



RISULTATI AL
30 SETTEMBRE 2024

INDICE

RISULTATI DEL GRUPPO E SITUAZIONE FINANZIARIA.....	3
KEY PERFORMANCE INDICATOR PER SETTORE.....	9
1. <i>Elicotteri</i>	10
2. <i>Elettronica per la Difesa e Sicurezza</i>	11
3. <i>Cyber & Security Solutions</i>	13
4. <i>Velivoli</i>	14
5. <i>Aerostrutture</i>	14
6. <i>Spazio</i>	15
OUTLOOK	17
PRINCIPALI OPERAZIONI INTERVENUTE NEI PRIMI 9 MESI DEL 2024 ED EVENTI DI RILIEVO INTERVENUTI DOPO LA CHIUSURA DEL PERIODO.....	18
I RISULTATI DEL TERZO TRIMESTRE	21
NOTE ESPLICATIVE	23
<i>PROVENTI E ONERI FINANZIARI</i>	23
<i>DEBITI FINANZIARI</i>	24
<i>PASSIVITÀ POTENZIALI</i>	25
ALLEGATI	27
ALLEGATO 1: AREA DI CONSOLIDAMENTO.....	28
ALLEGATO 2: INDICATORI DI PERFORMANCE “NON-GAAP”	29
DICHIARAZIONE DEL DIRIGENTE PREPOSTO AI SENSI DELL’ART. 154 BIS, COMMA 2 DEL D.LGS. N. 58/98 E SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI	32

RISULTATI DEL GRUPPO E SITUAZIONE FINANZIARIA

Nei primi nove mesi del 2024 prosegue la buona *performance* del Gruppo, con una crescita dei volumi e una solida redditività. Al fine di rendere maggiormente confrontabile l'andamento gestionale del Gruppo, gli indicatori del periodo comparativo vengono forniti nella presente Relazione anche nella versione Proforma, includendo il contributo del Gruppo Telespazio, consolidato integralmente a partire dal 1° gennaio 2024.

Gli Ordini e i Ricavi registrano un incremento rispettivamente pari al 11,1% (+7,8% rispetto al dato di settembre 2023 Proforma) e al 17,6% (+12,4% rispetto al dato Proforma), trainati in particolare dai business dell'Elettronica per la Difesa e Sicurezza e degli Elicotteri. Alla crescita dei Ricavi si affianca una crescita dell'EBITA del 18,9% (+15,0% rispetto al dato Proforma), con un ROS del periodo pari al 6,3% (in linea con quello al 30 settembre 2023, in incremento rispetto al dato Proforma, pari al 6,2%).

In miglioramento anche il Free Operating Cash Flow del periodo (+8,9%, +13,7% rispetto al dato Proforma), il cui andamento, unitamente alla cessione della quota minoritaria di Leonardo DRS, intervenuta nell'ultimo trimestre del 2023, ha determinato un conseguente riflesso positivo sull'Indebitamento Netto di Gruppo, in calo del 18,2% rispetto al periodo a confronto (19,0% rispetto al dato Proforma).

Key performance indicator (KPI)

	settembre 2023	settembre 2024	Variazione %	settembre 2023 Proforma	Variazione %	2023
Ordini	13.275	14.753	11,1%	13.690	7,8%	17.926
Portafoglio ordini	40.186	43.618	8,5%	41.473	5,2%	39.529
Ricavi	10.269	12.076	17,6%	10.740	12,4%	15.291
EBITDA	1.070	1.229	14,9%	1.111	10,6%	1.883
EBITA	644	766	18,9%	666	15,0%	1.289
ROS	6,3%	6,3%	0,0 p.p.	6,2%	0,1 p.p.	8,4%
EBIT	537	636	18,4%	552	15,2%	1.085
EBIT Margin	5,2%	5,3%	0,1 p.p.	5,1%	0,2 p.p.	7,1%
Risultato Netto Ordinario	290	364	25,5%	298	22,1%	742
Risultato Netto	301	730	142,5%	309	136,2%	695
Indebitamento Netto di Gruppo	3.813	3.120	(18,2%)	3.854	(19,0%)	2.323
FOCF	(604)	(550)	8,9%	(637)	13,7%	635
ROI	10,7%	11,6%	0,9 p.p.	10,9%	0,7 p.p.	11,9%
Organico	52.973	59.369	12,1%	56.158	5,7%	53.566

Per la definizione degli indici si rimanda all'allegato 2 "Indicatori di performance non-GAAP".

Di seguito vengono esposte le principali variazioni che hanno caratterizzato l'andamento del Gruppo rispetto al precedente esercizio. Approfondimenti sono presenti nella specifica sezione dedicata al trend di ciascun settore di attività.

	30 settembre 2023									
	Ordini	Proforma	Portafoglio al 31 Dic. 2023	Proforma al 31. Dic 2023	Ricavi	Proforma	EBITA	Proforma	ROS	Proforma
Elicotteri	4.177	4.177	14.426	14.426	3.202	3.202	250	250	7,8%	7,8%
Elettronica per la Difesa e Sicurezza	6.689	6.689	15.890	15.890	4.661	4.661	455	455	9,8%	9,8%
Cyber & Security Solutions	485	485	993	993	403	403	18	18	4,5%	4,5%
Velivoli	1.824	1.824	7.972	7.972	1.938	1.938	242	242	12,5%	12,5%
Aerostrutture	528	528	1.095	1.095	462	462	(129)	(129)	(27,9%)	(27,9%)
- di cui GIE ATR							(2)	(2)		
Spazio	-	435	-	1.393	-	478	6	28	n.a.	5,9%
Altre attività	347	347	375	375	516	516	(198)	(198)	(38,4%)	(38,4%)
Elisioni	(775)	(795)	(1.222)	(1.241)	(913)	(920)	-	-	n.a.	n.a.
Totale	13.275	13.690	39.529	40.903	10.269	10.740	644	666	6,3%	6,2%

	30 settembre 2024				
	Ordini	Portafoglio	Ricavi	EBITA	ROS
Elicotteri	4.805	15.709	3.622	271	7,5%
Elettronica per la Difesa e Sicurezza	7.431	17.667	5.295	569	10,7%
Cyber & Security Solutions	586	1.069	447	22	4,9%
Velivoli	1.228	7.332	1.910	246	12,9%
Aerostrutture	571	1.165	508	(129)	(25,4%)
- di cui GIE ATR				-	
Spazio	476	1.542	616	1	0,2%
Altre attività	594	576	563	(214)	(38,0%)
Elisioni	(938)	(1.442)	(885)	-	n.a.
Totale	14.753	43.618	12.076	766	6,3%

	Variazioni %									
	Ordini	Proforma	Portafoglio	Proforma	Ricavi	Proforma	EBITA	Proforma	ROS	Proforma
Elicotteri	15,0%	15,0%	8,9%	8,9%	13,1%	13,1%	8,4%	8,4%	(0,3) p.p.	(0,3) p.p.
Elettronica per la Difesa e Sicurezza	11,1%	11,1%	11,2%	11,2%	13,6%	13,6%	25,1%	25,1%	0,9 p.p.	0,9 p.p.
Cyber & Security Solutions	20,8%	20,8%	7,7%	7,7%	10,9%	10,9%	22,2%	22,2%	0,4 p.p.	0,4 p.p.
Velivoli	(32,7%)	(32,7%)	(8,0%)	(8,0%)	(1,4%)	(1,4%)	1,7%	1,7%	0,4 p.p.	0,4 p.p.
Aerostrutture	8,1%	8,1%	6,4%	6,4%	10,0%	10,0%	0,0%	0,0%	2,5 p.p.	2,5 p.p.
- di cui GIE ATR							100,0%	100,0%		
Spazio	n.a.	9,4%	n.a.	10,7%	n.a.	28,9%	(83,3%)	(96,4%)	n.a.	(5,7) p.p.
Altre attività	71,2%	71,2%	53,6%	53,6%	9,1%	9,1%	(8,1%)	(8,1%)	0,4 p.p.	0,4 p.p.
Elisioni	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Totale	11,1%	7,8%	10,3%	6,6%	17,6%	12,4%	18,9%	15,0%	0,0 p.p.	0,1 p.p.

Andamento commerciale ed economico

Le acquisizioni di nuovi **Ordini** si attestano a €mld. 14,8, in significativo incremento (+11,1%, +7,8% sul dato Proforma) rispetto ai primi nove mesi del 2023, con una *performance* particolarmente positiva dei *business* dell'Elettronica per la Difesa e Sicurezza (EDS), sia della componente EDS Europa sia della controllata Leonardo DRS, e degli Elicotteri, in ambito governativo e commerciale. In crescita anche *Cyber & Security Solutions* e Aerostrutture. Il livello di Ordini equivale ad un *book to bill* (rapporto fra gli Ordini ed i Ricavi del periodo) pari a circa 1,2. Il Portafoglio Ordini assicura una copertura in termini di produzione superiore a 2,5 anni.

I **Ricavi** (€mld. 12,1) risultano in incremento rispetto ai primi nove mesi del 2023 (+17,6%, +12,4% sul dato Proforma) in quasi tutti i settori di business, con un significativo apporto da parte dell'Elettronica per la Difesa e Sicurezza e degli Elicotteri.

L'**EBITA** (€mil. 766) riflette la solida *performance* dei business del Gruppo presentando una crescita rispetto ai primi nove mesi del 2023 (+18,9%, +15,0% sul dato Proforma), principalmente per effetto della crescita dei volumi di attività. Sul periodo incide particolarmente la *performance* dell'Elettronica per la Difesa e Sicurezza, in deciso miglioramento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, mentre lo Spazio risente delle previste difficoltà nel segmento manifatturiero.

L'**EBIT**, pari a €mil. 636, risulta parimenti in crescita (+18,4%, +15,2% sul dato Proforma), pur scontando un incremento negli oneri non ricorrenti *one-off*, principalmente legati agli effetti derivanti dalla positiva risoluzione e chiusura di contratti stipulati in esercizi precedenti, oltre l'ammortamento della Purchase Price Allocation legata al primo consolidamento del Gruppo Telespazio, avvenuto con decorrenza 1° gennaio 2024, parzialmente compensati da minori costi di ristrutturazione sostenuti rispetto al periodo comparativo.

Il **Risultato Netto Ordinario** di €mil. 364 (€mil. 290 nel periodo a confronto, €mil. 298 nel dato Proforma), beneficia del miglioramento dell'EBIT e dei minori oneri finanziari netti, parzialmente compensato dal maggior carico fiscale del periodo.

Il **Risultato Netto** di €mil. 730 (€mil. 301 nel periodo a confronto, €mil. 309 nel dato Proforma) include, oltre al Risultato Netto Ordinario, la plusvalenza - pari a €mil. 366 - rilevata a seguito della valutazione al *fair value* del Gruppo Telespazio, effettuata ai fini del consolidamento integrale dello stesso.

Conto economico riclassificato

(€mil.)	per i 9 mesi chiusi al 30 settembre		Variazione	Variazione %
	2023	2024		
Ricavi	10.269	12.076	1.807	17,6%
Costi per acquisti e per il personale	(9.223)	(10.863)		
Altri ricavi (costi) operativi netti	(29)	(5)		
Valutazione ad equity delle partecipazioni strategiche	53	21		
Ammortamenti e svalutazioni	(426)	(463)		
EBITA	644	766	122	18,9%
ROS	6,3%	6,3%	0,0 p.p.	
Proventi (Oneri) non ricorrenti	(49)	(72)		
Costi di ristrutturazione	(32)	(17)		
Ammortamenti attività immateriali acquisite in sede di business combination	(26)	(41)		
EBIT	537	636	99	18,4%
EBIT Margin	5,2%	5,3%	0,1 p.p.	
Proventi (Oneri) finanziari netti	(170)	(144)		
Imposte sul reddito	(77)	(128)		
Risultato Netto Ordinario	290	364	74	25,5%
Risultato connesso a operazioni straordinarie e a discontinued operation	11	366		
Risultato netto attribuibile a:	301	730	429	142,5%
- soci della controllante	278	679		
- interessenza di pertinenza di Terzi	23	51		

Andamento finanziario

Il FOCF nei primi nove mesi del 2024, negativo per €mil. 550, in miglioramento rispetto alla performance al 30 settembre 2023 (negativo per €mil. 604, negativo per €mil. 637 nel dato Proforma), conferma i risultati positivi raggiunti grazie alle iniziative di rafforzamento della *performance* operativa e del ciclo degli incassi, ad una attenta politica di investimento in un periodo di crescita del business e ad una efficiente strategia finanziaria. Il dato evidenzia, tuttavia, l'usuale andamento infrannuale, caratterizzato da significativi assorbimenti di cassa nella prima parte dell'anno.

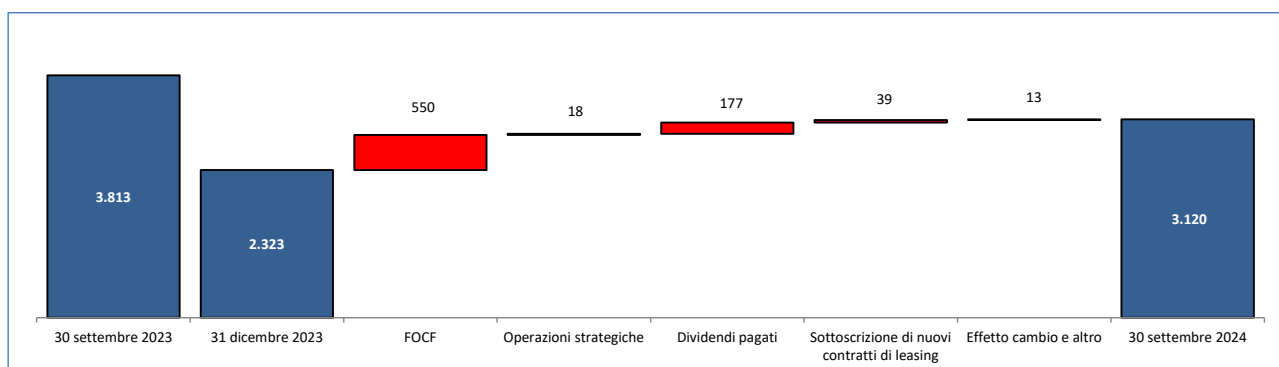
Rendiconto finanziario riclassificato

(€mil.)	per i 9 mesi chiusi al 30 settembre		Variazione	Variazione %
	2023	2024		
Flusso di cassa utilizzato da attività operative	(333)	(195)		
Dividendi ricevuti	180	145		
Flusso di cassa da attività di investimento ordinario	(451)	(500)		
Free Operating Cash Flow (FOCF)	(604)	(550)	54	8,9%
Operazioni strategiche	27	(18)		
Variazione delle altre attività di investimento	(36)	(14)		
Variazione netta dei debiti finanziari	82	(763)		
Dividendi pagati	(83)	(177)		
Incremento/(decremento) netto delle disponibilità e mezzi equivalenti	(614)	(1.522)		
Disponibilità e mezzi equivalenti al 1° gennaio	1.511	2.407		
Differenze di cambio e altri movimenti	(2)	-		
Disponibilità e mezzi equivalenti al 30 settembre	895	885		

L'**Indebitamento Netto di Gruppo**, pari ad €mil. 3.120, si riduce in misura rilevante (circa €mld. 0,7) rispetto a settembre 2023, grazie al rafforzamento della generazione di cassa del Gruppo e alla cessione della quota minoritaria di Leonardo DRS, intervenuta nell'ultimo trimestre del 2023.

Rispetto al 31 dicembre 2023 (€mil. 2.323) il valore si incrementa per effetto principalmente dell'andamento del FOCF, oltre che per il pagamento di dividendi per un importo pari a €mil. 177 (di cui €mil. 160 relativi a Leonardo S.p.a.) e per la sottoscrizione di nuovi contratti di leasing nel periodo, per un valore di €mil. 39.

Movimentazione dell'Indebitamento Netto di Gruppo



Situazione patrimoniale/finanziaria riclassificata

<i>(€mil.)</i>	30 settembre 2023	31 dicembre 2023	30 settembre 2024
Attività non correnti	14.007	14.295	15.091
Passività non correnti	(2.193)	(2.248)	(2.359)
Capitale fisso	11.814	12.047	12.732
Rimanenze	1.534	596	1.673
Crediti commerciali	3.541	3.685	3.583
Debiti commerciali	(3.057)	(3.268)	(3.522)
Capitale circolante	2.018	1.013	1.734
Fondi per rischi (quota corrente)	(1.072)	(1.087)	(930)
Altre attività (passività) nette correnti	(946)	(1.049)	(956)
Capitale circolante netto	-	(1.123)	(152)
Capitale investito netto	11.814	10.924	12.580
Patrimonio netto di Gruppo	7.458	7.800	8.450
Patrimonio Netto di Terzi	544	761	1.099
Patrimonio netto	8.002	8.561	9.549
Indebitamento Netto di Gruppo	3.813	2.323	3.120
(Attività) passività nette possedute per la vendita	(1)	40	(89)

Le attività e passività classificate al 30 settembre 2024 come possedute per la vendita sono rappresentate, principalmente, dal ramo “*Underwater Armaments and Systems*” di Leonardo S.p.a., per il quale in data 9 maggio 2024 è stato siglato un accordo vincolante per la vendita a Fincantieri, la cui finalizzazione è prevista per l’inizio del 2025. Il dato al 31 dicembre 2023 includeva le passività emergenti per effetto degli oneri attesi dalla cessione della partecipazione nella collegata Industria Italiana Autobus, finalizzata in data 11 luglio 2024.

KEY PERFORMANCE INDICATOR PER SETTORE

Di seguito si riportano i Key Performance Indicator dei Settori segnalando che – a partire dal 1° gennaio 2024 – il contributo del Gruppo Telespazio è consolidato integralmente nel Settore Spazio. Inoltre, con lo scopo di fornire una modalità di rappresentazione del proprio andamento in sempre maggiore coerenza con le strategie aziendali e le dinamiche di business sottostanti, i Settori Elettronica per la Difesa e Sicurezza e Cyber & Security Solutions, aggregati fino al Bilancio 2023 nell’unico Settore Elettronica per la Difesa e Sicurezza, sono rilevati separatamente nella presente Relazione. L’andamento dei Settori verrà pertanto rappresentato e commentato con riferimento ai Settori operativi Elicotteri, Elettronica per la Difesa e Sicurezza, Cyber & Security Solutions, Velivoli, Aerostrutture e Spazio (Elicotteri, Elettronica per la Difesa e Sicurezza, Velivoli, Aerostrutture e Spazio nel Bilancio 2023).

Al fine di rendere confrontabile l’andamento gestionale, gli indicatori del periodo comparativo vengono rideterminati nella presente sezione per agevolarne il confronto. Con riferimento al Settore Spazio, il periodo comparativo è presentato nella versione Proforma, includendo il contributo del Gruppo Telespazio.

Leonardo conferma il proprio percorso di crescita in tutti i settori *core* del proprio business. L’andamento degli ordini, Ricavi ed EBITA per settore ha mostrato il seguente *trend*:



Di seguito si commentano i settori in termini di *performance* commerciale e finanziaria:

		30 settembre 2023	30 settembre 2024	Variazioni	Variazioni %
1. Elicotteri	Ordini	4.177	4.805	628	15,0%
	Portafoglio al 31 Dic. 2023	14.426	15.709	1.283	8,9%
	Ricavi	3.202	3.622	420	13,1%
	EBITA	250	271	21	8,4%
	ROS	7,8%	7,5%		(0,3) p.p.
2. Elettronica per la Difesa e Sicurezza	Ordini	6.689	7.431	742	11,1%
	Portafoglio al 31 Dic. 2023	15.890	17.667	1.777	11,2%
	Ricavi	4.661	5.295	634	13,6%
	EBITA	455	569	114	25,1%
	ROS	9,8%	10,7%		0,9 p.p.
3. Cyber & Security Solutions	Ordini	485	586	101	20,8%
	Portafoglio al 31 Dic. 2023	993	1.069	76	7,7%
	Ricavi	403	447	44	10,9%
	EBITA	18	22	4	22,2%
	ROS	4,5%	4,9%		0,4 p.p.
4. Velivoli	Ordini	1.824	1.228	(596)	(32,7%)
	Portafoglio al 31 Dic. 2023	7.972	7.332	(640)	(8,0%)
	Ricavi	1.938	1.910	(28)	(1,4%)
	EBITA	242	246	4	1,7%
	ROS	12,5%	12,9%		0,4 p.p.
5. Aerostrutture	Ordini	528	571	43	8,1%
	Portafoglio al 31 Dic. 2023	1.095	1.165	70	6,4%
	Ricavi	462	508	46	10,0%
	EBITA	(129)	(129)	-	0,0%
	ROS	(27,9%)	(25,4%)		2,5 p.p.
6. Spazio (*)	Ordini	435	476	41	9,4%
	Portafoglio al 31 Dic. 2023	1.393	1.542	149	10,7%
	Ricavi	478	616	138	28,9%
	EBITA	28	1	(27)	(96,4%)
	ROS	5,9%	0,2%		(5,7) p.p.

(*) I valori al 30 settembre 2023 sono presentati nella versione Proforma, includendo il contributo del Gruppo Telespazio

1. Elicotteri

Nei primi nove mesi del 2024, il Settore continua a mostrare una *performance* positiva, con Ordini, Ricavi ed EBITA in crescita rispetto allo stesso periodo del 2023. Nel periodo sono state effettuate consegne di n. 109 nuovi elicotteri (n. 120 nello stesso periodo del 2023).

Ordini. In crescita del 15% rispetto allo stesso periodo del 2023, a conferma dell'ottimo andamento del Settore in ambito sia governativo che commerciale. Tra le principali acquisizioni del periodo si segnalano:

- l'ordine per ulteriori n. 20 elicotteri AW139 da impiegare in missioni di assistenza sanitaria e ricerca e soccorso dall'operatore The Helicopter Company in Arabia Saudita;
- il contratto siglato con Galaxy Aerospace per n. 4 AW189 destinati alla Malaysian Maritime Enforcement Agency (MMEA) per missioni di ricerca e soccorso;

- il contratto finalizzato all'acquisto di n. 4 elicotteri AW149 e di n. 4 elicotteri AW169 da parte del Ministero della Difesa della Macedonia del Nord;
- l'ordine ricevuto da Equinor per n. 5 elicotteri AW189 da utilizzare per il trasporto passeggeri sulla piattaforma continentale norvegese;
- ordini per n. 7 elicotteri AW189 nell'ambito del piano di espansione della flotta da parte di Bristow;
- l'ordine acquisito in relazione al contratto firmato tra NHIndustries e NAHEMA avente ad oggetto lo sviluppo e la qualifica della Software Release 3 (SWR3) per l'elicottero NH90;
- il contratto, firmato nell'ambito dell'Accordo Government-to-Government (G2G) Italia-Slovenia, per la fornitura di n. 6 elicotteri multiruolo AW139M destinati al Ministero della Difesa della Repubblica di Slovenia;
- il contratto con Boeing per la fornitura di ulteriori n. 7 elicotteri relativi al programma MH-139 per la US Air Force.

Ricavi. In crescita principalmente per maggiori attività sulle linee di elicotteri *dual use* oltre che sul CSS&T (*Customer Support, Services & Training*).

EBITA. In aumento per effetto principalmente dei maggiori ricavi, con una redditività sostanzialmente in linea.

2. Elettronica per la Difesa e Sicurezza

Come già rappresentato, a partire dal 2024 è stato scorporato dall'Elettronica per la Difesa e Sicurezza (EDS) il business *Cyber & Security Solutions*, incluso nel Settore fino al Bilancio 2023 e ora rilevato separatamente. Il nuovo perimetro EDS comprende, principalmente, la Divisione Elettronica, la controllata Leonardo DRS e le partecipate strategiche MBDA e Hensoldt. Al fine di rendere confrontabile l'andamento gestionale, gli indicatori del periodo comparativo del Settore EDS sono stati rideterminati.

I risultati del periodo evidenziano ordini in decisa crescita rispetto allo stesso periodo dello scorso anno, con un *book to bill* pari a 1,4, Ricavi e redditività in sensibile aumento rispetto allo stesso periodo dello scorso anno in tutte le principali aree di *business* sia della componente EDS Europa sia della controllata Leonardo DRS, a conferma del *trend* positivo registrato già nel primo semestre dell'anno.

Key Performance Indicator del settore

30 settembre 2023	Ordini	Ricavi	EBITA	ROS
Elettronica Europa	4.418	2.925	309	10,6%
Leonardo DRS	2.309	1.753	146	8,3%
Elisioni	(38)	(17)	-	n.a.
Totale	6.689	4.661	455	9,8%
30 settembre 2024	Ordini	Ricavi	EBITA	ROS
Elettronica Europa	4.865	3.229	381	11,8%
Leonardo DRS	2.583	2.073	188	9,1%
Elisioni	(17)	(7)	-	n.a.
Totale	7.431	5.295	569	10,7%
Variazioni %	Ordini	Ricavi	EBITA	ROS
Elettronica Europa	10,1%	10,4%	23,3%	1,2 p.p.
Leonardo DRS	11,9%	18,3%	28,8%	0,8 p.p.
Elisioni	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
Totale	11,1%	13,6%	25,1%	0,9 p.p.

Cambio medio €/USD: 1,0870 (primi nove mesi del 2024) e 1,0835 (primi nove mesi del 2023)

Ordini. In significativa crescita rispetto allo stesso periodo del 2023. Nell'ambito del perimetro della Elettronica Europa, tra le principali acquisizioni del periodo si segnalano:

- l'ordine in ambito navale per la fornitura e installazione di sistemi di combattimento che rientrano nel più ampio programma per il rinnovamento delle unità per il pattugliamento di superficie della Marina Militare Italiana;
- per il programma VTLM (Veicolo Tattico Leggero Multiruolo), la fornitura di sistemi di comunicazione radio di nuova generazione (SDR) Software Defined Radio e la fornitura di apparecchiature per le comunicazioni satellitari, che conferiranno capacità Satcom-On-The-Move (SOTM), che equipaggeranno i veicoli di nuova generazione in dotazione all'Esercito Italiano in grado di assicurare la mobilità e sicurezza nei teatri operativi a media/alta intensità e di raggiungere aree interessate da stati di calamità;
- nell'ambito del più ampio programma Blindo Centauro 2, che ha lo scopo di soddisfare le esigenze di reggimento di cavalleria di linea dell'Esercito Italiano, l'ordine per l'equipaggiamento dell'ultima tranche di 28 esemplari che saranno dotati tra l'altro di torre HITFACT e sistemi di Comunicazione Comando e Controllo
- l'ordine per la fornitura di Sistemi di Combattimento che equipaggeranno le UU.NN. di classe Cacciamine di nuova generazione, altamente innovative e che saranno in grado di assolvere un ampio spettro di missioni. Tra queste la messa in sicurezza delle vie di navigazione e le operazioni cosiddette di *seabed surveillance* per il controllo e protezione delle infrastrutture critiche subacquee (i.e. condotti *oil&gas* e reti marittime di dati) e la tutela dei beni culturali e dell'ambiente marino;
- nell'ambito del più ampio programma SIC soldato Sicuro, l'ordine aggiuntivo per l'ammodernamento dell'equipaggiamento individuale della componente terrestre delle Forze Armate.

Per la controllata Leonardo DRS si segnalano:

- l'ordine aggiuntivo, nell'ambito del più ampio programma ORP (*Ohio-submarine class Replacement Programme*), per la fornitura di componenti di propulsione elettrica integrati per il sottomarino di classe Columbia di nuova generazione per la Marina degli Stati Uniti.
- l'ordine per la produzione di FWS-I (*Family of Weapon Sights – Individual*) ovvero mirini che si collegano in modalità *wireless* ai sistemi di visione montati sul casco, tra cui il binocolo potenziato con occhiali per la visione notturna (ENVG-B) e il sistema visivo integrato di nuova generazione (IVAS).
- l'ordine AROS 2.0 (*Aerial Refueling Operator Station*) per la produzione di sistemi che verranno installati dal cliente sui nuovi velivoli cisterna KC-46 Pegasus dell'USAF. L'AROS è stato progettato per far sedere due operatori nella parte anteriore dell'aerocisterna, utilizzando *display* per ciascun operatore rispetto ai tanker tradizionali che utilizzano un solo operatore seduto o prono in coda che guarda fuori dal finestrino.

Ricavi. Volumi in crescita rispetto allo stesso periodo dello scorso anno con particolare riferimento alla componente EDS Europa, conseguenza del progressivo e continuo incremento di *backlog*. Anche per la controllata Leonardo DRS si registrano volumi in aumento anche per effetto dei maggiori ordini.

EBITA. Redditività in decisa crescita in tutte le principali aree di *business* sia della componente EDS Europa sia della controllata Leonardo DRS, principalmente per i maggiori volumi del periodo. Positivo il contributo alla redditività del perimetro da parte della JV MBDA mentre Hensoldt evidenzia un risultato inferiore rispetto al periodo comparativo.

Dati di Leonardo DRS in USD

	Ordini	Ricavi	EBITA	ROS
Leonardo DRS (\$mil.) settembre 2023	2.502	1.900	158	8,3%
Leonardo DRS (\$mil.) settembre 2024	2.807	2.253	204	9,1%

3. Cyber & Security Solutions

Il Settore *Cyber & Security Solutions* comprende, principalmente, la Divisione Cyber & Security Solutions. Il risultato dei primi nove mesi del 2024 del Settore *Cyber & Security Solutions*, a partire dal 2024 rilevato separatamente rispetto al Settore Elettronica per la Difesa e Sicurezza, confermano il *trend* positivo già registrato a giugno con volumi e redditività in crescita rispetto allo stesso periodo dello scorso anno.

Ordini. Buona *performance* commerciale, con un *book to bill* pari a 1,3 e con un livello di ordini in sensibile crescita rispetto a settembre 2023. Tra le principali acquisizioni del periodo si segnalano:

- nell'ambito delle attività relative alla *Defence & Government Business*, l'ordine per la fase realizzativa inerente la Costituzione del *Joint Operation Center* (JOC) del Comando Operativo di Vertice Interforze (COVI) della Difesa, attraverso l'allestimento di Sale Operative e Data Center e lo sviluppo di funzionalità di *Joint Common Operational Picture* (JCOP), *Political Military Economic Social Information Infrastructure* (PMESII) e *Information Knowledge Management* (IKM);
- l'ordine volto a sviluppare nuove ed innovative soluzioni dedicate alla Piattaforma Nazionale dell'Agricoltura SIAN, recependo regole dettate dalla Politica Agricola Comunitaria Europea in

termini di riconoscimento verso la domanda degli agricoltori italiani, introducendo altresì principi di sicurezza e orientamento al *Cloud*;

- ordini vari nell'ambito del più ampio progetto Polo Strategico Nazionale (PSN) volto a supportare le aziende della Pubblica Amministrazione nella trasformazione digitale mediante l'adozione di un modello Cloud, la razionalizzazione dei Data Center e adeguamento della connettività incrementando il livello di sicurezza dei dati gestiti.

Ricavi. Volumi in crescita rispetto allo stesso periodo del 2023, anche per effetto dei maggiori volumi di ordini nel periodo.

EBITA. In aumento principalmente per l'incremento della redditività operativa, oltre ai maggiori volumi.

4. Velivoli

Il Settore Velivoli ha evidenziato un incremento della redditività del *business* nonostante i minori ordini registrati e i conseguenti minori volumi di produzione. Dal punto di vista produttivo:

- per i programmi militari della Divisione Velivoli sono state consegnate a Lockheed Martin n. 36 ali per il programma F-35 (contro n. 30 ali consegnate a settembre 2023) e al Consorzio Eurofighter n. 7 fusoliere e n. 6 ali per il programma Typhoon (contro n. 6 fusoliere e n. 6 ali consegnate nello stesso periodo del 2023);
- per quanto riguarda i velivoli EFA Kuwait sono state registrate 2 consegne rispetto alle 3 del 2023 a causa di ritardi nel processo di accettazione da parte del Cliente.

Ordini. Inferiori allo stesso periodo dell'anno precedente, nel quale la Divisione aveva beneficiato di importanti ordini in particolare sui programmi JSF e C-27J, anche in ragione dello slittamento all'ultimo trimestre di alcuni importanti ordini nazionali ed export.

Ricavi. Sostanzialmente stabili, anno su anno, al netto delle maggiori attività passanti registrate nel 2023.

EBITA. Leggermente superiore ai risultati del 2023, grazie al miglioramento della redditività di alcuni programmi.

5. Aerostrutture

Il Settore Aerostrutture registra un incremento dei volumi dovuto ad una parziale ripresa della *demand* dei principali *Original Equipment Manufacturer* (OEM). Dal punto di vista industriale si evidenzia quanto segue:

- consegnate n. 37 sezioni di fusoliera e n. 25 stabilizzatori per il programma B787 (contro n. 27 sezioni di fusoliera e n. 23 stabilizzatori nel 2023) e n. 20 fusoliere per il programma ATR (contro n. 21 fusoliere nel 2023);
- per il GIE si segnalano n. 20 consegne rispetto alle n. 21 registrate nel medesimo periodo del 2023.

Key Performance Indicator del settore

30 settembre 2023	Ordini	Ricavi	EBITA	ROS
Aerostrutture	528	462	(127)	(27,5%)
GIE ATR	<i>n.a.</i>	<i>n.a.</i>	(2)	<i>n.a.</i>
Totale	528	462	(129)	(27,9%)
30 settembre 2024	Ordini	Ricavi	EBITA	ROS
Aerostrutture	571	508	(129)	(25,4%)
GIE ATR	<i>n.a.</i>	<i>n.a.</i>	-	<i>n.a.</i>
Totale	571	508	(129)	(25,4%)
Variazioni %	Ordini	Ricavi	EBITA	ROS
Aerostrutture	8,1%	10,0%	(1,6%)	2,1 p.p.
GIE ATR	<i>n.a.</i>	<i>n.a.</i>	100,0%	<i>n.a.</i>
Totale	8,1%	10,0%	0,0%	2,5 p.p.

Ordini. In crescita rispetto allo scorso anno, principalmente sui programmi B787 e A220.

Ricavi. In miglioramento rispetto allo stesso periodo dell'anno precedente, grazie alle maggiori attività sui programmi ATR ed A321.

EBITA. Il risultato registrato dalla Divisione Aerostrutture è sostanzialmente in linea con il terzo trimestre 2023, in quanto il maggior assorbimento per l'incremento delle ore di produzione ha compensato l'incremento dei costi per fenomeni inflattivi. Il risultato del consorzio GIE risulta in lieve miglioramento rispetto a settembre 2023 nonostante le consegne siano sostanzialmente in linea.

6. Spazio

Nel primi nove mesi del 2024 il Settore registra un buon livello di acquisizioni, considerati gli effetti positivi del PNRR nel periodo a confronto dello scorso esercizio.

Ordini. Tra le principali acquisizioni si segnalano:

- per il segmento servizi della controllata Telespazio:
 - l'ordine per le attività preliminari nell'ambito del programma LCNS (*Lunar Communication and Navigation System*, meglio noto come MoonLight) con l'Agenzia Spaziale Europea;
 - gli ordini per *Engineering Services* per ESOC (European Space Operations Centre);
 - gli ordini per attività aggiuntive sul *Tropospheric Communication System* in Romania;
 - l'ordine per attività di geo-informazione per il Ministero dell'Agricoltura e Foreste in Romania;
 - l'ordine da OCCAR per servizi di support logistico (ISS) sul sistema italofrancese MUSIS CIL;
 - ordine per il potenziamento della capacità spaziale della Sardinia *Deep Space Antenna* (SDSA) con l'Agenzia Spaziale italiana.

- per il segmento manifatturiero della linea di business Space di Leonardo S.p.a.:
 - l'ordine per la fase 2 del progetto Rubidium POP EQM finalizzato allo sviluppo di un nuovo orologio atomico con ESA;
 - l'ordine da Airbus relativo alla realizzazione di una unità di gestione e distribuzione della potenza a bordo (MPCV PCDU ESM 4-9) dello European Service Module ovvero il modulo di servizio della navicella Orion;
 - l'ordine VIGIL finalizzato alla realizzazione di uno strumento per il monitoraggio delle tempeste solari, il cui cliente è Airbus;
 - l'ordine Comet Interceptor per la realizzazione telecamera e strumenti per effettuare misurazioni della cometa.

Ricavi. Si segnalano, per la controllata Telespazio, volumi in crescita grazie al contributo delle *Lob Satellite Systems and Operations* e *Geo Information*, in particolare su programmi istituzionali.

EBITA. Nel segmento servizi, la controllata Telespazio registra un risultato operativo in aumento rispetto a quello dello scorso esercizio. Nel segmento manifatturiero si segnala che la *performance* della partecipata Thales Alenia Space nella *Space Alliance* risente, ancora, di significativi incrementi nei costi di sviluppo inerenti il *business* delle telecomunicazioni commerciali.

Si riporta di seguito l'andamento del Gruppo Telespazio:

(€mil.)	Ordini	Ricavi	EBITA	ROS
Gruppo Telespazio – 30 settembre 2023	435	478	36	7,5%
Gruppo Telespazio – 30 settembre 2024	383	527	41	7,8%

OUTLOOK

In considerazione dei risultati ottenuti nei primi nove mesi del 2024 e delle aspettative per i successivi, si confermano le *Guidance* per l'intero anno rese note a marzo 2024.

Di seguito la tabella riepilogativa:

	Valori bilancio 2023 (Pro-forma)⁽¹⁾	Guidance 2024⁽²⁾
Ordini (€mld.)	18,7	ca. 19,5
Ricavi (€mld.)	16,0	ca. 16,8
EBITA (€mil.)	1.326	ca. 1.440
FOCF (€mil.)	652	ca. 770
Indebitamento Netto di Gruppo (€mld.)	2,3	ca. 2,0 ⁽³⁾

Assumendo un valore del cambio €/USD a 1,15 ed €/GBP a 0,89

- (1) *I valori esposti per l'anno 2023 valorizzano il consolidamento integrale di Telespazio, effettivo dal 2024*
- (2) *Sulla base delle correnti valutazioni degli impatti della situazione geopolitica sulla supply chain, sui livelli inflattivi e sull'economia globale, fatti salvi eventuali ulteriori significativi aggravamenti*
- (3) *Assumendo un incremento del pagamento dei dividendi da 0,14 € a 0,28 € per azione, nuovi contratti leasing, investimenti strategici e altre operazioni minori*

Principali operazioni intervenute nei primi 9 mesi del 2024 ed eventi di rilievo intervenuti dopo la chiusura del periodo

Operazioni Industriali. Di seguito sono riportate le principali operazioni industriali avvenute nel corso del 2024:

- **Consolidamento Gruppo Telespazio.** A seguito della modifica delle pattuizioni originariamente previste nella "Space Alliance" con Thales, intervenuta ad inizio 2024, il Gruppo Telespazio è consolidato integralmente da parte di Leonardo con decorrenza 1° gennaio 2024. L'operazione ha determinato per il Gruppo Leonardo una plusvalenza pari a circa €mil. 366, rilevata a seguito della valutazione al fair value della partecipazione detenuta in precedenza nel Gruppo Telespazio.
- **Acquisizione Alea.** In data 16 aprile 2024 Leonardo ha finalizzato l'acquisizione del restante 30% del capitale sociale della Alea S.r.l. (di seguito "Alea"), con un esborso complessivo pari a circa €mil. 1,5. Leonardo aveva effettuato il proprio ingresso nel capitale sociale di Alea nel 2021, sottoscrivendo una quota pari al 70% del capitale sociale con l'opzione per una successiva futura acquisizione della residua quota di capitale sociale, per il tramite di un meccanismo di call. A seguito dell'esercizio del proprio diritto di opzione nei termini e nelle modalità concordati, Leonardo detiene ad oggi la totalità del capitale sociale di Alea.
- **Cessione business Underwater Armaments & Systems (UAS).** In data 9 maggio 2024, Leonardo ha comunicato di aver firmato un accordo vincolante per la vendita della linea di business Underwater Armaments & Systems (UAS) a Fincantieri per un importo basato su un Enterprise Value composto da una componente fissa di € 300 milioni, soggetto ad usuali meccanismi di aggiustamento, e da una componente variabile per massimi € 115 milioni al ricorrere di determinati obiettivi di performance per l'anno 2024, per un Enterprise Value totale pari a massimi € 415 milioni. Il closing dell'operazione è previsto per l'inizio del 2025 ed è soggetto alle autorizzazioni tipiche per tali operazioni.
- **Cessione Industria Italiana Autobus.** In data 19 giugno 2024 Leonardo ha comunicato di aver sottoscritto un accordo per la cessione a titolo definitivo della propria partecipazione in Industria Italiana Autobus a Seri Industrial S.p.A.. L'operazione è stata conclusa in data 11 luglio 2024.
- **Acquisizione di GEM Elettronica.** In data 20 settembre 2024 Leonardo ha acquisito un ulteriore 35% della GEM Elettronica S.r.l. ("GEM"), per un corrispettivo pari a circa 16 milioni di euro. A seguito del perfezionamento dell'operazione Leonardo detiene il 65% e il controllo della società, consolidata integralmente a partire dalla data di acquisizione. Questa operazione consentirà a Leonardo di rafforzare e completare l'offerta di *radar* e sistemi per applicazioni Navali e Costiere, grazie alla complementarità del portafoglio prodotti. Leonardo avrà inoltre il diritto di acquisire l'ulteriore 35% entro 3 anni, attraverso un meccanismo di call/put.
- **Joint Venture con Rheinmetall.** In data 15 ottobre 2024 Leonardo e Rheinmetall hanno firmato un accordo con l'obiettivo di formare un nuovo nucleo europeo per lo sviluppo e la produzione di veicoli militari da combattimento in Europa, che fa seguito al *Memorandum of Understanding* siglato in data 3 luglio 2024. L'accordo prevede la costituzione di una *joint venture*, nella quale Rheinmetall AG e Leonardo S.p.A. saranno azionisti paritari (50% ciascuno), il cui obiettivo primario sarà quello dello sviluppo industriale e successiva commercializzazione del nuovo *Main Battle Tank* (MBT) e della nuova piattaforma Lynx per il programma *Armoured Infantry Combat System* (AICS) in seno ai

programmi dei sistemi terrestri dell'Esercito italiano. Il perfezionamento degli accordi e la costituzione della società, che sarà denominata Leonardo Rheinmetall Military Vehicles (LRMV) e avrà sede legale a Roma e sede operativa a La Spezia, sono attese entro il primo trimestre 2025.

Operazioni finanziarie. Nel corso dei primi nove mesi del 2024 non è stata perfezionata sul mercato dei capitali alcuna nuova operazione. Tuttavia, nel mese di giugno 2024 è stato rimborsato il prestito obbligazionario di Leonardo S.p.a. di €mil. 600 emesso a giugno 2017, giunto alla sua naturale scadenza.

Al 30 settembre 2024 Leonardo SpA dispone, per le esigenze di finanziamento delle attività ordinarie del Gruppo, di fonti di liquidità per complessivi €mil. 4.220 circa (€mil. 3.620 circa pro forma per la scadenza, il 7 ottobre 2024, della tranche da €mil. 600 della linea di credito ESG-linked Revolving Credit Facility), tutte non utilizzate alla data e così composte:

- una linea di credito ESG-linked Revolving Credit Facility per un importo complessivo di €mil. 2.400, articolata in due tranches di €mil. 1.800, in scadenza il 7 ottobre 2026, e di €mil. 600 scaduta, come sopra menzionato, alla data del presente documento;
- ulteriori linee di credito per cassa a breve non confermate per circa €mil. 820;
- un programma quadro per l'emissione di Cambiali Finanziare sul mercato europeo (Multi-Currency Commercial Paper Programme) per un importo massimo pari a €mld. 1 in scadenza il 2 agosto 2025.

La Società dispone inoltre di un finanziamento "Sustainability-Linked" di €mil. 260 concesso dalla Banca Europea degli Investimenti - con contratto sottoscritto nel mese di novembre 2022 – anch'esso interamente non utilizzato alla data del presente documento.

Inoltre, Leonardo dispone di linee di credito bancarie per firma non confermate per complessivi €mil. 11.166, di cui €mil. 3.531 ancora disponibili al 30 settembre 2024.

Altre controllate del Gruppo infine dispongono delle seguenti linee di credito:

- Leonardo DRS dispone di una Revolving Credit Facility per un importo di USDmil. 275 (€mil. 246), non utilizzata al 30 settembre 2024;
- Leonardo US Corporation dispone di linee di credito a breve a revoca, garantite da Leonardo S.p.a., per USDmil. 210 (€mil. 188), utilizzate al 30 settembre 2024 per USDmil. 51 (€mil. 46);
- Leonardo US Holding dispone di linee di credito a breve a revoca, garantite da Leonardo S.p.a., per USDmil. 5 (€mil. 4), non utilizzate alla data del 30 settembre 2024.

Si ricorda infine che Leonardo ha in essere un Programma EMTN (Euro Medium Term Note), rinnovato per un ulteriore periodo di 12 mesi nel mese di maggio 2024, per la possibile emissione di prestiti obbligazionari sul mercato europeo di complessivi €mld. 4 che, alla data del presente documento, risultava ancora utilizzabile per €mil. 3.000. Ai prestiti obbligazionari in essere è attribuito un credit rating finanziario a medio lungo termine da parte delle agenzie di rating internazionali Moody's, Standard&Poor's e Fitch.

Si segnala a tal riguardo che, principalmente in considerazione dei solidi risultati raggiunti da Leonardo nel primo semestre del 2024 e delle prospettive di una *performance* resiliente nel 2025, basata sull'obiettivo di *deleveraging*, sulla crescita del settore della difesa e al conseguente miglioramento atteso delle metriche di credito, lo scorso 16 agosto 2024 Standard&Poor's ha confermato il rating "BBB-" e rivisto in miglioramento l'outlook su Leonardo, passando da "stabile" a "positivo".

Alla data di presentazione del presente documento la situazione dei credit rating di Leonardo risulta essere la seguente, confrontata con la situazione antecedente l'ultima variazione:

Agenzia	Data ultima variazione	Situazione precedente		Situazione attuale	
		Credit Rating	Outlook	Credit Rating	Outlook
Moody's	maggio 2023	Ba1	positivo	Baa3	stabile
Standard&Poor's	agosto 2024	BBB-	stabile	BBB-	positivo
Fitch	gennaio 2022	BBB-	negativo	BBB-	stabile

Con riferimento all'impatto di variazioni positive o negative nei credit rating assegnati a Leonardo, le stesse possono determinare variazioni solo in termini di maggiori o minori oneri finanziari su alcuni dei debiti del Gruppo (Revolving Credit Facility e Term Loan).

Si segnala, inoltre, che anche il Funding Agreement tra MBDA ed i propri azionisti prevede, inter alia, che la possibile variazione del rating assegnato a questi ultimi determini la variazione del margine applicabile.

Alla data del presente documento, Leonardo S.p.A. risulta essere l'unico emittente del Gruppo presente sul mercato obbligazionario. Le emissioni di Leonardo sono disciplinate da regolamenti contenenti clausole legali standard per questo tipo di operazioni effettuate da soggetti corporate sui mercati istituzionali, che non richiedono l'assunzione di alcun impegno rispetto a specifici parametri finanziari (cosiddetti financial covenant), mentre includono, tra l'altro, le clausole cosiddette di negative pledge e cross default. Con riferimento, in particolare, alle clausole di negative pledge, a Leonardo e alle sue "Material Subsidiary" (aziende di cui Leonardo detiene oltre il 50% del capitale e i cui ricavi lordi e totale attivo rappresentino almeno il 10% dei ricavi lordi e totale attivo su base consolidata) è fatto specifico divieto di creare garanzie reali o altri vincoli a garanzia del proprio indebitamento rappresentato da obbligazioni o strumenti finanziari quotati o comunque che possano essere quotati, a meno che tali garanzie non siano estese a tutti gli obbligazionisti. Fanno eccezione a tale divieto le operazioni di cartolarizzazione e la costituzione di patrimoni destinati come da articoli 2447-bis e seguenti del Codice Civile. Le clausole di cross default determinano, invece, in capo agli obbligazionisti di ogni prestito il diritto di richiedere il rimborso anticipato delle obbligazioni in loro possesso al verificarsi di un inadempimento ("event of default") da parte di Leonardo e/o di una "Material Subsidiary" che abbia come conseguenza un mancato pagamento al di sopra di limiti prefissati.

I RISULTATI DEL TERZO TRIMESTRE

Conto economico riclassificato

(€mil.)

	<i>per i tre mesi chiusi al 30 settembre</i>	
	2023	2024
Ricavi	3.375	4.091
Costi per acquisti e per il personale	(3.022)	(3.670)
Altri ricavi (costi) operativi netti	(9)	(32)
Valutazione ad equity delle partecipazioni strategiche	24	12
Ammortamenti e svalutazioni	(154)	(138)
EBITA	214	263
<i>ROS</i>	6,3%	6,4%
Proventi (Oneri) non ricorrenti	(36)	(2)
Costi di ristrutturazione	(1)	(2)
Ammortamenti attività immateriali acquisite in sede di business combination	(8)	(13)
EBIT	169	246
<i>EBIT Margin</i>	5,0%	6,0%
Proventi (Oneri) finanziari netti	(73)	(54)
Imposte sul reddito	(3)	(17)
Risultato Netto Ordinario	93	175
Risultato connesso a operazioni straordinarie e a discontinued operation	-	-
Risultato Netto	93	175

L'analisi degli indicatori del terzo trimestre per settore è riportata di seguito:

Terzo trimestre 2023	Ordini	Ricavi	EBITA	ROS
Elicotteri	1.372	1.042	93	8,9%
Elettronica per la Difesa e Sicurezza	2.569	1.609	158	9,8%
Cyber & Security Solutions	207	136	6	4,4%
Velivoli	327	590	82	13,9%
Aerostrutture	303	135	(52)	(38,5%)
Spazio	-	-	4	n.a.
Altre attività	24	153	(77)	(50,3%)
<i>Elisioni</i>	<i>(218)</i>	<i>(290)</i>	-	<i>n.a.</i>
Totale	4.584	3.375	214	6,3%
Terzo trimestre 2024	Ordini	Ricavi	EBITA	ROS
Elicotteri	1.221	1.197	99	8,3%
Elettronica per la Difesa e Sicurezza	2.418	1.835	206	11,2%
Cyber & Security Solutions	159	146	6	4,1%
Velivoli	202	638	79	12,4%
Aerostrutture	207	155	(53)	(34,2%)
Spazio	141	217	2	0,9%
Altre attività	217	165	(76)	(46,1%)
<i>Elisioni</i>	<i>(136)</i>	<i>(262)</i>	-	<i>n.a.</i>
Totale	4.429	4.091	263	6,4%
Variazioni %	Ordini	Ricavi	EBITA	ROS
Elicotteri	(11,0%)	14,9%	6,5%	(0,6) p.p.
Elettronica per la Difesa e Sicurezza	(5,9%)	14,0%	30,4%	1,4 p.p.
Cyber & Security Solutions	(23,2%)	7,4%	0,0%	(0,3) p.p.
Velivoli	(38,2%)	8,1%	(3,7%)	(1,5) p.p.
Aerostrutture	(31,7%)	14,8%	(1,9%)	4,3 p.p.
Spazio	n.a.	n.a.	(50,0%)	n.a.
Altre attività	804,2%	7,8%	1,3%	4,2 p.p.
<i>Elisioni</i>	<i>n.a.</i>	<i>n.a.</i>	<i>n.a.</i>	<i>n.a.</i>
Totale	(3,4%)	21,2%	22,9%	0,1 p.p.

NOTE ESPLICATIVE

La situazione approvata in data odierna dal Consiglio di Amministrazione viene messa a disposizione del pubblico presso la sede sociale, presso Borsa Italiana S.p.A., sul sito internet della Società (www.leonardo.com, sezione Investitori/Risultati e Relazioni), nonché sul sito internet del meccanismo di stoccaggio autorizzato NIS-Storage (www.emarketstorage.com).

Nella predisposizione della presente situazione al 30 settembre 2024 - da leggere unitamente al bilancio consolidato al 31 dicembre 2023 - sono stati applicati gli stessi principi contabili, criteri di rilevazione e misurazione, nonché criteri di consolidamento adottati nella redazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2023 – con esclusione di quelli specificamente applicabili alle situazioni intermedie - e della situazione al 30 settembre 2023.

La presente situazione, approvata dal Consiglio di Amministrazione del 7 novembre 2024, non è soggetta a revisione contabile.

PROVENTI E ONERI FINANZIARI

(€mil.)

	<i>per i 9 mesi chiusi al 30 settembre</i>	
	2023	2024
Interessi	(89)	(56)
Commissioni	(8)	(8)
Risultati fair value a conto economico	(3)	(9)
Premi pagati/incassati su forward	(7)	(15)
Differenze cambio	(3)	(7)
Altri proventi e (oneri) finanziari	(48)	(58)
Effetto della valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto	(12)	9
	(170)	(144)

Il miglioramento dei proventi e oneri finanziari netti è principalmente riconducibile alla riduzione degli interessi passivi netti e al miglior apporto delle partecipazioni non strategiche valutate con il metodo del patrimonio netto, parzialmente compensato dal minor valore delle poste valutate al *fair value* e dai maggiori premi pagati su *forward*.

DEBITI FINANZIARI

Di seguito si riporta la composizione dell'Indebitamento Netto di Gruppo:

(€mil.)	30 settembre 2023	di cui correnti	31 dicembre 2023	di cui correnti	30 settembre 2024	di cui correnti
Debiti obbligazionari	1.619	623	1.631	635	1.019	521
Debiti bancari	1.465	192	1.312	87	1.320	121
Disponibilità e mezzi equivalenti	(895)	(895)	(2.407)	(2.407)	(885)	(885)
Indebitamento bancario e obbligazionario netto	2.189		536		1.454	
Crediti finanziari correnti verso parti correlate	(195)	(195)	(183)	(183)	(326)	(326)
Altri crediti finanziari correnti	(20)	(20)	(22)	(22)	(27)	(27)
Crediti finanziari e titoli correnti	(215)		(205)		(353)	
Derivati a copertura di poste dell'indebitamento	4	4	6	6	3	3
Altri debiti finanziari verso parti correlate	1.126	1.026	1.292	1.192	1.303	1.203
Passività per leasing	622	93	610	79	620	81
Altri debiti finanziari	87	36	84	51	93	50
Indebitamento Netto di Gruppo	3.813		2.323		3.120	

La riconciliazione con la posizione finanziaria netta richiesta dalla comunicazione CONSOB n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, aggiornate con quanto previsto dall'orientamento ESMA 32-382-1138 del 4 marzo 2021 così come recepito dal richiamo di attenzione CONSOB n. 5/21 del 29 aprile 2021 è fornita nell'allegato 2.

Il decremento dei debiti obbligazionari rispetto al 31 dicembre 2023 è attribuibile all'avvenuto rimborso dell'emissione di Leonardo S.p.a. per €mil. 600, giunta alla sua naturale scadenza nel mese di giugno 2024.

Si ricorda che i covenant finanziari sono presenti sia nella ESG-linked Revolving Credit Facility che nel Term Loan ESG-linked sottoscritti nel 2021 e prevedono il rispetto da parte di Leonardo di due indici Finanziari (Indebitamento Netto di Gruppo esclusi i debiti verso le joint venture MBDA e Thales Alenia Space e le passività per leasing /EBITDA inclusi gli ammortamenti di diritti d'uso non superiore a 3,75 e EBITDA inclusi gli ammortamenti di diritti d'uso/Net interest non inferiore a 3,25) testati con cadenza annuale sui dati consolidati, ampiamente rispettati al 31 dicembre 2023. Gli stessi covenant, sempre testati con cadenza annuale, sono presenti nel contratto di finanziamento con CDP di € mil. 100 nonché in tutti i prestiti BEI in essere (complessivamente utilizzati al 30 settembre 2024 per €mil. 463).

Inoltre, nei finanziamenti ESG-linked illustrati sono previste clausole di adeguamento del margine in base al raggiungimento di determinati indicatori (KPIs) legati agli obiettivi ESG. In particolare:

- Riduzione delle emissioni di CO2 del Gruppo¹; tale KPI è incluso nella RCF e nel Term Loan sottoscritti nel 2021 così come nel finanziamento "Sustainability-Linked" concesso dalla Banca Europea degli Investimenti nel 2022;
- Promozione dell'occupazione femminile con lauree nelle discipline STEM; tale KPI è incluso nella RCF e nel Term Loan sottoscritti nel 2021;

¹ Calcolato come rapporto tra intensità delle emissioni/ricavi generati dal Gruppo

- Aumento potenza di calcolo pro capite del Gruppo²; tale KPI è incluso nel finanziamento “Sustainability-Linked” concesso dalla Banca Europea degli Investimenti nel 2022.

Covenant finanziari, in linea con le standard practices statunitensi, sono inoltre previsti nei finanziamenti bancari concessi in favore di Leonardo DRS. Anche tali indici finanziari, (Indebitamento Netto / EBITA adj non superiore a 3,75 e EBITA adj / Net interest non inferiore a 3,0, da determinare sulla base dei dati desumibili dal bilancio US GAAP del Gruppo Leonardo DRS) risultavano rispettati alla data dell’ultima rilevazione contabile.

PASSIVITÀ POTENZIALI

Nel corso del terzo trimestre 2024 non si sono verificati aggiornamenti con riferimento ai procedimenti penali che coinvolgono, a vario titolo, società del Gruppo, rispetto a quanto illustrato nella nota integrativa del bilancio consolidato al 31 dicembre 2023, nonché alle evoluzioni contenute nella relazione finanziaria al 30 giugno 2024.

* * * * *

Relativamente agli accantonamenti per rischi a fronte di contenziosi civili, tributari e amministrativi si sottolinea come l’attività delle società del Gruppo Leonardo si rivolga a settori e mercati ove molte problematiche, sia attive che passive, sono risolte soltanto dopo un significativo lasso di tempo, specialmente nei casi in cui la controparte è rappresentata da committenza pubblica. Ovviamente, in applicazione dei principi contabili di riferimento, sono state accantonate le passività per rischi ritenuti probabili e quantificabili. Per alcune controversie nelle quali il Gruppo è soggetto passivo, non è stato effettuato alcun accantonamento specifico in quanto si ritiene ragionevolmente, allo stato delle attuali conoscenze, che tali controversie possano essere risolte in maniera soddisfacente e senza significativi riflessi sul Gruppo. Rispetto a quanto già descritto in sede di predisposizione della relazione finanziaria al 30 giugno 2024, alla quale si rimanda, si segnalano i seguenti aggiornamenti:

- con riferimento al giudizio promosso dinanzi al Tribunale di Napoli da Firema in A.S., a seguito delle udienze del 14 marzo, 21 maggio e 19 settembre 2024, lo stesso ha rinviato la causa all’udienza del 7 novembre 2024 per l’acquisizione del parere del Comitato di Sorveglianza di Firema in A.S. e l’accettazione di tutte le parti relativamente alla proposta conciliativa. Stante quanto sopra, le operazioni peritali sono sospese.
- giudizio promosso con atto di citazione notificato in data 24 settembre 2024 dal Fallimento della Moreggia & C. S.p.a., società fornitrice di *componentistica meccanica*, contenente domanda di risarcimento dei danni asseritamente arrecati da Leonardo, per abuso dell’attività di direzione e coordinamento di cui all’art. 2497 c.c., Leonardo intende costituirsi in giudizio ritenendo infondati gli addebiti mossi. La prima udienza in citazione è fissata al 19 maggio 2025.

* * * * *

Si ricorda, inoltre, che i contratti a lungo termine del Gruppo, in virtù della loro complessità, del loro avanzato contenuto tecnologico e della natura dei committenti sono talora caratterizzati da controversie con i clienti riferibili alla rispondenza dei lavori eseguiti alle configurazioni richieste dal cliente e alle performance dei

² Calcolato come numero di flops/numero dei dipendenti del Gruppo con sede in Italia

prodotti forniti. A fronte delle criticità prevedibili il Gruppo provvede ad adeguare i costi stimati per l'esecuzione dei contratti, anche tenendo conto delle possibili evoluzioni di tali controversie.

Relativamente ai contratti in corso di esecuzione caratterizzati da incertezze e problematiche oggetto di discussione con i clienti, rispetto a quanto già descritto in sede di predisposizione della relazione finanziaria al 30 giugno 2024, alla quale si rimanda, si segnala che, con riferimento al contratto stipulato con Nav Canada in data 21 luglio 2015, emendato nel 2019, per la fornitura di beni e servizi inerenti alla sostituzione di 12 sistemi radar presso altrettanti siti ("Terminal Surveillance Radar (TSR) Replacement Project"), a seguito della *notice of termination* inviata dal cliente a marzo 2024, in data 2 agosto 2024 le parti hanno raggiunto un accordo transattivo, i cui effetti sono stati riflessi nella presente situazione al 30 settembre 2024.

Per il Consiglio di Amministrazione

Il Presidente

Stefano Pontecorvo

ALLEGATI

ALLEGATO 1: AREA DI CONSOLIDAMENTO

Le variazioni nell'area di consolidamento al 30 settembre 2024 rispetto al 30 settembre 2023 sono di seguito elencate:

Società	Evento	Mese
<u>Società entrate nel perimetro di consolidamento:</u>		
E2E Engineering Ltd	acquisizione	novembre 2023
E2E Satcom Ltd	acquisizione	novembre 2023
E2E Services Ltd	acquisizione	novembre 2023
Leonardo Us Automation Inc.	costituzione	febbraio 2024
Leonardo Pension Scheme (Trustee) Ltd (*)	costituzione	aprile 2024
Leonardo Technologies and Marketing Services Egypt Llc (*)	costituzione	maggio 2024
Wass Submarine Systems Srl	costituzione	giugno 2024

Società uscite dal perimetro di consolidamento:

Industria Italiana Autobus Spa (*)	cessione	luglio 2024
------------------------------------	----------	-------------

Società oggetto di fusione:

Società incorporata	Società incorporante	Mese
Agustawestland Spa	Leonardo Partecipazioni Spa	marzo 2024
Selex Es Spa (in liquidazione)	Leonardo Partecipazioni Spa	marzo 2024

Società che hanno cambiato denominazione sociale:

Vecchia denominazione	Nuova denominazione	Mese
Vega Deutschland GmbH	Leonardo GmbH	marzo 2024
Selex Es Llc	Leonardo US Cyber and Security Solutions Llc	aprile 2024

(*): società valutate ad equity

A partire dal 1° gennaio 2024 il Gruppo Telespazio, valutato con il metodo del patrimonio netto sino al Bilancio Consolidato 2023, è consolidato integralmente da parte del Gruppo Leonardo.

ALLEGATO 2: INDICATORI DI PERFORMANCE “NON-GAAP”

Il *management* di Leonardo valuta le *performance* del Gruppo e dei segmenti di *business* sulla base di alcuni indicatori non previsti dagli IFRS. In particolare, l'EBITA è utilizzato come principale indicatore di redditività, in quanto permette di analizzare la marginalità del Gruppo, eliminando gli effetti derivanti dalla volatilità originata da elementi economici di natura non ricorrente, eccezionali o estranei alla gestione ordinaria.

Di seguito sono descritte, così come richiesto dalla Comunicazione Consob 0092543 del 3 dicembre 2015 in recepimento degli orientamenti ESMA 2015/1415 in tema di Indicatori alternativi di *performance* le componenti di ciascuno di tali indicatori:

- **Ordini:** include i contratti sottoscritti con la committenza nel periodo che abbiano sostanza commerciale e rappresentino un obbligo da parte di entrambe le controparti in merito all'adempimento degli stessi.
- **Portafoglio ordini:** è dato dalla somma del portafoglio del periodo precedente e degli ordini acquisiti, al netto dei ricavi del periodo di riferimento.
- **EBITDA:** è dato dall'EBITA, come di seguito definito, prima degli ammortamenti (esclusi quelli relativi ad attività immateriali derivanti da operazioni di *business combination*) e delle svalutazioni (al netto di quelle relative all'avviamento o classificate tra i “costi non ricorrenti”).
- **EBITA:** è ottenuto depurando l'EBIT, come di seguito definito, dai seguenti elementi:
 - eventuali *impairment* dell'avviamento;
 - ammortamenti ed eventuali *impairment* della porzione del prezzo di acquisto allocato ad attività immateriali nell'ambito di operazioni di *business combination*, così come previsto dall'IFRS 3;
 - costi di ristrutturazione, nell'ambito di piani definiti e rilevanti. Rientrano in tale voce sia i costi del personale che tutti gli altri oneri riconducibili a dette ristrutturazioni (svalutazioni di attività, costi di chiusura di siti, costi di rilocalizzazione, etc.);
 - altri oneri o proventi di natura non ordinaria, riferibili, cioè, a eventi di particolare significatività ed eccezionalità non riconducibili all'andamento ordinario dei business di riferimento. La voce include gli oneri sostenuti in occasione di operazioni di M&A, gli oneri commessi a business e/o prodotti e sistemi in dismissione, e la rilevazione di perdite su contratti divenuti onerosi a seguito di eventi di natura non operativa.

L'EBITA così determinato è utilizzato nel calcolo del ROS (return on sales) e del ROI (return on investment).

La riconciliazione tra risultato prima delle imposte e degli oneri finanziari, l'EBIT e l'EBITA è di seguito presentata:

(€mil.)	per i 9 mesi chiusi al 30 settembre	
	2023	2024
Risultato prima delle imposte e degli oneri finanziari	484	615
Valutazione ad equity delle partecipazioni strategiche	53	21
EBIT	537	636
Ammortamenti attività immateriali acquisite in sede di business combination	26	41
Costi di ristrutturazione	32	17
(Proventi) Oneri non ricorrenti	49	72
EBITA	644	766

Gli oneri non ricorrenti del periodo riflettono principalmente gli effetti derivanti dalla definitiva chiusura di contenziosi e dalla positiva risoluzione dei contratti, stipulati in esercizi precedenti e riferiti, rispettivamente, alla realizzazione dello stadio Al Bayt di DOHA con GSIC e PSC e ad un sistema di controllo del traffico aereo con il cliente Nav Canada. Con particolare riferimento alla commessa DOHA, a seguito della duplice transazione intervenuta a fine giugno 2024 che ha riguardato sia il contenzioso arbitrale contro il general contractor GSIC sia il contenzioso dinanzi al Tribunale di Roma contro PSC, Leonardo ha ottenuto il pagamento di una rilevante parte della somma riconosciuta dal lodo arbitrale e rilevato oneri a fronte dei valori residui, pari a circa €mil. 28 netti. Con riguardo a Nav Canada, tenendo conto del procedimento di mediazione in atto, Leonardo ha rilevato oneri per €mil. 35 a fronte dei residui valori esposti nel circolante netto.

L'ammortamento della Purchase Price Allocation include la componente legata al primo consolidamento del Gruppo Telespazio, avvenuto con decorrenza 1° gennaio 2024.

- **Return on Sales (ROS):** è calcolato come rapporto tra l'EBITA ed i ricavi.
- **EBIT:** è ottenuto aggiungendo al risultato prima delle imposte e degli oneri finanziari (cioè il risultato prima dei "proventi e oneri finanziari", degli "effetti della valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto", delle "imposte sul reddito" e dell'"utile (perdita) connesso alle discontinued operation") la quota parte di competenza del Gruppo dei risultati delle Partecipazioni strategiche (MBDA, GIE ATR, TAS e Hensoldt), rilevata negli "effetti della valutazione delle partecipazioni con il metodo del patrimonio netto".
- **Risultato Netto Ordinario:** è dato dal Risultato Netto ante risultato delle discontinued operation ed effetti delle operazioni straordinarie (acquisizioni e dismissioni).
- **Indebitamento Netto di Gruppo:** include liquidità, crediti finanziari e titoli correnti, al netto dei debiti finanziari (correnti e non correnti) e del fair value dei derivati a copertura di poste dell'indebitamento finanziario. La riconciliazione con la posizione finanziaria netta richiesta dalla comunicazione CONSOB n. DEM/6064293 del 28 luglio 2006, aggiornate con quanto previsto dall'orientamento ESMA 32-382-1138 del 4 marzo 2021 così come recepito dal richiamo di attenzione CONSOB n. 5/21 del 29 aprile 2021, è di seguito fornita:

(€mil.)	31 dicembre 2023	30 settembre 2024
A - Disponibilità liquide	(2.407)	(885)
C - Altre attività finanziarie correnti	(205)	(353)
D - Liquidità	(2.612)	(1.238)
E - Debito finanziario corrente (*)	1.409	1.455
F - Parte corrente del debito finanziario non corrente	635	521
G - Indebitamento finanziario corrente	2.044	1.976
H - Indebitamento finanziario corrente netto (disponibilità)	(568)	738
I - Debito finanziario non corrente (*)	2.885	2.379
J - Strumenti di debito (**)	6	3
K - Debiti commerciali e altri debiti non correnti	212	225
L - Indebitamento finanziario non corrente	3.103	2.607
M - Totale Indebitamento finanziario	2.535	3.345

(*) Include debiti per leasing per €mil. 81 nei debiti correnti ed €mil. 539 nei debiti non correnti (€mil. 79 correnti e €mil. 531 non correnti al 31 dicembre 2023)

(**) Include il fair value dei derivati su cambi a copertura di poste dell'indebitamento

- **Free Operating Cash-Flow (FOCF):** è ottenuto come somma del cash-flow generato (utilizzato) dalla gestione operativa (con esclusione delle variazioni relative a poste dell'Indebitamento Netto di Gruppo) del cash-flow generato (utilizzato) dall'attività di investimento ordinario (attività materiali, immateriali e partecipazioni, al netto dei flussi di cassa riferibili a operazioni di acquisto o cessione di partecipazioni che, per loro natura o per rilevanza, si configurano come "investimenti strategici"), dei dividendi ricevuti e degli incassi ex Lege 808/1985. La modalità di costruzione del FOCF è presentata all'interno del cash flow riclassificato riportato nel capitolo "Risultati del gruppo e situazione finanziaria".
- **Return on Investments (ROI):** è calcolato come rapporto tra l'EBITA ed il valore medio del capitale investito netto nei 12 mesi antecedenti il periodo.
- **Organico:** è dato dal numero dei dipendenti iscritti a libro matricola all'ultimo giorno del periodo di riferimento.

**DICHIARAZIONE DEL DIRIGENTE PREPOSTO AI SENSI
DELL'ART. 154 *BIS*, COMMA 2 DEL D.LGS. N. 58/98 E
SUCCESSIVE MODIFICHE E INTEGRAZIONI**

La sottoscritta Alessandra Genco, Dirigente Preposto alla redazione dei documenti contabili societari di Leonardo Società per azioni attesta, in conformità a quanto previsto dal secondo comma dell'art. 154 bis del Decreto Legislativo n. 58/1998 e successive modifiche e integrazioni, che la presente situazione corrisponde alle risultanze documentali, ai libri e alle scritture contabili.

Roma, 7 novembre 2024

Il Dirigente preposto alla redazione
dei documenti contabili societari
(Alessandra Genco)