Uscita -MEF-DE- Prot. n. 0015331/2026 del 09/04/2026

Ministero
dell'Economia e delle Finanze
DIPARTIMENTO DELL'ECONOMIA
DIREZIONE II – PARTECIPAZIONI SOCIETARIE E TUTELA
ATTIVI STRATEGICI
UFFICIO V

Spett.le
Leonardo S.p.A.
Piazza Monte Grappa, 4
00195 Roma
assemblea@pec.leonardo.com

Oggetto: Assemblea degli Azionisti di Leonardo S.p.A. convocata per il giorno 7 maggio 2026 in unica convocazione. Deposito di lista per la nomina del Consiglio di amministrazione e proposte di deliberazione ex art. 126-*bis* del TUF.

Ai sensi di quanto previsto dall'art. 147-*ter*, comma 1-*bis*, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (di seguito "TUF") e dall'art. 18 dello statuto di Leonardo S.p.A. (di seguito "Leonardo" o la "Società") e con riferimento al quinto argomento all'ordine del giorno dell'Assemblea ordinaria degli Azionisti della Società il cui svolgimento è previsto in unica convocazione il 7 maggio 2026 (di seguito, "Assemblea"), con la presente si provvede da parte del Socio Ministero dell'economia e delle finanze ("MEF"), Codice Fiscale 80415740580, con sede in Roma, Via XX Settembre n. 97, 00187 – in possesso del 30,20% circa del capitale di Leonardo – al deposito di una lista per la nomina del Consiglio di amministrazione della Società composta dai seguenti candidati:

Lista per il Consiglio di amministrazione

1. Francesco Macrì (Presidente) (*) (**)
2. Elena Vasco (*) (**)
3. Lorenzo Mariani (Amministratore Delegato)
4. Rosalba Veltri (*) (**)
5. Trifone Altieri (*) (**)
6. Enrica Giorgetti (*) (**)

7. Francesco Soro (*) (**)

8. Cristina Manara (*) (**)

(*) Candidato in possesso dei requisiti di indipendenza stabiliti dalla legge (art. 147-*ter*, comma 4, e art. 148, comma 3, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58).

(**) Candidato in possesso dei requisiti di indipendenza di cui alla Raccomandazione n. 7 del Codice italiano di Corporate Governance.

Si provvede, inoltre, a depositare la seguente allegata documentazione, di cui si autorizza la pubblicazione da parte di Leonardo unitamente alla presente, nei termini e secondo le modalità di cui all'art. 144-*octies* del c.d. "Regolamento Emittenti", adottato dalla Consob con Deliberazione n. 11971 del 14 maggio 1999, come successivamente modificato e integrato:

a) dichiarazione con cui i candidati sopra indicati accettano la propria candidatura e attestano, sotto la propria responsabilità, l'inesistenza di cause di ineleggibilità, incompatibilità e decadenza, nonché l'esistenza dei requisiti prescritti dalla normativa vigente e dallo Statuto sociale per ricoprire la carica di Amministratore di Leonardo;
b) *curricula vitae* dei candidati sopra indicati, accompagnati da copia di un loro documento di riconoscimento. Si segnala che vi è una sostanziale rispondenza di tali curricula alle caratteristiche personali e ai profili manageriali e professionali, nonché alle competenze ed esperienze indicate negli "*Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.A. agli Azionisti sulla composizione qualitativa e quantitativa ritenuta ottimale del Consiglio di Amministrazione*" di Leonardo S.p.A. approvati dal Consiglio di amministrazione a febbraio 2026.

Con riferimento alla comunicazione comprovante la titolarità in capo al MEF del numero di azioni di Leonardo necessario per la presentazione della lista, il Ministero si impegna a depositare tale comunicazione non appena rilasciata dall'intermediario e, comunque, entro il termine previsto per la pubblicazione delle liste dall'art. 147-ter, comma 1-bis, del Decreto Legislativo 24 febbraio 1998, n. 58 (i.e. ventunesimo giorno precedente quello fissato per l'Assemblea).

In relazione agli ulteriori argomenti all'ordine del giorno della sopra indicata Assemblea di Leonardo connessi alla nomina del Consiglio di amministrazione della Società, il socio MEF comunica fin d'ora la volontà:

- di determinare in 12 (dodici) il numero dei componenti del nominando Consiglio di amministrazione (punto 3 all'ordine del giorno);
- di fissare in 3 (tre) esercizi e, dunque, fino all'Assemblea convocata per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2028, la durata in carica del nominando Consiglio di amministrazione (punto 4 all'ordine del giorno);
- di proporre all'Assemblea la nomina del candidato Francesco Macrì alla carica di Presidente del nominando Consiglio di amministrazione (punto 6 all'ordine del giorno).

- di proporre all'Assemblea di confermare in 80.000 euro lordi annui il compenso per i componenti il Consiglio di amministrazione e di riconoscere al Presidente un compenso di 90.000 euro lordi annui, oltre al rimborso delle spese sostenute per ragioni del loro ufficio (punto 7 all'ordine del giorno).

IL DIRIGENTE

Firmato digitalmente da:

DOMENICO IANNOTTA

ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DELLA

LEONARDO – Società per azioni

Il sottoscritto Francesco Macrì nato ad Arezzo il 05/11/1973 residente , C.F. MCRFNC73S05A390N preso atto che è stato/a designato/a tra i candidati alla nomina quale Amministratore di Leonardo – Società per azioni (con sede legale in Piazza Monte Grappa 4 – 00195 Roma, di seguito anche "Leonardo S.p.a." o "Società"), con la presente:

ACCETTA

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove nominato/a, la carica di Amministratore della Società, per il periodo che verrà determinato dall'Assemblea degli azionisti convocata in sede ordinaria per il giorno 7 maggio 2026, in unica convocazione;

e, **consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere e falsità negli atti, richiamate all'art. 76 del D.P.R. n. 445 del 2000,**

DICHIARA

- di non essere candidato in nessuna altra lista in relazione alla citata Assemblea;
- l'inesistenza di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;
- l'inesistenza delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità nonché il possesso dei requisiti normativamente richiesti per la nomina alla suddetta carica, e in particolare:
  - l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di decadenza previste dall'art. 2382 del codice civile;
  - di non trovarsi in una delle situazioni di inconferibilità e incompatibilità di cui al D. Lgs. 8 aprile 2013 n. 39, ove applicabili;
  - di non incorrere nel divieto di cui all'articolo 2 della legge 20 luglio 2004, n. 215 (per coloro i quali ricoprano o abbiano ricoperto negli ultimi dodici mesi le cariche di Presidente del Consiglio dei Ministri, Ministro, Vice Ministro, sottosegretario di Stato e di commissario straordinario del Governo è fatto divieto di assumere cariche e compiere attività di gestione in società aventi fini di lucro che operino prevalentemente in settori connessi con la carica di governo ricoperta);
  - di non ricoprire la carica di membro del Parlamento, del Parlamento europeo, del Consiglio di una regione o di una provincia autonoma o di enti locali con popolazione superiore a 15.000 abitanti (Direttiva del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 24 giugno 2013);

- di possedere i requisiti di onorabilità previsti in capo agli Amministratori di società quotate dal Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, ai sensi degli artt. 147-*quinquies* e 148 del D. Lgs. n. 58/98;

– per quanto di sua conoscenza (sbarrare la casella):

☑ di non avere interessi confliggenti con quelli di Leonardo S.p.a.

oppure

☐ che dalle seguenti circostanze emergono o potrebbero emergere interessi del sottoscritto confliggenti con quelli di Leonardo S.p.a.:

_____

_____

_____

– di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali, del numero di cariche di Amministratore e/o Sindaco ricoperte in altre società e più in generale di quanto indicato nel documento denominato "Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a.". A tal fine allega alla presente dichiarazione, per le finalità previste dalla normativa vigente, un proprio *curriculum vitae* personale e professionale aggiornato, che include gli incarichi ricoperti (**Allegato A**); in particolare dichiara:
di ricoprire un numero di incarichi di amministrazione e controllo nei limiti indicati nel documento denominato "Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a."[1];

SI ☑ NO ☐

– di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 18.3 dello Statuto sociale (requisiti di indipendenza previsti per i sindaci di società con azioni quotate dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs n. 58/98);

SI ☑ NO ☐

[1] Come riportato nel documento "**Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a.**", il Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a., ha espresso il proprio orientamento in merito al numero massimo di incarichi negli organi di amministrazione o controllo in altre società quotate, finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensioni che possa essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore della società, tenendo conto dell'impegno derivante dal ruolo ricoperto.
Al fine di definire il perimetro delle società "di rilevanti dimensioni" per Leonardo, il Consiglio di Amministrazione ha individuato le società di rilevanti dimensioni nelle società con attivo patrimoniale superiore a 6,5 miliardi di euro o ricavi superiori a 3 miliardi di euro.
Per quel che riguarda il numero di incarichi massimi ricopribili, il Consiglio di Amministrazione ha individuato il numero massimo di incarichi di amministrazione e controllo ricopribili da un amministratore in 5 unità (in cui è da ricomprendersi anche l'incarico ricoperto in Leonardo), valutando l'incarico di Amministratore esecutivo alla stregua di 3 incarichi di Amministratore non esecutivo e l'incarico di Presidente non esecutivo come 2 incarichi di Amministratore non esecutivo.

– di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti all'art. 2, Raccomandazione 7, del Codice di Corporate Governance delle Società Quotate, al quale Leonardo aderisce, come stabilito dal Consiglio di Amministrazione nell'art. 7 del proprio Regolamento[2];

SI ☑ NO □

---

[2] L'**articolo 7 del Regolamento del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati endoconsiliari di Leonardo** stabilisce che "*Il Consiglio è costituito per almeno la metà da amministratori indipendenti.*
Il Consiglio, fermo restando l'obbligo in capo a ciascun amministratore di adempiere ai propri doveri con la diligenza richiesta dalla natura dell'incarico e dalle proprie specifiche competenze, valuta periodicamente - sulla base delle informazioni dagli stessi forniti o a disposizione della Società e dei principi e criteri di cui alla Raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance - l'indipendenza dei propri membri non esecutivi al fine di rilevare l'eventuale esistenza di relazioni in grado di condizionarne l'autonomia di giudizio. Tale valutazione viene effettuata dal Consiglio subito dopo la nomina e, successivamente, con cadenza annuale nonché al ricorrere di circostanze rilevanti ai fini dell'indipendenza.
Ai fini della suddetta valutazione il Consiglio, ha definito i criteri applicativi di seguito riportati.

Criteri applicativi per la valutazione dell'indipendenza.
Il Consiglio valuta l'indipendenza dei propri componenti non esecutivi avendo riguardo alla sostanza oltre che alla forma e tenendo presente che un amministratore non appare, di norma, indipendente nelle seguenti ipotesi, da considerarsi come non tassative:
a) se è un azionista significativo della società;
[Per "azionista significativo" della Società si intende il soggetto che direttamente o indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona, controlla Leonardo o è in grado di esercitare sulla stessa un'influenza notevole, o che partecipa direttamente o indirettamente a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti esercitano il controllo o un'influenza notevole su Leonardo. Nel caso specifico si ritiene che esercitino un'influenza notevole gli azionisti che detengono, anche indirettamente, almeno il 10% delle azioni della Società]
b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un amministratore esecutivo o un dipendente di Leonardo, di una sua controllata avente rilevanza strategica o di una società sottoposta a comune controllo con Leonardo, ovvero di un azionista significativo di Leonardo;
[Sul punto si tenga presente che l'art. 13 del Decreto Legge n. 95/2025 (convertito con modifiche in Legge n. 118 dell'8 agosto 2025) ha previsto che "*Ai fini delle disposizioni di cui all'articolo 2399 del codice civile e di cui all'articolo 148, comma 3, del testo unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria, di cui al decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, per società si intendono esclusivamente enti, diversi dallo Stato e dalle amministrazioni pubbliche, che detengono la partecipazione sociale nell'ambito della propria attività imprenditoriale ovvero per finalità di natura economica o finanziaria*"]
c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia amministratore esecutivo, ovvero in qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nei tre esercizi precedenti, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:
- *con la Società o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il top management;*
- *con un soggetto che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla Leonardo, ovvero – trattandosi di società o ente – con i relativi amministratori esecutivi o il top management.*

d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, da Leonardo o da una società controllata o controllante, una significativa remunerazione aggiuntiva rispetto al compenso "fisso" per la carica e al compenso per la partecipazione ai Comitati previsti dal presente Regolamento o previsti dalla normativa vigente;
[Come riportato nel documento "**Criteri per la valutazione di significatività delle relazioni commerciali, finanziarie, professionali e delle remunerazioni aggiuntive**":
a) si ritengono significativi, per ciascun esercizio di riferimento, i compensi percepiti dal consigliere per le relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o le remunerazioni aggiuntive che siano complessivamente superiori al compenso annuo riconosciuto per la carica di amministratore non esecutivo di Leonardo e incidano in misura superiore al 15% sul fatturato annuo e/o sul reddito annuo imponibile dell'amministratore.
Per quanto relativo alle sole relazioni commerciali, finanziarie e professionali, nei casi in cui l'amministratore di Leonardo rivesta la qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza, ovvero controlli o sia amministratore esecutivo di una persona giuridica o di altra entità, il Consiglio di Amministrazione ritiene significative le relazioni intrattenute con tali entità laddove i compensi alle stesse corrisposti eccedano il compenso annuo per la carica riconosciuto agli amministratori non esecutivi della Società e incidano in misura superiore al 5% sul fatturato annuo delle stesse entità;
b) indipendentemente dall'ammontare dei compensi e loro incidenza di cui alla lettera a), si ritengono altresì significative le relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o le remunerazioni aggiuntive che siano riconducibili a una importante operazione di Leonardo o del Gruppo o che possano incidere in maniera rilevante sul ruolo o sulla posizione ricoperta dall'amministratore nella persona giuridica/entità/studio professionale di cui lo stesso sia partner, amministratore esecutivo o soggetto di controllo]
e) se è stato amministratore della Società per più di nove esercizi, anche non consecutivi, negli ultimi dodici esercizi;
f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo di Leonardo abbia un incarico di amministratore;
g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale di Leonardo;
h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti; la nozione di "stretto familiare" include, in ogni caso: a) il coniuge non legalmente separato e il convivente, b) i figli e i genitori del soggetto, c) i figli del coniuge non legalmente separato o del convivente, d) i familiari conviventi.
Ai fini della valutazione dell'indipendenza il Consiglio potrà comunque, in relazione alle specifiche situazioni riguardanti ciascun amministratore, considerare ogni ulteriore elemento ritenuto utile e opportuno, adottando criteri aggiuntivi e/o parzialmente difformi che privilegino la sostanza sulla forma, fornendone informativa nella Relazione sul Governo Societario. (...)."

- di non trovarsi in una delle situazioni di cui all'art. 2390 del codice civile (attività in concorrenza con la Società);

  SI ☑ NO □

- di possedere, a livello distintivo[3], le seguenti conoscenze, esperienze e/o competenze tra quelle evidenziate nella Skills Directory, così come riportata nel documento denominato "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a. agli Azionisti sulla composizione qualitativa e quantitativa ritenuta ottimale del Consiglio di Amministrazione" (sbarrare la casella):

  □ Esperienze di business e organizzazioni aziendali multinazionali;

  □ Conoscenza in materia AI e Cybertech;

  ☑ Conoscenza dei principali business di Leonardo, degli scenari e delle strategie tipiche dei settori nei quali opera;

  ☑ Competenze di pianificazione e/o di valutazione strategica;

  ☑ Conoscenza delle tematiche CSR/ESG;

  □ Capacità di lettura e di interpretazione dei dati di gestione e del bilancio di una realtà industriale complessa;

  ☑ Conoscenze di realtà geopolitiche internazionali e delle tematiche di Relazioni Governative, Istituzionali e/o Pubbliche;

  □ Esperienze in ruoli di vertice di aziende quotate di settori e con criticità gestionali assimilabili a Leonardo;

  ☑ Competenze di risk *oversight/management*;

  ☑ Esperienze in realtà caratterizzate da innovazione e/o contenuti tecnologici avanzati che hanno maturato competenze in materia di *digital information technology*;

  □ Competenze di finanza, di interpretazione dei dati della gestione aziendale e di valutazione di operazioni straordinarie;

  ☑ Competenze legali e di accordi e contrattualistica internazionale;

  ☑ Competenze di HR e di sviluppo/trasformazione di organizzazioni complesse.

Il/la sottoscritto/a attesta:

- di essere informatoa, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale

[3] Per "distintiva" si intende una conoscenza, esperienza o competenza che sia stata conseguita (i) ad un livello esecutivo, in un incarico che ne abbia consentito un'effettiva e qualificata acquisizione per un arco di tempo significativo; (ii) attraverso un curriculum formativo specifico espresso da un background culturale riconosciuto, oppure (iii) attraverso esperienze del proprio percorso professionale, anche maturate all'interno di Consigli di Amministrazione e Comitati endoconsiliari per almeno due mandati, che ne abbiano determinato l'acquisizione e idonee a rendere verificabile il relativo possesso In generale, per conoscenze e competenze distintive si intendono quelle conoscenze e competenze di cui si possiede una comprovata padronanza, idonea a garantire un'adeguata comprensione, applicazione operativa e, ove necessario, la capacità di trasmissione ad altri

la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni normativamente previste per tale finalità;

- di autorizzare codesta Società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000 a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal/lla sottoscritto/a.

Il/la sottoscritto/a dichiara infine di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni in ordine alla presente dichiarazione, impegnandosi altresì a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

DATA

08/04/2026

FIRMA

Macri' Francesco
08.04.2026
17:30:35
GMT+01:00

All. c.s.

Francesco Macrì



Data di nascita: 1973-11-05

Istruzione

- Corso di geopolitica e di governo Scuola di Limes
- Laurea magistrale in Giurisprudenza

LINGUE
Inglese: Base

Competenze

- Business Development e Management
- Sustainability management
- Data Protection Policies
- Media Planning
- Performance Management
- Retention e Valorizzazione e Management delle Risorse Umane

Amministratore e Dirigente di azienda di lungo corso, ha maturato nel tempo competenze e capacità manageriali in vari ambiti industriali nei settori TLC, TPL, Energia e Ambiente.

Esperienze professionali

2025 – Attuale_ Vice Presidente Nazionale con Delega Energia
Presidente Dipartimento Biogas e Combustibili Strategici
Cisambiente Confindustria – associazione italiana di riferimento per le imprese private che operano nel settore ambientale e delle energie rinnovabili
Roma

2023 – Attuale: Presidente Nazionale
Confservizi – Confederazione formata da ASSTRA e Utilitalia che rappresenta 600 imprese dei servizi pubblici e più di 300 mila dipendenti.
Roma

2023 – Attuale: Presidente Esecutivo
Estra Spa, Multiutility operante in ambito energetico, ambientale, TLC ed efficienza energetica
Prato (PO)

- Area Legale
- Risk Management
- Internal Auditing
- Business Innovation
- Marketing
- Corporate Communication & Sustainability

2023 – Attuale: Membro del Consiglio di Amministrazione
Leonardo S.p.a. è un gruppo industriale internazionale che realizza capacità tecnologiche in ambito Aerospazio, Difesa & Sicurezza

Componente Comitato endoconsiliare:
- Nomine e Governance
- Sostenibilità e Innovazione

2022 – Attuale: Dirigente
Gruppo Simtel s.r.l. - General contractor operante a livello nazionale ed internazionale in ambito IT, infrastrutture e Data Center
Campi Bisenzio (Frenze)

-Dirigente responsabile dello sviluppo strategico dei nuovi business.
-Responsabile del marketing e della comunicazione aziendale.
-Relazioni industriali ed istituzionali.

2021- 2025: Consigliere Delegato
Paolo Piccini s.p.a. - Società leader in Toscana e Umbria operante nell'ambito petrolifero dei carburanti liquidi e della gestione e distribuzione di carburanti gassosi ad uso autotrazione (GPL, metano e biometano).
Sansepolcro (Arezzo)

-Business Development.
-Responsabile della Sostenibilità Corporate.
-Risk Management.
-Internal auditing.
-Marketing e Comunicazione e PR.

2016 – 2023: Presidente
Estraclima s.r.l.
Prato (PO)
-Presidente del Consiglio di Amministrazione di Estraclima s.r.l., società del gruppo Estra operante nell'ambito delle fonti rinnovabili e dell'efficienza energetica.

2021 – 2023: Presidente
Gas Marca s.r.l.
Civitanova Marche (MC)
-Presidente del Consiglio di Amministrazione di Gas Marca s.r.l. società del gruppo Estra operante nella vendita di energia elettrica e gas metano.

2016 – 2021: Presidente
Estra s.p.a. - Multiutility operante in ambito energetico, ambientale, TLC ed efficienza energetica
Prato (PO)

Presidente del Consiglio di Amministrazione con delega a:
-Affari legali e societari
-Risk Managment e Internal Auditing
-sostenibilità corporate
-Marketing e Comunicazione
-Relazioni Istituzionali

2016 – 2021: Consigliere di Amministrazione
Estracom s.r.l. - Operatore di TLC del gruppo Estra
Prato (PO)
-Componente del Consiglio di Amministrazione.

2021 – 2025: Consigliere d'Amministrazione
Piccini Holding s.r.l.
Sansepolcro (Arezzo)

-Componente consiglio d'Amministrazione della Holding di controllo della Piccini Paolo s.p.a.

2006 – 2016: Direttore Generale
Prosperibus s.r.l. - Società del Gruppo BredaMenarinibus Finmeccanica operante in ambito costruzione e manutenzione autobus TPL.
Monte San Savino (AR)
2006 - 2016
-Marketing e Business Development

2018 – Attuale: Presidente con deleghe esecutive
Fondazione Istituto Energia, Ambiente e Sostenibilità
Colle di Val d'Elsa (SI)
-Presidente Esecutivo con deleghe oalle Risorse Umane, alla Comunicazione e alle Relazioni Istituzionali.
- Funzione apicale rispetto alla struttura

2019 – Attuale: Coordinatore Nazionale
Rete ITS area Energia
Colle di Val d'Elsa (SI)
-Coordinamento e rappresentanza della filiera energetica degli ITS nell'ambito delle relazioni istituzionali nazionali.

2016 – Attuale: Giunta Esecutiva
Utilitalia - Federazione datoriale delle Utility italiane operanti in ambito energetico, ambientale ed idrico
Roma (RM)
-Componente Giunta Esecutiva
-Componente Direttivo Energia
-Referente nazionale per lo sviluppo delle Comunità energetiche Rinnovabili

2018 – 2021: Vicepresidente
Utilitalia - Federazione datoriale delle Utility italiane operanti in ambito energetico, ambientale ed idrico
Roma (RM)
-Vicepresidente Nazionale
-Coordinatore del Direttivo Energia

2018 – 2021: Vicepresidente
Confservizi Cispel Toscana - Associazione datoriale delle utility toscana
Firenze (FI)
-Vicepresidente con delega all'Energia

2002 – 2006: Consigliere del Ministro delle Telecomunicazioni
Ministero delle Comunicazioni
Roma (RM)
-Delegato ai rapporti con gli enti locali
-Politiche di diffusione del cablaggio

Il sottoscritto, consapevole che – ai sensi dell'articolo 76 del D.P.R. n. 445/2000 – le dichiarazioni mendaci, la falsità negli atti e l'uso di atti falsi sono puniti ai sensi del codice penale e delle leggi speciali, dichiara che le informazioni rispondono a verità. Il sottoscritto in merito al trattamento dei dati personali esprime il proprio consenso al trattamento degli stessi per le finalità e con le modalità di cui al decreto legislativo 30 giugno 2003, n. 196, come modificato dal decreto legislativo 10 agosto 2018, n. 101, recante Disposizioni per l'adeguamento della normativa nazionale alle disposizioni del Regolamento (UE) 2016/679 del Parlamento europeo e del Consiglio, del 27 aprile 2016, relativo alla protezione delle persone fisiche con riguardo al trattamento dei dati personali, nonché alla libera circolazione di tali dati e che abroga la direttiva 95/46/CE (Regolamento Generale sulla Protezione dei dati).

08/04/2026 Francesco Macrì

Macri' Francesco
08.04.2026 17:36:13
GMT+01:00

REPUBBLICA ITALIANA
MINISTERO DELL'INTERNO

CARTA DI IDENTITÀ / *IDENTITY CARD*

COMUNE DI / *MUNICIPALITY*
AREZZO



COGNOME / *SURNAME*
MACRI'

NOME / *NAME*
FRANCESCO

LUOGO E DATA DI NASCITA
PLACE AND DATE OF BIRTH
AREZZO (AR) 05.11.1973

SESSO / *SEX*
M

STATURA / *HEIGHT*
187

EMISSIONE / *ISSUING*
24.01.2026

FIRMA DEL TITOLARE
HOLDER'S SIGNATURE

ZKFM

CITTADINANZA
NATIONALITY
ITA

SCADENZA / *EXPIRY*
05.11.2034

IT

COGNOME E NOME DEL PADRE E DELLA MADRE O DI CHI NE FA LE VECI
FATHER AND MOTHER'S-TUTOR'S NAME

CODICE FISCALE
FISCAL CODE
MCRFNC73S05A390N

ESTREMI ATTO DI NASCITA

INDIRIZZO DI RESIDENZA / *RESIDENCE*



<<<<<<<<<<<<<<
<<<<<<<<<<<<6
MACRI<<FRANCESCO<<<<<<<<<<<<<<

Macri' Francesco
08.04.2026 17:01:17
GMT+01:00

ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DELLA

LEONARDO – Società per azioni

La sottoscritta ELENA VASCO, nata a HARTFORD (USA) il 31.12.1964, residente a , C.F. VSC LNE 64T71 Z404V, preso atto che è stata designata tra i candidati alla nomina quale Amministratore di Leonardo – Società per azioni (con sede legale in Piazza Monte Grappa 4 – 00195 Roma, di seguito anche "Leonardo S.p.a." o "Società"), con la presente:

ACCETTA

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove nominato/a, la carica di Amministratore della Società, per il periodo che verrà determinato dall'Assemblea degli azionisti convocata in sede ordinaria per il giorno 7 maggio 2026, in unica convocazione;

e, **consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere e falsità negli atti, richiamate all'art. 76 del D.P.R. n. 445 del 2000,**

DICHIARA

- di non essere candidato in nessuna altra lista in relazione alla citata Assemblea;
- l'inesistenza di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;
- l'inesistenza delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità nonché il possesso dei requisiti normativamente richiesti per la nomina alla suddetta carica, e in particolare:
  - l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di decadenza previste dall'art. 2382 del codice civile;
  - di non trovarsi in una delle situazioni di inconferibilità e incompatibilità di cui al D. Lgs. 8 aprile 2013 n. 39, ove applicabili;
  - di non incorrere nel divieto di cui all'articolo 2 della legge 20 luglio 2004, n. 215 (per coloro i quali ricoprano o abbiano ricoperto negli ultimi dodici mesi le cariche di Presidente del Consiglio dei Ministri, Ministro, Vice Ministro, sottosegretario di Stato e di commissario straordinario del Governo è fatto divieto di assumere cariche e compiere attività di gestione in società aventi fini di lucro che operino prevalentemente in settori connessi con la carica di governo ricoperta);
  - di non ricoprire la carica di membro del Parlamento, del Parlamento europeo, del Consiglio di una regione o di una provincia autonoma o di enti locali con popolazione superiore a 15.000 abitanti (Direttiva del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 24 giugno 2013);

- di possedere i requisiti di onorabilità previsti in capo agli Amministratori di società quotate dal Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, ai sensi degli artt. 147-*quinquies* e 148 del D. Lgs. n. 58/98;

– per quanto di sua conoscenza (sbarrare la casella):

X di non avere interessi confliggenti con quelli di Leonardo S.p.a.

oppure

□ che dalle seguenti circostanze emergono o potrebbero emergere interessi del sottoscritto confliggenti con quelli di Leonardo S.p.a.:

_____

_____

_____

– di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali, del numero di cariche di Amministratore e/o Sindaco ricoperte in altre società e più in generale di quanto indicato nel documento denominato "Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a.". A tal fine allega alla presente dichiarazione, per le finalità previste dalla normativa vigente, un proprio *curriculum vitae* personale e professionale aggiornato, che include gli incarichi ricoperti (**Allegato A**); in particolare dichiara:
di ricoprire un numero di incarichi di amministrazione e controllo nei limiti indicati nel documento denominato "Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a."[1];

SI **X** NO □

– di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 18.3 dello Statuto sociale (requisiti di indipendenza previsti per i sindaci di società con azioni quotate dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs n. 58/98);

SI **X** NO □

[1] Come riportato nel documento "**Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a.**", il Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a., ha espresso il proprio orientamento in merito al numero massimo di incarichi negli organi di amministrazione o controllo in altre società quotate, finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensioni che possa essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore della società, tenendo conto dell'impegno derivante dal ruolo ricoperto.
Al fine di definire il perimetro delle società "di rilevanti dimensioni" per Leonardo, il Consiglio di Amministrazione ha individuato le società di rilevanti dimensioni nelle società con attivo patrimoniale superiore a 6,5 miliardi di euro o ricavi superiori a 3 miliardi di euro.
Per quel che riguarda il numero di incarichi massimi ricopribili, il Consiglio di Amministrazione ha individuato il numero massimo di incarichi di amministrazione e controllo ricopribili da un amministratore in 5 unità (in cui è da ricomprendersi anche l'incarico ricoperto in Leonardo), valutando l'incarico di Amministratore esecutivo alla stregua di 3 incarichi di Amministratore non esecutivo e l'incarico di Presidente non esecutivo come 2 incarichi di Amministratore non esecutivo.

- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti all'art. 2, Raccomandazione 7, del Codice di Corporate Governance delle Società Quotate, al quale Leonardo aderisce, come stabilito dal Consiglio di Amministrazione nell'art. 7 del proprio Regolamento[2];

  SI **X** NO □

---

[2] L'**articolo 7 del Regolamento del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati endoconsiliari di Leonardo** stabilisce che "*Il Consiglio è costituito per almeno la metà da amministratori indipendenti.*
Il Consiglio, fermo restando l'obbligo in capo a ciascun amministratore di adempiere ai propri doveri con la diligenza richiesta dalla natura dell'incarico e dalle proprie specifiche competenze, valuta periodicamente - sulla base delle informazioni dagli stessi forniti o a disposizione della Società e dei principi e criteri di cui alla Raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance - l'indipendenza dei propri membri non esecutivi al fine di rilevare l'eventuale esistenza di relazioni in grado di condizionarne l'autonomia di giudizio. Tale valutazione viene effettuata dal Consiglio subito dopo la nomina e, successivamente, con cadenza annuale nonché al ricorrere di circostanze rilevanti ai fini dell'indipendenza.
Ai fini della suddetta valutazione il Consiglio, ha definito i criteri applicativi di seguito riportati.

Criteri applicativi per la valutazione dell'indipendenza.
Il Consiglio valuta l'indipendenza dei propri componenti non esecutivi avendo riguardo alla sostanza oltre che alla forma e tenendo presente che un amministratore non appare, di norma, indipendente nelle seguenti ipotesi, da considerarsi come non tassative:
a) se è un azionista significativo della società;
[Per "azionista significativo" della Società si intende il soggetto che direttamente o indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona, controlla Leonardo o è in grado di esercitare sulla stessa un'influenza notevole, o che partecipa direttamente o indirettamente a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti esercitano il controllo o un'influenza notevole su Leonardo. Nel caso specifico si ritiene che esercitino un'influenza notevole gli azionisti che detengono, anche indirettamente, almeno il 10% delle azioni della Società]
b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un amministratore esecutivo o un dipendente di Leonardo, di una sua controllata avente rilevanza strategica o di una società sottoposta a comune controllo con Leonardo, ovvero di un azionista significativo di Leonardo;
[Sul punto si tenga presente che l'art. 13 del Decreto Legge n. 95/2025 (convertito con modifiche in Legge n. 118 dell'8 agosto 2025) ha previsto che "*Ai fini delle disposizioni di cui all'articolo 2399 del codice civile e di cui all'articolo 148, comma 3, del testo unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria, di cui al decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, per società si intendono esclusivamente enti, diversi dallo Stato e dalle amministrazioni pubbliche, che detengono la partecipazione sociale nell'ambito della propria attività imprenditoriale ovvero per finalità di natura economica o finanziaria*"]
c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia amministratore esecutivo, ovvero in qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nei tre esercizi precedenti, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:
- *con la Società o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il top management;*
- *con un soggetto che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla Leonardo, ovvero – trattandosi di società o ente – con i relativi amministratori esecutivi o il top management.*

d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, da Leonardo o da una società controllata o controllante, una significativa remunerazione aggiuntiva rispetto al compenso "fisso" per la carica e al compenso per la partecipazione ai Comitati previsti dal presente Regolamento o previsti dalla normativa vigente;
[Come riportato nel documento "**Criteri per la valutazione di significatività delle relazioni commerciali, finanziarie, professionali e delle remunerazioni aggiuntive**":
a) si ritengono significativi, per ciascun esercizio di riferimento, i compensi percepiti dal consigliere per le relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o le remunerazioni aggiuntive che siano complessivamente superiori al compenso annuo riconosciuto per la carica di amministratore non esecutivo di Leonardo e incidano in misura superiore al 15% sul fatturato annuo e/o sul reddito annuo imponibile dell'amministratore.
Per quanto relativo alle sole relazioni commerciali, finanziarie e professionali, nei casi in cui l'amministratore di Leonardo rivesta la qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza, ovvero controlli o sia amministratore esecutivo di una persona giuridica o di altra entità, il Consiglio di Amministrazione ritiene significative le relazioni intrattenute con tali entità laddove i compensi alle stesse corrisposti eccedano il compenso annuo per la carica riconosciuto agli amministratori non esecutivi della Società e incidano in misura superiore al 5% sul fatturato annuo delle stesse entità;
b) indipendentemente dall'ammontare dei compensi e loro incidenza di cui alla lettera a), si ritengono altresì significative le relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o le remunerazioni aggiuntive che siano riconducibili a una importante operazione di Leonardo o del Gruppo o che possano incidere in maniera rilevante sul ruolo o sulla posizione ricoperta dall'amministratore nella persona giuridica/entità/studio professionale di cui lo stesso sia partner, amministratore esecutivo o soggetto di controllo]
e) se è stato amministratore della Società per più di nove esercizi, anche non consecutivi, negli ultimi dodici esercizi;
f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo di Leonardo abbia un incarico di amministratore;
g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale di Leonardo;
h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti; la nozione di "stretto familiare" include, in ogni caso: a) il coniuge non legalmente separato e il convivente, b) i figli e i genitori del soggetto, c) i figli del coniuge non legalmente separato o del convivente, d) i familiari conviventi.
Ai fini della valutazione dell'indipendenza il Consiglio potrà comunque, in relazione alle specifiche situazioni riguardanti ciascun amministratore, considerare ogni ulteriore elemento ritenuto utile e opportuno, adottando criteri aggiuntivi e/o parzialmente difformi che privilegino la sostanza sulla forma, fornendone informativa nella Relazione sul Governo Societario. (...)."

- di non trovarsi in una delle situazioni di cui all'art. 2390 del codice civile (attività in concorrenza con la Società);

  SI **X** NO □

- di possedere, a livello distintivo[3], le seguenti conoscenze, esperienze e/o competenze tra quelle evidenziate nella Skills Directory, così come riportata nel documento denominato "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a. agli Azionisti sulla composizione qualitativa e quantitativa ritenuta ottimale del Consiglio di Amministrazione" (sbarrare la casella):

  X Esperienze di business e organizzazioni aziendali multinazionali;

  □ Conoscenza in materia AI e Cybertech;

  X Conoscenza dei principali business di Leonardo, degli scenari e delle strategie tipiche dei settori nei quali opera;

  X Competenze di pianificazione e/o di valutazione strategica;

  X Conoscenza delle tematiche CSR/ESG;

  X Capacità di lettura e di interpretazione dei dati di gestione e del bilancio di una realtà industriale complessa;

  □ Conoscenze di realtà geopolitiche internazionali e delle tematiche di Relazioni Governative, Istituzionali e/o Pubbliche;

  □ Esperienze in ruoli di vertice di aziende quotate di settori e con criticità gestionali assimilabili a Leonardo;

  X Competenze di risk *oversight/management*;

  X Esperienze in realtà caratterizzate da innovazione e/o contenuti tecnologici avanzati che hanno maturato competenze in materia di *digital information technology*;

  X Competenze di finanza, di interpretazione dei dati della gestione aziendale e di valutazione di operazioni straordinarie;

  X Competenze legali e di accordi e contrattualistica internazionale;

  □ Competenze di HR e di sviluppo/trasformazione di organizzazioni complesse.

La sottoscritta attesta:

- di essere informata, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale

[3] Per "distintiva" si intende una conoscenza, esperienza o competenza che sia stata conseguita (i) ad un livello esecutivo, in un incarico che ne abbia consentito un'effettiva e qualificata acquisizione per un arco di tempo significativo, (ii) attraverso un curriculum formativo specifico espresso da un background culturale riconosciuto, oppure (iii) attraverso esperienze del proprio percorso professionale, anche maturate all'interno di Consigli di Amministrazione e Comitati endoconsiliari per almeno due mandati, che ne abbiano determinato l'acquisizione e idonee a rendere verificabile il relativo possesso. In generale, per conoscenze e competenze distintive si intendono quelle conoscenze e competenze di cui si possiede una comprovata padronanza, idonea a garantire un'adeguata comprensione, applicazione operativa e, ove necessario, la capacità di trasmissione ad altri.

la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni normativamente previste per tale finalità;

- di autorizzare codesta Società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000 a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal/lla sottoscritto/a.

La sottoscritta dichiara infine di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni in ordine alla presente dichiarazione, impegnandosi altresì a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

8 aprile 2026

Elena Vasco



Firmato digitalmente da:
Vasco Elena
Firmato il 08/04/2026 18:30
Seriale Certificato: 5113647
Valido dal 20/11/2025 al 20/11/2028
InfoCamere Qualified Electronic Signature CA

All. c.s.

ELENA VASCO

Nata a Hartford (USA) si laurea con lode in Economia e Commercio presso l'Università degli Studi di Napoli "Federico II" nel 1989 e consegue un master of science in economics presso la Northeastern University di Boston nel 1991.

Dal maggio 2015 è Segretario generale della Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi dove lavora dal 2009, e, quale dirigente dell'ente, ha ricoperto l'incarico di responsabile di amministrazione, finanza, controllo, acquisti e logistica.

E' Consigliere di Amministrazione indipendente in Fiera Milano S.p.A., in Tinexta S.p.A. ed in Leonardo S.p.A.

In precedenza, dal 1992 al 1997, ha lavorato in Mediobanca *Servizio Partecipazioni e Affari Speciali* (consulenza, M&A and corporate finance) occupandosi di consulenza alle imprese in operazioni di finanza straordinaria e, dal 1997 al 2002, in Holding di partecipazione Industriali S.p.A. dove ha assunto l'incarico di responsabile della Direzione Pianificazione Strategica e Controllo.

Successivamente ha svolto diversi incarichi nel gruppo RCS, dal 2002 al 2003 è stata Amministratore Delegato della RCS Broadcast e, dal 2003 al 2004, Responsabile della Direzione Strategica e Affari Speciali di RCS MediaGroup S.p.A.

Dal 2006 al 2009 assume la carica di Chief Financial Officer della Milano Serravalle Milano Tangenziali S.p.A.

Tra le sue esperienze figurano altresì numerosi incarichi come Consigliere di Amministrazione e, tra questi, in RCS Editori, Valentino, GFT, RCS Libri, RAI Sat, Isagro, Banca Carige, Gtech, Orizzonte SGR, Parmalat, Terna, DeA Capital e Cattolica Assicurazioni, partecipando ai relativi comitati endoconsiliari.



Firmato digitalmente da:
Vasco Elena
Firmato il 08/04/2026 18:30
Seriale Certificato: 5113647
Valido dal 20/11/2025 al 20/11/2028
InfoCamere Qualified Electronic Signature CA


REPUBBLICA ITALIANA
MINISTERO DELL'INTERNO
CARTA DI IDENTITÀ / IDENTITY CARD
COMUNE DI / MUNICIPALITY
MILANO
COGNOME / SURNAME
VASCO
NOME / NAME
ELENA
LUOGO E DATA DI NASCITA
PLACE AND DATE OF BIRTH
STATI UNITI D'AMERICA 31.12.1964
SESSO
SEX
F
STATURA
HEIGHT
166
CITTADINANZA
NATIONALITY
ITA
EMISSIONE / ISSUING
14.02.2018
SCADENZA / EXPIRY
31.12.2028
FIRMA DEL TITOLARE
HOLDER'S SIGNATURE


COGNOME E NOME DEI GENITORI O DI CHI NE FA LE VECI
SURNAME AND NAME OF PARENTS OR LEGAL GUARDIAN
CODICE FISCALE
FISCAL CODE
VSCLNE64T71Z404Y
LUOGO E ATTO DI NASCITA
INDIRIZZO DI RESIDENZA / RESIDENCE

Firmato digitalmente da:
Vasco Elena
Firmato il 08/04/2026 18:37
Seriale Certificato: 5113647
Valido dal 20/11/2025 al 20/11/2028
InfoCamere Qualified Electronic Signature CA

ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DELLA

LEONARDO – Società per azioni

Il/La sottoscritto/a LORENZO MARIANI ..... nato/a a .....ROMA..... il 29/05/1965....., residente a ....., C.F. .MRNLNZ65E29H501B

preso atto che è stato/a designato/a tra i candidati alla nomina quale Amministratore di Leonardo – Società per azioni (con sede legale in Piazza Monte Grappa 4 – 00195 Roma, di seguito anche "Leonardo S.p.a." o "Società"), con la presente:

ACCETTA

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove nominato/a, la carica di Amministratore della Società, per il periodo che verrà determinato dall'Assemblea degli azionisti convocata in sede ordinaria per il giorno 7 maggio 2026, in unica convocazione;

e, **consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere e falsità negli atti, richiamate all'art. 76 del D.P.R. n. 445 del 2000,**

DICHIARA

- di non essere candidato in nessuna altra lista in relazione alla citata Assemblea;
- l'inesistenza di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;
- l'inesistenza delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità nonché il possesso dei requisiti normativamente richiesti per la nomina alla suddetta carica, e in particolare:
  - l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di decadenza previste dall'art. 2382 del codice civile;
  - di non trovarsi in una delle situazioni di inconferibilità e incompatibilità di cui al D. Lgs. 8 aprile 2013 n. 39, ove applicabili;
  - di non incorrere nel divieto di cui all'articolo 2 della legge 20 luglio 2004, n. 215 (per coloro i quali ricoprano o abbiano ricoperto negli ultimi dodici mesi le cariche di Presidente del Consiglio dei Ministri, Ministro, Vice Ministro, sottosegretario di Stato e di commissario straordinario del Governo è fatto divieto di assumere cariche e compiere attività di gestione in società aventi fini di lucro che operino prevalentemente in settori connessi con la carica di governo ricoperta);
  - di non ricoprire la carica di membro del Parlamento, del Parlamento europeo, del Consiglio di una regione o di una provincia autonoma o di enti locali con popolazione superiore a 15.000 abitanti (Direttiva del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 24 giugno 2013);

09/04/2026

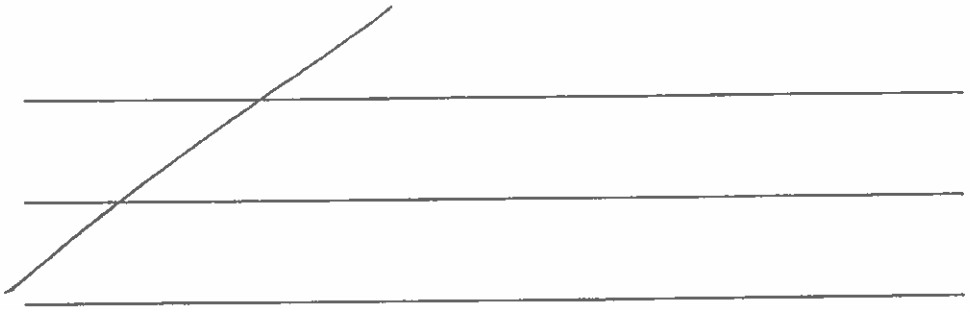
- di possedere i requisiti di onorabilità previsti in capo agli Amministratori di società quotate dal Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, ai sensi degli artt. 147-*quinquies* e 148 del D. Lgs. n. 58/98;

– per quanto di sua conoscenza (sbarrare la casella):

☒ di non avere interessi confliggenti con quelli di Leonardo S.p.a.

oppure

☐ che dalle seguenti circostanze emergono o potrebbero emergere interessi del sottoscritto confliggenti con quelli di Leonardo S.p.a.:



– di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali, del numero di cariche di Amministratore e/o Sindaco ricoperte in altre società e più in generale di quanto indicato nel documento denominato "Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a.". A tal fine allega alla presente dichiarazione, per le finalità previste dalla normativa vigente, un proprio *curriculum vitae* personale e professionale aggiornato, che include gli incarichi ricoperti (**Allegato A**); in particolare dichiara:
di ricoprire un numero di incarichi di amministrazione e controllo nei limiti indicati nel documento denominato "Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a."[1];

SI ☒ NO ☐

– di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 18.3 dello Statuto sociale (requisiti di indipendenza previsti per i sindaci di società con azioni quotate dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs n. 58/98);

SI ☐ NO ☒

[1] Come riportato nel documento "**Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a.**", il Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a., ha espresso il proprio orientamento in merito al numero massimo di incarichi negli organi di amministrazione o controllo in altre società quotate, finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensioni che possa essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore della società, tenendo conto dell'impegno derivante dal ruolo ricoperto.
Al fine di definire il perimetro delle società "di rilevanti dimensioni" per Leonardo, il Consiglio di Amministrazione ha individuato le società di rilevanti dimensioni nelle società con attivo patrimoniale superiore a 6,5 miliardi di euro o ricavi superiori a 3 miliardi di euro. Per quel che riguarda il numero di incarichi massimi ricopribili, il Consiglio di Amministrazione ha individuato il numero massimo di incarichi di amministrazione e controllo ricopribili da un amministratore in 5 unità (in cui è da ricomprendersi anche l'incarico ricoperto in Leonardo), valutando l'incarico di Amministratore esecutivo alla stregua di 3 incarichi di Amministratore non esecutivo e l'incarico di Presidente non esecutivo come 2 incarichi di Amministratore non esecutivo.

29/04/2020

- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti all'art. 2, Raccomandazione 7, del Codice di Corporate Governance delle Società Quotate, al quale Leonardo aderisce, come stabilito dal Consiglio di Amministrazione nell'art. 7 del proprio Regolamento[2];

  SI ☐ NO ☒

---

[2] **L'articolo 7 del Regolamento del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati endoconsiliari di Leonardo** stabilisce che "*Il Consiglio è costituito per almeno la metà da amministratori indipendenti.*
Il Consiglio, fermo restando l'obbligo in capo a ciascun amministratore di adempiere ai propri doveri con la diligenza richiesta dalla natura dell'incarico e dalle proprie specifiche competenze, valuta periodicamente - sulla base delle informazioni dagli stessi forniti o a disposizione della Società e dei principi e criteri di cui alla Raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance - l'indipendenza dei propri membri non esecutivi al fine di rilevare l'eventuale esistenza di relazioni in grado di condizionarne l'autonomia di giudizio. Tale valutazione viene effettuata dal Consiglio subito dopo la nomina e, successivamente, con cadenza annuale nonché al ricorrere di circostanze rilevanti ai fini dell'indipendenza.
Ai fini della suddetta valutazione il Consiglio, ha definito i criteri applicativi di seguito riportati.

Criteri applicativi per la valutazione dell'indipendenza.
Il Consiglio valuta l'indipendenza dei propri componenti non esecutivi avendo riguardo alla sostanza oltre che alla forma e tenendo presente che un amministratore non appare, di norma, indipendente nelle seguenti ipotesi, da considerarsi come non tassative:
a) se è un azionista significativo della società;
[Per "azionista significativo" della Società si intende il soggetto che direttamente o indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona, controlla Leonardo o è in grado di esercitare sulla stessa un'influenza notevole, o che partecipa direttamente o indirettamente a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti esercitano il controllo o un'influenza notevole su Leonardo. Nel caso specifico si ritiene che esercitino un'influenza notevole gli azionisti che detengono, anche indirettamente, almeno il 10% delle azioni della Società]
b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un amministratore esecutivo o un dipendente di Leonardo, di una sua controllata avente rilevanza strategica o di una società sottoposta a comune controllo con Leonardo, ovvero di un azionista significativo di Leonardo;
[Sul punto si tenga presente che l'art. 13 del Decreto Legge n. 95/2025 (convertito con modifiche in Legge n. 118 dell'8 agosto 2025) ha previsto che "*Ai fini delle disposizioni di cui all'articolo 2399 del codice civile e di cui all'articolo 148, comma 3, del testo unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria, di cui al decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, per società si intendono esclusivamente enti, diversi dallo Stato e dalle amministrazioni pubbliche, che detengono la partecipazione sociale nell'ambito della propria attività imprenditoriale ovvero per finalità di natura economica o finanziaria*"]
c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia amministratore esecutivo, ovvero in qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nei tre esercizi precedenti, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:
- *con la Società o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il top management;*
- *con un soggetto che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla Leonardo, ovvero – trattandosi di società o ente – con i relativi amministratori esecutivi o il top management.*

d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, da Leonardo o da una società controllata o controllante, una significativa remunerazione aggiuntiva rispetto al compenso "fisso" per la carica e al compenso per la partecipazione ai Comitati previsti dal presente Regolamento o previsti dalla normativa vigente;
[Come riportato nel documento "**Criteri per la valutazione di significatività delle relazioni commerciali, finanziarie, professionali e delle remunerazioni aggiuntive**":
a) si ritengono significativi, per ciascun esercizio di riferimento, i compensi percepiti dal consigliere per le relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o le remunerazioni aggiuntive che siano complessivamente superiori al compenso annuo riconosciuto per la carica di amministratore non esecutivo di Leonardo e incidano in misura superiore al 15% sul fatturato annuo e/o sul reddito annuo imponibile dell'amministratore.
Per quanto relativo alle sole relazioni commerciali, finanziarie e professionali, nei casi in cui l'amministratore di Leonardo rivesta la qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza, ovvero controlli o sia amministratore esecutivo di una persona giuridica o di altra entità, il Consiglio di Amministrazione ritiene significative le relazioni intrattenute con tali entità laddove i compensi alle stesse corrisposti eccedano il compenso annuo per la carica riconosciuto agli amministratori non esecutivi della Società e incidano in misura superiore al 5% sul fatturato annuo delle stesse entità;
b) indipendentemente dall'ammontare dei compensi e loro incidenza di cui alla lettera a), si ritengono altresì significative le relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o le remunerazioni aggiuntive che siano riconducibili a una importante operazione di Leonardo o del Gruppo o che possano incidere in maniera rilevante sul ruolo o sulla posizione ricoperta dall'amministratore nella persona giuridica/entità/studio professionale di cui lo stesso sia partner, amministratore esecutivo o soggetto di controllo]
e) se è stato amministratore della Società per più di nove esercizi, anche non consecutivi, negli ultimi dodici esercizi;
f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo di Leonardo abbia un incarico di amministratore;
g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale di Leonardo;
h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti; la nozione di "stretto familiare" include, in ogni caso: a) il coniuge non legalmente separato e il convivente, b) i figli e i genitori del soggetto, c) i figli del coniuge non legalmente separato o del convivente, d) i familiari conviventi.
Ai fini della valutazione dell'indipendenza il Consiglio potrà comunque, in relazione alle specifiche situazioni riguardanti ciascun amministratore, considerare ogni ulteriore elemento ritenuto utile e opportuno, adottando criteri aggiuntivi e/o parzialmente difformi che privilegino la sostanza sulla forma, fornendone informativa nella Relazione sul Governo Societario. (...)."

09/04/2026

- di non trovarsi in una delle situazioni di cui all'art. 2390 del codice civile (attività in concorrenza con la Società);

  SI ☒ NO ☐

- di possedere, a livello distintivo[3], le seguenti conoscenze, esperienze e/o competenze tra quelle evidenziate nella Skills Directory, così come riportata nel documento denominato "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a. agli Azionisti sulla composizione qualitativa e quantitativa ritenuta ottimale del Consiglio di Amministrazione" (sbarrare la casella):

  ☒ Esperienze di business e organizzazioni aziendali multinazionali;

  ☒ Conoscenza in materia AI e Cybertech;

  ☒ Conoscenza dei principali business di Leonardo, degli scenari e delle strategie tipiche dei settori nei quali opera;

  ☒ Competenze di pianificazione e/o di valutazione strategica;

  ☒ Conoscenza delle tematiche CSR/ESG;

  ☒ Capacità di lettura e di interpretazione dei dati di gestione e del bilancio di una realtà industriale complessa;

  ☒ Conoscenze di realtà geopolitiche internazionali e delle tematiche di Relazioni Governative, Istituzionali e/o Pubbliche;

  ☒ Esperienze in ruoli di vertice di aziende quotate di settori e con criticità gestionali assimilabili a Leonardo;

  ☒ Competenze di risk *oversight/management*;

  ☒ Esperienze in realtà caratterizzate da innovazione e/o contenuti tecnologici avanzati che hanno maturato competenze in materia di *digital information technology*;

  ☒ Competenze di finanza, di interpretazione dei dati della gestione aziendale e di valutazione di operazioni straordinarie;

  ☒ Competenze legali e di accordi e contrattualistica internazionale;

  ☒ Competenze di HR e di sviluppo/trasformazione di organizzazioni complesse.

Il/la sottoscritto/a attesta:

- di essere informatoa, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale

[3] Per "distintiva" si intende una conoscenza, esperienza o competenza che sia stata conseguita (i) ad un livello esecutivo, in un incarico che ne abbia consentito un'effettiva e qualificata acquisizione per un arco di tempo significativo; (ii) attraverso un curriculum formativo specifico espresso da un background culturale riconosciuto; oppure (iii) attraverso esperienze del proprio percorso professionale, anche maturate all'interno di Consigli di Amministrazione e Comitati endoconsiliari per almeno due mandati, che ne abbiano determinato l'acquisizione e idonee a rendere verificabile il relativo possesso. In generale, per conoscenze e competenze distintive si intendono quelle conoscenze e competenze di cui si possiede una comprovata padronanza, idonea a garantire un'adeguata comprensione, applicazione operativa e, ove necessario, la capacità di trasmissione ad altri.

09/04/2024

la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni normativamente previste per tale finalità;

- di autorizzare codesta Società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000 a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal/lla sottoscritto/a.

Il/la sottoscritto/a dichiara infine di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni in ordine alla presente dichiarazione, impegnandosi altresì a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

DATA
09/04/2026

FIRMA

All. c.s.

FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	MARIANI LORENZO
E-mail	
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	29/05/1965

ESPERIENZA LAVORATIVA

Date (da-a)	*04/2025- ad oggi*
Nome e indirizzo del datore di Lavoro	MBDA Italia S.p.A Via Monte Flavio 75- Roma
Tipo di azienda o settore	Industria Aerospazio, Difesa e Sicurezza
Tipo di impiego	DIRIGENTE Amministratore Delegato di MBDA Italia ed Executive Group Director Sales & Business Development di MBDA Gruppo

Date (da-a)	*06/2023- 03/2025*
Nome e indirizzo del datore di Lavoro	Leonardo S.p.A P.zza Monte Grappa 4 - 00195 Roma
Tipo di azienda o settore	Industria Aerospazio, Difesa e Sicurezza
Tipo di impiego	DIRIGENTE Condirettore Generale Direzione Generale Business & Operations

Date (da – a)	09/2020 – 05/2023
Nome e indirizzo del datore di Lavoro	MBDA Italia SpA Via Monte Flavio 45
Tipo di azienda o settore	Industria Elettronica per la Difesa
Tipo di impiego	DIRIGENTE Amministratore Delegato di MBDA Italia ed Executive Group Director Sales & Business Development di MBDA Gruppo

09/04/2026

Date (da – a)	06/2018 – 08/2020
Nome e indirizzo del datore di Lavoro	Leonardo International S.p.A Via Flaminia, 135 - 00196 Roma
Tipo di azienda o settore	Network Internazionale Leonardo S.p.A.
Tipo di impiego	DIRIGENTE CHIEF EXECUTIVE OFFICER Vice-Presidente Consorzio OTO MELARA (CIO) Membro del Board MBDA

• Date (da – a)	10/2017 – 08/2020
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Leonardo S.p.A P.zza Monte Grappa 4 - 00195 Roma
• Tipo di azienda o settore	Industria Aerospazio, Difesa e Sicurezza
• Tipo di impiego	DIRIGENTE
Principali mansioni e responsabilità	CHIEF COMMERCIAL OFFICER - CCO A riporto diretto del CEO di Leonardo, il CCO è Responsabile dell'intera Struttura di Coordinamento Commerciale & Customer Support della Società, per un Budget Ordini superiore a 14 Miliardi di Euro. Titolare degli Uffici e delle Società Controllate di Leonardo nel mondo, attraverso la Leonardo International di cui è il CEO da Luglio 2018

Date (da – a)	01/2016 – 10/2017
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Finmeccanica - Leonardo S.p.A. Via Tiburtina Km. 12.400
• Tipo di azienda o settore	Industria Aerospazio, Difesa e Sicurezza
• Tipo di impiego	DIRIGENTE
• Principali mansioni e responsabilità	Managing Director Land & Naval Defence Electronics Division Responsabilità "end to end" del business Terrestre e Navale nell'ambito del nuovo modello "One Company". Responsabilità diretta di circa 3400 risorse in Italia e 900 in UK, la Divisione ha volume pari a circa 1 Bl€/anno e competenze che coprono Sistemi, Prodotti (Radar, Comunicazioni, Sensori Infrarosso) e Supporto Logistico

• Date (da – a)	01/2013 – 12/2014
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Selex ES Via Tiburtina Km. 12.400
• Tipo di azienda o settore	Industria Elettronica
• Tipo di impiego	DIRIGENTE
• Principali mansioni e responsabilità	Managing Director Land & Naval Systems Division Dopo la fusione di tutte le aziende operanti nel settore Elettronica per la Difesa nel Gruppo Finmeccanica e la formazione della NewCo Selex ES (17.500 persone, circa 3,6 Bl €/anno), L&N MD è responsabile di tutte le attività della Società nei settori Terrestri e Navali: ca. 1 Bl €/anno e oltre 2000 risorse in Italia e nel Regno Unito

09/04/2026

• Date (da – a)	12/2011 - 12/2013
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Selex - SI Via Tiburtina Km. 12.400
• Tipo di azienda o settore	Industria Elettronica
• Tipo di impiego	DIRIGENTE
• Principali mansioni e responsabilità	Direttore Generale Riportando direttamente al CEO, Responsabile di tutto il Business della Società (circa 900 M € in Italia e all'estero), includendo Vendite, Programmi, Ingegneria, Produzione e Acquisti. In totale circa 3000 risorse. Attività in Ambito Difesa (Land & Naval) e Civile (Security and Air Traffic Control)

• Date (da – a)	07/2010 - 11/2011
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Selex - SI Via Tiburtina Km. 12.400
• Tipo di azienda o settore	Industria Elettronica
• Tipo di impiego	DIRIGENTE
• Principali mansioni e responsabilità	Vice Direttore Generale Riportando direttamente al Direttore Generale, Responsabile delle Vendite e del Fatturato di circa 900 M€ in Italia, UK, Ge e Stati Uniti. Circa 1500 le risorse controllate

• Date (da – a)	02/2009 – 07/2010
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Selex - SI Via Tiburtina Km. 12.400
• Tipo di azienda o settore	Industria Elettronica
• Tipo di impiego	DIRIGENTE
• Principali mansioni e responsabilità	Direttore BU Grandi Sistemi Responsabile di Profit&Loss della Business Unit: ca. 250 risorse e oltre 150 M€/anno di volumi

• Date (da – a)	01/2007 – 01/2009
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Selex - SI Via Tiburtina Km. 12.400
• Tipo di azienda o settore	Industria Elettronica
• Tipo di impiego	DIRIGENTE
• Principali mansioni e responsabilità	Direttore Ingegneria Responsabile di tutte le attività di Progettazione e Sviluppo di Radar & Sistemi (HW/SW): ca. 1000 risorse ripartite in diversi siti industriali in Italia

• Date (da – a)	09/2005 – 12/2006
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	Selex Sistemi Integrati (SI) Via Tiburtina Km. 12.400
• Tipo di azienda o settore	Industria Elettronica per la Difesa
• Tipo di impiego	DIRIGENTE
• Principali mansioni e responsabilità	Direttore Pianificazione Strategica e Tecnologica

09/04/2025

• Date (da – a)	03/2002 - 09/2005
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	MBDA Via Tiburtina Km. 12.400
• Tipo di azienda o settore	Industria Elettronica per la Difesa
• Tipo di impiego	DIRIGENTE (dal 06/2003)
• Principali mansioni e responsabilità	Group Head Product Strategy – Direzione Strategy & Planning Responsabile della Pianificazione e Gestione del Portafoglio Prodotti nell'ambito della Direzione Strategie di MBDA Corporate, sede a Londra e Parigi.

• Date (da – a)	10/2000 – 03/2002
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	ALENIA MARCONI SYSTEMS Via Tiburtina Km. 12.400
• Tipo di azienda o settore	Industria Elettronica per la Difesa
• Tipo di impiego	QUADRO
• Principali mansioni e responsabilità	Responsabile Linea di Vendita Europa e Nato - Div. Sistemi Terrestri

• Date (da – a)	04/1997 - 10/2000
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	ALENIA MARCONI SYSTEMS Via Tiburtina Km. 12.400
• Tipo di azienda o settore	Industria Elettronica per la Difesa; JV 50:50 tra Finmeccanica e Marconi UK
• Tipo di impiego	QUADRO
• Principali mansioni e responsabilità	Responsabile Linea di Vendita Centro Sud America - Div. Sistemi Terrestri

• Date (da – a)	03/1993 – 03/1997
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	ALENIA MARCONI SYSTEMS Via Tiburtina Km. 12.400
• Tipo di azienda o settore	Industria Elettronica per la Difesa: Sistemi Radar e C2 per la Difesa ed il Controllo del Traffico Aereo
• Tipo di impiego	IMPIEGATO
• Principali mansioni e responsabilità	Progettista Sistemi Radar Multifunzionali area Sistemi – Reparto Progettazione Sistemi Radar

• Date (da – a)	01/1992 – 02/1993
• Nome e indirizzo del datore di lavoro	ALENIA Via Tiburtina Km. 12.400
• Tipo di azienda o settore	Industria Elettronica per la Difesa
• Tipo di impiego	IMPIEGATO
• Principali mansioni e responsabilità	Ingegnere, Analista Sistemi Radar - Reparto Analisi di Sistema, Div. Sistemi Radar, Comando e Controllo

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

• Date (da – a)	1984 - 1990
• Nome e tipo di istituto di istruzione o formazione	UNIVERSITA' DEGLI STUDI DI ROMA "LA SAPIENZA"
• Principali materie / abilità professionali oggetto dello studio	Tesi in Sistemi di Rilevazione e Riconoscimento di tipo SAR (24/05/1190)

09/04/2026

• Qualifica conseguita	Laurea in Ingegneria Elettronica; 110/110 con Lode
• Livello nella classificazione nazionale (se pertinente)	

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Acquisite nel corso della vita e della carriera ma non necessariamente riconosciute da certificati e diplomi ufficiali.

MADRELINGUA **ITALIANA**

ALTRE LINGUE

	INGLESE
• Capacità di lettura	Eccellente
• Capacità di scrittura	Eccellente
• Capacità di espressione orale	Eccellente
	FRANCESE
• Capacità di lettura	Eccellente
• Capacità di scrittura	Eccellente
• Capacità di espressione orale	Eccellente
	SPAGNOLO
• Capacità di lettura	Buono
• Capacità di scrittura	Discreto
• Capacità di espressione orale	Buono
	PORTOGHESE
• Capacità di lettura	Discreto
• Capacità di scrittura	Elementare
• Capacità di espressione orale	Elementare
	TEDESCO
• Capacità di lettura	Discreto
• Capacità di scrittura	Discreto
• Capacità di espressione orale	Discreto

CAPACITÀ E COMPETENZE RELAZIONALI

Vivere e lavorare con altre persone, in ambiente multiculturale, occupando posti in cui la comunicazione è importante e in

- Capacità di tenere contatti con Clienti e altri Stakeholders, anche di alto livello maturata in ambiti professionali.
- Coordinamento e gestione di grandi organizzazioni/gruppi di risorse altamente qualificate
- Sviluppo del business e promozione sia sul mercato domestico che estero, sia per la Difesa che nel settore Civile

09/04/2026

situazioni in cui è essenziale lavorare in squadra (ad es. cultura e sport), ecc.

CAPACITÀ E COMPETENZE ORGANIZZATIVE
Ad es. coordinamento e amministrazione di persone, progetti, bilanci; sul posto di lavoro, in attività di volontariato (ad es. cultura e sport), a casa, ecc.

Gestione di grandi progetti per Clienti Nazionali e Internazionali
Gestione di strutture organizzative complesse
Condotta di Operazioni Commerciali di alto livello in Italia e all'Estero
Attività in ambiente multiculturale
Integrazione di realtà industriali diverse
Budgeting e Pianificazione
Pianificazione strategica: Sviluppo Prodotti, Alleanze/ M&A

CAPACITÀ E COMPETENZE TECNICHE
Con computer, attrezzature specifiche, macchinari, ecc.

Buone conoscenze delle tecnologie legate all' elettronica e all' ICT

ALTRE CAPACITÀ E COMPETENZE
Competenze non precedentemente indicate.

Ottima conoscenza dello Staff della Difesa in tutte le Forze Armate Nazionali e a livello NATO
Ottimo rapporto personale a tutti i livelli nell'ambiente Militare Italiano
Buona rete di relazioni in molti paesi all'estero: Emirati Arabi Uniti, Qatar, Bahrain, Algeria, Libia, Egitto, Austria, Francia, Germania, Turchia, Malesia, Tailandia, Brasile, Australia

PATENTE O PATENTI

Patente di guida B; Patente Navale vela/motore per tutte le imbarcazioni oltre 6 km dalla costa

ULTERIORI INFORMAZIONI

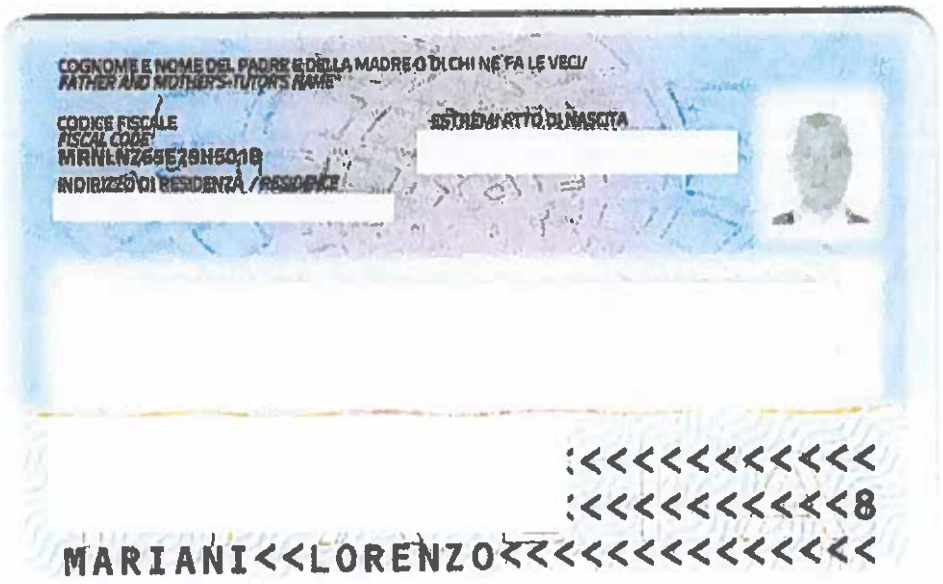
Servizio Militare svolto dal 09/1990 al 12/1991, come ufficiale della Marina Militare Italiana presso l'Istituto per le Telecomunicazioni "G. Vallauri" a Livorno ("MARITELERADAR").

ALLEGATI

NESSUNO

09/04/2026


REPUBBLICA ITALIANA
MINISTERO DELL'INTERNO
CARTA DI IDENTITÀ / IDENTITY CARD
COMUNE DI / MUNICIPALITY
ROMA
COGNOME / SURNAME
MARIANI
NOME / NAME
LORENZO
LUOGO E DATA DI NASCITA
PLACE AND DATE OF BIRTH
ROMA (RM) 29.05.1962
SESSO
SEX
M
STATURA
HEIGHT
175
EMISSIONE / ISSUING
29.12.2020
FIRMA DEL TITOLARE
HOLDER'S SIGNATURE
CITTADINANZA
NATIONALITY
ITA
SCADENZA / EXPIRY
29.05.2031
FDB9


COGNOME E NOME DEL PADRE E DELLA MADRE O DI CHI NE FA LE VECI
FATHER AND MOTHER'S TUTOR'S NAME
CODICE FISCALE
FISCAL CODE
MRNLNZ62E29H501B
ESTREMI ATTO DI NASCITA
INDIRIZZO DI RESIDENZA / RESIDENCE
:<<<<<<<<<<<<<<
:<<<<<<<<<<<<<8
MARIANI<<LORENZO<<<<<<<<<<<<<<

09/04/2021

ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DELLA

LEONARDO – Società per azioni

La sottoscritta Rosina (detta Rosalba) Veltri. nata a San Giovanni in Fiore (CS) il 02/12/66, residente in , C.F. VLTRSN66T42H919P, preso atto che è stata designata tra i candidati alla nomina quale Amministratore di Leonardo – Società per azioni (con sede legale in Piazza Monte Grappa 4 – 00195 Roma, di seguito anche "Leonardo S.p.a." o "Società"), con la presente:

ACCETTA

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove nominata, la carica di Amministratore della Società, per il periodo che verrà determinato dall'Assemblea degli azionisti convocata in sede ordinaria per il giorno 7 maggio 2026, in unica convocazione;

e, **consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere e falsità negli atti, richiamate all'art. 76 del D.P.R. n. 445 del 2000,**

DICHIARA

- di non essere candidato in nessuna altra lista in relazione alla citata Assemblea;
- l'inesistenza di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;
- l'inesistenza delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità nonché il possesso dei requisiti normativamente richiesti per la nomina alla suddetta carica, e in particolare:
  - l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di decadenza previste dall'art. 2382 del codice civile;
  - di non trovarsi in una delle situazioni di inconferibilità e incompatibilità di cui al D. Lgs. 8 aprile 2013 n. 39, ove applicabili;
  - di non incorrere nel divieto di cui all'articolo 2 della legge 20 luglio 2004, n. 215 (per coloro i quali ricoprano o abbiano ricoperto negli ultimi dodici mesi le cariche di Presidente del Consiglio dei Ministri, Ministro, Vice Ministro, sottosegretario di Stato e di commissario straordinario del Governo è fatto divieto di assumere cariche e compiere attività di gestione in società aventi fini di lucro che operino prevalentemente in settori connessi con la carica di governo ricoperta);
  - di non ricoprire la carica di membro del Parlamento, del Parlamento europeo, del Consiglio di una regione o di una provincia autonoma o di enti locali con popolazione superiore a 15.000 abitanti (Direttiva del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 24 giugno 2013);

- di possedere i requisiti di onorabilità previsti in capo agli Amministratori di società quotate dal Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, ai sensi degli artt. 147-*quinquies* e 148 del D. Lgs. n. 58/98;

– per quanto di sua conoscenza (sbarrare la casella):

X⊟ di non avere interessi confliggenti con quelli di Leonardo S.p.a.

oppure

□ che dalle seguenti circostanze emergono o potrebbero emergere interessi del sottoscritto confliggenti con quelli di Leonardo S.p.a.:

_____

_____

_____

– di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali, del numero di cariche di Amministratore e/o Sindaco ricoperte in altre società e più in generale di quanto indicato nel documento denominato "Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a.". A tal fine allega alla presente dichiarazione, per le finalità previste dalla normativa vigente, un proprio *curriculum vitae* personale e professionale aggiornato, che include gli incarichi ricoperti (**Allegato A**); in particolare dichiara:
di ricoprire un numero di incarichi di amministrazione e controllo nei limiti indicati nel documento denominato "Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a."[1];

SI **X**⊟ NO □

– di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 18.3 dello Statuto sociale (requisiti di indipendenza previsti per i sindaci di società con azioni quotate dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs n. 58/98);

SI **X**⊟ NO □

[1] Come riportato nel documento "**Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a.**", il Consiglio di Amministrazione di Leonardo S p a., ha espresso il proprio orientamento in merito al numero massimo di incarichi negli organi di amministrazione o controllo in altre società quotate, finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensioni che possa essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore della società, tenendo conto dell'impegno derivante dal ruolo ricoperto
Al fine di definire il perimetro delle società "di rilevanti dimensioni" per Leonardo, il Consiglio di Amministrazione ha individuato le società di rilevanti dimensioni nelle società con attivo patrimoniale superiore a 6,5 miliardi di euro o ricavi superiori a 3 miliardi di euro
Per quel che riguarda il numero di incarichi massimi ricopribili, il Consiglio di Amministrazione ha individuato il numero massimo di incarichi di amministrazione e controllo ricopribili da un amministratore in 5 unità (in cui è da ricomprendersi anche l'incarico ricoperto in Leonardo), valutando l'incarico di Amministratore esecutivo alla stregua di 3 incarichi di Amministratore non esecutivo e l'incarico di Presidente non esecutivo come 2 incarichi di Amministratore non esecutivo.

- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti all'art. 2, Raccomandazione 7, del Codice di Corporate Governance delle Società Quotate, al quale Leonardo aderisce, come stabilito dal Consiglio di Amministrazione nell'art. 7 del proprio Regolamento[2];

  SI **X**☒ NO ☐

---

[2] **L'articolo 7 del Regolamento del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati endoconsiliari di Leonardo** stabilisce che "*Il Consiglio è costituito per almeno la metà da amministratori indipendenti.*

Il Consiglio, fermo restando l'obbligo in capo a ciascun amministratore di adempiere ai propri doveri con la diligenza richiesta dalla natura dell'incarico e dalle proprie specifiche competenze, valuta periodicamente - sulla base delle informazioni dagli stessi forniti o a disposizione della Società e dei principi e criteri di cui alla Raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance - l'indipendenza dei propri membri non esecutivi al fine di rilevare l'eventuale esistenza di relazioni in grado di condizionarne l'autonomia di giudizio. Tale valutazione viene effettuata dal Consiglio subito dopo la nomina e, successivamente, con cadenza annuale nonché al ricorrere di circostanze rilevanti ai fini dell'indipendenza.

Ai fini della suddetta valutazione il Consiglio, ha definito i criteri applicativi di seguito riportati

Criteri applicativi per la valutazione dell'indipendenza

Il Consiglio valuta l'indipendenza dei propri componenti non esecutivi avendo riguardo alla sostanza oltre che alla forma e tenendo presente che un amministratore non appare, di norma, indipendente nelle seguenti ipotesi, da considerarsi come non tassative

a) se è un azionista significativo della società.

[Per "azionista significativo" della Società si intende il soggetto che direttamente o indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona, controlla Leonardo o è in grado di esercitare sulla stessa un'influenza notevole, o che partecipa direttamente o indirettamente a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti esercitano il controllo o un'influenza notevole su Leonardo. Nel caso specifico si ritiene che esercitino un'influenza notevole gli azionisti che detengono, anche indirettamente, almeno il 10% delle azioni della Società]

b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un amministratore esecutivo o un dipendente di Leonardo, di una sua controllata avente rilevanza strategica o di una società sottoposta a comune controllo con Leonardo, ovvero di un azionista significativo di Leonardo;

[Sul punto si tenga presente che l'art. 13 del Decreto Legge n. 95/2025 (convertito con modifiche in Legge n. 118 dell'8 agosto 2025) ha previsto che "*Ai fini delle disposizioni di cui all'articolo 2399 del codice civile e di cui all'articolo 148, comma 3, del testo unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria, di cui al decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, per società si intendono esclusivamente enti, diversi dallo Stato e dalle amministrazioni pubbliche, che detengono la partecipazione sociale nell'ambito della propria attività imprenditoriale ovvero per finalità di natura economica o finanziaria*"]

c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia amministratore esecutivo, ovvero in qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nei tre esercizi precedenti, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:

- *con la Società o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il top management;*
- *con un soggetto che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla Leonardo, ovvero – trattandosi di società o ente – con i relativi amministratori esecutivi o il top management.*

d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, da Leonardo o da una società controllata o controllante, una significativa remunerazione aggiuntiva rispetto al compenso "fisso" per la carica e al compenso per la partecipazione ai Comitati previsti dal presente Regolamento o previsti dalla normativa vigente;

[Come riportato nel documento "**Criteri per la valutazione di significatività delle relazioni commerciali, finanziarie, professionali e delle remunerazioni aggiuntive**":

a) si ritengono significativi, per ciascun esercizio di riferimento, i compensi percepiti dal consigliere per le relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o le remunerazioni aggiuntive che siano complessivamente superiori al compenso annuo riconosciuto per la carica di amministratore non esecutivo di Leonardo e incidano in misura superiore al 15% sul fatturato annuo e/o sul reddito annuo imponibile dell'amministratore.

Per quanto relativo alle sole relazioni commerciali, finanziarie e professionali, nei casi in cui l'amministratore di Leonardo rivesta la qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza, ovvero controlli o sia amministratore esecutivo di una persona giuridica o di altra entità, il Consiglio di Amministrazione ritiene significative le relazioni intrattenute con tali entità laddove i compensi alle stesse corrisposti eccedano il compenso annuo per la carica riconosciuto agli amministratori non esecutivi della Società e incidano in misura superiore al 5% sul fatturato annuo delle stesse entità;

b) indipendentemente dall'ammontare dei compensi e loro incidenza di cui alla lettera a), si ritengono altresì significative le relazioni commerciali, finanziarie, professionali c/o le remunerazioni aggiuntive che siano riconducibili a una importante operazione di Leonardo o del Gruppo o che possano incidere in maniera rilevante sul ruolo o sulla posizione ricoperta dall'amministratore nella persona giuridica/entità/studio professionale di cui lo stesso sia partner, amministratore esecutivo o soggetto di controllo]

e) se è stato amministratore della Società per più di nove esercizi, anche non consecutivi, negli ultimi dodici esercizi;

f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo di Leonardo abbia un incarico di amministratore;

g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale di Leonardo;

h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti; la nozione di "stretto familiare" include, in ogni caso: a) il coniuge non legalmente separato e il convivente, b) i figli e i genitori del soggetto, c) i figli del coniuge non legalmente separato o del convivente, d) i familiari conviventi.

Ai fini della valutazione dell'indipendenza il Consiglio potrà comunque, in relazione alle specifiche situazioni riguardanti ciascun amministratore, considerare ogni ulteriore elemento ritenuto utile e opportuno, adottando criteri aggiuntivi e o parzialmente difformi che privilegino la sostanza sulla forma, fornendone informativa nella Relazione sul Governo Societario. ( )."

- di non trovarsi in una delle situazioni di cui all'art. 2390 del codice civile (attività in concorrenza con la Società);

  SI X ⊟ NO ☐

- di possedere, a livello distintivo[3], le seguenti conoscenze, esperienze e/o competenze tra quelle evidenziate nella Skills Directory, così come riportata nel documento denominato "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a. agli Azionisti sulla composizione qualitativa e quantitativa ritenuta ottimale del Consiglio di Amministrazione" (sbarrare la casella):

  ☐ Esperienze di business e organizzazioni aziendali multinazionali;

  ☐ Conoscenza in materia AI e Cybertech;

  ☐ Conoscenza dei principali business di Leonardo, degli scenari e delle strategie tipiche dei settori nei quali opera;

  ⊟X Competenze di pianificazione e/o di valutazione strategica;

  ⊟X Conoscenza delle tematiche CSR/ESG;

  ⊟X Capacità di lettura e di interpretazione dei dati di gestione e del bilancio di una realtà industriale complessa;

  ⊟X Conoscenze di realtà geopolitiche internazionali e delle tematiche di Relazioni Governative, Istituzionali e/o Pubbliche;

  ☐ Esperienze in ruoli di vertice di aziende quotate di settori e con criticità gestionali assimilabili a Leonardo;

  ⊟X Competenze di risk *oversight/management*;

  ☐ Esperienze in realtà caratterizzate da innovazione e/o contenuti tecnologici avanzati che hanno maturato competenze in materia di *digital information technology*;

  ⊟X Competenze di finanza, di interpretazione dei dati della gestione aziendale e di valutazione di operazioni straordinarie;

  ☐ Competenze legali e di accordi e contrattualistica internazionale;

  ☐ Competenze di HR e di sviluppo/trasformazione di organizzazioni complesse.

Il/la sottoscritto/a attesta:

- di essere informata, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale

[3] Per "distintiva" si intende una conoscenza, esperienza o competenza che sia stata conseguita (i) ad un livello esecutivo, in un incarico che ne abbia consentito un'effettiva e qualificata acquisizione per un arco di tempo significativo, (ii) attraverso un curriculum formativo specifico espresso da un background culturale riconosciuto; oppure (iii) attraverso esperienze del proprio percorso professionale, anche maturate all'interno di Consigli di Amministrazione e Comitati endoconsiliari per almeno due mandati, che ne abbiano determinato l'acquisizione e idonee a rendere verificabile il relativo possesso. In generale, per conoscenze e competenze distintive si intendono quelle conoscenze e competenze di cui si possiede una comprovata padronanza, idonea a garantire un'adeguata comprensione applicazione operativa e, ove necessario, la capacità di trasmissione ad altri.

la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni normativamente previste per tale finalità;

- di autorizzare codesta Società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000 a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal/lla sottoscritto/a.

Il/la sottoscritto/a dichiara infine di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni in ordine alla presente dichiarazione, impegnandosi altresì a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

DATA

8 Aprile 2026

FIRMA

All. c.s.



Rosina (detta Rosalba) VELTRI, Ph.D.

a

SINTESI PROFILO

Manager con oltre 25 anni di consolidata esperienza nel Marketing, nella Comunicazione, nelle Relazioni Istituzionali e Ufficio Stampa di importanti aziende pubbliche e private.
Parallelamente agli incarichi professionali, nel corso degli anni continua a dedicarsi con passione ed impegno ad attività di ricerca e insegnamento in diversi Atenei italiani.

ESPERIENZA PROFESSIONALE

RENOVA RED S.p.A. - 2022 - Today
Direttore Marketing, Comunicazione, Relazioni Istituzionali e Ufficio Stampa
RENOVA RED S.p.A. è un General Contractor che opera nel settore delle costruzioni civili, delle infrastrutture, delle energie rinnovabili e del MOS (mobilità sostenibile).

ROCKET SHARING COMPANY S.p.A. – 2024 -Today
Consigliere di Amministrazione Indipendente. Presidente del Comitato Parti Correlate, Membro del Comitato Investimenti.
ROCKET SHARING COMPANY, società quotata presso MTA di Borsa Italiana, piattaforma innovativa leader nell'interscambio di prodotti e servizi tra aziende.

TRIBOO S.p.A. – 2019 - 2024
Consigliere di Amministrazione Indipendente. Presidente del Comitato Remunerazione e Nomine, Membro del Comitato Controllo Rischi e Parti Correlate.
TRIBOO, società quotata presso MTA di Borsa Italiana, leader nel settore della trasformazione digitale, e-commerce e nei media digitali in Italia, ed all'estero.

MAKESENSE - 2016-2022
Presidente
Società di Consulenza Strategica Marketing e Comunicazione Integrata. Principali Clienti: AgID (Agenzia per l'Italia Digitale), ICE (ITA), Monini, Venere, Groupama, Woolrich, Barbour.

TAV AIRPORTS HOLDING 2015 - 2016
Rapporti Istituzionali per il Piano di Sviluppo Internazionale
-Progetti di Sviluppo per Croazia, Saudi Arabia, Bahrein, Giorgia-

GRANDI STAZIONI S.p.A. - 2014 - 2015
Direttore Marketing, Comunicazione, Relazioni Istituzionali e Ufficio Stampa
Società del **Gruppo Ferrovie dello Stato.**

PRESIDENZA CONSIGLIO DEI MINISTRI – 2007- 2014
Direttore Generale - Presidenza del Consiglio dei Ministri.
"Ufficio per la Parità e le Pari Opportunità, gli Interventi strategici e la Comunicazione" - Dipartimento per le Pari Opportunità-

- Utilizzo delle risorse europee nell'ambito della programmazione 2007-2013 dal PON "GAS" FSE e dal PON "GAT" FESR;
- Attuazione delle disposizioni nazionali ed europee in materia di parità e pari opportunità;
- Responsabilità della predisposizione delle Linee Guida sulle modalità di funzionamento dei

"Comitati Unici di Garanzia per le Pari Opportunità;
la valorizzazione del benessere di chi lavora e contro le discriminazioni ";

- Analisi e azioni per favorire l'avvio e la crescita di imprese femminili;
- Coordinamento nazionale, attraverso un Gruppo di lavoro interistituzionale, dell'Intesa Conciliazione sancita dalla Conferenza Unificata il 29 aprile 2010;
- Progettazione, realizzazione e pianificazione delle campagne nazionali sui temi del Dipartimento;
- Garante del funzionamento della *Commissione per le pari opportunità fra uomo e donna* (decreto legislativo 31 luglio 2003, n. 226, articolo 1).

GRANDI STAZIONI S.p.A. (GRUPPO FERROVIE DELLO STATO) - 1999 - 2007
Direttore Marketing

- Sviluppa e coordina le attività di pianificazione strategica e operativa. Definisce il raggiungimento degli obiettivi aziendali di fatturato globale e di margine. Sviluppa le strategie di marketing e commerciali più idonee al raggiungimento degli obiettivi, in coerenza con le politiche e con l'immagine dell'azienda.

ATTIVITA' DIDATTICA E SCIENTIFICA

Università LUMSA - Roma - 2018 - Today
Collabora alla cattedra di "Marketing"

Università di Roma "Tor Vergata" - 2005 - Today
Collabora alla cattedra di "Management dei Servizi Pubblici"

Università LUMSA – Roma - 2016 - 2018
Collabora alla cattedra di "Comunicazione Istituzionale"

Università di Roma "Tor Vergata" - Roma - 2005 - 2016
Collabora alla cattedra di "Management dei Servizi Pubblici"

Università "La Sapienza" - Roma - 2006
Docente di Marketing master "Marketing management"

Università di Roma "Tor Vergata" - Roma - 2006
Docente di Marketing master "Economia e gestione immobiliare"

Università LUMSA – Roma - 2003 - 2005
Collabora alla cattedra di "Economia e gestione dell'impresa"

Università "Roma Tre" – Roma – 2000 - 2001
Docente di Marketing -Programma di Formazione Avanzata "Professione Università"

Università "Roma Tre" – Roma - 1999 - 2002
Docente - Facoltà di Lettere e Filosofia - "Estetica Musicale" e "Filosofia della Storia"

Università degli Studi della Calabria - 1997 - 2002
Ricercatrice- Facoltà di Lettere e Filosofia (applicazioni della Filosofia nel campo del Marketing).

Università degli Studi della Calabria - 1991 - 1996 Dipartimento di Lettere e Filosofia
Docente dei seguenti Seminari di Studi:

- "G. Mahler e la Metafisica del Tempo Musicale in Adorno "
- "Th. W. Adorno e la Musica"
- "L'interpretazione Adorniana di G. Mahler"

Università degli Studi della Calabria - Laboratorio C.A.T.I. 1991 - 1995
Direttore di Ricerca
Progettazione e realizzazione di ricerche quantitative e qualitative

FORMAZIONE, STUDI E ALTRE INFORMAZIONI

1989	**Laurea con il massimo dei voti in Lettere Moderne** - Università degli Studi della Calabria
1989/1991	**Master Triennale in Scienze Politiche e Sociali**, - l'Istituto "BRUTIUM" (Fondazione A. Guarasci, Rende - CS).
1989/1991	**Dottorato di Ricerca** in "Teoria e Storia della Storiografia Filosofica"
	Giornalista pubblicista

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Dlgs 196 del 30 giugno 2003 e dell'art 13 del GDPR (Regolamento UE 2016/679)

8 Aprile 2026

IN FEDE
ROSALBA VELTRI



8 Aprile 2026

RESIDENZA / RESIDENCE / DOMICILE (11)

RESIDENZA / RESIDENCE / DOMICILE (11)

RESIDENZA / RESIDENCE / DOMICILE (11)

3

STATURA / HEIGHT / TAILLE (12)

171

COLORE DEGLI OCCHI / COLOUR OF EYES / COULEUR DES YEUX (13)

VERDI

PASSAPORTO
PASSPORT
PASSEPORT

REPUBBLICA ITALIANA
Tipo. Type. Type. Codice Paese. Code of issuing State. Code du Pays émetteur. Passaporto N. Passport No. Passeport N°

P ITA



Cognome. Surname. Nom. (1)
VELTRI

Nome. Given Names. Prénoms. (2)
ROSINA

Cittadinanza. Nationality. Nationalité. (3)
ITALIANA

Data di nascita. Date of birth. Date de naissance. (4)
02 DIC/DEC 1966



Sesso. Sex. Sexe. (5) Luogo di nascita. Place of birth. Lieu de naissance. (6)
F SAN GIOVANNI IN FIORE (CS)

Data di rilascio. Date of issue. Date de délivrance. (7)
17 AGO/AUG 2016

Autorità. Authority. Autorité. (9)
MINISTRO AFFARI ESTERI
E COOPERAZIONE INTERNAZIONALE

Data di scadenza. Date of expiry. Date d'expiration. (8)
16 AGO/AUG 2026

Firma del titolare. (10)
Holder's signature / Signature du titulaire

P<ITAVELTRI<<ROSINA<<<<<<<<<<<<<<<<<<<<<<<<

<<<<<<<<<<<<<<<06

8 Aprile 2026

ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DELLA

LEONARDO – Società per azioni

Il/La sottoscritto/a TRIFONE ALTIERI nato/a a CONVERSANO il 27/09/75, residente a ..., C.F. LTRTFN75P27C975H preso atto che è stato/a designato/a tra i candidati alla nomina quale Amministratore di Leonardo – Società per azioni (con sede legale in Piazza Monte Grappa 4 – 00195 Roma, di seguito anche "Leonardo S.p.a." o "Società"), con la presente:

ACCETTA

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove nominato/a, la carica di Amministratore della Società, per il periodo che verrà determinato dall'Assemblea degli azionisti convocata in sede ordinaria per il giorno 7 maggio 2026, in unica convocazione;

e, consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere e falsità negli atti, richiamate all'art. 76 del D.P.R. n. 445 del 2000,

DICHIARA

– di non essere candidato in nessuna altra lista in relazione alla citata Assemblea;

– l'inesistenza di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;

– l'inesistenza delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità nonché il possesso dei requisiti normativamente richiesti per la nomina alla suddetta carica, e in particolare:

- l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di decadenza previste dall'art. 2382 del codice civile;
- di non trovarsi in una delle situazioni di inconferibilità e incompatibilità di cui al D. Lgs. 8 aprile 2013 n. 39, ove applicabili;
- di non incorrere nel divieto di cui all'articolo 2 della legge 20 luglio 2004, n. 215 (per coloro i quali ricoprano o abbiano ricoperto negli ultimi dodici mesi le cariche di Presidente del Consiglio dei Ministri, Ministro, Vice Ministro, sottosegretario di Stato e di commissario straordinario del Governo è fatto divieto di assumere cariche e compiere attività di gestione in società aventi fini di lucro che operino prevalentemente in settori connessi con la carica di governo ricoperta);
- di non ricoprire la carica di membro del Parlamento, del Parlamento europeo, del Consiglio di una regione o di una provincia autonoma o di enti locali con popolazione superiore a 15.000 abitanti (Direttiva del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 24 giugno 2013);
- di possedere i requisiti di onorabilità previsti in capo agli Amministratori di società quotate dal Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, ai sensi degli artt. 147-*quinquies* e 148 del D. Lgs. n. 58/98;

– per quanto di sua conoscenza (sbarrare la casella):

☒ di non avere interessi confliggenti con quelli di Leonardo S.p.a.

oppure

☐ che dalle seguenti circostanze emergono o potrebbero emergere interessi del sottoscritto confliggenti con quelli di Leonardo S.p.a.:

_____

_____

_____

- di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali, del numero di cariche di Amministratore e/o Sindaco ricoperte in altre società e più in generale di quanto indicato nel documento denominato "Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a.". A tal fine allega alla presente dichiarazione, per le finalità previste dalla normativa vigente, un proprio *curriculum vitae* personale e professionale aggiornato, che include gli incarichi ricoperti (Allegato A); in particolare dichiara:
di ricoprire un numero di incarichi di amministrazione e controllo nei limiti indicati nel documento denominato "Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a.";

SI ☒ NO ☐

- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 18.3 dello Statuto sociale (requisiti di indipendenza previsti per i sindaci di società con azioni quotate dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs n. 58/98);

SI ☒ NO ☐

- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti all'art. 2, Raccomandazione 7, del Codice di Corporate Governance delle Società Quotate, al quale Leonardo aderisce, come stabilito dal Consiglio di Amministrazione nell'art. 7 del proprio Regolamento;

SI ☒ NO ☐

- di non trovarsi in una delle situazioni di cui all'art. 2390 del codice civile (attività in concorrenza con la Società);

SI ☒ NO ☐

- di possedere, a livello distintivo, le seguenti conoscenze, esperienze e/o competenze tra quelle evidenziate nella Skills Directory, così come riportata nel documento denominato "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a. agli Azionisti sulla composizione qualitativa e quantitativa ritenuta ottimale del Consiglio di Amministrazione" (sbarrare la casella):

☒ Esperienze di business e organizzazioni aziendali multinazionali;

☒ Conoscenza in materia AI e Cybertech;

☒ Conoscenza dei principali business di Leonardo, degli scenari e delle strategie tipiche dei settori nei quali opera;

☒ Competenze di pianificazione e/o di valutazione strategica;

☐ Conoscenza delle tematiche CSR/ESG;

☒ Capacità di lettura e di interpretazione dei dati di gestione e del bilancio di una realtà industriale complessa;

☒ Conoscenze di realtà geopolitiche internazionali e delle tematiche di Relazioni Governative, Istituzionali e/o Pubbliche;

☒ Esperienze in ruoli di vertice di aziende quotate di settori e con criticità gestionali assimilabili a Leonardo;

☒ Competenze di risk *oversight/management*;

☒ Esperienze in realtà caratterizzate da innovazione e/o contenuti tecnologici avanzati che hanno maturato competenze in materia di *digital information technology*;

☒ Competenze di finanza, di interpretazione dei dati della gestione aziendale e di valutazione di operazioni straordinarie;

☐ Competenze legali e di accordi e contrattualistica internazionale;

☒ Competenze di HR e di sviluppo/trasformazione di organizzazioni complesse.

Il/la sottoscritto/a attesta:

- di essere informato/a, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il

quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni normativamente previste per tale finalità;

- di autorizzare codesta Società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000 a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal/lla sottoscritto/a.

Il/la sottoscritto/a dichiara infine di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni in ordine alla presente dichiarazione, impegnandosi altresì a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

DATA

08/04/2026

FIRMA

All. c.s.
5



Trifone Altieri

AMMINISTRATORE PUBBLICO

SU DI ME

Amministratore pubblico con lunga e qualificata esperienza in Società, Enti e Istituzioni nazionali e locali nei settori della Difesa, Esteri, Comunicazione, Gestione e Valorizzazione del Patrimonio Immobiliare, Attività Culturali e Turismo. Ottima preparazione in materia di Governance Societaria, Istituzioni di diritto pubblico e Public Affairs.

ABILITÀ

Amministrazione

Real Estate e Asset management

Relazioni Esterne e Public Affairs

Gestione Controlli e Rischi

Relazioni Internazionali

Governance Societaria

Comunicazione

Attività Culturali

Organizzazione

ESPERIENZA LAVORATIVA

Presidente CDA
Fincantieri Infrastructure Spa / Trieste / lug 2025 - In corso

Deleghe non esecutive sui controlli interni e rappresentanza legale

Consigliere d'Amministrazione
Leonardo spa / Roma / mag 2023 - In corso

Componente del Comitato Controlli e Rischi
Componente del Comitato per le Remunerazioni

Presidente CDA
Invimit sgr spa società partecipata al 100% dal Ministero dell'Economia e delle Finanze / Roma / dic 2018 - lug 2024

Deleghe non esecutive nei settori della comunicazione, relazioni istituzionali controllo interno e rappresentanza legale
Primo mandato triennio 2018-2021
Secondo mandato triennio 2021-2024

Consigliere - Consiglio Generale Confindustria
Assoimmobiliare / Roma / gen 2020 - gen 2025

Deputato della Repubblica Italiana
Camera dei Deputati / Roma / set 2014 - apr 2018

Componente delle Commissioni Parlamentari Esteri; Difesa; Cultura e Pubblica Istruzione

Docente a contratto Università Unicamillus / Roma / nov 2018 - lug 2020

Corso di Comunicazione e Relazioni Esterne Master di I livello in Management Sanitario

Vice Presidente della Giunta e Assessore alla Cultura e Turismo
Provincia di Bari / Bari / giu 2009 - dic 2014

Coordinatore Nazionale Cultura
UPI Unione delle Province Italiane / Roma / ott 2009 - dic 2014

Presidente del Cda "Province Unesco Sud Italia"
Componente del Comitato di Sorveglianza Fondi POIN

Business development e Relazioni Istituzionali Selex Comms spa e Selex ES spa gruppo Finmeccanica / Roma e Chelmsford UK / giu 2006 - mag 2014

Impiegato in particolare sui progetti:
TETRA comunicazioni digitali e protette
SISTRI sistema di controllo e tracciabilità ambientale
URBAN SECURITY

LINGUE

Inglese

francese

DETTAGLI PERSONALI

Data di nascita
27/09/1975

Nazionalità
Italiana

Stato civile
Coniugato

Vice Presidente CDA
Fondazione Lirico Sinfonica Petruzzelli / Bari / gen 2011 - apr 2012

Consigliere d'Amministrazione
Accademia della Belle Arti / Bari / apr 2010 - lug 2013

Vice Presidente del Consiglio
Provincia di Bari / Bari / giu 2004 - giu 2009

Addetto Stampa
Gabinetto del Ministro della Difesa / Roma / apr 2001 - mag 2006

Addetto alla sezione Relazioni Internazionali
Gabinetto del Ministro della Difesa / Roma / lug 1999 - apr 2001

ISTRUZIONE

Laurea magistrale
Luiss Guido Carli / Roma / 1999

Laurea Magistrale in Scienze Politiche con indirizzo Internazionale e Diplomatico conseguita con 110/110
Relatori Amb. Luigi Vittorio Ferraris e Gen. Giuseppe Cucchi

Giornalista Pubblicista
Ordine dei Giornalisti Puglia / Bari / 2006

Tessera N. 117630

Tenente Aeronautica Militare
Scuola di Guerra Aerea / Firenze / 1999

Servizio Militare svolto da Ufficiale di Complemento dell'Aeronautica Militare congedato dopo la rafferma biennale con i gradi da Tenente

Diploma di scuola superiore
Liceo Scientifico / Rutigliano / 1994

08/04/2026




ALTIERI<<TRIFONE


REPUBBLICA ITALIANA
MINISTERO DELL'INTERNO

08/04/26

ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DELLA

LEONARDO – Società per azioni

La sottoscritta Enrica Giorgetti, nata a Montepulciano (SI) il 25/09/1956, residente a C.F. GRGNRC56P65F592N, preso atto che è stata designata tra i candidati alla nomina quale Amministratore di Leonardo – Società per azioni (con sede legale in Piazza Monte Grappa 4 – 00195 Roma, di seguito anche "Leonardo S.p.a." o "Società"), con la presente:

ACCETTA

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove nominata, la carica di Amministratore della Società, per il periodo che verrà determinato dall'Assemblea degli azionisti convocata in sede ordinaria per il giorno 7 maggio 2026, in unica convocazione;

e, **consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere e falsità negli atti, richiamate all'art. 76 del D.P.R. n. 445 del 2000,**

DICHIARA

- di non essere candidato in nessuna altra lista in relazione alla citata Assemblea;
- l'inesistenza di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;
- l'inesistenza delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità nonché il possesso dei requisiti normativamente richiesti per la nomina alla suddetta carica, e in particolare:
  - l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di decadenza previste dall'art. 2382 del codice civile;
  - di non trovarsi in una delle situazioni di inconferibilità e incompatibilità di cui al D. Lgs. 8 aprile 2013 n. 39, ove applicabili;
  - di non incorrere nel divieto di cui all'articolo 2 della legge 20 luglio 2004, n. 215 (per coloro i quali ricoprano o abbiano ricoperto negli ultimi dodici mesi le cariche di Presidente del Consiglio dei Ministri, Ministro, Vice Ministro, sottosegretario di Stato e di commissario straordinario del Governo è fatto divieto di assumere cariche e compiere attività di gestione in società aventi fini di lucro che operino prevalentemente in settori connessi con la carica di governo ricoperta);
  - di non ricoprire la carica di membro del Parlamento, del Parlamento europeo, del Consiglio di una regione o di una provincia autonoma o di enti locali con popolazione superiore a 15.000 abitanti (Direttiva del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 24 giugno 2013);

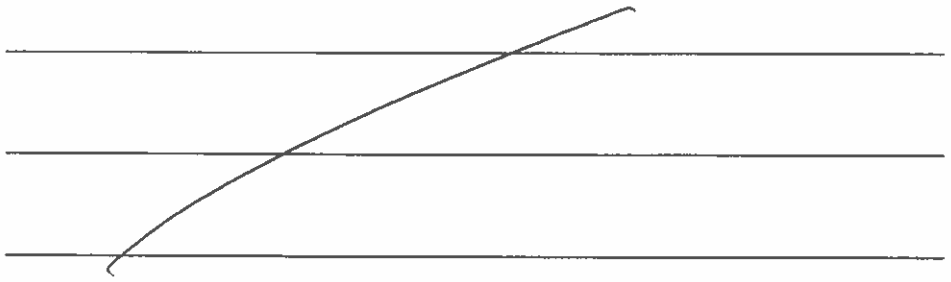
- di possedere i requisiti di onorabilità previsti in capo agli Amministratori di società quotate dal Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, ai sensi degli artt. 147-*quinquies* e 148 del D. Lgs. n. 58/98;

– per quanto di sua conoscenza (sbarrare la casella):

(sì) di non avere interessi confliggenti con quelli di Leonardo S.p.a.

oppure

□ che dalle seguenti circostanze emergono o potrebbero emergere interessi del sottoscritto confliggenti con quelli di Leonardo S.p.a.:



– di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali, del numero di cariche di Amministratore e/o Sindaco ricoperte in altre società e più in generale di quanto indicato nel documento denominato "Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a.". A tal fine allega alla presente dichiarazione, per le finalità previste dalla normativa vigente, un proprio *curriculum vitae* personale e professionale aggiornato, che include gli incarichi ricoperti (**Allegato A**); in particolare dichiara:
di ricoprire un numero di incarichi di amministrazione e controllo nei limiti indicati nel documento denominato "Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a."[1];

SI X NO □

– di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 18.3 dello Statuto sociale (requisiti di indipendenza previsti per i sindaci di società con azioni quotate dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs n. 58/98);

SI X NO □

[1] Come riportato nel documento "**Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a.**", il Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a., ha espresso il proprio orientamento in merito al numero massimo di incarichi negli organi di amministrazione o controllo in altre società quotate, finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensioni che possa essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore della società, tenendo conto dell'impegno derivante dal ruolo ricoperto.
Al fine di definire il perimetro delle società "di rilevanti dimensioni" per Leonardo, il Consiglio di Amministrazione ha individuato le società di rilevanti dimensioni nelle società con attivo patrimoniale superiore a 6,5 miliardi di euro o ricavi superiori a 3 miliardi di euro.
Per quel che riguarda il numero di incarichi massimi ricopribili, il Consiglio di Amministrazione ha individuato il numero massimo di incarichi di amministrazione e controllo ricopribili da un amministratore in 5 unità (in cui è da ricomprendersi anche l'incarico ricoperto in Leonardo), valutando l'incarico di Amministratore esecutivo alla stregua di 3 incarichi di Amministratore non esecutivo e l'incarico di Presidente non esecutivo come 2 incarichi di Amministratore non esecutivo.

- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti all'art. 2, Raccomandazione 7, del Codice di Corporate Governance delle Società Quotate, al quale Leonardo aderisce, come stabilito dal Consiglio di Amministrazione nell'art. 7 del proprio Regolamento[2];

  SI X NO □

---

[2] **L'articolo 7 del Regolamento del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati endoconsiliari di Leonardo** stabilisce che "*Il Consiglio è costituito per almeno la metà da amministratori indipendenti.*
Il Consiglio, fermo restando l'obbligo in capo a ciascun amministratore di adempiere ai propri doveri con la diligenza richiesta dalla natura dell'incarico e dalle proprie specifiche competenze, valuta periodicamente - sulla base delle informazioni dagli stessi forniti o a disposizione della Società e dei principi e criteri di cui alla Raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance - l'indipendenza dei propri membri non esecutivi al fine di rilevare l'eventuale esistenza di relazioni in grado di condizionarne l'autonomia di giudizio. Tale valutazione viene effettuata dal Consiglio subito dopo la nomina e, successivamente, con cadenza annuale nonché al ricorrere di circostanze rilevanti ai fini dell'indipendenza.
Ai fini della suddetta valutazione il Consiglio, ha definito i criteri applicativi di seguito riportati.

Criteri applicativi per la valutazione dell'indipendenza.
Il Consiglio valuta l'indipendenza dei propri componenti non esecutivi avendo riguardo alla sostanza oltre che alla forma e tenendo presente che un amministratore non appare, di norma, indipendente nelle seguenti ipotesi, da considerarsi come non tassative:
a) se è un azionista significativo della società;
[Per "azionista significativo" della Società si intende il soggetto che direttamente o indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona, controlla Leonardo o è in grado di esercitare sulla stessa un'influenza notevole, o che partecipa direttamente o indirettamente a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti esercitano il controllo o un'influenza notevole su Leonardo. Nel caso specifico si ritiene che esercitino un'influenza notevole gli azionisti che detengono, anche indirettamente, almeno il 10% delle azioni della Società]
b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un amministratore esecutivo o un dipendente di Leonardo, di una sua controllata avente rilevanza strategica o di una società sottoposta a comune controllo con Leonardo, ovvero di un azionista significativo di Leonardo;
[Sul punto si tenga presente che l'art. 13 del Decreto Legge n. 95/2025 (convertito con modifiche in Legge n. 118 dell'8 agosto 2025) ha previsto che "*Ai fini delle disposizioni di cui all'articolo 2399 del codice civile e di cui all'articolo 148, comma 3, del testo unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria, di cui al decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, per società si intendono esclusivamente enti, diversi dallo Stato e dalle amministrazioni pubbliche, che detengono la partecipazione sociale nell'ambito della propria attività imprenditoriale ovvero per finalità di natura economica o finanziaria*"]
c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia amministratore esecutivo, ovvero in qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nei tre esercizi precedenti, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:
- *con la Società o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il top management;*
- *con un soggetto che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla Leonardo, ovvero – trattandosi di società o ente – con i relativi amministratori esecutivi o il top management.*

d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, da Leonardo o da una società controllata o controllante, una significativa remunerazione aggiuntiva rispetto al compenso "fisso" per la carica e al compenso per la partecipazione ai Comitati previsti dal presente Regolamento o previsti dalla normativa vigente;
[Come riportato nel documento "**Criteri per la valutazione di significatività delle relazioni commerciali, finanziarie, professionali e delle remunerazioni aggiuntive**":
a) si ritengono significativi, per ciascun esercizio di riferimento, i compensi percepiti dal consigliere per le relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o le remunerazioni aggiuntive che siano complessivamente superiori al compenso annuo riconosciuto per la carica di amministratore non esecutivo di Leonardo e incidano in misura superiore al 15% sul fatturato annuo e/o sul reddito annuo imponibile dell'amministratore.
Per quanto relativo alle sole relazioni commerciali, finanziarie e professionali, nei casi in cui l'amministratore di Leonardo rivesta la qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza, ovvero controlli o sia amministratore esecutivo di una persona giuridica o di altra entità, il Consiglio di Amministrazione ritiene significative le relazioni intrattenute con tali entità laddove i compensi alle stesse corrisposti eccedano il compenso annuo per la carica riconosciuto agli amministratori non esecutivi della Società e incidano in misura superiore al 5% sul fatturato annuo delle stesse entità;
b) indipendentemente dall'ammontare dei compensi e loro incidenza di cui alla lettera a), si ritengono altresì significative le relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o le remunerazioni aggiuntive che siano riconducibili a una importante operazione di Leonardo o del Gruppo o che possano incidere in maniera rilevante sul ruolo o sulla posizione ricoperta dall'amministratore nella persona giuridica/entità/studio professionale di cui lo stesso sia partner, amministratore esecutivo o soggetto di controllo]
e) se è stato amministratore della Società per più di nove esercizi, anche non consecutivi, negli ultimi dodici esercizi;
f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo di Leonardo abbia un incarico di amministratore;
g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale di Leonardo;
h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti; la nozione di "stretto familiare" include, in ogni caso: a) il coniuge non legalmente separato e il convivente, b) i figli e i genitori del soggetto, c) i figli del coniuge non legalmente separato o del convivente, d) i familiari conviventi.
Ai fini della valutazione dell'indipendenza il Consiglio potrà comunque, in relazione alle specifiche situazioni riguardanti ciascun amministratore, considerare ogni ulteriore elemento ritenuto utile e opportuno, adottando criteri aggiuntivi e/o parzialmente difformi che privilegino la sostanza sulla forma, fornendone informativa nella Relazione sul Governo Societario. (...)."

- di non trovarsi in una delle situazioni di cui all'art. 2390 del codice civile (attività in concorrenza con la Società);

  SI X NO □

- di possedere, a livello distintivo[3], le seguenti conoscenze, esperienze e/o competenze tra quelle evidenziate nella Skills Directory, così come riportata nel documento denominato "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a. agli Azionisti sulla composizione qualitativa e quantitativa ritenuta ottimale del Consiglio di Amministrazione" (sbarrare la casella):

  (Sì) Esperienze di business e organizzazioni aziendali multinazionali;

  (Sì) Conoscenza in materia AI e Cybertech;

  (Sì) Conoscenza dei principali business di Leonardo, degli scenari e delle strategie tipiche dei settori nei quali opera;

  (Sì) Competenze di pianificazione e/o di valutazione strategica;

  (Sì) Conoscenza delle tematiche CSR/ESG;

  (Sì) Capacità di lettura e di interpretazione dei dati di gestione e del bilancio di una realtà industriale complessa;

  (Sì) Conoscenze di realtà geopolitiche internazionali e delle tematiche di Relazioni Governative, Istituzionali e/o Pubbliche;

  (Sì) Esperienze in ruoli di vertice di aziende quotate di settori e con criticità gestionali assimilabili a Leonardo;

  (Sì) Competenze di risk *oversight/management*;

  (Sì) Esperienze in realtà caratterizzate da innovazione e/o contenuti tecnologici avanzati che hanno maturato competenze in materia di *digital information technology*;

  (Sì) Competenze di finanza, di interpretazione dei dati della gestione aziendale e di valutazione di operazioni straordinarie;

  (Sì) Competenze legali e di accordi e contrattualistica internazionale;

  (No) Competenze di HR e di sviluppo/trasformazione di organizzazioni complesse.

la sottoscritta attesta:

- di essere informata, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale

[3] Per "distintiva" si intende una conoscenza, esperienza o competenza che sia stata conseguita (i) ad un livello esecutivo, in un incarico che ne abbia consentito un'effettiva e qualificata acquisizione per un arco di tempo significativo; (ii) attraverso un curriculum formativo specifico espresso da un background culturale riconosciuto; oppure (iii) attraverso esperienze del proprio percorso professionale, anche maturate all'interno di Consigli di Amministrazione e Comitati endoconsiliari per almeno due mandati, che ne abbiano determinato l'acquisizione e idonee a rendere verificabile il relativo possesso. In generale, per conoscenze e competenze distintive si intendono quelle conoscenze e competenze di cui si possiede una comprovata padronanza, idonea a garantire un'adeguata comprensione, applicazione operativa e, ove necessario, la capacità di trasmissione ad altri.

la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni normativamente previste per tale finalità;

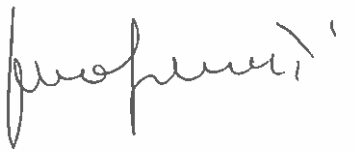
- di autorizzare codesta Società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000 a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal/lla sottoscritto/a.

la sottoscritta dichiara infine di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni in ordine alla presente dichiarazione, impegnandosi altresì a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

DATA

08 aprile 2026

FIRMA



All. c.s.

FORMATO EUROPEO PER IL CURRICULUM VITAE



INFORMAZIONI PERSONALI

Nome	**ENRICA GIORGETTI**
Indirizzo	
Telefono	
E-mail	
Nazionalità	Italiana
Data di nascita	25.09.1956

ESPERIENZE LAVORATIVE

PENSIONATA DAL 01/12/2025

- Da maggio 2023 — **Leonardo S.p.A. - Consigliere di Amministrazione e Presidente del Comitato per la Remunerazione**

DIRIGENTE DAL 1° GENNAIO 1989

- luglio 2005-novembre 2025 — **Farmindustria - Direttore Generale**

- giugno 2017-novembre 2025 — **Membro del Council IFPMA – Ginevra** - Federazione Internazionale delle Associazioni delle Aziende Farmaceutiche che rappresenta Associazioni e Industrie Farmaceutiche, leader in ricerca, sviluppo e produzione di farmaci in tutto il mondo

- giugno 2015-giugno 2023 — **Membro del Board EFPIA – Bruxelles** - Federazione Europea delle Aziende e delle Associazioni Farmaceutiche che rappresenta 33 Associazioni Nazionali e 40 Aziende Farmaceutiche leader in ricerca, sviluppo e produzione di farmaci in Europa

- gennaio 2004-giugno 2005 — **Autostrade S.p.A. – Direttore Centrale Rapporti Istituzionali e Comunicazione**
  - Riporta all'Amministratore Delegato
  - Membro del Comitato di Direzione insieme al DG, CFO, Direttore Risorse Umane, Direttore Sviluppo, Direttore Affari Legali.
  - **CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE SOCIETA' ITALIANA PER IL TRAFORO DEL MONTE BIANCO**
  - **CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE ASSOCIAZIONE CIVITA (rappresenta Autostrade)**

- ottobre 2000-dicembre 2003 — **Confindustria – Direttore Area Strategica Territorio e Impresa (2003) – Direttore Lobby e Attività di Legislazione (dal 2000 al 2003)**
  - **CONSIGLIERE DI AMMINISTRAZIONE CONAI -CONSORZIO NAZIONALE IMBALLAGGI (rappresenta Confindustria)**

• gennaio 1989-ottobre 2000	**Federchimica – Responsabile Rapporti con Istituzioni Legislative Nazionali e UE**
• gennaio 1987-dicembre 1988	**S.I.V. Società Italiana Vetro – Responsabile Rapporti Istituzionali**
• gennaio 1983-dicembre 1986	**Montedison S.p.A. – Responsabile Rapporti con il Parlamento**

RICONOSCIMENTI

• 2007	Premio "Mela d'oro" dalla Fondazione Marisa Bellisario nella XIX edizione 'Donne nella comunicazione: valore e trasparenza"
• 2017	Premio "L'impegno di una donna per le donne" da IncontraDonna Onlus
• 2022	Menzione speciale dalla Giuria del Premio Donne Leader in Sanità per il percorso professionale e la sua attenzione alla leadership femminile
• 2023	Premio UGL "Donne di Lavori, Donne di Valori"
• 2024	Premio "Leadership Healthcare Award" dalle riviste Formiche e Healthcare Policy

FORMAZIONE

• 1980	**Laurea in Giurisprudenza** conseguita presso l'Università degli studi di Bologna, con votazione 110/110
• 1975	**Diploma di Maturità Classica** conseguito presso il Liceo Ginnasio L. Galvani di Bologna

MADRELINGUA

ITALIANO

ALTRE LINGUE

INGLESE

BUONA CONOSCENZA PARLATA E SCRITTA

Autorizzo il trattamento e la diffusione dei dati personali in conformità alla L. 675/96 sulla privacy

08/04/2026





<<<<<<<<<<<<
<<<<<<<<<<<2
GIORGETTI<<ENRICA<<<<<<<<<<<<

08/04/2026

ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DELLA

LEONARDO – Società per azioni

Il sottoscritto Francesco SORO, nato a Roma il 15 agosto 1970, residente a , C.F. SROFNC70M15H501G, preso atto che è stato designato tra i candidati alla nomina quale Amministratore di Leonardo – Società per azioni (con sede legale in Piazza Monte Grappa 4 – 00195 Roma, di seguito anche "Leonardo S.p.a." o "Società"), con la presente:

ACCETTA

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove nominato/a, la carica di Amministratore della Società, per il periodo che verrà determinato dall'Assemblea degli azionisti convocata in sede ordinaria per il giorno 7 maggio 2026, in unica convocazione;

e, **consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere e falsità negli atti, richiamate all'art. 76 del D.P.R. n. 445 del 2000,**

DICHIARA

- di non essere candidato in nessuna altra lista in relazione alla citata Assemblea;
- l'inesistenza di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;
- l'inesistenza delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità nonché il possesso dei requisiti normativamente richiesti per la nomina alla suddetta carica, e in particolare:
  - l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di decadenza previste dall'art. 2382 del codice civile;
  - di non trovarsi in una delle situazioni di inconferibilità e incompatibilità di cui al D. Lgs. 8 aprile 2013 n. 39, ove applicabili;
  - di non incorrere nel divieto di cui all'articolo 2 della legge 20 luglio 2004, n. 215 (per coloro i quali ricoprano o abbiano ricoperto negli ultimi dodici mesi le cariche di Presidente del Consiglio dei Ministri, Ministro, Vice Ministro, sottosegretario di Stato e di commissario straordinario del Governo è fatto divieto di assumere cariche e compiere attività di gestione in società aventi fini di lucro che operino prevalentemente in settori connessi con la carica di governo ricoperta);
  - di non ricoprire la carica di membro del Parlamento, del Parlamento europeo, del Consiglio di una regione o di una provincia autonoma o di enti locali con popolazione superiore a 15.000 abitanti (Direttiva del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 24 giugno 2013);

- di possedere i requisiti di onorabilità previsti in capo agli Amministratori di società quotate dal Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, ai sensi degli artt. 147-*quinquies* e 148 del D. Lgs. n. 58/98;

– per quanto di sua conoscenza (sbarrare la casella):

☒ di non avere interessi confliggenti con quelli di Leonardo S.p.a.

oppure

☐ che dalle seguenti circostanze emergono o potrebbero emergere interessi del sottoscritto confliggenti con quelli di Leonardo S.p.a.:

_____

_____

_____

– di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali, del numero di cariche di Amministratore e/o Sindaco ricoperte in altre società e più in generale di quanto indicato nel documento denominato "Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a.". A tal fine allega alla presente dichiarazione, per le finalità previste dalla normativa vigente, un proprio *curriculum vitae* personale e professionale aggiornato, che include gli incarichi ricoperti (**Allegato A**); in particolare dichiara:
di ricoprire un numero di incarichi di amministrazione e controllo nei limiti indicati nel documento denominato "Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a."[1];

SI ☒ NO ☐

– di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 18.3 dello Statuto sociale (requisiti di indipendenza previsti per i sindaci di società con azioni quotate dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs n. 58/98);

SI ☒ NO ☐

[1] Come riportato nel documento "**Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a.**", il Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a., ha espresso il proprio orientamento in merito al numero massimo di incarichi negli organi di amministrazione o controllo in altre società quotate, finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensioni che possa essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore della società, tenendo conto dell'impegno derivante dal ruolo ricoperto.
Al fine di definire il perimetro delle società "di rilevanti dimensioni" per Leonardo, il Consiglio di Amministrazione ha individuato le società di rilevanti dimensioni nelle società con attivo patrimoniale superiore a 6,5 miliardi di euro o ricavi superiori a 3 miliardi di euro.
Per quel che riguarda il numero di incarichi massimi ricopribili, il Consiglio di Amministrazione ha individuato il numero massimo di incarichi di amministrazione e controllo ricopribili da un amministratore in 5 unità (in cui è da ricomprendersi anche l'incarico ricoperto in Leonardo), valutando l'incarico di Amministratore esecutivo alla stregua di 3 incarichi di Amministratore non esecutivo e l'incarico di Presidente non esecutivo come 2 incarichi di Amministratore non esecutivo.

– di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti all'art. 2, Raccomandazione 7, del Codice di Corporate Governance delle Società Quotate, al quale Leonardo aderisce, come stabilito dal Consiglio di Amministrazione nell'art. 7 del proprio Regolamento[2];

SI ☑ NO ☐

---

[2] L'**articolo 7 del Regolamento del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati endoconsiliari di Leonardo** stabilisce che "*Il Consiglio è costituito per almeno la metà da amministratori indipendenti.*
Il Consiglio, fermo restando l'obbligo in capo a ciascun amministratore di adempiere ai propri doveri con la diligenza richiesta dalla natura dell'incarico e dalle proprie specifiche competenze, valuta periodicamente - sulla base delle informazioni dagli stessi forniti o a disposizione della Società e dei principi e criteri di cui alla Raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance - l'indipendenza dei propri membri non esecutivi al fine di rilevare l'eventuale esistenza di relazioni in grado di condizionarne l'autonomia di giudizio. Tale valutazione viene effettuata dal Consiglio subito dopo la nomina e, successivamente, con cadenza annuale nonché al ricorrere di circostanze rilevanti ai fini dell'indipendenza.
Ai fini della suddetta valutazione il Consiglio, ha definito i criteri applicativi di seguito riportati.

Criteri applicativi per la valutazione dell'indipendenza
Il Consiglio valuta l'indipendenza dei propri componenti non esecutivi avendo riguardo alla sostanza oltre che alla forma e tenendo presente che un amministratore non appare, di norma, indipendente nelle seguenti ipotesi, da considerarsi come non tassative:
a) se è un azionista significativo della società;
[Per "azionista significativo" della Società si intende il soggetto che direttamente o indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona, controlla Leonardo o è in grado di esercitare sulla stessa un'influenza notevole, o che partecipa direttamente o indirettamente a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti esercitano il controllo o un'influenza notevole su Leonardo. Nel caso specifico si ritiene che esercitino un'influenza notevole gli azionisti che detengono, anche indirettamente, almeno il 10% delle azioni della Società]
b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un amministratore esecutivo o un dipendente di Leonardo, di una sua controllata avente rilevanza strategica o di una società sottoposta a comune controllo con Leonardo, ovvero di un azionista significativo di Leonardo;
[Sul punto si tenga presente che l'art. 13 del Decreto Legge n. 95/2025 (convertito con modifiche in Legge n. 118 dell'8 agosto 2025) ha previsto che "*Ai fini delle disposizioni di cui all'articolo 2399 del codice civile e di cui all'articolo 148, comma 3, del testo unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria, di cui al decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, per società si intendono esclusivamente enti, diversi dallo Stato e dalle amministrazioni pubbliche, che detengono la partecipazione sociale nell'ambito della propria attività imprenditoriale ovvero per finalità di natura economica o finanziaria*"]
c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia amministratore esecutivo, ovvero in qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nei tre esercizi precedenti, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:
- *con la Società o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il top management;*
- *con un soggetto che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla Leonardo, ovvero – trattandosi di società o ente – con i relativi amministratori esecutivi o il top management.*

d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, da Leonardo o da una società controllata o controllante, una significativa remunerazione aggiuntiva rispetto al compenso "fisso" per la carica e al compenso per la partecipazione ai Comitati previsti dal presente Regolamento o previsti dalla normativa vigente;
[Come riportato nel documento "**Criteri per la valutazione di significatività delle relazioni commerciali, finanziarie, professionali e delle remunerazioni aggiuntive**":
a) si ritengono significativi, per ciascun esercizio di riferimento, i compensi percepiti dal consigliere per le relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o le remunerazioni aggiuntive che siano complessivamente superiori al compenso annuo riconosciuto per la carica di amministratore non esecutivo di Leonardo e incidano in misura superiore al 15% sul fatturato annuo e/o sul reddito annuo imponibile dell'amministratore.
Per quanto relativo alle sole relazioni commerciali, finanziarie e professionali, nei casi in cui l'amministratore di Leonardo rivesta la qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza, ovvero controlli o sia amministratore esecutivo di una persona giuridica o di altra entità, il Consiglio di Amministrazione ritiene significative le relazioni intrattenute con tali entità laddove i compensi alle stesse corrisposti eccedano il compenso annuo per la carica riconosciuto agli amministratori non esecutivi della Società e incidano in misura superiore al 5% sul fatturato annuo delle stesse entità;
b) indipendentemente dall'ammontare dei compensi e loro incidenza di cui alla lettera a), si ritengono altresì significative le relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o le remunerazioni aggiuntive che siano riconducibili a una importante operazione di Leonardo o del Gruppo o che possano incidere in maniera rilevante sul ruolo o sulla posizione ricoperta dall'amministratore nella persona giuridica/entità/studio professionale di cui lo stesso sia partner, amministratore esecutivo o soggetto di controllo]
e) se è stato amministratore della Società per più di nove esercizi, anche non consecutivi, negli ultimi dodici esercizi;
f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo di Leonardo abbia un incarico di amministratore;
g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale di Leonardo;
h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti; la nozione di "stretto familiare" include, in ogni caso: a) il coniuge non legalmente separato e il convivente, b) i figli e i genitori del soggetto, c) i figli del coniuge non legalmente separato o del convivente, d) i familiari conviventi.
Ai fini della valutazione dell'indipendenza il Consiglio potrà comunque, in relazione alle specifiche situazioni riguardanti ciascun amministratore, considerare ogni ulteriore elemento ritenuto utile e opportuno, adottando criteri aggiuntivi e/o parzialmente difformi che privilegino la sostanza sulla forma, fornendone informativa nella Relazione sul Governo Societario. (...)."

- di non trovarsi in una delle situazioni di cui all'art. 2390 del codice civile (attività in concorrenza con la Società);

  SI ☒ NO ☐

- di possedere, a livello distintivo[3], le seguenti conoscenze, esperienze e/o competenze tra quelle evidenziate nella Skills Directory, così come riportata nel documento denominato "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a. agli Azionisti sulla composizione qualitativa e quantitativa ritenuta ottimale del Consiglio di Amministrazione" (sbarrare la casella):

  ☒ Esperienze di business e organizzazioni aziendali multinazionali;

  ☐ Conoscenza in materia AI e Cybertech;

  ☐ Conoscenza dei principali business di Leonardo, degli scenari e delle strategie tipiche dei settori nei quali opera;

  ☒ Competenze di pianificazione e/o di valutazione strategica;

  ☐ Conoscenza delle tematiche CSR/ESG;

  ☒ Capacità di lettura e di interpretazione dei dati di gestione e del bilancio di una realtà industriale complessa;

  ☒ Conoscenze di realtà geopolitiche internazionali e delle tematiche di Relazioni Governative, Istituzionali e/o Pubbliche;

  ☐ Esperienze in ruoli di vertice di aziende quotate di settori e con criticità gestionali assimilabili a Leonardo;

  ☐ Competenze di risk *oversight/management*;

  ☒ Esperienze in realtà caratterizzate da innovazione e/o contenuti tecnologici avanzati che hanno maturato competenze in materia di *digital information technology*;

  ☒ Competenze di finanza, di interpretazione dei dati della gestione aziendale e di valutazione di operazioni straordinarie;

  ☒ Competenze legali e di accordi e contrattualistica internazionale;

  ☒ Competenze di HR e di sviluppo/trasformazione di organizzazioni complesse.

Il sottoscritto attesta:

- di essere informato, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale

[3] Per "distintiva" si intende una conoscenza, esperienza o competenza che sia stata conseguita (i) ad un livello esecutivo, in un incarico che ne abbia consentito un'effettiva e qualificata acquisizione per un arco di tempo significativo, (ii) attraverso un curriculum formativo specifico espresso da un background culturale riconosciuto; oppure (iii) attraverso esperienze del proprio percorso professionale, anche maturate all'interno di Consigli di Amministrazione e Comitati endoconsiliari per almeno due mandati, che ne abbiano determinato l'acquisizione e idonee a rendere verificabile il relativo possesso. In generale, per conoscenze e competenze distintive si intendono quelle conoscenze e competenze di cui si possiede una comprovata padronanza, idonea a garantire un'adeguata comprensione, applicazione operativa e, ove necessario, la capacità di trasmissione ad altri.

la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni normativamente previste per tale finalità;

- di autorizzare codesta Società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000 a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal/lla sottoscritto/a.

Il sottoscritto dichiara infine di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni in ordine alla presente dichiarazione, impegnandosi altresì a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

DATA
9.4.2026

FIRMA

All. c.s.

PROFILO

Avv. Francesco SORO
nato il 15 agosto 1970, Roma

ESPERIENZA PROFESSIONALE

Dal 2025	**Direttore Generale dell'Economia del Ministero dell'Economia e delle Finanze.** In quest'ambito, ha inoltre ricoperto il ruolo di Presidente del Comitato per il sostegno finanziario pubblico all'esportazione.
Dal 2025	**Consigliere di Amministrazione per la Gestione separata e membro del Comitato Compensi di Cassa Depositi e Prestiti s.p.a.**
Dal 2023	**Amministratore Delegato e Direttore Generale dell'Istituto Poligrafico e Zecca dello Stato s.p.a.,** società per azioni con azionista unico il Ministero dell'Economia e delle Finanze. In quest'ambito, ha inoltre ricoperto, dal 2024, la carica di amministratore delegato di Valoridicarta s.p.a., società in house dell'Istituto e della Banca d'Italia con accreditamento da parte della Banca Centrale Europea, che produce carte speciali e sistemi di sicurezza per carte valori dello Stato, banconote e passaporti.
Dal 2022	**Direttore Generale per i servizi di comunicazione elettronica, di radiodiffusione e postali, Ministero delle Imprese e del made in Italy.**
Dal 2021	**Consigliere di Amministrazione e Componente dell'Assemblea dei partecipanti, Banco Nazionale di Prova.**
2021 - 2022	**Direttore Generale per i servizi di comunicazione elettronica, di radiodiffusione e postali, Ministero dello Sviluppo Economico.**
2019 - 2021	**Direttore Area Strategie, Affari Legislativi e Relazioni con gli stakeholders, Sport e Salute spa,** società pubblica incaricata di attuare le scelte di politica pubblica sportiva e di ripartire i contributi statali agli Organismi Sportivi.
2017 - 2018	**Commissario Straordinario di Governo dell'Unione Italiana Tiro a Segno,** ente pubblico nazionale sottoposto alla vigilanza del Ministero della Difesa. Su nomina del Ministero della Difesa.
2015 - 2019	**Presidente del Consiglio di Amministrazione di CONInet,** società leader nell'ambito dell'innovazione tecnologica e della business intelligence al servizio dello sport.

Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.lgs. 30 giugno 2003, n.196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

2013 - 2019	**Responsabile Area Affari Legislativi, Istituzionali e Attività della Presidenza del CONI, CONI Servizi/Sport e Salute spa** (già Coordinatore delle Attività di Presidenza del CONI).
2015 - 2019	**Condirettore della Rivista di Diritto Sportivo del Comitato Olimpico Nazionale Italiano.**
2014 - 2019	**Presidente del Consiglio di Amministrazione di Sportcast**
2014 - 2016	**Consigliere di Amministrazione di QURAMI,** digital startup che fornisce soluzioni digitali per la gestione e l'ottimizzazione dei processi delle aziende pubbliche e private.
2008 - 2013	**Presidente del Corecom,** Authority per le telecomunicazioni della Regione Lazio e organo funzionale dell'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni (AgCom), nonché organo di consulenza, di gestione e di controllo della Regione in materia di sistemi convenzionali o informatici delle telecomunicazioni e radiotelevisivo, della cinematografia e dell'editoria.
2010 - 2011	**Presidente dell'Assemblea dei Comitati Regionali per le Comunicazioni,** Authorities per le telecomunicazioni delle Regioni.
2009 - 2010	**Commissario del Comitato Media e Minori del Ministero dello Sviluppo Economico.**
2007 - 2010	**Consigliere di Amministrazione AGES,** Agenzia autonoma per la gestione dell'albo dei segretari comunali e provinciali.
2006 - 2008	**Consigliere per l'Innovazione per la Presidenza del Consiglio dei Ministri - Dipartimento Affari Regionali.**
2006 - 2007	**Presidente del Consorzio ICT,** società mista a maggioranza pubblica della Regione Lazio con Alenia Spazio, IRI Management, Distretto dell'ICT e dell'Audiovisivo e Tecnopolo.
1999 - 2014	**Avvocato, cassazionista.** Dal 2006 è stato inoltre Componente della Commissione dell'Ordine degli Avvocati di Roma incaricata di studiare e approfondire ogni aspetto giuridico riguardante la normativa sulla responsabilità civile.

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

1996	Laurea con lode in Giurisprudenza | Università degli Studi di Roma 'La Sapienza' Diritto bancario con tesi "*La partecipazione al capitale delle banche*"
Dal 2023	Diploma di maturità scientifica | Liceo Statale "Manfredi Azzarita"

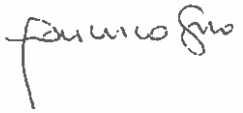
Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.lgs. 30 giugno 2003, n. 196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

CAPACITÀ E COMPETENZE PERSONALI

Lingue	Italiano: madrelingua Inglese: buono Spagnolo: discreto
Ulteriori informazioni	È stato dal 2015 al 2019 Condirettore della Rivista di Diritto Sportivo (Giappichelli editore) ed è autore di diverse pubblicazioni su quotidiani e riviste di settore — tra cui, nel 2019, il saggio monografico "Regolazione e governance del mondo digitale: profili del diritto della rete in USA, UE e Italia" (Giappichelli editore). È stato indicato, nel corso dell'anno 2011, quale Commissario dell'Agenzia Nazionale per la Regolamentazione del Settore Postale. Agenzia successivamente soppressa nel corso dell'anno 2012, con attribuzione delle funzioni all'Autorità per le Garanzie nelle Comunicazioni.

li 09 aprile 2026

Avv. Francesco Soro



Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del D.lgs. 30 giugno 2003, n.196 "Codice in materia di protezione dei dati personali" e del GDPR (Regolamento UE 2016/679).

REPUBBLICA ITALIANA
MINISTERO DELL'INTERNO

CARTA DI IDENTITÀ / IDENTITY CARD

SORO
FRANCESCO
ROMA (RM) 16.08.1970
M
186
ITA
25.10.2023
16.08.2033

SRORFNC70M16H501G

<<<<<<<<<<<<<<
<<<<<<<<<<<6
SORO<<FRANCESCO<<<<<<<<<<<<<<

9.4.2026

ACCETTAZIONE DELLA CANDIDATURA ALLA CARICA DI AMMINISTRATORE DELLA

LEONARDO – Società per azioni

La sottoscritta CRISTINA MANARA, nata a PINEROLO (TO) il 13-10-1978 residente , C.F. MNRCST78R53G674Y preso atto che è stata designata tra i candidati alla nomina quale Amministratore di Leonardo – Società per azioni (con sede legale in Piazza Monte Grappa 4 – 00195 Roma, di seguito anche "Leonardo S.p.a." o "Società"), con la presente:

ACCETTA

la suddetta candidatura e sin d'ora, ove nominata, la carica di Amministratore della Società, per il periodo che verrà determinato dall'Assemblea degli azionisti convocata in sede ordinaria per il giorno 7 maggio 2026, in unica convocazione;

e, **consapevole delle sanzioni penali, nel caso di dichiarazioni non veritiere e falsità negli atti, richiamate all'art. 76 del D.P.R. n. 445 del 2000,**

DICHIARA

- di non essere candidato in nessuna altra lista in relazione alla citata Assemblea;
- l'inesistenza di interdizioni dall'ufficio di amministratore adottate nei suoi confronti in uno Stato membro dell'Unione Europea;
- l'inesistenza delle cause di ineleggibilità, decadenza e incompatibilità nonché il possesso dei requisiti normativamente richiesti per la nomina alla suddetta carica, e in particolare:
  - l'inesistenza di cause di ineleggibilità e di decadenza previste dall'art. 2382 del codice civile;
  - di non trovarsi in una delle situazioni di inconferibilità e incompatibilità di cui al D. Lgs. 8 aprile 2013 n. 39, ove applicabili;
  - di non incorrere nel divieto di cui all'articolo 2 della legge 20 luglio 2004, n. 215 (per coloro i quali ricoprano o abbiano ricoperto negli ultimi dodici mesi le cariche di Presidente del Consiglio dei Ministri, Ministro, Vice Ministro, sottosegretario di Stato e di commissario straordinario del Governo è fatto divieto di assumere cariche e compiere attività di gestione in società aventi fini di lucro che operino prevalentemente in settori connessi con la carica di governo ricoperta);
  - di non ricoprire la carica di membro del Parlamento, del Parlamento europeo, del Consiglio di una regione o di una provincia autonoma o di enti locali con popolazione superiore a 15.000 abitanti (Direttiva del Ministro dell'Economia e delle Finanze del 24 giugno 2013);

- di possedere i requisiti di onorabilità previsti in capo agli Amministratori di società quotate dal Decreto del Ministero della Giustizia 30 marzo 2000 n. 162, ai sensi degli artt. 147-*quinquies* e 148 del D. Lgs. n. 58/98;

– per quanto di sua conoscenza (sbarrare la casella):

X di non avere interessi confliggenti con quelli di Leonardo S.p.a.

oppure

□ che dalle seguenti circostanze emergono o potrebbero emergere interessi del sottoscritto confliggenti con quelli di Leonardo S.p.a.:

_____

_____

_____

– di poter dedicare ai propri compiti quale Amministratore della Società il tempo necessario per un efficace e diligente svolgimento degli stessi, anche tenendo conto dell'impegno connesso alle proprie attività lavorative e professionali, del numero di cariche di Amministratore e/o Sindaco ricoperte in altre società e più in generale di quanto indicato nel documento denominato "Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a.". A tal fine allega alla presente dichiarazione, per le finalità previste dalla normativa vigente, un proprio *curriculum vitae* personale e professionale aggiornato, che include gli incarichi ricoperti (**Allegato A**); in particolare dichiara:
di ricoprire un numero di incarichi di amministrazione e controllo nei limiti indicati nel documento denominato "Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a."[1];

SI **X** NO □

– di essere in possesso dei requisiti di indipendenza di cui all'art. 18.3 dello Statuto sociale (requisiti di indipendenza previsti per i sindaci di società con azioni quotate dall'articolo 148, comma 3, del D. Lgs n. 58/98);

SI **X** NO □

[1] Come riportato nel documento "**Orientamento del Consiglio di Amministrazione sul numero massimo di incarichi che possono essere ricoperti dagli Amministratori di Leonardo S.p.a.**", il Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a., ha espresso il proprio orientamento in merito al numero massimo di incarichi negli organi di amministrazione o controllo in altre società quotate, finanziarie, bancarie, assicurative o di rilevanti dimensioni che possa essere considerato compatibile con un efficace svolgimento dell'incarico di amministratore della società, tenendo conto dell'impegno derivante dal ruolo ricoperto.
Al fine di definire il perimetro delle società "di rilevanti dimensioni" per Leonardo, il Consiglio di Amministrazione ha individuato le società di rilevanti dimensioni nelle società con attivo patrimoniale superiore a 6,5 miliardi di euro o ricavi superiori a 3 miliardi di euro. Per quel che riguarda il numero di incarichi massimi ricopribili, il Consiglio di Amministrazione ha individuato il numero massimo di incarichi di amministrazione e controllo ricopribili da un amministratore in 5 unità (in cui è da ricomprendersi anche l'incarico ricoperto in Leonardo), valutando l'incarico di Amministratore esecutivo alla stregua di 3 incarichi di Amministratore non esecutivo e l'incarico di Presidente non esecutivo come 2 incarichi di Amministratore non esecutivo.

- di essere in possesso dei requisiti di indipendenza previsti all'art. 2, Raccomandazione 7, del Codice di Corporate Governance delle Società Quotate, al quale Leonardo aderisce, come stabilito dal Consiglio di Amministrazione nell'art. 7 del proprio Regolamento[2];

  SI **X** NO ☐

---

[2] **L'articolo 7 del Regolamento del Consiglio di Amministrazione e dei Comitati endoconsiliari di Leonardo** stabilisce che "*Il Consiglio è costituito per almeno la metà da amministratori indipendenti.*
Il Consiglio, fermo restando l'obbligo in capo a ciascun amministratore di adempiere ai propri doveri con la diligenza richiesta dalla natura dell'incarico e dalle proprie specifiche competenze, valuta periodicamente - sulla base delle informazioni dagli stessi forniti o a disposizione della Società e dei principi e criteri di cui alla Raccomandazione n. 7 del Codice di Corporate Governance - l'indipendenza dei propri membri non esecutivi al fine di rilevare l'eventuale esistenza di relazioni in grado di condizionarne l'autonomia di giudizio. Tale valutazione viene effettuata dal Consiglio subito dopo la nomina e, successivamente, con cadenza annuale nonché al ricorrere di circostanze rilevanti ai fini dell'indipendenza.
Ai fini della suddetta valutazione il Consiglio, ha definito i criteri applicativi di seguito riportati.

Criteri applicativi per la valutazione dell'indipendenza.
Il Consiglio valuta l'indipendenza dei propri componenti non esecutivi avendo riguardo alla sostanza oltre che alla forma e tenendo presente che un amministratore non appare, di norma, indipendente nelle seguenti ipotesi, da considerarsi come non tassative:
a) se è un azionista significativo della società;
[Per "azionista significativo" della Società si intende il soggetto che direttamente o indirettamente, anche attraverso società controllate, fiduciari o interposta persona, controlla Leonardo o è in grado di esercitare sulla stessa un'influenza notevole, o che partecipa direttamente o indirettamente a un patto parasociale attraverso il quale uno o più soggetti esercitano il controllo o un'influenza notevole su Leonardo. Nel caso specifico si ritiene che esercitino un'influenza notevole gli azionisti che detengono, anche indirettamente, almeno il 10% delle azioni della Società]
b) se è, o è stato nei precedenti tre esercizi, un amministratore esecutivo o un dipendente di Leonardo, di una sua controllata avente rilevanza strategica o di una società sottoposta a comune controllo con Leonardo, ovvero di un azionista significativo di Leonardo;
[Sul punto si tenga presente che l'art. 13 del Decreto Legge n. 95/2025 (convertito con modifiche in Legge n. 118 dell'8 agosto 2025) ha previsto che "*Ai fini delle disposizioni di cui all'articolo 2399 del codice civile e di cui all'articolo 148, comma 3, del testo unico delle disposizioni in materia di intermediazione finanziaria, di cui al decreto legislativo 24 febbraio 1998, n. 58, per società si intendono esclusivamente enti, diversi dallo Stato e dalle amministrazioni pubbliche, che detengono la partecipazione sociale nell'ambito della propria attività imprenditoriale ovvero per finalità di natura economica o finanziaria*"]
c) se, direttamente o indirettamente (ad esempio attraverso società controllate o delle quali sia amministratore esecutivo, ovvero in qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza), ha, o ha avuto nei tre esercizi precedenti, una significativa relazione commerciale, finanziaria o professionale:
- *con la Società o le società da essa controllate, o con i relativi amministratori esecutivi o il top management;*
- *con un soggetto che, anche insieme con altri attraverso un patto parasociale, controlla Leonardo, ovvero – trattandosi di società o ente – con i relativi amministratori esecutivi o il top management.*

d) se riceve, o ha ricevuto nei precedenti tre esercizi, da Leonardo o da una società controllata o controllante, una significativa remunerazione aggiuntiva rispetto al compenso "fisso" per la carica e al compenso per la partecipazione ai Comitati previsti dal presente Regolamento o previsti dalla normativa vigente;
[Come riportato nel documento "**Criteri per la valutazione di significatività delle relazioni commerciali, finanziarie, professionali e delle remunerazioni aggiuntive**":
a) si ritengono significativi, per ciascun esercizio di riferimento, i compensi percepiti dal consigliere per le relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o le remunerazioni aggiuntive che siano complessivamente superiori al compenso annuo riconosciuto per la carica di amministratore non esecutivo di Leonardo e incidano in misura superiore al 15% sul fatturato annuo e/o sul reddito annuo imponibile dell'amministratore.
Per quanto relativo alle sole relazioni commerciali, finanziarie e professionali, nei casi in cui l'amministratore di Leonardo rivesta la qualità di partner di uno studio professionale o di una società di consulenza, ovvero controlli o sia amministratore esecutivo di una persona giuridica o di altra entità, il Consiglio di Amministrazione ritiene significative le relazioni intrattenute con tali entità laddove i compensi alle stesse corrisposti eccedano il compenso annuo per la carica riconosciuto agli amministratori non esecutivi della Società e incidano in misura superiore al 5% sul fatturato annuo delle stesse entità;
b) indipendentemente dall'ammontare dei compensi e loro incidenza di cui alla lettera a), si ritengono altresì significative le relazioni commerciali, finanziarie, professionali e/o le remunerazioni aggiuntive che siano riconducibili a una importante operazione di Leonardo o del Gruppo o che possano incidere in maniera rilevante sul ruolo o sulla posizione ricoperta dall'amministratore nella persona giuridica/entità/studio professionale di cui lo stesso sia partner, amministratore esecutivo o soggetto di controllo]
e) se è stato amministratore della Società per più di nove esercizi, anche non consecutivi, negli ultimi dodici esercizi;
f) se riveste la carica di amministratore esecutivo in un'altra società nella quale un amministratore esecutivo di Leonardo abbia un incarico di amministratore;
g) se è socio o amministratore di una società o di un'entità appartenente alla rete della società incaricata della revisione legale di Leonardo;
h) se è uno stretto familiare di una persona che si trovi in una delle situazioni di cui ai precedenti punti, la nozione di "stretto familiare" include, in ogni caso: a) il coniuge non legalmente separato e il convivente, b) i figli e i genitori del soggetto, c) i figli del coniuge non legalmente separato o del convivente, d) i familiari conviventi.
Ai fini della valutazione dell'indipendenza il Consiglio potrà comunque, in relazione alle specifiche situazioni riguardanti ciascun amministratore, considerare ogni ulteriore elemento ritenuto utile e opportuno, adottando criteri aggiuntivi e/o parzialmente difformi che privilegino la sostanza sulla forma, fornendone informativa nella Relazione sul Governo Societario. (...)."

- di non trovarsi in una delle situazioni di cui all'art. 2390 del codice civile (attività in concorrenza con la Società);

  SI **X** NO ☐

- di possedere, a livello distintivo[3], le seguenti conoscenze, esperienze e/o competenze tra quelle evidenziate nella Skills Directory, così come riportata nel documento denominato "Orientamenti del Consiglio di Amministrazione di Leonardo S.p.a. agli Azionisti sulla composizione qualitativa e quantitativa ritenuta ottimale del Consiglio di Amministrazione" (sbarrare la casella):

  X Esperienze di business e organizzazioni aziendali multinazionali;

  X Conoscenza in materia AI e Cybertech;

  X Conoscenza dei principali business di Leonardo, degli scenari e delle strategie tipiche dei settori nei quali opera;

  X Competenze di pianificazione e/o di valutazione strategica;

  X Conoscenza delle tematiche CSR/ESG;

  X Capacità di lettura e di interpretazione dei dati di gestione e del bilancio di una realtà industriale complessa;

  X Conoscenze di realtà geopolitiche internazionali e delle tematiche di Relazioni Governative, Istituzionali e/o Pubbliche;

  X Esperienze in ruoli di vertice di aziende quotate di settori e con criticità gestionali assimilabili a Leonardo;

  X Competenze di risk *oversight/management*;

  X Esperienze in realtà caratterizzate da innovazione e/o contenuti tecnologici avanzati che hanno maturato competenze in materia di *digital information technology*;

  X Competenze di finanza, di interpretazione dei dati della gestione aziendale e di valutazione di operazioni straordinarie;

  ☐ Competenze legali e di accordi e contrattualistica internazionale;

  X Competenze di HR e di sviluppo/trasformazione di organizzazioni complesse.

La sottoscritta attesta:

- di essere informata, ai sensi e per gli effetti del Regolamento Generale sulla Protezione dei dati personali - Regolamento (UE) 2016/679 e della normativa pro tempore vigente, che i dati personali raccolti saranno trattati dalla Società, anche

[3] Per "distintiva" si intende una conoscenza, esperienza o competenza che sia stata conseguita (i) ad un livello esecutivo, in un incarico che ne abbia consentito un'effettiva e qualificata acquisizione per un arco di tempo significativo, (ii) attraverso un curriculum formativo specifico espresso da un background culturale riconosciuto; oppure (iii) attraverso esperienze del proprio percorso professionale, anche maturate all'interno di Consigli di Amministrazione e Comitati endoconsiliari per almeno due mandati, che ne abbiano determinato l'acquisizione e idonee a rendere verificabile il relativo possesso. In generale, per conoscenze e competenze distintive si intendono quelle conoscenze e competenze di cui si possiede una comprovata padronanza, idonea a garantire un'adeguata comprensione, applicazione operativa e, ove necessario, la capacità di trasmissione ad altri.

con strumenti informatici, esclusivamente nell'ambito del procedimento per il quale la presente dichiarazione viene resa autorizzando la stessa a procedere con le pubblicazioni normativamente previste per tale finalità;

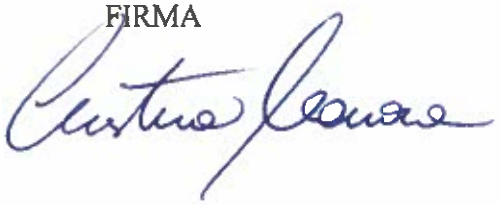
- di autorizzare codesta Società ai sensi e per gli effetti di cui all'art. 71, comma 4, del D.P.R. n. 445 del 2000 a verificare presso le competenti amministrazioni la veridicità di quanto dichiarato dal/lla sottoscritto/a.

la sottoscritto/a dichiara infine di impegnarsi a comunicare tempestivamente al Consiglio di Amministrazione della Società eventuali variazioni in ordine alla presente dichiarazione, impegnandosi altresì a produrre, su richiesta della Società, la documentazione idonea a confermare la veridicità dei dati dichiarati.

DATA

L'8 APRILE 2026

FIRMA



All. c.s.

INFORMAZIONI PERSONALI **CRISTINA MANARA**

nata il 13-10-1978 nazionalità italiana

PRESENTAZIONE

Sono dirigente in **Confindustria Piemonte** per la Pianificazione Territoriale, Internazionalizzazione, Logistica e Trasporti e Europa, con un'esperienza ventennale nel settore. Coordino le attività di pianificazione, programmazione delle strategie a scala europea, interregionale e regionale per i trasporti, la logistica le infrastrutture, l'ambiente, l'attrazione investimenti affari internazionali e Europa e ne gestisco la rappresentanza e lobby del sistema imprenditoriale con gli enti pubblici e privati. Oltre al ruolo che ricopro in Confindustria svolgo attività di Amministratore Indipendente e di advisor sui temi ESG, infrastrutture e trasporti.

Sono Amministratore indipendente nel Consiglio di Amministrazione di **LEONARDO S.p.A.**, e **Presidente del Comitato endoconsiliare Sostenibilità e Innovazione e membro del Comitato Controllo e Rischi**, da maggio 2023. Consigliere di amministrazione di **INFRATRASPORTI.TO S.r.l.**, dal 2022 una delle più importanti società pubbliche di livello europeo per la gestione e realizzazione delle infrastrutture, come la metropolitana di Torino e membro del Consiglio di Amministrazione della **FONDAZIONE PER L'ARCHITETTURA DI TORINO**.

Sono stata Vice Presidente di UIRNet SpA, (soggetto attuatore unico e sviluppatore per il MIT della Piattaforma Logistica Nazionale digitale), di Sito Logistica, Presidente della Società Interporto di Novara CIM S.p.A., Consigliere di Amministrazione di SITO SpA Interporto di Torino e componente in EUSALP_EU Strategy for the Alpine Region, membro della Commissione di gara "Architetture Rivelate" e per i XX Giochi Olimpici Invernali di Torino 2006 ero responsabile del Piano della Mobilità Olimpica in area montana.

Ho conseguito la laurea in Architettura al Politecnico di Torino a pieni voti, il Master in Progettazione Urbanistica Partecipata della Regione Piemonte e sono iscritta all'Ordine professionale. Nel 2019 ho conseguito il **master "InTheBoardroom 4.0"** promosso e gestito da Valore D in collaborazione con partner di eccellenza come Egon Zehnder, General Electric, Linklaters e London Stock Exchange Group su temi di governance, legal, compliance e leadership e trasformazione digitale e dell'Industry 4.0 per perfezionare le competenze per Board Members. Ho appena concluso il master di geopolitica e strategia, **" Scuola di LIMES- Le chiavi del Mondo 2025".**

ESPERIENZA LAVORATIVA

dal 2008 **Manager pianificazione territoriale, Trasporti, Logistica, Ambiente, Internazionalizzazione e Europa in Confindustria Piemonte, Torino**

Gestione e programmazione delle policy e delle attività per i settori di competenza verso gli Enti pubblici sovraregionali e regionali, relazioni pubbliche e europee e rapporti con Istituzioni e Sistema Imprenditoriale.

Sono componente del Comitato Trasporti & Infrastrutture di Confindustria nazionale; Componente del tavolo regionale per lo sviluppo del territorio: attrazione

investimenti, internazionalizzazione, infrastrutture, innovazione, sostenibilità e resilienza. Coordino 3 Commissioni imprenditoriali, le risorse dedicate in Confindustria Bruxelles, Il monitoraggio e la gestione delle informazioni e dei bandi dei fondi diretti e indiretti programmati dall'Unione Europea, nell'ambito delle Politiche di Coesione.

L'esperienza dirigenziale multidisciplinare costituisce un elemento fortemente distintivo nella gestione di progetti attraverso un approccio imprenditoriale.

Dal 2006 al 2008
Responsabile Real estate di **Decathlon per tutta la Regione Nord Ovest**
GDO DECATHLON- Direzione Investimenti Italia – Sede di Moncalieri (To)
Responsabile dello sviluppo immobiliare per l'area Nord Ovest;
Ricerca nuovi insediamenti, elaborazione degli studi di fattibilità tecnico ed economici, sino all'avvio dell'attività commerciale;
Conduzione delle trattative economiche e rapporti con le Istituzioni locali.

Dal 2002 al 2006
Responsabile Trasporti Olimpici in area montana TOROC, Torino 2006
Comitato per l'Organizzazione dei XX Giochi Olimpici Invernali -TOROC
Responsabile delle operation *Trasporti e Permessi* per l'area montana;
Gestione delle relazioni Istituzionali con Prefettura/Questura/Comuni Provincia, Regione, Enti del Turismo Locale e CIO (Comitato Olimpico Internazionale);
Gestione operativa dei trasporti nel Campionato europeo di Short-Track e Figure Skating FIS.

Dal 2000 al 2002
Consulente per SIEMENS Information and Communication Network -Tecnosistemi Facility Management, Torino
Per il settore telecomunicazioni attività di ricerca e programmazione dei nuovi siti per l'installazione della rete UMTS

INCARICHI ATTUALI

Dal 2023 **Consigliere di Amministrazione in LEONARDO S.p.A.**

Presidente del Comitato Sostenibilità e Innovazione di Leonardo Spa

Componente del Comitato Controllo e Rischi di Leonardo Spa

dal 2022 **Consigliere di Amministrazione in INFRA.TO** società di progettazione e realizzazione di infrastrutture come la metropolitana di Torino e Centrale di committenza

dal 2018 **Membro di EUSALP EU Strategy for the Alpine Region in rappresentanza della Regione Piemonte, per il AG 4**: *Promuovere l'intermodalità e l'interoperabilità nel trasporto passeggeri e merci*

dal 2016 **Co-presidente del "Club delle Istituzioni"**
(DIST) Politecnico di Torino – Corso di laurea in Architettura, pianificazione territoriale

INCARICHI PRECEDENTI

dal 2015 al 2020	**Vice Presidente e Consigliere di Amministrazione di UIRNET S.p.A, Roma** *UIRNet è il soggetto attuatore unico del Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti per la realizzazione del sistema di gestione della logistica nazionale*
dal 2016 al 2021	**Vice Presidente di SITO LOGISTICA S.C.P., Terminal ferroviario dell'Interporto di Torino-Orbassano** *Logistica Intermodale e Trasporti*
dal 2014 al 2020	**Consigliere di Amministrazione di S.I.TO S.p.A., Interporto di Torino -Orbassano** *Società di progettazione di infrastrutture e servizi per il trasporto e la logistica*
dal 2016 al 2019	**Presidente dell'Interporto di Novara CIM S.p.A.,** *Logistica trasporti e Real estate*
dal 2014 al 2015	**Membro della Commissione di gara di "ARCHITETTURE RIVELATE"** *per l'Ordine degli architetti della Provincia di Torino OAT*
dal 2014 al 2018	**Membro del Comitato ristretto di Transpadana** *Comitato promotore dell'Alta Velocità ferroviaria europea passeggeri e merci*

ISTRUZIONE E FORMAZIONE

2025	Formazione specialistica in geopolitica **"SCUOLA DI LIMES, LE CHIAVI DEL MONDO 2025"**
2018-2019	**Master Executive "InTheBoardroom 4.0"** per Consiglieri di amministrazione promosso e gestito da Valore D in collaborazione con partner di eccellenza quali **Egon Zehnder, General Electric, Linklaters e London Stock Exchange Group** su temi di governance, legal, compliance e leadership e trasformazione digitale e dell'industry 4.0 per perfezionare le competenze specifiche per Board Members.
2024	Membro del gdl Innovazione di **"NEDCOMMUNITY"** Amministratori non esecutivi e indipendenti
2013	**Master in "Change Management"** (Alta Scuola di Confindustria);
2002 -2003	**MASTER in "Progettazione Urbanistica Partecipata"**, Regione Piemonte - Csea;
2003	**Iscritta all'Ordine degli Architetti di Torino- OAT dal 2003;**
2002	**Laurea quinquennale in Architettura** Politecnico di Torino, I Facoltà di Architettura-pieni voti;
1998	Borsa di studio : **Erasmus Berlin Kunstochschule**: Facoltà di Architettura di Berlino.

COMPETENZE PERSONALI

Lingue

Lingua madre: italiano; inglese: molto buono; francese: molto buono;

Skills

Leadership, visione, determinazione, problem solving, integrità, empatia relazioni istituzionali e industriali;
Capacità gestionali, organizzative e di negoziazione, capacità nel definire una visione, missione obiettivi e piani industriali-strategici;
Attitudine al lavoro in team e ottime capacità relazionali;
Finanza e controllo di gestione, bilanci, KPI, Risk Management
Esperienza consolidata ad operare in un contesto internazionale e istituzionale;
Esperienza di corporate governance, compliance e modelli organizzativi sostenibilità, ESG.
Conoscenze tecniche dei settori aerospazio, automotive energia, comprensione delle nuove tecnologie abilitanti IA Big data, cybersecuruity digital transformation operative progettuali aziendali inclinazioni a lavorare per progetti sfidanti *bottom up.*
Completano il profilo una buona dose di curiosità e intraprendenza, capacità di reperire e analizzare informazioni in modo critico, ottime capacità di comunicazione.

Competenze digitali

AutoCAD;BIM; Adobe Photoshop; Q-Gis, IA

Pubblicazioni e docenze

Docenza al Master Luiss in "Politica, Economia e Società per lo Sviluppo del Mezzogiorno";
Docenza al Polito: Dist *Dipartimento Interateneo di Scienze, Progetto e Politiche del Territorio, sulla pianificazione territoriale*;
Articolo nella rivista "Visioni di impresa" giugno 2025;
Redattrice Newsletter Territorio e Trasporti e Internazionalizzazione per Confindustria Piemonte;
Italia Mondo – Logistica e intermodalità - rivista di settore, vari articoli;
"Milano, Torino, Nord: scenari territoriali di una cooperazione competitiva"
Realizzazione e aggiornamento del sito web "OTI Piemonte "coordinamento pubblico privato; "Rapporto OTI Nord Ovest" Monitoraggio opere pubbliche e strategiche, (pubblicato annualmente alla MCE di Milano); Le Imprese Estere In Italia: Il Ruolo Nelle Economie Regionali La Regione Piemonte, Rapporto realizzato insieme all'Osservatorio Imprese Estere-Luiss (Ottobre 2022); Rapporto indagine Internazionalizzazione Piemonte 2023.

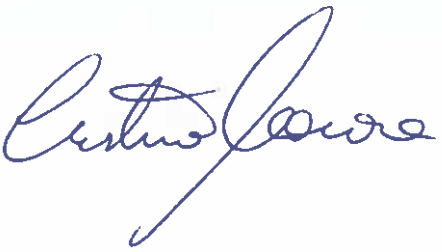
Passioni

Appartenenza a gruppi / associazioni

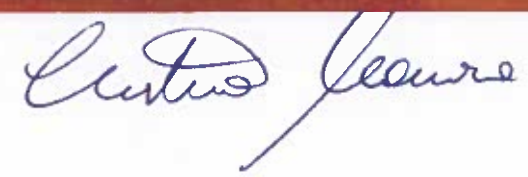
Pittura, teatro, viaggi, lettura e cinema, scherma, sci. Consigliere dell'Associazione Propeller Club of Turin dal 2013; Presidente del "Leo Club" (Lions giovanile) Superga nel 2000; Membro dell'Associazione Strada per un sogno ONLUS; Socio dell'OFTAL –Lourdes.

8/04/2026






REPUBBLICA ITALIANA
MINISTERO DELL'INTERNO
CARTA DI IDENTITÀ / IDENTITY CARD
TORINO
MANARA
CRISTINA
F
ITA
IT



Il' 8/04/2026

BANCA D'ITALIA
EUROSISTEMA

BANCA D'ITALIA
Servizio Regolamento Operazioni Finanziarie e Pagamenti

COMUNICAZIONE AI SENSI DELL'ART. 23 DEL REGOLAMENTO BANCA D'ITALIA E CONSOB DEL 22 FEBBRAIO 2008

Numero progressivo annuo: 3

Si comunica che alla data del 9/4/2026 il **MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE con sede in Via XX Settembre, 97 – 00187 Roma, C.F. 80415740580**, partecipa al sistema di gestione accentrata della Monte Titoli S.p.A. con i seguenti strumenti finanziari:

Codice ISIN	Descrizione	Quantità
IT0003856405	LEONARDO ORD	174.626.554

Su detti strumenti risultano le seguenti annotazioni:

NESSUNA

La presente comunicazione, avente efficacia fino al 13/04/2026, viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

Presentazione della lista dei candidati per la nomina del Consiglio di Amministrazione

Roma, 9/4/2026

L'intermediario
BANCA D'ITALIA

PER DELEGA DEL DIRETTORE GENERALE

MARRAS MARIA LUCIA

Firmato digitalmente da MARRAS MARIA LUCIA
Data: 2026.04.09 13:27:11 +02'00'

BANCA D'ITALIA
EUROSISTEMA

BANCA D'ITALIA
Servizio Regolamento Operazioni Finanziarie e Pagamenti

COMUNICAZIONE AI SENSI DELL'ART. 23 DEL REGOLAMENTO BANCA D'ITALIA E CONSOB DEL 22 FEBBRAIO 2008

Numero progressivo annuo: 4

Si comunica che alla data del 9/4/2026 il MINISTERO DELL'ECONOMIA E DELLE FINANZE con sede in Via XX Settembre, 97 – 00187 Roma, C.F. 80415740580, partecipa al sistema di gestione accentrata della Monte Titoli S.p.A. con i seguenti strumenti finanziari:

Codice ISIN	Descrizione	Quantità
IT0003856405	LEONARDO ORD	174.626.554

Su detti strumenti risultano le seguenti annotazioni:

NESSUNA

La presente comunicazione, avente efficacia fino al 22/04/2026, viene rilasciata per l'esercizio del seguente diritto:

Presentazione di proposte individuali di deliberazione e/o votazione sugli argomenti all'ordine del giorno.

Roma, 9/4/2026

L'intermediario
BANCA D'ITALIA

PER DELEGA DEL DIRETTORE GENERALE

MARRAS
MARIA LUCIA

Firmato digitalmente da
MARRAS MARIA LUCIA
Data: 2026.04.09
13:28:18 +02'00'