

Assemblea degli Azionisti

26 maggio 2025

Fascicolo “Domande e Risposte”
(art. 127-ter, D. Lgs. n. 58/98)

Leonardo – Società per azioni

Sede in Roma, Piazza Monte Grappa n. 4

leonardo@pec.leonardo.com

Capitale sociale euro 2.543.861.738,00 i.v.

Registro delle Imprese di Roma e Codice fiscale n. 00401990585

Partita IVA n. 00881841001

Domande dell'Azionista Marco Bava (n. 1 azione detenuta) – pag. 3

Domande dell'Azionista Fondazione Finanza Etica (n. 3 azioni detenute) – pag. 52

Domande dell'Azionista Comitato Aria Pulita Basilicata Onlus (n.1 azione detenuta) – pag. 66



DOMANDE DELL'AZIONISTA MARCO BAVA (TITOLARE DI N. 1 AZIONE)

A. ESTRAZIONE DAL LIBRO SOCI (ART.2422 CC) DEI PRIMI 100 AZIONISTI IN UN FILES DA INVIARE PRIMA DELL'ASSEMBLEA GRATUITAMENTE PRIMA DELL'ASSEMBLEA ALL'EMAIL IDEFONOMICHE@PEC.IT .

IN RISPOSTA A : CON RIFERIMENTO ALLA RICHIESTA DI ESTRAZIONE DAL LIBRO SOCI DEI PRIMI 100 AZIONISTI ED INVIO GRATUITO DELLA STESSA, SI RICORDA INOLTRE CHE L'ART. 43 DEL "PROVVEDIMENTO UNICO SUL POST-TRADING DELLA CONSOB E DELLA BANCA D'ITALIA DEL 13 AGOSTO 2018" PREVEDE CHE IL DIRITTO DI ISPEZIONE DEI LIBRI SOCIALI DI CUI ALL'ART. 2422 DEL CODICE CIVILE POSSA ESSERE ESERCITATO SOLO SE ATTESTATO DA UNA APPOSITA COMUNICAZIONE ALL'EMITTENTE RILASCIATA PROPRIO DALL'INTERMEDIARIO: COMUNICAZIONE CHE NON ACCOMPAGNA SUDETTO RICHIESTA. TALE RICHIESTA E' RISPETTATA DAL CERTIFICATO DI AMMISSIONE ALL'ASSEMBLEA.

INOLTRE SI RICORDA CHE LO STESSO ART. 2422 DEL CODICE CIVILE IMPUTA LE SPESE DI ESTRAZIONE A CARICO DEL SOCIO RICHIEDENTE. IL FILES NON HA COSTI PER DATI GIA' DISPONIBILI.

NELLO SPECIFICO POI SI RAPPRESENTA CHE LA RICHIESTA APPARE GENERICA E, PER ESSERE VALUTATA, ANDREBBE ANCHE MEGLIO SPECIFICATA CON RIFERIMENTO ALLA TIPOLOGIA DI DATI RICHIESTA E ALL'ARCO TEMPORALE DI RIFERIMENTO. OVVIAMENTE PER GLI ULTIMI DISPONIBILI.

SI FA ESPRESSO RINVIO ALLA PROCEDURA AZIENDALE PUBBLICATA NEL SITO DI LEONARDO (https://www.leonardo.com/documents/15646808/16737254/Procedura_sull_accesso_degli_azioni_di_1539594541666) IN CUI SONO ILLUSTRATE TUTTE LE INFORMAZIONI SU MODALITÀ, TERMINI E COSTI PREVISTI PER L'ACCESSO AL LIBRO SOCI, NONCHÉ NELLA SEZIONE DEL SITO INTERNET DEDICATA AI DIRITTI DEGLI AZIONISTI (<https://www.leonardo.com/it/investors/corporate-governance/shareholders-meeting/2025/shareholders-rights-2025>).

B. RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITÀ E DOMANDE DEL SOCIO MARCO BAVA

A. PRESENTAZIONE DI PROPOSTE DI DELIBERA DA PARTE DI COLORO A CUI SPETTA IL DIRITTO DI VOTO (EX ART. 126 -BIS, COMMA 1, TERZO PERIODO, DEL TUF). IN RAGIONE DELLE MODALITÀ DI INTERVENTO IN ASSEMBLEA IN PRECEDENZA INDICATE - CON RIFERIMENTO A QUANTO STABILITO DALL'ART. 126-BIS, COMMA 1, TERZO PERIODO, DEL TUF - COLUI AL QUALE SPETTA IL DIRITTO DI VOTO PUÒ PRESENTARE INDIVIDUALMENTE PROPOSTE DI DELIBERAZIONE IN ASSEMBLEA SUI PUNTI ALL'ORDINE DEL GIORNO : PROPOSTA DI AZIONE DI RESPONSABILITÀ , PER L'ANTICOSTITUZIONALITÀ DELLA DELEGA OBBLIGATORIA PER PARTECIPARE ALLE ASSEMBLEE, CHE AI SENSI DELL'ART.2393 CC 2 COMMA, PUO' ESSERE FATTA ANCHE SE NON ALL'ODG IN OCCASIONE DELLA DISCUSSIONE DEL BILANCIO : RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITÀ NEI CONFRONTI DEL CDA E MOTIVATA DAL FATTO



CHE NEL 2024, 2025 HA UTILIZZATO ED UTILIZZA , FUORI DELL'EMERGENZA SANITARIA COVID UNA NORMATIVA AUTOCRATICA ANTICOSTITUZIONALE NEI CONFRONTI DEGLI ART.3,21,47 DELLA COSTITUZIONE. IL FATTO CHE SI CONTINUI AD UTILIZZARE UNA FORZATURA GIURIDICA PANDEMICA DOPO ANNI DALLA DICHIARAZIONE DI CHIUSURA DELLA PANDEMIA DA PARTE DELL'OMS, E' LA PROVA CHE L'OBBIETTIVO VERO AUTOCRATICO E' VOLTO ALL'ANNULLAMENTO DEL DIRITTO DEGLI AZIONISTI A PARTECIPARE ALL'ASSEMBLEA. LA CIRCOSTANZA E' COMPROVATA ANCHE OGGI DALL'ART.11 DELLA LEGGE 21 DEL 2024, CHE STABILISCE LA PROROGA DELLE STESSE DISPOSIZIONI ORIGINARIAMENTE PREVISTE PER LO SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA DALL'ART. 106 DEL DECRETO CURA ITALIA AL 31 DICEMBRE 2024 . SE FOSSI STATO PRESENTE IN ASSEMBLEA AVREI POTUTO CONTESTARE QUESTA FALSITA' OLTRE CHE PRESENTARE DIRETTAMENTE L'AZIONE DI RESPONSABILITA'. TUTTO CIO' QUINDI DIMOSTRA UNA VIOLAZIONE CONGIUNTA DEGLI ART.3 , 21 E 47 DELLA COSTITUZIONE.

L'ARTICOLO 11 DELLA LEGGE 5 MARZO 2024, N. 21 ENTRATO IN VIGORE IL 024 (GU N.60 DEL 12-03-2024) CONSENTE, OVE SIA CONTEMPLATO NELLO STATUTO, CHE LE ASSEMBLEE DELLE SOCIETÀ QUOTATE SI SVOLGANO ESCLUSIVAMENTE TRAMITE IL RAPPRESENTANTE DESIGNATO DALLA SOCIETÀ. IN TALE IPOTESI, NON È CONSENTITA LA PRESENTAZIONE DI PROPOSTE DI DELIBERAZIONE IN ASSEMBLEA E IL DIRITTO DI PORRE DOMANDE È ESERCITATO UNICAMENTE PRIMA DELL'ASSEMBLEA. PER EFFETTO DELLE MODIFICHE APPORTATE AL SENATO, LA PREDETTA FACOLTÀ STATUTARIA SI APPLICA ANCHE ALLE SOCIETÀ AMMESSE ALLA NEGOZIAZIONE SU UN SISTEMA MULTILATERALE DI NEGOZIAZIONE. L'ARTICOLO 11 INTRODUCE UN NUOVO ARTICOLO 135-UNDECIES.1 NEL TUF - TESTO UNICO FINANZIARIO (D. LGS. N. 58 DEL 1998) IL QUALE CONSENTE, OVE SIA CONTEMPLATO NELLO STATUTO, CHE LE ASSEMBLEE DELLE SOCIETÀ QUOTATE SI SVOLGANO ESCLUSIVAMENTE TRAMITE IL RAPPRESENTANTE PAGATO E DESIGNATO DALLA SOCIETÀ. LE DISPOSIZIONI IN COMMENTO RENDONO PERMANENTE, NELLE SUE LINEE ESSENZIALI, E A CONDIZIONE CHE LO STATUTO PREVEDA TALE POSSIBILITÀ, QUANTO PREVISTO DALL'ARTICOLO 106, COMMI 4 E 5 DEL DECRETO-LEGGE 17 MARZO 2020, N. 18, CHE HA INTRODOTTO SPECIFICHE DISPOSIZIONI SULLO SVOLGIMENTO DELLE ASSEMBLEE SOCIETARIE ORDINARIE E STRAORDINARIE, ALLO SCOPO DI CONTEMPERARE IL DIRITTO DEGLI AZIONISTI ALLA PARTECIPAZIONE E AL VOTO IN ASSEMBLEA CON LE MISURE DI SICUREZZA IMPOSTE IN RELAZIONE ALL'EPIDEMIA DA COVID-19. IL GOVERNO, NELLA RELAZIONE ILLUSTRATIVA, FA PRESENTE CHE LA POSSIBILITÀ DI CONTINUARE A SVOLGERE L'ASSEMBLEA ESCLUSIVAMENTE TRAMITE IL RAPPRESENTANTE DESIGNATO TIENE CONTO DELL'EVOLUZIONE, DA TEMPO IN CORSO, DEL MODELLO DECISIONALE DEI SOCI, CHE SI ARTICOLA, SOSTANZIALMENTE, IN TRE MOMENTI: LA PRESENTAZIONE DA



PARTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DELLE PROPOSTE DI DELIBERA DELL'ASSEMBLEA; LA MESSA A DISPOSIZIONE DEL PUBBLICO DELLE RELAZIONI E DELLA DOCUMENTAZIONE PERTINENTE; L'ESPRESSIONE DEL VOTO DEL SOCIO SULLE PROPOSTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE. IN QUESTO CONTESTO, VIENE FATTA UNA AFFERMAZIONE PRIVA DI OGNI FONDAMENTO GIURIDICO : CHE L'ASSEMBLEA HA PERSO LA SUA FUNZIONE INFORMATIVA, DI DIBATTITO E DI CONFRONTO ESSENZIALE AL FINE DELLA DEFINIZIONE DELLA DECISIONE DI VOTO DA ESPRIMERE. PER CUI NON E' VERO CHE LA PARTECIPAZIONE ALL'ASSEMBLEA SI RIDUCA, IN PARTICOLAR MODO, PER GLI INVESTITORI ISTITUZIONALI E I GESTORI DI ATTIVITÀ, NELL'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO IN UNA DIREZIONE DEFINITA BEN PRIMA DELL'EVENTO ASSEMBLEARE, ALL'ESITO DELLE PROCEDURE ADOTTATE IN ATTUAZIONE DELLA FUNZIONE DI STEWARDSHIP E TENENDO CONTO DELLE OCCASIONI DI INCONTRO DIRETTO, CHIUSE AI RISPARMIATORI, CON IL MANAGEMENT DELLA SOCIETÀ IN APPLICAZIONE DELLE POLITICHE DI ENGAGEMENT. ECCO L'ENNESIMA LA DEMOSTRAZIONE DELLA VIOLAZIONE DELL'ART.3 DELLA COSTITUZIONE, UNITO ALL'ART.21 IN QUANTO GLI INVESTITORI ISTITUZIONALI POSSONO SIA PARTECIPARE SIA INTERVENIRE ESPRIMENDO TUTTI I LORO PENSIERI AGLI AMMINISTRATORI, MENTRE GLI AZIONISTI NO. PER CUI POSSONO ESERCITARE IL LORO DIRITTO STATUITO DALL'ART.47 DELLA COSTITUZIONE SE NON POSSONO PIU' PARTECIPARE ALLE ASSEMBLEE, COME AVVIENE IN TUTTI I PAESI DEL MONDO ?

PER CUI IN QUESTO CONTESTO, SI VERREBBE AD APPLICARE UNA NORMA DI ESCLUSIONE DAL DIRITTO DI PARTECIPAZIONE ALLE ASSEMBLEE DEGLI AZIONISTI PER UNA OGGETTIVA DIFFERENZA DI DIRITTI FRA CITTADINI AZIONISTI PRIVATI INVESTITORI, MENTRE LO POSSONO FARE GLI AZIONISTI ISTITUZIONALI CHE INVECE GODONO DI INCONTRI DIRETTI PRIVATI E RISERVATI CON IL MANAGEMENT DELLA SOCIETÀ IN APPLICAZIONE DELLE POLITICHE DI ENGAGEMENT. CAMERA E SENATO NON HANNO MAI SPIEGATO PERCHÉ MENTRE CONSENTONO GLI INVESTITORI ISTITUZIONALI DI ESPRIMERE LIBERAMENTE IL LORO PENSIERO SULLE SOCIETÀ E GLI AMMINISTRATORI, TUTTI GLI ALTRI AZIONISTI, CHE LO HANNO SEMPRE FATTO NELLE ASSEMBLEE, CON LA CHIUSURA DELLE ASSEMBLEE, NON LO POSSONO PIÙ FARE ?

IL CHE CREA UNA PALESE ED ILLEGITTIMA ASIMMETRIA INFORMATIVA, LEGALIZZATA IN ITALIA RISPETTO AL CONTESTO INTERNAZIONALE IN CUI QUESTO DIVIETO DI PARTECIPAZIONE NON SUSSISTE, METTENDO UN BAVAGLIO AGLI AZIONISTI CHE COSÌ PERDONO L'UNICO DIRITTO CHE AVEVANO PER ESPRIMERE IL LORO PENSIERO E TUTELARE IL LORO RISPARMIO. ANZI GLI ORIENTAMENTI EUROPEI VANNO DA ANNI NELLA DIREZIONE OPPOSTA COME DEMOSTRANO LE



LETTERE INViate DAL COUNCIL OF INSTITUTIONAL INVESTORS ED INTERNATIONAL CORPORATE GOVERNANCE NETWORK, CHE ALLEGHIAMO.

L'UNICA RAGIONE DICHIARATA E CHE SONO STATE DI FATTO RESE PERMANENTI LE MISURE INTRODOTTE IN VIA TEMPORANEA PER L'EMERGENZA COVID-19 CHE E' STATA PROROGATA SINO AL 31.12.25, QUANDO QUESTA EMERGENZA SANITARIA E' STATA CHIUSA DA 3 ANNI DALL'OMS. LA RELATIVA VIGILANZA E' ESERCITATA, SECONDO LE COMPETENZE, DALLA CONSOB (ARTICOLO 62, COMMA 3 TUF E REGOLAMENTI ATTUATIVI) O DALL'AUTORITÀ EUROPEA DEI MERCATI FINANZIARI – ESMA. MA L'ESMA NON E' STATA MAI SENTITA SU QUESTO ARTICOLO MENTRE LA CONSOB HA ESPRESSO PARERE CONTRARIO CHE E' STATO HA IGNORATO. MA I SOPRUSI NON FINISCONO QUI : IL COMMA 3 DEL NUOVO ARTICOLO 135-UNDECIES.1 CHIARISCE CHE, NEL CASO PREVISTO DALLE NORME IN ESAME. IL DIRITTO DI PORRE DOMANDE (DI CUI ALL'ARTICOLO 127-TER DEL TUF) E' ESERCITATO UNICAMENTE PRIMA DELL'ASSEMBLEA. LA SOCIETÀ FORNISCE ALMENO TRE GIORNI PRIMA DELL'ASSEMBLEA LE RISPOSTE ALLE DOMANDE PERVENUTE. IN SINTESI, LA SOCIETÀ PUÒ FORNIRE UNA RISPOSTA UNITARIA ALLE DOMANDE AVENTI LO STESSO CONTENUTO. INOLTRE SI CONSIDERA FORNITA IN ASSEMBLEA LA RISPOSTA IN FORMATO CARTACEO MESSA A DISPOSIZIONE, ALL'INIZIO DELL'ADUNANZA, DI CIASCUNO DEGLI AVENTI DIRITTO AL VOTO. COME FA L'AZIONISTA CHE E' OBBLIGATO A DELEGARE A FARLO COSCIENTEMENTE E LIBERAMENTE, SE PRIMA NON LEGGE LE RISPOSTE ALLE SUE DOMANDE ? DA CUI UNA ULTERIORE VIOLAZIONE SEMPRE DELL'ART.21 DELLA COSTITUZIONE.

CONCLUSIONI

AL TERMINE DI QUESTA MIA AZIONE DI RESPONSABILITÀ VORREI CAPIRE SE IN QUESTO NOSTRO PAESE ESISTE ANCORA UNO SPAZIO DI RISPETTOSA DISCUSSIONE DEMOCRATICA O DI TUTELA GIURIDICA NEI CONFRONTI DI UNA DECISIONE ARBITRARIA DI UNA CLASSE DIRIGENTE QUI' PALESEMENTE OPACA ATTRAVERSO LA PALESE VIOLAZIONE DELLA COSTITUZIONE CHE AVREBBE DOVUTO ESSERE SOLLEVATA NELLE SEDI OPPORTUNE CHE INVECE L'HANNO APPROVATA SENZA VOTI CONTRARI. PER QUESTA SOLA RAGIONE AUSPICO CHE GLI AZIONISTI VOTINO QUESTA AZIONE DI RESPONSABILITÀ NEI CONFRONTI DI UN CDA CHE PER L'ART.11 DELLA LEGGE 21 DEL 2024 ANTICOSTITUZIONALE IMPEDISCE , E CHE TUTTI GLI AZIONISTI POSSANO TORNARE DIRETTAMENTE E LIBERAMENTE IN ASSEMBLEA A MANIFESTARE IL LORO PENSIERO PER LA TUTELA DEL PROPRIO RISPARMIO NAZIONALE.

CONFIDO QUINDI IN UNA RISPOSTA CHE GARANTISCA IL RISPETTO DELLA PROGRESSISTA DI UN PAESE EVOLUTO , STABILE E GARANTE NEI DIRITTI DELLE MINORANZE . ANCHE SE LA STORIA DELL'ART.11 DELLA LEGGE 21 DEL 2024, FINORA HA CONSENTITO SOLO , DA PARTE DI UN PARLAMENTO , DI TOGLIERE, IN QUESTO



PAESE I DIRITTI COSTITUZIONALI , DEGLI AZIONISTI SENZA ALCUNA RAGIONE SOCIALE PALESE . CON QUESTA RICHIESTA DI AZIONE DI RESPONSABILITÀ NON POTRETE DIRE IN QUALSIASI SEDE DI NON AVER SAPUTO CHE LO STRUMENTO CHE AVETE USATO È INCOSTITUZIONALE. ANCHE SE IL PRESIDENTE DI BANCA INTESA S.PAOL
O SOSTIENE CHE : AI SENSI DELL'ART. 106, COMMA 4, DEL D. L. N. 18 DEL 17 MARZO 2020, CONVERTITO DALLA L. N. 27 DEL 24 APRILE 2020, I CUI EFFETTI SONO STATI, DA ULTIMO, PROROGATI DALLA L. N. 15 DEL 21 FEBBRAIO 2025, LA SOCIETÀ HA DECISO DI AVVALERSI DELLA FACOLTÀ DI PREVEDERE CHE L'INTERVENTO E L'ESERCIZIO DEL VOTO DEGLI AVENTI DIRITTO IN ASSEMBLEA SARANNO CONSENTITI ESCLUSIVAMENTE TRAMITE IL RAPPRESENTANTE DESIGNATO AI SENSI DELL'ART. 135-UNDECIES DEL D. LGS. N. 58/1998, SECONDO LE INDICAZIONI FORNITE NELLO SPECIFICO PARAGRAFO DEL PRESENTE AVVISO.

LA SCELTA TIENE CONTO DELL'ESPERIENZA DI GESTIONE ASSEMBLEARE Sperimentata sin dal 2020, che ha fatto registrare negli anni un aumento del tasso di partecipazione dei soci rispetto agli anni precedenti.

LA MODALITÀ PRESCELTA DI SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA IN PARTICOLARE:

• VALORIZZA IL PROCESSO DI DIALOGO PRE-ASSEMBLEARE NELL'OTTICA DI ASSICURARE A TUTTI GLI AZIONISTI - ANCORA CHE NON PRESENTI IN ASSEMBLEA - TRASPARENZA INFORMATIVA E PARITÀ DI ACCESSO ALLE INFORMAZIONI NECESSARIE PER ESERCITARE CONSAPEVOLMENTE LE DECISIONI DI VOTO, TENUTO CONTO CHE TUTTE LE PROPOSTE, LE DOMANDE E GLI EVENTUALI INTERVENTI SCRITTI SUGLI ARGOMENTI ALL'ORDINE DEL GIORNO DEVONO ESSERE PRESENTATI CON ANTICIPO DAGLI AZIONISTI PRIMA DELL'ASSEMBLEA IN MODO CHE LA SOCIETÀ POSSA PUBBLICARLI E RENDERLI CONOSCIBILI AL MERCATO, CON UN RISULTATO DI EFFICACIA ULTERIORE E DISTINTIVA RISPETTO ALLE IPOTESI DI INTERAZIONE DEI SOLI SOCI PRESENTI IN RIUNIONI FISICHE;

• CONSENTE, QUINDI, A TUTTI GLI AZIONISTI DI CONOSCERE IL CONTENUTO DELLE DOMANDE PRESENTATE E DELLE RELATIVE RISPOSTE FORNITE DALLA SOCIETÀ, NONCHÉ DEGLI EVENTUALI INTERVENTI SCRITTI E PROPOSTE PRESENTATI DAGLI AZIONISTI SUGLI ARGOMENTI ALL'ORDINE DEL GIORNO IN TEMPO UTILE PER POTER FORMARE IL PROPRIO CONVINCIMENTO ED ESPRIMERE LE DECISIONI DI VOTO IN MANIERA CONSAPEVOLE E SULLA BASE DI UN OMOGENEO SET INFORMATIVO CHE BENEFICIA ANCHE DEL DIALOGO PRE-ASSEMBLEARE, MEDIANTE IL CONFERIMENTO DELLA DELEGA O SUBDELEGA E DELLE RELATIVE ISTRUZIONI DI VOTO AL RAPPRESENTANTE DESIGNATO.

LE MODALITÀ DI SVOLGIMENTO DELL'EVENTO ASSEMBLEARE DETTAGLIATE NEI PARAGRAFI CHE SEGUONO SONO DEL TUTTO ADERENTI ALLE INDICAZIONI



OPERATIVE EMANATE DALLA CONSOB CON COMUNICAZIONE N. 3/2020 A GARANZIA DI TUTTI GLI AZIONISTI.

TUTTI ARGOMENTI FINI ESCLUSIVAMENTE A SE STESSI, CHE DIMOSTRANO COME IL PROVVEDIMENTO SIA SOLO PERSONALE, PER CUI NONOSTANTE SIA INCOMPATIBILE SIA CON LA FORMA REPUBBLICANA, SIA CON LA COSTITUZIONE ITALIANA, E SIA CON QUELLA EUROPEA NESSUNO NEI 2 RAMI DEL PARLAMENTO HA VOLUTO ACCORGERSENE, VOTANDO CONTRO E DENUNCIANDONE LA INCOSTITUZIONALITÀ. MENTRE LO 07.05.25 LA COMMISSIONE EUROPEA HA DECISO DI AVVIARE UNA PROCEDURA DI INFRAZIONE INVIANDO UNA LETTERA DI COSTITUZIONE IN MORA A ITALIA (INFR(2025)4004) PER NON AVER RECEPITO CORRETTAMENTE LA DIRETTIVA SUI DIRITTI DEGLI AZIONISTI (DIRETTIVA 2007/36/CE). IL COINVOLGIMENTO A LUNGO TERMINE DEGLI AZIONISTI CON LE SOCIETÀ IN CUI INVESTONO È ESSENZIALE PER GARANTIRE CHE LE AZIENDE SIANO BEN GOVERNATE E SOSTENIBILI. LA DIRETTIVA PROTEGGE E CONFERISCE POTERE AGLI AZIONISTI PROMUOVENDO LA TRASPARENZA, LA RESPONSABILITÀ E IL BUON GOVERNO SOCIETARIO NELLE SOCIETÀ QUOTATE. STABILISCE UNA SERIE DI REGOLE E DIRITTI CHE GARANTISCONO AGLI AZIONISTI VOCE IN CAPITOLO NELLE SOCIETÀ IN CUI INVESTONO E CHE I LORO INTERESSI SIANO RAPPRESENTATI E RISPETTATI. LA LEGGE ITALIANA MINA LA LIBERTÀ DEGLI AZIONISTI DI SCEGLIERE SENZA LIMITAZIONI LA PROPRIA DELEGA ALLE ASSEMBLEE GENERALI, IMPONENDO INVECE UNA DELEGA DESIGNATA DALLA SOCIETÀ. IN TAL MODO, VIOLA IL DIRITTO DEGLI AZIONISTI AI SENSI DELLA DIRETTIVA DI PRESENTARE RISOLUZIONI PER QUAISIASI PUNTO ALL'ORDINE DEL GIORNO, COMPRESI QUELLI APPENA AGGIUNTI, NEGANDO QUINDI AI TITOLARI DI DELEGA DESIGNATI DALLA SOCIETÀ GLI STESSI DIRITTI SPETTANTI AGLI AZIONISTI CHE RAPPRESENTANO. LA COMMISSIONE STA PERTANTO INVIANDO UNA LETTERA DI COSTITUZIONE IN MORA ALL'ITALIA, CHE DISPONE ORA DI DUE MESI PER RISONDERE E AFFRONTARE LE CARENZE SOLLEVATE DALLA COMMISSIONE. IN MANCANZA DI UNA RISPOSTA SODDISFACENTE, LA COMMISSIONE PUÒ DECIDERE DI EMETTERE UN PARERE MOTIVATO. TUTTO CIO' GRAZIE ALLA DIRETTRICE DELLE POLITICHE GLOBALI DELL'ICGN, SEVERINE NEERVOORT.

RIGUARDO ALLE MODALITÀ DI SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA, LA SOCIETÀ SI È LEGITTIMAMENTE AVVALSA DELLA FACOLTÀ ESPRESSAMENTE PREVISTA DALL'ART. 106 DEL D.L. N. 18/2020, CONSENTENDO LA PARTECIPAZIONE DEGLI AZIONISTI IN ASSEMBLEA ESCLUSIVAMENTE TRAMITE IL RAPPRESENTANTE DESIGNATO, FIGURA DI CUI GLI AZIONISTI POTRANNO AVVALERSI GRATUITAMENTE. SI RAMMENTA, INOLTRE, CHE L'AVVISO DI CONVOCAZIONE CONSENTIVA AGLI AZIONISTI LA PRESENTAZIONE DI PROPOSTE INDIVIDUALI DI DELIBERAZIONE DI CUI ALL'ART. 126-BIS, COMMA 1, PENULTIMO PERIODO, DEL D. LGS. N. 58/98 ENTRO IL 12 APRILE 2025.



L'AZIONE DI RESPONSABILITÀ DEVE PERTANTO RITENERSI INAMMISSIBILE.

CERTIFICAZIONE UNICREDITO N:

1) IL MEMORANDUM SIGLATO DA LEONARDO RIGUARDA LA COLLABORAZIONE INDUSTRIALE CON I SAUDITI NEI SISTEMI DI COMBATTIMENTO AEREO E IN AMBITO ELICOTTERISTICO. L'AMMINISTRATORE DELEGATO ROBERTO CINGOLANI HA PARLATO INOLTRE DI UN POSSIBILE INGRESSO DELL'ARABIA SAUDITA NEL GLOBAL COMBAT AIR PROGRAMME (GCAP), IL PROGETTO SULLO SVILUPPO DI UN CACCIA MULTIRUOLO STEALTH DI SESTA GENERAZIONE CHE COINVOLGE L'ITALIA, IL REGNO UNITO E IL GIAPPONE. IL CDA DI LEONARDO HA APPROVATO LA NUOVA ORGANIZZAZIONE AZIENDALE, CHE PREVEDE LA COSTITUZIONE DI DUE CONDIREZIONI GENERALI. LE CONDIREZIONI GENERALI SONO DEDICATE RISPECTTIVAMENTE A SVILUPPO COMMERCIALE E COORDINAMENTO DEI PROGRAMMI DI BUSINESS, AFFIDATA A CARLO GUALDARONI, E A STRATEGIE, INNOVAZIONE E ALLEANZE STRATEGICHE, AFFIDATA A SIMONE UNGARO. VIENE INOLTRE CREATA L'UNITÀ CORPORATE BODIES & INSTITUTIONAL AFFAIRS, AFFIDATA A FILIPPO MARIA GRASSO, RESPONSABILE DELLA GESTIONE INTEGRATA DEGLI ORGANI SOCIALI DI LEONARDO E DEI RAPPORTI ISTITUZIONALI, NAZIONALI ED INTERNAZIONALI. TALE ORGANIZZAZIONE SUPERA L'ATTUALE, CHE PREVEDEVA UNA CONDIREZIONE GENERALE AFFIDATA A LORENZO MARIANI, IL QUALE ASSUMERÀ, COME SPIEGA LA SOCIETÀ, «UN NUOVO INCARICO APICALE ALL'INTERNO DEL GRUPPO». RUMORS LO DANNO IN ARRIVO AL CONSORZIO EUROPEO DEI MISSILI E TECNOLOGIE PER LA DIFESA MBDA. LA NUOVA ORGANIZZAZIONE «HA L'OBBIETTIVO DI GARANTIRE UN'ACCELERAZIONE OPERATIVA IN LINEA CON L'EVOLUZIONE DEL PIANO INDUSTRIALE PRESENTATO NEI GIORNI SCORSI». CIOE' ?

COME COMUNICATO DALLA SOCIETÀ, LA RIORGANIZZAZIONE, CON LA CREAZIONE DI DUE CONDIREZIONI GENERALI, HA L'OBBIETTIVO DI GARANTIRE UN'ACCELERAZIONE OPERATIVA IN LINEA CON L'EVOLUZIONE DEL PIANO INDUSTRIALE PRESENTATO NEL MESE DI MARZO 2025. NELLO SPECIFICO, L'AZIENDA HA LA NECESSITÀ DI ACCELERARE SIA IL RAGGIUNGIMENTO DEI RISULTATI LEGATI ALLA CRESCITA ORGANICA, CON UN AUMENTO DELLA CAPACITÀ DI ESECUZIONE DEL BACKLOG DI ORDINI, SIA LA COSTITUZIONE DEL BUSINESS NEL MEDIO-LUNGO PERIODO (CRESCITA INORGANICA), ATTRAVERSO UNA SEMPRE MAGGIORE FOCALIZZAZIONE SU ALLEANZE STRATEGICHE, DEFINIZIONE DELLE STRATEGIE DI PRODOTTO E SVILUPPO DELLE TECNOLOGIE DIGITALI.

RELATIVAMENTE A LORENZO MARIANI, IL 1° APRILE 2025 MBDA HA COMUNICATO, COERENTEMENTE A QUANTO ANTICIPATO DA LEONARDO, CHE DA TALE DATA LORENZO MARIANI È ENTRATO IN MBDA CON IL RUOLO DI MBDA EXECUTIVE GROUP DIRECTOR SALES & BUSINESS DEVELOPMENT, SUCCEDENDO A GIOVANNI SOCCODATO.



A DIRETTO RIPORTO DI ERIC BÉRANGER, CHIEF EXECUTIVE OFFICER DI MBDA, LORENZO MARIANI È ENTRATO ANCHE A FAR PARTE DELL'EXECUTIVE COMMITTEE DI MBDA E HA ASSUNTO IL RUOLO DI MANAGING DIRECTOR DI MBDA ITALIA.

2) ALLARME DELLA POLITICA PER IL SETTORE AEROSTRUTTURE DI LEONARDO.
«IL DOCUMENTO DI AGGIORNAMENTO DEL PIANO INDUSTRIALE DI LEONARDO, PRESENTATO RECENTEMENTE, CONFERMA I TIMORI MANIFESTATI DAI LAVORATORI DELLA SEZIONE AEROSTRUTTURE. NONOSTANTE ORDINI IN CRESCITA PER 118 MILIARDI DI EURO, CON UNA PREVISIONE DI AUMENTO DEL 5,8% RISPETTO AL PERIODO 2023-2029, E RICAVI CUMULATI A 106 MILIARDI, +7% IN PREVISIONE AL 2023-2029, SI ESCLUDE QUALSIASI PIANO DI RICONVERSIONE INTERNA ALLA DIVISIONE AEROSTRUTTURE ?

COME COMUNICATO IN OCCASIONE DELLA PRESENTAZIONE DEL PIANO INDUSTRIALE DI MARZO 2025, IL PROGETTO PER LA DIVISIONE AEROSTRUTTURE È ARTICOLATO SULLE SEGUENTI DIRETTRICI DI INTERVENTO:

- A) INCREMENTO DEI RICAVI TRAMITE DIVERSIFICAZIONE DEL BUSINESS E ACQUISIZIONE NUOVI PROGRAMMI;
- B) REVISIONE DELL'ASSETTO INDUSTRIALE E DELLE IPOTESI DI MAKE / BUY, BASATA SU ANALISI "CORE/NON CORE" DEI PRINCIPALI PRODOTTI E TECNOLOGIE;
- C) MIGLIORAMENTO DELLA PERFORMANCE DEI SITI PRODUTTIVI, CON AZIONI SULL'EFFICIENZA, FACENDO ANCHE LEVA SULL'AUTOMAZIONE DEI PROCESSI;
- D) OTTIMIZZAZIONE DELLA SUPPLY CHAIN, ANCHE PER CONSENTIRE DI DEFINIRE UN'INTESA DI LUNGO TERMINE CON UN PRIMARIO PARTNER INDUSTRIALE.

3) SI LAVORA PER IL LANCIO DI UNA COSTELLAZIONE DI SATELLITI MILITARI E CIVILI IN ORBITA BASSA CON THALES E AIRBUS . ENTRÒ QUANDO ? CON QUALI COSTI PER GLI STATI ?

COME COMUNICATO NEL NUOVO PIANO INDUSTRIALE DI GRUPPO PRESENTATO A MARZO 2025, LEONARDO STA INVESTENDO NELLA REALIZZAZIONE DI UNA COSTELLAZIONE PROPRIETARIA DEDICATA ALL'OSSEVAZIONE DELLA TERRA. TALE COSTELLAZIONE, CHE SARÀ COMPOSTA DA CA. 20 SATELLITI, SARÀ FINANZIATA DA LEONARDO PER UN TOTALE DI OLTRE 450M €. LA MESSA IN OPERA DELLA COSTELLAZIONE AVVERRÀ ENTRÒ IL 2028. INOLTRE, LEONARDO STA LAVORANDO PER UN PROGRAMMA DEL MINISTERO DELLA DIFESA (MOD) NAZIONALE CHE PREVEDE L'ACQUISIZIONE DI NUOVE CAPACITÀ DI INTELLIGENCE, SURVEILLANCE E RECONNAISSANCE TRAMITE UNA COSTELLAZIONE DEDICATA, COSTITUITA DA CA. 18 SATELLITI, PER UN INVESTIMENTO TOTALE DI 900M € DA PARTE DEL MOD, DI CUI 580M € GIÀ ALLOCATI.

4) «LA JOINT VENTURE TRA LEONARDO E RHEINMETALL È FONDAMENTALE PER LA CREAZIONE DI UN NUOVO POLO EUROPEO NELLA PRODUZIONE DI VEICOLI DA COMBATTIMENTO TERRESTRI. LA SINERGIA TRA LE DUE AZIENDE UNISCE L'ESPERIENZA DI RHEINMETALL NEI VEICOLI BLINDATI E LE CAPACITÀ DI



LEONARDO NEI SISTEMI DI MISSIONE E NELL'ELETTRONICA, CON L'OBBIETTIVO DI SVILUPPARE, CON IL 60% DELLE ATTIVITÀ REALIZZATE IN ITALIA, PIATTAFORME ALL'AVANGUARDIA PER L'ESERCITO ITALIANO. IN QUANTO TEMPO CON QUALI COSTI ?

IL PROGRAMMA PER L'ESERCITO ITALIANO SI SVILUPPERÀ IN UN ARCO TEMPORALE DI OLTRE 15 ANNI PER UN VALORE DI CIRCA 20 MILIARDI DI EURO, COME RIPORTATO NEL TESTO DELLA DOMANDA 19.

5) IN POLE POSITION PER ENTRARE NELLA DIVISIONE AEROSTRUTTURE DI LEONARDO C'È IL PUBLIC INVESTMENT FUND, IL FONDO SOVRANO DELL'ARABIA SAUDITA, CHE VANTA UN PATRIMONIO GESTITO DI OLTRE 925 MILIARDI DI DOLLARI. UNA PARTNERSHIP FINANZIARIA E INDUSTRIALE CHE SAREBBE NATA CON IL VIAGGIO ISTITUZIONALE DELLA PREMIER MELONI IL MESE SCORSO IN MEDIORIENTE (ERA ACCOMPAGNATA DA UNA DELEGAZIONE DI GRANDI AZIENDE TRA CUI LEONARDO) E PROSEGUITA CON LA VISITA DI UNA DELEGAZIONE SAUDITA PRESSO GLI STABILIMENTI DI AEROSTRUTTURE: IERI A POMIGLIANO D'ARCO E NOLA E OGGI AI SITI PUGLIESI DI FOGGIA E GROTTAGLIE. LO SCOPO DEI SAUDITI SAREBBE ESPLORARE ULTERIORI OPPORTUNITÀ DI RAFFORZAMENTO DELLE PARTNERSHIP COMMERCIALI IN SETTORI TRA CUI L'AEROSPAZIO, DIFESA E SICUREZZA. LEONARDO, INOLTRE, GIÀ HA ATTIVI RAPPORTI SU PROGRAMMI COME GCAP O EUROFIGHTER TYPHOON. CHE IL DOSSIER È IN FASE AVANZATA LO AVEVA CONFERMATO LO STESSO AD DI LEONARDO, ROBERTO CINGOLANI, GIOVEDÌ SCORSO SOTTOLINEANDO CHE SI È «IDENTIFICATO UN POTENZIALE COINVESTITORE» CON CUI SONO «IN CORSO TRATTATIVE SERRATE». E SULL'ARGOMENTO È RITORNATO IL PRESIDENTE, STEFANO PONTECORVO: «STIAMO PARLANDO CON I SAUDITI MA ANCHE CON ALTRI SOGGETTI» HA DETTO AUSPICANDO CHE L'INDIVIDUAZIONE DEL PARTNER AVVENGA ENTRO MARZO. LA DIVISIONE, CHE CONTA CIRCA 5000 ADDETTI, HA RIPORTATO UN MARGINE OPERATIVO LORDO NEGATIVO PER 168 MILIONI NEL 2024 (-161 NEL 2023) SU 746 MILIONI DI RICAVI. PER RENDERE PIÙ SOLIDO IL FUTURO DELLA DIVISIONE E SALVAGUARDARE L'OCCUPAZIONE IN TUTTI I SITI» LEONARDO ACCELERA SULLA DIGITALIZZAZIONE DELLE FILIERE, IN PARTICOLARE AEROSPAZIO E AUTOMOTIVE. SONO STATI ATTIVATI SU TUTTO IL TERRITORIO NAZIONALE, INFATTI, GLI ACCESS DESK DI DAMAS (DIGITAL HUB FOR AUTOMOTIVE AND AEROSPACE), CHE CONSENTONO ALLE IMPRESE ITALIANE DI QUEI COMPARTI, INDIPENDENTEMENTE DALLA LORO UBICAZIONE, DI AVERE UN PUNTO DI RIFERIMENTO UNICO PER ACCEDERE A TUTTE LE RISORSE E I SERVIZI DEL PROGETTO COORDINATO DALLA STESSA LEONARDO CHE È NATO PER SUPPORTARE LA TRASFORMAZIONE DIGITALE E SOSTENIBILE D'IMPRESE D'OGNI DIMENSIONE E DELLE PUBBLICHE AMMINISTRAZIONI. DAMAS, CHE FA PARTE DEGLI EDITH (EUROPEAN INNIVATION



HUB, LA RETE PROMOSSA DALLA COMMISSIONE UE E FINANZIATA, PER L'ITALIA, CON FONDI PNRR) È STATO IDEATO DUE ANNI FA E ORA È ENTRATO DAVVERO NEL VIVO, E HA RIUNITO LE PRINCIPALI AZIENDE DEL COMPARTO INDUSTRIALE, PER CONDIVIDERE L'OFFERTA ALLE IMPRESE E LA STRATEGIA DA APPLICARE SUL TERRITORIO, CHE RUOTA INTORNO AGLI ACCESS DESK. ACCESS DESK E PARTNER LEONARDO È COORDINATORE UNICO DI DAMAS, CHE HA LA SUA SEDE PRINCIPALE A GENOVA E ORA CONTA 16 ACCESS DESK NELLE VARIE REGIONI ITALIANE, DALLA LOMBARDIA ALLA SICILIA. IL PRIMO ATTIVATO È PROPRIO QUELLO GENOVESE, GESTITO DAL DISTRETTO TECNOLOGICO LIGURE DEI SISTEMI INTELLIGENTI INTEGRATI (SIIT). E SONO IN TUTTO 18 (COMPRESI LEONARDO E SIIT) I PARTNER DELL'HUB: PER LO SPAZIO, LE JOINT VENTURE THALES ALENIA SPACE ITALY ED E-GEOS; PER IL SETTORE AUTOMOTIVE MUNER, CIOÈ MOTORVEHICLE UNIVERSITY OF EMILIA ROMAGNA, CHE CONTA, TRA I PARTNER, FERRARI, DUCATI, LAMBORGHINI, MASERATI, PIRELLI E GLI ATENEI REGIONALI. VI È POI INTESA SANPAOLO E ALCUNE PMI NAZIONALI (E4 COMPUTER ENGINEERING, ENGINSOFT E DO IT SYSTEMS). E ANCORA, NEL CAMPO DEL TRASFERIMENTO TECNOLOGICO, CINECA, CINI, CRS4, E CTNA (CLUSTER TECNOLOGICO NAZIONALE PER L'AEROSPAZIO). NONCHÉ I DIGITAL INNOVATION HUB GESTITI DA CONFINDUSTRIA IN PIEMONTE, LOMBARDIA, TOSCANA, LAZIO E CAMPANIA. L'HUB, SPIEGANO I TECNICI DI LEONARDO, OFFRIRÀ UNA FORMAZIONE PERSONALIZZATA E LE COMPETENZE NECESSARIE PER L'IMPLEMENTAZIONE DI TECNOLOGIE AVANZATE NEI PROCESSI PRODUTTIVI. I LABORATORI DI Sperimentazione, infatti, consentiranno di testare e prototipare soluzioni tecnologiche innovative in un ambiente reale, riducendo al minimo i rischi e accelerando il time-to-market. Il supporto alle imprese, poi, si estenderà anche all'accesso ai finanziamenti, per concretizzare i processi di sviluppo. La rete di contatti messa a disposizione da DAMAS, in effetti, include i principali attori dei due settori, oltre a centri di ricerca specializzati, e punta a favorire nuove opportunità di collaborazione e l'avvio di partnership strategiche. Quali?

DAMAS grazie ai servizi che verranno erogati si propone di attivare collaborazioni e partnership strategiche. In particolare, grazie ai servizi di test before invest, si viene a creare un contesto in cui più attori (aziende, grandi e piccole, università, etc) lavorano insieme per sviluppare soluzioni innovative, sfruttando le tecnologie digitali e i processi collaborativi di progettazione.

Attraverso la messa a disposizione alle aziende che usufruiscono dei servizi DAMAS di infrastrutture HPC, si possono sviluppare digital twin, simulazioni e prototipi digitali per validare in tempo reale soluzioni, sfruttando, tecniche



DI INTELLIGENZA ARTIFICIALE E ANALYTICS. LA POSSIBILITÀ DI LAVORARE INSIEME NEL MONDO DIGITALE PERMETTE DI CO-PROGETTARE SOLUZIONI, APRENDOSI A COLLABORAZIONI CON LA FILIERA IN MANIERA PIÙ EFFICACE ED EFFICIENTE. CONDIVIDENDO TOOL DI PROGETTAZIONE E MODELLI ED UTILIZZANDO UNA CAPACITÀ DI CALCOLO IMPORTANTE SI POSSONO EVITARE ERRORI, RILAVORAZIONI E AVERE IL PRODOTTO IN TEMPI PIÙ BREVI ED A COSTI INFERIORI. INOLTRE, SI POSSONO SIMULARE INSIEME PARTI DIVERSE DI UNO STESSO PRODOTTO, REALIZZATE DA FORNITORI DIVERSI. QUESTO È DI GRANDE VALORE PER L'INTEGRATORE DEL SISTEMA CHE ANDRÀ SEMPRE DI PIÙ A ISTAURARE COLLABORAZIONI E PARTNERSHIP CON I FORNITORI CHE SARANNO IN GRADO DI DIGITALIZZARSI E DI CONDIVIDERE DATI E MODELLI.

6) PERALTRO, IL POLO DI AEROSPAZIO E AUTOMOTIVE POTRÀ AVVALERSI DI UNA POTENTE INFRASTRUTTURA DI SUPERCALCOLO IN TERMINI DI CAPACITÀ COMPUTAZIONALI E DI STORAGE, SFRUTTANDO ALCUNI DEI PRINCIPALI SUPERCOMPUTER A LIVELLO NAZIONALE: IL DAVINCI-1 DI LEONARDO, BASATO A GENOVA, E I SUPERCALCOLATORI DI CINECA, CRS4, E4, CINI ED E-GEOS. DAMAS, PROSEGUE UNGARO, «SI INSERISCE NELLA STRATEGIA INTEGRATA DI INNOVAZIONE PROPRIA DI LEONARDO, CONTRIBUENDO A REALIZZARE IL PARADIGMA, ABILITATO DALL'IPERCALCOLATORE DAVINCI-1, DI DIGITAL CONTINUUM. OSSIA INTEGRARE E CONNETTERE TUTTI I LIVELLI DEL PROCESSO DI SVILUPPO CREANDO UN FLUSSO CONTINUO DI INFORMAZIONI DIGITALI». PER CHI

?

DAMAS SI RIVOLGE A TUTTE LE AZIENDE, SIA GRANDI CHE PICCOLE DELLA FILIERA DELL'AEROSPAZIO E DELL'AUTOMOTIVE. IL DIGITAL CONTINUUM PERMETTE UN'ACCELERAZIONE DELLA DIGITALIZZAZIONE E DELLA CONVERGENZA TECNOLOGICA. L'AI, IL CLOUD, I GEMELLI DIGITALI DOVRANNO CONVERGERE SU PROCESSI E PRODOTTI, PER PASSARE DAI LABORATORI ALLE APPLICAZIONI. LA DIGITALIZZAZIONE DOVRÀ ESSERE APPLICATA SEMPRE DI PIÙ A TUTTE LE ATTIVITÀ, INCLUSI IMPIANTI E FABBRICHE, PER AUMENTARE LA COMPETITIVITÀ DELLE FILIERE INDUSTRIALI. ATTRAVERSO L'EROGAZIONE DI SERVIZI DI DIGITALIZZAZIONE, DAMAS PERMETTE ALLE AZIENDE, IN PARTICOLARE PMI, DI CRESCERE IN COMPETENZE NELL'UTILIZZO DI TECNOLOGIE ABILITANTI QUALI HPC, BIG DATA E AI, FONDAMENTALI PER IL SUCCESSO SUL MERCATO. LA COLLABORAZIONE TRA GRANDI IMPRESE E PICCOLE / MEDIE IMPRESE DELLA FILIERA CONTRIBUISCE A CREARE UN ECOSISTEMA PIÙ INTEGRATO, EFFICIENTE E COMPETITIVO. GRAZIE A STRUMENTI COME HPC, IL CO-DESIGN DIGITALE E LE PIATTAFORME DI SIMULAZIONE COLLABORATIVA, LE PMI POSSONO PARTECIPARE ATTIVAMENTE ALLA FASE DI PROGETTAZIONE CON I TEAM DELLE GRANDI IMPRESE.

7) TRA LE DISMISSIONI CI SAREBBE IL 40% DI GULF SYSTEMS LOGISTIC SERVICES COMPANY (KUWAIT), SOCIETA' AL SERVIZIO DELLA FLOTTA DI EUROFIGTHER DELL'AERONAUTICA MILITARE DEL KUWAIT; IL 49% DI ADVANCED



MALE AIRCRAFT NEGLI STATI UNITI; IL 99% DI AGUSTA WESTLAND INDIA; IL 25% DI LIATEC (LIBYAN ITALIAN ADVANCED TECHNOLOGY COMPANY); LO 0,9% DI LIBYAN ITALIAN JOINT COMPANY E IL 49% DI ELSACOM UKRAINE JOINT STOCK COMPANY. PERCHE' A CHI E PER QUANTO ?

IN GENERALE NON COMMENTIAMO OPERAZIONI M&A PRIMA CHE VENGANO ANNUNCiate UFFICIALMENTE. PER QUANTO RIGUARDA LA MAGGIOR PARTE DI QUESTE PARTECIPAZIONI, SI TRATTA DI TRASFERIMENTI INFRAGRUPPO FINALIZZATI A SEMPLIFICARE L'ORGANIZZAZIONE.

8) NEL SUO INTERVENTO ALLA TAVOLA ROTONDA DI ALTO LIVELLO ITALIA-ARABIA SAUDITA, MELONI HA SPIEGATO CHE "L'ITALIA È IL SETTIMO PAESE FORNITORE DELL'ARABIA SAUDITA E STA PROGRESSIVAMENTE MIGLIORANDO LA SUA QUOTA DI MERCATO. IL MEMORANDUM SIGLATO DA LEONARDO RIGUARDA LA COLLABORAZIONE INDUSTRIALE CON I SAUDITI NEI SISTEMI DI COMBATTIMENTO AEREO E IN AMBITO ELICOTTERISTICO. L'AMMINISTRATORE DELEGATO ROBERTO CINGOLANI HA PARLATO INOLTRE DI UN POSSIBILE INGRESSO DELL'ARABIA SAUDITA NEL GLOBAL COMBAT AIR PROGRAMME (GCAP), IL PROGETTO SULLO SVILUPPO DI UN CACCIA MULTIRUOLO STEALTH DI SESTA GENERAZIONE CHE COINVOLGE L'ITALIA, IL REGNO UNITO E IL GIAPPONE. QUANTO VALE ? LO HANNO ACCETTATO ?

NEL DICEMBRE 2024, LEONARDO, BAE SYSTEMS E JAPAN AIRCRAFT INDUSTRIAL ENHANCEMENT CO LTD (JAIEC) HANNO SIGLATO L'ACCORDO PER LA COSTITUZIONE DI UNA JOINT VENTURE (JV) NELLA QUALE DETERRANNO UNA PARTECIPAZIONE PARITARIA DEL 33,3% CIASCUNO.

LA NUOVA JV SARÀ RESPONSABILE DELLO SVILUPPO, DELLA PRODUZIONE E DEL SUPPORTO LOGISTICO DEL VELIVOLO DA COMBATTIMENTO DI PROSSIMA GENERAZIONE PER GARANTIRE L'AIR DOMINANCE NEI FUTURI SCENARI OPERATIVI. L' INIZIATIVA STA RACCOGLIENDO L'INTERESSE DI MOLTI PAESI, TRA CUI ANCHE L'ARABIA SAUDITA. L'INGRESSO DELLA ARABIA SAUDITA COSÌ COME DI ALTRI PAESI È ALLO STATO IN VALUTAZIONE.

9) LEONARDO E BAYKAR PRONTE A FIRMARE UNA PARTNERSHIP PER I SISTEMI SENZA PILOTA. L'AZIENDA TURCA, SPECIALIZZATA NELLO SVILUPPO E PRODUZIONE DI SISTEMI UAV E TECNOLOGIE AEROSPAZIALI AVANZATE, È LA STESSA CHE HA ACQUISITO L'ITALIANA PIAGGIO AEROSPACE LO SCORSO DICEMBRE, DOPO SEI ANNI DI AMMINISTRAZIONE STRAORDINARIA LEONARDO PRONTA A SIGLARE UNA PARTNERSHIP CON IL PRODUTTORE DI DRONI TURCO BAYKAR. SI STANNO ESPLORANDO "SINERGIE INDUSTRIALI NELL'AMBITO DELLE TECNOLOGIE UNMANNED". È QUANTO HA CONFIRMATO AL MOMENTO ROBERTO CINGOLANI, AD DI LEONARDO, CHE LA SCORSA SETTIMANA HA VISITATO LA STRUTTURA TURCA DI BAYKAR PER INCONTRARE LA DIRIGENZA E VEDERE COSÌ DA VICINO LA LINEA DI



DRONI DELL'AZIENDA TURCA. I DRONI BAYRAKTAR TB2, PRODOTTI DALLA BAYKAR, SI SONO RIVELATI PARTICOLARMENTE EFFICACI PER LA RESISTENZA UCRAINA OLTRE A ESSERE I PIÙ ESPORTATI AL MONDO. DIETRO AL SUCCESSO DELL'AZIENDA TURCA C'È LA VISIONE DI SELÇUK BAYRAKTAR, CHIEF TECHNOLOGY OFFICER (CTO) E PRESIDENTE DEL CDA NONCHÉ GENERO DEL PRESIDENTE ERDOGAN. BAYKAR, FAMOSA IN TUTTO IL MONDO PER I SUOI SISTEMI SENZA PILOTA, HA ATTRITATO L'ATTENZIONE CON L'ACQUISIZIONE DELL'AZIENDA AERONAUTICA ITALIANA PIAGGIO AEROSPACE ALLA FINE DEL 2024, DOPO SEI ANNI DI AMMINISTRAZIONE STRAORDINARIA. È STATO SIGLATO IL CONTRATTO PRELIMINARE PER LA CESSIONE DEI COMPLESSI AZIENDALI DI PIAGGIO AERO INDUSTRIES E PIAGGIO AVIATION, CHE OPERANO SOTTO IL MARCHIO PIAGGIO AEROSPACE, AI TURCHI DI BAYKAR. MENTRE BAYKAR HA STABILITO UN'ENORME PRESENZA NEL MERCATO DEI DRONI, LEONARDO HA ANCHE VENDUTO OLTRE 50 DELLE SUE VARIANTI DI DRONI FALCO ED È ANCHE UN PARTNER DEL PROGRAMMA EURODRONE IN EVOLUZIONE CON SPAGNA, FRANCIA E GERMANIA, RICORDA DEFENSE NEWS, AGGIUNGENDO CHE L'AZIENDA È ANCHE SPECIALIZZATA IN ELETTRONICA E SENSORI AVIOTRASPORTATI COME IL RADAR A SCANSIONE ELETTRONICA GABBIANO, CHE SARÀ MONTATO SULL'EURODRONE, IL CHE SUGGERISCE CHE LEONARDO POTREBBE INSTALLARE I SUOI SISTEMI SUI DRONI BAYKAR. L'AMMINISTRATORE DELEGATO DI LEONARDO, ROBERTO CINGOLANI, HA VISITATO L'ÖZDEMİR BAYRAKTAR NATIONAL TECHNOLOGY CENTER DI BAYKAR A ISTANBUL. QUESTO PUO' ESSERE IL PRIMO SEGNALE DI UNA POTENZIALE PARTNERSHIP TRA LEONARDO E BAYKAR ? DI CHE GENERE ?

COME COMUNICATO NEL NUOVO PIANO INDUSTRIALE DI GRUPPO PRESENTATO A MARZO 2025, È STATO FIRMATO UN MEMORANDUM OF UNDERSTADING TRA LEONARDO E BAYKAR IN DATA 6 MARZO 2025 PER LA CREAZIONE DI UNA JV NELL'AMBITO DELLE TECNOLOGIE NEL SETTORE UNMANNED. LA JV SFRUTTERÀ LE AVANZATE PIATTAFORME SENZA PILOTA DI BAYKAR, CHE HANNO DIMOSTRATO EFFICACIA OPERATIVA SUI MERCATI A LIVELLO INTERNAZIONALE, E L'ESPERIENZA DI LEONARDO NELLA PROGETTAZIONE E PRODUZIONE DI SISTEMI DI MISSIONE E PAYLOAD, E RELATIVA CERTIFICAZIONE AERONAUTICA IN EUROPA. LA JV, CHE AVRÀ SEDE IN ITALIA, SI OCCUPERÀ DI PROGETTARE, SVILUPPARE, PRODURRE E MANUTENERE SISTEMI AEREI SENZA PILOTA.

10) IL GOVERNO STA VALUTANDO LA CREAZIONE DI UNA NUOVA SOCIETÀ A GUIDA ENEL (51%), CON ANSALDO NUCLEARE (39%) E LEONARDO (10%), CHE DOVRA STUDIARE LA FATTIBILITÀ DEI PROGETTI. NELLA NUOVA AZIENDA ENEL AVREBBE LA QUOTA DI MAGGIORANZA (51%), ANSALDO NUCLEARE UNA QUOTA DEL 39% E LEONARDO IL RESTANTE 10%. INIZIALMENTE L'ATTIVITÀ DELLA NEWCO SI LIMITERÀ ALLO STUDIO E ALLA RICERCA SUGLI SMR (SMALL MODULAR REACTORS), CON L'OBBIETTIVO FINALE DI RILANCIARE L'ATOMO E, CON ESSO, L'INTERESSE



DEGLI OPERATORI. UN RUOLO NELLA NEWCO POTREBBE AVERLO ANCHE NEWCLEO, LA STARTUP DEL NUCLEARE PULITO LANCIATA NEL 2021 DA STEFANO BUONO, CHE HA GIÀ RACCOLTO OLTRE 530 MILIONI DI EURO. SIETE COSCIENTI CHE MENTRE LE ENERGIE RINNOVABILI STABILIZZATE DALL'H2 TENDONO AL COSTO 0, IL COSTO DELL'ENERGIA NUCLEARE DICHIARATO DA BUONO È DI 60 EURO AL TW/H ? E CHE PICCHETTO HA DETTO CHE A QUESTE CONDIZIONI ECONOMICHE IL MERCATO SCEGLIERÀ LE RINNOVABILI E NEWCLEO NON AVRA' NE' MERCATO NE' SOVVENZIONI ?

ENEL, ANSALDO ENERGIA E LEONARDO HANNO FORMALIZZATO LA COSTITUZIONE DI NUCLITALIA, SOCIETÀ CHE SI OCCUPERÀ DELLO STUDIO DI TECNOLOGIE AVANZATE E DELL'ANALISI DELLE OPPORTUNITÀ DI MERCATO NEL SETTORE DEL NUCLEARE. LE QUOTE DEL CAPITALE DI NUCLITALIA, SOCIETÀ A RESPONSABILITÀ LIMITATA, SONO DETENUTE PER IL 51% DA ENEL, PER IL 39% DA ANSALDO ENERGIA E PER IL 10% DA LEONARDO. NUCLITALIA AVRÀ IL COMPITO DI VALUTARE LE TECNOLOGIE NUCLEARI DI NUOVA GENERAZIONE, CON UN FOCUS INIZIALE SUGLI SMALL MODULAR REACTOR (SMR) RAFFREDDATI AD ACQUA. IL PROCESSO INCLUDERÀ LA DEFINIZIONE DEI REQUISITI SPECIFICI PER IL NOSTRO SISTEMA PAESE E LA SELEZIONE DELLE SOLUZIONI PIÙ PROMETTENTI SULLA BASE DI UN'APPROFONDITA ANALISI TECNICO-ECONOMICA. LA SOCIETÀ ESAMINERÀ INOLTRE LE OPPORTUNITÀ DI PARTNERSHIP INDUSTRIALI E DI CO-DESIGN CON UN APPROCCIO FONDATO SU INNOVAZIONE, SOSTENIBILITÀ AMBIENTALE ED ECONOMICA E VALORIZZAZIONE DELLE COMPETENZE DELLA FILIERA ITALIANA.

11) L'ANTITRUST TEDESCO HA AUTORIZZATO LA CREAZIONE DELLA JOINT VENTURE TRA LEONARDO E RHEINMETALL, PER I MEZZI MILITARI TERRESTRIS DA FORNIRE ALL'ESERCITO ITALIANO. LA JOINT VENTURE, LEONARDO RHEINMETALL MILITARY VEHICLES (LRMV), AVRÀ SEDE A ROMA, SPIEGA IN UNA NOTA L'AUTORITÀ TEDESCA. SE IL MINISTERO DELLA DIFESA ITALIANO SI AGGIUDICHERÀ IL CONTRATTO, LRMV AGIRÀ COME CAPOCOMMESSA E INTEGRATORE DI SISTEMI PER I PROSSIMI ORDINI DI VEICOLI CORAZZATI MILITARI, IN PARTICOLARE I CARRI ARMATI (MBT) KF-51 PANTHER E I VEICOLI DA COMBATTIMENTO PER LA FANTERIA KF-41 LYNX. SECONDO I REQUISITI DEL MINISTERO DELLA DIFESA ITALIANO, ALMENO IL 60% DEL LAVORO A VALORE AGGIUNTO DEVE ESSERE SVOLTO IN ITALIA. LEONARDO CONTRIBUIRÀ PRINCIPALMENTE CON LA SUA ELETTRONICA PER LA DIFESA E RHEINMETALL, CHE HA GIÀ DELLE FILIALI IN ITALIA, CONTRIBUIRÀ PRINCIPALMENTE CON LE SUE PIATTAFORME PANTHER E LYNX. SE INCARICATO DAL MINISTERO DELLA DIFESA ITALIANO, LRMV AGIRÀ IN QUALITÀ DI APPALTATORE PRINCIPALE E INTEGRATORE DI SISTEMA PER I PREVISTI PROSSIMI ORDINI DI VEICOLI CORAZZATI MILITARI, IN PARTICOLARE CARRI ARMATI DA COMBATTIMENTO E VEICOLI DA COMBATTIMENTO PER LA FANTERIA. LEONARDO CONTRIBUIRÀ IN PARTICOLARE



CON L'ELETTRONICA PER LA DIFESA, MENTRE RHEINMETALL, CHE HA GIÀ FILIALI IN ITALIA, CONTRIBUIRÀ IN PARTICOLARE CON LE SUE PIATTAFORME ESISTENTI PER IL CARRO ARMATO DA COMBATTIMENTO PANTHER E IL VEICOLO DA COMBATTIMENTO PER LA FANTERIA LYNX. IL PIANO INDUSTRIALE DI LEONARDO, PRESENTATO L'11 MARZO, INCLUDE NUOVE ALLEANZE CON BAYKAR E RHEINMETALL, OLTRE A UN PERCORSO GRADUALE PER UNA PARTNERSHIP CON IL FONDO SAUDITA PIF, CHE DOVREBBE CONCLUDERSI ENTRO IL 2025. UN PIANO INDUSTRIALE CHE NON GARANTISCE UN VERO RILANCIO. IL RISCHIO È LA CESSIONE DI KNOW-HOW E TECNOLOGIE STRATEGICHE, CON UN'EVENTUALE DELOCALIZZAZIONE DELLE ATTIVITÀ A BASSO VALORE AGGIUNTO ?

LEONARDO, NELL'AMBITO DELL'AGGIORNAMENTO DEL PIANO INDUSTRIALE, DATATO MARZO 2025, HA PRESENTATO L'INSIEME DELLE INIZIATIVE CHE L'AZIENDA STA METTENDO IN PIEDI PER TRASFORMARE IL PROPRIO MODELLO DI BUSINESS E RENDERLO SEMPRE PIÙ ALLINEATO ALLE ESIGENZE DI UN MONDO CHE SI MUOVE DA UN CONCETTO DI DIFESA A UNO DI SICUREZZA GLOBALE, GARANTENDO LA MASSIMA ACCELERAZIONE TECNOLOGICA E PROMUOVENDO SEMPRE PIÙ L'INTERAZIONE ED INTEROPERABILITÀ TRA LE SOLUZIONI IN TUTTI I DOMINI. LA DIFESA, INFATTI, NON RIGUARDA PIÙ I SINGOLI CONFINI MA RICHIEDE UNO SCENARIO SEMPRE PIÙ INTERNAZIONALE, IN CUI DIVENTA FONDAMENTALE SALVAGUARDARE L'AUTONOMIA E LE ECCELLENZE SVILUPPATE A LIVELLO NAZIONALE ED EUROPEO. QUESTO È IL RUOLO DI LEONARDO NEL NUOVO SCENARIO: ESSERE L'ELEMENTO PIVOTALE E CATALIZZATORE DELL'EVOLUZIONE DELL'INDUSTRIA EUROPEA DELLA DIFESA, GARANTENDO LA VALORIZZAZIONE DELLE ECCELLENZE E CAPACITÀ NAZIONALI.

12) IL PROGETTO "SMART AGRICOLTURE" ENTRA NEL PIANO MATTEI PER L'AFRICA CON LA FIRMA DI UNA INTESA CHE RAFFORZA LA COLLABORAZIONE ESISTENTE TRA LEONARDO E BF SPA PER LO SVILUPPO AGRICOLO E TECNOLOGICO IN PARTICOLARE NEL CONTINENTE AFRICANO. LO HA SOTTOSCRITTO FABRIZIO SAGGIO, COORDINATORE DELLA STRUTTURA DI MISSIONE PER L'ATTUAZIONE DEL PIANO MATTEI DELLA PRESIDENZA DEL CONSIGLIO, INSIEME AL PRESIDENTE DI LEONARDO, STEFANO PONTECORVO, E ALL'AMMINISTRATORE DELEGATO DI BF SPA, FEDERICO VECCHIONI. TALE ACCORDO NASCE DA UN'OPERAZIONE DI SISTEMA PAESE, FORTEMENTE SOSTENUTA DA UNA VOLONTÀ POLITICA CHE MIRA A RAFFORZARE LA PROIEZIONE INTERNAZIONALE ATTRAVERSO LA VALORIZZAZIONE DELLE ECCELLENZE INDUSTRIALI. LA VOLONTÀ DI COLLABORARE NEL SETTORE AGROINDUSTRIALE INCONTRA L'OPPORTUNITÀ CHE EMERGE CON LA COSTRUZIONE DI PARTENARIATI NEI PAESI INDIVIDUATI NEL 2024 CON UN APPROCCIO INCREMENTALE DAL PIANO MATTEI: EGITTO, TUNISIA, ALGERIA, MAROCCO, COSTA D'AVORIO, MOZAMBICO, REPUBBLICA DEL CONGO, ETIOPIA E KENYA E, IN PROSPETTIVA, CON GLI ULTERIORI PAESI INDIVIDUATI DAL GOVERNO PER IL 2025. IN QUESTI PAESI VERRANNO LANCIATI PROGETTI PER LA TUTELA DELLA



BIODIVERSITÀ E DELLO SVILUPPO SOSTENIBILE, PER I QUALI SARANNO IDENTIFICATE OPPORTUNITÀ DI FINANZIAMENTO NELL'AMBITO DEL PIANO MATTEI, LA CUI ATTUAZIONE AVVERrà CON IL PIENO COINVOLGIMENTO DELLE REALTÀ LOCALI. LA PIANIFICAZIONE E L'IMPLEMENTAZIONE DEI PROGETTI DI SVILUPPO DEL SETTORE AGROINDUSTRIALE E DEI RELATIVI PROGRAMMI DI FORMAZIONE SARANNO SEMPRE CONDIVISI IN OGNI FASE CON I PAESI INTERESSATI NELLO SPIRITO DEL PIANO MATTEI E TERRÀ CONTO DELLA PRIORITÀ DI CONTRIBUIRE AL PERCORSO DI CRESCITA DI PARTNER AFRICANI OFFRENDO LORO COMPETENZE TECNICHE E GESTIONALI TRAMITE SPECIFICA ATTIVITÀ DI FORMAZIONE. LA COLLABORAZIONE TRA LEONARDO E BF SPA RAPPRESENTA UN'ULTERIORE CONFERMA DELL'IMPEGNO COMUNE VERSO L'INNOVAZIONE, LA SOSTENIBILITÀ E LA CREAZIONE DI VALORE CONDIVISO. IL PRESIDENTE DI LEONARDO STEFANO PONTECORVO HA SOTTOLINEATO: "LEONARDO CON LE SUE TECNOLOGIE DIGITALI E SATELLITARI PER MONITORARE DALLO SPAZIO LE COLTURE, I SUOLI, LE RISORSE IDRICHE E PER MIGLIORARE IL RENDIMENTO DEI TERRENI PUÒ CONTRIBUIRE A RISPONDERE ALLE ESIGENZE DI SICUREZZA DEI MUTATI SCENARI AMBIENTALI, CARATTERIZZATI DAI CAMBIAMENTI CLIMATICI, DALL'EROSIONE DEL SUOLO E DA UNA GESTIONE DELLE RISORSE NON EFFICIENTE. ATTRAVERSO LE COMPETENZE DELL'AZIENDA NEL CAMPO DELLA CYBER SECURITY, QUELLE DI TELESPAZIO E DI E-GEOS, SVILUPPATE NEL SETTORE DELLA GEO-INFORMAZIONE, UNITE A SOLUZIONI TECNOLOGICHE AVANZATE, COME L'APPLICAZIONE DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE, LA RACCOLTA E L'ANALISI DI BIG DATA E IL CLOUD - HA AGGIUNTO - L'AZIENDA È CAPACE DI CONSEGNARE FATTORI ABILITANTI PER GESTIRE ASPETTI CRUCIALI LEGATI ALLA "SMART AGRICULTURE" E ALLA TRANSIZIONE CLIMATICA". TALI COMPETENZE VERRANNO INTEGRATE CON LE ATTIVITÀ AGRICOLE E DI AGRIBUSINESS DEI PROGETTI ALLA BASE DELL'INTERNAZIONALIZZAZIONE DI BF SPA, PERCORSO GESTITO TRAMITE LA CONTROLLATA BF INTERNATIONAL BEST FIELDS BEST FOOD LTD. IL GRUPPO GIÀ OGGI È PRESENTE IN QUATTRO AREE GEOGRAFICHE STRATEGICHE: AFRICA, AMERICA LATINA, MEDIO ORIENTE E ASIA CENTRALE. "L'OBBIETTIVO DI BF SPA - HA OSSERVATO FEDERICO VECCHIONI, AMMINISTRATORE DELEGATO DI BF SPA - È QUELLO DI REPLICARE A LIVELLO GLOBALE, L'INFRASTRUTTURA AGROINDUSTRIALE, CON IL CONTROLLO FILIERA GENOMA - PRODOTTO ALIMENTARE, SVILUPPATA DA BF SPA IN ITALIA SU OLTRE 11 MILA ETTARI DI SAU ATTRAVERSO LO SVILUPPO DI MODERNE MODEL FARM, BFUTURE FARM. BFUTURE FARM, È UN MODELLO DI FARM AGROINDUSTRIALE INNOVATIVO, SOSTENIBILE ED INCLUSIVO CHE SI ADATTA ALLE ESIGENZE DI OGNI PAESE E COMUNITÀ E RAPPRESENTERÀ LA PIÙ GRANDE RETE DI GESTIONE AGRICOLA AD ALTA TECNOLOGIA MAI REALIZZATA AL MONDO". ALL'INTERNO DEI PROGETTI IN VIA DI



REALIZZAZIONE, E QUELLI CHE VERRANNO AVVIATI, LA FORMAZIONE È UNA DELLE COMPONENTI FONDAMENTALI DELLA PRESENZA DEL GRUPPO NEI DIVERSI PAESI. BF EDUCATIONAL SARÀ INFATTI LA SOCIETÀ DI BF SPA CHE, ALL'INTERNO DELLE MODEL FARM DI BF SPA, SI OCCUPERÀ DI REALIZZARE PERCORSI DI FORMAZIONE E RICERCA APPLICATA ALL'AGRICOLTURA E ALL'AGRIBUSINESS CON L'OBBIETTIVO DI FORMARE I PROFESSIONISTI DEL FUTURO DELLE COMUNITÀ DI RIFERIMENTO QUANTO VIENE INVESTITO IN TUTTO CIO' E COME VIENE FINANZIATO ?

PER QUANTO RIGUARDA LEONARDO, SI TRATTA DI UNA COLLABORAZIONE STRATEGICA NELLA QUALE IL GRUPPO COLLABORA IN MODO FOCALIZZATO CON BF, FORNENDO I PROPRI SERVIZI E UTILIZZANDO LE PROPRIE COMPETENZE. NON SI TRATTA DI UN INVESTIMENTO CON NECESSITÀ DI FINANZIAMENTO.

13) PERCHE' E' STATO INAUGURATO L'UFFICIO DI RAPPRESENTANZA IN VIETNAM ?

L'APERTURA DI UN UFFICIO DI RAPPRESENTANZA (REPO) AD HANOI, IN VIETNAM, SI COLLOCA NEL QUADRO DELLA STRATEGIA DI POSIZIONAMENTO DI LEONARDO NELL'INDO-PACIFICO.

LA PRESENZA DEL GRUPPO, IN TAL SENSO, GARANTISCE L'ESPLORAZIONE E LA VERIFICA DI OPPORTUNITÀ DI BUSINESS ATTRAVERSO UN PUNTO DI ATTESTAZIONE A BASSO IMPATTO ECONOMICO, GARANTENDO UNA COSTANTE ATTIVITÀ IN CONTRAPPOSIZIONE AI MAIN COMPETITORS INTERNAZIONALI GIÀ CONSOLIDATI NEL PAESE TRA CUI, IN PRIMIS, AIRBUS. L'INAUGURAZIONE SEGUE ANCHE L'IMPEGNO STRATEGICO DEL GOVERNO ITALIANO NEL CONSOLIDAMENTO DELLE RELAZIONI IN MATERIA DI SICUREZZA E DIFESA CON IL VIETNAM, CHE RAPPRESENTA UN ATTORE SEMPRE PIÙ RILEVANTE PER IL MANTENIMENTO DELLA STABILITÀ NELLA REGIONE COME SOTTOLINEATO DAL SOTTOSEGRETARIO DI STATO ALLA DIFESA, ON. MATTEO PEREGO DI CREMNAGO DURANTE LA VISITA IN VIETNAM DELLO SCORSO DICEMBRE.

LEONARDO HA GIÀ ACQUISITO SUCCESSI NEI CAMPI ELICOTTERISTICO, SATELLITARE, DI SORVEGLIANZA E DI COMUNICAZIONE, DI CUI AL DETTAGLIO SEGUENTE:

- N.4 ELICOTTERI AW189 PER IL TRASPORTO OFFSHORE AL VNH SOUTH;
- SISTEMI RADIO PER L'ESERCITO;
- SISTEMA DI COMUNICAZIONI TETRA;
- N.3 RADAR PRIMARI E SECONDARI NONCHÉ UN CENTRO DI CONTROLLO DEL TRAFFICO AEREO DI ROTTA E DI APPROCCIO SITUATO AD HANOI;
- MONITORAGGIO DEL TERRITORIO E SORVEGLIANZA MARINA (TELESPAZIO, INFORMAZIONE RISERVATA);
- SERVIZIO REMOTO DI OPEN SOURCE INTELLIGENCE (OSINT);
- N.3 RADAR SPS-732 PER LA MARINA MILITARE;

- MONITORAGGIO ED ANALISI DI ALCUNI TERRITORI VIETNAMESI IN SEGUITO AI CAMBIAMENTI CLIMATICI TRAMITE INSTALLAZIONE IN LOCO DI STAZIONE RICEVENTE COSMO-SKYMED (E-GEOS).

LO SVILUPPO DEL BUSINESS CON I VARI STAKEHOLDER NEL PAESE È, PERTANTO, ADESSO INCANALATO ATTRAVERSO L'UFFICIO DI RAPPRESENTANZA DI HANOI CHE OFFRE COORDINAMENTO E IMMEDIATEZZA DELLE INFORMAZIONI, NONCHÉ UN SUPPORTO ALLE ATTIVITÀ DELLE VARIE DIVISIONI NEL PAESE, GARANTENDO ANCHE L'ADEGUATA INTERAZIONE CON L'AMBIENTE DIPLOMATICO ITALIANO ED EUROPEO.

LE NUOVE INIZIATIVE COMMERCIALI A CUI LEONARDO STA LAVORANDO, CON IL SUPPORTO DEL REPO VIETNAMESE, SONO NUMEROSE E IMPORTANTI COME INDICATO DI SEGUITO:

- ELICOTTERI DA ADDESTRAMENTO PER L'AIR FORCE
- ELICOTTERI PER LA MARINA (AW159)
- VELIVOLO ATR-72 MPA/ASW/ASUW PER LA MARINA
- THREAT INTELLIGENCE SYSTEM (TIS)
- HALO (HOSTILE ARTILLERY LOCATING SYSTEM) PER VIETNAM ARTILLERY COMMAND
- TRANSMITTER ST10000 PER MOPS
- AMMODERNAMENTO, NUOVI RADAR E CENTRO PER IL CONTROLLO DEL TRAFFICO AEREO ATCC (AIR TRAFFIC CONTROL CENTER)
- COLLABORAZIONI NEL SETTORE SPAZIALE
- ELICOTTERI PER TRASPORTO OFFSHORE E VIP
- ELICOTTERI PER LA POLIZIA
- COMBAT SYSTEM E ULTERIORI SISTEMI PER LA MARINA
- AGGIORNAMENTO RETE TETRA PER IL MOD.

14) IL FUTURO APPARTIENE AI VELIVOLI SENZA PILOTA. O MEGLIO, I VELIVOLI SENZA PILOTA RAPPRESENTANO UNA RISORSA ESSENZIALE PER SVOLGERE UN'AMPIA GAMMA DI MISSIONI CHE NON RICHIEDONO LA PRESENZA FISICA DI UN PILOTA. PER QUESTA RAGIONE LEONARDO, LA ROYAL NAVY E IL TEAM FUTURE CAPABILITY INNOVATION DEL DEFENCE EQUIPMENT AND SUPPORT DEL MINISTERO DELLA DIFESA DEL REGNO UNITO HANNO SVELATO I DETTAGLI DI PROTEUS, UN VELIVOLO SENZA EQUIPAGGIO AD ALA ROTANTE CHE POTREBBE OPERARE INSIEME AGLI ELICOTTERI IMBARCATI SULLE UNITÀ NAVALI DI SUA MAESTÀ. LO SVILUPPATORE DELLA TECNOLOGIA PROTEUS MIRA A DIMOSTRARE I PROCESSI IN TERMINI DI AUTONOMIA, MODULARITÀ E INTERCAMBIABILITÀ DEL CARICO UTILE DELL'UNMANNED AIRCRAFT SYSTEM DOTATO DI NUOVE E AVANZATE TECNOLOGIE. E LA SUA "MISSIONE" SAREBBE PROPRIO QUELLA DI SUPPORTARE LA STRATEGIA MARITIME AVIATION TRANSFORMATION DELLA ROYAL NAVY CHE, SECONDO QUANTO RIPORTATO DA LEONARDO, STA MODELLANDO L'EVOLUZIONE DELL'AVIAZIONE MARITTIMA PER IL PROSSIMO DECENTNIO. UN'EVOLUZIONE CHE COMPRENDE LO SVILUPPO DELLE CAPACITÀ DA REMOTO PER



SISTEMI CREWED E UNCREWED SCHIERATI NEI DIFFERENTI TEATRI OPERATIVI, NELL'OTTICA DI QUELLA CHE È GIÀ CONSIDERATA LA FUTURA "CONDUZIONE DI OPERAZIONI MULTI-DOMINIO". IL PROTEUS VIENE PRESENTATO COME UN ELICOTTERO DI PICCOLE DIMENSIONI, PESA 3 TONNELLATE, DOTATO DI UN PACCHETTO DI TELECAMERE E SENSORI MONTANTI SOTTO IL MUZO, E DI UN INNOVATIVO VANO DI CARICO MODULARE INTERNO CHE PUÒ TRASPORTARE DIFFERENTI SISTEMI PER DIFFERENTI MISSIONI. IL VELIVOLO, MOSTRATO CON LO STESSO SCHEMA MIMETICO IN DUE TONALITÀ DI GRIGIO DEGLI ELICOTTERI DA COMBATTIMENTO LYNX WILDCAT HMA2S DELLA ROYAL NAVY, ANCH'ESSI SVILUPPATI DA LEONARDO, CONTEREBBE AL SUO INTERNO BEN "40 COMPONENTI REALIZZATI CON MATERIALI COMPOSITI AVANZATI" E CONTEMPLA OVIAMENTE UN SISTEMA D'INTELLIGENZA ARTIFICIALE NEL SOFTWARE DI CONTROLLO. LEONARDO STA SPERIMENTANDO DA TEMPO L'APPLICAZIONE DI NUOVE TECNOLOGIE DI PRODUZIONE DIGITALE NELLA PRODUZIONE DI ELICOTTERI, TRA CUI LA PRODUZIONE DI STRATI ADDITIVI IN STAMPA 3D, E L'USO DI MATERIALI COMPOSITI A BASSA TEMPERATURA E CONVENIENTI, CHE RICHIEDONO MENO FASI DI PRODUZIONE NELLA REALIZZAZIONE DEI COMPONENTI E POSSONO GARANTIRE UN PROCESSO DI SOSTITUZIONE/RIPARAZIONE SEMPLIFICATO. SECONDO LEONARDO, QUESTO PROGETTO "DIMOSTRERÀ LA FATTIBILITÀ DEI GRANDI UAS NELL'AMBIENTE MARITTIMO E FUNGERÀ DA BANCO DI PROVA PER LO SVILUPPO E LA DIMOSTRAZIONE DI CAPACITÀ AUTONOME". È GIÀ STATO RESO NOTO COME I SISTEMI PROTEUS POTREBBERO ESSERE IMPIEGATI A SUPPORTO DI FUTURE MISSIONI DI GUERRA ANTISOMMERGIBILE CON UN CARICO DI BOE ACUSTICHE. "UNA VOLTA COLLAUDATE, QUESTE TECNOLOGIE SARANNO IMPIEGATE PIÙ AMPIAMENTE PER GARANTIRE AGILITÀ ATTRAVERSO TECNICHE DI SVILUPPO A SPIRALE, RIDURRE I COSTI DURANTE IL CICLO DI VITA RISPETTO AI VELIVOLI CON EQUIPAGGIO CONVENZIONALI E MIGLIORARE LA RESILIENZA E LA SOSTENIBILITÀ DELLA PRODUZIONE LUNGO TUTTA LA CATENA DI FORNITURA" SI LEGGE SUL SITO DI LEONARDO, CHE HA STRETTO UNA COLLABORAZIONE CON DE&S E ROYAL NAVY, CONTRATTUALIZZANDO PER 71 MILIONI DI EURO NEL 2022, E RIUSCENDO A GARANTIRE UN DIMOSTRATORE "PRONTO A VOLARE" PER LA PRIMA VOLTA NELLA PRIMA METÀ DEL 2025. E' SUCCESSO ?

IL PROGRAMMA PROTEUS SI STA SVILUPPANDO COME PIANIFICATO. IL PRIMO VOLO DEL DIMOSTRATORE PROTEUS È PREVISTO NEL CORSO DEL 2025, COME DA PIANO CONCORDATO CON LA ROYAL NAVY.

15) IL 18 DICEMBRE, IL MINISTERO DELLA DIFESA LITUANO HA ANNUNCIATO LA FIRMA DI UN CONTRATTO CON LEONARDO VOLTO AL SUPPORTO LOGISTICO DEI 3 VELIVOLI DA TRASPORTO TATTICO C-27J SPARTAN ATTUALMENTE IN SERVIZIO CON L'AERONAUTICA DI VILNIUS. L'ACCORDO, DEL VALORE DI 20 MILIONI DI EURO,



PREVEDE CHE L'AZIENDA, TRAMITE LA DIVISIONE VELIVOLI, OFFRA UNA GAMMA DI SERVIZI TRA CUI LA RIPARAZIONE E LA SOSTITUZIONE DI COMPONENTI, LA CALIBRAZIONE DELLE ATTREZZATURE DI TERRA, L'AGGIORNAMENTO DEI SISTEMI DI VOLO E LA FORMAZIONE DEL PERSONALE. IL CONTRATTO, CHE COPRE L'INTERA FLOTTA DEI 3 VELIVOLI, AVRÀ UNA DURATA INIZIALE DI 3 ANNI, CON LA POSSIBILITÀ DI ESTENSIONE FINO A 9 ANNI. NEL CORSO DELLA VALIDITÀ DEL CONTRATTO, INOLTRE, SARÀ POSSIBILE DESTINARE ULTERIORI 2,2 MILIONI DI EURO - DA SPENDERE NEL TRIENNIO ATTRAVERSO ORDINI DEDICATI - PER L'ACQUISTO DI PARTI DI RICAMBIO, ALLA FORMAZIONE DEL PERSONALE E AI SERVIZI DI MANUTENZIONE AGGIUNTIVI. ALTRI 2,8 MILIONI DI EURO VERRANNO INVECE IMPIEGATI PER L'ACQUISIZIONE DI ULTERIORI COMPONENTI, ATTRAVERSO UN ORDINE CHE AVVERRÀ AD INIZIO 2025. QUESTE ULTERIORI MISURE SONO STATE PREVISTE PER RIDURRE I TEMPI DI INATTIVITÀ DEGLI AEREI IN CASO DI GUASTO E PER POTENZIARE IL MAGAZZINO LOGISTICO. L'ACCORDO MIRA A GARANTIRE L'EFFICIENZA OPERATIVA E LA PIENA PRONTEZZA DEI VELIVOLI PER LE MISSIONI NAZIONALI E NATO, MIGLIORANDONE LE CAPACITÀ LOGISTICHE E RIDUCENDONE I TEMPI NECESSARI PER LA MANUTENZIONE. IN LITUANIA, I C-27J SPARTAN, OPERATIVI DAL GENNAIO 2012, VENGONO PRINCIPALMENTE IMPIEGATI PER IL TRASPORTO DI TRUPPE E MERCI, MISSIONI Aeree E OPERAZIONI MEDEVAC. CIOE'?

SE LA DOMANDA SI RIFERISCE ALLA DEFINIZIONE DI OPERAZIONI MEDVAC, OVVERO MEDICAL EVACUATION, ESSE PREVEDONO IL TRASPORTO DI PERSONE FERITE O CON NECESSITÀ DI CURE MEDICHE, URGENTI E NON, DA UN LUOGO AD UN ALTRO, AL FINE DI GARANTIRE L'ASSISTENZA MEDICA NECESSARIA. IL VELIVOLO C-27J SPARTAN GARANTISCE ELEVATE PRESTAZIONI E CARATTERISTICHE DISTINTIVE CHE ABILITANO TALI OPERAZIONI.

16) LEONARDO HA FIRMATO UN ACCORDO STRATEGICO CON ARBIT CYBER DEFENCE SYSTEMS, AZIENDA DANESA SPECIALIZZATA IN SOLUZIONI DI SICUREZZA DEI DATI PER OPERAZIONI MULTINAZIONALI E MULTI-DOMINIO DI INTELLIGENCE E DIFESA IN AMBITO UE E NATO. L'ACCORDO PREVEDE UNA COLLABORAZIONE STRATEGICA PER CO-PROGETTARE, CO-SVILUPPARE E CERTIFICARE UNA SOLUZIONE CROSS-DOMAIN, MIRATA A SODDISFARE I REQUISITI DI CYBERSICUREZZA DI PROGRAMMI ALTAMENTE COMPLESSI, MULTINAZIONALI E MULTI-DOMINIO, CARATTERIZZATI DA UN ELEVATO LIVELLO DI INTEROPERABILITÀ. SI TRATTA DI PROGRAMMI CHIAVE, ALCUNI DEI QUALI VEDONO GIÀ UN FORTE COINVOLGIMENTO DI LEONARDO – GCAP (GLOBAL COMBAT AIRCRAFT PROGRAMME), AICS (ARMOURED INFANTRY COMBAT SYSTEM), JOC-COVI (JOINT OPERATION CENTER - COMANDO OPERATIVO DI VERTICE INTERFORZE) E DEFENCE CLOUD – CHE RICHIEDONO IL TRASFERIMENTO SICURO E RAPIDO DI INFORMAZIONI TRA DIVERSI LIVELLI DI CLASSIFICAZIONE E QUALIFICA, IN LINEA



CON GLI STANDARD E LE NORMATIVE DI SICUREZZA NAZIONALI, EUROPEE E NATO. AL CENTRO DELLE SOLUZIONI DI ARBIT SI TROVA LA TECNOLOGIA "DATA DIODE" CERTIFICATA A LIVELLO NATO, CHE GARANTISCE IL TRASFERIMENTO VELOCE E AFFIDABILE DI DATI TRA RETI SEPARATE, ANCHE CON DIVERSI LIVELLI DI CLASSIFICAZIONE, OFFRENDO LA MASSIMA PROTEZIONE CONTRO MODIFICHE O ESFILTRAZIONE DI DATI. GRAZIE ALL'UTILIZZO DI SEMICONDUTTORI, IL SISTEMA ASSICURA LA SEPARAZIONE FISICA ED ELETTRICA TRA LE RETI, ESEGUE CONTROLLI AUTOMATICI SUI CONTENUTI, VALIDA L'ORIGINE DEI DATI E IDENTIFICA IN MODO SICURO LE FONTI, RIDUCENDO SIGNIFICATIVAMENTE LA NECESSITÀ DI INTERVENTI MANUALI, SPESSO SOGGETTI A ERRORI. QUESTA STESSA TECNOLOGIA COSTITUIRÀ LA BASE DELLA SOLUZIONE SVILUPPATA INSIEME A LEONARDO. QUANTO VALE QUESTO CONTRATTO? E CHE RITORNI HA ?

COME CHIARITO NEL COMUNICATO STAMPA, QUELLA CON ARBIT RAPPRESENTA UNA COLLABORAZIONE DI NATURA STRATEGICA CHE HA L'OBBIETTIVO DI RAFFORZARE L'OFFERTA DI LEONARDO IN AMBITO CYBER & RESILIENCE, CONTRIBUENDO ALLA COSTRUZIONE DI UNA PROPOSIZIONE ZERO TRUST.

ATTRAVERSO QUESTA COLLABORAZIONE, INFATTI, LEONARDO INTENDE SVILUPPARE UNA SOLUZIONE NAZIONALE CHE LE CONSENTA, DA UN LATO, DI ESSERE L'UNICO FRONT-END PER IL MINISTERO DELLA DIFESA ITALIANO NELL'OTTICA DI SODDISFARE I FABBISOGNI DELLE SINGOLE FORZE ARMATE, DALL'ALTRO, DI POTER CUSTOMIZZARE LA SOLUZIONE SECONDO REQUISITI SPECIFICI AL FINE DI POTERLA COMMERCIALIZZARE A LIVELLO GLOBALE GRAZIE AD UN APPROCCIO DATA CENTRICO, SIA NELL'AMBITO DI SINGOLI PROGRAMMI NAZIONALI CHE NEL FRAMEWORK DI PROGRAMMI STRATEGICI COMPLESSI, MULTINAZIONALI E MULTI-DOMINIO, CARATTERIZZATI DA UN ELEVATO LIVELLO DI INTEROPERABILITÀ.

TALE INIZIATIVA, PIENAMENTE COERENTE CON GLI OBIETTIVI DEFINITI NEL PIANO STRATEGICO DI LEONARDO, CONSENTIRÀ AL GRUPPO DI RAFFORZARE L'APPROCCIO E L'OFFERTA JOINT-ALL DOMAIN SIA PER SODDISFARE LE ESIGENZE DEL MONDO DELLA DIFESA CHE LA CRESCENTE DOMANDA NEL MERCATO DELLE INFRASTRUTTURE CRITICHE.

17) FIRMATA L'INTESA TRA I BIG DELLA DIFESA DI ITALIA, REGNO UNITO E GIAPPONE. NEL 2040 I NUOVI AEREI SOSTITUIRANNO GLI EUROFIGHTER LEONARDO, LA MAXI-ALLEANZA SUI CACCIA CINGOLANI: "NUOVA ERA CON BAE E JAIEC" UNA JOINT VENTURE (JV) PER METTERE IN PISTA IL CACCIA DI SESTA GENERAZIONE CHE SOSTITUIRÀ GLI EUROFIGHTER, IN USCITA DAL 2040, GLI F-2 GIAPPONESI NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA GLOBAL COMBAT AIR. UN ACCORDO CHE È IL FRUTTO DELLA COLLABORAZIONE TRILATERALE AVVIATA A DICEMBRE DEL 2022 TRA I GOVERNI E LE INDUSTRIE DELLA DIFESA DI ITALIA, REGNO UNITO E GIAPPONE IN QUESTO FRONTE COMUNE PER UN SISTEMA DI AEREI DA COMBATTIMENTO DI ULTIMA GENERAZIONE, INTEGRATO CON SISTEMI COOPERANTI



NON PILOTATI, SATELLITI E VARI ASSETTI MILITARI. QUOTE PARITETICHE PER LE TRE SOCIETÀ (33,3% CIASCUNA) CHE PUNTANO A COLLABORARE NELLO SVILUPPO, NELLA PROGETTAZIONE E NELLA CONSEGNA DEL VELIVOLO, OLTRE AL MANTENIMENTO DEL RUOLO DI AUTORITÀ DI PROGETTAZIONE DEL GCAP PER IL SUO CICLO DI VITA PERSINO DOPO IL 2070. ORA LA JOINT VENTURE SARÀ SOGGETTA ALLE APPROVAZIONI IN BASE ALLE RISPECTIVE NORMATIVE STATALI E DELLE AUTORITÀ. DAL PROSSIMO GENNAIO SI INIZIERÀ CON I LAVORI PER L'INCORPORAZIONE. LA PARTENZA DELLA JV È PREVISTA ENTRO METÀ DEL 2025. LA SCELTA DEL CEO PASSA DA LEONARDO E SARÀ ITALIANO, MENTRE IL CHAIRMAN GIAPPONESE. DIREZIONE IN REGNO UNITO, NELL'OTTICA DI UN MAGGIOR ALLINEAMENTO CON L'ORGANIZZAZIONE INTERNAZIONALE GOVERNATIVA GCAP (GIGO), CON SEDE A READING, A CUI SONO AFFIDATE GESTIONE ED ESECUZIONE DEL PROGRAMMA. I DUE ENTI LAVORERANNO A FIANCO PER SUPPORTARE COSTI E TEMPI DEL PROGRAMMA, COMPRESA L'ENTRATA IN SERVIZIO DEL CACCIA NEL 2035. PER LA FASE DI PROGETTAZIONE E SVILUPPO, L'IMPEGNO ECONOMICO DELL'ITALIA SARÀ DI CIRCA 8,8 MILIARDI DI EURO. NEL PROGRAMMA, SONO 3.000 I POSTI OCCUPATI NEL NOSTRO PAESE, BEN 9.000 CONSIDERANDO PURE REGNO UNITO E GIAPPONE. GLI INVESTIMENTI SONO UGUALI PER TUTTI ? QUANTI SARANNO INVESTITI A TORINO CASELLE ?

IL PROGRAMMA PREVEDE INVESTIMENTI PARITARI TRA I PAESI E RAPPRESENTA UNA STRAORDINARIA OPPORTUNITÀ DI CRESCITA IN TERMINI DI COMPETENZE E TECNOLOGIE STRATEGICHE CON IMPORTANTI RICADUTE SUL TERRITORIO NAZIONALE (ANCHE A TORINO CASELLE), GARANTENDO UNA CRESCITA SOLIDA E COMPETITIVA PER LE AZIENDE E L'INTERA FILIERA NAZIONALE.

18) PREVEDE LA NASCITA DI UNA ORGANIZZAZIONE GOVERNATIVA (GICO) E DI UNA ALLEANZA INDUSTRIALE CON UNA JV TRA LE AZIENDE CAPOFILA (LEONARDO, BAE SYSTEMS E MITSUBISHI HEAVY INDUSTRIES). "DAL 2022 AD OGGI, IL GCAP HA VISTO IL COINVOLGIMENTO DI CIRCA 450 ENTI DELLA SUPPLY CHAIN NAZIONALE CON UN VOLUME DI LAVORO EROGATO DI QUASI 200 MILIONI DI EURO ORIENTATO ALLA FASE DI RICERCA E SVILUPPO NON DI PRODUZIONE E QUESTO È PARTICOLARMENTE RILEVANTE. PER QUANTO RIGUARDA LA COLLABORAZIONE INDUSTRIALE, LEONARDO HA IL RUOLO DI LEADER SYSTEM INTEGRATOR E COLLABORA CON LA BRITISH AEROSPACE BRITANNICA CON LA MITSUBISHI INDUSTRIA GIAPPONESE. INOLTRE, LEONARDO DA QUEST'ANNO HA APERTO UNA NUOVA SEDE A TOKYO RELATIVA AL PROGRAMMA GCAP CHE CI CONSENTIRÀ DI OSPITARE L'ATTIVITÀ TRINAZIONALE CON TUTTI I LIVELLI DI SICUREZZA CHE SONO RICHIESTI DAL PROGRAMMA". SONO POSSIBILI CONVERGENZE DEL PROGRAMMA GCAP CON L'INIZIATIVA RIVALE FCAS, IL PROGRAMMA TEDESCO,

FRANCESE E SPAGNOLO PER UN CACCIA DI SESTA GENERAZIONE ANCHE NELL'OBIETTIVO DEL PROGETTO DI DIFESA COMUNE EUROPEA ?

AD OGGI NON SONO PREVISTE CONVERGENZE TRA LE DUE INIZIATIVE, SEPPUR CIÒ NON PRECLUDA FUTURE VALUTAZIONI DI MERITO DA PARTE DEI RELATIVI GOVERNI.

19) OBIETTIVO DELLA JOINT VENTURE TRA LEONARDO E RHEINMETALL È LO SVILUPPO INDUSTRIALE E LA COMMERCIALIZZAZIONE DEL NUOVO MAIN BATTLE TANK ITALIANO E DELLA PIATTAFORMA LYNX NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA PER I SISTEMI TERRESTRI DELL'ESERCITO ITALIANO. LE COMMESSE VALGONO OLTRE 20 MILIARDI DI EURO NEI PROSSIMI 12-15 ANNI. MA C'È ANCHE UNO SCOPO MOLTO PIÙ VICINO NEL TEMPO: AGGREDIRE IL MERCATO DA 50 MILIARDI NEI PROSSIMI 10 ANNI DI CARRI ARMATI E VEICOLI DA COMBATTIMENTO. PARTENDO DALLA COMMESSA DA 23 MILIARDI DELL'ESERCITO ITALIANO PER RINNOVARE LA FLOTTA DEGLI ARIETE E DEI DARDO (CON 280 CARRI ARMATI PESANTI E PIÙ DI MILLE CINGOLATI LEGGERI). IL PATTO DEI MEZZI CORAZZATI DIVENTA OPERATIVO E GENERA UNA JOINT VENTURE TRA LEONARDO E RHEINMETALL IN GRADO DI RIVOLUZIONARE UNO DEI MERCATI PIÙ IMPORTANTI CREATI DAL RITORNO DELLA GUERRA IN EUROPA: QUELLO DEI CARRI ARMATI E SOPRATTUTTO QUELLO DEI VEICOLI CINGOLATI DA COMBATTIMENTO, CHIAMATI IFV, CHE SI SONO PARTICOLARMENTE IMPOSTI SUI CAMPI DI BATTAGLIA UCRAINI. L'INTESA NASCE IN PRIMO LUOGO PER REALIZZARE LA RISURREZIONE DELLE "FORZE PESANTI" DEL NOSTRO ESERCITO, STABILITA CON LA NATO DOPO L'ATTACCO RUSSO A KIEV: BISOGNARE RIMETTERE IN PIEDI DUE BRIGATE CORAZZATE, CON QUASI 500 TANK E MILLE BLINDATI. UN IMPEGNO CHE PREVEDE LA SPESA DI 23 MILIARDI DI EURO ENTRO IL 2040. LA CATENA DI MONTAGGIO SARÀ NELLO STORICO IMPIANTO OTO MELARA DI LA SPEZIA E IL 60 PER CENTO DELLA LAVORAZIONE AVVERRÀ NEL NOSTRO PAESE. NON È STATO ANCORA DEFINITO IL RUOLO DI IVECO DEFENSE VEHICLE, L'ALTRO PROTAGONISTA NAZIONALE DEL SETTORE. INIZIALMENTE LEONARDO SI ERA ALLEATA CON IL CONSORZIO FRANCO-TEDESCO KFDS PUNTANDO SULLA PRODUZIONE DELL'ULTIMO MODELLO DEL LEOPARD 2, IL CUI PROGETTO RISALE A MEZZO SECOLO FA. POI PERÒ C'È STATO UN VETO ALL'INSERIMENTO DI SISTEMI MADE IN ITALY MENTRE [...] LA CONSEGNA DEI PRIMI ESEMPLARI SAREBBE AVVENUTA CINQUE ANNI DOPO IL CONTRATTO: UN TEMPO INACCETTABILE PER LE ESIGENZE DELLA DIFESA. IL PUNTO DI PARTENZA PER IL NUOVO CARRO DELL'ESERCITO SARÀ IL PANTHER KF 51, SVILUPPATO DALL'AZIENDA TEDESCA MA NON ANCORA IN PRODUZIONE, MENTRE IL VEICOLO DA COMBATTIMENTO PER LA FANTERIA SARÀ BASATO SUL LYNX. COME HA SOTTOLINEATO ANCHE IL CEO DI RHEINMETALL ARMIN PAPPERGER, IL PANTHER È STATO DISEGNATO PER ESSERE PIENAMENTE DIGITALE, SCAMBIANDO DATI CON UNA SFERA DI SENSORI – DAI SATELLITI AI DRONI, DAGLI AEREI AI SOLDATI SUL TERRENO – CHE VERRANNO



ELABORATI DALL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE PER OFFRIRE IL QUADRO ESATTO DELLA SITUAZIONE: UNA DELLE LEZIONI FONDAMENTALI EMERSE DAL FRONTE UCRAINO. NON A CASO, RHEINMETALL È LA COMPAGNIA PIÙ ATTIVA NEL SOSTEGNO ALLE FORZE DI KIEV. [...] UN'OCCASIONE UNICA PER LEONARDO, ASSENTE DA DECENNI DAL SETTORE DEI CINGOLATI MA LEADER NEI SISTEMI ELETTRONICI E CON UN'ESPERIENZA UNICA NELLE TORRETTE. IN PIÙ, PANTHER E LYNX SONO GLI UNICI MEZZI INNOVATIVI IN TUTTO L'OCCIDENTE: PAPPENGER STIMA CHE IL SOLO MERCATO DEI TANK NEI PROSSIMI DIECI ANNI VARRÀ CINQUANTA MILIARDI DI EURO, CON LA POSSIBILITÀ DELLA JOINT VENTURE LEONARDO-RHEINMETALL DI OBTENERE LA METÀ DELLE COMMESSE. [...] LA SFIDA ADESSO È RISPETTARE LE SCADENZE. IL PANTHER ITALIANIZZATO DEVE ESSERE PRONTO ENTRO DUE ANNI, INTEGRANDO UNA QUOTA NOTEVOLE DI EQUIPAGGIAMENTI E FORSE L'INTERA TORRETTA DI CONCEZIONE NAZIONALE: TEMPI DA RECORD RISPETTO ALLA TRADIZIONALE LENTEZZA DEI PROGRAMMI BELLICI. MA RHEINMETALL È L'UNICA COMPAGNIA EUROPEA AD AVERE RAGGIUNTO RITMI DA ECONOMIA DI GUERRA. QUANTO SI E' INVESTITO FINORA E QUANTO SI PREVEDE DI INVESTIRE ?

NON È CHIARO DI QUALI INVESTIMENTI SI STIA CHIEDENDO IL DETTAGLIO E PERTANTO NON È POSSIBILE FORNIRE UNA RISPOSTA ADEGUATA.

20) PARTI DI BOEING 787 NON A NORMA, REALIZZATE CON MATERIE PRIME PIÙ ECONOMICHE E MENO RESISTENTI, CHE AVREBBERO POTUTO METTERE A RISCHIO LA SICUREZZA DEI VOLI. ECCO L'INCHIESTA DELLA PROCURA DI BRINDISI: DUE SOCIETÀ PUGLIESI AVREBBERO FORNITO COMPONENTI AERONAUTICHE – DIVERSE DA QUELLE PREVISTE – ALLA LEONARDO DI GROTTAGLIE (TARANTO) CHE LE UTILIZZAVA PER PRODURRE I VELIVOLI. SOTTO SEQUESTRO 6MILA PARTI DI AEROPLANO. DUE AZIENDE E SETTE AMMINISTRATORI, RITENUTI COINVOLTI IN UN'ASSOCIAZIONE A DELINQUERE, SONO ACCUSATI DI ATTENTATO ALLA SICUREZZA DEI TRASPORTI E FRODE IN COMMERCIO AI DANNI DI LEONARDO E BOEING, LEADER MONDIALI NELLA PRODUZIONE DI AEREI CIVILI E MILITARI. AL POSTO DELLA LEGA DI TITANIO, METALLO ALLO STATO PURO E POI LEGHE DI ALLUMINIO DIFFERENTI: STANDO ALL'ACCUSA, CON UN RISPARMIO SULL'ACQUISTO DELLE MATERIE PRIME DA PARTE DEI FORNITORI. AGLI INDAGATI È CONTESTATO ANCHE L'INQUINAMENTO AMBIENTALE PER SVERSAMENTO DI RIFIUTI PERICOLOSI. GIÀ NEL 2021, UN'ALTRA INDAGINE AVEVA PORTATO A TRE ARRESTI. LA NOTIZIA DI PROBLEMI ALLE FUSOLIERE DEL BOEING 787 DREAMLINER PROVOCÒ UN CROLLO IN BORSA DELLA BOEING, COSTRETTA AD AVVIARE UNA CAMPAGNA STRAORDINARIA DI MANUTENZIONE DEI MEZZI COINVOLTI. COME STA PROCEDENDO QUESTA INCHIESTA E CHE INTERVENTI SONO STATI FATTI SULLA SICUREZZA ?



IL PROCEDIMENTO PENALE AVVIATO DALLA PROCURA DELLA REPUBBLICA PRESSO IL TRIBUNALE DI BRINDISI RISULTA TUTT'ORA IN CORSO. LEONARDO È QUALIFICATA COME PERSONA OFFESA.

RELATIVAMENTE ALLE PARTI CONTRAFFATTE, LEONARDO, APPENA VENUTA A CONOSCENZA DELLE PROBLEMATICHE, HA IMMEDIATAMENTE PROVVEDUTO ALLA SOSTITUZIONE CON COMPONENTI DI PROVENIENZA ALTERNATIVA.

BOEING, DI CONCERTO CON LE AUTORITÀ PER LA SICUREZZA AEREA, HA DEFINITO UN CALENDARIO DI VERIFICHE, ISPEZIONI E MANUTENZIONI DI TUTTI GLI AEREI GIÀ CONSEGNATI.

21) TORINO COME CITTÀ DELL'AEROSPAZIO DIVENUTA PARTNER SULL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE DELLA MICROSOFT BILL GATES E FULCRO DEL PROGETTO DIANA DELLA NATO DI CUI È SEGRETARIO GENERALE JENS SOLTENBERG, GIÀ DIRETTORE DELLA GAVI ALLIANCE FONDATA DAL GURU IT E PROMOSSA DALLA ROCKEFELLER FOUNDATION. A TORINO, LA SEDE DI DIANA È OSPITATA NELLE OFFICINE GRANDI RIPARAZIONI (OGR): LO STESSO LUOGO DOVE È GIÀ PARTITO IL PROGETTO MICROSOFT FOR STARTUPS GRAZIE ALLA COLLABORAZIONE SIGLATA TRA MICROSOFT GLOBAL SALES, MARKETING AND OPERATIONS E LA OGR SUPPORTATA DAI FINANZIAMENTI DELLA FONDAZIONE CRT (CASSA DI RISPARMIO DI TORINO). DAL 2026 IN AVANTI, LA SEDE SARÀ SPOSTATA ALL'INTERNO DELLA CITTÀ DELL'AEROSPAZIO: UN PROGETTO CHE PREVEDE LA RIQUALIFICAZIONE DI UN'AREA DI 184000 METRI QUADRATI ATTORNO A CORSO MARCHE – NELLA PERIFERIA OVEST DELLA CITTÀ – E SARÀ FINANZIATO CON 300 MILIONI DEL PNRR E ALTRI 800 PROVENIENTI DALLE 70 AZIENDE DEL SETTORE CHE VI STABILIRANNO LA LORO SEDE. NELL'AMBITO DEL PIANO NATO CI SARÀ ANCHE UNA SINERGIA TRA IL POLITECNICO DI TORINO E LEONARDO ('INDUSTRIA NAZIONALE ITALIANA DELLA DIFESA ECONTROLLATA DALLO STATO MA PARTECIPATA DA FONDI D'INVESTIMENTO INTERNAZIONALI QUALI BLACKROCK) CHE HA GIÀ DEFINITO UNA COLLABORAZIONE CON MICROSOFT PER LE NUOVE TECNOLOGIE MILITARI NEL CAMPO DELL'INTELLIGENZA ARTIFICIALE. TRA QUESTE, ANCHE LEONARDO, CHE COORDINERÀ TRE PROGETTI DEL NUOVO SISTEMA DI DIFESA EUROPEO: IL SISTEMA DI NAVIGAZIONE SATELLITARE GALILEO, FINANZIATO DALL'UNIONE EUROPEA CON 35,5 MILIONI DI EURO; QUELLO DI TECNOLOGIA SICURA ESSOR, CHE HA RICEVUTO 34,6 MILIONI; E IL PROGETTO DEGLI ANTI-DRONI JEY CUAS, CHE COSTERÀ ALTRI 13 MILIONI DI EURO. UNA PARTE DEGLI SPAZI DELLA CITTÀ SARÀ DESTINATA AL NUOVO CAMPUS DEL POLITECNICO, MENTRE L'ALTRA SARÀ OCCUPATA DAGLI UFFICI DEL PROGRAMMA DIANA E DA ALCUNE AREE PER LA Sperimentazione DI NUOVE TECNOLOGIE DI TERRA E DI VOLO ?



L'INIZIATIVA DELLA CITTÀ DELL'AEROSPAZIO DI TORINO PREVEDE LA MATURAZIONE DI UN ECOSISTEMA DI INNOVAZIONE CHE COINVOLGERÀ IL MONDO ACCADEMICO, LE STARTUP E GLI ACCELERATORI TECNOLOGICI, LE PICCOLE E MEDIE IMPRESE, LE GRANDI AZIENDE. IN TAL SENSO GIÀ A DICEMBRE È STATO SIGLATO UN ACCORDO DI COLLABORAZIONE PUBBLICO-PRIVATO DENOMINATO IS4AEROSPACE CHE COINVOLGE IL POLITECNICO DI TORINO, LEONARDO, THALES ALENIA SPACE E GE AVIO. SONO PREVISTI LABORATORI DI RICERCA E SVILUPPO TECNOLOGICO CON PARTICOLARE ATTENZIONE ALLE SOLUZIONI DI FRONTIERA E ALLA MATURAZIONE DI COMPETENZE DISTINTIVE.

PARTICOLARE ATTENZIONE VERRÀ DATA ALLE REALTÀ EMERGENTI E ALLE TECNOLOGIE DI FRONTIERA.

LA NATO HA SELEZIONATO TORINO COME ACCELERATORE DEL PROGETTO DIANA, CON L'OBBIETTIVO DI COLTIVARE STARTUP E CENTRI DI RICERCA DEDICATI A TECNOLOGIE INNOVATIVE.

22) SI È SVOLTO NEL SITO DI LEONARDO A CASCINA COSTA (VA) IL PRIMO TEST DI MESSA IN MOTO A TERRA, CON PROVA DEI ROTORI, DEL DEMOSTRATORE TECNOLOGICO (TD) DEL CONVERTIPLANO NGCTR – NEXT GENERATION CIVIL TILTROTOR. LA FASE SUCCESSIVA DEL PROGRAMMA PREVEDE TEST INTENSIVI NEI PROSSIMI MESI, CON L'OBBIETTIVO DI EFFETTUARE IL PRIMO VOLO ENTRO LA FINE DEL 2024 E, IN SEGUITO, ACCUMULARE 200 ORE DI VOLO PER ESPANDERE LE CAPACITÀ OPERATIVE NELLE MODALITÀ ELICOTTERO E AEREO. IL DEMOSTRATORE DEL CONVERTIPLANO NGCTR È STATO COSTRUITO DA LEONARDO CON L'OBBIETTIVO DI PROGETTARE, SVILUPPARE E DEMOSTRARE IN VOLO TECNOLOGIE INNOVATIVE PER L'ARCHITETTURA DI TIPO CONVERTIPLANO, APRENDO LA STRADA A FUTURI SVILUPPI DI PRODOTTO. UTILIZZANDO LA FUSOLIERA DELL'AW609, LA PIATTAFORMA INCORPORA TECNOLOGIE ADATTABILI A FUTURI POSSIBILI PROGRAMMI E ALLE EVOLUZIONI DEL SETTORE. TRA QUESTE, UN'ALA CON ARCHITETTURA AVANZATA; UNA CONFIGURAZIONE CON CODA "A V", IN GRADO DI RIDURRE LA RESISTENZA AERODINAMICA; UNA SEZIONE MOTORE NON BASCULANTE, IN GRADO DI CONSENTIRE PIÙ OPZIONI SULLA SCELTA DEL PROPULSORE SENZA SCARICO VERSO IL SUOLO E CON IMPATTO ACUSTICO RIDOTTO; UN SISTEMA DI CONTROLLO DI TIPO FLY-BY-WIRE, BASATO SU UN SISTEMA DI CONTROLLO DEL VOLO MODULARE, DISTRIBUITO E SCALABILE. INOLTRE, L'ARCHITETTURA DELLA GONDOLA MOTORE È CARATTERIZZATA DA GRANDE EFFICIENZA, POTENDO RIDURRE LA RESISTENZA AERODINAMICA E MIGLIORARE LA CONTROLLABILITÀ IN MODALITÀ DI VOLO A DECOLLO E ATTERRAGGIO VERTICALE. FIN DAL SUO AVVIO, IL PROGETTO È STATO GUIDATO DALLA NECESSITÀ DI SVILUPPARE TECNOLOGIE PER CIELI PIÙ PULITI NEL CAMPO DEL VOLO VERTICALE (VERTICAL TAKE OFF AND LANDING – VTOL). CON UNA VELOCITÀ DI CROCIERA DI 280 NODI – IL DOPPIO DI QUELLA TIPICA DEGLI



ELICOTTERI E VICINA A QUELLA DEGLI AEROPLANI TURBOELICA – IL DIMOSTRATORE TECNOLOGICO DEL CONVERTIPLANO NGCTR-TD CONSENTE UNA RIDUZIONE DELLE EMISSIONI DI CO² E DELL'IMPATTO ACUSTICO, RISPETTO AGLI AEROMOBILI AD ALA ROTANTE CONVENZIONALE DELLA STESSA CATEGORIA DI PESO E DI dimensione. LA REALIZZAZIONE DEL DIMOSTRATORE DELL'NGCTRÈ STATA AVVIATA DA LEONARDO NEL 2015 NELL'AMBITO DI CLEAN SKY 2, INIZIATIVA FINANZIATA DALL'UNIONE EUROPEA PER LO SVILUPPO E LA VALIDAZIONE DI TECNOLOGIE VOLTE A RIDURRE L'IMPATTO AMBIENTALE E RAFFORZARE LA CATENA DI FORNITURA DEL SETTORE AEROSPAZIALE EUROPEO. DOPO UNA PRIMA FASE DI PROGETTAZIONE E SVILUPPO, CARATTERIZZATA DA UN PROCESSO DI REVISIONE TECNICA DELL'INGEGNERIA DI SISTEMA, L'ASSEMBLAGGIO È STATO COMPLETATO NEL GIUGNO 2024. QUESTA INIZIATIVA, PARTE INTEGRANTE DEL PROGETTO CLEAN SKY 2, RAPPRESENTA UNO DEI PROGETTI CHIAVE DEL PIANO DI SOSTENIBILITÀ DI LEONARDO. UN ESEMPIO IMPORTANTE DI TECNOLOGIE AVANZATE NEL CAMPO DELLA MOBILITÀ, IN GRADO DI COMBINARE PRESTAZIONI E RIDOTTE EMISSIONI, CON UN IMPATTO POSITIVO PER LA SICUREZZA DEI CITTADINI. QUANDO VERRÀ MESSA IN PRODUZIONE ?

L'OBBIETTIVO DEL PROGRAMMA CLEAN SKY 2 – NGCTR TD (TECHNOLOGY DEMONSTRATOR) È LA REALIZZAZIONE DI UN DIMOSTRATORE TECNOLOGICO RELATIVO A SOLUZIONI PER L'ARCHITETTURA TILT ROTOR, E NON È LO SVILUPPO DI UN PRODOTTO.

23) NUOVA COMMESSA PER LEONARDO E INTERMARINE, IL CANTIERE NAVALE DI LA SPEZIA DEL GRUPPO IMMSI . LE DUE SOCIETÀ HANNO SOTTOSCRITTO UN CONTRATTO PER LA FORNITURA DI CACCIAPIANE DI ULTIMA GENERAZIONE COSTIERI DAL VALORE DI 2,6 MILIARDI DI EURO. GIÀ CINQUE NELLA PRIMA TRANCHE CHE PESA 1,6 MILIARDI, A CUI SE NE AGGIUNGE UN'ALTRA IN OPZIONE DA UN MILIARDI. LUNGHE 63 METRI E DAL DISLOCAMENTO DI CIRCA 1.300 TONNELLATE, LE NAVI MILITARI SARANNO PRODOTTE A SARZANA. TRA LE LORO MISSIONI CI SONO LA BONIFICA DI AREE CON BOMBE E IL CONTROLLO, OLTRE ALLA PROTEZIONE, DI INFRASTRUTTURE SUBACQUEE E BENI MARITTIMI. PREVISTA UNA RIPARTIZIONE PRECISA DELLE QUOTE: IL 73% IN CAPO A INTERMARINE - PARI A 1,165 MILIARDI NELLA PRIMA TRANCHE -, IL 27% A LEONARDO. LA PRIMA MANDATARIA E FORNITRICE DEL SISTEMA DI PIATTAFORMA, LA SECONDA FORNIRÀ IL SISTEMA DI DIFESA. GIÀ EMERGONO LE PRIME STIME SULLE RICADUTE ECONOMICHE: 1,16 MILIARDI DI EURO D'IMPATTO PER INTERMARINE, EFFETTI POSITIVI SULLE AZIENDE CIRCONDANTI E CENTINAIA DI ASSUNZIONI TRA OPERAI SEMPLICI E SPECIALIZZATI. QUANTO E' L'IMPATTO PER LEONARDO ?

IL VALORE COMPLESSIVO DEL CONTRATTO IN QUESTIONE PER LEONARDO È DI CIRCA 430 MILIONI DI EURO.



24) ACCORDO IN ORBITA FRA LE INDUSTRIE ITALIANE E FRANCESI DEL SETTORE SPAZIALE E ELON MUSK: LA SOCIETÀ TELESPAZIO COMMERCIALIZZERÀ I SERVIZI STARLINK DI SPACEX. TELESPAZIO, CHE È UNA JOINT-VENTURE FRA IL GRUPPO ITALIANO LEONARDO (67%) E QUELLO FRANCESE THALES (33%), HA FIRMATO UN'INTESA PER INTEGRARE NEL SUO PORTAFOGLIO MULTI-PIATTAFORMA ANCHE I SERVIZI OFFERTI DALLA COSTELLAZIONE DI SATELLITI DELLA SOCIETÀ DI ELON MUSK, CONCEPITA PER FORNIRE SERVIZI INTERNET A BANDA LARGA IN TUTTO IL MONDO, IN PARTICOLARE NELLE ZONE RURALI E SCARSAMENTE SERVITE DA ALTRE RETI. GRAZIE A QUESTO ACCORDO TELESPAZIO POTRÀ INTEGRARE STARLINK NELLA PROPRIA RETE GLOBALE DI CONNETTIVITÀ IBRIDA, REALIZZATA CON SOLUZIONI SIA SATELLITARI SIA TERRESTRI, IN GRADO DI GARANTIRE SERVIZI DI COMUNICAZIONI FISSI E MOBILI CON COPERTURA GLOBALE. REAZIONI POSITIVE DAL GOVERNO ITALIANO. QUANTO SARA' IL MARGINE PREVISTO DI LEONARDO ?

LE INFORMAZIONI NON VENGONO FORNITE PER RAGIONI DI RISERVATEZZA.

25) QUANTO SI E' SPESO PER ATTIVITA' DI LOBBING? PER COSA ? QUANDO ?

CON RIFERIMENTO ALLE ATTIVITÀ DI LOBBYING, SI RIMANDA A QUANTO SPECIFICAMENTE RIPORTATO IN MERITO NEL BILANCIO INTEGRATO 2024 [PARTE 2 - RENDICONTAZIONE CONSOLIDATA DI SOSTENIBILITÀ (RCS) AI SENSI DEL D.LGS 125/24, SEZ. INFORMAZIONI SULLA GOVERNANCE - CONDOTTA DELLE IMPRESE, PAR. "ATTIVITÀ DI LOBBYING" A PAG. 185], DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

26) I CERTIFICATORI DI BILANCIO FANNO ANCHE UNA CONSULENZA FISCALE ?

NO, COERENTEMENTE CON LE LIMITAZIONI IN TERMINI DI INCOMPATIBILITÀ E INDIPENDENZA PREVISTI DALLA NORMATIVA VIGENTE.

27) ESISTE UN CONTO DEL PRESIDENTE ? DI QUALE AMMONTARE E' STATO ? PER COSA VIENE UTILIZZATO?

NON È STATO ISTITUITO NESSUN CONTO INDIVIDUALE A NOME DEL PRESIDENTE.

28) AVETE AVUTO ATTACCHI AI DATI CON RICHIESTA DI RISCATTI DAGLI HACKER ?

NON SI SONO VERIFICATI EVENTI DEL GENERE.

29) QUANTO AVETE INVESTITO IN CYBERSECURITY ?

IL VOLUME DEGLI INVESTIMENTI, CALCOLATO IN MANIERA DA PERMETTERE DI PROSEGUIRE IL PIANO DI MIGLIORAMENTO E ADEGUAMENTO DELLE CAPACITÀ DI CYBER SECURITY DEL GRUPPO, HA UN VALORE DI CIRCA DIECI MILIONI DI EURO ALL'ANNO.

30) AVETE UN PROGRAMMA DI INCENTIVAZIONE E RETRIBUZIONE DELLE IDEE ?

LEONARDO, DAL 2004, ORGANIZZA IL PROPRIO PREMIO INNOVAZIONE (INNOVATION AWARD) DEDICATO A PREMIARE LE MIGLIORI IDEE INNOVATIVE E I MIGLIORI SVILUPPI REALIZZATI E/O PROPOSTI DAI PROPRI DIPENDENTI. L'INIZIATIVA SI SVILUPPA IN DUE FASI: LA FASE 1 A LIVELLO DI DIVISIONE/SOCIETÀ, LA FASE 2 A LIVELLO LEONARDO GRUPPO CUI ACCEDONO I VINCITORI DELLA FASE 1.



L'EDIZIONE DELL'ANNO CORRENTE È INCENTRATA SUL PROMUOVERE PROPOSTE E PROGETTI IN LINEA CON LA STRATEGIA INDUSTRIALE DI LEONARDO E QUINDI NELLE CATEGORIE: A) IDEE INNOVATIVE, B) DIGITAL TRANSFORMATION, C) BEST DEVELOPMENT 2024, D) DIVISION FIRST, E) CUSTOMER SUPPORT, SERVICES & TRAINING E F) PEOPLE FIRST. A QUESTE SI AGGIUNGE LA CATEGORIA CROSS DIVISIONAL IDEA DIRETTAMENTE NELLA FASE 2 DEL PROGETTO.

SIA A LIVELLO DI DIVISIONI/SOCIETÀ CHE A LIVELLO LEONARDO, I TEAM VINCITORI DI TUTTE LE CATEGORIE RICEVERANNO UN RICONOSCIMENTO IN DENARO. TRA LE MIGLIORI PROPOSTE DELLA CATEGORIA CROSS DIVISIONAL, MASSIMO TRE DI ESSE RICEVERANNO ANCHE UN FINANZIAMENTO PER SUPPORTARE L'INIZIO DELLO SVILUPPO DELL'IDEA PROPOSTA.

31) AVETE ADOTTATO LA ISO 37001 ED I SISTEMI DI GESTIONE ANTI-CORRUZIONE ?

LEONARDO HA ADOTTATO UN SISTEMA DI GESTIONE ANTI-CORRUZIONE AI SENSI DELLO STANDARD INTERNAZIONALE UNI ISO 37001:2016, OTTENENDO PER LA PRIMA VOLTA NEL 2018 LA RELATIVA CERTIFICAZIONE "ANTI-BRIBERY MANAGEMENT SYSTEMS". LEONARDO HA MANTENUTO LA CERTIFICAZIONE 37001 SOTTOPONENDO IL PROPRIO SISTEMA DI GESTIONE ANTICORRUZIONE AD ATTIVITÀ DI AUDIT ANNUALI (C.D. "SORVEGLIANZA") E RINNOVI TRIENNALI. LA CERTIFICAZIONE È STATA RINNOVATA, DA ULTIMO, NEL 2024.

32) IL PRESIDENTE, I CONSIGLIERI D'AMMINISTRAZIONE ED I SINDACI CREDONO NEL PARADISO ?

IL CONTENUTO DELLA DOMANDA NON È PERTINENTE IN RELAZIONE AL CONTESTO DATO.

33) SONO STATE CONTESTATE MULTE INTERNAZIONALI ?

NO.

34) SONO STATE FATTE OPERAZIONI DI PING-PONG SULLE AZIONI PROPRIE CHUSE ENTRÒ IL 31.12 ? CON QUALI RISULTATI ECONOMICI DOVE SONO ISCRITTI A BILANCIO ?

NON SONO STATE EFFETTUATE OPERAZIONI DI QUESTO TIPO SULLE AZIONI PROPRIE. NEL 2024 SONO STATE CONSEGNATE 1.130.170 DI AZIONI PROPRIE A VALERE SUL PIANO DI INCENTIVAZIONE A LUNGO TERMINE DI LEONARDO S.P.A., CICLO 2021-2023, COME RIPORTATO NELLA NOTA 37 DEL BILANCIO INTEGRATO 2024 - SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2024, DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

35) A CHI BISOGNA RIVOLGERSI PER PROPORRE L'ACQUISTO DI CIOCCOLATINI PROMOZIONALI, BREVETTI, MARCHI E STARTUP ?

PER POTER DIVENTARE FORNITORE LEONARDO, OCCORRE SEGUIRE UNA SPECIFICA PROCEDURA CHE PREVEDE L'ISCRIZIONE, DA PARTE DEL POTENZIALE FORNITORE, AL PORTALE ALBO FORNITORI LEONARDO. IL PORTALE È RAGGIUNGIBILE TRAMITE IL SITO INTERNET WWW.LEONARDO.COM (FORNITORI/DIVENTARE FORNITORE/AUTOCANDIDATURA).



A SEGUITO DELL'AUTOCANDIDATURA, VIENE ATTIVATO IL PROCESSO DI PREQUALIFICA CHE HA L'OBBIETTIVO DI VALUTARE IL POSSESSO DA PARTE DEL FORNITORE DEI REQUISITI ETICO-LEGALI, ECONOMICO-FINANZIARI E DI DIPENDENZA DEL FATTURATO LEONARDO. SE IL PROCESSO DI PREQUALIFICA DÀ ESITO POSITIVO, IL FORNITORE POTRÀ ESSERE INVITATO ALLA FASE DI QUALIFICA E ABILITATO ALLA PARTECIPAZIONE DELLE GARE CHE POTRANNO ESSERE INDETTE DA LEONARDO AL MOMENTO DEL MANIFESTARSI DI UNO SPECIFICO FABBISOGNO.

IN CASO DI AGGIUDICAZIONE POI, IL FORNITORE RICEVERÀ UN ORDINE O CONTRATTO DI ACQUISTO.

36) AVETE INTENZIONE DI REALIZZARE INIZIATIVE IN FAVORE DEGLI AZIONISTI COME I CENTRI MEDICI REALIZZATI DALLA BANCA D'ALBA ?

AL MOMENTO NON SONO PREVISTE INIZIATIVE DI QUESTO TIPO.

37) TIR: TASSO INTERNO DI REDDITIVITA' MEDIO E WACC = TASSO INTERESSI PASSIVI MEDIO PONDERATO ?

PER LA REDDITIVITÀ E PER IL TASSO D'INTERESSE PASSIVO SULLA RACCOLTA DI LEONARDO NEL 2024 SI RINVIA AL BILANCIO INTEGRATO 2024, DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

38) AVETE INTENZIONE DI CERTIFICARVI BENEFIT CORPORATION ED ISO 37001?

AL MOMENTO, LEONARDO NON INTENDE CERTIFICARSI COME BENEFIT CORPORATION, MENTRE È GIÀ CERTIFICATA ISO37001. LEONARDO PONE AL CENTRO DELLA SUA STRATEGIA IL RAPPORTO CON I PROPRI STAKEHOLDER, CON L'OBBIETTIVO DI PROMUOVERE CRESCITA SOSTENIBILE E CONDIVISA.

PER ULTERIORI INFORMAZIONI, SI RIMANDA AL BILANCIO INTEGRATO 2024 (CHE INCLUDE LA RENDICONTAZIONE CONSOLIDATA DI SOSTENIBILITÀ AI SENSI DEL D.LGS. 125/2024 CHE RECEPISCE IN ITALIA LA DIRETTIVA EUROPEA CSRD - CORPORATE SUSTAINABILITY REPORTING DIRECTIVE), RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

PER QUANTO RIGUARDA LA CERTIFICAZIONE ISO 37001 SI RINVIA ALLA RISPOSTA FORNITA ALLA DOMANDA N.31.

39) AVETE INTENZIONE DI FARE LE ASSEMBLEE ANCHE VIA INTERNET ?

LEONARDO NON RITIENE CHE LA PARTECIPAZIONE ALL'ASSEMBLEA MEDIANTE SISTEMI DI COMUNICAZIONE IN TEMPO REALE A DUE VIE E L'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO DURANTE LO SVOLGIMENTO DELLA RIUNIONE POSSANO AD OGGI ESSERE GARANTITI CON TALE MODALITÀ SENZA IL RISCHIO CHE PROBLEMATICHE DI NATURA TECNICA POSSANO INFICIARE IL REGOLARE SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA.

40) A QUANTO SONO AMMONTATI I FONDI EUROPEI PER LA FORMAZIONE E PER COSA LI AVETE USATI ?

NELL'ANNO 2024, LEONARDO S.P.A. HA RICEVUTO AMMISSIONE A FINANZIAMENTO DEL PROGRAMMA DI FORMAZIONE A VALERE SU PROGETTO PROSPERA - REGIONE CAMPANIA - CON CONTRIBUTO FONDI FSE PARI A 250.000 EURO.



IL PROGETTO DI FORMAZIONE È ENTRATO IN EROGAZIONE NEL 2025. PER ANNUALITÀ DIVERSE DAL 2024, SI EVIDENZIA IL PROGETTO FONDO NUOVE COMPETENZE 2025, PRESENTATO L'11 FEBBRAIO 2025, DEL VALORE DI 2ML DI EURO CHE SARÀ FINANZIATO ATTRAVERSO FONDO FSE - PROGRAMMA NAZIONALE GIOVANI DONNE E LAVORO.

RELATIVAMENTE AL PROGETTO FONDO NUOVE COMPETENZE 2023, PRESENTATO ED EROGATO NEL 2023, IL FINANZIAMENTO DI 1.613.848,75 EURO È STATO A VALERE SEMPRE SU FONDI FSE TRAMITE FONDO PON-SPAO.

41) AVETE IN PROGETTO NUOVE ACQUISIZIONI E/O CESSIONI ?

COME ANNUNCIATO NELLA 1Q 2025 RESULTS PRESENTATION, STIAMO PROSEGUENDO L'ATTIVITÀ DI SCOUTING DI OBIETTIVI STRATEGICI, CON 22 TARGET ANALIZZATI NEGLI ULTIMI 12 MESI. IL NOSTRO FOCUS RESTA CONCENTRATO SUI SETTORI CYBER & AI, SPAZIO E CAPACITY BOOST, PUNTANDO A PRODOTTI E TECNOLOGIE DISTINTIVE CHE SI INTEGRINO FORTEMENTE CON LA STRATEGIA DI PORTAFOGLIO DI LEONARDO. L'OBIETTIVO È RAFFORZARE LA NOSTRA PRESENZA INTERNAZIONALE E L'ACCESSO AL MERCATO GLOBALE. È IN FASE DI ANALISI ANCHE LA POSSIBILE CESSIONE DI BUSINESS O LINEE DI PRODOTTO MINORI, NON STRATEGICHE.

42) IL GRUPPO HA CC IN PAESI AD ALTO RISCHIO EXTRA EURO ?

IL GRUPPO DETIENE ESCLUSIVAMENTE CONTI CORRENTI FUNZIONALI ALLA PROPRIA ATTIVITÀ COMMERCIALE, ANCHE SVOLTA TRAMITE STABILI ORGANIZZAZIONI E/O UFFICI DI RAPPRESENTANZA PRESSO PAESI FUNZIONALI ALLO SVILUPPO DEL PROPRIO BUSINESS, E NEL RISPETTO DELLE NORME VIGENTI.

43) AVETE INTENZIONE DI TRASFERIRE LA SEDE LEGALE IN OLANDA ?

NESSUNA DETERMINAZIONE IN TAL SENSO È STATA ASSUNTA DALLA SOCIETÀ NÉ È ATTUALMENTE IN CORSO ALCUNA RIFLESSIONE AL RIGUARDO.

44) AVETE INTENZIONE DI PROPORRE LE MODIFICHE STATUTARIE CHE RADDOPPIANO IL VOTO ?

SE CI SI RIFERISCE ALLA MAGGIORAZIONE DEL VOTO DI CUI ALL'ARTICOLO 127 QUINQUIES DEL TUF, NON VI È STATA ALCUNA PROPOSTA AL RIGUARDO.

45) AVETE CALL CENTER ALL'ESTERO ? SE SI DOVE, CON QUANTI LAVORATORI, DI CHI E' LA PROPRIETÀ?

LEONARDO NON HA CALL CENTER ALL'ESTERO.

46) SIETE ISCRITTI A CONFINDUSTRIA ? SE SI QUANTO COSTA ? AVETE INTENZIONE DI USCIRNE ?

LEONARDO ADERISCE A CONFINDUSTRIA ESSENDO ISCRITTA A N.23 ASSOCIAZIONI TERRITORIALI, VERSANDO ANNUALMENTE CONTRIBUTI ASSOCIATIVI PARI A CIRCA € 2,5 MILIONI. INOLTRE, LEONARDO È ISCRITTA ANCHE A FEDERMECCANICA E AIAD. LEONARDO APPREZZA IL SISTEMA DI RAPPRESENTANZA CONFINDUSTRIALE E I BENEFICI CHE DERIVANO DAL RAPPORTO DI ADESIONE.



47) COME E' VARIATO L'INDEBITAMENTO E PER COSA ?

IL VALORE DELL'INDEBITAMENTO NETTO DI GRUPPO SI È RIDOTTO RISPETTO AL 31 DICEMBRE 2023 PER L'EFFETTO COMPLESSIVO PRINCIPALMENTE:

- DEL POSITIVO RISULTATO DI FOCF,
- DEGLI EFFETTI DEL PAGAMENTO DEI DIVIDENDI,
- DELLA SOTTOSCRIZIONE DI NUOVI CONTRATTI DI LEASING.

TUTTE LE INFORMAZIONI RELATIVE ALLA VARIAZIONE DELL'INDEBITAMENTO RISPETTO AL 2023 SONO REPERIBILI NEL BILANCIO INTEGRATO 2024 - SEZIONE RELAZIONE SULLA GESTIONE AL 31 DICEMBRE 2024 - RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

48) A QUANTO AMMONTANO GLI INCENTIVI INCASSATI COME GRUPPO SUDDIVISI PER TIPOLOGIA ED ENTITÀ ?

LA SOCIETÀ NON BENEFICIA DI INCENTIVI. NEL 2024 HA RICEVUTO CONTRIBUTI (PRINCIPALMENTE PER RICERCA E SVILUPPO) COME RIPORTATO NELLA NOTA 28 DEL BILANCIO INTEGRATO 2024 - SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2024, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

49) DA CHI E' COMPOSTO L'ODV CON NOME COGNOME E QUANTO CI COSTA?

L'ODV È COMPOSTO DA CINQUE MEMBRI: QUATTRO ESTERNI, DI CUI IL PRESIDENTE E UN MEMBRO INTERNO, IL RESPONSABILE PRO-TEMPORE GROUP INTERNAL AUDIT. LA COMPOSIZIONE È:

- DOTT. FEDERICO MAURIZIO D'ANDREA - MEMBRO ESTERNO E PRESIDENTE;
- AVV. RAFFAELE CUSMAI - MEMBRO ESTERNO;
- AVV. GIAN DOMENICO CAIAZZA - MEMBRO ESTERNO;
- AVV. ROMINA GUGLIELMETTI - MEMBRO ESTERNO;
- DOTT. SALVATORE LAMPONE - MEMBRO INTERNO.

VENGONO CORRISPOSTI ANNUALMENTE, AI SOLI MEMBRI ESTERNI: 60 K€ AL PRESIDENTE E 40 K€ AGLI ALTRI MEMBRI.

50) QUANTO COSTA LA SPONSORIZZAZIONE IL MEETING DI RIMINI DI CL ED O ALTRE? PER COSA E PER QUANTO ?

NEL 2024 LEONARDO NON HA SPONSORIZZATO IL MEETING DI RIMINI. IN RELAZIONE AGLI INVESTIMENTI IN SPONSORIZZAZIONI, SI RIMANDA ALLA RISPOSTA AL QUESITO 66).

51) POTETE FORNIRMI L'ELENCO DEI VERSAMENTI E DEI CREDITI AI PARTITI, ALLE FONDAZIONI POLITICHE, AI POLITICI ITALIANI ED ESTERI?

IL CODICE ETICO DI LEONARDO (RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ) PREVEDE CHE L'AZIENDA NON CONTRIBUISCA CON FONDI AZIENDALI A PARTITI, MOVIMENTI, COMITATI E ORGANIZZAZIONI POLITICHE E SINDACALI, A LORO RAPPRESENTANTI E/O CANDIDATI. NEGLI STATI UNITI D'AMERICA LE SPESE E I CONTRIBUTI POLITICI, DIRETTI O INDIRETTI, CONNESSI ALLE ELEZIONI FEDERALI SONO VIETATI. I DIPENDENTI DI LEONARDO DRS HANNO STABILITO UN COMITATO FINANZIATO DAI



DIPENDENTI, C.D. "POLITICAL ACTION COMMITTEE" (PAC). I CONTRIBUTI VERSATI AL PAC SONO RIGOROSAMENTE VOLONTARI.

52) AVETE FATTO SMALTIMENTO IRREGOLARE DI RIFIUTI TOSSICI ?

NO, TUTTI GLI SMALTIMENTI DI RIFIUTI SEGUONO IL CORRETTO ITER PREVISTO DALLA NORMA PER CIASCUNA CLASSIFAZIONE.

53) QUAL'E' STATO L' INVESTIMENTO NEI TITOLI DI STATO, GDO, TITOLI STRUTTURATI ?

NEL CORSO DEL 2024 LEONARDO NON HA INVESTITO IN TITOLI DI STATO, GDO E TITOLI STRUTTURATI.

54) QUANTO E' COSTATO LO SCORSO ESERCIZIO IL SERVIZIO TITOLI ? E CHI LO FA ?

PER SERVIZI CONNESSI ALLA GESTIONE ORDINARIA DEI TITOLI E ALTRI SERVIZI CORRELATI, LEONARDO HA CORRISPOSTO ALLA SOCIETÀ COMPUTERSHARE S.P.A. EURO 24.000 PER L'ANNO 2024.

55) SONO PREVISTE RIDUZIONI DI PERSONALE, RISTRUTTURAZIONI ? DELOCALIZZAZIONI ?

NEL CORSO DEGLI ULTIMI ANNI IL GRUPPO LEONARDO NON HA EFFETTUATO DELOCALIZZAZIONI E HA AUMENTATO L'ORGANICO DA 45.134 DIPENDENTI AL 31/12/2017 AI 60.468 AL 31/12/2024; ANCHE NEL 2025 NON SONO PREVISTE RIDUZIONI DI PERSONALE.

56) C'E' UN IMPEGNO DI RIACQUISTO DI PRODOTTI DA CLIENTI DOPO UN CERTO TEMPO ? COME VIENE CONTABILIZZATO ?

EVENTUALI OPZIONI DI RIACQUISTO VENGONO TRATTATE IN COERENZA CON I PRINCIPI CONTABILI DI RIFERIMENTO IN MATERIA DI IDENTIFICAZIONE DEI REQUISITI FUNZIONALI AL RICONOSCIMENTO DELLE VENDITE.

57) GLI AMMINISTRATORI ATTUALI E DEL PASSATO SONO INDAGATI PER REATI AMBIENTALI, RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRI CHE RIGUARDANO LA SOCIETÀ ? CON QUALI POSSIBILI DANNI ALLA SOCIETÀ ?

PER QUANTO A NOSTRA CONOSCENZA, NESSUNO DEI PRESENTI O PASSATI AMMINISTRATORI DI LEONARDO, NELLA LORO QUALITÀ, RISULTA INDAGATO PER REATI AMBIENTALI, PER IL DELITTO DI RICICLAGGIO, AUTORICICLAGGIO O ALTRO REATO INERENTE ALLA SOCIETÀ. PER UNA DESCRIZIONE DEI PROCEDIMENTI PENALI SI RINVIA A QUANTO RAPPRESENTATO NELLE NOTE INTEGRATIVE AL BILANCIO CONSOLIDATO PRESENTE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

58) RAGIONI E MODALITÀ DI CALCOLO DELL'INDENNITÀ DI FINE MANDATO DEGLI AMMINISTRATORI.

PER DETTAGLI IN TEMA DI RAGIONI E MODALITÀ DI CALCOLO DELL'INDENNITÀ DI FINE MANDATO DEGLI AMMINISTRATORI, SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI NEL 2024 DELLA SOCIETÀ, RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.



59) CHI FA LA VALUTAZIONE DEGLI IMMOBILI? QUANTI ANNI DURA L'INCARICO?

LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A., SOCIETÀ CONTROLLATA AL 100% DA LEONARDO S.P.A., EFFETTUÀ L'ATTIVITÀ DI STIMA DEGLI IMMOBILI ATTRAVERSO PROPRIE RISORSE, UTILIZZANDO LE PIÙ IDONEE METODOLOGIE ESTIMATIVE E BASANDOSI SULLE PIÙ AUTOREVOLI FONTI DI MERCATO, QUALI AD ESEMPIO L'OSSERVATORIO DEL MERCATO IMMOBILIARE (AGENZIA DELLE ENTRATE) E PRIMARI ISTITUTI INDIPENDENTI DI RICERCA. IN OCCASIONE DI OPERAZIONI STRAORDINARIE (ACQUISIZIONI, VENDITE), LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. SI AVVALE DI ESPERTI INDIPENDENTI DEL SETTORE, CHE REDIGONO PERIZIE ESTIMATIVE AD HOC. LA DURATA DELL'INCARICO AFFIDATO ALL'ESPERTO INDIPENDENTE È STABILITA IN FUNZIONE DELLA TEMPISTICA NECESSARIA ALL'ESPLETAMENTO DELL'INCARICO STESSO E QUINDI LIMITATA ALLA SINGOLA VALUTAZIONE.

60) ESISTE UNA ASSICURAZIONE D&O (GARANZIE OFFERTE IMPORTI E SINISTRI COPERTI, SOGGETTI ATTUALMENTE COPERTI, QUANDO È STATA DELIBERATA E DA CHE ORGANO?

ESISTE UN PROGRAMMA ASSICURATIVO DI GRUPPO DI DIRECTORS AND OFFICERS (D&O) CHE ASSICURA GLI AMMINISTRATORI, I SINDACI, I DIRIGENTI E QUALSIASI ALTRO DIPENDENTE CON INCARICO MANAGERIALE ALL'INTERNO DI LEONARDO E DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE DEL GRUPPO. L'ATTUALE PROGRAMMA ASSICURATIVO HA DECORRENZA DA GIUGNO 2024 E SCADENZA 30 GIUGNO 2025. SONO GIÀ STATE AVViate LE ATTIVITÀ PER IL RINNOVO. IL PROGRAMMA PER COSTI, GARANZIE E MASSIMALI È IN LINEA CON GLI STANDARD DI MERCATO E CON AZIENDE PER DIMENSIONI E/O TIPOLOGIA DI BUSINESS SIMILI AL GRUPPO.

61) COMPONENTE DI FRINGE-BENEFIT ASSOCIATO, CON QUALE BROKER È STATA STIPULATA E QUALI COMPAGNIE LA SOTTOSCRIVONO, SCADENZA ED EFFETTO SCISSIONE SU POLIZZA) E QUANTO CI COSTA ?

I PREMI CORRISPOSTI PER LA STIPULA DELLA D&O NON COSTITUISCONO FRINGE BENEFIT E NON CONCORRONO ALLA FORMAZIONE DEL REDDITO DI LAVORO DIPENDENTE DEI SOGGETTI ASSICURATI. IL BROKER SELEZIONATO E GLI ASSICURATORI SONO DI PRIMARIA RILEVANZA E SPECIALIZZATI IN QUESTA AREA DI RISCHIO.

62) SONO STATE STIPULATE POLIZZE A GARANZIA DEI PROSPETTI INFORMATIVI (RELATIVAMENTE AI PRESTITI OBBLIGAZIONARI)?

SONO STATE STIPULATE POLIZZE "POSI" (PUBLIC OFFERING OF SECURITIES INSURANCE) RELATIVAMENTE A SPECIFICHE EMISSIONI NEGLI ANNI PASSATI.

63) QUALI SONO GLI IMPORTI PER ASSICURAZIONI NON FINANZIARIE E PREVIDENZIALI (DIFFERENZIATI PER MACROAREA, DIFFERENZIATI PER STABILIMENTO INDUSTRIALE, QUALE STRUTTURA INTERNA DELIBERA E GESTISCE LE POLIZZE, BROKER UTILIZZATO E COMPAGNIE)?



I PRINCIPALI PROGRAMMI ASSICURATIVI DI GRUPPO ATTUALMENTE IN ESSERE SONO: PROGRAMMA PROPERTY ALL RISKS; PROGRAMMA AVIATION; PROGRAMMA RESPONSABILITÀ CIVILE GENERALE (INCLUSA RC DATORIALE-RCO, TERZI, PRODOTTO NON AERONAUTICO); PROGRAMMA STOCK THROUGHPUT; PROGRAMMA ERECTION ALL RISKS; PROGRAMMA PROFESSIONAL INDEMNITY; PROGRAMMA ENVIROMENTAL LIABILITY; PROGRAMMA D&O, CYBER ED ALTRE VARIE MINORI (I.E. ELETTRONICA, LIBRO MATRICOLA, FINE ARTS ECC.). LE SOPRACITATE POLIZZE SONO GESTITE DALL'UNITÀ ORGANIZZATIVA FINANCING & TREASURY DI GRUPPO DI LEONARDO CON L'INTERMEDIAZIONE DI PRIMARI BROKER ASSICURATIVI. SONO INOLTRE IN ESSERE SPECIFICHE CONVENZIONI ASSICURATIVE INFORTUNI DIPENDENTI, VITA DIRIGENTI, VITA PILOTI, VITA DIPENDENTI DAL 1° LUGLIO 2024, RIMBORSO SPESE MEDICHE, MISSION, EXPAT. DAL 1° APRILE 2012 QUESTE COPERTURE SONO GESTITE DALL'UNITÀ ORGANIZZATIVA FINANCING & TREASURY DI GRUPPO DI CONCERTO CON L'UNITÀ ORGANIZZATIVA RISORSE UMANE. TALI COPERTURE SONO STIPULATE CON PRIMARIE COMPAGNIE ASSICURATRICI, SENZA IL SUPPORTO DI BROKERS.

64) VORREI SAPERE QUALE È L'UTILIZZO DELLA LIQUIDITÀ (COMPOSIZIONE ED EVOLUZIONE MENSILE, TASSI ATTIVI, TIPOLOGIA STRUMENTI, RISCHI DI CONTROPARTE, REDDITO FINANZIARIO OTTENUTO, POLITICA DI GESTIONE, RAGIONI DELL'INCOMPROMIBILITÀ, QUOTA DESTINATA AL TFR E QUALI VINCOLI, GIURIDICO OPERATIVI, ESISTONO SULLA LIQUIDITÀ)

LEONARDO CONCENTRA LA LIQUIDITÀ RIVENIENTE DAGLI SBILANCI DI CASSA PROPRI E DELLE SOCIETÀ INCLUSE NEL PERIMETRO DI CENTRALIZZAZIONE DI TESORERIA E LE UTILIZZA PER COPRIRE I FABBISOGNI DELLE STESE. NEL CORSO DEL 2024 LA LIQUIDITÀ RESASI DISPONIBILE FIN DALL'INIZIO DELL'ANNO È STATA UTILIZZATA A SUPPORTO DELLE ATTIVITÀ DI BUSINESS DEL GRUPPO. COME DI CONSUETO, LA LIQUIDITÀ È STATA IMPIEGATA ATTRAVERSO LO STRUMENTO DEL TIME DEPOSIT A BREVE TERMINE SU PRIMARIE BANCHE DI RELAZIONE, CONCORDANDO UN PARAMETRO DI REMUNERAZIONE PARI ALL'EURIBOR DI RIFERIMENTO MAGGIORATO DI UNO SPREAD DEFINITO DI VOLTA IN VOLTA. LE VALUTAZIONI SOTTOSTANTI ALLA SCELTA DELL'INVESTIMENTO SONO RICONDUCIBILI A UNA POLITICA DI GARANZIA DEL CAPITALE INVESTITO MINIMIZZANDO IL RISCHIO DI CONTROPARTE, MISURANDO L'AFFIDABILITÀ DELLA BANCA DEPOSITARIA ATTRAVERSO IL CREDIT RATING (O PARAMETRO ASSIMILABILE), LA POSIZIONE NEL MERCATO FINANZIARIO E LA VALUTAZIONE DELLA RELAZIONE DELLA STESSA CON IL GRUPPO IN TERMINI DI AFFIDAMENTI E SUPPORTO FINANZIARIO/COMMERCIALE. PER QUANTO RIGUARDA LA QUOTA DESTINATA AL TFR LA DOMANDA NON APPARE CHIARA; PER I DETTAGLI RELATIVI A TALE VOCE SI RIMANDA ALLA NOTA 23 DEL BILANCIO INTEGRATO 2024 - SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2024, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

65) VORREI SAPERE QUALI SONO GLI INVESTIMENTI PREVISTI PER LE ENERGIE RINNOVABILI, COME VERRANNO FINANZIATI ED IN QUANTO TEMPO SARANNO RECUPERATI TALI INVESTIMENTI.



CON RIFERIMENTO ALLE ENERGIE RINNOVABILI SI CONFERMA L'OPERATIVITÀ DEL "PROGRAMMA DI AUTOPRODUZIONE ENERGETICA 4.0". SONO STATI COMPLETATI I PRIMI CANTIERI, PER UN TOTALE DI CIRCA 20 STABILIMENTI ATTUALMENTE COINVOLTI NELL'INIZIATIVA (PERIMETRO ITALIA). L'OBBIETTIVO RIMANE QUELLO DI INCREMENTARE LA QUOTA DI ENERGIA DA FONTI RINNOVABILI CONSUMATA DAGLI STABILIMENTI. SI CONFERMA INOLTRE IL MODELLO CONTRATTUALE, CHE NON PREVEDE INVESTIMENTI DA PARTE DI LEONARDO, LA QUALE SI IMPEGNA A METTERE A DISPOSIZIONE DI FORNITORI TERZI ALCUNE AREE INTERNE AI SITI, SULLE QUALI GLI STESSI HANNO REALIZZATO O REALIZZERANNO GLI IMPIANTI FOTOVOLTAICI. GLI IMPIANTI RIMARRANNO DI PROPRIETÀ DEI FORNITORI E QUOTA PARTE DELL'ENERGIA PRODOTTA DAGLI STESSI VERRÀ AUTO-CONSUMATA DA LEONARDO, RICONOSCENDO IN FAVORE DEI FORNITORI STESSI UN PREZZO FISSO E INFERIORE RISPETTO AI COSTI DEI CONTRATTI DI FORNITURA DI ENERGIA DA RETE ESTERNA.

66) VI E' STATA RETROCESSIONE IN ITALIA/ESTERO DI INVESTIMENTI PUBBLICITARI/SPONSORIZZAZIONI ?

LA DOMANDA NON È CHIARA. IN OGNI CASO, NEL 2024 LEONARDO HA INVESTITO IN SPONSORIZZAZIONI ORDINARIE UN TOTALE DI CIRCA EURO 1,8 MILIONI, RISPETTO A UNA SPESA DI CIRCA 1,7 MILIONI NEL 2023. NELLO STESSO ANNO LA SPESA PUBBLICITARIA È STATA DI CIRCA EURO 2,8 MILIONI, RISPETTO A UNA SPESA DI CIRCA 3,1 MILIONI NEL 2023.

67) COME VIENE RISPETTATA LA NORMATIVA SUL LAVORO DEI MINORI ?

LEONARDO NON IMPIEGA PERSONALE MINORENNE, IN PIENA OSSERVANZA DELLE DISPOSIZIONI DI LEGGE IN MATERIA E DELLA POLICY SUI DIRITTI UMANI DEL GRUPPO: SI FA INOLTRE PRESENTE CHE L'IMPEGNO DI LEONARDO NEL CONTRASTARE LO SFRUTTAMENTO DEL LAVORO MINORILE SI AMPLIA NELL'AMBITO DELLA PROPRIA CATENA DI FORNITURA ATTRAVERSO LA DICHIARAZIONE RESA DA PARTE DEI FORNITORI DEL GRUPPO LEONARDO DI OPERARE NEL RISPETTO DEI PRINCIPI ETICI E DI RESPONSABILITÀ STABILITI NEL CODICE DI CONDOTTA PER I FORNITORI, CHE IMPONE LORO DI NON AVER IN ALCUN MODO RAPPORTO CON ORGANIZZAZIONI DEDITE AL TRAFFICO DI ESSERI UMANI, ALLO SFRUTTAMENTO DEL LAVORO MINORILE E DEL LAVORO FORZATO IN GENERALE.

68) E' FATTA O E' PREVISTA LA CERTIFICAZIONE ETICA SA8000 ENAS?

LEONARDO, PUR NON ESSENDO CERTIFICATA SECONDO LA NORMA SA8000, ADOTTA STRUMENTI E STANDARD SPECIFICI NEI DIVERSI AMBITI COMPRESI NELLA RESPONSABILITÀ SOCIALE D'IMPRESA E SI IMPEGNA PER IL RISPETTO DEI REQUISITI DI RESPONSABILITÀ SOCIALE ESPRESI DALLA STESSA NORMA SA8000.

IN PARTICOLARE, COME ESPRESSO DAL CODICE ETICO, LEONARDO SI ADOPERA PER VIETARE OGNI SORTA DI DISCRIMINAZIONE, CORRUZIONE, SFRUTTAMENTO DEL LAVORO MINORILE O FORZATO E, PIÙ IN GENERALE, PER LA PROMOZIONE DELLA DIGNITÀ, SALUTE, LIBERTÀ E UGUAGLIANZA DEI LAVORATORI, NEL RISPETTO DELLA NORMATIVA DI RIFERIMENTO (TRA



CUI LA DICHIARAZIONE UNIVERSALE DELLE NAZIONI UNITE, LE CONVENZIONI FONDAMENTALI DELL'INTERNATIONAL LABOUR ORGANIZATION E LE LINEE GUIDA DELL'OCSE, ECC.).

A CONFERMA DEL PROPRIO IMPEGNO, LEONARDO SUPPORTA I DIECI PRINCIPI RELATIVI AI DIRITTI UMANI, AL LAVORO, ALL'AMBIENTE E ALLA LOTTA ALLA CORRUZIONE DEL GLOBAL COMPACT DELLE NAZIONI UNITE, LA PIÙ GRANDE INIZIATIVA A LIVELLO MONDIALE PER LA SOSTENIBILITÀ DEL BUSINESS, CUI L'AZIENDA HA ADERITO NEL 2018.

LEONARDO HA RAFFORZATO IL MODELLO DI CONDUZIONE RESPONSABILE DEL BUSINESS E LA TRASPARENZA VERSO GLI STAKEHOLDER ESTERNI. QUESTO HA PORTATO ALL'INCLUSIONE DELLA SOCIETÀ NEL LIVELLO PIÙ ALTO (FASCIA A) DEL DEFENCE COMPANIES INDEX ON ANTI-CORRUPTION AND CORPORATE TRANSPARENCY (DCI) DI TRANSPARENCY INTERNATIONAL. L'INDICE VALUTA LE INFORMAZIONI PUBBLICHE DI 134 SOCIETÀ DEL SETTORE DI 38 PAESI IN TUTTO IL MONDO CON RIFERIMENTO A 10 AREE DI RISCHIO CHIAVE. NELL'AREA RELATIVA A "AGENTI, INTERMEDIARI E JOINT VENTURES", LEONARDO È STATA L'UNICA SOCIETÀ A POSIZIONARSI IN FASCIA A.

PER ULTERIORI INFORMAZIONI SULL'IMPEGNO DI LEONARDO IN MATERIA DI SOSTENIBILITÀ, SI RIMANDA AL BILANCIO INTEGRATO 2024 (CHE INCLUDE LA RENDICONTAZIONE CONSOLIDATA DI SOSTENIBILITÀ AI SENSI DEL D.LGS. 125/2024 CHE RECEPISCE IN ITALIA LA DIRETTIVA EUROPEA CSRD (CORPORATE SUSTAINABILITY REPORTING DIRECTIVE), RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

69) FINANZIAMO L'INDUSTRIA DEGLI ARMAMENTI ?

LEONARDO È IL MAGGIOR PRODUTTORE NONCHÈ ESPORTATORE NAZIONALE DI SISTEMI D'ARMA ED EQUIPAGGIAMENTI MILITARI, NEL RISPETTO DI TUTTE LE NORME CHE REGOLAMENTANO IL SETTORE.

70) VORREI CONOSCERE POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DI GRUPPO ALLA DATA DELL'ASSEMBLEA CON TASSI MEDI ATTIVI E PASSIVI STORICI.

PER L'AGGIORNAMENTO DELLA POSIZIONE FINANZIARIA NETTA DEL GRUPPO, SI RINVIA AI RISULTATI DEI PRIMI 3 MESI DEL 2025, DISPONIBILI SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ A PARTIRE DALLA DATA DI APPROVAZIONE (8 MAGGIO 2025). PER QUANTO RIGUARDA I TASSI PASSIVI DELLE POSTE DI INDEBITAMENTO, SI RINVIA ALLA NOTA 21 (DEBITI FINANZIARI) E ALLA NOTA 37 (GESTIONE DEI RISCHI FINANZIARI) DEL BILANCIO INTEGRATO 2024 - SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2024, ANCH'ESSA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ. PER CIÒ CHE ATTENE I TASSI ATTIVI, GLI STESSI SONO IN LINEA CON LE CONDIZIONI DI MERCATO PER OPERAZIONI DI ANALOGA DURATA.

71) A QUANTO SONO AMMONTATE LE MULTE CONSOB, BORSA ECC DI QUALE AMMONTARE E PER COSA ?

NEL 2024 NON RISULTANO PERVENUTE A LEONARDO MULTE DA CONSOB, BORSA ITALIANA O ALTRE AUTORITÀ DI VIGILANZA.



72) VI SONO STATE IMPOSTE NON PAGATE ? SE SI A QUANTO AMMONTANO? GLI INTERESSI ? LE SANZIONI ?

NO, NON CI SONO IMPOSTE NON PAGATE.

73) VORREI CONOSCERE : VARIAZIONE PARTECIPAZIONI RISPETTO ALLA RELAZIONE IN DISCUSSIONE.

SI RINVIA AL DOCUMENTO ALLEGATO "VARIAZIONI NELLA STRUTTURA SOCIETARIA DEL GRUPPO LEONARDO DAL 1.1.2025 AL 19.5.2025".

74) VORREI CONOSCERE AD OGGI MINUSVALENZE E PLUSVALENZE TITOLI QUOTATI IN BORSA ALL'ULTIMA LIQUIDAZIONE BORSISTICA DISPONIBILE

AL 31 DICEMBRE 2024 LEONARDO DETIENE QUOTE AZIONARIE NELLE SOCIETÀ QUOTATE AVIO S.P.A. ED HENSOLDT AG. TALI PARTECIPAZIONI SONO ISCRITTE NEL BILANCIO DI LEONARDO NELLE ATTIVITÀ NON CORRENTI E VALUTATE, COME PREVISTO DAI PRINCIPI CONTABILI DI RIFERIMENTO, AL COSTO. L'INFORMATIVA CIRCA IL DIFFERENZIALE TRA IL VALORE DI MERCATO E IL VALORE DI CARICO ALLA DATA DI RIFERIMENTO DEL BILANCIO È RIPORTATA NELLA NOTA 11 DEL BILANCIO INTEGRATO 2024 - SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2024, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

75) VORREI CONOSCERE DA INIZIO ANNO AD OGGI L'ANDAMENTO DEL FATTURATO PER SETTORE.

PER L'AGGIORNAMENTO DELL'ANDAMENTO DEI SETTORI NEI QUALI OPERA IL GRUPPO LEONARDO SI RINVIA AI DATI TRIMESTRALI AL 31 MARZO 2025, CHE SONO DISPONIBILI SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ A PARTIRE DALLA DATA DI APPROVAZIONE (8 MAGGIO 2025).

76) VORREI CONOSCERE AD OGGI TRADING SU AZIONI PROPRIE E DEL GRUPPO EFFETTUATO ANCHE PER INTERPOSTA SOCIETA' O PERSONA SENSI ART.18 DRP.30/86 IN PARTICOLARE SE E' STATO FATTO ANCHE SU AZIONI D'ALTRI SOCIETA', CON INTESTAZIONE A BANCA ESTERA NON TENUTA A RIVELARE ALLA CONSOB IL NOME DEL PROPRIETARIO, CON RIPORTI SUI TITOLI IN PORTAFOGLIO PER UN VALORE SIMBOLICO, CON AZIONI IN PORTAGE.

LEONARDO NON FA ATTIVITÀ DI TRADING SULLE AZIONI, NÉ PROPRIE, NÉ DI ALTRE SOCIETÀ.

77) VORREI CONOSCERE PREZZO DI ACQUISTO AZIONI PROPRIE E DATA DI OGNI LOTTO, E SCOSTAMENTO % DAL PREZZO DI BORSA

NEL CORSO DEL 2024 NON SONO STATE ACQUISTATE AZIONI PROPRIE.

78) VORREI CONOSCERE NOMINATIVO DEI PRIMI 20 AZIONISTI PRESENTI IN SALA CON LE RELATIVE % DI POSSESSO, DEI RAPPRESENTANTI CON LA SPECIFICA DEL TIPO DI PROCURA O DELEGA.

LE INFORMAZIONI RICHIESTE IN MERITO AI PRIMI 20 AZIONISTI PARTECIPANTI ALLA RIUNIONE PER IL TRAMITE DEL RAPPRESENTANTE DESIGNATO POTRANNO ESSERE FORNITE



SOLO IN ASSEMBLEA. LA RISPOSTA ALLA DOMANDA VERRÀ ALLEGATA AL VERBALE ASSEMBLEARE.

79) VORREI CONOSCERE IN PARTICOLARE QUALI SONO I FONDI PENSIONE AZIONISTI E PER QUALE QUOTA ?

A MARZO 2025 GLI INVESTITORI ISTITUZIONALI RAPPRESENTAVANO OLTRE IL 50% DELL'AZIONARIATO, DI QUESTI CIRCA IL 95% SONO SITUATI ALL'ESTERO. UNA PARTE DEGLI INVESTITORI ISTITUZIONALI PRESENTI NELL'AZIONARIATO DI LEONARDO È RAPPRESENTATA DA FONDI PENSIONE TRA CUI, A TITOLO DI ESEMPIO, CPPIB, PENSION DANMARK A/S, FLORIDA STATE BOARD OF ADMINISTRATION E NEW JERSEY DIVISION OF INVESTMENT.

80) VORREI CONOSCERE IL NOMINATIVO DEI GIORNALISTI PRESENTI IN SALA O CHE SEGUONO L'ASSEMBLEA ATTRAVERSO IL CIRCUITO CHIUSO DELLE TESTATE CHE RAPPRESENTANO E SE FRA ESSI VE NE SONO CHE HANNO RAPPORTI DI CONSULENZA DIRETTA ED INDIRETTA CON SOCIETA' DEL GRUPPO ANCHE CONTROLLATE E SE COMUNQUE HANNO RICEVUTO DENARO O BENEFIT DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE DA SOCIETÀ CONTROLLATE , COLLEGATE, CONTROLLANTI. QUALORA SI RISPONDA CON "NON E' PERTINENTE" , DENUNCIO IL FATTO AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.

CONSIDERATE LE MODALITÀ DI SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA, ANCHE QUEST'ANNO NON È PREVISTA LA PRESENZA IN SALE ATTIGUE NÉ IL COLLEGAMENTO A DISTANZA DI GIORNALISTI E ANALISTI FINANZIARI.

81) VORREI CONOSCERE COME SONO SUDDIVISE LE SPESE PUBBLICITARIE PER GRUPPO EDITORIALE, PER VALUTARE L'INDICE D'INDIPENDENZA ? VI SONO STATI VERSAMENTI A GIORNALI O TESTATE GIORNALISTICHE ED INTERNET PER STUDI E CONSULENZE?

NELL'ESERCIZIO 2024, LA SPESA PER LA PUBBLICITÀ SI È ATTESTATA SU UN VALORE COMPLESSIVO PARI A CIRCA EURO 2,8 MILIONI.

LA SPESA PUBBLICITARIA HA SUPPORTATO L'ATTIVITÀ DI PROMOZIONE DEL BRAND LEONARDO E ATTIVITÀ LEGATE AL BUSINESS.

DI SEGUITO, NEL DETTAGLIO, I PRINCIPALI GRUPPI EDITORIALI/CONCESSIONARI SUI QUALI SI SONO CONCENTRATI GLI INVESTIMENTI PUBBLICITARI.

ITALIA: A. MANZONI & C. S.P.A., IL SOLE 24 ORE S.P.A., CAIRORCS MEDIA S.P.A., PIEMME CONCESSIONARIA DI PUBBLICITÀ, VIDEO IMMAGINE SRL, EDIZIONI MONOGRAFIE SRL, EDAI SRL; BASE PER ALTEZZA SRL, SPEED S.P.A, EDITORIALE DOMANI SPA, EDITORIALE LIBERO SRL, CLASS PUBBLICITÀ S.P.A., INTERMEDIA SERVICE SOC. COOP., PUBLIMEDIA S.R.L., CONDÈ NAST, N&C MEDIA S.R.L., GOOGLE, LINKEDIN, TWITTER.

ESTERO: EDICONULT INTERNAZIONALE S.R.L., AIN MEDIA GROUP INC., MHM PUBLISHING, DVV MEDIA INTERNATIONAL LTD, IGP DECAUX S.P.A, QUEENSMITH COMMUNICATIONS, VIDEO IMMAGINE SRL, PENTON MEDIA INC., SIGHTLINE MEDIA GROUP LLC, DT MEDYA YAYINCILIK REKLAM TANITIM, HMG AEROSPACE, JCDECAUX ELITE NETWORK, PUCARÁ



DEFENSA COMUNICAÇÃO LTDA, ROTORCRAFT PRO MEDIA NETWORK, INC., GLOBAL BUSINESS PRESS PTE LTD GOOGLE, LINKEDIN, TWITTER.

NESSUN GRUPPO EDITORIALE HA TOTALIZZATO PIÙ DEL 10% DELLA SPESA PUBBLICITARIA TOTALE.

NON VI SONO STATI COMPENSI A TESTATE GIORNALISTICHE O SITI INTERNET PER STUDI E CONSULENZE.

82) VORREI CONOSCERE IL NUMERO DEI SOCI ISCRITTI A LIBRO SOCI , E LORO SUDDIVISIONE IN BASE A FASCE SIGNIFICATIVE DI POSSESSO AZIONARIO, E FRA RESIDENTI IN ITALIA ED ALL'ESTERO

DA N. 1 AZ. A N. 300 AZ.:	120.874
DA N. 301 AZ. A N. 10.000 AZ.:	36.289
DA N. 10.001 AZ. A N. 100.000 AZ.:	1.163
DA N. 100.001 AZ. A 999.999.999 AZ.:	437
	158.763

GLI AZIONISTI SONO COSÌ SUDDIVISI TRA RESIDENTI IN ITALIA ED ESTERO:

ITALIA N. 156.083

ESTERO N. 2.680

TOTALE N. 158.763

SI RICORDA CHE, IN VIRTÙ DELLA DISCIPLINA APPLICABILE ALLE SOCIETÀ QUOTATE, L'AGGIORNAMENTO DEL LIBRO SOCI NON FORNISCE UNA RAPPRESENTAZIONE COMPLETA DELLA STRUTTURA DEL CAPITALE ALLA DATA ODIERA.

83) VORREI CONOSCERE SONO ESISTITI NELL'AMBITO DEL GRUPPO E DELLA CONTROLLANTE E O COLLEGATE DIRETTE O INDIRETTE RAPPORTI DI CONSULENZA CON IL COLLEGIO SINDACALE E SOCIETÀ DI REVISIONE O SUA CONTROLLANTE. A QUANTO SONO AMMONTATI I RIMBORSI SPESE PER ENTRAMBI?

RELATIVAMENTE AI RAPPORTI DEL GRUPPO LEONARDO CON LA SOCIETÀ DI REVISIONE LEGALE E ENTITÀ APPARTENENTI ALLA SUA RETE, SI FA RINVIO AL PROSPETTO "INFORMAZIONI AI SENSI DELL'ART. 149 DUODECIES DEL REGOLAMENTO EMITTENTI" ALLEGATO AL BILANCIO INTEGRATO 2024, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

CON RIGUARDO AL COLLEGIO SINDACALE, NON SUSSISTONO RAPPORTI DI CONSULENZA CON LE SOCIETÀ DEL GRUPPO LEONARDO, NEL RISPETTO DI QUANTO PREVISTO DALLA LEGGE. RELATIVAMENTE ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE, I RIMBORSI SPESE RISULTANO PARI AL 3% DELL'AMMONTARE COMPLESSIVO DEL COMPENSO ANNUO. RELATIVAMENTE AL



COLLEGIO SINDACALE DI LEONARDO, I RIMBORSI SPESA PER I SINDACI, CHE RIGUARDANO ESCLUSIVAMENTE LE SPESE SOSTENUTE PER LA PARTECIPAZIONE ALLE RIUNIONI, AMMONTANO A CIRCA € 6.500.

84) VORREI CONOSCERE SE VI SONO STATI RAPPORTI DI FINANZIAMENTO DIRETTO O INDIRETTO DI SINDACATI, PARTITI O MOVIMENTI FONDAZIONI POLITICHE (COME AD ESEMPIO ITALIANI NEL MONDO) , FONDAZIONI ED ASSOCIAZIONI DI CONSUMATORI E/O AZIONISTI NAZIONALI O INTERNAZIONALI NELL'AMBITO DEL GRUPPO ANCHE ATTRAVERSO IL FINANZIAMENTO DI INIZIATIVE SPECIFICHE RICHIESTE DIRETTAMENTE ?

IL CODICE ETICO DI LEONARDO (RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ) PREVEDE CHE L'AZIENDA NON CONTRIBUISCA CON FONDI AZIENDALI A PARTITI, MOVIMENTI, COMITATI E ORGANIZZAZIONI POLITICHE E SINDACALI, A LORO RAPPRESENTANTI E/O CANDIDATI.

NEGLI STATI UNITI D'AMERICA LE SPESE E I CONTRIBUTI POLITICI, DIRETTI O INDIRETTI, CONNESSI ALLE ELEZIONI FEDERALI SONO VIETATI. I DIPENDENTI DI LEONARDO DRS HANNO STABILITO UN COMITATO FINANZIATO DAI DIPENDENTI, C.D. "POLITICAL ACTION COMMITTEE" (PAC). I CONTRIBUTI VERSATI AL PAC SONO RIGOROSAMENTE VOLONTARI.

85) VORREI CONOSCERE SE VI SONO TANGENTI PAGATE DA FORNITORI ?

NON RISULTANO SENTENZE DI CONDANNA A CARICO DI DIPENDENTI IN RELAZIONE A TALE FATTISPECIE.

86) SE C'E' E COME FUNZIONA LA RETROCESSIONE DI FINE ANNO ALL'UFFICIO ACQUISTI E DI QUANTO E' ?

LA DOMANDA NON APPARE PIENAMENTE COMPRENSIBILE E, PER QUANTO POSSIBILE CONSTATARE, NON RISULTANO ACCORDI DI "RETROCESSIONE DI FINE ANNO". AD OGNI MODO LEONARDO HA ADOTTATO UN CODICE ETICO CHE ESPRIME GLI IMPEGNI E LE RESPONSABILITÀ NELLA CONDUZIONE DEL BUSINESS E DELLE ATTIVITÀ AZIENDALI ASSUNTI DA TUTTI COLORO CHE INTRATTENGONO RAPPORTI DI QUAISIASI NATURA CON LA SOCIETÀ.

87) VORREI CONOSCERE SE SI SONO PAGATE TANGENTI PER ENTRARE NEI PAESI EMERGENTI IN PARTICOLARE CINA, RUSSIA E INDIA ?

PER QUANTO A NOSTRA CONOSCENZA, NON RISULTA CHE LEONARDO ABBIA EFFETTUATO ALCUN PAGAMENTO DI COSIDDETTE "TANGENTI".

88) VORREI CONOSCERE SE SI E' INCASSATO IN NERO ?

LEONARDO NON HA RICEVUTO ALCUN PAGAMENTO NON REGOLARMENTE CONTABILIZZATO.

89) VORREI CONOSCERE SE SI E' FATTO INSIDER TRADING ?

NON SI È A CONOSCENZA DI PROVVEDIMENTI ADOTTATI DALLE AUTORITÀ COMPETENTI PER REATI DI INSIDER TRADING.

90) VORREI CONOSCERE SE VI SONO DEI DIRIGENTI E/O AMMINISTRATORI CHE HANNO INTERESSENZE IN SOCIETÀ FORNITORI ? AMMINISTRATORI O DIRIGENTI



POSSIEDONO DIRETTAMENTE O INDIRETTAMENTE QUOTE DI SOCIETA' FORNITRICI

?

LEONARDO HA ADOTTATO UN CODICE ETICO CHE PREVEDE L'OBBLIGO PER TUTTI GLI AMMINISTRATORI E DIPENDENTI DI ASTENERSI DA ATTIVITÀ CHE POSSANO CONTRAPPORRE UN INTERESSE PERSONALE A QUELLI DELL'AZIENDA. AL FINE DI EVITARE SITUAZIONI - SEPPUR POTENZIALI - DI CONFLITTO DI INTERESSE, LEONARDO, AL MOMENTO DI ASSEGNAZIONE DELL'INCARICO O DI AVVIO DEL RAPPORTO DI LAVORO, RICHIENDE AI PROPRI AMMINISTRATORI, DIPENDENTI, CONSULENTI E COLLABORATORI A VARIO TITOLO DI SOTTOSCRIVERE UNA DICHIARAZIONE CHE ESCLUDA LA PRESENZA DI CONDIZIONI DI CONFLITTO DI INTERESSE TRA SINGOLO E AZIENDA. TALE DICHIARAZIONE PREVEDE CHE, NEL CASO IN CUI IL SOGGETTO DOVESSE TROVARSI IN SITUAZIONI EFFETTIVE O POTENZIALI DI CONFLITTO DI INTERESSI, SI IMPEGNI AD INFORMARE TEMPESTIVAMENTE E DETTAGLIATAMENTE L'ORGANISMO DI VIGILANZA EX D. LGS. 231/01.

91) QUANTO HANNO GUADAGNATO GLI AMMINISTRATORI PERSONALMENTE NELLE OPERAZIONI STRAORDINARIE ?

È POLITICA DELLA SOCIETÀ NON ATTRIBUIRE BONUS DISCREZIONALI AGLI AMMINISTRATORI. DI CONSEGUENZA È ESCLUSO QUALSIASI "GUADAGNO PERSONALE" DEGLI AMMINISTRATORI NELLE OPERAZIONI STRAORDINARIE DI LEONARDO. PER I DETTAGLI IN TEMA DI IMPORTI RICONOSCIUTI AGLI AMMINISTRATORI IN CARICA SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2024 DELLA SOCIETÀ RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

92) VORREI CONOSCERE SE TOTALE EROGAZIONI LIBERALI DEL GRUPPO E PER COSA ED A CHI ?

NEL 2024 IL GRUPPO LEONARDO HA INVESTITO NELLE COMUNITÀ E NEI TERRITORI CIRCA 500 MILA EURO IN INIZIATIVE PER FAVORIRE L'INCLUSIONE E IL CONTRASTO DELLE DISUGUAGLIANZE SOCIALI, PROMUOVERE LA CULTURA SCIENTIFICA, RAFFORZANDO ALLO STESSO TEMPO L'EREDITÀ E LA CULTURA INDUSTRIALE DEL GRUPPO. LA SELEZIONE DELLE ATTIVITÀ, AVVENUTA NEL RISPETTO DEI PROCESSI DI SELEZIONE PREVISTI DALLE NORME AZIENDALI, HA PUNTATO A CONCENTRARE GLI SFORZI SUL SOSTEGNO ALLE ISTITUZIONI CULTURALI E SULLE INIZIATIVE DI NATURA SOCIALE/SOLIDALE A FORTE IMPATTO TERRITORIALE. PER ULTERIORI DETTAGLI SU INIZIATIVE DI SPONSORIZZAZIONI E INVESTIMENTI NELLA COMUNITÀ, SI RIMANDA AL BILANCIO INTEGRATO 2024 (CHE INCLUDE LA RENDICONTAZIONE CONSOLIDATA DI SOSTENIBILITÀ AI SENSI DEL D. LGS. 125/24), RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

93) VORREI CONOSCERE SE CI SONO GIUDICI FRA CONSULENTI DIRETTI ED INDIRETTI DEL GRUPPO QUALI SONO STATI I MAGISTRATI CHE HANNO COMPOSTO COLLEGI ARBITRARLI E QUAL'E' STATO IL LORO COMPENSO E COME SI CHIAMANO ?

FERMI RESTANDO GLI OBBLIGHI DELLA SOCIETÀ AI SENSI DELL'ART. 53 DEL D.LGS. 165 DEL 2001, NON RISULTA CHE TRA I CONSULENTI DI LEONARDO E DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE



VI SIANO MAGISTRATI IN SERVIZIO NÉ CHE QUESTI ULTIMI SIANO STATI DALLE STESSE NOMINATI COME ARBITRI NELL'AMBITO DI PROCEDIMENTI ARBITRALI IN CUI SONO COINVOLTE.

94) VORREI CONOSCERE SE VI SONO CAUSE IN CORSO CON VARIE ANTITRUST ?

NON VI SONO CAUSE O PROCEDIMENTI IN CORSO RIGUARDANTI LEONARDO S.P.A. CON LE AUTORITÀ ANTITRUST.

95) VORREI CONOSCERE SE VI SONO CAUSE PENALI IN CORSO CON INDAGINI SUI MEMBRI ATTUALI E DEL PASSATO DEL CDA E O COLLEGIO SINDACALE PER FATTI CHE RIGUARDANO LA SOCIETÀ.

NON SI È A CONOSCENZA DI PROCEDIMENTI PENALI CHE COINVOLGONO MEMBRI ATTUALI E SINDACI DI LEONARDO PER FATTI CHE RIGUARDANO LA SOCIETÀ. PER UNA DESCRIZIONE DEI PROCEDIMENTI PENALI SI RINVIA A QUANTO RAPPRESENTATO NELLA NOTA DEL BILANCIO CONSOLIDATO PRESENTE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

96) VORREI CONOSCERE SE A QUANTO AMMONTANO I BOND EMESSI E CON QUALE BANCA (CREDIT SUISSE FIRST BOSTON, GOLDMAN SACHS, MONGAN STANLEY E CITIGROUP, JP MORGAN, MERRILL LYNCH, BANK OF AMERICA, LEHMAN BROTHERS, DEUTSCHE BANK, BARCLAYS BANK, CANADIA IMPERIAL BANK OF COMMERCE -CIBC-)

EMISSIONE LEONARDO S.P.A. DEL 2005 (COMPLESSIVI EURO 500 MILIONI): BANCA IMI, MORGAN STANLEY, SOCIETÀ GENERALE, BARCLAYS BANK, HSBC BANK. POSIZIONE IN ESSERE EURO 500 MILIONI AL 31 DICEMBRE 2024 MA RIMBORSATA IL 24 MARZO 2025; EMISSIONE LEONARDO S.P.A DEL 2020 (COMPLESSIVI EURO 500 MILIONI): BANCA IMI, BNP PARIBAS, CREDIT AGRICOLE CIB, HSBC, SOCIETÀ GENERALE, UNICREDIT, BANCA AKROS, NATWEST MARKETS, UBI BANCA. POSIZIONE IN ESSERE EURO 500 MILIONI.

97) VORREI CONOSCERE DETTAGLIO COSTO DEL VENDUTO PER CIASCUN SETTORE

IL GRUPPO LEONARDO REDIGE IL CONTO ECONOMICO PER NATURA E NON PER COSTO DEL VENDUTO. PER I DATI DEL CONTO ECONOMICO DI GRUPPO E DI LEONARDO S.P.A. SI FACCIA RIFERIMENTO AL BILANCIO INTEGRATO 2024, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

98) VORREI CONOSCERE

I.A QUANTO SONO AMMONTATE LE SPESE PER:

99) ACQUISIZIONI E CESSIONI DI PARTECIPAZIONI .

PER IL DETTAGLIO DELLE OPERAZIONI EFFETTUATE SULLE PARTECIPAZIONI DELLA LEONARDO S.P.A. SI RINVIA ALLA NOTA 11 E AL PROSPETTO DI DETTAGLIO N. 1 DEL BILANCIO INTEGRATO 2024 - SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2024, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

100) RISANAMENTO AMBIENTALE



IL GRUPPO PROCEDE REGOLARMENTE ALLA GESTIONE DEL RISANAMENTO DELLE MATRICI AMBIENTALI NEI SITI INTERESSATI DA PROCEDIMENTI DI BONIFICA NEL TOTALE RISPETTO DEI REQUISITI PREVISTI DAL TITOLO V DELLA PARTE IV DEL D.LGS. 152/06.

101) QUALI E PER COSA SONO STATI FATTI INVESTIMENTI PER LA TUTELA AMBIENTALE ?

IL GRUPPO INVESTE COSTANTEMENTE E CONTINUATIVAMENTE NELL'APPLICAZIONE DI TECNOLOGIE ATTE A PREVENIRE I POTENZIALI IMPATTI AMBIENTALI DERIVANTI DAI PROPRI PROCESSI SIANO ESSI DI EMISSIONI IN ATMOSFERA, GESTIONE RIFIUTI, SCARICHI IDRICI O GESTIONE DI RISCONTRATE CONTAMINAZIONI PREGRESSE.

102) VORREI CONOSCERE

- I BENEFICI NON MONETARI ED I BONUS ED INCENTIVI COME VENGONO CALCOLATI ?

PER I DETTAGLI IN TEMA DI BENEFICI NON MONETARI E IN MERITO AI SISTEMI DI INCENTIVAZIONE IN ESSERE, SI RIMANDA ALLA RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI 2024, RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

- QUANTO SONO VARIATI MEDIAMENTE NELL'ULTIMO ANNO GLI STIPENDI DEI MANAGERS E DEGLI A.D ILLUMINATI , RISPETTO A QUELLO DEGLI IMPIEGATI E DEGLI OPERAI ?

GLI STIPENDI DELLA POPOLAZIONE MANAGERIALE SONO RIMASTI STABILI. GLI STIPENDI DI IMPIEGATI ED OPERAI SONO CRESCIUTI DEL 6% CIRCA.

- VORREI CONOSCERE RAPPORTO FRA COSTO MEDIO DEI DIRIGENTI/E NON.

PER EFFETTO DI QUANTO DETTO PRECEDENTEMENTE, IL RAPPORTO È LEGGERMENTE INFERIORE A 3 (ERA LEGGERMENTE SUPERIORE A 3 NEL 2023).

- VORREI CONOSCERE NUMERO DEI DIPENDENTI SUDDIVISI PER CATEGORIA, CI SONO STATE CAUSE PER MOBBING, PER ISTIGAZIONE AL SUICIDIO, INCIDENTI SUL LAVORO E CON QUALI ESITI ? PERSONALMENTE NON POSSO ACCETTARE IL DOGMA DELLA RIDUZIONE ASSOLUTA DEL PERSONALE

L'ORGANICO LEONARDO AL 31/12/2024 È PARI A 60.468 ED È COSÌ RIPARTITO:

- DIRIGENTI: 1.251
- QUADRI: 7.610
- IMPIEGATI: 37.527
- OPERAI: 14.030
- PILOTI: 50

NEL CORSO DEL 2024 NON SONO STATI NOTIFICATI RICORSI IN GIUDIZIO PER MOBBING, ISTIGAZIONE AL SUICIDIO O IN MATERIA DI INFORTUNI SUL LAVORO.

- QUANTI SONO STATI I DIPENDENTI INVIATI IN MOBILITÀ PRE PENSIONAMENTO E CON QUALE ETÀ MEDIA



NEL CORSO DEL 2024 LEONARDO HA REGISTRATO 139 USCITE VOLONTARIE DI PERSONALE NELL'AMBITO DEGLI ACCORDI SINDACALI CHE PREVEDONO IL PREPENSIONAMENTO EX ART. 4 LEGGE 92/2012 (C.D. LEGGE FORNERO).

103) VORREI CONOSCERE SE SI SONO COMPERATE OPERE D'ARTE ? DA CHI E PER QUALE AMMONTARE ?

NEL 2024 LEONARDO NON HA ACQUISTATO OPERE D'ARTE.

104) VORREI CONOSCERE IN QUALI SETTORI SI SONO RIDOTTI MAGGIORMENTE I COSTI, ESCLUSI I VS STIPENDI CHE SONO IN COSTANTE RAPIDO AUMENTO.

LE VARIAZIONI DEI COSTI SONO RIPORTATE NELLE NOTE 28 E 29 DEL BILANCIO INTEGRATO 2024 - SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2024. IL DETTAGLIO PER SETTORE È DESUMIBILE DALLE INFORMAZIONI RIPORTATE IN RELAZIONE SULLA GESTIONE (KPI PER SETTORE) E NELLA NOTA 8 DEL BILANCIO INTEGRATO 2024 - SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2024, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

105) VORREI CONOSCERE. VI SONO SOCIETA' DI FATTO CONTROLLATE (SENSI C.C) MA NON INDICATE NEL BILANCIO CONSOLIDATO ?

NON RISULTANO SOCIETÀ CONTROLLATE AI SENSI DEL CODICE CIVILE NON INDICATE NEL BILANCIO INTEGRATO 2024 - SEZIONE BILANCIO CONSOLIDATO AL 31 DICEMBRE 2024, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

106) VORREI CONOSCERE. CHI SONO I FORNITORI DI GAS DEL GRUPPO QUAL'E' IL PREZZO MEDIO.

PER L'ANNO 2025 LA FORNITURA DI GAS È STATA CONTRATTUALIZZATA CON DUE FORNITORI DISTINTI, ENEL ENERGIA E ENI. IL PREZZO MEDIO FISSATO PER LA QUOTA PARTE DI MATERIA PRIMA È PARI A 33€/MWH.

107) VORREI CONOSCERE SE SONO CONSULENTI ED A QUANTO AMMONTANO LE CONSULENZE PAGATE A SOCIETÀ FACENTI CAPO AL DR.BRAGIOTTI, EREDE, TREVISAN E BERGER ?

NELLA SELEZIONE DEI PROPRI CONSULENTI LA SOCIETÀ RISPETTA APPOSITE NORME INTERNE BASATE, TRA L'ALTRO, SUI PRINCIPI DEL CODICE ETICO. PER MOTIVI DI RISERVATEZZA, L'INFORMAZIONE NON VIENE FORNITA A PRESCINDERE DALLA SUSSISTENZA O MENO DELLA FATTISPECIE.

108) VORREI CONOSCERE. A QUANTO AMMONTA LA % DI QUOTA ITALIANA DEGLI INVESTIMENTI IN RICERCA E SVILUPPO ?

LA QUOTA DEI COSTI DI RICERCA E SVILUPPO SOSTENUTA DALLE AZIENDE ITALIANE DEL GRUPPO PER L'ANNO 2024 È PARI A CIRCA IL 61%.

109) VORREI CONOSCERE I COSTI PER LE ASSEMBLEE E PER COSA ?

IL COSTO PER L'ASSEMBLEA LEONARDO TENUTASI NEL 2024 È STATO DI CIRCA EURO 70.000 E COMPRENDE LE SPESE PER LE RIPRESE AUDIO/VIDEO NECESSARIE ALLA STESURA DEL VERBALE, SPESE NOTARILI, PUBBLICAZIONI SULLA STAMPA, ULTERIORI SERVIZI (IVI



INCLUSI QUELLI TECNICI) CONNESSI ALLO SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA STESSA, OLTRE AI SERVIZI EFFETTUATI DALLA COMPUTERSHARE S.P.A. SPECIFICAMENTE PER L'EVENTO ASSEMBLEARE.

110) VORREI CONOSCERE I COSTI PER VALORI BOLLATI

NEL CORSO DEL 2024 LEONARDO HA SOSTENUTO COSTI PER VALORI BOLLATI PARI A CIRCA EURO 348.000.

111) VORREI CONOSCERE LA TRACCIABILITÀ DEI RIFIUTI TOSSICI.

TUTTI I RIFIUTI PRODOTTI DALLE ATTIVITÀ DEL GRUPPO SONO GESTITI NEL PIENO RISPETTO DELLE NORME PREVISTE DAL TITOLO IV D.LGS.152/06. LA GESTIONE È AFFIDATA A SOGGETTI IN POSSESSO DELLE SPECIFICHE AUTORIZZAZIONI PER LA DETENZIONE, IL TRASPORTO E LO SMALTIMENTO, IN FUNZIONE DELLA CLASSIFICAZIONE, IN BASE ALLA PROVENIENZA E ALLA PERICOLOSITÀ.

LA TRACCIABILITÀ DI QUESTI È GARANTITA DALLA GESTIONE AMMINISTRATIVA (I FORMULARI ED IL REGISTRO CARICO SCARICO E IL NUOVO SISTEMA DI TRACCIABILITÀ DEI RIFIUTI - RENTRI).

112) QUALI AUTO HANNO IL PRESIDENTE E L'AD E QUANTO CI COSTANO COME DETTAGLIO DEI BENEFITS RIPORTATI NELLA RELAZIONE SULLA REMUNERAZIONE ?

AL PRESIDENTE DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE E ALL'AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE VENGONO ASSEGNAME AUTO A USO PROMISCUO. IN PARTICOLARE: IL PRESIDENTE AMB. STEFANO PONTECORVO HA UTILIZZATO, QUALE AUTO AD USO PROMISCUO, UNA AUDI Q5 SPORTBACK 55, PER UN CANONE MENSILE AL LORDO DELLE TRATTENUTE DI EURO 872+IVA, MENTRE L'AMMINISTRATORE DELEGATO E DIRETTORE GENERALE PROF. ROBERTO CINGOLANI HA UTILIZZATO, QUALE AUTO AD USO PROMISCUO, UNA LEXUS RX 450H+ PLUG-IN HYBRID, PER UN CANONE AL LORDO DELLE TRATTENUTE DI EURO 1.430+IVA.

L'IMPORTO RELATIVO ALL'ASSEGNAZIONE DELL'AUTOVETTURA RIPORTATO NELLA RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI QUALE COMPONENTE DEI BENEFICI NON MONETARI È STATO CALCOLATO CON RIFERIMENTO AL VALORE DEL FRINGE BENEFITS SECONDO UN CRITERIO DI IMPONIBILITÀ FISCALE, IN CONFORMITÀ CON LE PREVISIONI.

113) DETTAGLIO PER UTILIZZATORE DEI COSTI PER USO O NOLEGGIO DI ELICOTTERI ED AEREI QUANTI SONO GLI ELICOTTERI UTILIZZATI DI CHE MARCA E CON QUALE COSTO ORARIO ED UTILIZZATI DA CHI ?

PER GLI SPOSTAMENTI VENGONO UTILIZZATI VOLI COMMERCIALI POICHÉ IL GRUPPO LEONARDO NON POSSIEDE ELICOTTERI O AEREI DI PROPRIETÀ. PER ALCUNI CASI SPECIFICI, NEL 2024 SONO STATI UTILIZZATI ALCUNI AEREI PRIVATI PER UN COMPLESSIVO DI ORE VOLATE PARI A CIRCA 60.



114) SE LE RISPOSTE SONO " LE ALTRE DOMANDE NON SONO PERTINENTI RISPETTO AI PUNTI ALL'ORDINE DEL GIORNO " DENUNCIO TALE RETICENZA AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.

115) A QUANTO AMMONTANO I CREDITI IN SOFFERENZA ?

L'IMPORTO DEI FONDI SVALUTAZIONE A FRONTE DEI CREDITI DI LEONARDO S.P.A., UNITAMENTE ALL'IMPORTO DEI CREDITI SCADUTI NON COPERTI DA FONDO DI SVALUTAZIONE, È RIPORTATO NELLE NOTE AL BILANCIO INTEGRATO 2024 (RISPETTIVAMENTE NELLE NOTE N. 15 E N. 35 DEL BILANCIO INTEGRATO 2024 - SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2024, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ).

116) CI SONO STATI CONTRIBUTI A SINDACATI E O SINDACALISTI SE SI A CHI A CHE TITOLO E DI QUANTO ?

IL CODICE ETICO DI LEONARDO (RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ) PREVEDE CHE L'AZIENDA NON CONTRIBUISCA CON FONDI AZIENDALI A PARTITI, MOVIMENTI, COMITATI ED ORGANIZZAZIONI POLITICHE E SINDACALI, A LORO RAPPRESENTANTI E/O CANDIDATI. NEGLI STATI UNITI D'AMERICA LE SPESE E I CONTRIBUTI POLITICI, DIRETTI O INDIRETTI, CONNESSI ALLE ELEZIONI FEDERALI SONO VIETATI. I DIPENDENTI DI LEONARDO DRS HANNO STABILITO UN COMITATO FINANZIATO DAI DIPENDENTI, C.D. "POLITICAL ACTION COMMITTEE" (PAC). I CONTRIBUTI VERSATI AL PAC SONO RIGOROSAMENTE VOLONTARI.

117) C'E' E QUANTO COSTA L'ANTICIPAZIONE SU CESSIONE CREDITI %?

LA SOCIETÀ E IL GRUPPO EFFETTUANO CESSIONI DI CREDITO ESCLUSIVAMENTE A TITOLO DEFINITIVO.

118) C'E' IL PREPOSTO PER IL VOTO PER DELEGA E QUANTO COSTA? SE LA RISPOSTA E' :

I. "IL RELATIVO COSTO NON È SPECIFICAMENTE ENUCLEABILE IN QUANTO RIENTRA IN UN PIÙ AMPIO INSIEME DI ATTIVITÀ CORRELATE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI." OLTRE AD INDICARE GRAVI MANCANZE NEL SISTEMA DI CONTROLLO , LA DENUNCIO AL COLLEGIO SINDACALE AI SENSI DELL'ART.2408 CC.

LA SOCIETÀ HA DESIGNATO PER L'ASSEMBLEA 2024, AI SENSI DELL'ART. 135 UNDECIES DEL D.LGS. N. 58/98 E DELL'ART. 14.3 DELLO STATUTO SOCIALE, COMPUTERSHARE S.P.A. QUALE SOGGETTO AL QUALE I SOCI POSSONO CONFERIRE GRATUITAMENTE APPOSITE DELEGHE, CON ISTRUZIONI DI VOTO SU TUTTE O ALCUNE DELLE PROPOSTE ALL'ORDINE DEL GIORNO, SECONDO LE MODALITÀ E I TERMINI INDICATI NELL'AVVISO DI CONVOCAZIONE DELL'ASSEMBLEA. CON RIGUARDO AI COSTI, SI FA PRESENTE CHE IL COSTO DEL SOGGETTO PREPOSTO ALLA RACCOLTA DELLE DELEGHE È RICOMPRESO NEL SERVIZIO DI SUPPORTO ALLA GESTIONE DELL'ASSEMBLEA E PUÒ ESSERE QUANTIFICATO IN CIRCA EURO 10.000. CONSIDERATO IL TENORE DELLA RISPOSTA, NON RICORRONO I PRESUPPOSTI DELLA DENUNCIA AL COLLEGIO SINDACALE EX ART. 2408 DEL CODICE CIVILE.



119) A QUANTO AMMONTANO GLI INVESTIMENTI IN TITOLI PUBBLICI ?

NEL CORSO DELL'ESERCIZIO 2024 LEONARDO NON HA INVESTITO IN TITOLI PUBBLICI.

120) QUANTO E' L'INDEBITAMENTO INPS E CON L'AGENZIA DELLE ENTRATE?

PER I DEBITI VERSO L'INPS E PER QUELLI TRIBUTARI DI LEONARDO S.P.A. AL 31 DICEMBRE 2024 SI FACCIA RIFERIMENTO RISPETTIVAMENTE ALLE NOTE N. 16 E N. 24 DEL BILANCIO INTEGRATO 2024 - SEZIONE BILANCIO DI ESERCIZIO AL 31 DICEMBRE 2024, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

121) SE SI FA IL CONSOLIDATO FISCALE E A QUANTO AMMONTA E PER QUALI ALIQUOTE ?

LEONARDO ADERISCE AL CONSOLIDATO FISCALE NAZIONALE CON ALIQUOTA IRES AL 24%.

122) QUANTO E' IL MARGINE DI CONTRIBUZIONE DELLO SCORSO ESERCIZIO ?

POICHÉ LA DOMANDA NON APPARE CHIARA, PER GLI EVENTUALI CALCOLI SI RIMANDA A TUTTE LE INFORMAZIONI NUMERICHE REPERIBILI NEL BILANCIO INTEGRATO 2024, RESO DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ.

123) IN RELAZIONE AGLI UFFICI AMMINISTRATIVI INTERNI DELLA SOCIETÀ (CHE DOVREBBERO ESSERE QUELLI CHE FORNISCONO LA DOCUMENTAZIONE ED IL SUPPORTO TANTO AGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO DELLA SOCIETÀ (IN PRIMIS COLLEGIO SINDACALE O ODC 231/2001) QUANTO ALLA SOCIETÀ DI REVISIONE ED EVENTUALMENTE A CONSOB E/O ALTRE AUTHORITIES, VORREI SAPERE:

- IN QUALI SETTORI / SEZIONI SIA STRUTTURATO (AD ESEMPIO, PER UFFICIO FATTURE ATTIVE: CLIENTI CORPORATE / CLIENTI PRIVATI, PER UFFICIO FATTURE PASSIVE: FORNITORI UTENZE GAS LUCE TELEFONO / FORNITORI AUTOMEZZI / FORNITORI IMMOBILI / FORNITORI PROFESSIONISTI, UFFICIO CONTABILITÀ ANALITICA / CONTROLLING, ECC, UFFICIO CONTROLLI INTERNI, UFFICIO DEL PERSONALE, UFFICIO INCASSI E/O PAGAMENTI, UFFICIO ANTIRICICLAGGIO, UFFICIO AFFARI SOCIETARI, UFFICIO RELAZIONI CON INVESTITORI ISTITUZIONALI, UFFICIO RELAZIONI CON PICCOLI AZIONISTI, ECC.)

- QUANTO PERSONALE È NORMALMENTE IMPIEGATO IN OGNI SETTORE / SEZIONE;

- QUALE SIA LA TEMPISTICA NORMALE PER LE REGISTRAZIONI CONTABILI

- COME SIANO STRUTTURATI (C'È UN CAPOUFFICIO / UN TEAM LEADER / UN REFERENTE PER OGNI SINGOLO SETTORE / SINGOLA SEZIONE?);

- A CHI RIPORTANO I SINGOLI SETTORI / LE SINGOLE SEZIONI (AL CEO, AL CFO, AL PRESIDENTE, ECC.?).

124) ED IN ALTRE PAROLE ... POSSIAMO STARE TRANQUILLI:

- CHE LE REGISTRAZIONI CONTABILI AVVENGANO TEMPESTIVAMENTE E NEL MODO CORRETTO?



- **CHE VENGANO TEMPESTIVAMENTE PAGATE LE FATTURE GIUSTE E CHE VENGANO MONITORATI GLI INCASSI DELLE FATTURE CHE EMETTIAMO?**
- **CHE SIAMO IN GRADO DI SUPPORTARE ADEGUATAMENTE LA SOCIETÀ DI REVISIONE PER I CONTROLLI DI LEGGE?**

LA STRUTTURA AMMINISTRATIVA DELLA SOCIETÀ È ORGANIZZATA IN PRESIDI DIVISIONALI CHE RIPORTANO ALL'UNITÀ ORGANIZZATIVA "ADMINISTRATION & FINANCIAL STATEMENTS" (U.O.), AFFERENTE ALL'AREA CHE FA CAPO AL CHIEF FINANCE OFFICER (CFO). I PRESIDI DIVISIONALI, AFFIDATI A RISORSE DELLA U.O., SONO STRUTTURATI PER FUNZIONE - COME AD ESEMPIO CONTABILITÀ GENERALE, CONTABILITÀ FORNITORI, CONTABILITÀ CLIENTI - A LORO VOLTA AFFIDATI A RISORSE DELLA U.O., E DISPONGONO DI STRUMENTI INFORMATICI CONTABILI AVANZATI E PROCEDURE E ISTRUZIONI OPERATIVE CHE GARANTISCONO LA CORRETTA TENUTA DELLA CONTABILITÀ E IL PUNTUALE SVOLGIMENTO DEI CONTROLLI PREVISTI DALLA LEGGE. LA SOCIETÀ SI È INOLTRE DOTATA, ANCHE IN OTTEMPERANZA ALLE NORMATIVE ITALIANE ED EUROPEE IN MATERIA, DI UNO SPECIFICO SISTEMA DI CONTROLLO INTERNO PER IL GOVERNO DEL PROCESSO DI FORMAZIONE DELL'INFORMATIVA FINANZIARIA DEFINITO IN COERENZA CON LE PRINCIPI BEST PRACTICE INTERNAZIONALI, COMPOSTO DA UN CORPO ORGANICO E COMPLETO DI PROCEDURE AMMINISTRATIVO-CONTABILI CHE DEFINISCONO I PROCESSI AZIENDALI CHE HANNO RIFLESSI CONTABILI DIRETTI O INDIRETTI SUI BILANCI E SULLE ALTRE COMUNICAZIONI DI NATURA FINANZIARIA, DESCRIVENDONE LE ATTIVITÀ, I CONTROLLI, I RUOLI E LE RESPONSABILITÀ, NONCHÉ I FLUSSI INFORMATIVI E DOCUMENTALI A SUPPORTO DEL PROCESSO DI FORMAZIONE DELL'INFORMATIVA FINANZIARIA.

125) IN CASO DI PAGAMENTI ERRONEI, AD ESEMPIO PER DUPLICAZIONE DEI PAGAMENTI, COME VIENE GESTITA LA PROCEDURA DI RECUPERO?

LA SOCIETÀ DISPONE DI STRUMENTI INFORMATICI CONTABILI AVANZATI E SI AVVALE DI PROCEDURE E ISTRUZIONI OPERATIVE CHE GARANTISCONO IL CORRETTO SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITÀ AMMINISTRATIVE.

126) IN CASO DI MANCATI INCASSI, COME VIENE GESTITA LA PROCEDURA DI RECUPERO CREDITI?

LA SOCIETÀ DISPONE DI STRUMENTI INFORMATICI CONTABILI AVANZATI E SI AVVALE DI PROCEDURE E ISTRUZIONI OPERATIVE CHE GARANTISCONO IL CORRETTO SVOLGIMENTO DELLE ATTIVITÀ AMMINISTRATIVE.

127) IL COLLEGIO SINDACALE HA RISPETTATO L'ART.149 COMMA 2 DEL TUF ?

SI. LE INFORMAZIONI RELATIVE A TALE DOMANDA SONO RIPORTATE NELLA RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI RELATIVA ALL'ESERCIZIO 2024 (PAG. 53), NONCHÉ NELLA RELAZIONE DEL COLLEGIO SINDACALE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DI LEONARDO S.P.A. CONVOCATA PER L'APPROVAZIONE DEL BILANCIO DI ESERCIZIO 2024.



DOMANDE AZIONISTA FONDAZIONE FINANZA ETICA (TITOLARE DI N.3 AZIONI)

1. MODALITÀ DI SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA

DAL 2019 LEONARDO SPA NON HA PIÙ SVOLTO ASSEMBLEE DEGLI AZIONISTI IN PRESENZA. NONOSTANTE SIA VENUTO MENO IL RISCHIO PANDEMICO, HA DECISO DI AVVALERSI DELLA POSSIBILITÀ DI SVOLGERE LE ASSEMBLEE A PORTE CHIUSE.
SI RICORDA CHE L'ITALIA È SOTTO INVESTIGAZIONE DA PARTE DELLA COMMISSIONE EUROPEA PER LA LEGGE 21/2024 "INTERVENTI A SOSTEGNO DELLA COMPETITIVITÀ DEI CAPITALI E DELEGA AL GOVERNO PER LA RIFORMA ORGANICA DELLE DISPOSIZIONI IN MATERIA DI MERCATI DEI CAPITALI RECATE DAL TESTO UNICO DI CUI AL DECRETO LEGISLATIVO 24 FEBBRAIO 1998, N. 58, E DELLE DISPOSIZIONI IN MATERIA DI SOCIETA' DI CAPITALI CONTENUTE NEL CODICE CIVILE APPLICABILI ANCHE AGLI EMITTENTI", LADDOVE ESSA CONSENTE ALLE IMPRESE DI SVOLGERE LE ASSEMBLEE GENERALI DEGLI AZIONISTI A PORTE CHIUSE E DI AVVALERSI SOLTANTO DEL CD RAPPRESENTANTE DESIGNATO SCELTO DALLA SOCIETÀ. TALE MODALITÀ SECONDO LA COMMISSIONE EUROPEA INFICEREBBE I DIRITTI DI PARTECIPAZIONE DEGLI AZIONISTI AL MOMENTO ASSEMBLEARE.

1.1 PER QUALE MOTIVO LEONARDO SPA CONTINUA AD AVVALERSI DI QUESTA POSSIBILITÀ?

RIGUARDO ALLE MODALITÀ DI SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA, LA SOCIETÀ SI È LEGITTIMAMENTE AVVALSA DELLA FACOLTÀ ESPRESSAMENTE PREVISTA DALL'ART. 106 DEL D.L. N. 18/2020, CONSENTENDO LA PARTECIPAZIONE DEGLI AZIONISTI IN ASSEMBLEA ESCLUSIVAMENTE TRAMITE IL RAPPRESENTANTE DESIGNATO, FIGURA DI CUI GLI AZIONISTI POSSONO AVVALERSI GRATUITAMENTE.

1.2 QUALI EFFETTI HA AVUTO QUESTA SCELTA SULLA PARTECIPAZIONE AL VOTI NELLE ASSEMBLEE? LA PARTECIPAZIONE È AUMENTATA O DIMINUITA?

1.3 QUALI EFFETTI HA AVUTO QUESTA SCELTA SULLA PARTECIPAZIONE AL VOTO DEI PICCOLI AZIONISTI, INCLUSI GLI AZIONISTI RETAIL? LA LORO PARTECIPAZIONE ALL'ASSEMBLEA È AUMENTATA O DIMINUITA?

IN RELAZIONE ALL'INTERVENTO IN ASSEMBLEA E ALL'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO DEGLI AZIONISTI ESCLUSIVAMENTE PER IL TRAMITE DEL RAPPRESENTANTE DESIGNATO, SI FA PRESENTE CHE, PER TALUNE FATTISPECIE, I DIRITTI DEGLI AZIONISTI CONNESSI ALL'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO SONO GARANTITI IN TERMINI DI MAGGIORE EFFETTIVITÀ. IL MECCANISMO DELLE PROPOSTE INDIVIDUALI DI DELIBERAZIONE, INFATTI, RENDE CONOSCIBILI E VOTABILI DA PARTE DI TUTTI GLI AZIONISTI PROPOSTE CHE, ALTRIMENTI, POTREBBERO ESSERE PRESENTATE E VOTATE SOLAMENTE IN AULA, CON DIFFICOLTÀ DA PARTE DI TUTTA LA PLATEA AZIONARIA DI FORNIRE PER TEMPO ISTRUZIONI DI VOTO.



CON RIGUARDO ALLA PARTECIPAZIONE ASSEMBLEARE, SI RAPPRESENTA CHE I DATI SONO DISPONIBILI SUL SITO DELLA SOCIETÀ NELL'AREA "ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI".

SI FA PRESENTE CHE NEGLI ANNI SI È REGISTRATA UNA PARTECIPAZIONE ALL'ASSEMBLEA COSTANTE NEL TEMPO. NEL QUINQUENNIO 2015-2019 LA PARTECIPAZIONE MEDIA È STATA DI CIRCA IL 63% DEL CAPITALE SOCIALE, MENTRE NEL QUINQUENNIO 2020-2024 DI CIRCA IL 61%. SI FA INOLTRE PRESENTE CHE LA PARTECIPAZIONE ALL'ASSEMBLEA DEL 2019 È STATA DI CIRCA IL 64% DEL CAPITALE SOCIALE, MENTRE NEL 2024 LA PARTECIPAZIONE SI È ATTESTATA A CIRCA IL 68%.

LA PARTECIPAZIONE DEGLI AZIONISTI RETAIL NEGLI ULTIMI 5 ANNI HA AVUTO UN ANDAMENTO MENO REGOLARE, PASSANDO DA UN MINIMO DELLO 0,0006% DEL CAPITALE SOCIALE RAPPRESENTATO NELL'ASSEMBLEA DEL 2024 A UN MASSIMO DELLO 0,0343% RAPPRESENTATO NELL'ASSEMBLEA DEL 2022.

1.4 LEONARDO SPA PENSA DI TORNARE IN FUTURO ALLE ASSEMBLEE IN PRESENZA? SE NO, PER QUALI MOTIVI?

LE MODALITÀ DI CONVOCAZIONE DELLE FUTURE ASSEMBLEE SARANNO DEFINITE DAI CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE CHIAMATI A DELIBERARE IN MERITO, IN CONFORMITÀ ALLA NORMATIVA PRO TEMPORE VIGENTE E ALLO STATUTO.

1.5 PER QUALI MOTIVI NON SI ASSICURA, ALMENO, LO SVOLGIMENTO DI ASSEMBLEE ONLINE, CHE PERMETTEREBBERO COMUNQUE L'INTERAZIONE DIRETTA DEGLI AZIONISTI, COME GIÀ AVVIENE IN ALTRI PAESI EUROPEI?

LEONARDO NON RITIENE CHE LA PARTECIPAZIONE ALL'ASSEMBLEA MEDIANTE SISTEMI DI COMUNICAZIONE IN TEMPO REALE A DUE VIE E L'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI VOTO DURANTE LO SVOLGIMENTO DELLA RIUNIONE POSSANO AD OGGI ESSERE GARANTITI SENZA IL RISCHIO CHE PROBLEMATICHE DI NATURA TECNICA POSSANO INFICIARE IL REGOLARE SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA.

2 DOMANDE SU PARTECIPAZIONE MBDA

2.1 PROGRAMMA ASMP-A

NEL 2016, LEONARDO (ALL'EPOCA FINMECCANICA) AVEVA CONFERMATO, IN RISPOSTA A DOMANDE DEGLI AZIONISTI, LA PARTECIPAZIONE DI MBDA – E QUINDI INDIRETTAMENTE DI LEONARDO – AL PROGRAMMA ASMP-A, PRECISANDO CHE "MBDA HA PRODOTTO SOLO ED ESCLUSIVAMENTE IL VETTORE DEL MISSILE" E CHE "LA TESTATA NUCLEARE È SOTTO CONTROLLO ESCLUSIVO DELLE AUTORITÀ FRANCESI". IL MISSILE ASMP-A È PROGETTATO ESCLUSIVAMENTE PER IL TRASPORTO DELLA TESTATA NUCLEARE, REALIZZATO DALLA DIRECTION GÉNÉRALE POUR L'ARMAMENT E LA CEA-DAM. DEVE DUNQUE CONSIDERARSI COME PARTE INTEGRANTE DEL SISTEMA D'ARMAMENTO A TESTATA NUCLEARE, IL CUI IMPIEGO È INTEGRALMENTE INSERITO NELLA DOTTRINA NUCLEARE DELLA REPUBBLICA FRANCESE.

NEL 2023, A DOMANDA SIMILE, LA SOCIETÀ HA DICHIARATO CHE "LE ATTIVITÀ SONO FRENCH EYES ONLY E SVOLTE TUTTE IN FRANCIA CON MBDA FRANCE DESIGN



AUTHORITY E PRIME CONTRACTOR. LEONARDO, IN QUANTO SOCIETÀ ITALIANA, NON È COINVOLTA" E NON HA ALCUNA "INFLUENZA OPERATIVA E CONTEZZA DEI PROGETTI RISERVATI A CUI PRENDONO PARTE LE VARIE NATIONAL COMPANY DI MBDA".

TUTTAVIA LEONARDO S.P.A. DETIENE UNA PARTECIPAZIONE DEL 25% IN MBDA MISSILE SYSTEMS, SOCIETÀ CHE CONTROLLA INTEGRALMENTE MBDA FRANCE. QUEST'ULTIMA È DESIGN AUTHORITY E PRIME CONTRACTOR DEI PROGRAMMI MISSILISTICI ASMP-A E ASN4G, ENTRAMBI PARTE DELLA FORZA DI DISSUASIONE NUCLEARE STRATEGICA FRANCESE, CONCEPITI E REALIZZATI ESCLUSIVAMENTE PER IL TRASPORTO DI TESTATE NUCLEARI.

DOMANDE:

ALLA LUCE DI TALE ASSETTO SOCIETARIO E DELLA NATURA INEQUIVOCABILE DEI PROGRAMMI CITATI, SI RICHIEDE A LEONARDO S.P.A. DI RISONDERE IN MODO CHIARO E CIRCOSTANZIATO AI SEGUENTI PUNTI:

2.1.1 NEL SITO DI MBDA SI LEGGE: "I NOSTRI AZIONISTI SONO TRE PROTAGONISTI DI PRIMO PIANO NEL SETTORE AEROSPAZIALE E DELLA DIFESA: AIRBUS, BAE SYSTEMS E LEONARDO. IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE, COMPOSTO DA RAPPRESENTANTI NOMINATI DAGLI AZIONISTI, DEFINISCE GLI OBIETTIVI E LA STRATEGIA DI MBDA. L'AMMINISTRATORE DELEGATO È RESPONSABILE DELLA GESTIONE COMPLESSIVA DEL GRUPPO MBDA. IL COMITATO ESECUTIVO ASSISTE L'AMMINISTRATORE DELEGATO NELLO SVOLGIMENTO DELLE SUE RESPONSABILITÀ. LA SUA MISSIONE PRINCIPALE È GARANTIRE UN COORDINAMENTO EFFICACE DEL GRUPPO, IN PARTICOLARE PER LE QUESTIONI PIÙ COMPLESSE E SENSIBILI CHE MBDA DEVE AFFRONTARE".

IN BASE A QUESTE FRASI, È VEROSIMILE RITENERE CHE, ATTRAVERSO I SUOI RAPPRESENTANTI NOMINATI IN QUANTO AZIONISTA, LEONARDO SPA ABBIA UNA QUALCHE RESPONSABILITÀ O RUOLO NEL DEFINIRE GLI OBIETTIVI E LA STRATEGIA DI MBDA, ANCHE PER LE "QUESTIONI PIÙ COMPLESSE E SENSIBILI CHE MBDA DEVE AFFRONTARE" QUALE CERTAMENTE È LO SVILUPPO DI UN SISTEMA D'ARMA COMPLESSO CON TESTATA NUCLEARE?

OBIETTIVI E INDIRIZZI STRATEGICI DI MBDA SONO DEFINITI DAGLI ORGANI SOCIALI DELLA SOCIETÀ E QUINDI, SECONDO DETERMINATE REGOLE DI GOVERNANCE, DAI RAPPRESENTANTI DEGLI AZIONISTI. TUTTAVIA, SI CONFERMA CHE, IN RELAZIONE ALLO SVILUPPO DEL SISTEMA D'ARMA CITATO, NON VI È - NÈ VI PUÒ ESSERE - UN COINVOLGIMENTO DI LEONARDO IN QUANTO LO STESSO È REGOLATO DAL GOVERNO FRANCESE ATTRAVERSO LA NORMATIVA "SPÉCIAL FRANCE" CHE LO CLASSIFICA COME "FRENCH EYES ONLY". NELLA MATERIA IN OGGETTO, TROVA INFATTI APPLICAZIONE L'ART. R2311-5 DE L'"INSTRUCTION GÉNÉRALE INTERMINISTÉRIELLE SUR LA PROTECTION DU SECRET DE LA DÉFENSE NATIONALE" DEL PRIMO MINISTRO FRANCESE - SEGRETARIATO GENERALE DELLA DIFESA E DELLA SICUREZZA



NAZIONALE - DIREZIONE PROTEZIONE DELLO STATO E SICUREZZA (N. 1300 DEL 9 AGOSTO 2021)", CHE DISCIPLINA IL C.D. "SPÉCIAL FRANCE". LO SPÉCIAL FRANCE È DEFINITO DALL'ATTO CITATO COME "MENZIONE AGGIUNTIVA VOLTA A LIMITARE LA DIVULGAZIONE DI INFORMAZIONI SOLO AI CITTADINI FRANCESI. LE INFORMAZIONI O IL MATERIALE CHE RECANO QUESTA MENZIONE NON POSSONO ESSERE DIVULGATI, IN TUTTO O IN PARTE, A UNO STATO ESTERO O A UN SUO CITTADINO, A UN'ORGANIZZAZIONE INTERNAZIONALE O A UNA PERSONA GIURIDICA DI DIRITTO STRANIERO, ANCHE SE ESISTE UN ACCORDO DI SICUREZZA GENERALE O SPECIFICO TRA LA FRANCIA E LO STATO ESTERO."

2.1.2 LEONARDO CONFERMA CHE MBDA FRANCE È COINVOLTA NELLO SVILUPPO E NELLA PRODUZIONE DI SISTEMI D'ARMAMENTO ASMP-A E ASN4G E CHE TALI ATTIVITÀ, SEBBENE CLASSIFICATE COME FRENCH EYES ONLY, RIENTRANO NEL CATALOGO PRODOTTI GRUPPO MBDA, PARTECIPATO DA LEONARDO AL 25%, GENERANDO RITORNI ECONOMICI PER LA STESSA MBDA?

COME DA PRECEDENTE RISPOSTA E IN LINEA CON QUANTO GIÀ COMUNICATO IN MATERIA NEL 2016, NEL 2023 E NEL 2024, SI CONFERMA CHE LEONARDO, IN QUANTO SOCIETÀ ITALIANA, NON HA VISIBILITÀ DI COME SIANO ORGANIZZATE IN FRANCIA LE ATTIVITÀ INDUSTRIALI RELATIVE A PROGRAMMI COPERTI DALLA NORMATIVA "SPECIAL FRANCE" E CHE IN RELAZIONE A TALI PROGRAMMI IL GRUPPO MBDA HA PRODOTTO ESCLUSIVAMENTE IL VETTORE. IL FATTO CHE LEONARDO S.P.A. PARTECIPI ALLA JV MBDA PER IL 25%, NON IMPLICA CHE LEONARDO ABbia CONTEZZA DI PROGETTI RISERVATI A CUI PRENDONO PARTE LE VARIE NATIONAL COMPANIES DI MBDA.

2.1.3 IN QUANTO AZIONISTA DI MBDA, CHIEDIAMO:

- LEONARDO SPA PROPONE O ESPRIME SUOI RAPPRESENTANTI NELL'EXECUTIVE BOARD DI MBDA? SE SÌ, POTRESTE INDICARE I NOMINATIVI E LE DELEGHE SPECIFICHE RICOPERTE?

I MANAGER DELLA JOINT VENTURE SONO SELEZIONATI CON CRITERI DI COMPETENZA PROFESSIONALE E DI BILANCIAMENTO TRA PAESI; GLI AZIONISTI PARTECIPANO ALLA LORO SELEZIONE. INOLTRE, SU DETERMINATI AMBITI OPERATIVI VENGONO ASSEGNAME RESPONSABILITÀ AGLI AMMINISTRATORI DELEGATI DELLE PRINCIPALI SOCIETÀ NAZIONALI (FRANCIA, GERMANIA, ITALIA, UK).

- PARTECIPA AI DIVIDENDI GENERATI ANNUALMENTE DALLA SOCIETÀ MBDA? POTETE INDICARCI LE SOMME PERCEPITE IN TALE FORMA NEGLI ULTIMI TRE ESERCIZI FINANZIARI? POTRESTE INDICARCI L'EVENTUALE INCREMENTO DEL VALORE DELLA PARTECIPAZIONE AZIONARIA IN MBDA NEGLI ULTIMI TRE ANNI?

I DIVIDENDI PERCEPITI NELL'ULTIMO TRIENNIO (PER IL TRAMITE DELLA PARTECIPATA AMSH BV) SONO STATI pari a €MIL. 102 NELL'ESERCIZIO 2024, €MIL. 85 NELL'ESERCIZIO 2023 E €MIL. 62 NELL'ESERCIZIO 2022. IL VALORE DELLA PARTECIPAZIONE, VALUTATA CON IL METODO DEL COSTO NEL BILANCIO SEPARATO DELLA LEONARDO S.P.A., NON HA REGISTRATO VARIAZIONI NELL'ARCO DELL'ULTIMO TRIENNIO.



2.1.4 POTRESTE INDICARCI LA RAGIONE SOCIALE DELLA JOINT VENTURE MBDA, LA SUA SEDE LEGALE E CODICE FISCALE?

MBDA SAS, SOCIETE PAR ACTIONS SIMPLIFIEE (SAS)
1, AVENUE REAUMUR – 92350 LE PLESSIS-ROBINSON – FRANCE
REGISTRATA PRESSO: RCS NANTERRE 381 737 618
SIREN 381 737 618

2.1.5 POTRESTE INDICARCI LA CATENA DI CONTROLLO SOCIETARIO ATTRAVERSO CUI SI ESPRIME LA PARTECIPAZIONE DEL 25% DI LEONARDO NELLA JOINT VENTURE MBDA?

LEONARDO DETIENE IL 50% DELLA SOCIETÀ AMSH BV LA QUALE PARTECIPA MBDA SAS AL 50% (MENO UNA AZIONE).

2.1.6 NELLE RISPOSTE SU QUESTO ARGOMENTO ALLE DOMANDE DA NOI PRESENTATE ALL'ASSEMBLEA DEGLI AZIONISTI DELLO SCORSO ANNO, LEONARDO RISPONDEVÀ FACENDO RIFERIMENTO ALLA PAG.119 DELL'INTEGRATED ANNUAL REPORT 2023. MA ALLA PAG.119 SI FA RIFERIMENTO ALLA SOLA ATTIVITÀ DI "VENDITA E DISTRIBUZIONE DI PRODOTTI". IN TALE FATTISPECIE LEONARDO SPA DICHIARA IL "NON COINVOLGIMENTO NELLA PRODUZIONE O NELLA MANUTENZIONE DI ARMI NUCLEARI". SI DEVE RITENERE CHE NELLA RISPOSTA LA SOCIETÀ FACCIA RIFERIMENTO ALLO SVOLGIMENTO DI TALI ATTIVITÀ IN CONTO PROPRIO. COME DEFINIREBBE LA SOCIETÀ IL TIPO DI COINVOLGIMENTO IN QUESTO SETTORE DI LEONARDO SPA ATTRAVERSO LA PARTECIPATA MBDA?

SI CONFERMA QUANTO ALLA RISPOSTA 2.1.1: NON VI È UN COINVOLGIMENTO DIRETTO DI LEONARDO NEL SETTORE CITATO.

2.1.7 NELL'OPERATIVITÀ DELLA SOCIETÀ CON ISTITUTI FINANZIARI, ITALIANI E NON, CHE PRESENTANO POLICY AZIENDALI CON ESPLICITO DIVIETO DI OPERARE E FORNIRE SERVIZI FINANZIARI AD AZIENDE COINVOLTE A VARIO TITOLO NEL SETTORE DEGLI ARMAMENTI NUCLEARI, LEONARDO SPA DICHIARA DI PARTECIPARE NELL'AZIONARIATO DI UN CONSORZIO (MBDA) OPERATIVO NEI SISTEMI D'ARMAMENTO COMPLESSI ANCHE CON CAPACITÀ NUCLEARE O PER SUPPORTARE TESTATE NUCLEARI? SE NO, CHE TIPO DI DICHIARAZIONI O INFORMAZIONI LEONARDO SPA FORNISCE A TALI ISTITUTI FINANZIARI?

IL GRUPPO MBDA SVILUPPA, PRODUCE, VENDE E SI OCCUPA ESCLUSIVAMENTE DELLA MANUTENZIONE DI MISSILI, EQUIPAGGIAMENTI DI CONTROMISURE E SISTEMI MISSILISTICI. LA GOVERNANCE AZIENDALE DI MBDA TIENE CONTO DEL MODELLO ORGANIZZATIVO SPECIFICO E UNICO DELL'AZIENDA NEL SETTORE DELLA DIFESA, CON UN MODELLO INTEGRATO A LIVELLO DI GRUPPO E UNA RESPONSABILITÀ SPECIFICA IN MATERIA DI CONTO ECONOMICO, MENTRE UN RUOLO SPECIFICO È ASSUNTO DALL'AMMINISTRATORE DELEGATO DI CIASCUNA SOCIETÀ NAZIONALE ALL'INTERNO DEL PROPRIO PAESE. QUESTO MODELLO DI GOVERNANCE E OPERATIVO CONSENTE DI REALIZZARE PROGETTI E SVILUPPI CONGIUNTI,



QUANDO DECISI E FINANZIATI DAI RISPETTIVI GOVERNI. ALLO STESSO TEMPO, VI SONO QUESTIONI SPECIFICHE CHE SONO DI RESPONSABILITÀ DI CIASCUNA SOCIETÀ NAZIONALE E LA GOVERNANCE GARANTISCE LA GESTIONE SEPARATA DELLE TECNOLOGIE E DELLE CAPACITÀ NAZIONALI, CONSENTENDO LO SVILUPPO DI PROGETTI "NATIONAL EYES ONLY" IN CUI LE ALTRE NAZIONALITÀ SONO ESCLUSE DA TUTTE LE INFORMAZIONI E DALLE DECISIONI GESTIONALI. PER QUANTO RIGUARDA LE ARMI NUCLEARI, MBDA NON È MAI STATA COINVOLTA NELLA PRODUZIONE O NELL'INTEGRAZIONE DI TESTATE NUCLEARI, ESSENDO QUESTA TECNOLOGIA CONTROLLATA ESCLUSIVAMENTE DA ORGANIZZAZIONI GOVERNATIVE FRANCESI, TRA CUI LA DGA (DIRECTION GÉNÉRALE DE L'ARMEMENT) E IL CEA (COMMISSARIAT À L'ENERGIE ATOMIQUE ET AUX ENERGIES ALTERNATIVES). NELL'AMBITO DEL PROGRAMMA GOVERNATIVO FRANCESE SUI MISSILI ASMP-A, LA FILIALE FRANCESE DI MBDA È RESPONSABILE DELLO SVILUPPO, DELLA PRODUZIONE E DELLA MANUTENZIONE DEI MISSILI VETTORI (AD ESCLUSIONE DELLA TESTATA) DELLA DETERRENZA NUCLEARE FRANCESE (MISSILI ASMP-A). QUESTO PROGRAMMA È DI ESCLUSIVA COMPETENZA FRANCESE, SIA A LIVELLO INDUSTRIALE CHE DI GOVERNANCE, IN QUANTO RIGUARDA LA SICUREZZA NAZIONALE.

2.2 RAPPORTI CON ISTITUTI BANCARI

CHIEDIAMO DI CONOSCERE L'ELENCO COMPLETO E AGGIORNATO DEGLI ISTITUTI BANCARI E FINANZIARI CON CUI IL GRUPPO LEONARDO INTRATTIENE RAPPORTI E, NELLO SPECIFICO:

- ISTITUTI COINVOLTI NELLA GESTIONE DEGLI INCASSI DERIVANTI DA COMMESSE CON L'ESTERO, IN PARTICOLARE PER L'EXPORT DI SISTEMI D'ARMA E ALTRI PRODOTTI, SPECIFICANDO IL TIPO DI OPERATIVITÀ (ES. APERTURE DI CREDITO, LETTERE DI CREDITO, GARANZIE O ALTRI STRUMENTI FINANZIARI CONNESSI);

- ISTITUTI CON CUI IL GRUPPO INTRATTIENE ALTRE RELAZIONI FINANZIARIE, COMPRESE: - PARTECIPAZIONI AZIONARIE RECIPROCHE, ANCHE INDIRETTE;

- PRESTITI, EMISSIONI OBBLIGAZIONARIE E ALTRE FORME DI FINANZIAMENTO;

- EROGAZIONE DI SERVIZI BANCARI GENERALI E/O DI CREDITO.

LEONARDO HA RAPPORTI CON I MAGGIORI GRUPPI BANCARI NAZIONALI E INTERNAZIONALI; INOLTRE, LADDOVE IN PAESI ESTERI SUSSISTANO NORMATIVE MONETARIE RESTRITTIVE, VENGONO APERTI RAPPORTI DI CONTO CORRENTE SU BANCHE LOCALI; DI SEGUITO L'ELENCO DELLE BANCHE CHE HANNO AFFIANCATO LEONARDO NELLE EMISSIONI DI OBBLIGAZIONI ANCORA IN ESSERE

- EMISSIONE LEONARDO S.P.A DEL 2020 (COMPLESSIVI EURO 500 MILIONI): BANCA IMI, BNP PARIBAS, CREDIT AGRICOLE CIB, HSBC, SOCIETE GENERALE, UNICREDIT, BANCA AKROS, NATWEST MARKETS, UBI BANCA. POSIZIONE IN ESSERE EURO 500 MILIONI.

2.3 POLICY



ALLA LUCE DEL TRATTATO DELLE NAZIONI UNITE PER LA PROIBIZIONE DELLE ARMI NUCLEARI (TPNW), ENTRATO IN VIGORE NEL 2021, E DELLE POLICY DI ESCLUSIONE ADOTTATE DA NUMEROSI INVESTITORI ISTITUZIONALI NEI CONFRONTI DI IMPRESE COINVOLTE, ANCHE INDIRETTAMENTE, NELLA FILIERA NUCLEARE MILITARE, CHIEDIAMO:

2.3.1 SE E IN CHE MANIERA LEONARDO SPA CONSIDERA NELLE PROPRIE POLICY TALE TRATTATO.

2.3.2 IN CASO NON FOSSE CONSIDERATO, SI CHIEDE DI SAPERE PER QUALI MOTIVI E IN QUALE POLICY L'ARGOMENTO FILIERA NUCLEARE E MILITARE SIA TRATTATO.

LEONARDO OPERA NELL'ASSOLUTO RISPETTO DI TUTTI I TRATTATI INTERNAZIONALI E LE CONVENZIONI FIRMATE E RATIFICATE DALL'ITALIA CHE INCLUDONO - E NON SONO LIMITATE - A: "THE BIOLOGICAL AND CHEMICAL WEAPONS CONVENTION", "THE ANTI-PERSONNEL LANDMINE CONVENTION", "1980 CONVENTION ON CERTAIN CONVENTIONAL WEAPONS (PROTOCOL III AND IV)", "THE CONVENTION ON CLUSTER MUNITIONS", IL "NON-PROLIFERATION OF NUCLEAR WEAPONS TREATY" (NPT) E IL "NUCLEAR SUPPLIERS GROUP (NSG).

2.4 AMBITO ESG

COME GIÀ EVIDENZIATO NEL 2023, LEONARDO È CLASSIFICATA DA VARI DATA PROVIDER ESG COME COINVOLTA NELLA PRODUZIONE DI ARMAMENTI CONTROVERSI, IN PARTICOLARE PER LA SUA QUOTA IN MBDA. DI CONSEGUENZA, LA SOCIETÀ È STATA ESCLUSA DA NUMEROSI PORTAFOGLI DI FONDI D'INVESTIMENTO CLASSIFICATI ART.8 E 9 DELLA TASSONOMIA EUROPEA SULLA FINANZA SOSTENIBILE, ANCHE DA PARTE DI SOGGETTI ISTITUZIONALI FIRMATARI DEI PRINCIPLES FOR RESPONSIBLE INVESTMENT (PRI).

2.4.1 LA SOCIETÀ PUÒ STIMARE QUALE SIA STATO L'IMPATTO ECONOMICO-FINANZIARIO DERIVANTE DA QUESTE ESCLUSIONI?

LEONARDO NON È IMPEGNATA NELLA PRODUZIONE O NELLO SVILUPPO DI ARMI CONTROVERSE O IN ATTIVITÀ CHE PORTEREBBERO ALL'ESCLUSIONE AUTOMATICA SECONDO I CRITERI NORMATIVI APPLICABILI.

LEONARDO OPERA NELL'ASSOLUTO RISPETTO DI TUTTI I TRATTATI INTERNAZIONALI E LE CONVENZIONI FIRMATE E RATIFICATE DALL'ITALIA CHE INCLUDONO - E NON SONO LIMITATE - A: "THE BIOLOGICAL AND CHEMICAL WEAPONS CONVENTION", "THE ANTI-PERSONNEL LANDMINE CONVENTION", "1980 CONVENTION ON CERTAIN CONVENTIONAL WEAPONS (PROTOCOL III AND IV)", "THE CONVENTION ON CLUSTER MUNITIONS", IL "NON-PROLIFERATION OF NUCLEAR WEAPONS TREATY" (NPT) E IL "NUCLEAR SUPPLIERS GROUP (NSG)". LEONARDO NON HA PRODOTTO UNA VALUTAZIONE DI RISCHIO ESG SPECIFICA RIFERITA ALLA PARTECIPAZIONE IN MBDA E NON È COINVOLTA IN ATTIVITÀ DI PRODUZIONE O MANUTENZIONE DI ARMAMENTI NUCLEARI.



2.4.2 LA SOCIETÀ HA PRODOTTO UNA VALUTAZIONE DI RISCHIO ESG SPECIFICA RIFERITA ALLA PARTECIPAZIONE IN MBDA? IN CASO POSITIVO, È POSSIBILE CONOSCERNE I CONTENUTI E GLI ESITI?

SI VEDA RISPOSTA 2.4.1

2.4.3 LEONARDO INTENDE CONSIDERARE, NEL PIANO DI SOSTENIBILITÀ E NEI FUTURI BILANCI INTEGRATI, UNA INFORMATIVA SPECIFICA SUI RISCHI DERIVANTI DA PARTECIPAZIONI IN IMPRESE COINVOLTE NELLA PRODUZIONE O NELLA LOGISTICA DI SISTEMI NUCLEARI?

SI VEDA RISPOSTA 2.4.1

3 INFORMAZIONI SULLE DIVISIONI DI PRODUZIONE E I SITI PRODUTTIVI

3.1.1 CHIEDIAMO DI CONOSCERE QUALI SIANO STATE - NEL CORSO DEL 2024 - LE PERFORMANCE IN TERMINI DI PRODUZIONE (QUANTITÀ E TIPOLOGIA DI PEZZI PRODOTTI), POSTI DI LAVORO E FATTURATO PER I SEGUENTI SITI PRODUTTIVI DI LEONARDO SPA. SOTTOLINEIAMO CHE LA RICHIESTA RIGUARDA CIASCUN SITO PRODUTTIVO, DI CUI RICHIEDIAMO I DATI DI DETTAGLIO (DIVERSAMENTE DA QUANTO FORNITO IN OCCASIONE DI ASSEMBLEE RECENTI CON SOLI DATI AGGREGATI PER CIASCUNA DIVISIONE):

DIVISIONE ELICOTTERI

CASCINA COSTA DI SAMARATE

VERGIADE

TASSERA

DIVISIONE VELIVOLI

VENEGONO SUPERIORE

CASELLE NORD E CASELLE SUD

CAMERI

DIVISIONE ELETTRONICA

BRESCIA

LA SPEZIA

LIVORNO

RONCHI DEI LEGIONARI

DIVISIONE AEROSTRUTTURE

NOLA

POMIGLIANO D'ARCO

3.1.2 LA STESSA RICHIESTA VIENE ESTESA A RIGUARDO DEI SITI DI PRESENZA INTERNAZIONALE DELL'AZIENDA SIA IN EUROPA CHE NEGLI STATI UNITI (PER TUTTE LE DIVISIONI) OLTRE CHE DI TUTTE LE CONTROLLATE, PARTECIPATE, JOINT-VENTURES.

LEONARDO FORNISCE INFORMAZIONI DI DETTAGLIO IN CONFORMITÀ AGLI OBBLIGHI INFORMATIVI PREVISTI PER L'INFORMATIVA FINANZIARIA. PER QUANTO RIGUARDA LE



CONTROLLATE, PARTECIPATE E JOINT VENTURES SI RICORDA IN PARTICOLARE CHE I PROSPETTI PREVISTI DALL'ART. 2429, COMMI 3 E 4, C.C. NONCHÉ - AI SENSI DELL'ART. 15 DEL "REGOLAMENTO MERCATI" CONSOB - LE SITUAZIONI CONTABILI DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE ESTERE RILEVANTI NON APPARTENENTI ALL'UNIONE EUROPEA PREDISPOSTE AI FINI DELLA REDAZIONE DEL BILANCIO CONSOLIDATO, SONO STATE MESSE A DISPOSIZIONE PRESSO LA SEDE SOCIALE ENTRO I TERMINI DI LEGGE. SI RICORDA ALTRESÌ CHE LE INFORMAZIONI DI BILANCIO DI ALTRE SOCIETÀ SONO REPERIBILI NEI MODI PREVISTI DALLA LEGGE.

3.1.3 CHIEDIAMO CHE TUTTI QUESTI DATI SIANO FORNITI RELATIVAMENTE AGLI ULTIMI 5 BILANCI DELL'AZIENDA PER POTERNE VALUTARE PERFORMANCE E TREND SUL MEDIO PERIODO.

LA RISPOSTA VIENE FORNITA IN ALLEGATO.

3.2 EXPORT

3.2.1 CHIEDIAMO DI CONOSCERE I DATI RELATIVI ALL'EXPORT DI NATURA MILITARE DEL GRUPPO LEONARDO DALL'ITALIA AVVENUTO NEL CORSO DEL 2024, CON UNA SUDDIVISIONE PER TIPOLOGIA DI SISTEMA D'ARMA ESPORTATO (CONTROVALORE, NUMERO DI PEZZI, ETC.) E CON UNA INDICAZIONE DEL GRADO DI COMPLETAMENTO DEGLI ORDINI/AUTORIZZAZIONI RELATIVI (CIOÈ QUANTA PRODUZIONE/ESPORTAZIONE È PREVISTA PER IL FUTURO LEGATA A CIASCUNO DEI SISTEMI D'ARMA ESPORTATI). CHIEDIAMO INOLTRE DI CONOSCERE IL DETTAGLIO PER PAESI DI DESTINAZIONE DI TALE EXPORT DI NATURA MILITARE. SOTTOLINEIAMO CHE LA RICHIESTA VA OLTRE I DATI GIÀ FORNITI DALLA RELAZIONE GOVERNATIVA AL PARLAMENTO EX LEGGE 185/90 (CHE PER LORO NATURA NON FORNISCONO TUTTI I DETTAGLI SU I FLUSSI REALI DI SPEDIZIONI EFFETTIVE E FATTURATO DERIVANTE DALL'ESPORTAZIONE ALL'ESTERO DI SISTEMI D'ARMA)

NEL 2024 LA PERCENTUALE DEL FATTURATO MILITARE DI LEONARDO È STATA DEL 72% (A FRONTE DEL 75% NEL 2023, DELL'83% NEL 2022 E NEL 2021, 73% NEL 2020).

LA PERCENTUALE DEL FATTURATO MILITARE PER SETTORE È STATA:

- PER IL SETTORE ELETTRONICA, DIFESA E SISTEMI DI SICUREZZA DEL 91% (84% NEL 2023, 87% NEL 2022, 86% NEL 2021, 84% NEL 2020);
- PER IL SETTORE VELIVOLI DEL 96% E PER IL SETTORE AEROSTRUTTURE DELL' 11% (RISPETTIVAMENTE 96% E 14% NEL 2023 E 2022);
- IL SETTORE AERONAUTICO, CHE FINO AL 2021 INCLUDEVA GLI ATTUALI SETTORI VELIVOLI E AEROSTRUTTURE, AVEVA UNA PERCENTUALE DI FATTURATO MILITARE DELL'83% NEL 2021 E 65% NEL 2020;
- PER IL SETTORE ELICOTTERI DEL 60% (61% NEL 2023, 65% NEL 2022, 66% NEL 2021, 47% NEL 2020).

NEL 2024 LA RIPARTIZIONE GEOGRAFICA DEI RICAVI È STATA: 26% USA, 18% ITALIA, 12% UK, 26% RESTO D'EUROPA E 18% RESTO DEL MONDO.



NEI CINQUE ANNI PRECEDENTI LA RIPARTIZIONE GEOGRAFICA DEI RICAVI È STATA:

- NEL 2023: 26% USA, 18% ITALIA, 11% UK, 24% RESTO D'EUROPA E 21% RESTO DEL MONDO.
- NEL 2022: 27% USA, 14% ITALIA, 11% UK, 22% RESTO D'EUROPA E 26% RESTO DEL MONDO.
- NEL 2021: 25% USA, 17% ITALIA, 9% UK, 22% RESTO D'EUROPA E 27% RESTO DEL MONDO.
- NEL 2020: 28% USA, 17% ITALIA, 10% UK, 21% RESTO D'EUROPA E 24% RESTO DEL MONDO.
- NEL 2019: 29% USA, 16% ITALIA, 10% UK, 23% RESTO D'EUROPA E 22% RESTO DEL MONDO.

CON RIFERIMENTO AI PRODOTTI APPositamente PROGETTATI "PER UN PREVALENTE USO MILITARE O DI CORPI ARMATI O DI POLIZIA" (IN BASE ALLA DEFINIZIONE EX ART. 2 DELLA LEGGE 185/90), NEL 2024 L'EXPORT DI LEONARDO DALL'ITALIA SI È ATTESTATO INTORNO A € 1,7 MILIARDI A FRONTE DI 14.293 OPERAZIONI.

PER QUANTO RIGUARDA IL TREND COMPLESSIVO, SULLA BASE DELLA SITUAZIONE DI DETTAGLIO RELATIVA ALLE OPERAZIONI AUTORIZZATE ANNUALMENTE RESA NELLE RELAZIONI AL PARLAMENTO, NEL 2023 L'EXPORT DI LEONARDO DALL'ITALIA È STATO DI € 1,2 MILIARDI E IL NUMERO DI OPERAZIONI È STATO PARI A 11.719.

NEL 2022 L'EXPORT DI LEONARDO DALL'ITALIA PER PRODOTTI MILITARI È STATO DI € 1,8 MILIARDI A FRONTE DI 20.809 OPERAZIONI.

NEL 2021 € 1,6 MILIARDI A FRONTE DI 20.025 OPERAZIONI.

NEL 2020 CIRCA € 1,3 MILIARDI A FRONTE DI 30.350 OPERAZIONI.

IL GRADO DI COMPLETAMENTO DEGLI ORDINI AVVIENE SOTTO UN'ATTENTA VIGILANZA INTERNA E NEL PERIMETRO DELLE RELATIVE AUTORIZZAZIONI GOVERNATIVE, NEL RISPETTO DELLE TEMPISTICHE PREVISTE PER I VARI PROGRAMMI, TIPICAMENTE LEGATI A COMMESSE PLURIENNIALI. LE INFORMAZIONI RELATIVE AGLI ORDINI SONO SOGGETTE A VINCOLI DI RISERVATEZZA CON I CLIENTI E LA CAPACITÀ PRODUTTIVA DI LEONARDO RAPPRESENTA UN'INFORMAZIONE STRATEGICA SOTTO IL PROFILO COMPETITIVO. NEL PIENO RISPETTO DEI CRITERI DI TRASPARENZA RICHIESTI DALLE NORME IN MATERIA, LA SITUAZIONE RELATIVA ALLE OPERAZIONI AUTORIZZATE NEL CORSO DELL'ANNO È CONSULTABILE NELLA RELAZIONE AL PARLAMENTO SULLE OPERAZIONI AUTORIZZATE E SVOLTE PER IL CONTROLLO DELLE OPERAZIONI SOGGETTE ALLA L.185/90 E SS.MM.

3.2.2 COME GIÀ PER IL PUNTO PRECEDENTE CHIEDIAMO CHE TALI DATI SIANO FORNITI RELATIVAMENTE AGLI ULTIMI 5 BILANCI DELL'AZIENDA PER POTERNE VALUTARE PERFORMANCE E TREND SUL MEDIO PERIODO.

SI RINVIA ALLA RISPOSTA FORNITA PER LA DOMANDA N. 3.2.1

3.3. FATTURATO GLOBALE



3.3.1 CHIEDIAMO DI CONOSCERE I DATI RELATIVI AL FATTURATO GLOBALE DI NATURA MILITARE DELL'AZIENDA RIPARTITO PER PAESE IN CUI VIENE GENERATO (CIOÈ DOVE VIENE EFFETTIVAMENTE SVOLTA LA LAVORAZIONE CHE PRODUCE IL VALORE FINALE DEL FATTURATO) E PER TIPOLOGIA DI PRODOTTO (O QUANTOMENO PER CIASCUNA DIVISIONE) E DI SEGNALARE QUALE SIA LA PERCENTUALE DI TALE FATTURATO DERIVANTE DA ESPORTAZIONI ORIGINATE NEI SUDDETTI PAESI (CIOÈ QUANTA PRODUZIONE REALIZZATA NEL PAESE X RIMANE NELLO STESSO PERCHÉ ACQUISITA DAL GOVERNO LOCALE E QUANTA VIENE INVECE ESPORTATA O VERSO L'ITALIA – PER ALTRE LAVORAZIONI DEL GRUPPO – O VERSO PAESI TERZI).
SOTTOLINEIAMO CHE LE RISPOSTE FORNITE DALL'AZIENDA A QUESTO TIPO DI DOMANDA NEGLI ANNI RECENTI NON SI POTEVANO CONSIDERARE SODDISFACENTI PERCHÉ NON RISPONDENTI ALLA RICHIESTA EFFETTUATA. SIAMO A DISPOSIZIONE PER CHIARIRE LA NATURA SPECIFICA DELLA RICHIESTA (IN CASO NON FOSSE CHIARA) E ANCHE PER FORNIRE ESEMPI DIRETTI SU COME VORREMMO VENISSE RO FORNITI I DATI.

SI RINVIA ALLA RISPOSTA FORNITA PER LA DOMANDA N. 3.2.1

3.3.2 COME GIÀ PER I PUNTI PRECEDENTI CHIEDIAMO CHE TALI DATI SIANO FORNITI RELATIVAMENTE AGLI ULTIMI 5 BILANCI DELL'AZIENDA.

SI RINVIA ALLA RISPOSTA FORNITA PER LA DOMANDA N. 3.2.1

3.4. RAPPORTI CON IL MEF

3.4.1 CHIEDIAMO DI CONOSCERE IL DETTAGLIO DELLA CIFRA COMPLESSIVA EROGATA DA LEONARDO NEI CONFRONTI DEL MINISTERO DEL TESORO (DERIVANTE DAL DIVIDENDO AZIONARIO PER LA QUOTA DI AZIONI POSSEDUTA) PER GLI ULTIMI 5 BILANCI, COMPRESO QUELLO IN DISCUSSIONE.

RELATIVAMENTE ALLE AZIONI POSSEDUTE DAL MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE PER UNA QUOTA PARI AL 30,204% CIRCA DEL CAPITALE SOCIALE (PARI A N. 174.626.554 AZIONI), L'AZIONISTA MEF HA PERCEPITO PER GLI ESERCIZI 2021 E 2022 EURO 0,14 AD AZIONE AL LORDO DELLA TASSAZIONE, AL PARI DI TUTTI GLI ALTRI AZIONISTI. PER L'ESERCIZIO 2023 HA PERCEPITO EURO 0,28 AD AZIONE E, NEL CASO IN CUI L'ASSEMBLEA CONVOCATA IN SEDE ORDINARIA PER IL 26 MAGGIO 2025 DELIBERI LA DISTRIBUZIONE DEL DIVIDENDO, IL MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE PERCEPIRÀ, PER L'ESERCIZIO 2024, EURO 0,52 AD AZIONE AL LORDO DELLA TASSAZIONE, AL PARI DI TUTTI GLI ALTRI AZIONISTI.

A VALERE SULL'ESERCIZIO 2020 LEONARDO NON HA DISTRIBUITO DIVIDENDI.

4. EROGAZIONI E ACCORDI

4.1 UNIVERSITÀ

4.1.1 CHIEDIAMO DI RICEVERE UN ELENCO AGGIORNATO DEGLI ACCORDI DI COLLABORAZIONE ATTIVI O CONCLUSI NEGLI ULTIMI 5 ANNI TRA IL GRUPPO



LEONARDO E UNIVERSITÀ ITALIANE, PUBBLICHE E PRIVATE, RELATIVI A PROGETTI DI RICERCA SCIENTIFICA E TECNOLOGICA.

4.1.2 PER CIASCUN ACCORDO CHIEDIAMO DI SPECIFICARE:

- L'ATENEO COINVOLTO;

- L'OGGETTO DELLA RICERCA;

- IL CONTROVALORE ECONOMICO, SE DISPONIBILE.

SIAMO CONSAPEVOLI CHE IL GRUPPO LEONARDO INTRATTIENE RAPPORTI CON UN ELEVATO NUMERO DI UNIVERSITÀ, MA RITENIAMO CHE – PROPRIO PER QUESTO – SIA PARTICOLARMENTE RILEVANTE OFFRIRE UN QUADRO CHIARO DELLE COLLABORAZIONI STRUTTURATE IN AMBITO DI RICERCA. LE INFORMAZIONI RICHIESTE SONO DI INTERESSE PUBBLICO E FONDAMENTALI PER VALUTAZIONI RELATIVE ALL'IMPATTO DEL SETTORE DELLA DIFESA SUL SISTEMA ACCADEMICO NAZIONALE.

LEONARDO CREDE FORTEMENTE NELLA MUTUA COLLABORAZIONE CON GLI ATENEI ED I CENTRI DI RICERCA ITALIANI ANCHE PER SUPPORTARE LA CRESCITA DI COMPETENZE SUL TERRITORIO NAZIONALE. LE STRETTE COLLABORAZIONI PERMETTONO INFATTI UNA INTERAZIONE ED UNA MUTUA RELAZIONE CHE PROMUOVONO PERCORSI FORMATIVI SULLE COMPETENZE ATTUALI E FUTURE NECESSARIE A SUPPORTARE LA COMPETITIVITÀ DEL GRUPPO. IN COERENZA CON TALI OBIETTIVI NELL'ULTIMO QUINQUENNIO SONO STATI RAGGIUNTI ACCORDI DI PARTNERSHIP CON I CENTRI DI ECCELLENZA ACCADEMICI NAZIONALI DI RIFERIMENTO PER STRUTTURARE CONGIUNTAMENTE PROGETTI DI RICERCA E SVILUPPO, DEFINIRE CONTENUTI DIDATTICI E FORMATIVI, STRUTTURARE PARTECIPAZIONI AI MASTER DI INTERESSE PER LEONARDO IN TERMINI DI CONTENUTI E TESTIMONIANZE AZIENDALI, PARTECIPARE AI CAREER DAYS, PREDISPORRE PERIODI DI STAGE E/O TIROCINIO DI STUDENTI IN OTTICA DI ATTRACTION DEI PROFILI PIÙ TALENTUOSI.

LEONARDO COLLABORA MEDIANTE OGNI ANNO CON OLTRE 90 DIVERSI ISTITUTI DI RICERCA NAZIONALI ED INTERNAZIONALI SIA ALL'INTERNO DI PROGETTI FINANZIATI DA TERZE PARTI CHE TRAMITE COLLABORAZIONI DIRETTE FUNZIONALI A SVILUPPARE TECNOLOGIE E SOLUZIONI PER I PROPRI PRODOTTI SOLUZIONI E SERVIZI, ALCUNI DEI PROGETTI SONO PLURIENNALI SPECIALMENTE QUELLI CONNESSI CON BANDI DI FINANZIAMENTO.

IN RELAZIONE A QUESTI ULTIMI LEONARDO È PARTNER DI DIVERSE INIZIATIVE LEGATE CON IL PNRR M4C2 COLLABORANDO CON I PRINCIPALI ISTITUTI ACCADEMICI NAZIONALI A DUE CENTRI NAZIONALI, UNA INFRASTRUTTURA DELL'INNOVAZIONE, 6 PARTENARIATI (DI CUI SU FONDI MUR ED ASI) E DUE ECOSISTEMI.

LE ATTIVITÀ DI COLLABORAZIONE SPAZIANO DA ATTIVITÀ DI RICERCA SINO A SUPPORTO NELLE FASI DI TESTING E FORMAZIONE VERSO TERZI. LE PRINCIPALI AREE TECNOLOGICHE SU CUI IL GRUPPO COLLABORA SONO ARTIFICIAL INTELLIGENCE, MATERIALI, DIGITAL TWIN / DIGITAL FACTORY, HPC, CYBER SECURITY, AUTONOMIA, COMUNICAZIONI, TECNOLOGIE IN



AMBITO SPAZIALE, MICROELETTRONICA, AUGMENTED REALITY E VIRTUAL REALITY, TECNOLOGIE QUANTISTICHE, ADDITIVE MANUFACTURING.

NEGLI ULTIMI ANNI SONO STATI SOTTOSCRITTI ACCORDI QUADRO CON UNIVERSITÀ E CONSORZI VOLTI A RAFFORZARE LE COLLABORAZIONI SU TEMATICHE DI INTERESSE. ATTUALMENTE LEONARDO HA IN CORSO OLTRE 140 PHDS CON LE PRINCIPALI UNIVERSITÀ ITALIANE ED ESTERE.

NON SI FORNISCONO ULTERIORI INFORMAZIONI DI DETTAGLIO PER RAGIONI DI RISERVATEZZA.

4.2 FONDAZIONE MED-OR

4.2.1 IN MERITO ALL'ACCORDO DI COLLABORAZIONE PER "STUDI E RICERCHE" TRA IL MINISTERO DEGLI AFFARI ESTERI E LA FONDAZIONE MED-OR, PROMOSSA DA LEONARDO E FIRMATO AD APRILE 2022, CHIEDIAMO DI CONOSCERE SE SIANO DISPONIBILI – ANCHE IN FORMA SINTETICA – GLI ESITI, LE PUBBLICAZIONI O ALTRI MATERIALI PRODOTTI NELL'AMBITO DELL'ACCORDO.

4.2.2 QUALORA TALI MATERIALI NON FOSERO PUBBLICI, CHIEDIAMO CORTESEMENTE DI INDICARE SE NE SIA PREVISTA UNA DIFFUSIONE FUTURA O SE ESISTANO MODALITÀ DI ACCESSO REGOLATO ALLE INFORMAZIONI GENERATE NEL CONTESTO DELLA COLLABORAZIONE.

LE RICERCHE E LE ANALISI REALIZZATE PER IL MAECI DALLA FONDAZIONE MED-OR, OGGI MED-OR ITALIAN FOUNDATION, IN ESECUZIONE DELL'ACCORDO DI SPONSORIZZAZIONE TECNICA, CONCLUSO LO SCORSO ANNO, SONO DA INTENDERSI AD USO INTERNO DEL DETTO MINISTERO, CHE LE UTILIZZA NELL'AMBITO DELLE PROPRIE ATTIVITÀ.

5. COMPETENZE ESG DEL BOARD

5.1 DALLA RELAZIONE CORPORATE GOVERNANCE 2025 NON È POSSIBILE RICOSTRUIRE QUANTI E QUALI CONSIGLIERI DI AMMINISTRAZIONE SIANO IN POSSESSO DI COMPETENZE ESG. POTETE FORNIRE UN DETTAGLIO PUNTUALE DELLE COMPETENZE ESG PER CIASCUN CONSIGLIERE (SE PRESENTI), SPECIFICANDO SE SI TRATTA DI ESPERIENZA PROFESSIONALE COMPROVATA, FORMAZIONE ACCADEMICA O ALTRA EVIDENZA DOCUMENTABILE?

5.2 POTRESTE INDICARE QUANTI CONSIGLIERI SIANO IN POSSESSO DI COMPETENZE ESG SUL TOTALE DEI CONSIGLIERI?

5.3 CHI VALUTA LA RILEVANZA E LA FONDATEZZA DELLE COMPETENZE ESG DICHIARATE DAI CONSIGLIERI? È PREVISTO UN PROCESSO DI VERIFICA INDIPENDENTE O UNA VALUTAZIONE EX POST DA PARTE DEL COMITATO NOMINE O DI TERZE PARTI?

5.4 LEONARDO SPA SI IMPEGNA A PUBBLICARE NELLA RELAZIONE CORPORATE GOVERNANCE 2026 INFORMAZIONI PIÙ DETTAGLIATE E VERIFICABILI SULLE COMPETENZE ESG DEI SINGOLI CONSIGLIERI?



LA SOCIETÀ HA FORNITO LE INFORMAZIONI RELATIVE ALLE COMPETENZE ESG DEI MEMBRI DEL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE NELL'AMBITO DEL BILANCIO INTEGRATO 2024, IN CONFORMITÀ ALLA NORMATIVA DI SETTORE RILEVANTE, NONCHÉ IN CONSIDERAZIONE DEGLI ESITI DEL PROCESSO DI AUTOVALUTAZIONE ANNUALE CONDOTTO DAL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE.

PER MAGGIORI DETTAGLI SI RINVIA AL CAPITOLO "CONDOTTA DELLE IMPRESE" - "IL RUOLO DEGLI ORGANI AMMINISTRATIVI, DI GESTIONE E SUPERVISIONE" DEL BILANCIO INTEGRATO 2024 (DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE) NEL QUALE SI RAPPRESENTA CHE – COME RIPORTATO NELLA MATRICE SULLE COMPETENZE ED ESPERIENZE DEL CONSIGLIO ELABORATA SULLA BASE DEI RISULTATI DELL'AUTOVALUTAZIONE – CON SPECIFICO RIGUARDO ALLE TEMATICHE CORPORATE SOCIAL RESPONSABILITY E ESG IL PUNTEGGIO DEL CONSIGLIO SI ATTESTA A 3,2 SU 4.

IN OTTEMPERANZA ALLE PREVISIONI DEL CODICE DI CORPORATE GOVERNANCE, IL CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE DI LEONARDO EFFETTUÀ CON CADENZA ANNUALE – CON IL SUPPORTO DEL COMITATO NOMINE E GOVERNANCE E AVVALENDOSI DELL'ASSISTENZA PROFESSIONALE DI UNA SOCIETÀ DI CONSULENZA SPECIALIZZATA (EGON ZEHNDER INTERNATIONAL S.P.A. RELATIVAMENTE ALL'ESERCIZIO 2024) – UNA VALUTAZIONE SU DIMENSIONE, COMPOSIZIONE E FUNZIONAMENTO DEL CONSIGLIO E DEI COMITATI ENDOCONSIGLIARI, TENENDO ANCHE CONTO DELLE CARATTERISTICHE PROFESSIONALI, DI ESPERIENZA E DI GENERE DEI SUOI COMPONENTI, IVI INCLUSE LE COMPETENZE NELLE MATERIE ESG.

SI RAPPRESENTA, INOLTRE, CHE LA SOCIETÀ ASSICURA LA PARTECIPAZIONE DEI CONSIGLIERI A SPECIFICHE INIZIATIVE DI INDUCTION FINALIZZATE, ANCHE NELL'OTTICA DELLA CREAZIONE DI VALORE NEL LUNGO TERMINE, A FORNIRE LORO E RAFFORZARNE (LUNGO TUTTA LA PERMANENZA IN CARICA) UN'ADEGUATA CONOSCENZA DEI SETTORI DI ATTIVITÀ IN CUI OPERA LA SOCIETÀ, DELLE DINAMICHE AZIENDALI E DELLA RELATIVA EVOLUZIONE, DEI PRINCIPI DI BUON GOVERNO SOCIETARIO E DI CORRETTA GESTIONE DEI RISCHI, NONCHÉ DEL QUADRO NORMATIVO E REGOLAMENTARE DI RIFERIMENTO.

PER MAGGIORI DETTAGLI SULLE MODALITÀ DI SVOLGIMENTO E SUGLI ESITI DEL PROCESSO DI AUTOVALUTAZIONE SI RINVIA ALLE PAGINE 30, 31 E 32 DELLA RELAZIONE SUL GOVERNO SOCIETARIO E GLI ASSETTI PROPRIETARI RELATIVA ALL'ESERCIZIO 2024.

DOMANDE DELL'AZIONISTA COMITATO ARIA PULITA BASILICATA ONLUS (TITOLARE N.1 AZIONE)

PRIMO QUESITO

IN TEMA DI DIVIETO DI PARTECIPAZIONE FISICA ALL'ASSEMBLEA IMPOSTO AI SOCI

DAI VERTICI SOCIETARI

VERTICI E DIRIGENTI DI LEONARDO SPA HANNO DECISO DI AVVALERSI PER IL 6° ANNO CONSECUTIVO (DOPO 2020-2021-2022-2023-2024) DELLA FACOLTÀ OPZIONALE, CHE CONSENTE DI VIETARE LO SVOGLIMENTO DELL'ASSEMBLEA DI BILANCIO IN PRESENZA FISICA DEI SOCI, CIOÈ DI VIETARE L'ASSEMBLEA NELLA MODALITÀ ORDINARIA A "PORTE APERTE" SEMPRE CONSENTITA DALLA NORMATIVA, ANCHE DURANTE TUTTO IL PERIODO DELLA PANDEMIA COVID-19.

A CAUSA DELLA SITUAZIONE PANDEMICA, «IN DEROGA» ALLE DISPOSIZIONI DI SVOGLERE L'ASSEMBLEA NELLA MODALITÀ ORDINARIA DELLA PRESENZA FISICA DEI SOCI, DETTA FACOLTÀ OPZIONALE ERA STATA INTRODOTTA DALL'ART.106 COMMA 4 DEL D.L. N.18/17.03.2020 (CONVERTITO DALLA LEGGE N.27/24.04.2020), POI PROROGATO PIÙ VOLTE PER IL PERDURARE DELLA PANDEMIA FINO AL 31.07.2022.

MA ANCHE DOPO LA PANDEMIA IL CITATO ART.106 COMMA 4 DEL D.L. N.18/17.03.2020 È STATO REINTRODOTTO DALLA LEGGE N.14/24.02.2023 FINO AL 31.07.2023 (CON MODIFICHE APPORTATE IN SEDE DI CONVERSIONE ALL'ART.3 DEL D.L. N.198/29.12.2022) E SUCCESSIVAMENTE SIA DALLA LEGGE N.18/23.02.2024 FINO AL 30.04.2024 (CON MODIFICHE APPORTATE IN SEDE DI CONVERSIONE AL D.L. N.215/30.12.2023), SIA DALLA LEGGE N.21/05.03.2024 FINO AL 31.12.2024 (LEGGE APPROVATIVA DEL D.D.L. GOVERNATIVO PRESENTATO IL 21.04.2023 AL SENATO DAL MINISTRO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE GIANCARLO GIORGETTI, IN PARTICOLARE

VD.

ART.11,

LINK

[HTTPS://WWW.SENATO.IT/LEG/19/BGT/SCHEDE/DDLITER/56988.HTM](https://www.senato.it/leg/19/bgt/schede/ddliter/56988.htm)); E LE FORZE POLITICO-PARLAMENTARI ITALIANE HANNO VOLUTO PROROGARLO ANCHE DI RECENTE, VARANDO IL D.L. N.202/27.12.2024 CONVERTITO CON MODIFICAZIONI DALLA LEGGE N.15/21.02.2025.

NEL CORRENTE 2025 NON HANNO ESERCITATO L'OPZIONE DI VIETARE LA PARTECIPAZIONE FISICA DEI SOCI ALLE ASSEMBLEE DI BILANCIO I VERTICI E DIRIGENTI DI DIVERSE SOCIETÀ (TRA L'ALTRO, UNICREDIT SPA, BANCO BPM SPA, BANCA MPS SPA, LA CASSA DI RAVENNA SPA, QUEST'ULTIMA PRESIEDUTA DA ANTONIO PATUELLI, CHE PERALTRO DAL 2013 GUIDA ANCHE L'ASSOCIAZIONE BANCARIA ITALIANA-ABI).

IN VIRTÙ DI QUANTO INNANZI EVIDENZIATO, POICHÉ NELL'AVVISO DI CONVOCAZIONE ASSEMBLEARE NON È STATA COMUNICATA LA MOTIVAZIONE DELL'ADOZIONE DELLA SCELTA OPZIONALE A "PORTE CHIUSE" IN BASE A CRITERI



CHIARI ED ESPICITI, SI CHIEDE AI VERTICI E DIRIGENTI DI LEONARDO SPA DI INDICARE DOVEROSAMENTE QUALE SIA STA LA MOTIVAZIONE DELLA SCELTA OPZIONALE CHE HA SOTTESO L'ADOZIONE DI TENERE ANCHE NEL 2025 L'ASSEMBLEA DI BILANCIO A "PORTE CHIUSE" PER LA 6A VOLTA CONSECUTIVA E PER DI PIÙ IN MANCANZA DI EMERGENZE PANDEMICOSANITARIE, QUANDO INVECE ESSA DOVEVA ESSERE DIVERSAMENTE CONVOCATA A "PORTE APerte", CONSENTENDO AD OGNI SOCIO INTERESSATO DI INTERVENIRE FISICAMENTE AI LAVORI ASSEMBLEARI.

RIGUARDO ALLE MODALITÀ DI SVOLGIMENTO DELL'ASSEMBLEA, LA SOCIETÀ SI È LEGITTIMAMENTE AVVALSA DELLA FACOLTÀ ESPRESSAMENTE PREVISTA DALL'ART. 106 DEL D.L. N. 18/2020, CONSENTENDO LA PARTECIPAZIONE DEGLI AZIONISTI IN ASSEMBLEA ESCLUSIVAMENTE TRAMITE IL RAPPRESENTANTE DESIGNATO, FIGURA DI CUI GLI AZIONISTI POSSONO AVVALERSI GRATUITAMENTE.

SECONDO QUESITO

ANCORA IN TEMA DI DIVIETO DI PARTECIPAZIONE FISICA ALL'ASSEMBLEA

IMPOSTO AI SOCI

IL COMITATO ARIA PULITA BASILICATA ONLUS CHIEDE DI SAPERE SE LA SCELTA OPZIONALE ADEMOCRATICA DEI VERTICI E DIRIGENTI DI LEONARDO SPA, CONTROLLATA DAL MINISTERO DELL' ECONOMIA E FINANZE (30,204% C.S.), DI FAR SVOLGERE LE ASSEMBLEE SOCIETARIE A "PORTE CHIUSE" ORMAI PER BEN SEI ANNI CONSECUTIVI (NELLE DATE 20.05.2020, 19.05.2021, 30.05.2022, 09.05.2023, 24.05.2024, 26.05.2025), CHE NON HA EGUALI NELL'EUROZONA, COSTITUISCE UN VERO E PROPRIO TENTATIVO (ATTUATO IN SINTONIA CON POLITICI/PARLAMENTARI ITALIANI INFEDELI, IMPEGNATI A VARARE NORME PALESEMENTE INCOSTITUZIONALI) DI RENDERE PERMANENTE LA DEROGA ALL'ESERCIZIO DEL DIRITTO DI OGNI SINGOLO SOCIO A PARTECIPARE DI PERSONA AI LAVORI E AL DIBATTITO ASSEMBLEARE, CHE È IL LUOGO (MORALE) DOVE SI FORMA LA DECISIONE DI MAGGIORANZA.

LE MODALITÀ DI CONVOCAZIONE DELLE FUTURE ASSEMBLEE SARANNO DEFINITE DAI CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE CHIAMATI A DELIBERARE IN MERITO, IN CONFORMITÀ ALLA NORMATIVA PRO TEMPORE VIGENTE E ALLO STATUTO.

TERZO QUESITO

IN TEMA DI LIMITAZIONE DEI DIRITTI ASSEMBLEARI A TALUNI SOCI

I VERTICI E DIRIGENTI DI LEONARDO SPA RITENGONO CHE I SOCI POSSESSORI DI PARTECIPAZIONI MINIMALI E COMUNQUE DI AZIONI FINO AL CONTROVALORE DI 10.000 EURO, CHE INTERVENGONO DI PERSONA AI DIBATTITI DELLE ASSEMBLEE, SIANO DEI "DISTURBATORI" ASSEMBLEARI E CHE VADA LORO INIBITO IL DIRITTO DI INTERVENTO AI CITATI DIBATTITI, COME RICHIESTO IL 03.07.2023 ALLA VI COMMISSIONE FINANZE DEL SENATO DA DARIO TREVISAN (STUDIO TREVISAN ASSOCIATI), DOPO AVERE LO STESSO TREVISAN AVUTO CONSULTAZIONI CON LE



PRINCIPALI EMITTENTI E QUINDI, SI PRESUME, ANCHE CON LEONARDO SPA, CONTROLLATA DAL MINISTERO DELL' ECONOMIA E FINANZE (30,204% C.S.), IL CUI MINISTERO TRAMITE LA QUOTA DIRETTA (2,08% C.S.) E QUELLA DI CASSA DEPOSITI E PRESTITI (29,... C.S.) CONTROLLA ANCHE ENI SPA, I CUI VERTICI SOCIETARI HANNO DA MOLTI ANNI SCELTO LO STESSO TREVISAN QUALE RAPPRESENTANTE DESIGNATO DEI SOCI ENI (LINK, [HTTPS://WWW.TREVISANLAW.IT/RASSEGNA-STAMPA/](https://www.trevisanlaw.it/rassegna-stampa/) ; CFR. ANCHE VIDEO A 1 ORA 50 MINUTI E 54 SECONDI DALL'INIZIO AUDIZIONE FINO A 1 ORA 58 MINUTI E 56 SECONDI, [HTTPS://WEBTV.SENATO.IT/4621?VIDEO_EVENTO=243071](https://webtv.senato.it/4621?VIDEO_EVENTO=243071) ;[HTTPS://WWW.TREVISANLAW.IT/GUARDA-VIDEO-AUDIZIONE-DEL-4-7-2023-H3-21PM-AVV-DARIO-TREVISAN-COMMISSIONE-FINANZE-E-TESOROUFFICIO-DI-PRESIDENZA/](https://www.trevisanlaw.it/guarda-video-audizione-del-4-7-2023-h3-21pm-avv-dario-trevisan-commissione-finanze-e-tesoroufficio-di-presidenza/))?

LA DOMANDA FA RIFERIMENTO A VALUTAZIONI DELL'AVV. DARIO TREVISAN, SULLE QUALI NON C'È STATA CONSULTAZIONE CON LEONARDO IN MERITO ALL'ARGOMENTO IN PAROLA. LE MODALITÀ DI CONVOCAZIONE DELLE FUTURE ASSEMBLEE SARANNO DEFINITE DAI CONSIGLI DI AMMINISTRAZIONE CHIAMATI A DELIBERARE IN MERITO, IN CONFORMITÀ ALLA NORMATIVA PRO TEMPORE VIGENTE E ALLO STATUTO.

QUARTO QUESITO

IN TEMA DI ATTUAZIONE DELLA PIENA E TRASPARENTE INFORMATIVA SOCIETARIA QUALE È IL MOTIVO PER CUI I VERTICI E DIRIGENTI DI LEONARDO SPA CONTINUANO A NON FAR ANDARE IN ONDA SUL SITO SOCIETARIO WWW.LEONARDO.COM LA DIRETTA PUBBLICA AUDIO-VIDEO DEI LAVORI DI ASSEMBLEA, IMPEDENDO DI FATTO L'ATTUAZIONE DELLA PIENA E TRASPARENTE INFORMATIVA SOCIETARIA TRAMITE LE TECNICHE DI COMUNICAZIONE DA MOLTO TEMPO IN USO PRESSO SOCIETÀ EUROPEE, TRA CUI SOCIÉTÉ GÉNÉRALE S.A.

([HTTPS://AKAVODA.AKAMAIZED.NET/SOCIETE_GENERALE/1974741_6634E75E36B92/](https://AKAVODA.AKAMAIZED.NET/SOCIETE_GENERALE/1974741_6634E75E36B92/) ;[HTTP://AKAH.EVENT.NOVIALYS.COM/DATAS/SOCIETE_GENERALE/1206349_5CCFF3F981A98/INDEX.PHP](http://AKAH.EVENT.NOVIALYS.COM/DATAS/SOCIETE_GENERALE/1206349_5CCFF3F981A98/INDEX.PHP)); TEMATICA ATTINENTE AGLI «INTERVENTI DI ATTUAZIONE DELLA TRASPARENZA BANCARIA E DEL DIRITTO ALL'INFORMATIVA E DEL DOVERE DELLA PIENA PUBBLICITÀ DEGLI ATTI ASSEMBLEARI» CHE, TRA L'ALTRO, SONO STATI TRATTATI NELLA COMMISSIONE BICAMERALE DI INCHIESTA SUL SISTEMA BANCARIO E FINANZIARIO ISTITUITA NELLA XVII LEGISLATURA E SONO STATI OGGETTO DI PROPOSTE NORMATIVE INDICATE PURE NELLA RELAZIONE DI MINORANZA DELLA DETTA COMMISSIONE BICAMERALE INVIATA IL 30.01.2018 AL PARLAMENTO (CFR.

<u>DOC.</u>	<u>XXIII</u>	<u>N.</u>	<u>37-TER,</u>	<u>LINK</u>
				HTTPS://WWW.SENATO.IT/SERVICE/PDF/PDFSERVER/BGT/1066726.PDF , CFR. ANCHE LINK
				HTTPS://WWW.YOUTUBE.COM/WATCH?V=R6ERMIHLDWK)?

CONSIDERATO CHE LE MODALITÀ DI TENUTA DELL'ASSEMBLEA NON PREVEDONO UN DIBATTITO ASSEMBLEARE FUNZIONALE ALL'ESPRESSONE DEL VOTO, LEONARDO NON RITIENE UTILE NÉ NECESSARIO TRASMETTERE VIA STREAMING I LAVORI ASSEMBLEARI.



QUINTO QUESITO

ANCORA IN TEMA DI ATTUAZIONE DELLE PIENA E TRASPARENTE INFORMATIVA SOCIETARIA

**LE SOCIETÀ CONTROLLATE E COLLEGATE DEL GRUPPO LEONARDO RISULTANO ESSERE
165 NEL TESTO DEL BILANCIO 2024 IN ESAME (CFR. PAGG.283-297), DI POCO
INFERIORI ALLE 167 SOCIETÀ INDICATE NEL BILANCIO 2016 (CFR. PAGG.174-176) E
AD OGGI ANCHE IL NUMERO DELLE 31 SOCIETÀ DEL GRUPPO CON SEDE NELLO STATO
DEL DELAWARE-USA È SOSTANZIALMENTE INVARIATO RISPETTO ALLE 32 SOCIETÀ
CENSITE AL 2016 (CIOÈ UN QUINTO DELLE SOCIETÀ DEL GRUPPO). AD AVVISO
DELL'ESPERTO IN MATERIA PENALE GIAN GAETANO BELLAVIA, IL MASSIMO
DELL'ANONIMATO SOCIETARIO AL MONDO È GARANTITO NELLO STATO DEL
DELAWARE-USA, PURCHÉ GLI AMMINISTRATORI DELLA SOCIETÀ NON OPERINO IN
TERRITORIO STATUNITENSE, MA AL DI FUORI DI ESSO. IL COMITATO ARIA PULITA
BASILICATA CHIEDE DI SAPERE I NOMINATIVI DEI TITOLARI DEGLI ORGANI DI
TUTTE LE SOCIETÀ CONTROLLATE E COLLEGATE DEL GRUPPO LEONARDO, NON
RISULTANDO DAGLI ATTI DI BILANCIO, E CHIEDE DI SAPERE SE NELL'ESERCIZIO
2024 IN ESAME E A TUTT'OGGI VI SONO SOCIETÀ DEL GRUPPO LEONARDO CON SEDE
NEL DELAWARE CHE OPERANO AL DI FUORI DEL TERRITORIO STATUNITENSE E/O CHE
HANNO AVUTO O HANNO AD OGGI FILIALI, SUCCURSALI E/O DIPENDENZE AL DI
FUORI DEL DELAWARE; E, IN CASO RISPOSTA POSITIVA, CHIEDE DI SAPERE LE
DENOMINAZIONI DELLE SOCIETÀ, LE LOCALITÀ DELLE LORO FILIALI, SUCCURSALI
E/O DIPENDENZE E I MOTIVI DELLE RELATIVE APERTURE; IN TEMA CHIEDE ANCHE DI
SAPERE QUANTI SOCI DI LEONARDO SPA, PRIMA DELL'APPROVAZIONE DEL BILANCIO
NELL'ASSEMBLEA TENUTA NELL'ESERCIZIO 2024 IN ESAME, HANNO VISIONATO E/O
RICHIEDO ED AVUTO LA COPIA DEI ATTI DI BILANCIO DELLE SOCIETÀ PARTECIPATE
DEL GRUPPO.**

LEONARDO FORNISCE INFORMAZIONI DI DETTAGLIO IN CONFORMITÀ AGLI OBBLIGHI INFORMATIVI PREVISTI PER L'INFORMATIVA SOCIETARIA E FINANZIARIA.

IN OGNI CASO, SI FORNISCE IN ALLEGATO UN ELENCO DEI COMPONENTI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO DELLE SOCIETÀ CONTROLLATE E COLLEGATE ITALIANE E DEI DATI DELLE SOCIETÀ AVENTI SEDE IN DELAWARE.

CON RIFERIMENTO ALLE SOCIETÀ IN DELAWARE, SI SOTTOLINEA CHE LE SOCIETÀ CHE HANNO SEDE PRESSO TALE STATO USA OPERANO NEL MERCATO STATUNITENSE E NON BENEFICIANO DI ALCUNA TASSAZIONE DI FAVORE, RISULTANDO SOGGETTE IN MISURA PIENA ALLA TASSAZIONE SECONDO L'ORDINARIA ALIQUOTA FEDERALE, OLTRE CHE AD IMPOSTE STATALI. ALCUNE DI ESSE HANNO ANCHE BRANCH IN PAESI NEI QUALI HANNO ACQUISITO CONTRATTI DI FORNITURA DI BENI E/O SERVIZI. IL DELAWARE È LO STATO AMERICANO IN CUI HA SEDE LEGALE LARGA PARTE DELLE SOCIETÀ CHE OPERANO NEGLI STATI UNITI, GRAZIE A UN SISTEMA SOCIETARIO MODERNO E FLESSIBILE, UNA GIURISPRUDENZA IN MATERIA



SOCIETARIA MOLTO ROBUSTA E UN TRIBUNALE LOCALE (DELAWARE COURT OF CHANCERY) ESPERTO IN MATERIA DI IMPRESA E NEL QUALE OPERANO GIUDICI CON ELEVATA SENIORITY IN MATERIA SOCIETARIA.

CON RIGUARDO ALL'ULTIMA PARTE DELLA DOMANDA, SI SEGNALA CHE, AD OGGI, DUE AZIONISTI HANNO CHIESTO DI VISIONARE LA DOCUMENTAZIONE PREVISTA DALL'ART. 77, COMMA 2-BIS, DEL REGOLAMENTO CONSOB N. n. 11971/1999 E DALL'ART. 15, COMMA 1, LETTERA A) DEL REGOLAMENTO CONSOB N. 20249/2017.

SESTO QUESITO

IN TEMA DI SOMME DI DENARO PERCEPITE DAL VERTICE DI LEONARDO

POICHÉ LA «*RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI*» NEL 2024 AI VERTICI E ALTI DIRIGENTI DI LEONARDO SPA, COMPOSTA DI 67 PAGINE, È RISULTATA ESSERE ARTICOLATA E COMPLESSA E DI DIFFICILE COMPRENSIONE (ANCHE PER LE DIVERSE TABELLE E PROSPETTI IVI RIPORTATI), IL COMITATO ARIA PULITA BASILICATA ONLUS CHIEDE DI SAPERE QUANTI COMPENSI-BENEFIT E SOMME DI DENARO HANNO PERCEPITO (A QUALSIASI TITOLO) RISPETTIVAMENTE IL PRESIDENTE STEFANO PONTECORVO E L'AMMINISTRATORE DELEGATO ROBERTO CINGOLANI NELL'ESERCIZIO 2024, DA INDICARE IN CIFRA (PER QUANTITÀ E PER DETTAGLIO), E A QUANTO AMMONTANO EVENTUALI STOCK OPTION ASSEGNAME E/O PERCEPITE.

PER DETTAGLI IN TEMA DI COMPENSI CORRISPOSTI NELL'ESERCIZIO 2024, SI RIMANDA ALLA SECONDA SEZIONE DELLA RELAZIONE SULLA POLITICA IN MATERIA DI REMUNERAZIONE E SUI COMPENSI CORRISPOSTI NEL 2024 DELLA SOCIETÀ, RESA DISPONIBILE SUL SITO ISTITUZIONALE DELLA SOCIETÀ, A PARTIRE DA PAGINA 50. IN PARTICOLARE, LA TABELLA DI PAGINA 59 SINTETIZZA LE INFORMAZIONI RELATIVE AI COMPENSI CORRISPOSTI AI COMPONENTI DEGLI ORGANI DI AMMINISTRAZIONE E CONTROLLO, AI DIRETTORI GENERALI E AGLI ALTRI DIRIGENTI CON RESPONSABILITÀ STRATEGICHE.

SETTIMO QUESITO

IN TEMA DI SOMME DI DENARO PERCEPITE AL LIVELLO PIÙ BASSO IN LEONARDO
IL COMITATO ARIA PULITA BASILICATA ONLUS CHIEDE DI SAPERE A QUANTO AMMONTA LA SOMMA DI DENARO E IL COMPENSO PIÙ BASSO PERCEPITO NELL'ESERCIZIO 2024 NELL'AMBITO DEL PERSONALE DIPENDENTE DI LEONARDO SPA, SIA A TEMPO INDETERMINATO CHE DETERMINATO, CON INDICAZIONE DELLE RELATIVE QUALIFICHE LAVORATIVE.

PER I DIPENDENTI INQUADRATI CON LA CATEGORIA D1, IL COMPENSO INFERIORE AMMONTA A CA 26,0K€. PER I DIPENDENTI INQUADRATI CON LA CATEGORIA C3, IL COMPENSO INFERIORE AMMONTA A CA 26,6K€.

OTTAVO QUESITO

IN TEMA DI ELARGIZIONI ALLA STAMPA



NELL'ESERCIZIO IN ESAME 2024 LA CAPOGRUPPO LEONARDO SPA O SOCIETÀ DEL GRUPPO LEONARDO O LORO COLLABORATORI O COMUNQUE SOGGETTI A LORO COLLEGATI HANNO ELARGITO DENARO E/O CONCESSO DENARO/BENEFIT, A QUALSIASI TITOLO, NEGLI AMBITI DELLA STAMPA E DEL GIORNALISMO (DI QUALSIASI TIPO) O A SOGGETTI A LORO COLLEGATI? E, IN CASO DI RISPOSTA AFFERMATIVA, IL COMITATO ARIA PULITA BASILICATA ONLUS CHIEDE DI SAPERE CON PRECISIONE LE CIFRE DELLE ELARGIZIONI, I BENEFIT CONCESSI E TUTTI I RELATIVI SOGGETTI DESTINATARI (NOME E COGNOME O DENOMINAZIONE DELL'ENTE/SOCIETÀ BENEFICIARIA).

NELL'ESERCIZIO 2024, LA SPESA PER LA PUBBLICITÀ SI È ATTESTATA SU UN VALORE COMPLESSIVO PARI A CIRCA EURO 2,8 MILIONI. LA SPESA PUBBLICITARIA HA SUPPORTATO L'ATTIVITÀ DI PROMOZIONE DEL BRAND LEONARDO E ATTIVITÀ LEGATE AL BUSINESS. DI SEGUITO, NEL DETTAGLIO, I PRINCIPALI GRUPPI EDITORIALI/CONCESSIONARI SUI quali SI SONO CONCENTRATI GLI INVESTIMENTI PUBBLICITARI.

ITALIA: A. MANZONI & C. S.P.A., IL SOLE 24 ORE S.P.A., CAIRORCS MEDIA S.P.A., PIEMME CONCESSIONARIA DI PUBBLICITÀ, VIDEO IMMAGINE SRL, EDIZIONI MONOGRAFIE SRL, EDAI SRL; BASE PER ALTEZZA SRL, SPEED S.P.A, EDITORIALE DOMANI SPA, EDITORIALE LIBERO SRL, CLASS PUBBLICITÀ S.P.A., INTERMEDIA SERVICE SOC. COOP., PUBLIMEDIA S.R.L., CONDÈ NAST, N&C MEDIA S.R.L., GOOGLE, LINKEDIN, TWITTER.

ESTERO: EDICONSULT INTERNAZIONALE S.R.L., AIN MEDIA GROUP INC., MHM PUBLISHING, DVV MEDIA INTERNATIONAL LTD, IGP DECAUX S.P.A, QUEENSMITH COMMUNICATIONS, VIDEO IMMAGINE SRL, PENTON MEDIA INC., SIGHTLINE MEDIA GROUP LLC, DT MEDYA YAYINCILIK REKLAM TANITIM, HMG AEROSPACE, JCDECAUX ELITE NETWORK, PUCARÁ DEFENSA COMUNICAÇÃO LTDA, ROTORCRAFT PRO MEDIA NETWORK, INC., GLOBAL BUSINESS PRESS PTE LTD GOOGLE, LINKEDIN, TWITTER.

NONO QUESITO

IN TEMA DI ELARGIZIONI NEGLI AMBITI SCOLASTICO-UNIVERSITARI

NELL'ESERCIZIO IN ESAME 2024 LA CAPOGRUPPO LEONARDO SPA O SOCIETÀ DEL GRUPPO LEONARDO O LORO COLLABORATORI O COMUNQUE SOGGETTI A LORO COLLEGATI HANNO ELARGITO DENARO E/O CONCESSO BENEFIT, A QUALSIASI TITOLO, NEGLI AMBITI SCOLASTICO-UNIVERSITARI ITALIANI E RIFERITI ALLA REGIONE BASILICATA O A LORO DOCENTI, ESPERTI O A QUALUNQUE ALTRO SOGGETTO OPERANTE ANCHE IN MODO INDIRETTO NEI DETTI AMBITI? E, IN CASO DI RISPOSTA AFFERMATIVA, IL COMITATO ARIA PULITA BASILICATA ONLUS CHIEDE DI SAPERE CON PRECISIONE LE CIFRE DELLE ELARGIZIONI, I BENEFIT CONCESSI E TUTTI I RELATIVI SOGGETTI DESTINATARI (NOME E COGNOME O DENOMINAZIONE DELL'ENTE/SOCIETÀ BENEFICIARIA).

NON SONO STATE EFFETTUATE LE ELARGIZIONI E/O CONCESSIONI INDICATE NEL QUESITO.

ALLEGATO ALLA DOMANDA NUMERO 73 DI MARCO BAVA



Variazioni nella struttura societaria del Gruppo Leonardo dal 1° gennaio 2025 al 19 maggio 2025

Denominazione	Data variazione	Data ricezione informativa	Descrizione
LEONARDO PARTECIPAZIONI S.P.A.	01/01/2025	01/01/2025	Fusa per incorporazione nella LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A.
AUGUSTAWESTLAND INDIA PRIVATE LIMITED (IN LIQ.)	01/01/2025	01/01/2025	A seguito della fusione per incorporazione nella LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. della LEONARDO PARTECIPAZIONI S.P.A., la partecipazione detenuta da quest'ultima nella società, pari al 99% del capitale sociale, è passata direttamente in capo a LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. Partecipazione post operazione: LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. 99% - AGUSTAWESTLAND LIMITED 1%
DIGITALOG S.P.A. (IN LIQ.)	01/01/2025	01/01/2025	A seguito della fusione per incorporazione nella LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. della LEONARDO PARTECIPAZIONI S.P.A., la partecipazione detenuta da quest'ultima nella società, pari al 7,443% del capitale sociale, è passata direttamente in capo a LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. Partecipazione post operazione: LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. 7,4431% - TELESPAZIO S.P.A. 3,8529%
ELSA.COM - UKRAINE JOINT STOCK COMPANY	01/01/2025	01/01/2025	A seguito della fusione per incorporazione nella LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. della LEONARDO PARTECIPAZIONI S.P.A., la partecipazione detenuta da quest'ultima nella società, pari al 49% del capitale sociale, è passata direttamente in capo a LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. Partecipazione post operazione: LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. 49%
GULF SYSTEMS LOGISTICS SERVICES COMPANY W.L.L.	01/01/2025	01/01/2025	A seguito della fusione per incorporazione nella LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. della LEONARDO PARTECIPAZIONI S.P.A., la partecipazione detenuta da quest'ultima nella società, pari al 40% del capitale sociale, è passata direttamente in capo a LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. Partecipazione post operazione: LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. 40%
I.M. INTERMETRO S.R.L. (IN LIQ.)	01/01/2025	01/01/2025	A seguito della fusione per incorporazione nella LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. della LEONARDO PARTECIPAZIONI S.P.A., la partecipazione detenuta da quest'ultima nella società, pari al 16,666% del capitale sociale, è passata direttamente in capo a LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. Partecipazione post operazione: LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. 16,666%
INNOVE ITALIA S.R.L.	01/01/2025	01/01/2025	A seguito della fusione per incorporazione nella LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. della LEONARDO PARTECIPAZIONI S.P.A., la partecipazione detenuta da quest'ultima nella società, pari al 100% del capitale sociale, è passata direttamente in capo a LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. Partecipazione post operazione: LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. 100%
INTERPORTO DI ROMA PIATTAFORMA LOGISTICA CIVITAVECCHIA - I.C.P.L. S.R.L. (IN FAIL.)	01/01/2025	01/01/2025	A seguito della fusione per incorporazione nella LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. della LEONARDO PARTECIPAZIONI S.P.A., la partecipazione detenuta da quest'ultima nella società, pari allo 0,1935% del capitale sociale, è passata direttamente in capo a LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. Partecipazione post operazione: LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. 0,1935%
LIBYAN - ITALIAN JOINT COMPANY	01/01/2025	01/01/2025	A seguito della fusione per incorporazione nella LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. della LEONARDO PARTECIPAZIONI S.P.A., la partecipazione detenuta da quest'ultima nella società, pari al 0,036% del capitale sociale, è passata direttamente in capo a LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. Partecipazione post operazione: LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. 0,036%
LIBYAN ITALIAN ADVANCED TECHNOLOGY COMPANY	01/01/2025	01/01/2025	A seguito della fusione per incorporazione nella LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. della LEONARDO PARTECIPAZIONI S.P.A., la partecipazione detenuta da quest'ultima nella società, pari al 25% del capitale sociale, è passata direttamente in capo a LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. Partecipazione post operazione: LEONARDO SPA 25% - LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. 25%
SOCIETA' GENERALE PER PROGETTAZIONI CONSULENZE E PARTECIPAZIONI S.P.A. (EX ITALCONSULT) (AMM.STR.)	01/01/2025	01/01/2025	A seguito della fusione per incorporazione nella LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. della LEONARDO PARTECIPAZIONI S.P.A., la partecipazione detenuta da quest'ultima nella società, pari al 3,67% del capitale sociale, è passata direttamente in capo a LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. Partecipazione post operazione: LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. 3,67%
SPV LINEA M4 S.P.A.	01/01/2025	01/01/2025	A seguito della fusione per incorporazione nella LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. della LEONARDO PARTECIPAZIONI S.P.A., la partecipazione detenuta da quest'ultima nella società, pari al 0,006% del capitale sociale, è passata direttamente in capo a LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. Partecipazione post operazione: LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. 0,006%

Variazioni nella struttura societaria del Gruppo Leonardo dal 1° gennaio 2025 al 19 maggio 2025

Denominazione	Data variazione	Data ricezione informativa	Descrizione
UTM SYSTEMS & SERVICES S.R.L.	01/01/2025	01/01/2025	Fusa per incorporazione nella LEONARDO S.P.A.
D-FLIGHT S.P.A.	01/01/2025	01/01/2025	A seguito della fusione per incorporazione nella LEONARDO S.P.A. della UTM SYSTEMS & SERVICES S.R.L., la partecipazione detenuta da quest'ultima nella società, pari al 40% del capitale sociale, è passata direttamente in capo a LEONARDO S.P.A. Partecipazione post operazione: LEONARDO S.P.A. 40%
WASS SUBMARINE SYSTEMS S.R.L.	01/01/2025	01/01/2025	A seguito del conferimento da parte di LEONARDO S.P.A. del proprio Ramo d'Azienda convenzionalmente denominato "Ramo UAS" il capitale sociale è variato da € 100.000 ad € 10.000.000
ICARUS S.C.P.A. (IN LIQ.)	10/01/2025	10/01/2025	Cancellata dal registro delle imprese
WASS SUBMARINE SYSTEMS S.R.L.	14/01/2025	14/01/2025	Ceduta a terzi (FINCANTIERI S.P.A.)
LEONARDO DRS, INC.	31/01/2025	31/01/2025	La percentuale di partecipazione di LEONARDO US HOLDING, LLC nella società è passata dal 71,59% al 71,56%
NORTHSTAR EARTH & SPACE INC	04/02/2025	04/02/2025	A seguito di una complessa operazione sul capitale sociale, le percentuali di TELESPAZIO S.P.A. nella società sono passate dal 2,4% al 3,9% del capitale sociale e dal 2,4% all' 1,84% dei voti
DRS NAVAL POWER SYSTEMS, INC.	05/02/2025	05/02/2025	LEONARDO DRS, INC. ha trasferito a ENGINEERED SUPPORT SYSTEMS, INC. l'intera partecipazione detenuta nella società, pari al 100% del capitale sociale
LEONARDO RHEINMETALL MILITARY VEHICLES S.R.L	25/02/2025	25/02/2025	Costituzione (Atto del 24/02/2025) - Capitale Sociale € 10.000 sottoscritto per il 50% da LEONARDO S.P.A. (€ 5.000) e per il 50% da RHEINMETALL AG (€ 5.000)
DISTRETTO TECNOLOGICO AEROSPAZIALE DELLA CAMPANIA S.C. A.R.L.	10/03/2025	10/03/2025	Aumento di capitale da € 907.500 a € 909.500, riservato all'ingresso di nuovi Soci. Partecipazioni post operazione: LEONARDO S.P.A. 3,493771% (1 quota da € 33.522,73) - TELESPAZIO SPA 1,075007% (1 quota da € 10.314,69)
LEONARDO DRS, INC.	26/03/2025	26/03/2025	La percentuale di partecipazione di LEONARDO US HOLDING, LLC nella società è passata dal 71,56% al 71,37%

Variazioni nella struttura societaria del Gruppo Leonardo dal 1° gennaio 2025 al 19 maggio 2025

Denominazione	Data variazione	Data ricezione informativa	Descrizione
TELEMEDICINE TECHNOLOGIES S.A.S.	31/12/2024	05/05/2025	A seguito dell'aumento del capitale sociale sottoscritto da soci terzi la percentuale di partecipazione di TELESPAZIO FRANCE SAS nella società è passata dallo 0,67% allo 0,548%
EUROPEAN SATELLITE NAVIGATION INDUSTRIES GMBH (IN LIQ.)	10/04/2025	15/05/2025	Cancellata dal registro delle Imprese
NUCLITALIA S.R.L.	14/05/2025	19/05/2025	Costituzione (Atto del 14/05/2025) - Capitale Sociale € 200.000 sottoscritto per il 10% da LEONARDO S.P.A. (1 quota da € 20.000) per il 51% da ENEL INNOVATION HUBS S.R.L. (1 quota da € 102.000) e 39% da ANSALDO ENERGIA S.R.L. (1 quota da € 78.000)

**ALLEGATO ALLA DOMANDA NUMERO 3.1
DI FONDAZIONE FINANZA ETICA**



FONDAZIONE FINANZA ETICA

RISPOSTA DOMANDA N. 3.1

3. INFORMAZIONI SULLE DIVISIONI DI PRODUZIONE E I SITI PRODUTTIVI

3.1.1 CHIEDIAMO DI CONOSCERE QUALI SIANO STATE - NEL CORSO DEL 2024 - LE PERFORMANCE IN TERMINI DI PRODUZIONE (QUANTITÀ E TIPOLOGIA DI PEZZI PRODOTTI), POSTI DI LAVORO E FATTURATO PER I SEGUENTI SITI PRODUTTIVI DI LEONARDO SPA. SOTTOLINEIAMO CHE LA RICHIESTA RIGUARDA CIASCUN SITO PRODUTTIVO, DI CUI RICHIEDIAMO I DATI DI DETTAGLIO (DIVERSAMENTE DA QUANTO FORNITO IN OCCASIONE DI ASSEMBLEE RECENTI CON SOLI DATI AGGREGATI PER CIASCUNA DIVISIONE): FIN DIVISIONE ELICOTTERI

CASCINA COSTA DI SAMARATE

VERGIATE

TASSERA

DIVISIONE VELIVOLI

VENEGONO SUPERIORE

CASELLE NORD E CASELLE SUD

CAMERI

DIVISIONE ELETTRONICA

BRESCIA

LA SPEZIA

LIVORNO

RONCHI DEI LEGIONARI

DIVISIONE AEROSTRUTTURE

NOLA

POMIGLIANO D'ARCO

3.1.3 CHIEDIAMO CHE TUTTI QUESTI DATI SIANO FORNITI RELATIVAMENTE AGLI ULTIMI 5 BILANCI DELL'AZIENDA PER POTERNE VALUTARE PERFORMANCE E TREND SUL MEDIO PERIODO.

RISPOSTA

**DATI AGGREGATI DIVISIONE ELICOTTERI
*in coerenza con quanto fornito in risposta all'assemblea azionisti relativa al bilancio 2023***
DIVISIONE ELICOTTERI
CASCINA COSTA; VERGIATE; TESSERA; YEOVIL (UK); AGUSTAWESTLAND PHILADELPHIA CORPORATION (US)

	2020	2021	2022	2023	2024
NUMERO DIPENDENTI	TOT 7.555	TOT 7.595	TOT 7.716	TOT 8.209	TOT 8.803
RICAVI (€ MILIONI) <small>I ricavi riportati fanno riferimento all'intera Divisione Elicotteri</small>	TOT 3.972	TOT 4.157	TOT 4.547	TOT 4.725	TOT 5.249
Numero pronti produttivi (solo FAL)	TOT 112	TOT 111	TOT 157	TOT 185	TOT 188

di cui DIVISIONE ELICOTTERI CASCINA COSTA -VERGIATE - TESSERA

	2020	2021	2022	2023	2024
NUMERO DIPENDENTI	TOT 4.013	TOT 4.069	TOT 4.271	TOT 4.577	TOT 4.971
RICAVI (€ MILIONI) <i>I ricavi riportati fanno riferimento alla Divisione Elicotteri Leonardo SPA</i>	TOT 2.823	TOT 3.122	TOT 3.446	TOT 3.549	TOT 3.963
Numero pronti produttivi (solo FAL)	TOT 91	TOT 91	TOT 110	TOT 125	TOT 126

Tipi di attività svolta

CASCINA COSTA Ingegneria e Operazioni: 1. Produzione, trasmissioni e relativi ricambi; 2. Attività sperimentali
VERGIATE -Operazioni: linea di assemblaggio elicotteri (FAL); supporto logistico
TESSERA - Operazioni: linea di assemblaggio elicotteri (FAL)

DIVISIONE VELIVOLI
VENEGONO SUPERIORE, TORINO-CASELLE, CAMERI, ALTRI SITI (*)
in coerenza con quanto fornito in risposta all'assemblea azionisti relativa al bilancio 2023

	2020	2021	2022	2023	2024
ORGANICO (comprensivo di persona in somministrazione)	TOT 6.261	TOT 6.416	TOT 6.666	TOT 6.947	TOT 7.512
FATTURATO (€ MILIONI)	TOT 1.771	TOT 3.133	TOT 2.723	TOT 3.763	TOT 3.260
APPONTAMENTI	TOT 228	TOT 234	TOT 228	TOT 150	TOT 162

(*) Venezia, Pomigliano d'Arco, LDO USA, LDO CAE AJT e LDO Aviation Services e Ronchi dei Legionari in Velivoli dal 2024 per UAV

Attività svolta:

VENEGONO SUPERIORE: costruzione e assemblaggio velivoli, revisioni ed aggiornamenti configurativi velivoli, costruzione ed assemblaggio parti
TORINO CASELLE: costruzione e assemblaggio ali, assemblaggio velivoli, modifica destinazione d'uso velivoli
CAMERI: costruzione e assemblaggio ali, assemblaggio velivoli italiani e olandesi, revisioni e aggiornamenti configurativi velivoli

**AGGREGATI DIVISIONE ELETTRONICA
BRESCIA, LA SPEZIA, LIVORNO, RONCHI DEI LEGIONARI(*), UK BASILDON**

	2020	2021	2022	2023	2024
ADDETTI	TOT 2.078	TOT 2.116	TOT 2.206	TOT 2.446	TOT 2.453
FATTURATO (€ MILIONI)	TOT 813	TOT 829	TOT 953	TOT 1.024	TOT 1.158
PRODUZIONE (N. PEZZI)	TOT 290	TOT 370	TOT 354	TOT 414	TOT 503

* a partire dal 2024 il sito Ronchi dei Legionari è passato nel perimetro della Divisione Velivoli

di cui **ELETTRONICA BRESCIA, LA SPEZIA, LIVORNO, RONCHI DEI LEGIONARI FINO AL 2023(*)**
in coerenza con quanto fornito in risposta all'assemblea azionisti relativa al bilancio 2023

	2020	2021	2022	2023	2024
ADDETTI	TOT 1.486	TOT 1.534	TOT 1.627	TOT 1.795	TOT 1.718
FATTURATO (€ MILIONI)	TOT 512,5	TOT 552	TOT 672,2	TOT 722	TOT 813
PRODUZIONE (N. PEZZI)	TOT 114	TOT 120	TOT 134	TOT 262	TOT 227

Di cui DIVISIONE ELETTRONICA BASILDON (UK)
in coerenza con quanto fornito in risposta all'assemblea azionisti relativa al bilancio 2023

	2020	2021	2022	2023	2024
ADDETTI	TOT 592	TOT 582	TOT 579	TOT 651	TOT 735
FATTURATO(€ M)	TOT 306,9	TOT 283,9	TOT 287,4	TOT 309,2	TOT 345
PRODUZIONE (N. PEZZI)	TOT 176	TOT 250	TOT 220	TOT 152	TOT 276

**DIVISIONE AEROSTRUTTURE
NOLA, POMIGLIANO D'ARCO**

in coerenza con quanto fornito in risposta all'assemblea azionisti relativa al bilancio 2023

	2020	2021	2022	2023	2024
NUMERO DIPENDENTI	TOT 2.446	TOT 2.363	TOT 2.217	TOT 2.115	TOT 2.214
FATTURATO (€ MILIONI)	TOT 264	TOT 212	TOT 260	TOT 282	TOT 330
PRODUZIONE (QUANTITÀ)	TOT 181	TOT 176	TOT 223	TOT 229	TOT 309

**ALLEGATO ALLA DOMANDA NUMERO 5
DI COMITATO ARIA PULITA BASILICATA ONLUS**



PARTECIPAZIONI GRUPPO "LEONARDO"
Società Controllate e Collegate Italiane
Nominativi degli attuali componenti degli Organi Sociali

Società	Azionista	Tipologia	Tipo Organo	Nominativo	Carica
ALEA S.R.L.	LEONARDO S.P.A. 100%	CONTROLLATA DIRETTA	CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	FABIANI Milko MERLINO Giuseppe BERARDI Emanuela DI SANDRO Francesco INDINO Antonella	Presidente Amministratore Delegato Consigliere Consigliere Consigliere
AVIO S.P.A.	LEONARDO S.P.A. 29,63%	COLLEGATA DIRETTA	CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	SINDACO UNICO TISCINI Riccardo GORNO TEMPINI Giovanni RANZO Giulio PASQUALI Luigi PISONERO Elena SCIUTO Donatella SOCCODATO Giovanni CAPPIELLO Raffaele ISAIA Donatella LOGLI Marcella COLUCCI Letizia	Consigliere Consigliere Consigliere Consigliere Consigliere Consigliere Consigliere Consigliere Consigliere Consigliere Consigliere Consigliere Consigliere Consigliere
D-FLIGHT S.P.A.	LEONARDO S.P.A. 40%	COLLEGATA DIRETTA	CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	DI BATTISTA Vito ZEME Michela BUSSO Mario Matteo CASSADER Robert FORNASIERO Sara	Presidente Sindaco Effettivo Sindaco Effettivo Sindaco Supplente Sindaco Supplente
				GENTILE Maria Iole PAGGETTI Maurizio MACCHIAROLA Giovannantonio MATALONI Francesco	Presidente Amministratore Delegato Consigliere
				GHIZZI Massimiliano RASELLI Laura MUGNAI Marco TALAMAZZI Roberta DE MAGISTRIS Maurizio	Presidente Sindaco Effettivo Sindaco Supplente Sindaco Supplente

PARTECIPAZIONI GRUPPO "LEONARDO"
Società Controllate e Collegate Italiane
Nominativi degli attuali componenti degli Organi Sociali

Società	Azionista	Tipologia	Tipo Organio	Nominativo	Carica
DISPOSITIVI PROTEZIONE INDIVIDUALE - D.P.I.	LARIMART S.P.A. 77,92%	CONTROLLATA INDIRETTA	CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	DE BLASIOS Vittorio	Presidente
S.R.L.				MARTINI Luca	Consigliere
				BISCARINI Matteo	Consigliere
				BALDASSARRE Gianluca	Consigliere
				PRIMERANO Micaela	Consigliere
COLLEGIO SINDACALE				TORA Roberto	Presidente
				COLASURDO Manuela	Sindaco Effettivo
				REBECCCHINI Gaetano	Sindaco Effettivo
				SAVI Daniela	Sindaco Supplente
				GANDINI Ines	Sindaco Supplente
E - GEOS S.P.A.	TELEPAZIO S.P.A. 80%	CONTROLLATA INDIRETTA	CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	BUSOLETTI Ezio	Presidente
				LERARIO Milena	Amministratore Delegato
				SGUBIN Cristina	Consigliere
				GASTALDI Fabio	Consigliere
				RATTI Stefano	Consigliere
				PONTETTI Giorgia	Consigliere
				CHECCHIA Gabriele	Consigliere
COLLEGIO SINDACALE				MERCURIO Francesco	Presidente
				BERNARDI Fabio	Sindaco Effettivo
				de MAURO Anna Rita	Sindaco Effettivo
				CONSORTI Gianfranco	Sindaco Supplente
				PALMERI Nadia	Sindaco Supplente

PARTECIPAZIONI GRUPPO "LEONARDO"
Società Controllate e Collegate Italiane
Nominativi degli attuali componenti degli Organi Sociali

Società	Azionista	Tipologia	Tipo Organò	Nominativo	Carica
LEONARDO S.P.A. 31,33%	COLLEGATA DIRETTA	CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	BENIGNI Enzo	BENIGNI Enzo	Presidente e Consigliere Delegato
ELETTRONICA S.P.A.			BENIGNI Domitilla	BENIGNI Domitilla	Consigliere Delegato
			GAMBARRA Gabriele	GAMBARRA Gabriele	Consigliere
			CHOPPIN HAUDRY DE JANVRY Amaury	CHOPPIN HAUDRY DE JANVRY Amaury	Consigliere
			Valentin Olivier	Valentin Olivier	Consigliere
			DARMON Marc	DARMON Marc	Consigliere
			DE FAZIO Marco	DE FAZIO Marco	Consigliere
			DE PONTEVÈS Geoffroy	DE PONTEVÈS Geoffroy	Consigliere
			DUHAMEL Philippe	DUHAMEL Philippe	Consigliere
			GRASSO Filippo Maria	GRASSO Filippo Maria	Consigliere
			GUALDARONI Carlo	GUALDARONI Carlo	Consigliere
			RATTI Stefano	RATTI Stefano	Consigliere
			RAVILLY Nathalie	RAVILLY Nathalie	Consigliere
	COLLEGIO SINDACALE	MUGNAI Marco	MUGNAI Marco	MUGNAI Marco	Presidente
		MASTRANGELO Antonio	MASTRANGELO Antonio	MASTRANGELO Antonio	Sindaco Effettivo
		PREVITALI Andrea Alfredo Giuseppe	PREVITALI Andrea Alfredo Giuseppe	PREVITALI Andrea Alfredo Giuseppe	Sindaco Effettivo
		CAPRIOTTI Marco	CAPRIOTTI Marco	CAPRIOTTI Marco	Sindaco Supplente
		DRAGANI Carlo	DRAGANI Carlo	DRAGANI Carlo	Sindaco Supplente
		LEONARDO S.P.A. 65%	CONTROLLATA DIRETTA	CARDONE Matteo	Presidente
G.E.M. ELETTRONICA S.R.L.				MERLINI Giuseppe	Amministratore Delegato
	COLLEGIO SINDACALE	DI SCIOSCIO Fabiana	DI SCIOSCIO Fabiana	DI SCIOSCIO Fabiana	Consigliere
		TRIPOLDI Francesca	TRIPOLDI Francesca	TRIPOLDI Francesca	Presidente
		PRANDI Paolo	PRANDI Paolo	PRANDI Paolo	Sindaco Effettivo
		REI Elso	REI Elso	REI Elso	Sindaco Effettivo
		SASSOROSSI Deborah	SASSOROSSI Deborah	SASSOROSSI Deborah	Sindaco Supplente
		SILVESTRI Giovanni	SILVESTRI Giovanni	SILVESTRI Giovanni	Sindaco Supplente

PARTECIPAZIONI GRUPPO "LEONARDO"
Società Controllate e Collegate Italiane
Nominativi degli attuali componenti degli Organi Sociali

Società	Azionista	Tipologia	Tipo Organò	Nominativo	Carica
IAMCO - INTERNATIONAL AEROSPACE MANAGEMENT COMPANY S.C.R.L.	LEONARDO S.P.A. 25%	COLLEGATA DIRETTA	CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	HOFTIJZER Olaf Nico Jan POLS Christian	Presidente Vice Presidente
				B GLOBAL MANAGEMENT SPRL	Consigliere
	MARFFE' Dario	COLLEGIO SINDACALE	FASAN Andrea		Presidente del Collegio Sindacale
			FENZO Giovanni		Sindaco Effettivo
	TROI A Donato		TROI A Donato		Sindaco Effettivo
	AGLIALORO Elena		AGLIALORO Elena		Sindaco Supplente
	TALAMO Corrado		TALAMO Corrado		Sindaco Supplente
			VALLO Alessandro		Amministratore Unico
INMOVE ITALIA S.R.L.	LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A. 100%	CONTROLLATA INDIRETTA	AMMINISTRATORE UNICO	CATALANO Claudio PERAZZO Luca	Presidente Vice Presidente
IVECO - OTO MELARA S.C. A.R.L.	LEONARDO S.P.A. 50%	COLLEGATA DIRETTA	CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	COSTA Wanda POLI Alessia	Consigliere Consigliere
		COLLEGIO SINDACALE	GATTO Emilio	SANSONETTI Vittorio	Presidente del Collegio Sindacale
				MONTE SANO Michelangelo Fabio	Sindaco Effettivo
				TERENZONI Paolo	Sindaco Effettivo
				MIGLIETTA Giovanni Francesco	Sindaco Supplente
LARIMART S.P.A.	LEONARDO S.P.A. 60%	CONTROLLATA DIRETTA	CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	LIOTTI Antonio BISCARINI Vittorio BISCARINI Paolo BISCARINI Matteo	Presidente Amministratore Delegato Consigliere Consigliere
				BASILE Mirella COSTA Wanda LEVATO Antonio	Consigliere Consigliere Consigliere
		COLLEGIO SINDACALE	ROSSI Luca	PIERINI Lucia	Presidente del Collegio Sindacale
				SERRENTINO Roberto	Sindaco Effettivo
				TOGNONI Marianna	Sindaco Supplente
				PAPA Gianluca	Sindaco Supplente

PARTECIPAZIONI GRUPPO "LEONARDO"
Società Controllate e Collegate Italiane
Nominativi degli attuali componenti degli Organi Sociali

Società	Azionista	Tipologia	Tipo Organo	Nominativo	Carica
LEONARDO CAE ADVANCED JET TRAINING S.R.L.	LEONARDO S.P.A. 50%	COLLEGATA DIRETTA	CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	HÉBERT Stéphane RECCHIA Giuseppe	Presidente Consigliere
				BOYLE James MARFE' Dario	Consigliere Consigliere
		SINDACO UNICO		GRECCO Paolo	Sindaco Unico
LEONARDO GLOBAL SOLUTIONS S.P.A.	LEONARDO S.P.A. 100%	CONTROLLATA DIRETTA	CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	GRASSO Filippo Maria GRASSI Stefano	Presidente Amministratore Delegato
				GENCO Alessandra LIOTTI Antonio	Consigliere Consigliere
		NIGRO Flavia		QUAGLIATA Leonardo	Consigliere
		COLLEGIO SINDACALE		GANDINI Ines	Presidente del Collegio Sindacale
				DE MAGISTRIS Maurizio	Sindaco Effettivo
				BERNARDI Fabio	Sindaco Effettivo
				DE MARTINO Giulia	Sindaco Supplente
LEONARDO INTERNATIONAL S.P.A.	LEONARDO S.P.A. 100%	CONTROLLATA DIRETTA	CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	MARIANI Lorenzo	Presidente
				GUALDARONI Carlo	Amministratore Delegato
				CIOFFI Margherita	Consigliere
				GHEDA Laura	Consigliere
		COLLEGIO SINDACALE		MANCHIA Elisabetta	Consigliere
				TOGNONI Mariana	Presidente del Collegio Sindacale
				CAPOZZA Luigi	Sindaco Effettivo
				GIORNETTI Andrea	Sindaco Effettivo
				MUGNAI Marco	Sindaco Supplente
				TRIPODI Francesca	Sindaco Supplente

PARTECIPAZIONI GRUPPO "LEONARDO"
Società Controllate e Collegate Italiane
Nominativi degli attuali componenti degli Organi Sociali

Società	Azionista	Tipologia	Tipo Organio	Nominativo	Carica
LEONARDO LOGISTICS S.P.A.	LEONARDO S.P.A. 100%	CONTROLLATA DIRETTA	CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	CUCCARO Manlio PROFETA Tommaso MANCHIA Elisabetta	Presidente Amministratore Delegato Consigliere
			COLLEGIO SINDACALE	ROSSETTI Gianpaolo Davide FORNASIERO Sara	Presidente del Collegio Sindacale Sindaco Effettivo
				SACRESTANO Amedeo	Sindaco Effettivo
				BERNARDI Fabio	Sindaco Supplente
				SASSOROSSI Deborah	Sindaco Supplente
					Presidente
					Amministratore Delegato
				SISSMANN Laurent	Consigliere
				DE FAZIO Marco	Consigliere
				FAZIO Davide	Consigliere
				BERNHARD Björn	Consigliere
				ERCOLANI Alessandro	Consigliere
				MUNNO Roberto	Presidente del Collegio Sindacale
				LILLO Antonello	Sindaco Effettivo
				PANEPIANCO Salvatore	Sindaco Effettivo
				DE MAGISTRIS Maurizio	Sindaco Supplente
				CERRETA Ilaria	Sindaco Supplente
				MARIANI Lorenzo	Presidente
				SORRENTINO Giovanni	Amministratore Delegato
				BISCEGLIA Matteo	Consigliere
				DESTE Dario	Consigliere
				VIERO Andrea	Consigliere
				DE FAZIO Marco	Consigliere
				COSTA Wanda	Consigliere
				BERARDI Emanuela	Consigliere
				COCCONI Giampaolo	Presidente del Collegio Sindacale
				SPITALE Francesca	Sindaco Effettivo
				SARDELLI Maria	Sindaco Effettivo
				MARZOLI Cinzia	Sindaco Supplente
				TOGNONI Marianna	Sindaco Supplente

PARTECIPAZIONI GRUPPO "LEONARDO"
Società Controllate e Collegate Italiane
Nominativi degli attuali componenti degli Organi Sociali

Società	Azionista	Tipologia	Tipo Organo	Nominativo	Carica
POLO STRATEGICO NAZIONALE S.P.A.	LEONARDO S.P.A. 25%	COLLEGATA DIRETTA	CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	SCHIAVO Elio IANNETTI Emanuele MICHELINI Alessandra RAMONDINO Rocco PERUZZI Enrico D'AGNESE Luca BARBARANELLI Cristina CAMPORA Andrea STUMBO Maurizio	Presidente Amministratore Delegato Consigliere Consigliere Consigliere Consigliere Consigliere Consigliere Consigliere
		COLLEGIO SINDACALE		CAVALIERI Barbara BONAIUTO Federico TOMASSETTI Marco PREMOLI Barbara COPPOLA Antonia GERVASUTTI Maura CAPRIATA Roberto	Presidente del Collegio Sindacale Sindaco Effettivo Sindaco Effettivo Sindaco Effettivo Sindaco Effettivo Sindaco Supplente Sindaco Supplente
	LEONARDO S.P.A. 50%	COLLEGATA DIRETTA	CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	PREVOST Alexandre PELLETIER Eric PETROSSO Paolo PEANO Fabrizio	Presidente Consigliere Consigliere Consigliere
ROTORSIM S.R.L.		COLLEGIO SINDACALE		ONEGLIA Fabio PETRUCCIOI Pamela BONIFACIO Francesco Mariano FRASCHINI Alfredo POZZI Gianluca	Presidente del Collegio Sindacale Sindaco Effettivo Sindaco Effettivo Sindaco Supplente Sindaco Supplente

PARTECIPAZIONI GRUPPO "LEONARDO"
Società Controllate e Collegate Italiane
Nominativi degli attuali componenti degli Organi Sociali

Società	Azionista	Tipologia	Tipo Organio	Nominativo	Carica
TELESPAZIO S.P.A.	LEONARDO S.P.A. 67%	CONTROLLATA DIRETTA	CONSIGLIO DI AMMINISTRAZIONE	RAVILLY Nathalie GUARDARONI Carlo PERUZZI Enrico PIERALLI Gabriele TOMASSI Stefania DERREY Hervé RICCIOTTI Valeria	Presidente Vice Presidente Amministratore Delegato Consigliere Consigliere Consigliere Presidente del Collegio Sindacale
				ABRIANI Niccolo' GUAZZONI Laura PREVITALI Andrea Alfredo Giuseppe CAVALIERI Barbara CAPRIOTTI Marco	Sindaco Effettivo Sindaco Effettivo Sindaco Supplente Sindaco Supplente

Name	Shareholder	Per.c.	Registered offices	Operational Address	Business purpose in the chosen location	Country
GUSTAWESTLAND PHILADELPHIA CORPORATION	LEONARDO US CORPORATION	100%	19801 Wilmington (USA) - DELAWARE - CT Corp.Trust Center, 1209 Orange Street	3050 Red Lion Road, Philadelphia, PA 19114 1036 QCP Park Drive, Broussard, LA 70518	Principal Location (final assembly, maintenance, repair, overhaul, all back office)	UNITED STATES
				5773 Aviation Drive, Milton, FL 32583	Blade Repair Facility	UNITED STATES
				7353 DaVinci Way, Milton, FL 32570	Temporary maintenance, repair, and overhaul	UNITED STATES
				Dardik Gross & Co. Law Firm 14 Abba Hillel Rd., Ramat Gan, Israel 5250607	Future permanent maintenance, repair, and overhaul	UNITED STATES
				Obarrio, Calle 56 y Ave. Abel Bravo, Sortis Business Tower, Piso 17 - oficina D, Panamá, Republica de Panamá	Branch office supporting operations for program to deliver helicopters, spare parts, and support to the Israeli Ministry of Defense	ISRAEL
				2601 Mission Point Blvd, Beavercreek, OH 645 Anchors Street, Ft. Walton Beach, FL 640 Lovejoy West, Ft. Walton Beach, FL 651 Anchors Street, Ft. Walton Beach, FL	Branch office supporting operations for program to deliver helicopters, spare parts, and support to the Panamanian Ministry of Public Security	PANAMA
	DRS DEFENSE SOLUTIONS, LLC	100%	19808 Wilmington (USA) - DELAWARE - 2711 Centerville Road, Suite 400	2601 Mission Point Blvd, Beavercreek, OH 645 Anchors Street, Ft. Walton Beach, FL 640 Lovejoy West, Ft. Walton Beach, FL 651 Anchors Street, Ft. Walton Beach, FL	Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office	UNITED STATES
	RS ADVANCED ISR, LLC	100%	19808 Wilmington (USA) - DELAWARE - 2711 Centerville Road, Suite 400	2601 Mission Point Blvd, Beavercreek, OH 645 Anchors Street, Ft. Walton Beach, FL 640 Lovejoy West, Ft. Walton Beach, FL 651 Anchors Street, Ft. Walton Beach, FL	Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office	UNITED STATES
	RS DEFENSE SOLUTIONS, LLC	100%	19808 Wilmington (USA) - DELAWARE - 2711 Centerville Road, Suite 400	2601 Mission Point Blvd, Beavercreek, OH 645 Anchors Street, Ft. Walton Beach, FL 640 Lovejoy West, Ft. Walton Beach, FL 651 Anchors Street, Ft. Walton Beach, FL	Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office	UNITED STATES
	RS ENVIRONMENTAL SYSTEMS, INC.	100%	19808 Wilmington (USA) - DELAWARE - 2711 Centerville Road, Suite 400	2601 Mission Point Blvd, Beavercreek, OH 645 Anchors Street, Ft. Walton Beach, FL 640 Lovejoy West, Ft. Walton Beach, FL 651 Anchors Street, Ft. Walton Beach, FL	Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office	UNITED STATES
	RS HOMELAND SECURITY SOLUTIONS, INC.	100%	19808 Wilmington (USA) - DELAWARE - 2711 Centerville Road, Suite 400	2601 Mission Point Blvd, Beavercreek, OH 645 Anchors Street, Ft. Walton Beach, FL 640 Lovejoy West, Ft. Walton Beach, FL 651 Anchors Street, Ft. Walton Beach, FL	Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office	UNITED STATES
	RS INTERNATIONAL, INC.	100%	19808 Wilmington (USA) - DELAWARE - 2711 Centerville Road, Suite 400	2601 Mission Point Blvd, Beavercreek, OH 645 Anchors Street, Ft. Walton Beach, FL 640 Lovejoy West, Ft. Walton Beach, FL 651 Anchors Street, Ft. Walton Beach, FL	Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office	UNITED STATES
	ENGINEERED SUPPORT SYSTEMS, INC.			Good Hope Rd., Menomonee Falls, WI 6060 Highway, High Ridge, MO 401 Flint Drive, Menomonee Falls, WI	Manufacturing, Engineering, Warehouse Manufacturing, Engineering, Office Engineering, Office	
	LEONARDO DRS, INC.			166 Boulder Drive, Building #1, Fitchburg, MA 166 Boulder Drive, Building #2, Fitchburg, MA 21 South Street, Darienbury, CT 11 Durant Ave, Bethel CT	Manufacturing, Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office	
	LEONARDO DRS, INC.			100 North Babcock Street, Melbourne, FL 13523 N. Central Expressway, Dallas, TX 13544 N. Central Expressway, Dallas, TX 1200 & 1300 S. Sherman Street, Richardson, TX 75243 1021 Production Court, Madison, AL 590 Territorial Drive, Bolingbrook, IL 12303 Technology Blvd., Suite 925, Austin, TX 78727 7200 Redstone Gateway, Huntsville, AL 7700 US Hwy 1, Titusville, FL 10600 Valley View Street, Cypress, CA	Manufacturing, Engineering, Warehouse Manufacturing, Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office Engineering/Office Warehouse Manufacturing, Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office Warehouse Engineering, Office	
	LEONARDO DRS, INC.			100 North Babcock Street, Melbourne, FL 13523 N. Central Expressway, Dallas, TX 13544 N. Central Expressway, Dallas, TX 1200 & 1300 S. Sherman Street, Richardson, TX 75243 1021 Production Court, Madison, AL 590 Territorial Drive, Bolingbrook, IL 12303 Technology Blvd., Suite 925, Austin, TX 78727 7200 Redstone Gateway, Huntsville, AL 7700 US Hwy 1, Titusville, FL 10600 Valley View Street, Cypress, CA	Manufacturing, Engineering, Warehouse Manufacturing, Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office Engineering/Office Warehouse Manufacturing, Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office Warehouse Engineering, Office	
	DRS DEFENSE SOLUTIONS, LLC	100%	19808 Wilmington (USA) - DELAWARE - 2711 Centerville Road, Suite 400	100 North Babcock Street, Melbourne, FL 13523 N. Central Expressway, Dallas, TX 13544 N. Central Expressway, Dallas, TX 1200 & 1300 S. Sherman Street, Richardson, TX 75243 1021 Production Court, Madison, AL 590 Territorial Drive, Bolingbrook, IL 12303 Technology Blvd., Suite 925, Austin, TX 78727 7200 Redstone Gateway, Huntsville, AL 7700 US Hwy 1, Titusville, FL 10600 Valley View Street, Cypress, CA	Manufacturing, Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office Engineering/Office Warehouse Manufacturing, Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office Warehouse Engineering, Office	
	RS SIGNAL SOLUTIONS, INC.	100%	19808 Wilmington (USA) - DELAWARE - 2711 Centerville Road, Suite 400	100 North Babcock Street, Melbourne, FL 13523 N. Central Expressway, Dallas, TX 13544 N. Central Expressway, Dallas, TX 1200 & 1300 S. Sherman Street, Richardson, TX 75243 1021 Production Court, Madison, AL 590 Territorial Drive, Bolingbrook, IL 12303 Technology Blvd., Suite 925, Austin, TX 78727 7200 Redstone Gateway, Huntsville, AL 7700 US Hwy 1, Titusville, FL 10600 Valley View Street, Cypress, CA	Manufacturing, Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office Engineering/Office Warehouse Manufacturing, Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office Warehouse Engineering, Office	
	RS SURVEILLANCE SUPPORT SYSTEMS, INC.	100%	19808 Wilmington (USA) - DELAWARE - 2711 Centerville Road, Suite 400	100 North Babcock Street, Melbourne, FL 13523 N. Central Expressway, Dallas, TX 13544 N. Central Expressway, Dallas, TX 1200 & 1300 S. Sherman Street, Richardson, TX 75243 1021 Production Court, Madison, AL 590 Territorial Drive, Bolingbrook, IL 12303 Technology Blvd., Suite 925, Austin, TX 78727 7200 Redstone Gateway, Huntsville, AL 7700 US Hwy 1, Titusville, FL 10600 Valley View Street, Cypress, CA	Manufacturing, Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office Engineering/Office Warehouse Manufacturing, Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office Manufacturing, Engineering, Office Warehouse Engineering, Office	

SOCIETA' CONTROLLATE E COLLEGATE DEL GRUPPO LEONARDO CON SEDE NEL DELAWARE

DRS SUSTAINMENT SYSTEMS, INC.	100%	19808 Wilmington (USA) - DELAWARE - 2711 Centerville Road, Suite 400	4201 Innovation Way, Bridgeton, MO 1 McDaniel Street, West Plains, MO 26 Castilian Drive, Goleta, CA 1620 Old Airport Road, West Plains, MO 640 Independence Blvd, West Plains MO	Manufacturing, Engineering, Warehouse, Office Manufacturing, Engineering, Warehouse, Office Engineering, Office Warehouse Manufacturing, Engineering, Warehouse, Office	UNITED STATES
DRS SYSTEMS MANAGEMENT, LLC	100%	19808 Wilmington (USA) - DELAWARE - 2711 Centerville Road, Suite 400			UNITED STATES
DRS SYSTEMS, INC.	100%	19808 Wilmington (USA) - DELAWARE - 2711 Centerville Road, Suite 400			UNITED STATES
DRS TECHNOLOGIES CANADA, INC.	100%	19808 Wilmington (USA) - DELAWARE - 2711 Centerville Road, Suite 400			UNITED STATES
DRS UNMANNED TECHNOLOGIES, INC.	100%	19808 Wilmington (USA) - DELAWARE - 2711 Centerville Road, Suite 400			UNITED STATES
LAUREL TECHNOLOGIES PARTNERSHIP	80%	246 Airport Road, Johnstown, PA 6200 118th Ave. North, Largo, FL 1240 Seesetown Road, Sidman PA 11300 Rupp Drive, Burnsville, MN	19808 Wilmington (USA) - DELAWARE - 2711 Centerville Road, Suite 400	Manufacturing, Engineering, Warehouse, Office Manufacturing, Engineering, Office Warehouse Engineering, Office	UNITED STATES
DRS SYSTEMS MANAGEMENT, LLC	20%				
DRS SIGNAL SOLUTIONS, INC.					
LEONARDO DRS, INC.	71,37%	2345 Crystal Drive, Arlington, VA Office	19808 Wilmington (USA) - DELAWARE - 2711 Centerville Road, Suite 400	Headquarters. Business Development.	UNITED STATES
LEONARDO US HOLDING, LLC			19808 Wilmington (USA) - DELAWARE - 251 Little Falls Drive	1650 Tysons Boulevard, Suite 700 McLean, VA 22102	
LEONARDO US CORPORATION	100%		19808 Wilmington (USA) - DELAWARE - 251 Little Falls Drive	5025 Bradford Drive NW, Suite 100 Huntsville AL 35805	UNITED STATES
LEONARDO ELECTRONICS US INC.	100%		19809 Wilmington (USA) - DELAWARE - 251 Little Falls Drive	7775 N. Casa Grande Highway Tucson AZ 85743	
LEONARDO ELECTRONICS US INC. SENSORS SOLUTIONS DIVISION	100%		19801 Wilmington (USA) - DELAWARE - 1209, Orange Street	Business offices for US government sales team.	UNITED STATES
LEONARDO ELECTRONICS US INC. LASERS SOLUTIONS DIVISION	100%		19808 Wilmington (USA) - DELAWARE - 2711 Centerville Road, Suite 400	201 N. Union Street, Suite 510, Alexandria, VA, 22314	
LEONARDO HELICOPTERS USA, INC.	100%		19808 Wilmington (USA) - DELAWARE - 251, Little Falls Drive	201 N. Union Street, Suite 350, Alexandria, VA, 22314	UNITED STATES
LEONARDO US AIRCRAFT, LLC	100%		19808 Wilmington (USA) - DELAWARE - 251, Little Falls Drive	201 N. Union Street, Suite 410, Alexandria, VA, 22314	
LEONARDO US AUTOMATION, INC.	100%		19808 Wilmington (USA) - DELAWARE - 251, Little Falls Drive	4221 Tudor Lane, Greensboro, NC, 27410	UNITED STATES
LEONARDO US CORPORATION	100%		19808 Wilmington (USA) - DELAWARE - 251, Little Falls Drive	7701 Lemmon Avenue, Dallas, TX	
LEONARDO US SUBHOLDINGS, LLC					
LEONARDO US CORPORATION					
LEONARDO US HOLDING, LLC					
LEONARDO US SUBHOLDINGS, LLC	100%				
LEONARDO US CYBER AND SECURITY SOLUTIONS LLC	100%				
NEW YORK BRANCH	100%				
ARGENTINA BRANCH	100%				
TAIWAN BRANCH	100%				
LEONARDO US HOLDING, LLC	46,47%				

SOCIETA' CONTROLLATE E COLLEGATE DEL GRUPPO LEONARDO CON SEDE NEL DELAWARE

LEONARDO US SUBHOLDINGS, LLC	LEONARDO US CORPORATION	100%	19808 Wilmington (USA) - DELAWARE - 251 Little Falls Drive	201 N. Union Street, Suite 340, Alexandria, VA, 22314	UNITED STATES
OTO MELARA NORTH AMERICA, LLC	LEONARDO DRS, INC.	100%	19808 Wilmington (USA) - DELAWARE - 2711 Centerville Road, Suite 400	20511 Seneca Meadows Parkway, Germantown, MD	UNITED STATES
RADA INNOVATIONS LLC	RADA SENSORS INC.	100%	(USA) - DELAWARE	Engineering, Office	UNITED STATES
RADA SENSORS INC.	DRS RADA TECHNOLOGIES LTD	100%	19808 Wilmington (USA) - DELAWARE - 251, Little Falls Drive	20512 Seneca Meadows Parkway, Germantown, MD	UNITED STATES
ROTORSIM USA LLC	AGUSTAWESTLAND PHILADELPHIA CORPORATION	50%	19801 Wilmington (USA) - DELAWARE - 1209 Orange Street	Engineering, Office	UNITED STATES

Leonardo - Società per Azioni

Piazza Monte Grappa, 4
00195 Roma
T +39 06324731



leonardo.com

X in YouTube Instagram