENTANTE DESIGNATO DALLA SOCIETÀ, CON LE MODALITÀ INTRODOTTE IN VIA PROVVISORIA DAL DECRETO-LEGGE N. 18/2020 (C.D. "DECRETO CURA ITALIA"). LEONARDO INTENDE CONVOCARE UN'ASSEMBLEA STRAORDINARIA NEL 2024 PER PROCEDERE ALLA MODIFICA STATUTARIA RICHIESTA DALL'ARTICOLO 11 DEL DDL CAPITALI?

ALLO STATO LA SOCIETÀ NON HA ASSUNTO ALCUNA DETERMINAZIONE A RIGUARDO.

1.5 PUR RECEPENDO NEL SUO STATUTO L'ARTICOLO 11 DEL DDL CAPITALI, LEONARDO CONTINUERÀ A PREVEDERE NEL SUO STATUTO LA POSSIBILITÀ CHE LE ASSEMBLEE DEGLI AZIONISTI POSSANO ESSERE SVOLTE ANCHE IN PRESENZA?

SI RINVIA ALLA RISPOSTA ALLA DOMANDA 1.4.

1.6 NELLA RELAZIONE ILLUSTRATIVA AL DDL CAPITALI, IN RIFERIMENTO ALL'ARTICOLO 11, IL GOVERNO FA PRESENTE CHE "LA POSSIBILITÀ DI CONTINUARE A SVOLGERE L'ASSEMBLEA ESCLUSIVAMENTE TRAMITE IL RAPPRESENTANTE DESIGNATO TIENE CONTO DELL'EVOLUZIONE, DA TEMPO IN CORSO, DEL MODELLO DECISIONALE DEI SOCI, CHE SI ARTICOLA, SOSTANZIALMENTE, IN TRE MOMENTI: LA PRESENTAZIONE DA PARTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DELLE PROPOSTE DI DELIBERA DELL'ASSEMBLEA; LA MESSA A DISPOSIZIONE DEL PUBBLICO DELLE



RELAZIONI E DELLA DOCUMENTAZIONE PERTINENTE; L'ESPRESSIONE DEL VOTO DEL SOCIO SULLE PROPOSTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE. IN QUESTO CONTESTO, L'ASSEMBLEA HA PERSO LA SUA FUNZIONE INFORMATIVA, DI DIBATTITO E DI CONFRONTO ESSENZIALE AL FINE DELLA DEFINIZIONE DELLA DECISIONE DI VOTO DA ESPRIMERE. LA PARTECIPAZIONE ALL'ASSEMBLEA SI RIDUCE, IN PARTICOLAR MODO, PER GLI INVESTITORI ISTITUZIONALI E I GESTORI DI ATTIVITÀ, NELL'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO IN UNA DIREZIONE DEFINITA BEN PRIMA DELL'EVENTO ASSEMBLEARE, ALL'ESITO DELLE PROCEDURE ADOTTATE IN ATTUAZIONE DELLA FUNZIONE DI STEWARDSHIP E TENENDO CONTO DELLE OCCASIONI DI INCONTRO DIRETTO CON IL MANAGEMENT DELLA SOCIETÀ IN APPLICAZIONE DELLE POLITICHE DI ENGAGEMENT. L'INTERPRETAZIONE DEL GOVERNO TRASCURA COMPLETAMENTE IL RUOLO DEGLI AZIONISTI RETAIL E DEI PICCOLI INVESTITORI IN GENERALE. QUALI INIZIATIVE INTENDE INTRAPRENDERE LEONARDO PER POTERSI CONFRONTARE CON GLI AZIONISTI RETAIL E I PICCOLI INVESTITORI IN GENERALE, INGIUSTAMENTE PENALIZZATI DAL DDL CAPITALI?

SI RINVIA ALLA RISPOSTA ALLA DOMANDA 1.4.

2. INFORMAZIONI SULLE DIVISIONI DI PRODUZIONE E I SITI PRODUTTIVI

2.1 CHIEDIAMO DI CONOSCERE QUALI SIANO STATE - NEL CORSO DEL 2023 - LE PERFORMANCE IN TERMINI DI PRODUZIONE (QUANTITÀ E TIPOLOGIA DI PEZZI PRODOTTI), POSTI DI LAVORO E FATTURATO PER I SEGUENTI SITI PRODUTTIVI DI LEONARDO SPA (SIA CON DETTAGLIO PER CIASCUNO SITO PRODUTTIVO, SIA CON DATI AGGREGATI PER CIASCUNA DIVISIONE):

DIVISIONE ELICOTTERI

CASCINA COSTA DI SAMARATE

VERGIATE

TASSERA

DIVISIONE VELIVOLI

VENEGONO SUPERIORE

CASELLE NORD E CASELLE SUD

CAMERI

DIVISIONE ELETTRONICA

BRESCIA

LA SPEZIA

LIVORNO



RONCHI DEI LEGIONARI

DIVISIONE AEROSTRUTTURE

NOLA

POMIGLIANO D'ARCO

2.1.1 SI SPECIFICA CHE AD ANALOGA DOMANDA (2.1) NELL'AGM 2023 È STATA DATA RISPOSTA NON CONFORME ALLA RICHIESTA, NON AVENDO SPECIFICATO QUANTITÀ E TIPOLOGIA DEI PEZZI PRODOTTI. SI PREGA QUINDI DI ATTENERSI ALLA RICHIESTA E, IN CASO CONTRARIO, MOTIVARE LA DIFFORMITÀ DALLA RICHIESTA.

LE INFORMAZIONI NON VENGONO FORNITE PER RAGIONI DI RISERVATEZZA.

2.2 LA STESSA RICHIESTA VIENE ESTESA A RIGUARDO DEI SITI DI PRESENZA INTERNAZIONALE DELL'AZIENDA SIA IN EUROPA CHE NEGLI STATI UNITI (PER TUTTE LE DIVISIONI) OLTRE CHE DI TUTTE LE CONTROLLATE, PARTECIPATE E JOINT-VENTURES.

LEONARDO FORNISCE INFORMAZIONI DI DETTAGLIO IN CONFORMITÀ AGLI OBBLIGHI INFORMATIVI PREVISTI PER L'INFORMATIVA FINANZIARIA. PER QUANTO RIGUARDA LE CONTROLLATE, PARTECIPATE E JOINT VENTURES SI RICORDA IN PARTICOLARE CHE I PROSPETTI PREVISTI DALL'ART. 2429, COMMI 3 E 4, C.C. NONCHÉ - AI SENSI DELL'ART. 15 DEL "REGOLAMENTO MERCATI" CONSOB - LE SITUAZIONI CONTABILI DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE ESTERE RILEVANTI NON APPARTENENTI ALL'UNIONE EUROPEA PREDISPOSTE AI FINI DELLA REDAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO, SONO STATE MESSE A DISPOSIZIONE PRESSO LA SEDE SOCIALE ENTRO I TERMINI DI LEGGE. SI RICORDA ALTRESÌ CHE LE INFORMAZIONI DI BILANCIO DI ALTRE SOCIETÀ SONO REPERIBILI NEI MODI PREVISTI DALLA LEGGE.

2.2.1 CHIEDIAMO CHE TUTTI QUESTI DATI SIANO FORNITI RELATIVAMENTE AGLI ULTIMI 5 BILANCI DELL'AZIENDA PER POTERNE VALUTARE PERFORMANCE E TREND SUL MEDIO PERIODO.

LA RISPOSTA VIENE FORNITA IN ALLEGATO.

3. INFORMAZIONI SULLE ESPORTAZIONI DI NATURA MILITARE

3.1 CHIEDIAMO DI CONOSCERE I DATI RELATIVI ALL'EXPORT DI NATURA MILITARE DEL GRUPPO LEONARDO DALL'ITALIA AVVENUTO NEL CORSO DEL 2023, CON UNA SUDDIVISIONE PER TIPOLOGIA DI SISTEMA D'ARMA ESPORTATO (CONTROVALORE, NUMERO DI PEZZI, ETC.) E CON UNA INDICAZIONE DEL GRADO DI COMPLETAMENTO DEGLI ORDINI/AUTORIZZAZIONI RELATIVI (CIOÈ QUANTA PRODUZIONE/ESPORTAZIONE È PREVISTA PER IL FUTURO LEGATA A CIASCUNO DEI SISTEMI D'ARMA ESPORTATI).



NEL 2023 LA PERCENTUALE DEL FATTURATO MILITARE DI LEONARDO È STATA DEL 75% (A FRONTE DELL'83% NEL 2022 E NEL 2021, 73% nel 2020, 72% NEL 2019).

LA PERCENTUALE DEL FATTURATO MILITARE PER SETTORE È STATA: PER IL SETTORE ELETTRONICA, DIFESA E SISTEMI DI SICUREZZA DELL'84% (87% NEL 2022, 86% NEL 2021, 84% NEL 2020 E NEL 2019); PER IL SETTORE VELIVOLI DEL 96% E PER IL SETTORE AEROSTRUTTURE DEL 14% (RISPETTIVAMENTE 96% E 14% NEL 2022); PER IL SETTORE AERONAUTICO, CHE FINO AL 2021 INCLUDEVA GLI ATTUALI SETTORI VELIVOLI E AEROSTRUTTURE, AVEVA UNA PERCENTUALE DI FATTURATO MILITARE DELL'83% NEL 2021, 65% NEL 2020, 60% NEL 2019 E PER IL SETTORE ELICOTTERI DEL 61% (65% NEL 2022, 66% NEL 2021, 47% NEL 2020, 55% NEL 2019).

NEL 2023 LA RIPARTIZIONE GEOGRAFICA DEI RICAVI È STATA: 26% USA, 18% ITALIA, 11% UK, 24% RESTO D'EUROPA E 21% RESTO DEL MONDO. NEI QUATTRO ANNI PRECEDENTI LA RIPARTIZIONE GEOGRAFICA DEI RICAVI È STATA:

NEL 2022: 27% USA, 14% ITALIA, 11% UK, 22% RESTO D'EUROPA E 26% RESTO DEL MONDO.

NEL 2021: 25% USA, 17% ITALIA, 9% UK, 22% RESTO D'EUROPA E 27% RESTO DEL MONDO.

NEL 2020: 28% USA, 17% ITALIA, 10% UK, 21% RESTO D'EUROPA E 24% RESTO DEL MONDO.

NEL 2019: 29% USA, 16% ITALIA, 10% UK, 23% RESTO D'EUROPA E 22% RESTO DEL MONDO.

CON RIFERIMENTO AI PRODOTTI SPECIFICAMENTE PROGETTATI "PER UN PREVALENTE USO MILITARE O DI CORPI ARMATI O DI POLIZIA" (IN BASE ALLA DEFINIZIONE EX ART. 2 DELLA LEGGE 185/90), NEL 2023 L'EXPORT DI LEONARDO DALL'ITALIA SI È ATTESTATO INTORNO A € 1,2 MILIARDI E IL NUMERO DI OPERAZIONI È STATO PARI A 11.719. PER QUANTO RIGUARDA IL TREND COMPLESSIVO, SULLA BASE DELLA SITUAZIONE DI DETTAGLIO RELATIVA ALLE OPERAZIONI AUTORIZZATE ANNUALMENTE RESA NELLE RELAZIONI AL PARLAMENTO, NEL 2022 L'EXPORT DI LEONARDO DALL'ITALIA PER PRODOTTI MILITARI È STATO DI € 1,8 MILIARDI A FRONTE DI 20.809 OPERAZIONI;

NEL 2021 È STATO DI € 1,6 MILIARDI A FRONTE DI 20.025 OPERAZIONI;

NEL 2020 È STATO DI CIRCA € 1,3 MILIARDI A FRONTE DI 30.350 OPERAZIONI E NEL 2019 È STATO DI CIRCA € 2,4 MILIARDI A FRONTE DI 35.485 OPERAZIONI.

IL GRADO DI COMPLETAMENTO DEGLI ORDINI AVVIENE SOTTO UN'ATTENTA VIGILANZA INTERNA E NEL PERIMETRO DELLE RELATIVE AUTORIZZAZIONI GOVERNATIVE, NEL RISPETTO DELLE TEMPISTICHE PREVISTE PER I VARI PROGRAMMI, TIPICAMENTE LEGATI A COMMESSE PLURIENNALI. LE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ORDINI SONO SOGGETTE A VINCOLI DI RISERVATEZZA CON I CLIENTI E LA CAPACITÀ PRODUTTIVA DI LEONARDO RAPPRESENTA UN'INFORMAZIONE STRATEGICA SOTTO IL PROFILO COMPETITIVO. NEL PIENO RISPETTO DEI CRITERI DI TRASPARENZA RICHIESTI DALLE NORME IN MATERIA, LA SITUAZIONE RELATIVA ALLE OPERAZIONI AUTORIZZATE NEL CORSO DELL'ANNO È CONSULTABILE NELLA RELAZIONE AL PARLAMENTO SULLE OPERAZIONI AUTORIZZATE E SVOLTE PER IL CONTROLLO



DELL'ESPORTAZIONE, IMPORTAZIONE E TRANSITO DEI MATERIALI DI ARMAMENTO, PUBBLICATA AI SENSI DELL'ART. 5 DELLA LEGGE 185/90.

PER ULTERIORI INFORMAZIONI DI DETTAGLIO SI RINVIA AL BILANCIO INTEGRATO 2023, DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ, DOVE SONO DISPONIBILI LE RELAZIONI DI BILANCIO DEGLI ULTIMI CINQUE ANNI.

3.1.1 CHIEDIAMO INOLTRE DI CONOSCERE IL DETTAGLIO PER PAESI DI DESTINAZIONE DI TALE EXPORT DI NATURA MILITARE.

SI RINVIA ALLA RISPOSTA FORNITA PER LA DOMANDA N. 3.1.

3.1.2 COME GIÀ PER IL PUNTO PRECEDENTE CHIEDIAMO CHE TALI DATI SIANO FORNITI RELATIVAMENTE AGLI ULTIMI 5 BILANCI DELL'AZIENDA PER POTERNE VALUTARE PERFORMANCE E TREND SUL MEDIO PERIODO.

SI RINVIA ALLA RISPOSTA FORNITA PER LA DOMANDA N. 3.1.

3.1.3 SI SPECIFICA CHE AD ANALOGHE DOMANDE (3.1, 3.1.1 E 3.1.2) NELL'AGM 2023 È STATA DATA RISPOSTA NON CONFORME ALLA RICHIESTA, NON AVENDO FORNITO DATI PER TIPOLOGIA DI SISTEMA D'ARMA ESPORTATO, MA SOLO DATI AGGREGATI PER MACRO SETTORE PRODUTTIVO E NON AVENDO FORNITO IL DETTAGLIO PER PAESI DI DESTINAZIONE DI TALE EXPORT. SI PREGA QUINDI DI ATTENERSI ALLA RICHIESTA E, IN CASO CONTRARIO, MOTIVARE LA DIFFORMITÀ DALLA RICHIESTA.

SI RINVIA ALLA RISPOSTA FORNITA PER LA DOMANDA N. 3.1. IN PARTICOLARE, NEL PIENO RISPETTO DEI CRITERI DI TRASPARENZA RICHIESTI DALLE NORME IN MATERIA, LA SITUAZIONE RELATIVA ALLE OPERAZIONI AUTORIZZATE NEL CORSO DELL'ANNO È CONSULTABILE NELLA RELAZIONE AL PARLAMENTO SULLE OPERAZIONI AUTORIZZATE E SVOLTE PER IL CONTROLLO DELL'ESPORTAZIONE, IMPORTAZIONE E TRANSITO DEI MATERIALI DI ARMAMENTO, PUBBLICATA AI SENSI DELL'ART. 5 DELLA LEGGE 185/90.

4. INFORMAZIONI SULLA PRODUZIONE DI NATURA MILITARE

4.1 CHIEDIAMO DI CONOSCERE I DATI RELATIVI AL FATTURATO GLOBALE DI NATURA MILITARE DELL'AZIENDA RIPARTITO PER PAESE IN CUI VIENE GENERATO (CIOÈ DOVE VIENE EFFETTIVAMENTE SVOLTA LA LAVORAZIONE E GENERATO IL VALORE FINALE) E PER TIPOLOGIA DI PRODOTTO (O QUANTOMENO PER CIASCUNA DIVISIONE) E DI SEGNALARE QUALE SIA LA PERCENTUALE DI TALE FATTURATO DERIVANTE DA ESPORTAZIONI ORIGINATE NEI SUDETTI PAESI (CIOÈ QUANTA PRODUZIONE REALIZZATA NEL PAESE X RIMANE NELLO STESSO PERCHÉ ACQUISITA DAL GOVERNO LOCALE E QUANTA VIENE INVECE ESPORTATA O VERSO L'ITALIA – PER ALTRE LAVORAZIONI DEL GRUPPO – O VERSO PAESI TERZI).

SI RINVIA ALLA RISPOSTA FORNITA PER LA DOMANDA N. 3.1.

4.1.1 COME GIÀ PER I PUNTI PRECEDENTI CHIEDIAMO CHE TALI DATI SIANO FORNITI RELATIVAMENTE AGLI ULTIMI 5 BILANCI DELL'AZIENDA.



SI RINVIA ALLA RISPOSTA FORNITA PER LA DOMANDA N. 3.1.

5. DESTINAZIONE DEI DIVIDENDI

5.1 CHIEDIAMO DI CONOSCERE IL DETTAGLIO DELLA CIFRA COMPLESSIVA EROGATA DA LEONARDO NEI CONFRONTI DEL MINISTERO DEL TESORO (DERIVANTE DAL DIVIDENDO AZIONARIO PER LA QUOTA DI AZIONI POSSEDUTA) PER GLI ULTIMI 5 BILANCI COMPRESO QUELLO IN DISCUSSIONE.

RELATIVAMENTE ALLE AZIONI POSSEDUTE DAL MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE PER UNA QUOTA PARI AL 30,204% CIRCA DEL CAPITALE SOCIALE (PARI A N. 174.626.554 AZIONI), L'AZIONISTA MEF HA PERCEPITO PER GLI ESERCIZI, 2019, 2021 E 2022 EURO 0,14 AD AZIONE AL LORDO DELLA TASSAZIONE, AL PARI DI TUTTI GLI ALTRI AZIONISTI.

NEL CASO IN CUI L'ASSEMBLEA CONVOCATA IN SEDE ORDINARIA PER IL 17 E 24 MAGGIO 2024 DELIBERI LA DISTRIBUZIONE DEL DIVIDENDO, IL MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE PERCEPIRÀ, PER L'ESERCIZIO 2023, EURO 0,28 AD AZIONE AL LORDO DELLA TASSAZIONE, AL PARI DI TUTTI GLI ALTRI AZIONISTI.

A VALERE SULL'ESERCIZIO 2020 LEONARDO NON HA DISTRIBUITO DIVIDENDI.

6. EROGAZIONI E ACCORDI

6.1 CHIEDIAMO DI CONOSCERE IL TOTALE DELLE EROGAZIONI – SUDDIVISO PER SINGOLO ISTITUTO/ORGANIZZAZIONE - EFFETTUATE IN CIASCUNO DEGLI ULTIMI 5 ANNI DAL GRUPPO LEONARDO VERSO ISTITUTI DI RICERCA DI VARIA NATURA SIA COME FINANZIAMENTO DI PROGRAMMI DI RICERCA, SIA COME SPONSHORSHIP DI EVENTI/CONVEGNI, SIA COME CONTRIBUTO DI PARTECIPAZIONE A INIZIATIVE DI STUDIO, ANALISI, COMUNICAZIONE E ADVOCACY.

LEONARDO PER SUA NATURA INTRATTIENE RAPPORTI CON ASSOCIAZIONI DI CATEGORIA, CON ORGANIZZAZIONI INDUSTRIALI E DI SUPPORTO AL BUSINESS, CON ORGANISMI DI INTERESSE TECNICO E THINK TANK.

AL RIGUARDO È UTILE OSSERVARE COME I RAPPORTI CHE L'AZIENDA TIENE CON LE ORGANIZZAZIONI SUDDETTE SONO PRINCIPALMENTE DI NATURA ASSOCIATIVA.

IN VIRTÙ DEI RAPPORTI SUCCITATI PUÒ VERIFICARSI CHE LEONARDO DECIDA DI PROMUOVERE E/O COLLABORARE CON LE STESSE ORGANIZZAZIONI A SPECIFICHE INIZIATIVE RITENUTE STRATEGICHE E/O D'INTERESSE AZIENDALE (AD ES. STUDI DI SETTORE, EVENTI INTERNAZIONALI, CONVEGNI, GRUPPI DI LAVORO, ECC.).

TRA LE QUOTE ASSOCIATIVE CHE LEONARDO HA CORRISPOSTO NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2023 SI SEGNALANO €26.000 ALLO IAI, € 34.000 AD ISPI, €30.000 ALLA FONDAZIONE COTEC, €20.000,00 AL CENTRO ECONOMIA DIGITALE E € 10.000 ALL'ASSOCIAZIONE AMICI DELL'ACCADEMIA DEI LINCEI.

SI SEGNALE ALTRESÌ IL CONTRIBUTO IN SPONSORIZZAZIONI EROGATO VERSO: L'ISTITUTO ASPEN PER UN VALORE COMPESSIVO DI € 50.000 A SUPPORTO DI DIVERSE INIZIATIVE DI



RICERCA, VERSO LA FONDAZIONE COTEC PER UN VALORE DI € 10.000 E VERSO LA FONDAZIONE ICSA PER UN VALORE DI € 3.000.

CON RIFERIMENTO AL QUINQUENNIO PRECEDENTE SI RINVIA ALLA RISPOSTA GIÀ RESA DISPONIBILE IN SEDE ASSEMBLEARE PER L'APPROVAZIONE DEL BILANCIO D'ESERCIZIO 2023.

6.2 CHIEDIAMO DI CONOSCERE LA NATURA E IL CONTROVALORE FINANZIARIO DI EVENTUALI ACCORDI REALIZZATI IN CIASCUNO DEGLI ULTIMI 5 ANNI DAL GRUPPO LEONARDO VERSO UNIVERSITÀ ITALIANE SIA PUBBLICHE CHE PRIVATE (SUDDIVISO PER SINGOLA UNIVERSITÀ/ATENEI). LE INFORMAZIONI CHE CHIEDIAMO RIGUARDANO INIZIATIVE DI VARIA NATURA TRA CUI (A TITOLO DI ELENCO NON ESAUSTIVO): FINANZIAMENTO DI PROGRAMMI DI RICERCA, SPONSORSHIP DI EVENTI/CONVEGNI, CONTRIBUTO DI PARTECIPAZIONE A INIZIATIVE DI STUDIO, DI ANALISI, DI COMUNICAZIONE E ADVOCACY. VI PREGHIAMO DI AGGIUNGERE QUALSIASI INFORMAZIONE RILEVANTE SUL RAPPORTO TRA L'AZIENDA E IL MONDO UNIVERSITARIO ANCHE SE NON ESPRESSAMENTE PRESENTE NELL'ELENCO INDICATIVO APPENA EFFETTUATO.

LEONARDO PER SUA NATURA INTRATTIENE UNA FITTA RETE DI RELAZIONI CON IL MONDO ACCADEMICO AL FINE DI PROMUOVERE E SUPPORTARE I PERCORSI FORMATIVI IN LINEA CON L'EVOLUZIONE DELLE TECNOLOGIE RILEVANTI PER L'AZIENDA E SUPPORTARE LA CRESCITA DEI PROFILI CON IL SET DI COMPETENZE RISPONDENTI AI FABBISOGNI ESPRESSI DAL BUSINESS. IN COERENZA CON TALI OBIETTIVI NELL'ULTIMO QUINQUENNIO SONO STATI RAGGIUNTI ACCORDI DI PARTNERSHIP CON I CENTRI DI ECCELLENZA ACCADEMICI NAZIONALI DI RIFERIMENTO PER STRUTTURARE CONGIUNTAMENTE PROGETTI DI RICERCA E SVILUPPO, DEFINIRE CONTENUTI DIDATTICI E FORMATIVI, STRUTTURARE PARTECIPAZIONI AI MASTER DI INTERESSE PER LEONARDO IN TERMINI DI CONTENUTI E TESTIMONIANZE AZIENDALI, PARTECIPARE AI CAREER DAYS, PREDISPORRE PERIODI DI STAGE E/O TIROCINIO DI STUDENTI IN OTTICA DI ATTRACTION DEI PROFILI PIÙ TALENTUOSI. CON ALCUNE UNIVERSITÀ SI È INOLTRE PROVVEDUTO A STRUTTURARE INIZIATIVE DI FORMAZIONE SIA TECNICO SPECIALISTICA SIA MANAGERIALE CHE HANNO CONTRIBUITO AL CONSOLIDAMENTO DEL SET DI COMPETENZE DELLE RISORSE LEONARDO SECONDO GLI ULTIMI STANDARD DI RIFERIMENTO. NEGLI ULTIMI CINQUE ESERCIZI L'IMPEGNO ECONOMICO COMPLESSIVO, PREVALENTEMENTE FOCALIZZATO SULLA STRUTTURAZIONE DI PERCORSI FORMATIVI MANAGERIALI GESTITI IN PARTNERSHIP CON LUISS GUIDO CARLI E BOCCONI BUSINESS SCHOOL E RIVOLTI ALLE RISORSE LEONARDO, È STATO CIRCA € 2,5 MILIONI, DI CUI PERALTRO CIRCA IL 70% È STATO OGGETTO DI FINANZIAMENTO A CURA DEI FONDI INTERPROFESSIONALI.

LEONARDO ALTRESÌ COLLABORA MEDIAMENTE OGNI ANNO CON OLTRE 90 DIVERSI ISTITUTI DI RICERCA NAZIONALI ED INTERNAZIONALI SIA ALL'INTERNO DI PROGETTI FINANZIATI DA



TERZE PARTI CHE TRAMITE COLLABORAZIONI DIRETTE FUNZIONALI A SVILUPPARE TECNOLOGIE E SOLUZIONI PER I PROPRI PRODOTTI SOLUZIONI E SERVIZI.

NEGLI ULTIMI ANNI SONO STATI SOTTOSCRITTI ACCORDI QUADRO CON UNIVERSITÀ E CONSORZI VOLTI A RAFFORZARE LE COLLABORAZIONI SU TEMATICHE DI INTERESSE. ATTUALMENTE LEONARDO HA IN CORSO OLTRE 120 PHD CON LE PRINCIPALI UNIVERSITÀ ITALIANE.

6.3 DESIDERIAMO RICEVERE INFORMAZIONI AGGIORNATE A RIGUARDO DELL'ACCORDO DI COLLABORAZIONE PER «STUDI E RICERCHE» TRA IL MINISTERO DEGLI ESTERI E LA FONDAZIONE MED-OR, PROMOSSA DA LEONARDO, FIRMATO A FINE APRILE 2022, ANCHE IN TERMINI DI SCAMBIO FINANZIARIO.

LA COLLABORAZIONE, DI DURATA BIENNALE, CHE SI È APPENA CONCLUSA, AVEVA AD OGGETTO LA PREDISPOSIZIONE A CURA DELLA FONDAZIONE DI ANALISI E STUDI. TRATTANDOSI DI SPONSORIZZAZIONE TECNICA NON VI SONO STATI SCAMBI FINANZIARI.

6.4 QUANTI ACCORDI QUADRO CON UNIVERSITÀ, CONSORZI O CENTRI DI RICERCA SONO STATI SOTTOSCRITTI DA LEONARDO NEGLI ULTIMI 2 ANNI?

NEL 2022 E 2023 SONO STATI SOTTOSCRITTI ACCORDI QUADRO CON L'UNIVERSITÀ DI NAPOLI FEDERICO II, L'ACCORDO DI RICERCA TRILATERALE TRA LEONARDO, L'UNIVERSITÀ DI GENOVA E L'UNIVERSITÉ DU QUÉBEC EN OUTAOUAIS (CANADA), UN MEMBERSHIP AGREEMENT CON L'IMPERIAL COLLEGE LONDON PER IL PROGRAMMA IMPERIAL BUSINESS PARTNERS E UN MEMBERSHIP AGREEMENT CON IL CENTRO DI ECCELLENZA BI-REX (BIG DATA INNOVATION & RESEARCH EXCELLENCE) DI BOLOGNA.

6.5 E' POSSIBILE FORNIRE UNA LISTA DEGLI ENTI DI RICERCA O ATENEI CON I QUALI TALI RAPPORTI SONO STATI SOTTOSCRITTI?

A FINE 2023 ERANO IN VIGORE ACCORDI QUADRO CON ALMA MATER STUDIORUM DI BOLOGNA, CON IL CIRA (CENTRO ITALIANO RICERCHE AEROSPAZIALI) E CON IL CNIT (CONSORZIO NAZIONALE INTERUNIVERSITARIO PER LE TELECOMUNICAZIONI), CON IL CINECA (CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO DEL NORD-EST PER IL CALCOLO AUTOMATICO), CON POLITECNICO DI MILANO, POLITECNICO DI TORINO, UNIVERSITÀ DI GENOVA, UNIVERSITÀ DI ROMA "LA SAPIENZA" E CON IL CINI (CONSORZIO INTERUNIVERSITARIO NAZIONALE PER L'INFORMATICA). OLTRE A QUELLI GIÀ MENZIONATI NELLA DOMANDA PRECEDENTE.

6.6 PER QUALE IMPEGNO FINANZIARIO A CARICO DI LEONARDO È STATO SOTTOSCRITTO OGNUNO DEGLI ACCORDI?

NESSUN ACCORDO QUADRO CON UNIVERSITÀ È A TITOLO ONEROSO.

6.7 CI SONO STATI CASI IN CUI UN ATENEO/CENTRO DI RICERCA HA RIFIUTATO DI SOTTOSCRIVERE UN ACCORDO CON LEONARDO? SE SÌ, È POSSIBILE FORNIRE UN DETTAGLIO DI TALI CASI?



NON VI SONO STATI CASI DEL GENERE.

6.8 QUALI E QUANTI EVENTI HA SPONSORIZZATO LEONARDO NEL CORSO DEL 2023?

LEONARDO NEL 2023 HA INVESTITO IN SPONSORIZZAZIONI ORDINARIE UN TOTALE DI CIRCA EURO 1,7 MILIONI.

SI RINVIA AL BILANCIO D'ESERCIZIO 2023 PER LE TIPOLOGIE DI INIZIATIVE E GLI AMBITI DI INTERVENTO.

SI SEGNALE CHE NEL 2023 SI È AGGIUNTA ALLA PIANIFICAZIONE ORDINARIA LA SPONSORIZZAZIONE PER IL CENTENARIO DELL'AEURONAUTICA MILITARE.

6.9 QUANTO HA ESBORSATO LEONARDO PER OGNUNO DEGLI EVENTI FINANZIATI?

SI FACCIAMO RIFERIMENTO ALLA DOMANDA 6.8.

6.10 CI SONO STATI CASI IN CUI LA SPONSORIZZAZIONE DI LEONARDO È STATA RIFIUTATA? SE SÌ, È POSSIBILE FORNIRE UN DETTAGLIO DI TALI CASI?

IL PIANO SPONSORIZZAZIONI LEONARDO RISPONDE A SPECIFICHE ESIGENZE RITENUTE STRATEGICHE E/O D'INTERESSE AZIENDALE ED È REDATTO SULLA BASE DELLE PROPOSTE PERVENUTE.

6.11 A QUALI ENTI BENEFICI LEONARDO HA OFFERTO DONAZIONI? E' POSSIBILE FORNIRE UNA LISTA DI TALI ENTI CON L'AMMONTARE EROGATO PER CIASCUN ENTE?

NEL 2023 IL GRUPPO LEONARDO HA INVESTITO NELLE COMUNITÀ E NEI TERRITORI CIRCA 500 MILA EURO IN INIZIATIVE PER FAVORIRE L'INCLUSIONE E IL CONTRASTO DELLE DISUGUAGLIANZE SOCIALI, PROMUOVERE LA CULTURA SCIENTIFICA, RAFFORZANDO ALLO STESSO TEMPO L'EREDITÀ E LA CULTURA INDUSTRIALE DEL GRUPPO. LA SELEZIONE DELLE ATTIVITÀ, AVVENUTA NEL RISPETTO DEI PROCESSI DI SELEZIONE PREVISTI DALLE NORME AZIENDALI, HA PUNTATO A CONCENTRARE GLI SFORZI SUL SOSTEGNO ALLE ISTITUZIONI CULTURALI E SULLE INIZIATIVE DI NATURA SOCIALE/SOLIDALE A FORTE IMPATTO TERRITORIALE. A CIÒ SI SONO AGGIUNTI INVESTIMENTI STRAORDINARI PER CIRCA 400 MILA EURO DETERMINATI DA ESIGENZE DI CARATTERE UMANITARIO E DI SOSTEGNO ALLA COMUNITÀ NON PREVEDIBILI E NON RICORRENTI.

PER ULTERIORI DETTAGLI SI RIMANDA AL BILANCIO INTEGRATO 2023 (CHE INCLUDE LA DICHIARAZIONE CONSOLIDATA DI CARATTERE NON FINANZIARIO AI SENSI DEL D.LGS. 30 DICEMBRE 2016, N.254 E SUCCESSIVE MODIFICHE), RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

6.12 CI SONO STATI CASI IN CUI LA DONAZIONE DI LEONARDO È STATA RIFIUTATA? SE SÌ, È POSSIBILE FORNIRE UN DETTAGLIO DI TALI CASI?

LE POTENZIALI DONAZIONI DI NATURA SOCIALE/SOLIDALE INDIVIDUATE DA LEONARDO VENGONO VALUTATE SULLA BASE DI SPECIFICHE ESIGENZE DI CARATTERE UMANITARIO E DI SOSTEGNO ALLA COMUNITÀ. DI QUESTE OGNI ANNO VENGONO SELEZIONATE ALCUNE INIZIATIVE RITENUTE PRIORITARIE IN BASE AI PRINCIPI ESG PERSEGUITI DALL'AZIENDA.



NESSUNA DELLE DONAZIONI FORMALMENTE PROPOSTE DA LEONARDO AI BENEFICIARI, INDIVIDUATI SULLA BASE DEI PROCESSI AZIENDALI, È STATA RIFIUTATA.

7. RAPPORTI CON ISTITUTI BANCARI

7.1 CHIEDIAMO DI CONOSCERE L'ELENCO DELLE BANCHE O ISTITUTI FINANZIARI CON CUI LEONARDO HA RAPPORTI, SIA PER QUANTO RIGUARDA GLI INCASSI DI COMMESSE CON L'ESTERO SIA PER QUANTO RIGUARDA ALTRE RELAZIONI DI NATURA FINANZIARIA (PRESTITI, BOND, SHAREHOLDING).

LEONARDO HA RAPPORTI CON I MAGGIORI GRANDI GRUPPI BANCARI NAZIONALI E INTERNAZIONALI; INOLTRE, LADDOVE IN PAESI ESTERI SUSSISTANO NORMATIVE MONETARIE RESTRITTIVE, VENGONO APERTI RAPPORTI DI CONTO CORRENTE SU BANCHE LOCALI; DI SEGUITO L'ELENCO DELLE BANCHE CHE HANNO AFFIANCATO LEONARDO NELLE EMISSIONI DI OBBLIGAZIONI ANCORA IN ESSERE:

- EMISSIONE LEONARDO S.P.A. DEL 2005 (COMPLESSIVI EURO 500 MILIONI): BANCA IMI, MORGAN STANLEY, SOCIETÈ GENERALE, BARCLAYS BANK, HSBC BANK. POSIZIONE IN ESSERE EURO 500 MILIONI;
- EMISSIONE LEONARDO S.P.A. DEL 2017 (COMPLESSIVI EURO 600 MILIONI); BNP PARIBAS; BANCA IMI, CITI, CRÉDIT AGRICOLE E UNICREDIT, BARCLAYS BANK, BANK OF AMERICA, MERRILL LYNCH, DEUTSCHE BANK, JP MORGAN, MEDIOBANCA, MORGAN STANLEY. POSIZIONE IN ESSERE EURO 600 MILIONI IN SCADENZA IL PROSSIMO MESE DI GIUGNO;
- EMISSIONE LEONARDO S.P.A. DEL 2020 (COMPLESSIVI EURO 500 MILIONI): BANCA IMI, BNP PARIBAS, CREDIT AGRICOLE CIB, HSBC, SOCIETE GENERALE, UNICREDIT, BANCA AKROS, NATWEST MARKETS, UBI BANCA. POSIZIONE IN ESSERE EURO 500 MILIONI.

8. PARTECIPAZIONE DI LEONARDO SPA ALLA PRODUZIONE DI MATERIALI D'ARMAMENTO CON CAPACITÀ NUCLEARE

NEL CORSO DELL'AGM 2023, FONDAZIONE FINANZA ETICA HA POSTO DOMANDE ALLA SOCIETÀ RELATIVAMENTE ALLA SUA PARTECIPAZIONE, ATTRAVERSO CONSORZI INTERNAZIONALI O COMMESSE DIRETTE, NELLA COSTRUZIONE DI MATERIALI D'ARMAMENTO (O LORO SINGOLE COMPONENTI) CON CAPACITÀ NUCLEARE. TORNIAMO SULL'ARGOMENTO PER AVERE RISPOSTE PIÙ CHIARE ED INEQUIVOCABILI:

8.1 PROGRAMMA ASMP-A E NUOVO PROGRAMMA ASN4G (AIR-SOL NUCLÉAIRE DE 43ÈME GÉNÉRATION) PRODOTTO DAL CONSORZIO MBDA: LA SOCIETÀ HA RISPOSTO CHE LE ATTIVITÀ SVOLTE IN FRANCIA CON MBDA FRANCE DESIGN AUTHORITY E PRIME CONTRACTOR NON RIGUARDANO LEONARDO SPA IN QUANTO SOCIETÀ ITALIANA E DUNQUE NON COINVOLTA IN UN PROGRAMMA "FRENCH EYES ONLY". SI



CHIEDE DI CONOSCERE QUALI SIANO LE RELAZIONI FRA LEONARDO SPA E MBDA FRANCE. QUESTO ANCHE IN CONSIDERAZIONE DEL FATTO CHE, NELLA GOVERNANCE DELLA SOCIETÀ, FIGURANO PERSONE NOMINATE IN QUANTO RAPPRESENTANTI DI MBDA ITALIA (V. GIOVANNI SOCCODATO, MANAGING DIRECTOR DI MBDA ITALIA). MA SOPRATTUTTO IN QUANTO MBDA MISSILE SYSTEMS È COMPOSTA DA AIRBUS (37,5%), BAE SYSTEMS (37,5%) E LEONARDO SPA (25%) E CHE, A SUA VOLTA MBDA MISSILE SYSTEMS È PROPRIETARIA AL 100% DI MBDA FRANCE (COME DI MBDA ITALY, MBDA UK, MBDA SPAIN, MBDA GERMANY). APPARE QUINDI NON CREDIBILE LA RISPOSTA FORNITA ALL'AZIONISTA LO SCORSO ANNO SECONDO LA QUALE "LEONARDO IN QUANTO SOCIETÀ ITALIANA NON È COINVOLTA IN UN PROGRAMMA FRENCH EYES ONLY".

LEONARDO, IN QUANTO SOCIETÀ ITALIANA, NON PUÒ ESSERE COINVOLTA IN UN PROGRAMMI "SPECIAL FRANCE" ALTRIMENTI IDENTIFICATI COME "FRENCH EYES ONLY".

SI RILEVA CHE, NELLA MATERIA IN OGGETTO, TROVA APPLICAZIONE L'ART. R2311-5 DE L'"INSTRUCTION GÉNÉRALE INTERMINISTÉRIELLE SUR LA PROTECTION DU SECRET DE LA DÉFENSE NATIONALE" DEL PRIMO MINISTRO FRANCESE - SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DELLA SICUREZZA NAZIONALE - DIREZIONE PROTEZIONE DELLO STATO E SICUREZZA (N. 1300 DEL 9 AGOSTO 2021)", CHE DISCIPLINA IL C.D. "SPÉCIAL FRANCE".

LO SPÉCIAL FRANCE È DEFINITO COME "MENZIONE AGGIUNTIVA VOLTA A LIMITARE LA DIVULGAZIONE DI INFORMAZIONI SOLO AI CITTADINI FRANCESI. LE INFORMAZIONI O IL MATERIALE CHE RECANO QUESTA MENZIONE NON POSSONO ESSERE DIVULGATI, IN TUTTO O IN PARTE, A UNO STATO ESTERO O A UN SUO CITTADINO, A UN'ORGANIZZAZIONE INTERNAZIONALE O A UNA PERSONA GIURIDICA DI DIRITTO STRANIERO, ANCHE SE ESISTE UN ACCORDO DI SICUREZZA GENERALE O SPECIFICO TRA LA FRANCIA E LO STATO ESTERO." CITTADINI NON FRANCESI, INDISTINTAMENTE DAL LORO RUOLO AZIENDALE, NON POSSONO DUNQUE PARTECIPARE AI PROGRAMMI COPERTI DALLA MENZIONE "SPECIAL FRANCE".

SI RENDE INOLTRE NOTO CHE SU QUESTI PROGETTI SONO STATI CREATI DEI "CHINESE WALL" ATTI A TUTELARE LA NECESSARIA SEGRETEZZA CHE IMPEDISCONO DE-FACTO QUALSIASI CONTRIBUTO ITALIANO.

LA PARTECIPAZIONE AL GRUPPO MBDA DA PARTE DELLA LEONARDO S.P.A., NON IMPLICA CHE QUEST'ULTIMA ABBA INFLUENZA OPERATIVA E CONTEZZA DEI PROGETTI RISERVATI A CUI PRENDONO PARTE LE VARIE NATIONAL COMPANY DI MBDA.

8.2 NELLE RISPOSTE ALLE DOMANDE POSTE DALL'AZIONISTA FONDAZIONE FINANZA ETICA NELL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DELL'ALLORA FINMECCANICA DEL 2016 SULLO STESSO ARGOMENTO, LA SOCIETÀ RISPONDEVA CONFERMANDO LA PARTECIPAZIONE AZIONARIA IN MBDA DAL 2001 E SPECIFICAVA CHE, ALL'INTERNO DEL PROGRAMMA FRANCESE ASMP-A, "MBDA HA PRODOTTO SOLO ED



ESCLUSIVAMENTE IL VETTORE DEL MISSILE E NON È COINVOLTA NELLA PRODUZIONE DELLA TESTATA NUCLEARE, TECNOLOGIA QUEST'ULTIMA DI PIENO POSSESSO E CONTROLLO DELLE ORGANIZZAZIONI GOVERNATIVE FRANCESI PREPOSTE...". NEL 2023 INVECE, ALLA DOMANDA CIRCA QUALE FOSSE "L'ATTIVITÀ PRODUTTIVA NELL'AMBITO DEL CONSORZIO MBDA RELATIVA AL PROGRAMMA FRANCESE ASMP-A...", LA SOCIETÀ RISPONDEVA CHE "LE ATTIVITÀ SONO FRENCH EYES ONLY E SVOLTE TUTTE IN FRANCIA CON MBDA FRANCE DESIGN AUTHORITY E PRIME CONTRACTOR. LEONARDO IN QUANTO SOCIETÀ ITALIANA NON È COINVOLTA IN UN PROGRAMMA FRENCH EYES ONLY". COME SI SPIEGANO DUE RISPOSTE CONTRADDITTORIE SULLA STESSA DOMANDA? PERCHÉ NEL 2023 LEONARDO SPA SI È RIFIUTATA DI FORNIRE ALCUNA RISPOSTA ALL'AZIONISTA, SOSTENENDO - IN EVIDENTE CONTRADDIZIONE CON SE STESSA DEL 2016 - DI NON ESSERE COINVOLTA NEL PROGRAMMA?

SI CONFERMA CHE LE ATTIVITÀ RELATIVE AI PROGRAMMI CITATI VENGONO SVOLTE IN FRANCIA SONO COPERTE DALLA NORMATIVA "SPECIAL FRANCE" DAL GOVERNO FRANCESE. QUESTE, DUNQUE, NON COINVOLGONO IN ALCUN MODO LEONARDO. LE RISPOSTE NON DIVERGONO NEL CONTENUTO MA RIGUARDANO DUE ASPETTI DIVERSI, INFATTI, IL RUOLO DI MBDA FRANCE DI PRIME E DI DESIGN AUTHORITY, RIGUARDA LA PRODUZIONE DEL VETTORE CITATA NEL 2016.

8.3 LEONARDO SPA È CONSAPEVOLE CHE I PROGRAMMI ASMP-A E ASN4G SONO MATERIALI D'ARMAMENTO CHE PREVEDONO NECESSARIAMENTE, PER POTER ESSERE OPERATIVI, DI ESSERE SUPPORTATI CON TESTATA NUCLEARE, ANCORCHÉ PRODOTTA DA ALTRA SOCIETÀ O ENTITÀ PRODUTTIVA?

TRATTANDOSI DI PROGRAMMI COPERTI DALLA NORMATIVA "SPECIAL FRANCE", LEONARDO NON HA VISIBILITÀ DI COME SIANO ORGANIZZATE LE ATTIVITÀ INDUSTRIALI IN FRANCIA. PERTANTO, L'OPERATIVITÀ DEI PROGRAMMI CITATI COSÌ COME LE ATTIVITÀ INDUSTRIALI FRANCESI NON SONO DI PERTINENZA NÉ SONO DI RESPONSABILITÀ DI LEONARDO S.P.A.

8.3.1 SI CHIEDE A LEONARDO SPA DI SPIEGARE QUALE FINALITÀ E FUNZIONALITÀ POSSANO AVERE LA REALIZZAZIONE DELLE SINGOLE COMPONENTI DEI DUE SUDDETTI PROGRAMMI, AL DI FUORI DEL PROGRAMMA STESSO O CON L'ESCLUSIONE DELLA TESTATA NUCLEARE DI PRODUZIONE FRANCESE.

NON SIAMO A CONOSCENZA CHE ALCUNE COMPONENTI DEI VETTORI IN QUESTIONE SIANO UTILIZZATI SU ALTRI PROGETTI. NON ESSENDO UN'AZIENDA FRANCESE LEONARDO NON HA ACCESSO A TALI INFORMAZIONI.

8.4 SI CHIEDE A LEONARDO SPA SE È CONSAPEVOLE CHE, ANCHE IN VIRTÙ DI QUESTA PARTECIPAZIONE AI SUDDETTI PROGETTI, LA SOCIETÀ È CONSIDERATA DA ALCUNI DEI MAGGIORI DATA PROVIDER E SOCIETÀ DI GESTIONE DEL RISPARMIO COME "COINVOLTA NELLA PRODUZIONE DI ARMAMENTI CONTROVERSI (MATERIALE



D'ARMAMENTO NUCLEARE") E, DI CONSEGUENZA, ESCLUSA DAL PORTAFOGLIO DI FONDI DI INVESTIMENTO CHE ADOTTINO CRITERI DI ESCLUSIONE SULLE ARMI NUCLEARI. SI CHIEDE ALLA SOCIETÀ SE NON CONSIDERA QUESTO UN DANNO REPUTAZIONALE, NONCHÉ UNA LIMITAZIONE E UN DANNO ECONOMICO-FINANZIARIO.

SIAMO CONSAPEVOLI CHE NON ESISTE UNA METODOLOGIA UNICA E OMOGENEA TRA I DATA PROVIDER NELLA VALUTAZIONE DI UNA SOCIETÀ ED EVENTUALE CONNESSIONE AD ARMAMENTI. LEONARDO È COSTANTEMENTE IMPEGNATA PER UN DIALOGO APERTO E CONTINUO CON TUTTA LA COMUNITÀ FINANZIARIA IN QUANTO RITIENE CHE L'ATTIVITÀ DI ENGAGEMENT SIA FONDAMENTALE PER DIMOSTRARE IL RUOLO CHE IL SETTORE DELL'AEROSPAZIO E DELLA DIFESA SVOLGE PER LA PROTEZIONE E LA SICUREZZA DELLE PERSONE E DEL PIANETA E IL PROPRIO IMPEGNO SULLE TEMATICHE AMBIENTALI, SOCIALI E DI GOVERNANCE. IN QUESTO CONTESTO, A FINE 2023, IL 55% DEL TOTALE DELLE FONTI DI FINANZIAMENTO A DISPOSIZIONE DEL GRUPPO ERA LEGATO A PARAMETRI ESG. TALE RISULTATO È STATO RAGGIUNTO GRAZIE A:

- LA SOTTOSCRIZIONE DELLA PRIMA LINEA DI CREDITO REVOLVING (REVOLVING CREDIT FACILITY) ESG, DI IMPORTO PARI A € 2,4 MILIARDI,
- IL PRIMO ESG TERM LOAN, DI IMPORTO PARI A € 600 MILIONI,
- IL PRIMO FINANZIAMENTO ESG LINKED CONCESSO DALLA BANCA EUROPEA DEGLI INVESTIMENTI DI IMPORTO PARI A € 260 MILIONI.

TUTTE LE FONTI DESCRITTE SONO LEGATE A SPECIFICI PARAMETRI, TRA CUI LA RIDUZIONE DELLE EMISSIONI DI CO2 ATTRAVERSO L'ECO-EFFICIENZA DEI PROCESSI INDUSTRIALI, LA PROMOZIONE DELL'OCCUPAZIONE FEMMINILE CON LAUREE NELLE DISCIPLINE STEM E L'AUMENTO DELLA POTENZA DI CALCOLO PRO CAPITE DI LEONARDO, COME ABILITATORE CHIAVE E BOOSTER NELLA RICERCA, SIMULAZIONE NUMERICA, BIG DATA ANALYTICS E INTELLIGENZA ARTIFICIALE.

INOLTRE, IL 32% DEGLI INVESTITORI ISTITUZIONALI È FIRMATARIA DEI PRINCIPLE FOR RESPONSIBLE INVESTMENT (PRI).

8.5 SI CHIEDE DI SAPERE, INOLTRE, SE LA SOCIETÀ INTERROGATA DA OPERATORI FINANZIARI DICHIARI O MENO, SOTTO LA PROPRIA RESPONSABILITÀ, DI PARTECIPARE A QUESTI PROGRAMMI DI PRODUZIONE DI ARMAMENTO, SEPPURE ATTRAVERSO LA PARTECIPATA MBDA.

SI RINVIA ALLA RISPOSTA FORNITA ALLA DOMANDA 8.1. E 8.2. E AL BILANCIO INTEGRATO 2023 A PAGINA 119:

https://www.leonardo.com/documents/15646808/25622604/Integrated+Annual+Report+2023_12032024_per+sito.pdf/6f6ca0e0-b672-b892-90cb-395062ab222f?t=1710523273771



8.6 IN RELAZIONE ALLA PARTECIPAZIONE DI LEONARDO SPA ALLA REALIZZAZIONE DI SINGOLE COMPONENTI (LE ALI) DEL VELIVOLO F-35, INSTALLABILI SULLA LINEA DI ASSEMBLAGGIO VELIVOLI PRESENTE A CAMERI PER L'AERONAUTICA MILITARE O LA MARINA ITALIANA O DI "ALCUNE FORZE AEREE ESTERE", OPPURE "SPEDITE IN TEXAS PER L'INSTALLAZIONE SULLA LINEA DI ASSEMBLAGGIO VELIVOLI LOCKHEED MARTIN", SI CHIEDE SE LA SOCIETÀ È CONSAPEVOLE CHE IN QUESTO SECONDO CASO LE ALI PRODOTTE DALLA SOCIETÀ SARANNO COMPONENTI (DIREMMO ESSENZIALI) DI UN MATERIALE D'ARMAMENTO A CAPACITÀ NUCLEARE (IN QUANTO CAPACI DI TRASPORTARE LE BOMBE NUCLEARI GUIDATE B61-3/-4) E DUNQUE UN ARMAMENTO 'CONTROVERSO'?

PRESSO LO STABILIMENTO DI CAMERI, LEONARDO REALIZZA LE ALI DEL VELIVOLO F-35 CHE POSSONO ESSERE SUCCESSIVAMENTE INSTALLATE SULLA LINEA DI ASSEMBLAGGIO VELIVOLI PRESENTE A CAMERI - DOVE SONO REALIZZATI GLI AEREI PER L'AERONAUTICA MILITARE E LA MARINA MILITARE ITALIANA E PER ALCUNE FORZE AEREE ESTERE - OPPURE INVIATE IN TEXAS PER INSTALLAZIONE SULLA LINEA DI ASSEMBLAGGIO VELIVOLI DI LOCKHEED MARTIN. INOLTRE, SEMPRE PRESSO LO STABILIMENTO DI CAMERI, LEONARDO EFFETTUA LE ATTIVITÀ DI ASSEMBLAGGIO FINALE, MANUTENZIONE, RIPARAZIONE, REVISIONE E AGGIORNAMENTO DEI VELIVOLI ITALIANI E DI ALCUNE FORZE AEREE ESTERE. I VELIVOLI ASSEMBLATI A CAMERI HANNO LA STESSA CONFIGURAZIONE, INDIPENDENTEMENTE DAI CARICHI CHE DOVRANNO TRASPORTARE.

9. INCOMPATIBILITÀ DELL'AD ROBERTO CINGOLANI IN VIOLAZIONE DELLE LEGGI 215/2004 E 60/1953

9.1 SI CHIEDE ALLA SOCIETÀ SE È CONSAPEVOLE DELL'ESISTENZA E VIGENZA DELLA LEGGE 13 FEBBRAIO 1953, N. 60 CHE ALL'ART. 6 RECITA: "CHI ABBIA RIVESTITO FUNZIONI DI GOVERNO, ANCHE DOPO LA CESSAZIONE DEL MANDATO PARLAMENTARE, NON PUÒ ASSUMERE LE CARICHE O LE FUNZIONI DI CUI ALL'ART.2 NEGLI ENTI PUBBLICI O NELLE SOCIETÀ, ENTI O ISTITUTI INDICATI NEGLI ARTT. 1, 2 E 3 DELLA PRESENTE LEGGE, SE NON SIA DECORSO ALMENO UN ANNO DALLA CESSAZIONE DELLE FUNZIONI GOVERNATIVE"?

LA SOCIETÀ LEONARDO S.P.A. È CONSAPEVOLE DELL'ESISTENZA E DELLA VIGENZA DELLA SUDETTA LEGGE, BENCHÉ LA STESSA NON POSSA ESSERE CONSIDERATA APPLICABILE A LEONARDO S.P.A.

9.2 COME CONSIDERA LEONARDO LA DICHIARAZIONE RESA DAL DOTT. ROBERTO CINGOLANI ALL'ATTO DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DELEGATO DI LEONARDO SPA SECONDO LA QUALE NON SUSSISTEVANO CAUSE DI INCOMPATIBILITÀ O OSTATIVE A RICOPRIRE TALE CARICA, NONOSTANTE NON



FOSSERO TRASCORSI I 12 MESI DALLA CESSAZIONE DALLA CARICA DI MINISTRO PER LA TRANSIZIONE ECOLOGICA AL MOMENTO DELLA NOMINA?

LA SOCIETÀ HA PRESO ATTO DELLA SUDETTA DICHIARAZIONE E NON HA OSSERVAZIONI AL RIGUARDO, ANCHE ALLA LUCE DELLE CONSIDERAZIONI ESPRESSE DALL'AUTORITÀ GARANTE DELLA CONCORRENZA E DEL MERCATO, AUTORITÀ COMPETENTE PER LA RISOLUZIONE DEI CONFLITTI DI INTERESSE. A TAL PROPOSITO, GIOVA SEGNALARE CHE L'AUTORITÀ, IN RISPOSTA A TALUNE SEGNALAZIONI, HA DICHIARATO CHE NON SUSSISTONO CONDIZIONI OSTATIVE PER L'ASSUNZIONE DELL'INCARICO DI AMMINISTRATORE DELEGATO DELLA SOCIETÀ DA PARTE DEL PROF. CINGOLANI AI SENSI DELLA L. 20 LUGLIO 2004, N. 215 E HA ALTRESÌ RITENUTO NON APPLICABILI ALL'ATTUALE AMMINISTRATORE DELEGATO LE DISPOSIZIONI DI CUI ALLA L. 13 FEBBRAIO 1953, N. 60.

9.3 A FRONTE DI TALE DICHIARAZIONE RESA DAL DOTT. ROBERTO CINGOLANI, CHE AI SENSI DELL'ART.6 L.60/1953 (E A NOSTRO AVVISO ANCHE DELLA L.215/2004) EVIDENTEMENTE FALSA O COMUNQUE OMETTEVA DI CONSIDERARE LA CASISTICA DEL DIVIETO CONTEMPLATA DALLA L.60/1953, COME CONSIDERA LEONARDO LA DICHIARAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE, CONTENUTA NELLA RELAZIONE AL CDA, SECONDO LA QUALE LO STESSO COLLEGIO "NON HA RILEVATO OMISSIONI NÉ FATTI CENSURABILI" A FRONTE DELLA DENUNCIA PRESENTATA DALL'AZIONISTA FONDAZIONE FINANZA ETICA AI SENSI DELL'ART.2408 DEL CODICE CIVILE?

LA SOCIETÀ HA PRESO ATTO DELLE VALUTAZIONI EFFETTUATE DAL COLLEGIO SINDACALE NELL'AMBITO DELL'ATTIVITÀ DI VIGILANZA E NON HA OSSERVAZIONI AL RIGUARDO, ANCHE ALLA LUCE DELLE CONSIDERAZIONI ESPRESSE DALL'AUTORITÀ GARANTE DELLA CONCORRENZA E DEL MERCATO, AUTORITÀ COMPETENTE PER LA RISOLUZIONE DEI CONFLITTI DI INTERESSE. A TAL PROPOSITO, GIOVA SEGNALARE CHE L'AUTORITÀ, IN RISPOSTA A TALUNE SEGNALAZIONI, HA DICHIARATO CHE NON SUSSISTONO CONDIZIONI OSTATIVE PER L'ASSUNZIONE DELL'INCARICO DI AMMINISTRATORE DELEGATO DELLA SOCIETÀ DA PARTE DEL PROF. CINGOLANI AI SENSI DELLA L. 20 LUGLIO 2004, N. 215 E HA ALTRESÌ RITENUTO NON APPLICABILI ALL'ATTUALE AMMINISTRATORE DELEGATO LE DISPOSIZIONI DI CUI ALLA L. 13 FEBBRAIO 1953, N. 60.



ALLEGATO ALLA DOMANDA NUMERO 68 DI MARCO BAVA



Variazioni nella struttura societaria del Gruppo Leonardo dal 1° gennaio 2024 al 9 maggio 2024

Denominazione	Data variazione	Data ricezione Informativa	Descrizione
AGUSTAWESTLAND INTERNATIONAL LTD	01/01/2024	08/01/2024	AGUSTAWESTLAND S.P.A. ha ceduto ad AGUSTAWESTLAND LIMITED n. 255.500 azioni rappresentative del 50% del capitale sociale di AGUSTAWESTLAND INTERNATIONAL LTD. Partecipazioni post operazione: AGUSTAWESTLAND LIMITED 100% (£ 510.000)
I.M.A.S.T. - DISTRETTO SULL'INGEGNERIA DEI MATERIALI POLIMERICI E COMPOSITI E STRUTTURE - S.C. A R.L.	08/01/2024	08/01/2024	A seguito del recesso di un socio (SOLVAY SOLUTIONS SPA), la percentuale di partecipazione di LEONARDO S.P.A. è passata dal 7,269123% (1 quota da € 50.084,26) al 7,543289% (1 quota da € 51.973,26)
NATIONAL QUANTUM SCIENCE AND TECHNOLOGY INSTITUTE S.C. A R.L.	31/01/2024	31/01/2024	LEONARDO S.P.A. ha acquistato una quota pari a € 10.000,00, corrispondenti al 5,26316% del capitale sociale della Società
LEONARDO GMBH	23/02/2024	11/03/2024	Denominazione modificata da "VEGA DEUTSCHLAND GMBH" a "LEONARDO GMBH"
LEONARDO US AUTOMATION, INC.	29/02/2024	04/03/2024	Costituita in data 29 febbraio 2024; LEONARDO US CORPORATION ha sottoscritto il 100% del capitale sociale (pari a \$ 10,00)
SPV LINEA M4 S.P.A.	10/08/2020	05/03/2024	A seguito dell'aumento del capitale sociale da € 58.800.000,00 a € 61.531.500,00, la partecipazione di ANSALDOBREDA S.P.A. è passata dallo 0,1% allo 0,006% (totale azioni n. 36)
AGUSTAWESTLAND S.P.A.	01/03/2024	01/03/2024	Fusa per incorporazione nella LEONARDO PARTECIPAZIONI S.P.A.
AGUSTAWESTLAND INDIA PRIVATE LIMITED (IN LIQ.)	01/03/2024	01/03/2024	A seguito della fusione per incorporazione della AGUSTAWESTLAND S.P.A. nella LEONARDO PARTECIPAZIONI S.P.A., la partecipazione detenuta dall'incorporata, pari al 99% del capitale sociale, è passata direttamente in capo all'incorporante. Partecipazioni post operazione: LEONARDO PARTECIPAZIONI S.P.A. 99% - AGUSTAWESTLAND LIMITED 1%
LIBYAN - ITALIAN JOINT COMPANY	01/03/2024	01/03/2024	A seguito della fusione per incorporazione della AGUSTAWESTLAND S.P.A. nella LEONARDO PARTECIPAZIONI S.P.A., la partecipazione detenuta dall'incorporata, pari allo 0,312% del capitale sociale, è passata direttamente in capo all'incorporante. Partecipazione post operazione: LEONARDO PARTECIPAZIONI S.P.A. 0,312%
LIBYAN ITALIAN ADVANCED TECHNOLOGY COMPANY	01/03/2024	01/03/2024	A seguito della fusione per incorporazione della AGUSTAWESTLAND S.P.A. nella LEONARDO PARTECIPAZIONI S.P.A., la partecipazione detenuta dall'incorporata, pari al 25% del capitale sociale, è passata direttamente in capo all'incorporante. Partecipazione post operazione: LEONARDO PARTECIPAZIONI S.P.A. 25%
SELEX ES S.P.A. (IN LIQ.)	01/03/2024	01/03/2024	Fusa per incorporazione nella LEONARDO PARTECIPAZIONI S.P.A.
DIGITALOG S.P.A. (IN LIQ.)	01/03/2024	01/03/2024	A seguito della fusione per incorporazione della SELEX ES S.P.A. (IN LIQ.) nella LEONARDO PARTECIPAZIONI S.P.A., la partecipazione detenuta dall'incorporata, pari al 6,9177% del capitale sociale, è passata direttamente in capo all'incorporante (già titolare di una partecipazione pari allo 0,5254%). Partecipazioni post operazione: LEONARDO PARTECIPAZIONI S.P.A. 7,4431% - TELESPAZIO S.P.A. 3,8529%

Variazioni nella struttura societaria del Gruppo Leonardo dal 1° gennaio 2024 al 9 maggio 2024

Denominazione	Data variazione	Data ricezione Informativa	Descrizione
INTERPORTO DI ROMA PIATTAFORMA LOGISTICA CIVITAVECCHIA - I.C.P.L. S.R.L. (IN FALL.)	01/03/2024	01/03/2024	A seguito della fusione per incorporazione della SELEX ES S.P.A. (IN LIQ.) nella LEONARDO PARTECIPAZIONI S.P.A., la partecipazione detenuta dall'incorporata pari allo 0,1939% del capitale sociale, è passata direttamente in capo all'incorporante. Partecipazione post operazione: LEONARDO PARTECIPAZIONI S.P.A. 0,1939%
LEONARDO ELECTRONICS US INC.	01/03/2024	01/03/2024	LEONARDO UK LTD ha ceduto a LEONARDO US CORPORATION l'intera partecipazione pari a n. 104 azioni ordinarie, rappresentative del 100% del capitale sociale
LEONARDO US HOLDING, LLC	01/03/2024	18/03/2024	A seguito della sottoscrizione in data 01/03/2024 del "Contribution Agreement" tra LEONARDO S.P.A. e LEONARDO US HOLDING, LLC, avente ad oggetto il trasferimento delle azioni possedute da LEONARDO S.P.A. nella LEONARDO ELECTRONICS US INC. in favore di LEONARDO US HOLDING, LLC, la partecipazione di LEONARDO INTERNATIONAL S.P.A., inizialmente pari al 46,89%, risulta attualmente ridotta ed è pari al 46,47%. Contestualmente, LEONARDO US HOLDING, LLC ha trasferito in pari data le azioni ricevute di LEONARDO ELECTRONICS US INC. nella LEONARDO US CORPORATION, interamente controllata da LEONARDO US HOLDING, LLC, attraverso la sottoscrizione di un ulteriore "Contribution Agreement". Percentuali post operazione: LEONARDO S.P.A. 53,53% - LEONARDO INTERNATIONAL S.P.A. 46,47%
RADA USA LLC	19/12/2022	25/03/2024	Cancellata dal Registro delle Imprese locale (informativa pervenuta dalla Società in data 25/03/2024)
FLYINGBASKET S.R.L.	17/01/2024	31/03/2024	A seguito dell'ingresso di un nuovo socio (NEXT INVESTMENT S.R.L.) - nell'ambito dell'operazione di aumento del capitale sociale da € 14.426,54 a € 14.893,90 - la percentuale di partecipazione di LEONARDO S.P.A. è passata dall' 8,5297650% all'8,262107% circa
LEONARDO US CYBER AND SECURITY SOLUTIONS, LLC	01/04/2024	01/04/2024	Denominazione modificata da "SELEX ES LLC" a "LEONARDO US CYBER AND SECURITY SOLUTIONS, LLC"
UTM SYSTEMS & SERVICES S.R.L.	10/04/2024	10/04/2024	Riduzione del capitale sociale da € 6.620.000,00 a € 3.651.496,86. Partecipazioni post operazione (invariate): LEONARDO S.P.A. 66,67% - TELESPAZIO S.P.A. 33,33%
ALEA S.R.L.	24/04/2024	24/04/2024	LEONARDO S.P.A. ha acquistato dai soci di minoranza il residuo 32,3457% del capitale sociale, divenendo Socio Unico
LEONARDO TECHNOLOGIES AND MARKETING SERVICES EGYPT LLC	02/05/2024	02/05/2024	Costituita in data 2 maggio 2024 capitale sociale pari a \$ 150.000,00; Partecipazioni: LEONARDO INTERNATIONAL S.P.A. 99% (capitale sociale \$ 148.500,00 - SELEX ES INTERNATIONAL 1% (capitale sociale \$ 1.500,00))

**ALLEGATO ALLA DOMANDA NUMERO 2.2.1
DI FONDAZIONE FINANZA ETICA**



FONDAZIONE FINANZA ETICA

RISPOSTA DOMANDA N. 2.2.1

DATI AGGREGATI DIVISIONE ELICOTTERI
in coerenza con quanto fornito in risposta all'assemblea azionisti relativa al bilancio 2022

	2019	2020	2021	2022	2023
DIVISIONE ELICOTTERI CASCINA COSTA; VERGIATE; TESSERA; YEOVIL (UK); AGUSTAWESTLAND PHILADELPHIA CORPORATION (US)					
NUMERO DIPENDENTI	TOT 7.734	TOT 7.555	TOT 7.595	TOT 7.716	TOT 8.209
RICAVI (€ MILIONI) <i>I ricavi riportati fanno riferimento all'intera Divisione Elicotteri</i>	TOT 4.025	TOT 3.972	TOT 4.157	TOT 4.547	TOT 4.725
Numero pronti produttivi (solo FAL)	TOT 155	TOT 112	TOT 111	TOT 157	TOT 185

di cui DIVISIONE ELICOTTERI CASCINA COSTA -VERGIATE - TESSERA

	2019	2020	2021	2022	2023
NUMERO DIPENDENTI	TOT 4.096	TOT 4.013	TOT 4.069	TOT 4.271	TOT 4.577
RICAVI (€ MILIONI) <i>I ricavi riportati fanno riferimento alla Divisione Elicotteri Leonardo SPA</i>	TOT 3.047	TOT 2.823	TOT 3.122	TOT 3.446	TOT 3.549
Numero pronti produttivi (solo FAL)	TOT 125	TOT 91	TOT 91	TOT 110	TOT 125

Tipo di attività svolta

**CASCINA COSTA Ingegneria e Operazioni: 1. Produzione, trasmissioni e relativi ricambi; 2.Attività sperimentali
VERGIATE -Operazioni: linea di assemblaggio elicotteri (FAL); supporto logistico
TESSERA - Operazioni: linea di assemblaggio elicotteri (FAL)**

**DIVISIONE VELIVOLI
VENEGONO SUPERIORE, TORINO-CASELLE, CAMERI, ALTRI SITI (*)
in coerenza con quanto fornito in risposta all'assemblea azionisti relativa al bilancio 2022**

	2019	2020	2021	2022	2023
ORGANICO (comprensivo di personale in somministrazione)	TOT 6.179	TOT 6.261	TOT 6.416	TOT 6.666	TOT 6.947
FATTURATO (€ MILIONI)	TOT 2.022	TOT 1.771	TOT 3.133	TOT 2.723	TOT 3.763
APPONTAMENTI	TOT 403	TOT 228	TOT 234	TOT 228	TOT 150

(*) Venezia, Pomigliano d'Arco, LDO USA, LDO CAE AJT e LDO Aviation Services

Attività svolta:

VENEGONO SUPERIORE: costruzione e assemblaggio velivoli, revisioni ed aggiornamenti configurativi velivoli, costruzione ed assemblaggio parti

TORINO CASELLE: costruzione e assemblaggio ali, assemblaggio velivoli, modifica destinazione d'uso velivoli

CAMERI: costruzione e assemblaggio ali, assemblaggio velivoli italiani e olandesi, revisioni e aggiornamenti configurativi velivoli

**AGGREGATI DIVISIONE ELETTRONICA
BRESCIA, LA SPEZIA, LIVORNO, RONCHI DEI LEGIONARI, FARNHAM (UK)*, VALENCIA (LEONARDO HISPANIA S.A.U.), UK
BASILDON**

	2019	2020	2021	2022	2023
ADDETTI	TOT 2.084	TOT 2.078	TOT 2.116	TOT 2.206	TOT 2.446
FATTURATO (€ MILIONI)	TOT 749,7	TOT 812,5	TOT 829,3	TOT 953,1	TOT 1.024
PRODUZIONE (N. PEZZI)	TOT 402	TOT 290	TOT 370	TOT 354	TOT 414

* Da febbraio 2021 il sito di Farnham non ha più addetti ed attività. Il personale è stato trasferito a Basildon

Leonardo Fascicolo "domande e risposte"

di cui **ELETTRONICA BRESCIA, LA SPEZIA, LIVORNO, RONCHI DEI LEGIONARI, FARNHAM (UK)*, VALENCIA (LEONARDO HISPANIA S.A.U.)**

in coerenza con quanto fornito in risposta all'assemblea azionisti relativa al bilancio 2022

	2019	2020	2021	2022	2023
ADDETTI	TOT 1.474	TOT 1.486	TOT 1.534	TOT 1.627	TOT 1.795
FATTURATO (€ MILIONI)	TOT 462,1	TOT 512,5	TOT 552	TOT 672,2	TOT 721,7
PRODUZIONE (N. PEZZI)	TOT 122	TOT 114	TOT 120	TOT 134	TOT 262

Di cui

**DIVISIONE ELETTRONICA
BRESCIA, LA SPEZIA, LIVORNO, RONCHI DEI LEGIONARI**

	2019	2020	2021	2022	2023
ADDETTI	TOT 1.434	TOT 1.459	TOT 1.534	TOT 1.627	TOT 1.794
FATTURATO (€ MILIONI)	TOT 444,1	TOT 498,5	TOT 551,8	TOT 672,2	TOT 714,9
PRODUZIONE (N. PEZZI)	TOT 122	TOT 114	TOT 120	TOT 134	TOT 262

**Di cui DIVISIONE ELETTRONICA BASILDON (UK)
in coerenza con quanto fornito in risposta all'assemblea azionisti relativa al bilancio 2022**

	2019	2020	2021	2022	2023
ADDETTI	TOT 610	TOT 592	TOT 582	TOT 579	TOT 651
FATTURATO(€ M)	TOT 294,3	TOT 306,9	TOT 283,9	TOT 287,4	TOT 309,2
PRODUZIONE (N. PEZZI)	TOT 280	TOT 176	TOT 250	TOT 220	TOT 152

**DIVISIONE AEROSTRUTTURE
NOLA, POMIGLIANO D'ARCO**

in coerenza con quanto fornito in risposta all'assemblea azionisti relativa al bilancio 2022

	2019	2020	2021	2022	2023
NUMERO DIPENDENTI	TOT 2.525	TOT 2.446	TOT 2.363	TOT 2.217	TOT 2.115
FATTURATO (€ MILIONI)	TOT 427,4	TOT 263,5	TOT 211,8	TOT 259,7	TOT 281,7
PRODUZIONE (QUANTITÀ)	TOT 230	TOT 181	TOT 176	TOT 223	TOT 229



