

Leonardo S.p.a. – Assemblea Ordinaria del 7 maggio 2026
Delega e Istruzioni di voto a Computershare S.p.A. quale Rappresentante Designato
ai sensi dell’art. 106, D.L. 18/2020

Premessa

Leonardo S.p.a. (la **Società**) ha incaricato **Computershare S.p.A. (Computershare)**, in persona di un proprio dipendente o collaboratore munito di specifico incarico, di **intervenire in via esclusiva**, in qualità di **Rappresentante Designato** ai sensi dell’art. 106 del Decreto Legge 18/2020 (convertito dalla Legge n. 27/2020 e successive modifiche e integrazioni, la cui efficacia è stata da ultimo prorogata dal Decreto Legge n. 200 del 31 dicembre 2025, convertito, con modificazioni, in Legge n. 26 del 27 febbraio 2026), all’Assemblea degli azionisti convocata in sede ordinaria per il **7 maggio 2026**, in unica convocazione, come riportato nell’avviso di convocazione pubblicato sul sito internet della Società www.leonardo.com, all’interno della Sezione “Assemblea Azionisti 2026”.

Con riguardo alle deleghe previste dall’articolo 135-undecies del D. Lgs. 58/98 (TUF), Computershare procede pertanto alla raccolta di **deleghe** con istruzioni di voto **da conferire entro il 5 maggio 2026** (ovvero entro il secondo giorno di mercato aperto precedente la data in cui si terrà l’Assemblea). La delega può essere revocata entro il termine e con le stesse modalità del conferimento.

Il **conferimento** della delega e delle istruzioni di voto mediante la sottoscrizione e trasmissione del presente modulo **non comporta alcuna spesa per il delegante** salvo le spese di trasmissione o spedizione.

Computershare, in qualità di Rappresentante Designato, non rientra in alcuna delle condizioni di conflitto di interesse indicate **dall’art. 135-decies** del TUF. Tuttavia, nel caso si verificano circostanze ignote, **non intende** esprimere un voto difforme da quanto indicato nelle successive Istruzioni di voto.

La delega non può essere conferita separatamente dalle istruzioni di voto il cui modulo è reperibile tramite il sito internet della società www.leonardo.com. Per qualsiasi informazione è possibile contattare Computershare S.p.A. al numero +39/0645417413 (operativo dalle ore 10:00 alle ore 13:00 e dalle ore 14:00 alle ore 17:00 dal lunedì al venerdì esclusi i giorni festivi o tramite e-mail all’indirizzo ufficiorm@computershare.it)

Leonardo S.p.a. – Assemblea Ordinaria del 7 maggio 2026
Delega e Istruzioni di voto a Computershare S.p.A. quale Rappresentante Designato
ai sensi dell'art. 106, D.L. 18/2020

MODULO DI DELEGA

Completare con le informazioni richieste sulla base delle Avvertenze riportate in calce e notificare alla Società tramite Computershare S.p.A. (1)

*** informazioni obbligatorie**

Il/la sottoscritto/a <i>*(persona fisica)</i>		
nato/a a *	il *	C. F. <i>(o altro equivalente)</i> *
residente a <i>(città)</i> *	<i>(via, piazza)</i> *	
telefono	e-mail	
(2) legittimato ad esercitare il diritto di voto alla data del	27/04/2026 (Record Date)	in qualità di: <input type="checkbox"/> intestatario delle azioni
<input type="checkbox"/> rappresentante legale – <input type="checkbox"/> creditore pignoratizio – <input type="checkbox"/> riportatore – <input type="checkbox"/> usufruttuario – <input type="checkbox"/> custode – <input type="checkbox"/> gestore – <input type="checkbox"/> altro (specificare)		

(3) per n.*	azioni Leonardo S.p.a. IT0003856405		
(4) come risulta da comunicazione n.*	effettuata da <i>(Banca)</i> *		
registrate nel conto titoli n.	presso	ABI	CAB
(5) intestate a <i>(persona fisica o giuridica se diversa dal firmatario)</i>			
nato/a a *	il *	C. F./LEI *	
residente a <i>(città)</i> *	<i>(via, piazza)</i> *		

DELEGA

Computershare a partecipare e votare all'assemblea sopra indicata, con riferimento alle suddette azioni, come da istruzioni di seguito fornite;

DICHIARA che non sussistono cause di incompatibilità o sospensione all'esercizio del diritto di voto e di essere a conoscenza:

- della possibilità che la delega al Rappresentante Designato contenga istruzioni di voto anche solo per alcune delle proposte all'ordine del giorno e che, in tale ipotesi, il voto sarà esercitato per le sole proposte in relazione alle quali siano conferite istruzioni di voto **(6)**;
- del fatto che la delega sarà validamente accettata in Assemblea solo a condizione che alla società sia pervenuta, entro l'inizio dei lavori assembleari, apposita comunicazione dell'intermediario avente a oggetto le azioni indicate nel presente modulo di delega;

DATA Doc. identità **(7)** **(tipo)* rilasciato da * n. * FIRMA

Leonardo S.p.a. – Assemblea Ordinaria del 7 maggio 2026
Delega e Istruzioni di voto a Computershare S.p.A. quale Rappresentante Designato
ai sensi dell'art. 106, D.L. 18/2020

ISTRUZIONI DI VOTO

Destinate al solo Rappresentante Designato (Computershare) - Barrare le caselle seguendo le istruzioni riportate nelle Avvertenze

Il/La sottoscritto/a **(8)** _____

DELEGA il Rappresentante Designato a votare secondo le seguenti istruzioni all'assemblea in oggetto:

DELIBERAZIONI SOTTOPOSTE AL VOTO	ISTRUZIONI DI VOTO
	<i>Favorevole, Contrario, Astenuto</i>
NOTA BENE:	
<i>Le seguenti deliberazioni sottoposte al voto potrebbero essere oggetto di integrazione o modifica per includere eventuali nuove proposte di deliberazione e/o di votazione sugli argomenti posti all'ordine del giorno che fossero presentate dagli azionisti, secondo quanto previsto nell'avviso di convocazione. In tal caso il modulo delle istruzioni di voto sarà integrato e ripubblicato sul sito internet con le nuove proposte oggetto di votazione.</i>	

SEDE ORDINARIA

0010	1. Bilancio di esercizio al 31 dicembre 2025 e relative relazioni del Consiglio di Amministrazione, del Collegio Sindacale e della Società di Revisione. Deliberazioni inerenti e conseguenti. Presentazione del bilancio consolidato al 31 dicembre 2025. (9)												
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 70%;">Sezione A – voto per deliberazione proposta dall'organo amministrativo</td> <td style="text-align: center;">F</td> <td style="text-align: center;">C</td> <td style="text-align: center;">A</td> </tr> <tr> <td>Sezione A2 – voto per deliberazione in merito alla proposta presentata dal titolare di partecipazione di maggioranza o rilevante (11) (12)</td> <td style="text-align: center;">F</td> <td style="text-align: center;">C</td> <td style="text-align: center;">A</td> </tr> <tr> <td>Sezione A3 – voto per deliberazione in merito alla proposta presentata da _____ (11) (12)</td> <td style="text-align: center;">F</td> <td style="text-align: center;">C</td> <td style="text-align: center;">A</td> </tr> </table>	Sezione A – voto per deliberazione proposta dall'organo amministrativo	F	C	A	Sezione A2 – voto per deliberazione in merito alla proposta presentata dal titolare di partecipazione di maggioranza o rilevante (11) (12)	F	C	A	Sezione A3 – voto per deliberazione in merito alla proposta presentata da _____ (11) (12)	F	C	A
Sezione A – voto per deliberazione proposta dall'organo amministrativo	F	C	A										
Sezione A2 – voto per deliberazione in merito alla proposta presentata dal titolare di partecipazione di maggioranza o rilevante (11) (12)	F	C	A										
Sezione A3 – voto per deliberazione in merito alla proposta presentata da _____ (11) (12)	F	C	A										
0020	2. Destinazione dell'utile di esercizio. (9)												
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 70%;">Sezione A – voto per deliberazione proposta dall'organo amministrativo</td> <td style="text-align: center;">F</td> <td style="text-align: center;">C</td> <td style="text-align: center;">A</td> </tr> <tr> <td>Sezione A2 – voto per deliberazione in merito alla proposta presentata dal titolare di partecipazione di maggioranza o rilevante (11) (12)</td> <td style="text-align: center;">F</td> <td style="text-align: center;">C</td> <td style="text-align: center;">A</td> </tr> <tr> <td>Sezione A3 – voto per deliberazione in merito alla proposta presentata da _____ (11) (12)</td> <td style="text-align: center;">F</td> <td style="text-align: center;">C</td> <td style="text-align: center;">A</td> </tr> </table>	Sezione A – voto per deliberazione proposta dall'organo amministrativo	F	C	A	Sezione A2 – voto per deliberazione in merito alla proposta presentata dal titolare di partecipazione di maggioranza o rilevante (11) (12)	F	C	A	Sezione A3 – voto per deliberazione in merito alla proposta presentata da _____ (11) (12)	F	C	A
Sezione A – voto per deliberazione proposta dall'organo amministrativo	F	C	A										
Sezione A2 – voto per deliberazione in merito alla proposta presentata dal titolare di partecipazione di maggioranza o rilevante (11) (12)	F	C	A										
Sezione A3 – voto per deliberazione in merito alla proposta presentata da _____ (11) (12)	F	C	A										
0030	3. Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione. (14)												
	<table border="1" style="width: 100%; border-collapse: collapse;"> <tr> <td style="width: 70%;">Sezione A2 – voto per deliberazione in merito alla proposta presentata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze (10)</td> <td style="text-align: center;">F</td> <td style="text-align: center;">C</td> <td style="text-align: center;">A</td> </tr> <tr> <td>Sezione A3 – voto per deliberazione in merito alla proposta presentata da _____ (11)</td> <td style="text-align: center;">F</td> <td style="text-align: center;">C</td> <td style="text-align: center;">A</td> </tr> </table>	Sezione A2 – voto per deliberazione in merito alla proposta presentata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze (10)	F	C	A	Sezione A3 – voto per deliberazione in merito alla proposta presentata da _____ (11)	F	C	A				
Sezione A2 – voto per deliberazione in merito alla proposta presentata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze (10)	F	C	A										
Sezione A3 – voto per deliberazione in merito alla proposta presentata da _____ (11)	F	C	A										

Leonardo S.p.a. – Assemblea Ordinaria del 7 maggio 2026
Delega e Istruzioni di voto a Computershare S.p.A. quale Rappresentante Designato
ai sensi dell'art. 106, D.L. 18/2020

0040	4. Determinazione della durata del mandato del Consiglio di Amministrazione. (14)		
Sezione A2 – voto per deliberazione in merito alla proposta presentata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze (10)	F	C	A
Sezione A3 – voto per deliberazione in merito alla proposta presentata da _____ (11)	F	C	A

0050	5. Nomina dei componenti del Consiglio di Amministrazione.		
Sezione A – voto Favorevole alla lista da indicare nella casella a fianco oppure Contrario o Astenuto a tutte le liste (13)			
<ul style="list-style-type: none"> - LISTA N.1: Presentata del Ministero dell'Economia e delle Finanze - LISTA N. 2: Presentata da: Amundi Asset Management SGR S.p.A., Arca Fondi Sgr S.P.A, Axa WF Italy Equity, BNP Paribas Asset Management, Cleome Index EMU Equities, Cleome Index World Equities, Cleome Index Europe Equities, Eurizon Capital SGR S.p.A., Fidelity Funds - Emai Baskets Pool, Fidelity Funds - Global Ma Defensive Eq Derivatives Pool, Fidelity Funds - GMAI Baskets Pool, Fidelity Funds – Italy, Fideuram Asset Management Ireland, Interfund Sicav - Interfund Equity Italy; Generali Asset Management SpA Società di Gestione del Risparmio in nome e per conto di: Alleanza Obbligazionario, Generali Future Leaders Italia, Generali Asset Management SpA Società di Gestione del Risparmio in qualità di gestore delegato, in nome e per conto di: Gis World Equity, Generali Investments SICAV Euro Equity, Generali Investments SICAV Euro Future Leaders; Greenwood Builders Fund II, LP, Kairos Partners SGR S.p.A. in qualità di Management Company di Kairos International Sicav – Comparti: Italia, Made in Italy, Patriot; Legal And General Assurance (Pensions Management) Limited, Mediobanca SGR S.p.A, Mediolanum Gestione Fondi Sgr S.P.A., Mediolanum International Funds Limited – Challenge Funds – Challenge Italian Equity 			
N....	C	A	

0060	6. Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione. (14)		
Sezione A2 – voto per deliberazione in merito alla proposta presentata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze (10)	F	C	A
Sezione A3 – voto per deliberazione in merito alla proposta presentata da _____ (11)	F	C	A

0070	7. Determinazione dei compensi del Consiglio di Amministrazione. (14)		
Sezione A2 – voto per deliberazione in merito alla proposta presentata dal Ministero dell'Economia e delle Finanze (10)	F	C	A
Sezione A3 – voto per deliberazione in merito alla proposta presentata da _____ (11)	F	C	A

Leonardo S.p.a. – Assemblea Ordinaria del 7 maggio 2026
Delega e Istruzioni di voto a Computershare S.p.A. quale Rappresentante Designato
ai sensi dell'art. 106, D.L. 18/2020

0080	8. Autorizzazione all'acquisto e alla disposizione di azioni proprie a servizio dei piani basati su strumenti finanziari a favore di amministratori, dipendenti o collaboratori. (9)			
	Sezione A – voto per deliberazione proposta dall'organo amministrativo	F	C	A
	Sezione A2 – voto per deliberazione in merito alla proposta presentata dal titolare di partecipazione di maggioranza o rilevante (11)(12)	F	C	A
	Sezione A3 – voto per deliberazione in merito alla proposta presentata da _____ (11)(12)	F	C	A

0090	9. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione vincolante sulla prima sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3-ter, del D. Lgs. n. 58/98. ¹ (9)			
	Sezione A – voto per deliberazione proposta dall'organo amministrativo	F	C	A
	Sezione A2 – voto per deliberazione in merito alla proposta presentata dal titolare di partecipazione di maggioranza o rilevante (11)(12)	F	C	A
	Sezione A3 – voto per deliberazione in merito alla proposta presentata da _____ (11)(12)	F	C	A

0100	10. Relazione sulla politica in materia di remunerazione e sui compensi corrisposti: deliberazione non vincolante sulla seconda sezione ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del D. Lgs. n. 58/98. ² (9)			
	Sezione A – voto per deliberazione proposta dall'organo amministrativo	F	C	A
	Sezione A2 – voto per deliberazione in merito alla proposta presentata dal titolare di partecipazione di maggioranza o rilevante (11)(12)	F	C	A
	Sezione A3 – voto per deliberazione in merito alla proposta presentata da _____ (11)(12)	F	C	A

Voto per proposte altrimenti consentite ex lege (11)				
	Voto per proposte altrimenti consentite ex lege	F	C	A

DATA

FIRMA

¹ Si rammenta al riguardo che, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 3 ter, del TUF, la deliberazione sul punto 9 è vincolante.

² Si rammenta al riguardo che, ai sensi dell'art. 123-ter, comma 6, del TUF, la deliberazione sul punto 10 non è vincolante.

Leonardo S.p.a. – Assemblea Ordinaria del 7 maggio 2026
Delega e Istruzioni di voto a Computershare S.p.A. quale Rappresentante Designato
ai sensi dell'art. 106, D.L. 18/2020

Avvertenze per la compilazione e la trasmissione del Modulo di Delega e delle Istruzioni di voto

1. **Il Modulo di delega**, da notificare alla Società tramite il Rappresentante Designato con le **Istruzioni di voto** a esso riservate unitamente ad un documento di identità e alla eventuale documentazione comprovante i poteri di firma, deve pervenire entro il termine indicato in Premessa con una delle seguenti modalità:
 - 1) **Via internet** tramite il collegamento al sito dell'emittente che ne consente la compilazione guidata, sempreché il delegante, per ricevere le credenziali, documenti la propria identificazione, anche se persona giuridica, o utilizzi una propria casella di posta elettronica certificata;
 - 2) **Titolari di Posta Elettronica Certificata (PEC)**: se il delegante (anche persona giuridica) possiede una casella PEC può trasmettere all'indirizzo ufficioroma@pecserviziotitoli.it copia della delega riprodotta informaticamente (formato PDF) (Riferimento: Assemblea Leonardo 2026);
 - 3) **Titolari di Firma elettronica avanzata, qualificata o digitale (FEA)**: il delegante dotato di FEA può trasmettere la copia della delega riprodotta informaticamente con Firma Elettronica Avanzata anche tramite posta elettronica ordinaria, all'indirizzo ufficioroma@pecserviziotitoli.it (Riferimento: Assemblea Leonardo 2026);
 - 4) **Titolari di posta elettronica ordinaria**: il delegante può inviare all'indirizzo pec ufficioroma@pecserviziotitoli.it una copia della delega riprodotta informaticamente (formato PDF) (Riferimento: Assemblea Leonardo 2026). In tale caso l'originale della delega, delle istruzioni e copia della correlata documentazione dovrà essere trasmessa presso la sede di Computershare S.p.A. rif. Delega Assemblea Leonardo S.p.a. via Monte Giberto 33, 00138 Roma.
La trasmissione del Modulo di delega con modalità e in termini diversi da quelli indicati sopra o l'invio esclusivo a mezzo posta, non garantiranno al delegante il corretto conferimento della delega al Rappresentante Designato.
2. Specificare la qualità del firmatario della delega e allegare, se necessario, la documentazione comprovante i poteri di firma.
3. Accertarsi che il numero e il tipo di azioni per le quali viene conferita delega coincida con quello attestato dall'intermediario nella sua comunicazione alla società i cui riferimenti sono da indicare al successivo punto (4).
4. Riportare il riferimento della comunicazione effettuata dall'intermediario e la sua denominazione nonché il numero del conto titoli, i codici ABI e CAB dell'intermediario depositario, o comunque la sua denominazione, reperibili dall'estratto del dossier titoli.
5. Da completare solo se l'intestatario delle azioni è diverso dal firmatario della delega, indicando obbligatoriamente tutte le relative generalità.
6. Ai sensi dell'articolo 135-undecies, comma 3, del D. Lgs. n. 58/98, "Le azioni per le quali è stata conferita la delega, anche parziale, sono computate ai fini della regolare costituzione dell'assemblea. In relazione alle proposte per le quali non siano state conferite istruzioni di voto, le azioni non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e della quota di capitale richiesta per l'approvazione delle delibere".
7. Riportare i riferimenti di un valido documento di identità del firmatario della delega.
8. Riportare cognome e nome del firmatario del Modulo di Delega e delle Istruzioni di voto.
9. Le deliberazioni proposte all'assemblea risultano dalle Relazioni pubblicate sul sito internet della società www.leonardo.com
Computershare S.p.A., in qualità di Rappresentante Designato, non ha alcun interesse proprio o per conto di terzi rispetto alle citate proposte ma, nel caso si verificino circostanze ignote ovvero in caso di modifica o integrazione delle proposte presentate all'assemblea, non intende esprimere un voto difforme da quello indicato nella Sezione A delle istruzioni.
Il voto si esprime barrando la casella prescelta tra **F** (favorevole), **C** (contrario) o **A** (astensione).
10. In data 9 aprile 2026 l'Azionista Ministero dell'Economia e delle Finanze ha presentato proposte individuali di deliberazioni, pubblicate sul sito internet della Società www.leonardo.com (Sezione "Assemblea Azionisti 2026) in data 16 aprile 2026, sui punti: 3), 4), 6) e 7) all'Ordine del giorno:
 - Con riferimento al punto n. 3 dell'odg ("Determinazione del numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione."), il MEF propone di confermare in dodici il numero dei componenti del Consiglio di Amministrazione;
 - Con riferimento al punto n. 4 dell'odg ("Determinazione della durata del mandato del Consiglio di Amministrazione."), il MEF propone di confermare in tre esercizi la durata in carica del nominando Consiglio di Amministrazione;
 - Con riferimento al punto n. 6 dell'odg ("Nomina del Presidente del Consiglio di Amministrazione."), il MEF propone di nominare il candidato Francesco Macrì alla carica di Presidente del nominando Consiglio di Amministrazione;
 - Con riferimento al punto n. 7 dell'odg ("Determinazione dei compensi del Consiglio di Amministrazione."), il MEF propone di deliberare i seguenti compensi, ai sensi dell'art. 2389 primo comma c.c.: compensi invariati rispetto a quelli del mandato precedente:
 - Presidente del Consiglio di Amministrazione: euro 90.000 annui lordi;
 - Consigliere: euro 80.000 annui lordi ciascuno;
 - Rimborso ai Consiglieri delle eventuali spese sostenute per l'esercizio delle loro funzioni.

Leonardo S.p.a. – Assemblea Ordinaria del 7 maggio 2026
Delega e Istruzioni di voto a Computershare S.p.A. quale Rappresentante Designato
ai sensi dell'art. 106, D.L. 18/2020

11. *Parte utilizzabile solo nel caso in cui sia stata presentata al riguardo una proposta di deliberazione in virtù del paragrafo dell'avviso di convocazione "Presentazione di proposte individuali di deliberazione ai sensi dell'art. 126-bis, comma 1, penultimo periodo, del D. Lgs. 58/98" sotto riportato. Le proposte individuali di deliberazione ritenute ammissibili verranno pubblicate sul sito internet di Leonardo S.p.a., www.leonardo.com, Sezione "Assemblea Azionisti 2026", entro il 24 aprile 2026.*
12. *Le Sezioni A2 e A3 hanno la finalità di raccogliere le istruzioni di voto qualora, entro il termine e nei casi consentiti, venga presentata e pubblicata una proposta di deliberazione **alternativa, complementare o integrativa** a quanto pubblicato dall'organo amministrativo. Il Rappresentante Designato esprimerà il voto su ciascuna delle proposte che saranno messe ai voti in assemblea secondo le istruzioni date poiché compete esclusivamente al delegante formulare espressioni di voto coerenti con le proposte (alternative o complementari) che fossero pubblicate. Si precisa che, in caso di approvazione della proposta contenuta nella Sezione A, potrebbero non essere prese in considerazione le risultanze della votazione sulla proposta delle Sezioni A2 e A3.*
13. *Indicare il numero della lista che si intende votare oppure esprimere voto contrario o astensione per tutte le liste. Nel caso di una sola lista le espressioni di voto riguardano tale unica proposta. Le liste che saranno presentate dagli Azionisti legittimati entro il 13 aprile 2026 saranno pubblicate dalla Società entro il 16 aprile 2026 nel sito internet www.leonardo.com all'interno della sezione "Assemblea Azionisti 2026".*
14. *Per quanto concerne i punti n. 3, 4, 6 e 7 all'ordine del giorno, poiché il Consiglio di Amministrazione si è astenuto dal formulare proposte all'Assemblea, si richiede la compilazione delle sezioni A2 e A3. Per quanto concerne il punto 5, la sezione A è dedicata all'espressione del voto di lista.*

Leonardo S.p.a. – Assemblea Ordinaria del 7 maggio 2026
Delega e Istruzioni di voto a Computershare S.p.A. quale Rappresentante Designato
ai sensi dell'art. 106, D.L. 18/2020

Decreto Legislativo n. 58/98 (TUF)

Art. 126-bis

(Integrazione dell'ordine del giorno dell'assemblea e presentazione di nuove proposte di delibera)

1. I soci che, anche congiuntamente, rappresentino almeno un quarantesimo del capitale sociale possono chiedere, entro dieci giorni dalla pubblicazione dell'avviso di convocazione dell'assemblea, ovvero entro cinque giorni nel caso di convocazione ai sensi dell'articolo 125-bis, comma 3 o dell'articolo 104, comma 2, l'integrazione dell'elenco delle materie da trattare, indicando nella domanda gli ulteriori argomenti da essi proposti ovvero presentare proposte di deliberazione su materie già all'ordine del giorno. Le domande, unitamente alla certificazione attestante la titolarità della partecipazione, sono presentate per iscritto, anche per corrispondenza ovvero in via elettronica, nel rispetto degli eventuali requisiti strettamente necessari per l'identificazione dei richiedenti indicati dalla società. Colui al quale spetta il diritto di voto può presentare individualmente proposte di deliberazione in assemblea. Per le società cooperative la misura del capitale è determinata dagli statuti anche in deroga all'articolo 135.
2. Delle integrazioni all'ordine del giorno o della presentazione di ulteriori proposte di deliberazione su materie già all'ordine del giorno, ai sensi del comma 1, è data notizia, nelle stesse forme prescritte per la pubblicazione dell'avviso di convocazione, almeno quindici giorni prima di quello fissato per l'assemblea. Le ulteriori proposte di deliberazione su materie già all'ordine del giorno sono messe a disposizione del pubblico con le modalità di cui all'articolo 125-ter, comma 1, contestualmente alla pubblicazione della notizia della presentazione. Il termine è ridotto a sette giorni nel caso di assemblea convocata ai sensi dell'articolo 104, comma 2, ovvero nel caso di assemblea convocata ai sensi dell'articolo 125-bis, comma 3.
3. L'integrazione dell'ordine del giorno non è ammessa per gli argomenti sui quali l'assemblea delibera, a norma di legge, su proposta dell'organo di amministrazione o sulla base di un progetto o di una relazione da essi predisposta, diversa da quelle indicate all'articolo 125-ter, comma 1.
4. I soci che richiedono l'integrazione ai sensi del comma 1 predispongono una relazione che riporti la motivazione delle proposte di deliberazione sulle nuove materie di cui essi propongono la trattazione ovvero la motivazione relativa alle ulteriori proposte di deliberazione presentate su materie già all'ordine del giorno. La relazione è trasmessa all'organo di amministrazione entro il termine ultimo per la presentazione della richiesta di integrazione. L'organo di amministrazione mette a disposizione del pubblico la relazione, accompagnata dalle proprie eventuali valutazioni, contestualmente alla pubblicazione della notizia dell'integrazione o della presentazione, con le modalità di cui all'articolo 125-ter, comma 1.
5. Se l'organo di amministrazione, ovvero, in caso di inerzia di questo, il collegio sindacale, o il consiglio di sorveglianza o il comitato per il controllo sulla gestione, non provvedono all'integrazione dell'ordine del giorno con le nuove materie o proposte presentate ai sensi del comma 1, il tribunale, sentiti i componenti degli organi di amministrazione e di controllo, ove il rifiuto di provvedere risulti ingiustificato, ordina con decreto l'integrazione. Il decreto è pubblicato con le modalità previste dall'articolo 125-ter, comma 1.

Art. 135-decies

(Conflitto di interessi del rappresentante e dei sostituti)

1. Il conferimento di una delega ad un rappresentante in conflitto di interessi è consentito purché il rappresentante comunichi per iscritto al socio le circostanze da cui deriva tale conflitto e purché vi siano specifiche istruzioni di voto per ciascuna delibera in relazione alla quale il rappresentante dovrà votare per conto del socio. Spetta al rappresentante l'onere della prova di aver comunicato al socio le circostanze che danno luogo al conflitto d'interessi. Non si applica l'articolo 1711, secondo comma, del codice civile.
2. Ai fini del presente articolo, sussiste in ogni caso un conflitto di interessi ove il rappresentante o il sostituto:
 - a) controlli, anche congiuntamente, la società o ne sia controllato, anche congiuntamente, ovvero sia sottoposto a comune controllo con la società;
 - b) sia collegato alla società o eserciti un'influenza notevole su di essa ovvero quest'ultima eserciti sul rappresentante stesso un'influenza notevole;
 - c) sia un componente dell'organo di amministrazione o di controllo della società o dei soggetti indicati alle lettere a) e b);
 - d) sia un dipendente o un revisore della società o dei soggetti indicati alla lettera a);
 - e) sia coniuge, parente o affine entro quarto grado dei soggetti indicati alle lettere da a) a c);
 - f) sia legato alla società o ai soggetti indicati alle lettere a), b), c) ed e) da rapporti di lavoro autonomo o subordinato ovvero da altri rapporti di natura patrimoniale che ne compromettano l'indipendenza.
3. La sostituzione del rappresentante con un sostituto in conflitto di interessi è consentita solo qualora il sostituto sia stato indicato dal socio. Si applica in tal caso il comma 1. Gli obblighi di comunicazione e il relativo onere della prova rimangono in capo al rappresentante.
4. Il presente articolo si applica anche nel caso di trasferimento delle azioni per procura.

Leonardo S.p.a. – Assemblea Ordinaria del 7 maggio 2026
Delega e Istruzioni di voto a Computershare S.p.A. quale Rappresentante Designato
ai sensi dell'art. 106, D.L. 18/2020

Art. 135-undecies

(Rappresentante designato dalla società con azioni quotate)

1. Salvo che lo statuto disponga diversamente, le società con azioni quotate designano per ciascuna assemblea un soggetto al quale i soci possono conferire, entro la fine del secondo giorno di mercato aperto precedente la data fissata per l'assemblea, anche in convocazione successiva alla prima, una delega con istruzioni di voto su tutte o alcune delle proposte all'ordine del giorno. La delega ha effetto per le sole proposte in relazione alle quali siano conferite istruzioni di voto.
2. La delega è conferita mediante la sottoscrizione di un modulo di delega il cui contenuto è disciplinato dalla Consob con regolamento. Il conferimento della delega non comporta spese per il socio. La delega e le istruzioni di voto sono sempre revocabili entro il termine indicato nel comma 1.
3. Le azioni per le quali è stata conferita la delega, anche parziale, sono computate ai fini della regolare costituzione dell'assemblea. In relazione alle proposte per le quali non siano state conferite istruzioni di voto, le azioni non sono computate ai fini del calcolo della maggioranza e della quota di capitale richiesta per l'approvazione delle delibere.
4. Il soggetto designato come rappresentante è tenuto a comunicare eventuali interessi che per conto proprio o di terzi abbia rispetto alle proposte di delibera all'ordine del giorno. Mantiene altresì la riservatezza sul contenuto delle istruzioni di voto ricevute fino all'inizio dello scrutinio, salva la possibilità di comunicare tali informazioni ai propri dipendenti e ausiliari, i quali sono soggetti al medesimo di dovere di riservatezza. Al soggetto designato come rappresentante non possono essere conferite deleghe se non nel rispetto del presente articolo.
5. Con il regolamento di cui al comma 2, la Consob può stabilire i casi in cui il rappresentante che non si trovi in alcuna delle condizioni indicate all'articolo 135-*decies* può esprimere un voto difforme da quello indicato nelle istruzioni.

Regolamento Consob adottato con Delibera 11971 del 14 maggio 1999 (Regolamento Emittenti)

Art. 134

(Rappresentante designato dalla società con azioni quotate)

1. Il modulo di delega previsto dall'articolo 135-undecies del Testo unico contiene almeno le informazioni previste dallo schema riportato nell'Allegato 5A.
2. Il rappresentante che non si trovi in alcuna delle condizioni di conflitto di interessi previste nell'articolo 135-*decies* del Testo unico, ove espressamente autorizzato dal delegante, può esprimere un voto difforme da quello indicato nelle istruzioni nel caso si verifichino circostanze di rilievo, ignote all'atto del rilascio della delega e che non possono essere comunicate al delegante, tali da far ragionevolmente ritenere che questi, se le avesse conosciute, avrebbe dato la sua approvazione, ovvero in caso di modifiche o integrazioni delle proposte di deliberazione sottoposte all'assemblea.
3. Nei casi previsti nel comma 2, il rappresentante dichiara in assemblea: a) il numero di voti espressi in modo difforme dalle istruzioni ricevute ovvero, nel caso di integrazioni delle proposte di deliberazione sottoposte all'assemblea, espressi in assenza di istruzioni, rispetto al numero complessivo dei voti esercitati, distinguendo tra astensioni, voti contrari e voti favorevoli; b) le motivazioni del voto espresso in modo difforme dalle istruzioni ricevute o in assenza di istruzioni.

DECRETO-LEGGE 17 marzo 2020 n. 18

Art. 106

(Norme in materia di svolgimento delle assemblee di società)

... omissis ...

2. Con l'avviso di convocazione delle assemblee ordinarie o straordinarie le società per azioni, le società in accomandita per azioni, le società a responsabilità limitata, e le società cooperative e le mutue assicuratrici possono prevedere, anche in deroga alle diverse disposizioni statutarie, l'espressione del voto in via elettronica o per corrispondenza e l'intervento all'assemblea mediante mezzi di telecomunicazione; le predette società possono altresì prevedere che l'assemblea si svolga, anche esclusivamente, mediante mezzi di telecomunicazione che garantiscano l'identificazione dei partecipanti, la loro partecipazione e l'esercizio del diritto di voto, ai sensi e per gli effetti di cui agli articoli 2370, quarto comma, 2479-bis, quarto comma, e 2538, sesto comma, codice civile senza in ogni caso la necessità che si trovino nel medesimo luogo, ove previsti, il presidente, il segretario o il notaio.

... omissis ...

4. Le società con azioni quotate possono designare per le assemblee ordinarie o straordinarie il rappresentante previsto dall'articolo 135-undecies del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, anche ove lo statuto disponga diversamente. Le medesime società possono altresì prevedere nell'avviso di convocazione che l'intervento in assemblea si svolga esclusivamente tramite il rappresentante designato ai sensi dell'articolo 135-undecies del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58; al predetto rappresentante designato possono essere conferite anche deleghe o subdeleghe ai sensi dell'articolo 135-*novies* del decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, in deroga all'art. 135-undecies, comma 4, del medesimo decreto.

5. Il comma 4 si applica anche alle società ammesse alla negoziazione su un sistema multilaterale di negoziazione e alle società con azioni diffuse fra il pubblico in misura rilevante.

... omissis ...

Leonardo S.p.a. – Assemblea Ordinaria del 7 maggio 2026
Delega e Istruzioni di voto a Computershare S.p.A. quale Rappresentante Designato
ai sensi dell’art. 106, D.L. 18/2020

PROCEDURA PER LA PRESENTAZIONE DI PROPOSTE INDIVIDUALI DI DELIBERAZIONE PRECEDENTEMENTE ALL’ASSEMBLEA

Presentazione di proposte individuali di deliberazione ai sensi dell’art. 126-bis, comma 1, penultimo periodo, del D. Lgs. n. 58/98

In ragione della circostanza che l’intervento in Assemblea e l’esercizio del diritto di voto potranno avvenire esclusivamente tramite il Rappresentante Designato (Computershare S.p.A.), la Società – onde comunque rendere possibile agli interessati l’esercizio del diritto di cui all’art. 126-bis, comma 1, penultimo periodo, del D. Lgs. n. 58/98, e pertanto presentare proposte individuali di deliberazione sui punti all’ordine del giorno seppur con modalità e termini compatibili con le disposizioni di cui al Decreto “Cura Italia” e per consentire che le proposte di cui al presente paragrafo siano conoscibili dalla generalità dei legittimati all’intervento in Assemblea e all’esercizio del diritto di voto in tempo utile per fornire istruzioni di voto al Rappresentante Designato – dispone che i legittimati all’intervento in Assemblea e all’esercizio del diritto di voto possano presentare individualmente proposte di delibera su materie già all’ordine del giorno entro il 22 aprile 2026, di tal che impegnandosi alla successiva pubblicazione delle stesse.

In particolare, la legittimazione alla presentazione di tali proposte è subordinata alla ricezione da parte della Società della certificazione che confermi la titolarità delle azioni al 27 aprile 2026 (“record date”). Le proposte devono essere presentate per iscritto dagli Azionisti legittimati a mezzo fax al numero +3901010013250 o all’indirizzo di posta elettronica certificata assemblea@pec.leonardo.com, con espresso riferimento: “Assemblea Leonardo 2026 – proposte individuali di deliberazione”, indicando il punto all’ordine del giorno dell’Assemblea cui si riferiscono, il testo della deliberazione proposta e i dati anagrafici del richiedente (cognome e nome, luogo e data di nascita, codice fiscale o tutti i dati identificativi nel caso di ente o società).

Le proposte presentate entro i termini e con le modalità sopra illustrate saranno messe a disposizione del pubblico, a cura della Società, entro il 24 aprile 2026 sul sito internet della Società (www.leonardo.com, Sezione “Assemblea Azionisti 2026”), al fine di consentire agli aventi diritto al voto di esprimersi consapevolmente anche tenendo conto di tali nuove proposte e, pertanto, consentire al Rappresentante Designato di raccogliere eventuali istruzioni di voto anche sulle medesime.

Leonardo S.p.a. – Assemblea Ordinaria del 7 maggio 2026
Delega e Istruzioni di voto a Computershare S.p.A. quale Rappresentante Designato
ai sensi dell’art. 106, D.L. 18/2020

INFORMATIVA SUL TRATTAMENTO DEI DATI PERSONALI

ai sensi del Regolamento (UE) 2016/679 (il “Regolamento”)

Titolare del trattamento dei Dati Personali

Computershare S.p.A., con sede in Milano, Via Lorenzo Mascheroni, 19 (di seguito, “**Computershare**” o il “**Titolare**”), Rappresentante Designato dell’emittente ai sensi dell’art. 106 del Decreto Legge n. 18 del 17 marzo 2020 (c.d. Decreto “Cura Italia”), convertito, con modificazioni, dalla Legge 24 aprile 2020, n. 27 (la cui efficacia è stata da ultimo prorogata dalla Legge 27 febbraio 2026, n. 26), in qualità di titolare del “**Trattamento**” (come definito nell’art 4 del Regolamento) dei Dati Personali (come infra definiti) fornisce la presente “Informativa sul Trattamento dei Dati Personali” in conformità a quanto stabilito dalla normativa applicabile in materia (art. 13 del Regolamento e successiva correlata normativa nazionale).

Oggetto e modalità del Trattamento

Le generalità anagrafiche dell’azionista e dell’eventuale suo rappresentante (il “**Delegante**”) nonché la residenza, il codice fiscale, gli estremi del documento di riconoscimento, l’indirizzo email, il numero di telefono e la partecipazione azionaria (complessivamente i “**Dati Personali**”) sono comunicati, anche con strumenti informatici o elettronici, dal Delegante a Computershare mediante il presente modulo, utilizzato per il conferimento della rappresentanza in assemblea e l’espressione del voto per conto del Delegante, in conformità alle istruzioni impartite dal medesimo.

Il Titolare tratta i Dati Personali del Delegante, riportati nel presente modulo di delega, in maniera lecita e secondo correttezza ed in modo da assicurarne la riservatezza e la sicurezza. Il Trattamento – che comprende la raccolta e ogni altra operazione contemplata nella definizione di “trattamento” dall’art. 4 del Regolamento – viene effettuato mediante strumenti manuali, informatici e/o telematici, con modalità organizzative e con logiche strettamente correlate alle finalità sottoindicate.

Finalità e base giuridica del trattamento

Finalità del Trattamento da parte del Titolare è consentire la rappresentanza in assemblea e la corretta espressione dei voti da parte del Rappresentante Designato per conto del Delegante, in ottemperanza alle disposizioni del citato art. 106 D.L. 18/2020.

La base giuridica del Trattamento è rappresentata da obblighi:

- **contrattuali**: cioè per adempiere agli obblighi derivanti dal rapporto intercorrente tra il Rappresentante Designato e il Delegante;
- **di legge**: cioè per adempiere a obblighi legali ai quali è soggetto il Rappresentante Designato nei confronti dell’emittente e delle autorità di controllo.

Il conferimento dei Dati Personali e il Trattamento degli stessi sono necessari per le finalità sopra indicate e il loro mancato conferimento comporta, pertanto, l’impossibilità di instaurare e gestire il suddetto rapporto di rappresentanza assembleare.

Destinatari, conservazione e trasferimento dei Dati Personali

I Dati Personali saranno resi accessibili per le finalità sopra menzionate, prima, durante e successivamente allo svolgimento dell’assemblea degli azionisti dell’emittente, ai dipendenti e ai collaboratori del Titolare che sono incaricati del Trattamento, nonché all’emittente stesso.

I Dati Personali del Delegante saranno trattati all’interno dell’Unione Europea e saranno conservati, anche su *server* ubicati all’interno dell’Unione Europea, per un periodo di almeno 1 anno, ai sensi della vigente normativa. Essi verranno comunicati da Computershare all’emittente per gli adempimenti di legge connessi alla redazione del verbale assembleare e all’aggiornamento del libro soci e saranno eventualmente comunicati a terzi solo in adempimento di richieste delle Autorità di vigilanza e della magistratura.

Diritti del Delegante

Il Delegante ha diritto di conoscere, in ogni momento, quali sono i propri Dati Personali e come vengono trattati; ha inoltre il diritto di farli aggiornare, integrare, rettificare e ha pure il diritto di farli cancellare, limitare od opporsi al loro Trattamento ma, in questi casi, potrebbe essere impossibile dare esecuzione alle sue istruzioni in merito alla partecipazione assembleare. Da considerare inoltre che, successivamente all’assemblea, i Dati Personali e le istruzioni di voto del Delegante devono essere conservati dal Rappresentante Designato per 1 anno a disposizione delle Autorità.

Per l’esercizio dei predetti diritti il Delegante può rivolgersi a Computershare, all’indirizzo indicato nel modulo di delega oppure al seguente indirizzo e-mail: dataprotection@computershare.it. La Policy sulla Privacy e le attività di Computershare sono consultabili sul sito <https://www.computershare.com/it/policy>.

Computershare S.p.A.